Anno LI – N. 11 – Iscritto nel registro Stampa del Tribunale di Milano (n. 656 del 21 dicembre 2010) – Proprietario: Giunta Regionale della Lombardia – Sede Direzione e redazione: p.zza Città di Lombardia, 1 – 20124 Milano – Direttore resp.: Enrico Gasparini – Web Hosting: Aria S.p.a. - Redazione: tel. 02/6765 int. 4428 – 5748; e-mail: burl@regione.lombardia.it

Serie Ordinaria - Mercoledì 13 gennaio 2021

Regione Lombardia

REPUBBLICA ITALIANA

BOLLETTINO UFFICIALE

SOMMARIO

A) CONSIGLIO REGIONALE

Deliberazione Consiglio regionale 16 dicembre 2020 - n. XI/1479
Ordine del giorno concernente la realizzazione di asili nido aziendali o inter-aziendali presso le sedi pubbliche e private . . . 2

Deliberazione Consiglio regionale 16 dicembre 2020 - n. XI/1480
Ordine del giorno concernente l'installazione di impianti elevatori negli stabili ALER . . . 2

Deliberazione Consiglio regionale 16 dicembre 2020 - n. XI/1481
Ordine del giorno concernente l'accordo tra ACI e Regione Lombardia per estendere le agevolazioni previste per il bollo auto ai sottoscritti del servizio «Bollo sereno e sicuro» di ACI . . . 3

C) GIUNTA REGIONALE E ASSESSORI

Delibera Giunta regionale 30 dicembre 2020 - n. XI/4154
Approvazione del documento tecnico di accompagnamento al bilancio di previsione 2021-2023, - Piano di alienazione e valorizzazione degli immobili regionali per l'anno 2021 – Piano di studi e ricerche 2021-2023 - Programmi pluriennali delle attività degli enti e delle società in house - Prospetti per il consolidamento dei conti del bilancio regionale e degli enti dipendenti . . . 4

D) ATTI DIRIGENZIALI
Giunta regionale

D.G. Politiche per la famiglia, genitorialità e pari opportunità

Decreto dirigente struttura 11 gennaio 2021 - n. 52
Approvazione dell'avviso per l'attivazione di nuove misure per la realizzazione degli interventi di accompagnamento sociale a favore delle persone sottoposte a provvedimenti dell'autorità giudiziaria e loro famiglie – Anno 2021 in attuazione della d.g.r. n. 3955/2020 . . . 776

A) CONSIGLIO REGIONALE

D.c.r. 16 dicembre 2020 - n. XI/1479
Ordine del giorno concernente la realizzazione di asili nido aziendali o inter-aziendali presso le sedi pubbliche e private

Presidenza del Presidente Fermi

IL CONSIGLIO REGIONALE DELLA LOMBARDIA

Vista il progetto di legge n. 142 «Legge di stabilità 2021-2023»;

a norma dell'articolo 85 del Regolamento generale, con votazione nominale, che dà il seguente risultato:

Voti favorevoli	n.	60
Voti contrari	n.	0
Astenuti	n.	0

DELIBERA

di approvare l'Ordine del giorno n. 1602 concernente la realizzazione di asili nido aziendali o inter-aziendali presso le sedi pubbliche e private, nel testo che così recita:

«Il Consiglio regionale della Lombardia

premesso che

- nella legge regionale 23/1999 (Politiche regionali per la famiglia) Regione Lombardia promuove il servizio pubblico alla famiglia e realizza un'organica e integrata politica di sostegno al nucleo familiare anche promuovendo e sostenendo iniziative finalizzate a organizzare servizi nido presso la sede di imprese pubbliche e private, a favore dei figli dei lavoratori;
- nella legge regionale 34/2004 (Politiche regionali per i minori) Regione Lombardia conferma di perseguire, nella propria attività di indirizzo politico e di programmazione, l'obiettivo di sostenere le famiglie con minori nell'assolvimento dei compiti educativi e di cura anche promuovendo la conciliazione dei tempi di lavoro con i tempi della famiglia;
- la promozione di azioni volte alla conciliazione tra maternità e lavoro è prevista tra i compiti delle unità di offerta sociale anche nella legge regionale 3/2008, modificata dalla legge regionale 23/2015 (Evoluzione del sistema sociosanitario lombardo: modifiche al Titolo I e al Titolo II della legge regionale 30 dicembre 2009, n. 33);
- per l'attuazione delle politiche di conciliazione, Regione Lombardia sostiene da anni l'attivazione di reti ad hoc e alleanze territoriali che progettano e realizzano azioni innovative da parte di partenariati pubblico-privato per favorire la conciliazione vita-lavoro e il welfare aziendale;
- nelle linee guida di Regione Lombardia per la definizione del Piano Territoriale di Conciliazione 2020-2023, approvate con deliberazione della Giunta regionale XI/2398/2019, è previsto il potenziamento dei servizi e del supporto del welfare aziendale in linea con le politiche per il coordinamento e l'amministrazione dei tempi delle città;
- gli atti di programmazione strategica regionale e, in particolare, il Programma regionale di sviluppo (PRS) di questa legislatura hanno individuato, tra gli obiettivi prioritari dell'azione di governo, il consolidamento della rete dei servizi per l'infanzia;
- con il riconoscimento «Parità virtuosa. Buone pratiche di conciliazione Vita-Lavoro in Lombardia», su iniziativa del Consiglio per le pari opportunità di Regione Lombardia, questa Amministrazione dimostra di avere a cuore la conciliazione dei tempi vita-lavoro;

premesso, altresì, che

- le politiche finalizzate a conciliare efficacemente tempi di vita e di lavoro sono perseguite anche a livello nazionale, anche oggetto del progetto «Nidi PA» con il quale, fin dal 2009, il Governo ha deciso di favorire la realizzazione, presso le Pubbliche Amministrazioni di tutti livelli di governo, di nidi aziendali e di eventuali altri servizi socio-educativi per l'infanzia, al fine di tutelare e favorire il lavoro femminile;
- il d.lgs. 80/2015, emanato in attuazione della legge 183/2014 (cd. Jobs act), prevede misure per la conciliazione delle esigenze di cura, di vita e di lavoro volte a tutelare la maternità delle lavoratrici e a favorire le opportunità di conciliazione tra vita e occupazione, per la generalità dei lavoratori;

considerato che

- il nido interno alla sede di lavoro rientra a pieno titolo nel sistema dei servizi per la prima infanzia e concorre, come noto, a realizzare importanti obiettivi perché non solo contribuisce a migliorare la qualità della vita delle lavoratrici e dei lavoratori ma favorisce il buon andamento e la continuità dell'attività lavorativa permettendo il rientro delle lavoratrici dalla maternità in tempi più rapidi, riducendo il ricorso a permessi da parte dei dipendenti e favorendo le possibilità di sviluppo e carriera con un probabile aumento della produttività di ciascuna di esse;
- l'apertura di un asilo nido per i dipendenti costituirebbe quindi una forma di attenzione per le esigenze dei lavoratori e dei loro bambini, oltre che essere espressione di apertura e di innovazione alle necessità del contesto sociale. Dimostrando di saper sapientemente coniugare l'idea di welfare aziendale con quella di welfare pubblico, l'immagine interna ed esterna di questa Amministrazione ne trarrebbe vantaggio;
- il «buon esempio» dell'Istituzione pubblica, peraltro, sarebbe in linea con le politiche nazionali degli ultimi anni finalizzate a conciliare in modo più efficace i tempi di vita e di lavoro e che ha portato alla sottoscrizione di protocolli d'intesa per l'attivazione di un insieme coordinato di azioni ed interventi volti a favorire la realizzazione, presso le pubbliche amministrazioni di tutti i livelli di governo, di nidi aziendali e di eventuali altri servizi socio-educativi per l'infanzia;
- anche il servizio inter-aziendale garantisce l'utenza della struttura considerato che mettere insieme i bisogni di più aziende garantisce una maggior stabilità della domanda nel tempo e l'investimento operato permettendo la presenza di tale servizio anche nelle aziende di limitate dimensioni che, diversamente, non potrebbero istituirlo;

impegna la Giunta regionale e l'Assessore competente

compatibilmente con le disponibilità di bilancio, a sostenere e potenziare i servizi per la prima infanzia e a soddisfare le esigenze di conciliazione vita-lavoro nell'ambito del lavoro pubblico e privato, ponendo in essere azioni volte a promuovere e incentivare la realizzazione di asili nido e spazi educativi all'interno dei luoghi di lavoro o in prossimità degli stessi, attraverso l'individuazione di soluzioni organizzative coordinate e compatibili con le finalità di promozione del lavoro agile all'interno dei contesti lavorativi pubblici e privati.».

Il presidente: Alessandro Fermi
Il consigliere segretario: Dario Violi
Il segretario dell'assemblea consiliare
Silvana Magnabosco

D.c.r. 16 dicembre 2020 - n. XI/1480
Ordine del giorno concernente l'installazione di impianti elevatori negli stabili ALER

Presidenza del Presidente Fermi

IL CONSIGLIO REGIONALE DELLA LOMBARDIA

Vista il progetto di legge n. 142 «Legge di stabilità 2021-2023»;

a norma dell'articolo 85 del Regolamento generale, con votazione nominale, che dà il seguente risultato:

Voti favorevoli	n.	60
Voti contrari	n.	1
Astenuti	n.	0

DELIBERA

di approvare l'Ordine del giorno n. 1637 concernente l'installazione di impianti elevatori negli stabili ALER, nel testo che così recita:

«Il Consiglio regionale della Lombardia

premesso che

- molti edifici ALER non sono dotati di impianto elevatore pur essendo occupati da soggetti fragili, in età avanzata, a volte disabili o con difficoltà motorie;
- sebbene alcuni impianti elevatori siano stati realizzati, in altri casi ALER ha ritenuto di non poter procedere con l'installazione;

considerato che

- l'ascensore è un bene comune, oltre che un'opera funzionale all'eliminazione di barriere architettoniche limitanti l'accesso;

– rimuovere ogni ostacolo alla libertà di movimento da e verso la propria abitazione e impedire l'isolamento personale e psicologico delle persone sono espressione di un principio di solidarietà sociale che mira ad assicurare una migliore qualità di vita agli inquilini occupanti gli alloggi, anziani, invalidi e disabili che siano;
– l'uso dell'ascensore rientra ormai fra i diritti inviolabili e chi ne ha la reale necessità vanta un diritto soggettivo alla realizzazione, anche se non vi è l'appoggio della maggioranza dei residenti e pur in presenza di un vincolo storico;
– l'installazione di un impianto elevatore è anche opera di valorizzazione del patrimonio immobiliare pubblico;

atteso che

– se l'installazione interna non è possibile occorre procedere con una installazione all'esterno che non compromette affatto il decoro o la stabilità dell'edificio né restringe il diritto di ciascuno di usufruire degli spazi comuni;
– quand'anche l'installazione esterna con lo sbarco direttamente al piano sia motivatamente irrealizzabile, occorre garantire la possibilità di utilizzare l'impianto anche con sbarco al pianerottolo intermedio al fine di rispondere al bisogno di chi ha una minima autonomia di movimento;

verificato che

disattesa ogni richiesta sulle predette realizzazioni, procrastinando ingiustificatamente nel tempo l'installazione di impianti elevatori di «compromesso», oggi, le uniche risposte di ALER ai bisogni e alle necessità espresse dai propri utenti, in particolare anziani, bisognosi e fragili, consistono nell'offrire una possibilità di cambio alloggio, peraltro di dimensioni drasticamente inferiori;

invita la Giunta regionale

a effettuare una ricognizione in termini di fabbisogno e fattibilità di installazione di impianti elevatori in tutti gli stabili ALER, con le migliori alternative impiantistiche possibili, al fine di rispondere adeguatamente ed efficacemente ai bisogni degli utenti.».

Il presidente: Alessandro Fermi
I consiglieri segretari: Giovanni Francesco Malanchini e Dario Violi
Il segretario dell'assemblea consiliare
Silvana Magnabosco

D.c.r. 16 dicembre 2020 - n. XI/1481
Ordine del giorno concernente l'accordo tra ACI e Regione Lombardia per estendere le agevolazioni previste per il bollo auto ai sottoscritti del servizio «Bollo sereno e sicuro» di ACI

Presidenza del Presidente Fermi

IL CONSIGLIO REGIONALE DELLA LOMBARDIA

Vista il progetto di legge n. 142 «Legge di stabilità 2021-2023»;

a norma dell'articolo 85 del Regolamento generale, con votazione nominale, che dà il seguente risultato:

Voti favorevoli	n.	68
Voti contrari	n.	0
Astenuti	n.	0

DELIBERA

di approvare l'Ordine del giorno n. 1697 concernente l'accordo tra ACI e Regione Lombardia per estendere le agevolazioni previste per il bollo auto ai sottoscritti del servizio «Bollo sereno e sicuro» di ACI, nel testo che così recita:

«Il Consiglio regionale della Lombardia

vista

la legge regionale 14 luglio 2003, n. 10 (Riordino delle disposizioni legislative regionali in materia tributaria – Testo unico della disciplina dei tributi regionali), e in particolare l'articolo 48, comma 5ter1;

considerato che

– l'Automobile Club Italia, attraverso le sue delegazioni provinciali, offre da anni il servizio «Bollo sereno e sicuro» che consente di delegare ad ACI il pagamento del bollo auto;
– ACI effettua a scadenza il pagamento del bollo per le auto dei soci che hanno attivato il servizio. Gli importi vengono addebitati automaticamente sul conto corrente del proprietario/socio entro la scadenza prevista;

ritenuto che

tale servizio svolto da Automobile Club Italia è del tutto equiparabile alle modalità di domiciliazione bancaria prevista da Regione Lombardia, in termini di sicurezza, certezza e puntualità del pagamento;

considerata

l'azione positiva di ACI nell'assicurare ai propri soci un servizio integrato di assistenza sui veicoli, particolarmente, nel pagamento della tassa auto, anche al fine di favorire iniziative analoghe da parte di operatori del settore, del mondo delle assicurazioni fino ai concessionari di autoveicoli;

impegna la Giunta regionale

ad avviare un'iniziativa che possa equiparare ai benefici previsti dalla domiciliazione bancaria della tassa auto, di cui all'articolo 48, comma 5 ter1, della legge regionale 14 luglio 2003, n. 10, i sottoscrittori di servizi analoghi a «Bollo sereno e sicuro» nel rispetto della concorrenzialità degli operatori del settore e in linea con le misure previste per i pagamenti tramite pagoPa.».

Il presidente: Alessandro Fermi
I consiglieri segretari: Giovanni Francesco Malanchini e Dario Violi
Il segretario dell'assemblea consiliare:
Silvana Magnabosco

C) GIUNTA REGIONALE E ASSESSORI

D.g.r. 30 dicembre 2020 - n. XI/4154
Approvazione del documento tecnico di accompagnamento al bilancio di previsione 2021-2023, - Piano di alienazione e valorizzazione degli immobili regionali per l'anno 2021 – Piano di studi e ricerche 2021-2023 - Programmi pluriennali delle attività degli enti e delle società in house - Prospetti per il consolidamento dei conti del bilancio regionale e degli enti dipendenti

LA GIUNTA REGIONALE

Visto il decreto legislativo 118 del 2011 come integrato e corretto dal d.lgs. 10 agosto 2014, n. 126 «Disposizioni integrative e correttive del D.lgs. 118/2011 recante disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della l. 42/2009;

Visto l'articolo 57, comma 4 dello Statuto;

Vista la legge regionale 31 marzo 1978, n. 34 e successive modificazioni e integrazioni;

Visto il «Programma Regionale di Sviluppo della XI legislatura» - presentato dalla Giunta il 29 maggio 2018 con d.g.r. XI/154 e approvato dal Consiglio regionale il 10 luglio 2018 con d.c.r. XI/64;

Vista la legge del Consiglio regionale n. 74 approvata il 16 dicembre 2020, «Bilancio di previsione 2021-2023»;

Visto il documento tecnico di accompagnamento alle disposizioni finanziarie della l.c.r n. 74/2020 «Bilancio di previsione 2021-2023» (allegato e parte integrante alla presente deliberazione – Allegato 1) composto dai seguenti:

- il prospetto delle entrate di bilancio per titoli e tipologie e categorie per ciascuno degli anni considerati nel bilancio pluriennale (redatto in conformità all'allegato n. 12/1del d.lgs. 118/2011) allegato alla presente deliberazione) - (allegato 1);
- il prospetto delle spese di bilancio per missioni, programmi e macroaggregati per ciascuno degli anni considerati nel bilancio pluriennale (redatto in conformità agli allegati n. 12/3, 12/4, 12/5 e 12/6 del d.lgs. 118/2011) allegati alla presente deliberazione) - (allegati 2/a-b-c-d);
- il prospetto riepilogativo delle spese di bilancio per titoli e macroaggregati per ciascuno degli anni considerati nel bilancio pluriennale (redatto in conformità all'allegato n. 12/7 allegato alla presente deliberazione) – (allegato 3);

Dato atto che all'individuazione dei capitoli all'interno rispettivamente di ciascuna categoria di entrata e di ciascun macroaggregato di spesa del bilancio e alla relativa assegnazione alle Direzioni generali si procederà con provvedimento del Segretario Generale o suo delegato, ai sensi dell'art. 1, comma 3 della l.r. n. 19 del 19 dicembre 2012 «Bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2013 e bilancio pluriennale 2014/2016 a legislazione vigente»;

Visto l'art. 58, comma 1, della legge 133/2008 in base al quale Regioni, Province, Comuni ed altri Enti Locali, individuano con delibera dell'organo di Governo, l'elenco dei beni immobili ricadenti nel territorio di competenza, non strumentali all'esercizio delle proprie funzioni istituzionali, inserendolo in apposito «Piano delle alienazioni e valorizzazioni immobiliari» da allegarsi al bilancio di previsione;

Visto il «Piano delle alienazioni e delle valorizzazioni degli immobili regionali per l'anno 2021 redatto ai sensi della l. 6 agosto 2008, n. 133» (Allegato 2 parte integrante e sostanziale del presente provvedimento);

Viste le raccomandazioni del Comitato dei Controlli di cui alla dgr X/1315 del 30 gennaio 2014, circa la necessità di redigere un Piano studi e ricerche della Giunta, per consentire una migliore pianificazione in raccordo con gli obiettivi previsti nel PRS e nei sui aggiornamenti annuali (DEFR) e con il bilancio pluriennale, offrendo una visione complessiva dell'attività regionale di studio e ricerca;

Considerato che il Piano degli studi e ricerche 2021-2023 consolida pertanto la funzione programmatoria e sistematica degli studi e ricerche della Giunta regionale, promuovendo altresì una valutazione e diffusione degli esiti delle stesse;

Richiamato l'art. 1 della legge regionale 27 dicembre 2006, n. 30 e s.m.i., con cui è stato istituito il Sistema Regionale e definiti i soggetti che lo costituiscono;

Visto il Piano studi e ricerche 2021-2023 (allegato 3) parte integrante e sostanziale del presente atto) che comprende i progetti di studio e ricerca individuati e finanziati dalle Direzioni generali, concordati con i soggetti del Sistema Regionale, inseriti nei rispettivi Programmi di attività e compresi nei prospetti di raccordo che individuano i finanziamenti a carico del bilancio regionale, nonché i progetti di studio e ricerca individuati e finanziati dalle Direzioni, assegnati tramite la procedura ad evidenza pubblica o con accordo di collaborazione ad altri soggetti esterni;

Viste le leggi istitutive dei seguenti enti dipendenti e delle società in house di cui all'art. 48 dello Statuto di autonomia della Lombardia ed in particolare:

- la legge regionale 14 agosto 1999 n. 16 s.m.i. che istituisce l'Agenzia regionale per la protezione dell'ambiente – ARPA;
- la legge regionale 5 dicembre 2008 n. 31, che istituisce l'Ente regionale per i servizi all'agricoltura e alle foreste - ERSAF;
- la legge regionale 10 agosto 2017 n. 22 che all'art. 26 prevede la creazione di Polis Lombardia mediante l'accorpamento di Arifl da parte di Eupolis ;
- la legge regionale 3 agosto 2004 n. 19 Regione Lombardia è divenuta azionista unico della società Finlombarda Spa
- la legge regionale 27 dicembre 2004 n. 41 e la d.g.r. n. VII/20437 del 7 febbraio 2005 con la quale Regione Lombardia ha deliberato l'acquisto di tutte le quote azionarie di Lombardia Informatica Spa divenendone, in data 24 febbraio 2005, azionista unico;
- la legge regionale 29 ottobre 1998 n. 22, art. 23 comma 3 bis e la legge regionale n. 36 2 dicembre 1994, art. 15 bis ai sensi delle quali è stata costituita Infrastrutture Lombarde s.p.a.;
- la legge regionale 3 aprile 2019 , n. 6 che ha disposto la fusione a partire dal 1 luglio 2019 delle società partecipate in modo totalitario Azienda regionale centrale acquisti s.p.a. (Arca s.p.a.), e Lombardia Informatica s.p.a. (Lispa) e entro dodici mesi dal 1 luglio 2019 di Infrastrutture Lombarde s.p.a. (Ilspa) nella nuova società Azienda regionale per l'innovazione e gli acquisti s.p.a. (Aria s.p.a.);
- la d.g.r. n. 4550 del 10 dicembre 2015, che ha disposto l'inserimento di Explora S.c.p.a. nell'allegato A2 dell'art. 1 della l.r. 30/2006, legge istitutiva del cd. Sistema regionale, a decorrere dall'effettiva acquisizione delle partecipazioni azionarie da parte di Regione Lombardia;

Visto l'art. 78 bis, comma 3 della legge regionale 31 marzo 1978, n. 34 che prevede che il programma pluriennale delle attività degli enti dipendenti di cui all'allegato A1, sezione I della l.r. 30/2006, della Regione sia approvato dalla Giunta regionale unitamente al documento tecnico di accompagnamento al bilancio di previsione regionale;

Visti i programmi pluriennali delle attività trasmessi alla Regione dagli enti, aziende dipendenti e società in house, di cui al seguente (Allegato 4 parte integrante e sostanziale del presente provvedimento) così composto:

- Agenzia regionale per la protezione dell'ambiente – ARPA;
- Ente regionale per i servizi all'agricoltura e alle foreste – ERSAF;
- Polis Lombardia;
- Finlombarda s.p.a.;
- Aria s.p.a.;
- Explora s.c.p.a;

Visti i prospetti di raccordo degli enti dipendenti e delle società in house, che individuano i finanziamenti autorizzati a carico del bilancio regionale demandando inoltre alle Direzioni Generali-Centrali competenti, i provvedimenti attuativi (Allegato 5 parte integrante e sostanziale del presente provvedimento) così composto:

- Agenzia regionale per la protezione dell'ambiente – ARPA;
- Ente regionale per i servizi all'agricoltura e alle foreste – ERSAF;
- Polis Lombardia;
- Finlombarda s.p.a.;
- Aria s.p.a;
- Explora s.c.p.a;

Preso atto che la legge del Consiglio regionale n 74 approvata il 16 dicembre 2020 «Bilancio di previsione 2021-2023» ha apportato modifiche alle assegnazioni di Regione Lombardia

agli Enti dipendenti ed alle Società in house, come da prospetti di raccordo allegati alla presente deliberazione, ed ai quali tali soggetti devono uniformare la propria documentazione di programmazione economica – finanziaria;

Visto l'art. 78 comma 4 in base al quale la Giunta regionale approva, unitamente al documento tecnico di accompagnamento al bilancio di previsione regionale, i prospetti indicanti le voci dei bilanci di previsione degli enti dipendenti, di cui all'allegato A1, sezione I, della l.r. 30/2006, che concorrono al consolidamento dei conti con il bilancio regionale;

Visti i prospetti per il consolidamento dei conti del bilancio regionale e degli enti dipendenti di cui all'allegato A1, sezione I, della l.r. 30/2006 (Allegato 6 parte integrante e sostanziale del presente atto);

Ritenuto di procedere all'approvazione degli allegati sopra citati;

Ad unanimità dei voti espressi nelle forme di legge;

DELIBERA

1. per quanto in premessa, di approvare:

- il documento tecnico di accompagnamento al «Bilancio di previsione 2021-2023» Allegato 1 parte integrate e sostanziale del presente provvedimento così composto:
- il prospetto delle entrate di bilancio per titoli e tipologie e categorie per ciascuno degli anni considerati nel bilancio pluriennale (redatto in conformità all'allegato n. 12/1 del d.lgs. 118/2011) allegato alla presente deliberazione) - (allegato 1);
- il prospetto delle spese di bilancio per missioni, programmi e macroaggregati per ciascuno degli anni considerati nel bilancio pluriennale (redatto in conformità agli allegati n. 12/3, 12/4, 12/5 e 12/6 del d.lgs. 118/2011) allegati alla presente deliberazione) - (allegati 2/a-b-c-d);
- il prospetto riepilogativo delle spese di bilancio per titoli e macroaggregati per ciascuno degli anni considerati nel bilancio pluriennale (redatto in conformità all'allegato n. 12/7 allegato alla presente deliberazione) – (allegato 3);
- Piano delle alienazioni e delle valorizzazioni degli immobili regionali per l'anno 2021 redatto ai sensi della l. 6 agosto 2008, n. 133» (Allegato 2 parte integrante del presente provvedimento);
- il Piano studi e ricerche 2021-2023 (allegato 3 parte integrante e sostanziale del presente atto) che comprende i progetti di studio e ricerca individuati e finanziati dalle Direzioni generali, concordati con i soggetti del Sistema Regionale, inseriti nei rispettivi Programmi di attività e compresi nei prospetti di raccordo che individuano i finanziamenti a carico del bilancio regionale, nonché i progetti di studio e ricerca individuati e finanziati dalle Direzioni, assegnati tramite la procedura ad evidenza pubblica o con accordo di collaborazione ad altri soggetti esterni;
- i programmi pluriennali delle attività trasmessi alla Regione dagli enti e dalle società in house (Allegato 4 parte integrante e sostanziale del presente provvedimento);
- i prospetti di raccordo degli enti dipendenti e delle società in house che individuano i finanziamenti autorizzati a carico del bilancio regionale, ed ai quali gli enti e le società devono uniformare la propria documentazione di programmazione economica – finanziaria demandando inoltre alle Direzioni Generali-Centrali competenti, i provvedimenti attuativi (Allegato 5 parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;
- i prospetti per il consolidamento dei conti del bilancio regionale e degli enti dipendenti di cui all'allegato A1, sezione I, della l.r. 30/2006 (Allegato 6 parte integrante e sostanziale del presente provvedimento);

2. di trasmettere la presente deliberazione al collegio dei revisori dei conti ai sensi e nei termini previsti dall'art. 3, comma 7 del regolamento di attuazione dell'articolo 2, comma 5 della l.r. 17 dicembre 2012 n.18;

3. di trasmettere la presente deliberazione con i relativi allegati al Consiglio regionale per opportuna conoscenza;

4. di disporre la pubblicazione della presente deliberazione sul Bollettino Ufficiale della Regione Lombardia.

Il segretario: Enrico Gasparini

RegioneLombardia

DOCUMENTO TECNICO

ALLEGATO 1

BILANCIO DI PREVISIONE 2021-2023

RegioneLombardia

PROSPETTO DELLE ENTRATE DI BILANCIO PER TITOLI, TIPOLOGIE E CATEGORIE

ALLEGATO 1

BILANCIO DI PREVISIONE 2021-2023

RegioneLombardia

ALLEGATO AL DOCUMENTO TECNICO DI ACCOMPAGNAMENTO AL
BILANCIO DELLE REGIONI
ENTRATE PER TITOLI, TIPOLOGIE E CATEGORIE

PREVISIONI DI COMPETENZA

		Previsioni dell'anno cui si riferisce il bilancio 2021		Previsioni dell'anno 2022		Previsioni dell'anno 2023	
TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA	DENOMINAZIONE	Totale	- di cui entrate non ricorrenti	Totale	- di cui entrate non ricorrenti	Totale	- di cui entrate non ricorrenti
	ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA						
	Tipologia 0101 : imposte, tasse e proventi assimilati	**1.759.407.562,00**	**234.524.035,00**	**1.759.957.562,00**	**232.524.035,00**	**1.759.957.562,00**	**232.524.035,00**
1010117	Addizionale regionale irpef non sanità	358.500.000,00	12.500.000,00	358.500.000,00	12.500.000,00	358.500.000,00	12.500.000,00
1010120	Imposta regionale sulle attività produttive (irap) non sanità	213.703.527,00	90.000.000,00	213.703.527,00	90.000.000,00	213.703.527,00	90.000.000,00
1010143	Imposta regionale sulle concessioni statali sui beni del patrimonio indisponibile	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00
1010146	Tassa regionale per il diritto allo studio universitario	43.000.000,00	0,00	43.000.000,00	0,00	43.000.000,00	0,00
1010147	Tassa sulla concessione per la caccia e per la pesca	4.000.000,00	0,00	4.000.000,00	0,00	4.000.000,00	0,00
1010148	Tasse sulle concessioni regionali	1.715.000,00	5.000,00	1.715.000,00	5.000,00	1.715.000,00	5.000,00
1010150	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	1.082.419.035,00	89.969.035,00	1.082.969.035,00	87.969.035,00	1.082.969.035,00	87.969.035,00
1010159	Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi	14.050.000,00	50.000,00	14.050.000,00	50.000,00	14.050.000,00	50.000,00
1010198	Altre imposte sostitutive n.a.c.	42.000.000,00	42.000.000,00	42.000.000,00	42.000.000,00	42.000.000,00	42.000.000,00
	Tipologia 0102 : tributi destinati al finanziamento della sanità	**19.020.524.085,00**	**0,00**	**19.020.524.085,00**	**0,00**	**19.020.524.085,00**	**0,00**
1010201	Imposta regionale sulle attività produttive - irap - sanità	4.683.100.056,00	0,00	4.683.100.056,00	0,00	4.683.100.056,00	0,00
1010203	Compartecipazione iva - sanità	12.356.461.029,00	0,00	12.356.461.029,00	0,00	12.356.461.029,00	0,00
1010204	Addizionale irpef - sanità	1.980.963.000,00	0,00	1.980.963.000,00	0,00	1.980.963.000,00	0,00
	Tipologia 0104 : compartecipazioni di tributi	**964.725.978,00**	**0,00**	**964.725.978,00**	**0,00**	**964.725.978,00**	**0,00**
1010401	Compartecipazione iva a regioni - non sanità	118.799.552,00	0,00	118.799.552,00	0,00	118.799.552,00	0,00
1010409	Compartecipazioni accise benzina e gasolio destinate ad alimentare il fondo nazionale trasporti di cui all'art.16 bis del dl 95/2012	845.926.426,00	0,00	845.926.426,00	0,00	845.926.426,00	0,00
1000000	**TOTALE TITOLO 1**	**21.744.657.625,00**	**234.524.035,00**	**21.745.207.625,00**	**232.524.035,00**	**21.745.207.625,00**	**232.524.035,00**
	TRASFERIMENTI CORRENTI						
	Tipologia 0101 : trasferimenti correnti da amministrazioni pubbliche	**886.765.357,55**	**378.909.595,55**	**744.551.563,40**	**237.524.009,24**	**627.645.874,27**	**120.982.095,27**
2010101	Trasferimenti correnti da amministrazioni centrali	879.855.757,55	371.999.995,55	737.389.163,40	230.361.609,24	620.071.874,27	113.408.095,27
2010102	Trasferimenti correnti da amministrazioni locali	6.909.600,00	6.909.600,00	7.162.400,00	7.162.400,00	7.574.000,00	7.574.000,00
	Tipologia 0103 : trasferimenti correnti da imprese	**30.800.000,00**	**30.800.000,00**	**30.850.000,00**	**30.850.000,00**	**30.850.000,00**	**30.850.000,00**
2010302	Altri trasferimenti correnti da imprese	30.800.000,00	30.800.000,00	30.850.000,00	30.850.000,00	30.850.000,00	30.850.000,00

RegioneLombardia

ALLEGATO AL DOCUMENTO TECNICO DI ACCOMPAGNAMENTO AL
BILANCIO DELLE REGIONI
ENTRATE PER TITOLI, TIPOLOGIE E CATEGORIE

PREVISIONI DI COMPETENZA

		Previsioni dell'anno cui si riferisce il bilancio 2021		Previsioni dell'anno 2022		Previsioni dell'anno 2023	
TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA	DENOMINAZIONE	Totale	- di cui entrate non ricorrenti	Totale	- di cui entrate non ricorrenti	Totale	- di cui entrate non ricorrenti
	Tipologia 0104 : trasferimenti correnti da istituzioni sociali private	**39.530,00**	**39.530,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
2010401	Trasferimenti correnti da istituzioni sociali private	39.530,00	39.530,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Tipologia 0105 : trasferimenti correnti dall'unione europea e dal resto del mondo	**126.343.455,54**	**125.892.340,54**	**51.866.076,87**	**51.447.737,71**	**15.953.737,00**	**15.952.675,00**
2010501	Trasferimenti correnti dall'unione europea	122.798.455,54	122.347.340,54	48.417.076,87	47.998.737,71	12.504.737,00	12.503.675,00
2010502	Trasferimenti correnti dal resto del mondo	3.545.000,00	3.545.000,00	3.449.000,00	3.449.000,00	3.449.000,00	3.449.000,00
2000000	**TOTALE TITOLO 2**	**1.043.948.343,09**	**535.641.466,09**	**827.267.640,27**	**319.821.746,95**	**674.449.611,27**	**167.784.770,27**
	ENTRATE EXTRATRIBUTARIE						
	Tipologia 0100 : vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	**444.915.368,00**	**14.421.110,00**	**452.515.368,00**	**13.821.110,00**	**452.470.368,00**	**13.821.110,00**
3010200	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	350.630.368,00	14.401.110,00	350.030.368,00	13.801.110,00	350.030.368,00	13.801.110,00
3010300	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	94.285.000,00	20.000,00	102.485.000,00	20.000,00	102.440.000,00	20.000,00
	Tipologia 0200 : proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	**51.956.300,00**	**51.956.300,00**	**51.656.300,00**	**51.656.300,00**	**51.656.300,00**	**51.656.300,00**
3020100	Entrate da amministrazioni pubbliche derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	5.500,00	5.500,00	5.500,00	5.500,00	5.500,00	5.500,00
3020200	Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	655.000,00	655.000,00	655.000,00	655.000,00	655.000,00	655.000,00
3020300	Entrate da imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	51.265.000,00	51.265.000,00	50.965.000,00	50.965.000,00	50.965.000,00	50.965.000,00
3020400	Entrate da istituzioni sociali private derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	30.800,00	30.800,00	30.800,00	30.800,00	30.800,00	30.800,00
	Tipologia 0300 : interessi attivi	**26.754.946,00**	**9.754.646,00**	**25.151.300,00**	**8.151.000,00**	**25.151.300,00**	**8.151.000,00**
3030300	Altri interessi attivi	26.754.946,00	9.754.646,00	25.151.300,00	8.151.000,00	25.151.300,00	8.151.000,00
	Tipologia 0400 : altre entrate da redditi da capitale	**1.500.000,00**	**0,00**	**1.500.000,00**	**0,00**	**24.891.028,50**	**23.391.028,50**
3040200	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	0,00	0,00	0,00	0,00	23.391.028,50	23.391.028,50
3040300	Entrate derivanti dalla distribuzione di utili e avanzi	1.500.000,00	0,00	1.500.000,00	0,00	1.500.000,00	0,00
	Tipologia 0500 : rimborsi e altre entrate correnti	**50.280.512,00**	**47.075.512,00**	**50.611.300,00**	**47.406.300,00**	**50.111.300,00**	**46.906.300,00**
3050100	Indennizzi di assicurazione	105.000,00	105.000,00	105.000,00	105.000,00	105.000,00	105.000,00
3050200	Rimborsi in entrata	38.070.212,00	35.080.212,00	38.401.000,00	35.411.000,00	37.901.000,00	34.911.000,00

RegioneLombardia

ALLEGATO AL DOCUMENTO TECNICO DI ACCOMPAGNAMENTO AL
BILANCIO DELLE REGIONI
ENTRATE PER TITOLI, TIPOLOGIE E CATEGORIE

PREVISIONI DI COMPETENZA

		Previsioni dell'anno cui si riferisce il bilancio 2021		Previsioni dell'anno 2022		Previsioni dell'anno 2023	
TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA	DENOMINAZIONE	Totale	- di cui entrate non ricorrenti	Totale	- di cui entrate non ricorrenti	Totale	- di cui entrate non ricorrenti
3059900	Altre entrate correnti n.a.c.	12.105.300,00	11.890.300,00	12.105.300,00	11.890.300,00	12.105.300,00	11.890.300,00
3000000	**TOTALE TITOLO 3**	**575.407.126,00**	**123.207.568,00**	**581.434.268,00**	**121.034.710,00**	**604.280.296,50**	**143.925.738,50**
	ENTRATE IN CONTO CAPITALE						
	Tipologia 0200 : contributi agli investimenti	**726.937.685,33**	**668.014.703,33**	**288.857.862,63**	**251.285.741,63**	**147.345.563,64**	**135.253.329,64**
4020100	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	610.075.264,02	551.152.282,02	230.255.908,92	192.683.787,92	142.648.701,64	130.556.467,64
4020500	Contributi agli investimenti dall'unione europea e dal resto del mondo	112.626.143,31	112.626.143,31	58.601.953,71	58.601.953,71	4.696.862,00	4.696.862,00
4020600	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da amministrazioni pubbliche	4.236.278,00	4.236.278,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Tipologia 0400 : entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	**700.000,00**	**700.000,00**	**700.000,00**	**700.000,00**	**700.000,00**	**700.000,00**
4040100	Alienazione di beni materiali	700.000,00	700.000,00	700.000,00	700.000,00	700.000,00	700.000,00
	Tipologia 0500 : altre entrate in conto capitale	**65.647.654,00**	**65.647.654,00**	**44.957.669,00**	**44.957.669,00**	**13.206.639,00**	**13.206.639,00**
4050300	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	22.130.961,00	22.130.961,00	6.310.000,00	6.310.000,00	5.510.000,00	5.510.000,00
4050400	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	43.516.693,00	43.516.693,00	38.647.669,00	38.647.669,00	7.696.639,00	7.696.639,00
4000000	**TOTALE TITOLO 4**	**793.285.339,33**	**734.362.357,33**	**334.515.531,63**	**296.943.410,63**	**161.252.202,64**	**149.159.968,64**
	ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE						
	Tipologia 0100 : alienazione di attività finanziarie	**519.150.716,00**	**519.150.716,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
5010100	Alienazione di partecipazioni	519.150.716,00	519.150.716,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Tipologia 0200 : riscossione crediti di breve termine	**70.350.000,00**	**70.350.000,00**	**20.000.000,00**	**20.000.000,00**	**20.000.000,00**	**20.000.000,00**
5020100	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da amministrazioni pubbliche	50.000.000,00	50.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5020300	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da imprese	20.350.000,00	20.350.000,00	20.000.000,00	20.000.000,00	20.000.000,00	20.000.000,00
	Tipologia 0300 : riscossione crediti di medio-lungo termine	**20.214.134,00**	**4.260.122,00**	**52.865.936,00**	**38.426.850,00**	**16.636.887,00**	**3.170.296,00**
5030100	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da amministrazioni pubbliche	10.813.434,00	3.000.002,00	10.510.398,00	3.000.000,00	10.300.610,00	3.000.000,00
5030200	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da famiglie	931.317,00	0,00	931.317,00	0,00	931.317,00	0,00
5030300	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da imprese	2.405.725,00	1.260.120,00	36.543.577,00	35.426.850,00	1.052.325,00	170.296,00
5030400	Riscossione crediti di medio-lungo termine a	6.063.658,00	0,00	4.880.644,00	0,00	4.352.635,00	0,00

RegioneLombardia

ALLEGATO AL DOCUMENTO TECNICO DI ACCOMPAGNAMENTO AL BILANCIO DELLE REGIONI
ENTRATE PER TITOLI, TIPOLOGIE E CATEGORIE

PREVISIONI DI COMPETENZA

		Previsioni dell'anno cui si riferisce il bilancio 2021		Previsioni dell'anno 2022		Previsioni dell'anno 2023	
TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA	DENOMINAZIONE	Totale	- di cui entrate non ricorrenti	Totale	- di cui entrate non ricorrenti	Totale	- di cui entrate non ricorrenti
	tasso agevolato da istituzioni sociali private						
	Tipologia 0400 : altre entrate per riduzione di attività finanziarie	**352.721.712,00**	**352.721.712,00**	**350.000.000,00**	**350.000.000,00**	**350.000.000,00**	**350.000.000,00**
5040100	Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso amministrazioni pubbliche	721.712,00	721.712,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5040600	Prelievi dai conti di tesoreria statale diversi dalla tesoreria unica	350.000.000,00	350.000.000,00	350.000.000,00	350.000.000,00	350.000.000,00	350.000.000,00
5040700	Prelievi da depositi bancari	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5000000	**TOTALE TITOLO 5**	**962.436.562,00**	**946.482.550,00**	**422.865.936,00**	**408.426.850,00**	**386.636.887,00**	**373.170.296,00**
	ACCENSIONE PRESTITI						
	Tipologia 0300 : accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	**1.398.190.192,85**	**1.398.190.192,85**	**1.099.314.862,56**	**1.099.314.862,56**	**1.007.272.007,25**	**1.007.272.007,25**
6030100	Finanziamenti a medio lungo termine	1.398.190.192,85	1.398.190.192,85	1.099.314.862,56	1.099.314.862,56	1.007.272.007,25	1.007.272.007,25
6000000	**TOTALE TITOLO 6**	**1.398.190.192,85**	**1.398.190.192,85**	**1.099.314.862,56**	**1.099.314.862,56**	**1.007.272.007,25**	**1.007.272.007,25**
	ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE						
	Tipologia 0100 : anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	**1.100.000.000,00**	**1.100.000.000,00**	**1.100.000.000,00**	**1.100.000.000,00**	**1.100.000.000,00**	**1.100.000.000,00**
7010100	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	1.100.000.000,00	1.100.000.000,00	1.100.000.000,00	1.100.000.000,00	1.100.000.000,00	1.100.000.000,00
7000000	**TOTALE TITOLO 7**	**1.100.000.000,00**	**1.100.000.000,00**	**1.100.000.000,00**	**1.100.000.000,00**	**1.100.000.000,00**	**1.100.000.000,00**
	ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO						
	Tipologia 0100 : entrate per partite di giro	**5.744.746.000,00**	**5.375.210.000,00**	**5.739.926.000,00**	**5.370.390.000,00**	**5.739.826.000,00**	**5.370.290.000,00**
9010100	Altre ritenute	274.450.000,00	150.000,00	274.450.000,00	150.000,00	274.450.000,00	150.000,00
9010200	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	54.546.000,00	30.000,00	54.546.000,00	30.000,00	54.546.000,00	30.000,00
9010300	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	710.000,00	60.000,00	710.000,00	60.000,00	710.000,00	60.000,00
9010400	Finanziamento della gestione sanitaria dalla gestione ordinaria della regione	39.370.000,00	39.370.000,00	34.550.000,00	34.550.000,00	34.450.000,00	34.450.000,00
9019900	Altre entrate per partite di giro	5.375.670.000,00	5.335.600.000,00	5.375.670.000,00	5.335.600.000,00	5.375.670.000,00	5.335.600.000,00
	Tipologia 0200 : entrate per conto terzi	**6.365.000,00**	**6.365.000,00**	**6.920.802,00**	**6.920.802,00**	**5.970.000,00**	**5.970.000,00**
9020300	Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	3.515.000,00	3.515.000,00	4.070.802,00	4.070.802,00	3.120.000,00	3.120.000,00
9020400	Depositi di/presso terzi	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
9020500	Riscossione imposte e tributi per conto terzi	350.000,00	350.000,00	350.000,00	350.000,00	350.000,00	350.000,00
9029900	Altre entrate per conto terzi	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
9000000	**TOTALE TITOLO 9**	**5.751.111.000,00**	**5.381.575.000,00**	**5.746.846.802,00**	**5.377.310.802,00**	**5.745.796.000,00**	**5.376.260.000,00**

RegioneLombardia

ALLEGATO AL DOCUMENTO TECNICO DI ACCOMPAGNAMENTO AL
BILANCIO DELLE REGIONI
ENTRATE PER TITOLI, TIPOLOGIE E CATEGORIE

PREVISIONI DI COMPETENZA

		Previsioni dell'anno cui si riferisce il bilancio 2021		Previsioni dell'anno 2022		Previsioni dell'anno 2023	
TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA	DENOMINAZIONE	Totale	- di cui entrate non ricorrenti	Totale	- di cui entrate non ricorrenti	Totale	- di cui entrate non ricorrenti
	TOTALE ENTRATE	**33.369.036.188,27**	**10.453.983.169,27**	**31.857.452.665,46**	**8.955.376.417,14**	**31.424.894.629,66**	**8.550.096.815,66**

RegioneLombardia

PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI

ALLEGATI 2 a - b - c - d

BILANCIO DI PREVISIONE 2021-2023

RegioneLombardia

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE CORRENTI - PREVISIONI DI COMPETENZA
Esercizio finanziario 2021

	MISSIONI E PROGRAMMI\MACROAGGREGATI	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di tributi *(solo per le Regioni)*	Fondi perequativi *(solo per le Regioni)*	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
01	***MISSIONE 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE***											
01	Organi istituzionali	13.204.432,00	1.061.440,00	799.461,00	59.224.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.704,00	0,00	74.330.037,00
02	Segreteria generale	3.317.577,00	238.432,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	48.845,00	0,00	3.604.854,00
03	Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	4.348.213,00	307.509,00	1.430.000,00	9.000.000,00	0,00	0,00	30.000,00	0,00	0,00	19.698.443,00	34.814.165,00
04	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	1.026.118,00	78.284,00	28.898.421,00	20.693.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	53.712.000,00	200.000,00	104.607.823,00
05	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	1.168.534,00	2.691.909,00	64.706.000,00	710.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.704,00	0,00	69.317.147,00
07	Elezioni e consultazioni popolari - anagrafe e stato civile	0,00	0,00	10.000,00	40.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00
08	Statistica e sistemi informativi	810.397,00	52.852,00	53.446.471,00	147.708,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	54.457.428,33
09	Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali	3.975.022,00	271.346,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	149.248,00	0,00	4.395.616,00
10	Risorse umane	77.269.767,65	3.053.121,00	10.268.719,00	757.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	766.592,00	0,00	92.115.699,65
11	Altri servizi generali	9.686.418,00	726.624,00	25.298.002,54	44.334.023,00	0,00	0,00	0,00	0,00	386,00	6.998.910,00	87.044.363,54
12	Politica regionale unitaria per i servizi istituzionali, generali e di gestione	885.587,00	64.048,00	9.911.211,00	4.116.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	129.897,00	350.000,00	15.457.243,00
	TOTALE MISSIONE 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	**115.692.065,65**	**8.545.565,00**	**194.768.285,54**	**139.022.731,33**	**0,00**	**0,00**	**30.000,00**	**0,00**	**54.888.376,00**	**27.247.353,00**	**540.194.376,52**
03	***MISSIONE 03 - ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA***											
01	Polizia locale e amministrativa	400.534,00	26.427,00	262.857,00	430.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.119.818,00
02	Sistema integrato di sicurezza urbana	863.333,00	54.852,00	30.000,00	2.170.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.118.185,00
	TOTALE MISSIONE 03 - ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA	**1.263.867,00**	**81.279,00**	**292.857,00**	**2.600.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**4.238.003,00**
04	***MISSIONE 04 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO***											
01	Istruzione prescolastica	0,00	0,00	0,00	9.500.001,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.500.001,00

RegioneLombardia

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE CORRENTI - PREVISIONI DI COMPETENZA
Esercizio finanziario 2021

	MISSIONI E PROGRAMMI\MACROAGGREGATI	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di tributi *(solo per le Regioni)*	Fondi perequativi *(solo per le Regioni)*	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
02	Altri ordini di istruzione non universitaria	753.500,00	51.077,00	1.981.650,70	264.865.478,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	267.651.705,70
03	Edilizia scolastica	323.160,00	17.649,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	340.809,00
04	Istruzione universitaria	82.127,00	5.686,00	0,00	79.990.609,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	80.078.422,00
05	Istruzione tecnica superiore	91.401,00	6.501,00	0,00	26.648.042,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	26.745.944,10
06	Servizi ausiliari all¿istruzione	0,00	0,00	0,00	60.985.333,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	60.985.333,42
07	Diritto allo studio	177.163,00	12.729,00	220.000,00	29.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.409.892,00
	TOTALE MISSIONE 04 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO	**1.427.351,00**	**93.642,00**	**2.201.650,70**	**470.989.463,52**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**474.712.107,22**
05	***MISSIONE 05 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E ATTIVITÀ CULTURALI***											
01	Valorizzazione dei beni di interesse storico	1.183.361,00	77.379,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	122.112,00	0,00	1.382.852,00
02	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	2.016.673,00	143.771,00	270.500,00	14.553.789,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.984.733,00
	TOTALE MISSIONE 05 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E ATTIVITÀ CULTURALI	**3.200.034,00**	**221.150,00**	**270.500,00**	**14.553.789,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**122.112,00**	**0,00**	**18.367.585,00**
06	***MISSIONE 06 - POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO***											
01	Sport e tempo libero	2.128.101,00	141.072,00	225.820,00	8.650.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	282.214,00	0,00	11.427.207,00
02	Giovani	141.512,00	10.378,00	0,00	2.809.504,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.961.394,00
	TOTALE MISSIONE 06 - POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO	**2.269.613,00**	**151.450,00**	**225.820,00**	**11.459.504,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**282.214,00**	**0,00**	**14.388.601,00**
07	***MISSIONE 07 - TURISMO***											

RegioneLombardia

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE CORRENTI - PREVISIONI DI COMPETENZA
Esercizio finanziario 2021

	MISSIONI E PROGRAMMI\MACROAGGREGATI	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di tributi *(solo per le Regioni)*	Fondi perequativi *(solo per le Regioni)*	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
01	Sviluppo e valorizzazione del turismo	1.723.159,00	116.638,00	2.555.900,00	4.294.890,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.690.587,00
	TOTALE MISSIONE 07 - TURISMO	**1.723.159,00**	**116.638,00**	**2.555.900,00**	**4.294.890,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**8.690.587,00**
08	***MISSIONE 08 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA***											
01	Urbanistica e assetto del territorio	2.156.895,00	152.587,00	16.970,00	770.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.540,00	0,00	3.107.992,00
02	Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	1.373.233,00	95.254,00	185.000,00	2.691.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	443,40	0,00	4.344.930,40
	TOTALE MISSIONE 08 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA	**3.530.128,00**	**247.841,00**	**201.970,00**	**3.461.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**11.983,40**	**0,00**	**7.452.922,40**
09	***MISSIONE 09 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE***											
01	Difesa del suolo	5.586.948,00	388.604,00	62.500,00	1.694.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	113.836,00	0,00	7.846.288,00
02	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	2.314.567,00	155.704,00	932.583,00	1.087.800,00	0,00	0,00	1.037.176,00	0,00	63.733,00	0,00	5.591.563,00
03	Rifiuti	724.226,00	49.950,00	419.054,86	3.376.610,36	0,00	0,00	0,00	0,00	45.534,00	0,00	4.615.375,22
04	Servizio idrico integrato	43.786,00	3.104,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	46.890,00
05	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	1.721.125,00	121.173,00	572.945,60	10.876.058,00	0,00	0,00	0,00	0,00	81.089,50	0,00	13.372.391,10
06	Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	1.400.106,00	91.691,00	301.600,00	12.093.192,05	0,00	0,00	0,00	0,00	150.000,00	0,00	14.036.589,05
07	Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli comuni	736.804,00	51.245,00	25.000,00	10.060.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.873.049,00
08	Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	694.684,00	45.447,00	363.579,00	140.000,00	0,00	0,00	1.653.875,00	0,00	128.467,00	0,00	3.026.052,00
09	Politica regionale unitaria per lo sviluppo sostenibile e la tutela del territorio e dell'ambiente	32.041,00	2.594,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	34.635,00
	TOTALE MISSIONE 09 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA	**13.254.287,00**	**909.512,00**	**2.677.262,46**	**39.328.060,41**	**0,00**	**0,00**	**2.691.051,00**	**0,00**	**582.659,50**	**0,00**	**59.442.832,37**

RegioneLombardia

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE CORRENTI - PREVISIONI DI COMPETENZA
Esercizio finanziario 2021

	MISSIONI E PROGRAMMI\MACROAGGREGATI	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di tributi *(solo per le Regioni)*	Fondi perequativi *(solo per le Regioni)*	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
	DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE											
10	***MISSIONE 10 - TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ***											
01	Trasporto ferroviario	1.506.312,00	101.451,00	704.955.028,04	1.868.226,00	0,00	0,00	0,00	0,00	227.942,00	0,00	708.658.959,04
02	Trasporto pubblico locale	1.528.149,00	104.532,00	5.158.030,00	655.280.432,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00	662.086.143,00
03	Trasporto per vie d'acqua	193.831,00	13.311,00	305.000,00	6.883.420,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.395.562,00
04	Altre modalità di trasporto	197.103,00	13.410,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	210.513,00
05	Viabilità e infrastrutture stradali	1.625.035,00	120.187,00	1.600.000,00	1.537.485,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.882.707,00
	TOTALE MISSIONE 10 - TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ	**5.050.430,00**	**352.891,00**	**712.018.058,04**	**665.569.563,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**242.942,00**	**0,00**	**1.383.233.884,04**
11	***MISSIONE 11 - SOCCORSO CIVILE***											
01	Sistema di protezione civile	1.585.658,00	111.087,00	5.505.920,00	2.779.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	162.816,00	0,00	10.144.481,00
02	Interventi a seguito di calamità naturali	461.874,00	38.868,00	69.118,82	1.142.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.711.860,82
	TOTALE MISSIONE 11 - SOCCORSO CIVILE	**2.047.532,00**	**149.955,00**	**5.575.038,82**	**3.921.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**162.816,00**	**0,00**	**11.856.341,82**
12	***MISSIONE 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA***											
01	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	406.344,00	24.174,00	0,00	15.182.132,00	0,00	0,00	0,00	0,00	108.544,00	0,00	15.721.194,00
02	Interventi per la disabilità	51.153,00	3.449,00	0,00	119.916.623,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	119.971.225,00
03	Interventi per gli anziani	0,00	0,00	0,00	2.454.288,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.454.288,00
04	Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	648.633,00	44.555,00	140.517,80	24.847.735,50	0,00	0,00	0,00	0,00	199.978,00	0,00	25.881.419,30
05	Interventi per le famiglie	1.129.338,00	75.823,00	511.170,00	24.099.350,37	0,00	0,00	0,00	0,00	176.384,00	0,00	25.992.065,37
06	Interventi per il diritto alla casa	469.997,00	33.694,00	0,00	38.470.229,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	38.973.920,00

RegioneLombardia

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE CORRENTI - PREVISIONI DI COMPETENZA
Esercizio finanziario 2021

	MISSIONI E PROGRAMMI\MACROAGGREGATI	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di tributi *(solo per le Regioni)*	Fondi perequativi *(solo per le Regioni)*	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
07	Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	709.125,00	38.844,00	365.000,00	114.814.049,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	115.927.018,00
08	Cooperazione e associazionismo	535.018,00	38.622,00	0,00	13.820.866,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.394.506,00
	TOTALE MISSIONE 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA	**3.949.608,00**	**259.161,00**	**1.016.687,80**	**353.605.272,87**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**484.906,00**	**0,00**	**359.315.635,67**
13	***MISSIONE 13 - TUTELA DELLA SALUTE***											
01	Servizio sanitario regionale - finanziamento ordinario corrente per la garanzia dei lea	6.312.487,00	399.182,00	358.126.709,00	19.439.090.496,00	0,00	0,00	20.759.843,00	0,00	2.187.914,00	0,00	19.826.876.631,00
05	Servizio sanitario regionale - investimenti sanitari	435.854,00	30.505,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	135.680,00	0,00	602.039,00
07	Ulteriori spese in materia sanitaria	0,00	0,00	18.500,00	52.348.978,00	0,00	0,00	0,00	0,00	43.616,00	0,00	52.411.094,00
	TOTALE MISSIONE 13 - TUTELA DELLA SALUTE	**6.748.341,00**	**429.687,00**	**358.145.209,00**	**19.491.439.474,00**	**0,00**	**0,00**	**20.759.843,00**	**0,00**	**2.367.210,00**	**0,00**	**19.879.889.764,00**
14	***MISSIONE 14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ***											
01	Industria pmi e artigianato	2.475.857,00	174.511,00	1.753.940,10	60.693.311,10	0,00	0,00	0,00	0,00	77.338,00	0,00	65.174.957,20
02	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	825.054,00	54.402,00	156.123,00	2.976.069,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.011.648,00
03	Ricerca e innovazione	2.408.736,00	162.807,00	2.356.876,00	2.770.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.698.419,00
04	Reti e altri servizi di pubblica utilità	149.027,00	10.378,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	159.405,00
05	Politica regionale unitaria per lo sviluppo economico e la competitività	717.887,00	49.649,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	111.258,00	0,00	878.794,00
	TOTALE MISSIONE 14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ	**6.576.561,00**	**451.747,00**	**4.266.939,10**	**66.439.380,10**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**188.596,00**	**0,00**	**77.923.223,20**
15	***MISSIONE 15 - POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE***											

RegioneLombardia

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE CORRENTI - PREVISIONI DI COMPETENZA
Esercizio finanziario 2021

	MISSIONI E PROGRAMMI\MACROAGGREGATI	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di tributi *(solo per le Regioni)*	Fondi perequativi *(solo per le Regioni)*	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
01	Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	1.554.326,00	99.153,00	7.400.000,00	135.598.158,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	144.651.637,95
02	Formazione professionale	985.080,00	68.049,00	250.000,00	2.946.680,58	0,00	0,00	0,00	0,00	11.400,00	0,00	4.261.209,58
03	Sostegno all'occupazione	890.053,00	58.236,00	66.000,00	81.915.894,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	82.930.183,00
04	Politica regionale unitaria per il lavoro e la formazione professionale	849.925,00	61.413,00	1.250.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.704,00	0,00	2.202.042,00
	TOTALE MISSIONE 15 - POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE	**4.279.384,00**	**286.851,00**	**8.966.000,00**	**220.460.733,53**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**52.104,00**	**0,00**	**234.045.072,53**
16	***MISSIONE 16 - AGRICOLTURA, POLITICHE AGROALIMENTARI E PESCA***											
01	Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	16.197.281,00	1.124.367,00	8.651.791,54	54.194.823,96	0,00	0,00	0,00	0,00	359.171,00	0,00	80.527.434,50
02	Caccia e pesca	3.432.526,00	252.195,00	1.546.784,98	1.020.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.251.505,98
03	Politica regionale unitaria per l'agricoltura, i sistemi agroalimentari, la caccia e la pesca	93.697,00	0,00	2.270.000,00	372.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.735.697,00
	TOTALE MISSIONE 16 - AGRICOLTURA, POLITICHE AGROALIMENTARI E PESCA	**19.723.504,00**	**1.376.562,00**	**12.468.576,52**	**55.586.823,96**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**359.171,00**	**0,00**	**89.514.637,48**
17	***MISSIONE 17 - ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE***											
01	Fonti energetiche	781.009,00	50.063,00	50.000,00	6.734.977,00	0,00	0,00	0,00	0,00	130.253,00	0,00	7.746.302,00
	TOTALE MISSIONE 17 - ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE	**781.009,00**	**50.063,00**	**50.000,00**	**6.734.977,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**130.253,00**	**0,00**	**7.746.302,00**
18	***MISSIONE 18 - RELAZIONI CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI E LOCALI***											
01	Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	540.702,00	32.156,00	241.800,00	30.645.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	31.459.658,00

RegioneLombardia

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE CORRENTI - PREVISIONI DI COMPETENZA
Esercizio finanziario 2021

	MISSIONI E PROGRAMMI\MACROAGGREGATI	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di tributi *(solo per le Regioni)*	Fondi perequativi *(solo per le Regioni)*	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
	TOTALE MISSIONE 18 - RELAZIONI CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI E LOCALI	**540.702,00**	**32.156,00**	**241.800,00**	**30.645.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**31.459.658,00**
19	***MISSIONE 19 - RELAZIONI INTERNAZIONALI***											
01	Relazioni internazionali e cooperazione allo sviluppo	616.781,00	39.863,00	400.476,00	2.363.325,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.960,00	200.000,00	3.651.405,00
02	Cooperazione territoriale	862.269,00	60.620,00	1.808.455,59	262.314,37	0,00	0,00	0,00	0,00	450.654,43	0,00	3.444.313,39
	TOTALE MISSIONE 19 - RELAZIONI INTERNAZIONALI	**1.479.050,00**	**100.483,00**	**2.208.931,59**	**2.625.639,37**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**481.614,43**	**200.000,00**	**7.095.718,39**
20	***MISSIONE 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI***											
01	Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	103.087.437,35	103.087.437,35
02	Fondo crediti dubbia esigibilita'	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.763.900,00	32.763.900,00
03	Altri fondi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.190.000,00	9.190.000,00
	TOTALE MISSIONE 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**145.041.337,35**	**145.041.337,35**
50	***MISSIONE 50 - DEBITO PUBBLICO***											
01	Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	58.873.849,76	0,00	0,00	0,00	58.873.849,76
	TOTALE MISSIONE 50 - DEBITO PUBBLICO	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**58.873.849,76**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**58.873.849,76**
60	***MISSIONE 60 - ANTICIPAZIONI FINANZIARIE***											
01	Restituzione anticipazione di tesoreria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00
	TOTALE MISSIONE 60 - ANTICIPAZIONI FINANZIARIE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**100.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**100.000,00**
	TOTALE MACROAGGREGATI	**193.536.625,65**	**13.856.633,00**	**1.308.151.486,57**	**21.582.737.302,09**	**0,00**	**0,00**	**82.454.743,76**	**0,00**	**60.356.957,33**	**172.488.690,35**	**23.413.582.438,75**

RegioneLombardia

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE CORRENTI - PREVISIONI DI COMPETENZA
Esercizio finanziario 2022

	MISSIONI E PROGRAMMI\MACROAGGREGATI	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di tributi *(solo per le Regioni)*	Fondi perequativi *(solo per le Regioni)*	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
01	***MISSIONE 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE***											
01	Organi istituzionali	13.204.432,00	1.061.440,00	334.000,00	59.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.704,00	0,00	73.640.576,00
02	Segreteria generale	3.317.577,00	238.432,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	48.845,00	0,00	3.604.854,00
03	Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	4.348.213,00	307.509,00	1.140.000,00	9.000.000,00	0,00	0,00	30.000,00	0,00	0,00	19.698.443,00	34.524.165,00
04	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	1.026.118,00	78.284,00	28.898.421,00	20.693.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	53.007.000,00	200.000,00	103.902.823,00
05	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	1.168.534,00	2.691.909,00	65.006.000,00	610.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.704,00	0,00	69.517.147,00
07	Elezioni e consultazioni popolari - anagrafe e stato civile	0,00	0,00	2.220.000,00	40.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.260.000,00
08	Statistica e sistemi informativi	810.397,00	52.852,00	56.128.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	56.991.249,00
09	Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali	3.975.022,00	271.346,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	149.248,00	0,00	4.395.616,00
10	Risorse umane	73.304.340,52	3.001.016,00	7.214.220,00	757.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	766.592,00	0,00	85.043.668,52
11	Altri servizi generali	9.367.819,00	726.624,00	23.910.780,00	39.610.192,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.030.000,00	79.645.415,00
12	Politica regionale unitaria per i servizi istituzionali, generali e di gestione	885.587,00	64.048,00	8.034.258,00	2.559.271,00	0,00	0,00	0,00	0,00	120.000,00	350.000,00	12.013.164,00
	TOTALE MISSIONE 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	**111.408.039,52**	**8.493.460,00**	**192.885.679,00**	**132.269.963,00**	**0,00**	**0,00**	**30.000,00**	**0,00**	**54.173.093,00**	**26.278.443,00**	**525.538.677,52**
03	***MISSIONE 03 - ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA***											
01	Polizia locale e amministrativa	400.534,00	26.427,00	78.961,00	355.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	860.922,00
02	Sistema integrato di sicurezza urbana	863.333,00	54.852,00	30.000,00	1.850.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.798.185,00
	TOTALE MISSIONE 03 - ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA	**1.263.867,00**	**81.279,00**	**108.961,00**	**2.205.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.659.107,00**
04	***MISSIONE 04 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO***											
01	Istruzione prescolastica	0,00	0,00	0,00	9.500.001,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.500.001,00

RegioneLombardia

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE CORRENTI - PREVISIONI DI COMPETENZA
Esercizio finanziario 2022

	MISSIONI E PROGRAMMI\MACROAGGREGATI	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di tributi *(solo per le Regioni)*	Fondi perequativi *(solo per le Regioni)*	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
02	Altri ordini di istruzione non universitaria	753.500,00	51.077,00	1.800.000,00	225.029.990,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	227.634.567,00
03	Edilizia scolastica	323.160,00	17.649,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	340.809,00
04	Istruzione universitaria	82.127,00	5.686,00	0,00	79.990.609,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	80.078.422,00
05	Istruzione tecnica superiore	91.401,00	6.501,00	0,00	22.695.757,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.793.659,00
06	Servizi ausiliari all¿istruzione	0,00	0,00	0,00	39.200.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	39.200.000,00
07	Diritto allo studio	177.163,00	12.729,00	200.000,00	29.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.389.892,00
	TOTALE MISSIONE 04 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO	**1.427.351,00**	**93.642,00**	**2.000.000,00**	**405.416.357,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**408.937.350,00**
05	***MISSIONE 05 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E ATTIVITÀ CULTURALI***											
01	Valorizzazione dei beni di interesse storico	1.183.361,00	77.379,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	122.112,00	0,00	1.382.852,00
02	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	2.016.673,00	143.771,00	239.552,00	14.329.785,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.729.781,00
	TOTALE MISSIONE 05 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E ATTIVITÀ CULTURALI	**3.200.034,00**	**221.150,00**	**239.552,00**	**14.329.785,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**122.112,00**	**0,00**	**18.112.633,00**
06	***MISSIONE 06 - POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO***											
01	Sport e tempo libero	2.128.101,00	141.072,00	225.820,00	9.950.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	282.214,00	0,00	12.727.207,00
02	Giovani	141.512,00	10.378,00	0,00	750.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	901.890,00
	TOTALE MISSIONE 06 - POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO	**2.269.613,00**	**151.450,00**	**225.820,00**	**10.700.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**282.214,00**	**0,00**	**13.629.097,00**
07	***MISSIONE 07 - TURISMO***											

RegioneLombardia

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE CORRENTI - PREVISIONI DI COMPETENZA
Esercizio finanziario 2022

	MISSIONI E PROGRAMMI\MACROAGGREGATI	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di tributi *(solo per le Regioni)*	Fondi perequativi *(solo per le Regioni)*	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
01	Sviluppo e valorizzazione del turismo	1.723.159,00	116.638,00	3.577.845,00	4.884.890,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.302.532,00
	TOTALE MISSIONE 07 - TURISMO	**1.723.159,00**	**116.638,00**	**3.577.845,00**	**4.884.890,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**10.302.532,00**
08	***MISSIONE 08 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA***											
01	Urbanistica e assetto del territorio	2.156.294,00	152.587,00	0,00	645.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	680,00	0,00	2.954.561,00
02	Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	1.373.233,00	95.254,00	118.450,00	110.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.557,00	0,00	1.699.494,00
	TOTALE MISSIONE 08 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA	**3.529.527,00**	**247.841,00**	**118.450,00**	**755.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.237,00**	**0,00**	**4.654.055,00**
09	***MISSIONE 09 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE***											
01	Difesa del suolo	5.586.948,00	388.604,00	61.500,00	1.232.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	113.836,00	0,00	7.383.288,00
02	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	2.314.567,00	155.704,00	998.365,00	941.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	61.865,00	0,00	4.471.901,00
03	Rifiuti	724.226,00	49.950,00	259.396,00	2.451.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.866,00	0,00	3.514.438,00
04	Servizio idrico integrato	43.786,00	3.104,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	46.890,00
05	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	1.721.125,00	121.173,00	380.880,45	10.981.752,00	0,00	0,00	0,00	0,00	86.475,50	0,00	13.291.405,95
06	Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	1.400.106,00	91.691,00	1.223.000,00	15.610.146,66	0,00	0,00	0,00	0,00	300.000,00	0,00	18.624.943,66
07	Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli comuni	736.804,00	51.245,00	25.000,00	10.060.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.873.049,00
08	Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	694.684,00	45.447,00	453.953,00	1.140.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	127.536,00	0,00	2.461.620,00
09	Politica regionale unitaria per lo sviluppo sostenibile e la tutela del territorio e dell'ambiente	32.041,00	2.594,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	34.635,00
	TOTALE MISSIONE 09 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA	**13.254.287,00**	**909.512,00**	**3.402.094,45**	**42.416.698,66**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**719.578,50**	**0,00**	**60.702.170,61**

RegioneLombardia

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE CORRENTI - PREVISIONI DI COMPETENZA
Esercizio finanziario 2022

	MISSIONI E PROGRAMMI\MACROAGGREGATI	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di tributi *(solo per le Regioni)*	Fondi perequativi *(solo per le Regioni)*	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
	DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE											
10	***MISSIONE 10 - TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ***											
01	Trasporto ferroviario	1.506.312,00	101.451,00	610.022.785,00	1.868.226,00	0,00	0,00	0,00	0,00	227.942,00	0,00	613.726.716,00
02	Trasporto pubblico locale	1.528.149,00	104.532,00	4.778.000,00	655.520.432,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00	661.946.113,00
03	Trasporto per vie d'acqua	193.831,00	13.311,00	305.000,00	6.883.420,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.395.562,00
04	Altre modalità di trasporto	197.103,00	13.410,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	210.513,00
05	Viabilità e infrastrutture stradali	1.625.035,00	120.187,00	1.300.000,00	530.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.575.222,00
	TOTALE MISSIONE 10 - TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ	**5.050.430,00**	**352.891,00**	**616.405.785,00**	**664.802.078,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**242.942,00**	**0,00**	**1.286.854.126,00**
11	***MISSIONE 11 - SOCCORSO CIVILE***											
01	Sistema di protezione civile	1.585.658,00	111.087,00	5.396.000,00	2.651.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	162.816,00	0,00	9.906.561,00
02	Interventi a seguito di calamità naturali	461.874,00	33.027,00	88.800,00	599.501,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.183.202,00
	TOTALE MISSIONE 11 - SOCCORSO CIVILE	**2.047.532,00**	**144.114,00**	**5.484.800,00**	**3.250.501,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**162.816,00**	**0,00**	**11.089.763,00**
12	***MISSIONE 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA***											
01	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	406.344,00	24.174,00	0,00	7.290.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	108.544,00	0,00	7.829.062,00
02	Interventi per la disabilità	51.153,00	3.449,00	0,00	111.582.519,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	111.637.121,00
03	Interventi per gli anziani	0,00	0,00	0,00	1.964.349,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.964.349,00
04	Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	648.633,00	44.555,00	41.982,32	15.419.490,00	0,00	0,00	0,00	0,00	149.248,00	0,00	16.303.908,32
05	Interventi per le famiglie	1.129.338,00	75.823,00	392.730,00	21.036.488,79	0,00	0,00	0,00	0,00	176.384,00	0,00	22.810.763,79
06	Interventi per il diritto alla casa	469.997,00	33.694,00	0,00	17.806.093,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.309.784,00

RegioneLombardia

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE CORRENTI - PREVISIONI DI COMPETENZA
Esercizio finanziario 2022

	MISSIONI E PROGRAMMI\MACROAGGREGATI	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di tributi *(solo per le Regioni)*	Fondi perequativi *(solo per le Regioni)*	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
07	Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	709.125,00	38.844,00	350.000,00	54.201.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	55.298.969,00
08	Cooperazione e associazionismo	535.018,00	38.622,00	0,00	2.450.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.023.640,00
	TOTALE MISSIONE 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA	**3.949.608,00**	**259.161,00**	**784.712,32**	**231.749.939,79**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**434.176,00**	**0,00**	**237.177.597,11**
13	***MISSIONE 13 - TUTELA DELLA SALUTE***											
01	Servizio sanitario regionale - finanziamento ordinario corrente per la garanzia dei lea	6.312.487,00	399.182,00	264.369.355,00	19.439.090.496,00	0,00	0,00	19.815.900,00	0,00	2.187.914,00	0,00	19.732.175.334,00
03	Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente per la copertura dello squilibrio di bilancio corrente	0,00	0,00	93.757.354,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	93.757.354,00
05	Servizio sanitario regionale - investimenti sanitari	435.854,00	30.505,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	135.680,00	0,00	602.039,00
07	Ulteriori spese in materia sanitaria	0,00	0,00	4.682,00	44.050.024,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.661,00	0,00	44.072.367,00
	TOTALE MISSIONE 13 - TUTELA DELLA SALUTE	**6.748.341,00**	**429.687,00**	**358.131.391,00**	**19.483.140.520,00**	**0,00**	**0,00**	**19.815.900,00**	**0,00**	**2.341.255,00**	**0,00**	**19.870.607.094,00**
14	***MISSIONE 14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ***											
01	Industria pmi e artigianato	2.475.857,00	174.511,00	1.816.781,00	11.338.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	77.338,00	0,00	15.882.487,00
02	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	825.054,00	54.402,00	123.800,00	875.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.878.256,00
03	Ricerca e innovazione	2.408.736,00	162.807,00	2.282.351,00	2.645.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.750,00	0,00	7.505.644,00
04	Reti e altri servizi di pubblica utilità	149.027,00	10.378,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	159.405,00
05	Politica regionale unitaria per lo sviluppo economico e la competitività	717.887,00	49.649,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	111.258,00	0,00	878.794,00
	TOTALE MISSIONE 14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ	**6.576.561,00**	**451.747,00**	**4.222.932,00**	**14.858.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**195.346,00**	**0,00**	**26.304.586,00**

RegioneLombardia

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE CORRENTI - PREVISIONI DI COMPETENZA
Esercizio finanziario 2022

	MISSIONI E PROGRAMMI\MACROAGGREGATI	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di tributi *(solo per le Regioni)*	Fondi perequativi *(solo per le Regioni)*	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
15	***MISSIONE 15 - POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE***											
01	Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	1.554.326,00	99.153,00	1.400.000,00	84.847.411,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	87.900.890,13
02	Formazione professionale	985.080,00	68.049,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.200,00	0,00	1.060.329,00
03	Sostegno all'occupazione	890.053,00	58.236,00	66.000,00	32.365.861,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	33.380.150,00
04	Politica regionale unitaria per il lavoro e la formazione professionale	849.925,00	61.413,00	1.250.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.704,00	0,00	2.202.042,00
	TOTALE MISSIONE 15 - POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE	**4.279.384,00**	**286.851,00**	**2.717.000,00**	**117.213.272,13**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**46.904,00**	**0,00**	**124.543.411,13**
16	***MISSIONE 16 - AGRICOLTURA, POLITICHE AGROALIMENTARI E PESCA***											
01	Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	16.197.281,00	1.124.367,00	8.326.885,54	47.955.873,00	0,00	0,00	0,00	0,00	359.171,00	0,00	73.963.577,54
02	Caccia e pesca	3.503.430,00	252.195,00	1.441.904,44	940.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.137.529,44
03	Politica regionale unitaria per l'agricoltura, i sistemi agroalimentari, la caccia e la pesca	22.793,00	0,00	2.590.000,00	372.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.984.793,00
	TOTALE MISSIONE 16 - AGRICOLTURA, POLITICHE AGROALIMENTARI E PESCA	**19.723.504,00**	**1.376.562,00**	**12.358.789,98**	**49.267.873,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**359.171,00**	**0,00**	**83.085.899,98**
17	***MISSIONE 17 - ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE***											
01	Fonti energetiche	781.009,00	50.063,00	50.000,00	11.154.864,00	0,00	0,00	0,00	0,00	130.253,00	0,00	12.166.189,00
	TOTALE MISSIONE 17 - ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE	**781.009,00**	**50.063,00**	**50.000,00**	**11.154.864,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**130.253,00**	**0,00**	**12.166.189,00**
18	***MISSIONE 18 - RELAZIONI CON LE ALTRE AUTONOMIE***											

RegioneLombardia

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE CORRENTI - PREVISIONI DI COMPETENZA
Esercizio finanziario 2022

	MISSIONI E PROGRAMMI\MACROAGGREGATI	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di tributi *(solo per le Regioni)*	Fondi perequativi *(solo per le Regioni)*	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
	TERRITORIALI E LOCALI											
01	Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	540.702,00	32.156,00	25.800,00	30.667.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	31.265.658,00
	TOTALE MISSIONE 18 - RELAZIONI CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI E LOCALI	**540.702,00**	**32.156,00**	**25.800,00**	**30.667.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**31.265.658,00**
19	***MISSIONE 19 - RELAZIONI INTERNAZIONALI***											
01	Relazioni internazionali e cooperazione allo sviluppo	610.974,00	39.863,00	411.700,00	1.633.275,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.420,00	200.000,00	2.912.232,00
02	Cooperazione territoriale	853.885,00	60.620,00	837.289,26	7.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	78.903,19	0,00	1.838.197,45
	TOTALE MISSIONE 19 - RELAZIONI INTERNAZIONALI	**1.464.859,00**	**100.483,00**	**1.248.989,26**	**1.640.775,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**95.323,19**	**200.000,00**	**4.750.429,45**
20	***MISSIONE 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI***											
01	Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.535.311,97	3.535.311,97
02	Fondo crediti dubbia esigibilita'	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	69.572.600,00	69.572.600,00
03	Altri fondi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.100.000,00	6.100.000,00
	TOTALE MISSIONE 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**79.207.911,97**	**79.207.911,97**
50	***MISSIONE 50 - DEBITO PUBBLICO***											
01	Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	92.459.216,42	0,00	0,00	0,00	92.459.216,42
	TOTALE MISSIONE 50 - DEBITO PUBBLICO	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**92.459.216,42**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**92.459.216,42**
60	***MISSIONE 60 - ANTICIPAZIONI FINANZIARIE***											
01	Restituzione anticipazione di tesoreria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00
	TOTALE MISSIONE 60 - ANTICIPAZIONI FINANZIARIE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**100.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**100.000,00**
	TOTALE MACROAGGREGATI	**189.237.807,52**	**13.798.687,00**	**1.203.988.601,01**	**21.220.722.516,58**	**0,00**	**0,00**	**112.405.116,42**	**0,00**	**59.308.420,69**	**105.686.354,97**	**22.905.147.504,19**

RegioneLombardia

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE CORRENTI - PREVISIONI DI COMPETENZA
Esercizio finanziario 2023

	MISSIONI E PROGRAMMI\MACROAGGREGATI	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di tributi *(solo per le Regioni)*	Fondi perequativi *(solo per le Regioni)*	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
01	***MISSIONE 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE***											
01	Organi istituzionali	13.204.432,00	1.061.440,00	334.000,00	59.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.704,00	0,00	73.640.576,00
02	Segreteria generale	3.317.577,00	238.432,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	48.845,00	0,00	3.604.854,00
03	Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	4.348.213,00	307.509,00	1.080.000,00	9.000.000,00	0,00	0,00	30.000,00	0,00	0,00	19.698.443,00	34.464.165,00
04	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	935.612,00	78.284,00	28.898.421,00	20.693.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	53.007.000,00	200.000,00	103.812.317,00
05	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	1.168.534,00	2.691.909,00	65.006.000,00	610.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.704,00	353.800,00	69.870.947,00
07	Elezioni e consultazioni popolari - anagrafe e stato civile	0,00	0,00	20.000,00	15.540.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.560.000,00
08	Statistica e sistemi informativi	810.397,00	52.852,00	55.449.980,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	56.313.229,00
09	Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali	3.975.022,00	271.346,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	149.248,00	0,00	4.395.616,00
10	Risorse umane	57.933.324,00	3.001.016,00	7.214.220,00	757.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	766.592,00	0,00	69.672.652,00
11	Altri servizi generali	9.367.819,00	726.624,00	22.759.060,00	38.579.809,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.030.000,00	77.463.312,00
12	Politica regionale unitaria per i servizi istituzionali, generali e di gestione	885.587,00	64.048,00	7.143.702,00	20.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	120.000,00	300.000,00	28.513.337,00
	TOTALE MISSIONE 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	**95.946.517,00**	**8.493.460,00**	**187.905.383,00**	**164.180.309,00**	**0,00**	**0,00**	**30.000,00**	**0,00**	**54.173.093,00**	**26.582.243,00**	**537.311.005,00**
03	***MISSIONE 03 - ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA***											
01	Polizia locale e amministrativa	400.534,00	26.427,00	58.961,00	305.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	790.922,00
02	Sistema integrato di sicurezza urbana	863.333,00	54.852,00	0,00	1.830.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.748.185,00
	TOTALE MISSIONE 03 - ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA	**1.263.867,00**	**81.279,00**	**58.961,00**	**2.135.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.539.107,00**
04	***MISSIONE 04 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO***											
01	Istruzione prescolastica	0,00	0,00	0,00	9.496.001,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.496.001,00

RegioneLombardia

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE CORRENTI - PREVISIONI DI COMPETENZA
Esercizio finanziario 2023

	MISSIONI E PROGRAMMI\MACROAGGREGATI	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di tributi *(solo per le Regioni)*	Fondi perequativi *(solo per le Regioni)*	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
02	Altri ordini di istruzione non universitaria	753.500,00	51.077,00	1.800.000,00	217.843.162,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	220.447.739,00
03	Edilizia scolastica	233.517,00	17.649,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	251.166,00
04	Istruzione universitaria	82.127,00	5.686,00	0,00	79.990.609,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	80.078.422,00
05	Istruzione tecnica superiore	91.401,00	6.501,00	0,00	7.082.777,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.180.679,00
06	Servizi ausiliari all¿istruzione	0,00	0,00	0,00	39.200.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	39.200.000,00
07	Diritto allo studio	177.163,00	12.729,00	200.000,00	29.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.389.892,00
	TOTALE MISSIONE 04 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO	**1.337.708,00**	**93.642,00**	**2.000.000,00**	**382.612.549,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**386.043.899,00**
05	***MISSIONE 05 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E ATTIVITÀ CULTURALI***											
01	Valorizzazione dei beni di interesse storico	1.183.361,00	77.379,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	122.112,00	0,00	1.382.852,00
02	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	2.016.673,00	143.771,00	226.500,00	14.329.785,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.716.729,00
	TOTALE MISSIONE 05 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E ATTIVITÀ CULTURALI	**3.200.034,00**	**221.150,00**	**226.500,00**	**14.329.785,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**122.112,00**	**0,00**	**18.099.581,00**
06	***MISSIONE 06 - POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO***											
01	Sport e tempo libero	2.128.101,00	141.072,00	200.820,00	8.650.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	282.214,00	0,00	11.402.207,00
02	Giovani	141.512,00	10.378,00	0,00	550.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	701.890,00
	TOTALE MISSIONE 06 - POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO	**2.269.613,00**	**151.450,00**	**200.820,00**	**9.200.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**282.214,00**	**0,00**	**12.104.097,00**
07	***MISSIONE 07 - TURISMO***											

RegioneLombardia

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE CORRENTI - PREVISIONI DI COMPETENZA
Esercizio finanziario 2023

	MISSIONI E PROGRAMMI\MACROAGGREGATI	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di tributi *(solo per le Regioni)*	Fondi perequativi *(solo per le Regioni)*	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
01	Sviluppo e valorizzazione del turismo	1.723.159,00	116.638,00	2.576.000,00	4.804.890,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.220.687,00
	TOTALE MISSIONE 07 - TURISMO	**1.723.159,00**	**116.638,00**	**2.576.000,00**	**4.804.890,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**9.220.687,00**
08	***MISSIONE 08 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA***											
01	Urbanistica e assetto del territorio	2.156.294,00	152.587,00	0,00	480.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.788.881,00
02	Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	1.373.233,00	95.254,00	0,00	40.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.508.487,00
	TOTALE MISSIONE 08 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA	**3.529.527,00**	**247.841,00**	**0,00**	**520.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**4.297.368,00**
09	***MISSIONE 09 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE***											
01	Difesa del suolo	5.586.948,00	388.604,00	61.500,00	932.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	113.836,00	0,00	7.083.288,00
02	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	2.314.567,00	155.704,00	968.000,00	940.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.378.271,00
03	Rifiuti	724.226,00	49.950,00	0,00	2.600.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.374.176,00
04	Servizio idrico integrato	43.786,00	3.104,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	46.890,00
05	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	1.721.125,00	121.173,00	296.236,00	9.943.100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	86.943,00	0,00	12.168.577,00
06	Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	1.318.433,00	91.691,00	1.222.000,00	15.638.423,88	0,00	0,00	0,00	0,00	300.000,00	0,00	18.570.547,88
07	Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli comuni	736.804,00	51.245,00	0,00	10.060.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.848.049,00
08	Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	694.684,00	45.447,00	37.282,00	140.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	126.118,00	0,00	1.043.531,00
	TOTALE MISSIONE 09 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	**13.140.573,00**	**906.918,00**	**2.585.018,00**	**40.253.923,88**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**626.897,00**	**0,00**	**57.513.329,88**

RegioneLombardia

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE CORRENTI - PREVISIONI DI COMPETENZA
Esercizio finanziario 2023

	MISSIONI E PROGRAMMI\MACROAGGREGATI	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di tributi *(solo per le Regioni)*	Fondi perequativi *(solo per le Regioni)*	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
10	***MISSIONE 10 - TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ***											
01	Trasporto ferroviario	1.506.312,00	101.451,00	610.022.785,00	1.268.226,00	0,00	0,00	0,00	0,00	227.942,00	0,00	613.126.716,00
02	Trasporto pubblico locale	1.528.149,00	104.532,00	4.898.000,00	654.130.432,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00	660.676.113,00
03	Trasporto per vie d'acqua	193.831,00	13.311,00	305.000,00	6.183.420,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.695.562,00
04	Altre modalità di trasporto	196.846,00	13.410,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	210.256,00
05	Viabilità e infrastrutture stradali	1.625.035,00	120.187,00	1.300.000,00	530.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.575.222,00
	TOTALE MISSIONE 10 - TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ	**5.050.173,00**	**352.891,00**	**616.525.785,00**	**662.112.078,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**242.942,00**	**0,00**	**1.284.283.869,00**
11	***MISSIONE 11 - SOCCORSO CIVILE***											
01	Sistema di protezione civile	1.576.310,00	111.087,00	5.397.700,00	2.689.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	162.816,00	0,00	9.936.913,00
02	Interventi a seguito di calamità naturali	461.874,00	33.027,00	88.800,00	599.501,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.183.202,00
	TOTALE MISSIONE 11 - SOCCORSO CIVILE	**2.038.184,00**	**144.114,00**	**5.486.500,00**	**3.288.501,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**162.816,00**	**0,00**	**11.120.115,00**
12	***MISSIONE 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA***											
01	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	362.396,00	24.174,00	0,00	7.200.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	108.544,00	0,00	7.695.114,00
02	Interventi per la disabilità	49.828,00	3.449,00	0,00	20.630.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.683.277,00
03	Interventi per gli anziani	0,00	0,00	0,00	1.650.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.650.000,00
04	Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	648.633,00	44.555,00	0,00	2.400.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	149.248,00	0,00	3.242.436,00
05	Interventi per le famiglie	1.129.338,00	75.823,00	229.250,00	19.676.750,00	0,00	0,00	0,00	0,00	176.384,00	0,00	21.287.545,00
06	Interventi per il diritto alla casa	469.997,00	33.694,00	0,00	16.150.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.653.691,00
07	Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	709.125,00	38.844,00	350.000,00	54.096.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	55.193.969,00

RegioneLombardia

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE CORRENTI - PREVISIONI DI COMPETENZA
Esercizio finanziario 2023

	MISSIONI E PROGRAMMI\MACROAGGREGATI	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di tributi *(solo per le Regioni)*	Fondi perequativi *(solo per le Regioni)*	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
08	Cooperazione e associazionismo	535.018,00	38.622,00	0,00	2.450.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.023.640,00
	TOTALE MISSIONE 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA	**3.904.335,00**	**259.161,00**	**579.250,00**	**124.252.750,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**434.176,00**	**0,00**	**129.429.672,00**
13	***MISSIONE 13 - TUTELA DELLA SALUTE***											
01	Servizio sanitario regionale - finanziamento ordinario corrente per la garanzia dei lea	6.267.361,00	399.182,00	264.369.355,00	19.439.090.496,00	0,00	0,00	18.831.385,00	0,00	2.187.914,00	0,00	19.731.145.693,00
03	Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente per la copertura dello squilibrio di bilancio corrente	0,00	0,00	93.757.354,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	93.757.354,00
05	Servizio sanitario regionale - investimenti sanitari	435.854,00	30.505,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	135.680,00	0,00	602.039,00
07	Ulteriori spese in materia sanitaria	0,00	0,00	425,00	43.938.883,00	0,00	0,00	0,00	0,00	637,00	0,00	43.939.945,00
	TOTALE MISSIONE 13 - TUTELA DELLA SALUTE	**6.703.215,00**	**429.687,00**	**358.127.134,00**	**19.483.029.379,00**	**0,00**	**0,00**	**18.831.385,00**	**0,00**	**2.324.231,00**	**0,00**	**19.869.445.031,00**
14	***MISSIONE 14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ***											
01	Industria pmi e artigianato	2.475.857,00	174.511,00	2.963.334,00	7.285.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	77.338,00	0,00	12.976.040,00
02	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	825.054,00	54.402,00	123.800,00	875.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.878.256,00
03	Ricerca e innovazione	2.408.736,00	162.807,00	2.260.000,00	2.645.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.476.543,00
04	Reti e altri servizi di pubblica utilità	149.027,00	10.378,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	159.405,00
05	Politica regionale unitaria per lo sviluppo economico e la competitività	717.887,00	49.649,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	111.258,00	0,00	878.794,00
	TOTALE MISSIONE 14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ	**6.576.561,00**	**451.747,00**	**5.347.134,00**	**10.805.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**188.596,00**	**0,00**	**23.369.038,00**
15	***MISSIONE 15 - POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE***											

RegioneLombardia

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE CORRENTI - PREVISIONI DI COMPETENZA
Esercizio finanziario 2023

	MISSIONI E PROGRAMMI\MACROAGGREGATI	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di tributi *(solo per le Regioni)*	Fondi perequativi *(solo per le Regioni)*	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
01	Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	1.554.326,00	99.153,00	1.400.000,00	66.050.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	69.103.479,00
02	Formazione professionale	985.080,00	68.049,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.053.129,00
03	Sostegno all'occupazione	857.247,00	58.236,00	66.000,00	70.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.051.483,00
04	Politica regionale unitaria per il lavoro e la formazione professionale	849.925,00	61.413,00	1.250.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.704,00	0,00	2.202.042,00
	TOTALE MISSIONE 15 - POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE	**4.246.578,00**	**286.851,00**	**2.716.000,00**	**66.120.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**40.704,00**	**0,00**	**73.410.133,00**
16	***MISSIONE 16 - AGRICOLTURA, POLITICHE AGROALIMENTARI E PESCA***											
01	Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	16.197.281,00	1.124.367,00	8.496.296,74	47.102.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	207.300,00	0,00	73.127.244,74
02	Caccia e pesca	3.432.526,00	244.603,00	1.240.000,00	940.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.857.129,00
03	Politica regionale unitaria per l'agricoltura, i sistemi agroalimentari, la caccia e la pesca	0,00	0,00	3.040.000,00	342.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.382.000,00
	TOTALE MISSIONE 16 - AGRICOLTURA, POLITICHE AGROALIMENTARI E PESCA	**19.629.807,00**	**1.368.970,00**	**12.776.296,74**	**48.384.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**207.300,00**	**0,00**	**82.366.373,74**
17	***MISSIONE 17 - ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE***											
01	Fonti energetiche	781.009,00	50.063,00	0,00	9.157.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	130.253,00	0,00	10.118.325,00
	TOTALE MISSIONE 17 - ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE	**781.009,00**	**50.063,00**	**0,00**	**9.157.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**130.253,00**	**0,00**	**10.118.325,00**
18	***MISSIONE 18 - RELAZIONI CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI E LOCALI***											
01	Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	458.346,00	32.156,00	67.800,00	30.620.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	31.178.302,00

RegioneLombardia

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE CORRENTI - PREVISIONI DI COMPETENZA
Esercizio finanziario 2023

	MISSIONI E PROGRAMMI\MACROAGGREGATI	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di tributi *(solo per le Regioni)*	Fondi perequativi *(solo per le Regioni)*	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
	TOTALE MISSIONE 18 - RELAZIONI CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI E LOCALI	**458.346,00**	**32.156,00**	**67.800,00**	**30.620.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**31.178.302,00**
19	***MISSIONE 19 - RELAZIONI INTERNAZIONALI***											
01	Relazioni internazionali e cooperazione allo sviluppo	610.974,00	39.863,00	307.107,27	1.525.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00	2.682.944,27
02	Cooperazione territoriale	853.885,00	60.620,00	781.791,00	13.259,00	0,00	0,00	0,00	0,00	49.292,00	0,00	1.758.847,00
	TOTALE MISSIONE 19 - RELAZIONI INTERNAZIONALI	**1.464.859,00**	**100.483,00**	**1.088.898,27**	**1.538.259,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**49.292,00**	**200.000,00**	**4.441.791,27**
20	***MISSIONE 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI***											
01	Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.413.179,58	3.413.179,58
02	Fondo crediti dubbia esigibilita'	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	38.609.800,00	38.609.800,00
03	Altri fondi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.500.000,00	4.500.000,00
	TOTALE MISSIONE 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**46.522.979,58**	**46.522.979,58**
50	***MISSIONE 50 - DEBITO PUBBLICO***											
01	Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	118.649.244,23	0,00	0,00	0,00	118.649.244,23
	TOTALE MISSIONE 50 - DEBITO PUBBLICO	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**118.649.244,23**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**118.649.244,23**
60	***MISSIONE 60 - ANTICIPAZIONI FINANZIARIE***											
01	Restituzione anticipazione di tesoreria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00
	TOTALE MISSIONE 60 - ANTICIPAZIONI FINANZIARIE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**100.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**100.000,00**
	TOTALE MACROAGGREGATI	**173.264.065,00**	**13.788.501,00**	**1.198.267.480,01**	**21.057.343.423,88**	**0,00**	**0,00**	**137.610.629,23**	**0,00**	**58.984.626,00**	**73.305.222,58**	**22.712.563.947,70**

RegioneLombardia

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE PREVISIONI DI COMPETENZA Esercizio finanziario 2021

	MISSIONI E PROGRAMMI\MACROAGGREGATI	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
01	***MISSIONE 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE***											
03	Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	360.000.000,00	20.000.000,00	0,00	352.000.000,00	732.000.000,00
04	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	0,00	1.460.173,00	0,00	0,00	0,00	1.460.173,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	0,00	11.116.842,52	0,00	0,00	0,00	11.116.842,52	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	Statistica e sistemi informativi	0,00	18.559.668,00	10.000,00	0,00	0,00	18.569.668,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	Altri servizi generali	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	Politica regionale unitaria per i servizi istituzionali, generali e di gestione	0,00	2.325.000,00	0,00	0,00	0,00	2.325.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	**0,00**	**33.471.683,52**	**10.000,00**	**0,00**	**0,00**	**33.481.683,52**	**360.000.000,00**	**20.000.000,00**	**0,00**	**352.000.000,00**	**732.000.000,00**
03	***MISSIONE 03 - ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA***											
01	Polizia locale e amministrativa	0,00	1.700.000,00	0,00	0,00	0,00	1.700.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Sistema integrato di sicurezza urbana	0,00	79.500,00	8.120.000,00	0,00	0,00	8.199.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 03 - ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA	**0,00**	**1.779.500,00**	**8.120.000,00**	**0,00**	**0,00**	**9.899.500,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
04	***MISSIONE 04 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO***											
03	Edilizia scolastica	0,00	0,00	7.335.054,00	0,00	0,00	7.335.054,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Istruzione universitaria	0,00	0,00	39.000.000,00	0,00	0,00	39.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Diritto allo studio	0,00	0,00	3.800.000,00	0,00	0,00	3.800.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

RegioneLombardia

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
PREVISIONI DI COMPETENZA
Esercizio finanziario 2021

	MISSIONI E PROGRAMMI\MACROAGGREGATI	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
	TOTALE MISSIONE 04 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO	**0,00**	**0,00**	**50.135.054,00**	**0,00**	**0,00**	**50.135.054,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
05	***MISSIONE 05 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E ATTIVITÀ CULTURALI***											
01	Valorizzazione dei beni di interesse storico	0,00	0,00	20.395.182,89	0,00	0,00	20.395.182,89	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 05 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E ATTIVITÀ CULTURALI	**0,00**	**20.000,00**	**20.395.182,89**	**0,00**	**0,00**	**20.415.182,89**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
06	***MISSIONE 06 - POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO***											
01	Sport e tempo libero	0,00	0,00	35.026.159,00	0,00	0,00	35.026.159,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 06 - POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO	**0,00**	**0,00**	**35.026.159,00**	**0,00**	**0,00**	**35.026.159,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
07	***MISSIONE 07 - TURISMO***											
01	Sviluppo e valorizzazione del turismo	0,00	0,00	24.021.472,00	0,00	0,00	24.021.472,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 07 - TURISMO	**0,00**	**0,00**	**24.021.472,00**	**0,00**	**0,00**	**24.021.472,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
08	***MISSIONE 08 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA***											

RegioneLombardia

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE PREVISIONI DI COMPETENZA Esercizio finanziario 2021

	MISSIONI E PROGRAMMI\MACROAGGREGATI	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
01	Urbanistica e assetto del territorio	0,00	0,00	69.854.877,00	0,00	0,00	69.854.877,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	0,00	873.488,00	115.057.019,27	0,00	0,00	115.930.507,27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 08 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA	**0,00**	**873.488,00**	**184.911.896,27**	**0,00**	**0,00**	**185.785.384,27**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
09	***MISSIONE 09 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE***											
01	Difesa del suolo	0,00	8.482.512,07	134.435.568,54	0,00	0,00	142.918.080,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	0,00	400.000,00	860.000,00	0,00	0,00	1.260.000,00	0,00	0,00	0,00	278.160,00	278.160,00
03	Rifiuti	0,00	0,00	18.853.577,65	0,00	0,00	18.853.577,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Servizio idrico integrato	0,00	0,00	30.000.000,00	0,00	0,00	30.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	0,00	0,00	9.705.995,90	0,00	0,00	9.705.995,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	0,00	0,00	14.956.000,00	0,00	0,00	14.956.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli comuni	0,00	0,00	77.050.000,00	0,00	0,00	77.050.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	0,00	0,00	42.250.476,93	0,00	0,00	42.250.476,93	0,00	0,00	0,00	443.552,00	443.552,00
	TOTALE MISSIONE 09 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	**0,00**	**8.882.512,07**	**328.111.619,02**	**0,00**	**0,00**	**336.994.131,09**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**721.712,00**	**721.712,00**
10	***MISSIONE 10 - TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ***											
01	Trasporto ferroviario	0,00	0,00	356.249.997,61	0,00	0,00	356.249.997,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

RegioneLombardia

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
PREVISIONI DI COMPETENZA
Esercizio finanziario 2021

	MISSIONI E PROGRAMMI\MACROAGGREGATI	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
02	Trasporto pubblico locale	0,00	0,00	88.512.345,09	0,00	0,00	88.512.345,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Trasporto per vie d'acqua	0,00	9.817.589,66	7.454.389,35	0,00	0,00	17.271.979,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Altre modalità di trasporto	0,00	0,00	10.000.000,00	0,00	0,00	10.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Viabilità e infrastrutture stradali	0,00	1.976.200,00	217.608.510,79	0,00	0,00	219.584.710,79	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 10 - TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ	**0,00**	**11.793.789,66**	**679.825.242,84**	**0,00**	**0,00**	**691.619.032,50**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
11	***MISSIONE 11 - SOCCORSO CIVILE***											
01	Sistema di protezione civile	0,00	810.000,00	8.159.689,65	0,00	0,00	8.969.689,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Interventi a seguito di calamità naturali	0,00	3.000.000,00	11.000.000,00	0,00	0,00	14.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 11 - SOCCORSO CIVILE	**0,00**	**3.810.000,00**	**19.159.689,65**	**0,00**	**0,00**	**22.969.689,65**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
12	***MISSIONE 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA***											
02	Interventi per la disabilità	0,00	0,00	5.040.000,00	0,00	0,00	5.040.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	Interventi per il diritto alla casa	0,00	0,00	23.291.472,33	0,00	0,00	23.291.472,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	0,00	150.000,00	0,00	0,00	0,00	150.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	Cooperazione e associazionismo	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA	**0,00**	**150.000,00**	**28.341.472,33**	**0,00**	**0,00**	**28.491.472,33**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

RegioneLombardia

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE PREVISIONI DI COMPETENZA Esercizio finanziario 2021

	MISSIONI E PROGRAMMI\MACROAGGREGATI	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
13	***MISSIONE 13 - TUTELA DELLA SALUTE***											
05	Servizio sanitario regionale - investimenti sanitari	0,00	0,00	169.265.011,00	0,00	0,00	169.265.011,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Ulteriori spese in materia sanitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000.000,00	0,00	0,00	50.000.000,00
	TOTALE MISSIONE 13 - TUTELA DELLA SALUTE	**0,00**	**0,00**	**169.265.011,00**	**0,00**	**0,00**	**169.265.011,00**	**0,00**	**50.000.000,00**	**0,00**	**0,00**	**50.000.000,00**
14	***MISSIONE 14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ***											
01	Industria pmi e artigianato	0,00	0,00	64.127.076,93	0,00	0,00	64.127.076,93	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	0,00	0,00	18.804.385,90	0,00	0,00	18.804.385,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Ricerca e innovazione	0,00	2.100.000,00	103.113.156,00	0,00	0,00	105.213.156,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Reti e altri servizi di pubblica utilità	0,00	0,00	4.500.000,00	0,00	0,00	4.500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ	**0,00**	**2.100.000,00**	**190.544.618,83**	**0,00**	**0,00**	**192.644.618,83**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
15	***MISSIONE 15 - POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE***											
01	Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	0,00	4.400.000,00	33.563.178,00	0,00	0,00	37.963.178,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Politica regionale unitaria per il lavoro e la formazione professionale	0,00	3.300.000,00	0,00	0,00	0,00	3.300.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 15 - POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE	**0,00**	**7.700.000,00**	**33.563.178,00**	**0,00**	**0,00**	**41.263.178,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

RegioneLombardia

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE PREVISIONI DI COMPETENZA Esercizio finanziario 2021

	MISSIONI E PROGRAMMI\MACROAGGREGATI	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
16	***MISSIONE 16 - AGRICOLTURA, POLITICHE AGROALIMENTARI E PESCA***											
01	Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	0,00	2.604.809,73	37.248.916,46	0,00	100.000,00	39.953.726,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Caccia e pesca	0,00	35.000,00	30.000,00	0,00	0,00	65.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 16 - AGRICOLTURA, POLITICHE AGROALIMENTARI E PESCA	**0,00**	**2.639.809,73**	**37.278.916,46**	**0,00**	**100.000,00**	**40.018.726,19**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
17	***MISSIONE 17 - ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE***											
01	Fonti energetiche	0,00	0,00	106.834.123,84	0,00	0,00	106.834.123,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 17 - ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE	**0,00**	**0,00**	**106.834.123,84**	**0,00**	**0,00**	**106.834.123,84**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
18	***MISSIONE 18 - RELAZIONI CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI E LOCALI***											
01	Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	0,00	550.000,00	403.634.795,80	0,00	0,00	404.184.795,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 18 - RELAZIONI CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI E LOCALI	**0,00**	**550.000,00**	**403.634.795,80**	**0,00**	**0,00**	**404.184.795,80**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
19	***MISSIONE 19 - RELAZIONI INTERNAZIONALI***											
01	Relazioni internazionali e cooperazione allo sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02		0,00	533.843,64	28.189.709,09	0,00	0,00	28.723.552,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

RegioneLombardia

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
PREVISIONI DI COMPETENZA
Esercizio finanziario 2021

	MISSIONI E PROGRAMMI\MACROAGGREGATI	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
	Cooperazione territoriale											
	TOTALE MISSIONE 19 - RELAZIONI INTERNAZIONALI	**0,00**	**533.843,64**	**28.189.709,09**	**0,00**	**50.000,00**	**28.773.552,73**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
20	***MISSIONE 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI***											
02	Fondo crediti dubbia esigibilita'	0,00	0,00	0,00	0,00	9.011.500,00	9.011.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Altri fondi	0,00	0,00	0,00	0,00	299.341.648,43	299.341.648,43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**308.353.148,43**	**308.353.148,43**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
50	***MISSIONE 50 - DEBITO PUBBLICO***											
02	Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.294.303,00	1.294.303,00
	TOTALE MISSIONE 50 - DEBITO PUBBLICO	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**1.294.303,00**	**1.294.303,00**
	TOTALE MACROAGGREGATI	**0,00**	**74.304.626,62**	**2.347.368.141,02**	**0,00**	**308.503.148,43**	**2.730.175.916,07**	**360.000.000,00**	**70.000.000,00**	**0,00**	**354.016.015,00**	**784.016.015,00**

RegioneLombardia

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE PREVISIONI DI COMPETENZA Esercizio finanziario 2022

	MISSIONI E PROGRAMMI\MACROAGGREGATI	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
01	***MISSIONE 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE***											
03	Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000.000,00	35.000.000,00	360.000.000,00	415.000.000,00
04	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	0,00	1.460.173,00	0,00	0,00	0,00	1.460.173,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	0,00	17.239.250,00	0,00	0,00	0,00	17.239.250,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	Statistica e sistemi informativi	0,00	19.209.668,47	10.000,00	0,00	0,00	19.219.668,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	Altri servizi generali	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	Politica regionale unitaria per i servizi istituzionali, generali e di gestione	0,00	2.055.000,00	0,00	0,00	0,00	2.055.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	**0,00**	**39.974.091,47**	**10.000,00**	**0,00**	**0,00**	**39.984.091,47**	**0,00**	**20.000.000,00**	**35.000.000,00**	**360.000.000,00**	**415.000.000,00**
03	***MISSIONE 03 - ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA***											
02	Sistema integrato di sicurezza urbana	0,00	0,00	5.610.000,00	0,00	0,00	5.610.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 03 - ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA	**0,00**	**0,00**	**5.610.000,00**	**0,00**	**0,00**	**5.610.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
04	***MISSIONE 04 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO***											
03	Edilizia scolastica	0,00	0,00	18.775.968,00	0,00	0,00	18.775.968,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Diritto allo studio	0,00	0,00	3.800.000,00	0,00	0,00	3.800.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 04 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO	**0,00**	**0,00**	**22.575.968,00**	**0,00**	**0,00**	**22.575.968,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

RegioneLombardia

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
PREVISIONI DI COMPETENZA
Esercizio finanziario 2022

	MISSIONI E PROGRAMMI\MACROAGGREGATI	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
05	***MISSIONE 05 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E ATTIVITÀ CULTURALI***											
01	Valorizzazione dei beni di interesse storico	0,00	0,00	10.118.602,00	0,00	0,00	10.118.602,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 05 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E ATTIVITÀ CULTURALI	**0,00**	**0,00**	**10.118.602,00**	**0,00**	**0,00**	**10.118.602,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
06	***MISSIONE 06 - POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO***											
01	Sport e tempo libero	0,00	0,00	24.829.267,00	0,00	0,00	24.829.267,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 06 - POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO	**0,00**	**0,00**	**24.829.267,00**	**0,00**	**0,00**	**24.829.267,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
07	***MISSIONE 07 - TURISMO***											
01	Sviluppo e valorizzazione del turismo	0,00	0,00	9.847.218,00	0,00	0,00	9.847.218,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 07 - TURISMO	**0,00**	**0,00**	**9.847.218,00**	**0,00**	**0,00**	**9.847.218,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
08	***MISSIONE 08 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA***											
01	Urbanistica e assetto del territorio	0,00	0,00	85.636.258,00	0,00	0,00	85.636.258,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	0,00	1.566.976,00	113.368.697,99	0,00	0,00	114.935.673,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

RegioneLombardia

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE PREVISIONI DI COMPETENZA Esercizio finanziario 2022

	MISSIONI E PROGRAMMI\MACROAGGREGATI	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
	TOTALE MISSIONE 08 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA	**0,00**	**1.566.976,00**	**199.004.955,99**	**0,00**	**0,00**	**200.571.931,99**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
09	***MISSIONE 09 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE***											
01	Difesa del suolo	0,00	2.426.463,48	61.283.108,09	0,00	0,00	63.709.571,57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	0,00	400.000,00	1.000.000,00	0,00	0,00	1.400.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Rifiuti	0,00	0,00	30.800.000,00	0,00	0,00	30.800.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Servizio idrico integrato	0,00	0,00	30.000.000,00	0,00	0,00	30.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	0,00	50.000,00	9.734.511,64	0,00	0,00	9.784.511,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	0,00	0,00	30.105.942,21	0,00	0,00	30.105.942,21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli comuni	0,00	0,00	24.000.000,00	0,00	0,00	24.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	0,00	0,00	27.456.000,00	0,00	0,00	27.456.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 09 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	**0,00**	**2.876.463,48**	**214.379.561,94**	**0,00**	**0,00**	**217.256.025,42**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
10	***MISSIONE 10 - TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ***											
01	Trasporto ferroviario	0,00	0,00	262.430.123,00	0,00	0,00	262.430.123,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Trasporto pubblico locale	0,00	0,00	69.337.841,00	0,00	0,00	69.337.841,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Trasporto per vie d'acqua	0,00	11.485.855,89	5.850.000,00	0,00	0,00	17.335.855,89	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Viabilità e infrastrutture stradali	0,00	200.000,00	257.535.234,64	0,00	0,00	257.735.234,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

RegioneLombardia

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
PREVISIONI DI COMPETENZA
Esercizio finanziario 2022

	MISSIONI E PROGRAMMI\MACROAGGREGATI	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
	TOTALE MISSIONE 10 - TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ	**0,00**	**11.685.855,89**	**595.153.198,64**	**0,00**	**0,00**	**606.839.054,53**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
11	***MISSIONE 11 - SOCCORSO CIVILE***											
01	Sistema di protezione civile	0,00	810.000,00	675.000,00	0,00	0,00	1.485.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 11 - SOCCORSO CIVILE	**0,00**	**810.000,00**	**675.000,00**	**0,00**	**0,00**	**1.485.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
12	***MISSIONE 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA***											
02	Interventi per la disabilità	0,00	0,00	40.000,00	0,00	0,00	40.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	Interventi per il diritto alla casa	0,00	0,00	11.528.759,00	0,00	0,00	11.528.759,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	0,00	150.000,00	0,00	0,00	0,00	150.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA	**0,00**	**150.000,00**	**11.568.759,00**	**0,00**	**0,00**	**11.718.759,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
14	***MISSIONE 14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ***											
01	Industria pmi e artigianato	0,00	0,00	9.718.320,00	0,00	0,00	9.718.320,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Ricerca e innovazione	0,00	776.000,00	84.502.069,00	0,00	0,00	85.278.069,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ	**0,00**	**776.000,00**	**94.220.389,00**	**0,00**	**0,00**	**94.996.389,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

RegioneLombardia

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
PREVISIONI DI COMPETENZA
Esercizio finanziario 2022

	MISSIONI E PROGRAMMI\MACROAGGREGATI	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
15	*MISSIONE 15 - POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE*											
04	Politica regionale unitaria per il lavoro e la formazione professionale	0,00	3.300.000,00	0,00	0,00	0,00	3.300.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 15 - POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE	**0,00**	**3.300.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.300.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
16	*MISSIONE 16 - AGRICOLTURA, POLITICHE AGROALIMENTARI E PESCA*											
01	Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	0,00	2.714.809,73	25.138.165,40	0,00	100.000,00	27.952.975,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Caccia e pesca	0,00	35.000,00	0,00	0,00	0,00	35.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 16 - AGRICOLTURA, POLITICHE AGROALIMENTARI E PESCA	**0,00**	**2.749.809,73**	**25.138.165,40**	**0,00**	**100.000,00**	**27.987.975,13**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
17	*MISSIONE 17 - ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE*											
01	Fonti energetiche	0,00	0,00	66.887.232,88	0,00	0,00	66.887.232,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 17 - ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE	**0,00**	**0,00**	**66.887.232,88**	**0,00**	**0,00**	**66.887.232,88**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
18	*MISSIONE 18 - RELAZIONI CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI E LOCALI*											

RegioneLombardia

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE PREVISIONI DI COMPETENZA Esercizio finanziario 2022

	MISSIONI E PROGRAMMI\MACROAGGREGATI	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
01	Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	0,00	2.125.299,00	47.570.598,20	0,00	0,00	49.695.897,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 18 - RELAZIONI CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI E LOCALI	**0,00**	**2.125.299,00**	**47.570.598,20**	**0,00**	**0,00**	**49.695.897,20**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
19	***MISSIONE 19 - RELAZIONI INTERNAZIONALI***											
01	Relazioni internazionali e cooperazione allo sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Cooperazione territoriale	0,00	6.240,00	19.098.922,09	0,00	0,00	19.105.162,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 19 - RELAZIONI INTERNAZIONALI	**0,00**	**6.240,00**	**19.098.922,09**	**0,00**	**50.000,00**	**19.155.162,09**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
20	***MISSIONE 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI***											
02	Fondo crediti dubbia esigibilita'	0,00	0,00	0,00	0,00	1.950.000,00	1.950.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Altri fondi	0,00	0,00	0,00	0,00	249.201.804,61	249.201.804,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**251.151.804,61**	**251.151.804,61**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
50	***MISSIONE 50 - DEBITO PUBBLICO***											
02	Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	791.961,00	791.961,00
	TOTALE MISSIONE 50 - DEBITO PUBBLICO	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**791.961,00**	**791.961,00**
	TOTALE MACROAGGREGATI	**0,00**	**66.020.735,57**	**1.346.687.838,14**	**0,00**	**251.301.804,61**	**1.664.010.378,32**	**0,00**	**20.000.000,00**	**35.000.000,00**	**360.791.961,00**	**415.791.961,00**

RegioneLombardia

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE PREVISIONI DI COMPETENZA Esercizio finanziario 2023

	MISSIONI E PROGRAMMI\MACROAGGREGATI	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
01	***MISSIONE 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE***											
03	Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000.000,00	0,00	360.000.000,00	380.000.000,00
04	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	0,00	1.460.173,00	0,00	0,00	0,00	1.460.173,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	0,00	15.239.250,00	0,00	0,00	0,00	15.239.250,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	Statistica e sistemi informativi	0,00	21.322.168,00	10.000,00	0,00	0,00	21.332.168,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	Altri servizi generali	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	Politica regionale unitaria per i servizi istituzionali, generali e di gestione	0,00	800.000,00	20.000.000,00	0,00	0,00	20.800.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	**0,00**	**38.831.591,00**	**20.010.000,00**	**0,00**	**0,00**	**58.841.591,00**	**0,00**	**20.000.000,00**	**0,00**	**360.000.000,00**	**380.000.000,00**
03	***MISSIONE 03 - ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA***											
02	Sistema integrato di sicurezza urbana	0,00	0,00	2.210.000,00	0,00	0,00	2.210.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 03 - ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA	**0,00**	**0,00**	**2.210.000,00**	**0,00**	**0,00**	**2.210.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
04	***MISSIONE 04 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO***											
03	Edilizia scolastica	0,00	0,00	11.900.000,00	0,00	0,00	11.900.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Istruzione universitaria	0,00	0,00	39.000.000,00	0,00	0,00	39.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Diritto allo studio	0,00	0,00	3.800.000,00	0,00	0,00	3.800.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 04 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO	**0,00**	**0,00**	**54.700.000,00**	**0,00**	**0,00**	**54.700.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

RegioneLombardia

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
PREVISIONI DI COMPETENZA
Esercizio finanziario 2023

	MISSIONI E PROGRAMMI\MACROAGGREGATI	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
	STUDIO											
05	***MISSIONE 05 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E ATTIVITÀ CULTURALI***											
01	Valorizzazione dei beni di interesse storico	0,00	0,00	300.000,00	0,00	0,00	300.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 05 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E ATTIVITÀ CULTURALI	**0,00**	**0,00**	**300.000,00**	**0,00**	**0,00**	**300.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
06	***MISSIONE 06 - POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO***											
01	Sport e tempo libero	0,00	0,00	14.470.000,00	0,00	0,00	14.470.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 06 - POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO	**0,00**	**0,00**	**14.470.000,00**	**0,00**	**0,00**	**14.470.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
08	***MISSIONE 08 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA***											
01	Urbanistica e assetto del territorio	0,00	0,00	19.249.869,00	0,00	0,00	19.249.869,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	0,00	1.466.976,00	35.785.571,64	0,00	0,00	37.252.547,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 08 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA	**0,00**	**1.466.976,00**	**55.035.440,64**	**0,00**	**0,00**	**56.502.416,64**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

RegioneLombardia

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE PREVISIONI DI COMPETENZA Esercizio finanziario 2023

	MISSIONI E PROGRAMMI\MACROAGGREGATI	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
09	*MISSIONE 09 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE*											
01	Difesa del suolo	0,00	533.536,52	27.850.000,00	0,00	0,00	28.383.536,52	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	0,00	400.000,00	0,00	0,00	0,00	400.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Rifiuti	0,00	0,00	6.800.000,00	0,00	0,00	6.800.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Servizio idrico integrato	0,00	0,00	10.000.000,00	0,00	0,00	10.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	0,00	50.000,00	3.212.500,00	0,00	0,00	3.262.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	0,00	0,00	21.280.706,33	0,00	0,00	21.280.706,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli comuni	0,00	0,00	2.000.000,00	0,00	0,00	2.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	0,00	0,00	27.560.000,00	0,00	0,00	27.560.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 09 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	**0,00**	**983.536,52**	**98.703.206,33**	**0,00**	**0,00**	**99.686.742,85**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
10	*MISSIONE 10 - TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ*											
01	Trasporto ferroviario	0,00	0,00	283.870.628,00	0,00	0,00	283.870.628,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Trasporto pubblico locale	0,00	0,00	90.770.234,00	0,00	0,00	90.770.234,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Trasporto per vie d'acqua	0,00	2.291.000,00	450.000,00	0,00	0,00	2.741.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Viabilità e infrastrutture stradali	0,00	200.000,00	331.299.632,00	0,00	0,00	331.499.632,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 10 - TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ	**0,00**	**2.491.000,00**	**706.390.494,00**	**0,00**	**0,00**	**708.881.494,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

RegioneLombardia

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
PREVISIONI DI COMPETENZA
Esercizio finanziario 2023

	MISSIONI E PROGRAMMI\MACROAGGREGATI	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
11	***MISSIONE 11 - SOCCORSO CIVILE***											
01	Sistema di protezione civile	0,00	800.000,00	0,00	0,00	0,00	800.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 11 - SOCCORSO CIVILE	**0,00**	**800.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**800.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
12	***MISSIONE 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA***											
02	Interventi per la disabilità	0,00	0,00	40.000,00	0,00	0,00	40.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA	**0,00**	**0,00**	**40.000,00**	**0,00**	**0,00**	**40.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
14	***MISSIONE 14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ***											
01	Industria pmi e artigianato	0,00	0,00	7.008.992,00	0,00	0,00	7.008.992,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Ricerca e innovazione	0,00	856.000,00	7.050.000,00	0,00	0,00	7.906.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ	**0,00**	**856.000,00**	**14.058.992,00**	**0,00**	**0,00**	**14.914.992,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
15	***MISSIONE 15 - POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE***											
04	Politica regionale unitaria per il lavoro e la formazione professionale	0,00	3.300.000,00	0,00	0,00	0,00	3.300.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 15 - POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE	**0,00**	**3.300.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.300.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

RegioneLombardia

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE PREVISIONI DI COMPETENZA Esercizio finanziario 2023

	MISSIONI E PROGRAMMI\MACROAGGREGATI	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
16	***MISSIONE 16 - AGRICOLTURA, POLITICHE AGROALIMENTARI E PESCA***											
01	Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	0,00	2.714.809,73	15.439.639,00	0,00	100.000,00	18.254.448,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Caccia e pesca	0,00	35.000,00	0,00	0,00	0,00	35.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 16 - AGRICOLTURA, POLITICHE AGROALIMENTARI E PESCA	**0,00**	**2.749.809,73**	**15.439.639,00**	**0,00**	**100.000,00**	**18.289.448,73**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
17	***MISSIONE 17 - ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE***											
01	Fonti energetiche	0,00	0,00	26.206.020,00	0,00	0,00	26.206.020,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 17 - ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE	**0,00**	**0,00**	**26.206.020,00**	**0,00**	**0,00**	**26.206.020,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
18	***MISSIONE 18 - RELAZIONI CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI E LOCALI***											
01	Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	0,00	2.150.399,00	35.380.101,00	0,00	0,00	37.530.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 18 - RELAZIONI CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI E LOCALI	**0,00**	**2.150.399,00**	**35.380.101,00**	**0,00**	**0,00**	**37.530.500,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
19	***MISSIONE 19 - RELAZIONI INTERNAZIONALI***											
01	Relazioni internazionali e cooperazione allo sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

RegioneLombardia

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE PREVISIONI DI COMPETENZA Esercizio finanziario 2023

	MISSIONI E PROGRAMMI\MACROAGGREGATI	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
02	Cooperazione territoriale	0,00	0,00	1.970.717,00	0,00	0,00	1.970.717,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 19 - RELAZIONI INTERNAZIONALI	**0,00**	**0,00**	**1.970.717,00**	**0,00**	**50.000,00**	**2.020.717,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
20	***MISSIONE 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI***											
02	Fondo crediti dubbia esigibilita'	0,00	0,00	0,00	0,00	1.950.000,00	1.950.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Altri fondi	0,00	0,00	0,00	0,00	242.389.725,56	242.389.725,56	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**244.339.725,56**	**244.339.725,56**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
50	***MISSIONE 50 - DEBITO PUBBLICO***											
02	Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	834.595,00	834.595,00
	TOTALE MISSIONE 50 - DEBITO PUBBLICO	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**834.595,00**	**834.595,00**
	TOTALE MACROAGGREGATI	**0,00**	**53.629.312,25**	**1.044.914.609,97**	**0,00**	**244.489.725,56**	**1.343.033.647,78**	**0,00**	**20.000.000,00**	**0,00**	**360.834.595,00**	**380.834.595,00**

RegioneLombardia

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI - PREVISIONI DI COMPETENZA
Esercizio finanziario 2021

	MISSIONI E PROGRAMMI\MACROAGGREGATI	Rimborso titoli obbligazionari	Rimborso prestiti a breve termine	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine	Rimborso di altre forme di indebitamento	Totale
		401	402	403	404	400
09	***MISSIONE 09 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE***					
02	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	0,00	0,00	595.556,00	0,00	595.556,00
08	Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	0,00	0,00	949.671,00	0,00	949.671,00
	TOTALE MISSIONE 09 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	**0,00**	**0,00**	**1.545.227,00**	**0,00**	**1.545.227,00**
13	***MISSIONE 13 - TUTELA DELLA SALUTE***					
01	Servizio sanitario regionale - finanziamento ordinario corrente per la garanzia dei lea	0,00	0,00	21.961.248,00	0,00	21.961.248,00
	TOTALE MISSIONE 13 - TUTELA DELLA SALUTE	**0,00**	**0,00**	**21.961.248,00**	**0,00**	**21.961.248,00**
50	***MISSIONE 50 - DEBITO PUBBLICO***					
02	Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	0,00	0,00	57.684.636,89	0,00	57.684.636,89
	TOTALE MISSIONE 50 - DEBITO PUBBLICO	**0,00**	**0,00**	**57.684.636,89**	**0,00**	**57.684.636,89**
	TOTALE MACROAGGREGATI	**0,00**	**0,00**	**81.191.111,89**	**0,00**	**81.191.111,89**

RegioneLombardia

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI - PREVISIONI DI COMPETENZA
Esercizio finanziario 2022

	MISSIONI E PROGRAMMI\MACROAGGREGATI	Rimborso titoli obbligazionari	Rimborso prestiti a breve termine	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine	Rimborso di altre forme di indebitamento	Totale
		401	402	403	404	400
13	***MISSIONE 13 - TUTELA DELLA SALUTE***					
01	Servizio sanitario regionale - finanziamento ordinario corrente per la garanzia dei lea	0,00	0,00	22.905.191,00	0,00	22.905.191,00
	TOTALE MISSIONE 13 - TUTELA DELLA SALUTE	**0,00**	**0,00**	**22.905.191,00**	**0,00**	**22.905.191,00**
50	***MISSIONE 50 - DEBITO PUBBLICO***					
02	Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	0,00	0,00	91.978.456,59	0,00	91.978.456,59
	TOTALE MISSIONE 50 - DEBITO PUBBLICO	**0,00**	**0,00**	**91.978.456,59**	**0,00**	**91.978.456,59**
	TOTALE MACROAGGREGATI	**0,00**	**0,00**	**114.883.647,59**	**0,00**	**114.883.647,59**

RegioneLombardia

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI - PREVISIONI DI COMPETENZA
Esercizio finanziario 2023

	MISSIONI E PROGRAMMI\MACROAGGREGATI	Rimborso titoli obbligazionari	Rimborso prestiti a breve termine	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine	Rimborso di altre forme di indebitamento	Totale
		401	402	403	404	400
13	*MISSIONE 13 - TUTELA DELLA SALUTE*					
01	Servizio sanitario regionale - finanziamento ordinario corrente per la garanzia dei lea	0,00	0,00	23.889.706,00	0,00	23.889.706,00
	TOTALE MISSIONE 13 - TUTELA DELLA SALUTE	**0,00**	**0,00**	**23.889.706,00**	**0,00**	**23.889.706,00**
50	*MISSIONE 50 - DEBITO PUBBLICO*					
02	Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	0,00	0,00	118.776.733,18	0,00	118.776.733,18
	TOTALE MISSIONE 50 - DEBITO PUBBLICO	**0,00**	**0,00**	**118.776.733,18**	**0,00**	**118.776.733,18**
	TOTALE MACROAGGREGATI	**0,00**	**0,00**	**142.666.439,18**	**0,00**	**142.666.439,18**

RegioneLombardia

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE PER SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO - PREVISIONI DI COMPETENZA
Esercizio finanziario 2021

MISSIONI E PROGRAMMI\MACROAGGREGATI		Uscite per partite di giro	Uscite per conto terzi	Totale
		701	702	700
99	*MISSIONE 99 - SERVIZI PER CONTO TERZI*			
01	Servizi per conto terzi e partite di giro	1.244.746.000,00	6.365.000,00	1.251.111.000,00
02	Anticipazioni per il finanziamento del sistema sanitario nazionale	4.500.000.000,00	0,00	4.500.000.000,00
	TOTALE MISSIONE 99 - SERVIZI PER CONTO TERZI	**5.744.746.000,00**	**6.365.000,00**	**5.751.111.000,00**
	TOTALE MACROAGGREGATI	**5.744.746.000,00**	**6.365.000,00**	**5.751.111.000,00**

RegioneLombardia

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE PER SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO - PREVISIONI DI COMPETENZA
Esercizio finanziario 2022

MISSIONI E PROGRAMMI\MACROAGGREGATI		Uscite per partite di giro	Uscite per conto terzi	Totale
		701	702	700
99	*MISSIONE 99 - SERVIZI PER CONTO TERZI*			
01	Servizi per conto terzi e partite di giro	1.239.926.000,00	6.920.802,00	1.246.846.802,00
02	Anticipazioni per il finanziamento del sistema sanitario nazionale	4.500.000.000,00	0,00	4.500.000.000,00
	TOTALE MISSIONE 99 - SERVIZI PER CONTO TERZI	**5.739.926.000,00**	**6.920.802,00**	**5.746.846.802,00**
	TOTALE MACROAGGREGATI	**5.739.926.000,00**	**6.920.802,00**	**5.746.846.802,00**

RegioneLombardia

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI
SPESE PER SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO - PREVISIONI DI COMPETENZA
Esercizio finanziario 2023

MISSIONI E PROGRAMMI\MACROAGGREGATI		Uscite per partite di giro	Uscite per conto terzi	Totale
		701	702	700
99	*MISSIONE 99 - SERVIZI PER CONTO TERZI*			
01	Servizi per conto terzi e partite di giro	1.239.826.000,00	5.970.000,00	1.245.796.000,00
02	Anticipazioni per il finanziamento del sistema sanitario nazionale	4.500.000.000,00	0,00	4.500.000.000,00
	TOTALE MISSIONE 99 - SERVIZI PER CONTO TERZI	**5.739.826.000,00**	**5.970.000,00**	**5.745.796.000,00**
	TOTALE MACROAGGREGATI	**5.739.826.000,00**	**5.970.000,00**	**5.745.796.000,00**

RegioneLombardia

RIEPILOGO SPESE PER TITOLI E MACROAGGREGATI

ALLEGATO 3

BILANCIO DI PREVISIONE 2021-2023

RegioneLombardia

SPESE PER TITOLI E MACROAGGREGATI
PREVISIONI DI COMPETENZA

		Previsioni dell'anno 2021		Previsioni dell'anno 2022		Previsioni dell'anno 2023	
TITOLI E MACROAGGREGATI DI SPESA		Totale	- di cui spese non ricorrenti	Totale	- di cui spese non ricorrenti	Totale	- di cui spese non ricorrenti
	TITOLO 1 - SPESE CORRENTI						
101	Redditi da lavoro dipendente	193.536.625,65	613.001,00	189.237.807,52	598.209,00	173.264.065,00	598.209,00
102	Imposte e tasse a carico dell'ente	13.856.633,00	100.446,00	13.798.687,00	42.500,00	13.788.501,00	42.500,00
103	Acquisto di beni e servizi	1.308.151.486,57	177.487.272,94	1.204.153.102,01	157.047.393,81	1.198.431.981,01	155.415.905,01
104	Trasferimenti correnti	21.582.727.302,09	1.790.769.309,50	21.220.558.015,58	1.420.403.968,33	21.057.178.922,88	1.242.745.965,12
107	Interessi passivi	82.454.743,76	2.721.051,00	112.405.116,42	30.000,00	137.610.629,23	30.000,00
109	Rimborsi e poste correttive delle entrate	60.356.957,33	9.542.385,33	59.308.420,69	9.198.848,69	58.984.626,00	9.058.576,00
110	Altre spese correnti	172.498.690,35	146.100.247,35	105.686.354,97	79.787.911,97	73.305.222,58	47.406.779,58
100	Totale TITOLO 1	23.413.582.438,75	2.127.333.713,12	22.905.147.504,19	1.667.108.831,80	22.712.563.947,70	1.455.297.934,71
	TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE						
202	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	74.304.626,62	72.454.626,62	66.020.735,57	64.170.735,57	53.629.312,25	53.629.312,25
203	Contributi agli investimenti	2.347.358.141,02	2.339.688.141,02	1.346.687.838,14	1.341.737.838,14	1.044.914.609,97	1.040.814.609,97
205	Altre spese in conto capitale	308.513.148,43	308.513.148,43	251.301.804,61	251.301.804,61	244.489.725,56	244.489.725,56
200	Totale TITOLO 2	2.730.175.916,07	2.720.655.916,07	1.664.010.378,32	1.657.210.378,32	1.343.033.647,78	1.338.933.647,78
	TITOLO 3 - SPESE PER INCREMENTO ATTIVITÀ FINANZIARIE						
301	Acquisizioni di attività finanziarie	360.000.000,00	360.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00
302	Concessione crediti di breve termine	70.000.000,00	70.000.000,00	20.000.000,00	20.000.000,00	20.000.000,00	20.000.000,00

RegioneLombardia

SPESE PER TITOLI E MACROAGGREGATI
PREVISIONI DI COMPETENZA

		Previsioni dell'anno 2021		Previsioni dell'anno 2022		Previsioni dell'anno 2023	
TITOLI E MACROAGGREGATI DI SPESA		Totale	- di cui spese non ricorrenti	Totale	- di cui spese non ricorrenti	Totale	- di cui spese non ricorrenti
303	Concessione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	35.000.000,00	35.000.000,00	0,00	0,00
304	Altre spese per incremento di attività finanziarie	354.016.015,00	352.721.712,00	350.791.961,00	350.000.000,00	350.834.595,00	350.000.000,00
300	Totale TITOLO 3	784.016.015,00	782.721.712,00	415.791.961,00	415.000.000,00	380.834.595,00	380.000.000,00
	TITOLO 4 - RIMBORSO PRESTITI						
403	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine	81.191.111,89	1.545.227,00	114.883.647,59	0,00	142.666.439,18	0,00
400	Totale TITOLO 4	81.191.111,89	1.545.227,00	114.883.647,59	0,00	142.666.439,18	0,00
	TITOLO 5 - CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE						
501	Chiusura anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	1.100.000.000,00	1.100.000.000,00	1.100.000.000,00	1.100.000.000,00	1.100.000.000,00	1.100.000.000,00
500	Totale TITOLO 5	1.100.000.000,00	1.100.000.000,00	1.100.000.000,00	1.100.000.000,00	1.100.000.000,00	1.100.000.000,00
	TITOLO 7 - USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO						
701	Uscite per partite di giro	5.744.746.000,00	5.635.210.000,00	5.739.926.000,00	5.630.390.000,00	5.739.826.000,00	5.630.290.000,00
702	Uscite per conto terzi	6.365.000,00	6.365.000,00	6.920.802,00	6.920.802,00	5.970.000,00	5.970.000,00
700	Totale TITOLO 7	5.751.111.000,00	5.641.575.000,00	5.746.846.802,00	5.637.310.802,00	5.745.796.000,00	5.636.260.000,00
	TOTALE SPESE	**33.860.076.481,71**	**12.373.831.568,19**	**31.946.680.293,10**	**10.476.630.012,12**	**31.424.894.629,66**	**9.910.491.582,49**

RegioneLombardia

PIANO DELLE ALIENAZIONI E/O VALORIZZAZIONI DEGLI IMMOBILI REGIONALI PER L'ANNO 2021 REDATTO AI SENSI DELL'ART. 58. L. 133/2008 .

ALLEGATO 2

BILANCIO DI PREVISIONE 2021-2023

PIANO DELLE ALIENAZIONI E/O VALORIZZAZIONI DEGLI IMMOBILI REGIONALI PER L'ANNO 2021
REDATTO AI SENSI DELL'ART.58 DELLA L. 133/2008

	COMUNE	PROVINCIA	VIA/PIAZZA	ULTIMA DESTINAZIONE D'USO	VALORE	NOTE
1	SALSOMAGGIORE TERME	(PR)	Viale Matteotti n. 51	ex Compendio immobiliare alberghiero termale	€ 475.000,00	- acquisita nuova perizia estimativa da Agenzia delle Entrate (DGR. XI/2251 del 14/10/2019); - valore di riferimento perizia anno 2020; - in corso modifica destinazione urbanistica; - in corso incarico per procedura di alienazione affidato ad ILSpA oggi ARIA S.p.A.;
2	ROZZANO	(MI)	Via Pavese n. 4	ex Casello idraulico	€ 179.500,00	- acquisita nuova perizia estimativa da Agenzia delle Entrate (DGR. XI/2251 del 14/10/2019); - valore di riferimento perizia anno 2020; - in corso incarico per procedura di alienazione affidato ad ILSpA oggi ARIA S.p.A.;
3	CASTIONE DELLA PRESOLANA	BG	Via Cantoniera n. 87	ex Centro di formazione professionale	€ 655.976,81	- acquisita nuova perizia estimativa da Agenzia delle Entrate (DGR. XI/2251 del 14/10/2019); - valore di riferimento perizia anno 2020; - in corso incarico ARIA S.p.A. per bonifica ambientale; - in corso incarico per procedura di alienazione affidato ad ILSpA oggi ARIA S.p.A.;
4	MONZA	MB	Piazza Cambiaghi n. 3	ex sede UTR	€ 757.800,00	- acquisita nuova perizia estimativa da Agenzia delle Entrate (DGR. XI/2251 del 14/10/2019); - valore di riferimento perizia anno 2020; - in corso incarico per procedura di alienazione affidato ad ILSpA oggi ARIA S.p.A.;
5	MILANO	(MI)	Via Fratelli Rizzardi	terreni agricoli	perizia da acquisire	- prevista acquisizione nuova perizia estimativa da Agenzia delle Entrate (DGR. XI/2251 del 14/10/2019);
6	MANTOVA	MN	Via Circonvallazione sud n.68/a	ex Scuola apprendisti edili	perizia da acquisire	- valore di riferimento perizia anno 2012 (€ 1.580.000,00); - prevista acquisizione nuova perizia estimativa da Agenzia delle Entrate (DGR. XI/2251 del 14/10/2019) ;
7	VOGHERA	(PV)	via Luigi Barbieri	fabbricato e terreni agricoli	perizia da acquisire	- procedura di valorizzazione da definire con verifica aspetti urbanistici con il Comune; - prevista acquisizione nuova perizia estimativa da Agenzia delle Entrate (DGR. XI/2251 del 14/10/2019) ;
8	MARIANO COMENSE	(CO)	Via Rutschi n. 13	ex Istituto tecnico professionale	perizia da acquisire	- prevista acquisizione nuova perizia estimativa da Agenzia delle Entrate (DGR. XI/2251 del 14/10/2019) ;
9	VERTEMATE CON MINOPRIO	(CO)	Lotti Vari	terreni agricoli	€ 675.573,96	- valore di riferimento perizia anno 2012;
10	CORTE DE' FRATI	(CR)	Via G. Marconi, 23	ex ENAL (Ente Nazionale Assistenza Lavoratori)	perizia da acquisire	- sottoscritto Accordo con Agenzia delle Entrate per acquisizione nuova perizia estimativa (DGR. XI/2251 del 14/10/2019); - in corso valorizzazione mediante Accordo di collaborazione con il Comune Corte dè Frati;
11	BORNO	(BS)	ex Vivaio "Buren"	fabbricati e terreni (concessione ERSAF)	perizia da acquisire	- sottoscritto Accordo con Agenzia delle Entrate per acquisizione nuova perizia (DGR. XI/2251 del 14/10/2019) a seguito intervenuta verifica su vincolo Usi Civici;

12	TORRAZZA COSTE MONTEBELLO DELLA BATTAGLIA	(PV)	Loc. RICCAGIOIA	fabbricati e terreni Centro Vitivinicolo in gestione a ERSAF	€ 6.853.412,86	- valore di riferimento perizia anno 2017 -in corso procedura da parte di ERSAF per attivazione procedura di valorizzazione mediante concessione
13	PAVIA	(PV)	Strada Canarazzo	terreni agricoli	perizia da acquisire	cfr. nota prot. S1.2019.0014288 del 18/04/2019 DG Infrastrutture
14	GIUSSAGO	(PV)	Via Milano, n. 46	ex Casello Idraulico	perizia da acquisire	- prevista acquisizione nuova perizia estimativa da Agenzia delle Entrate (DGR. XI/2251 del 14/10/2019) ;
15	BRONI	(PV)	Via Cassino Po', n. 4	Enoteca	perizia da acquisire	- in comodato d'uso al Comune di Broni per processo di valorizzazione delle produzioni enologiche e agroalimentari;
16	CREMA	(CR)	Via Verdi, n.16	ex Centro Ippico	€ 8.802.750,00	- valore di riferimento perizia anno 2004; - oggetto di valorizzazione mediante Accordo di Programma;
17	BIGARELLO	(MN)	Via Carpaneta, n. 7	Azienda di sperimentazione agricola	perizia da acquisire	- concessione di valorizzazione perfezionata da ERSAF per l'Azienda Agricola; - in parte utilizzo istituzionale per le attività del Servizio Fitosanitario e di Ersaf (DGR. XI/nn. dicembre 2020);
18	PONTIDA	(BG)	Loc. Canto	Complesso immobiliare Monte Canto	€ 1.000.000,00	- valore di acquisto 2004; -in corso verifica da parte di ERSAF per attivazione processo di valorizzazione;
19	PIOLTELLO-RODANO	(MI)	Via Milano Via Toti	Area industriale ex-SISAS	perizia da acquisire	- attuazione del Protocollo di Intesa approvato con dgr n. 7801 del 17 Genaio 2018 (in capo alla DG Ambiente) e in fase di ridefinizione nuovo Protocollo con i Comuni (DG Presidenza); - sottoscritto Accordo con Agenzia delle Entrate per acquisizione nuova perizia estimativa (DGR. XI/2251 del 14/10/2019); - in corso incarico per procedura di alienazione affidato ad ILSpA oggi ARIA S.p.A.
20	VALSOLDA-ALTA VALLE INTELVI	(CO)	Via Lago Piazzale d'Amore Modestino ed Elsa	Ex Funicolare Valsolda-Lanzo d'Intelvi	perizia da acquisire	-in corso percorso di valorizzazione per recupero a fini trasportistici da parte DG Infrastrutture; - in fase di attuazione della sentenza conseguente a contenzioso;
21	SOLARO CERIANO LAGHETTO	(MI) (MB)	Via della Polveriera, 2	compendio immobiliare denominato "Area ex deposito munizioni" acquisito dall'Agenzia del Demanio nell'ambito del Federalismo demaniale	perizia da acquisire	-proseguono i contratti di locazione;
22	MILANO	(MI)	Via Pancrazi, 10	ex proprietà Società Regionale	€ 2.706.317,00	-in fase istruttoria la valorizzazione con altra Amministrazione Pubblica
23	MENCONICO	(PV)	Fraz. Collegio	centro ittiogenico trasferito dalla Provincia di Pavia	€ 26.840,00	-in fase istruttoria la valorizzazione tramite un progetto con Ersaf e Provincia di Pavia;

RegioneLombardia

PIANO STUDI E RICERCHE

2021-2023

ALLEGATO 3

Piano degli Studi e delle Ricerche 2021-2023

Area PRS / Missione / Programma	Direzione	Responsabile Regione	Ente	Responsabile Ente	Atti	Attività	Tipologia	Capitolo	Importo 2021	Importo 2022	Importo 2023	Scadenza
Ist.1.11	A1 - Presidenza	M.P. Redaelli	PoliS-Lombardia	A. De Crinito	Decreto 5415 del 6/5/2020	Attività di ricerca per il Piano Triennale Prevenzione Corruzione e Trasparenza (PTPCT) (200401IST)	Ricerca	3898	40.000,00	40.000,00	-	Definita annualmente
Ist.18.1	V1 - Direzione Generale Enti locali, montagna e piccoli comuni	L.Dainotti	da individuare		Incarico da affidare	Percorso di studio e ricerca per l'approfondimento dei contenuti tecnici nell'ambito dell'intesa–quadro tra Regione Lombardia e Città Metropolitana di Milano (art. 1 l.r. 32/2015). Supporto tecnico-scientifico per l'attuazione delle iniziative sperimentali individuate a seguito della sottoscrizione dell'intesa di coordinamento tra il Piano Territoriale Metropolitano e il Piano Territoriale Regionale, in coordinamento tra la Direzione Generale Enti Locali, le altre Direzioni regionali coinvolte per materia, la Città Metropolitana di Milano e i soggetti-partner istituzionali ed associativi	Progetto	11244	30.000,00	42.000,00	-	Accordo biennale 2021/2022 ai sensi art. 15 l. 241/1990.
Ist.18.1	V1 - Direzione Generale Enti locali, montagna e piccoli comuni	L.Dainotti	Università di Pavia	E. Chiappero	DGR 1844 del 2/7/2019 decreto di impegno 11344 del 31/07/2019	Supporto tecnico-scientifico ai processi istituzionali e associativi in Lombardia tra Regione Lombardia e Università di Pavia	Progetto	11244	70.000,00	70.000,00	70.000,00	10/12/2021
Econ.16.1.	M1 - Direzione Generale Agricoltura, alimentazione e sistemi verdi	A. Massari	PoliS-Lombardia	R. Vignali	DGR 1121 del 28/12/2018 Documento tecnico di accompagnamento al bilancio 2019-2021	Rapporto sullo stato del sistema agroalimentare lombardo 2018/2020 - (ECO18001)	Ricerca	13230	-	-	-	28/02/2021
Econ.16.1.	M1 - Direzione Generale Agricoltura, alimentazione e sistemi verdi	M. Armenante	ERSAF	S. Brenna	DGR 1121 del 28/12/2018 Documento tecnico di accompagnamento al bilancio 2019-2021	Attività aggiornamento DUSAF sulla base delle aereofotogrammetrie AGEA in disposizione	Studio	7837	50.000,00	20.000,00	-	30/11/2022
Econ.16.1.	M1 - Direzione Generale Agricoltura, alimentazione e sistemi verdi	L. Zucchelli	ERSAF	S. Brenna	DGR 1121 del 28/12/2018 Documento tecnico di accompagnamento al bilancio 2019-2021	Progetto Attuativo: Supporto tecnico all'applicazione della Direttiva Nitrati attraverso il nuovo Programma d'Azione regionale per le ZVN (2020-2023) attraverso attività e progetti dimostrativi /sperimentali per il monitoraggio dei suoli e dei sistemi colturali su cui vengono utilizzati i reflui zootecnici e attività di comunicazione e formazione	Ricerca	7840	40.000,00	40.000,00	50.000,00	31/12/2022
Econ.4.3	E1- Direzione Generale Istruzione, Formazione e Lavoro	F. Bargiggia	Fondazione Agnelli e Politecnico di Torino	da individuare	Accordo attuativo da definirsi in attuazione della DGR XI/1712 "Approvazione dello schema di accordo di collaborazione tra Regione Lombardia e Politecnico di Torino per attività di formazione, studio e ricerca in materia di rigenerazione urbana	Percorso di ricerca e studio sui dati dell'Anagrafe Regionale dell'Edilizia Scolastica per un'analisi del patrimonio di edilizia scolastica, una diffusione delle conoscenze e delle innovazioni in materia presso gli enti locali, individuazione di principi ispiratori per la futura programmazione	Ricerca	6562	-	da definire	-	-
Econ.5.1	L1 - Direzione Generale Autonomia e Cultura	C. Gamba	Istituto per le Tecnologie della Costruzione - CNR	M. Padula	Accordo di collaborazione (Bozza DGR)	Ricerca e sviluppo di una nuova sezione "Governance" dell'inventario online IntangibleSearch nell'ambito del progetto di cooperazione transfrontaliera Italia – Svizzera "LIVING ICH"	Ricerca	Capitoli provvisori: 15039 15040	6.375,00 1.125,00	6.375,00 1.125,00	-	-
Econ.5.2	L1 - Direzione Generale Autonomia e Cultura	S. Martino	PoliS-Lombardia	R. Vignali	Decreto n. 6970/2019	Sviluppo e promozione dell'Osservatorio Culturale (190712OSS)	Ricerca	12081	30.000,00	30.000,00	30.000,00	
Econ.6.1	N1 - Direzione Generale Giovani e Sport	Simone Rasetti	PoliS-Lombardia	R. Vignali	Decreto approvazione incarico a Polis; Delibera di approvazione della relazione Clausola Valutativa	Clausola valutativa L.r. 26/2014 (210707SOC)	Studio	12000	15.000,00	-	-	-
Econ.6.1	V1 - Direzione Generale Enti locali, montagna e piccoli comuni	M. Bottino	da individuare		Documento tecnico di accompagnamento al bilancio 2020-2022	Studio di analisi e valutazione relativo alle stazioni sciistiche lombarde e alle relative potenzialità turistiche, in connessione con le Olimpiadi Invernali 2026	Studio	14511	25.000,00	25.000,00	-	31/12/2022
Soc.12.5	J1 - Direzione Generale Politiche per la famiglia, genitorialità e pari opportunità	C. Moneta	Università Cattolica - Milano	E.Carrà	Accordo del 8/04/2020 - dgr n. 2891 del 2.03.2020	Analisi e applicabilità dei principi di politiche per la famiglia (l.r. 23/1999)	Ricerca	7799	-	50.000,00	-	08/04/2022
Soc.12.7	U1 - Direzione Generale Politiche sociali, abitative e disabilità	D. Sironi	PoliS-Lombardia	R. Vignali	Prosecuzione incarico decreto n. 2828 del 05/03/2019	Supporto tecnico alla nuova programmazione triennale dei piani di zona (210710SOC)	Studio	14028	70.000,00	60.000,00	60.000,00	31/12/2023
Soc.13.1	G1 - Direzione Generale Welfare	M. Salmoiraghi	IRCCS Istituto Mario Negri di Milano	G. Remuzzi	L.R. 8 maggio 1990, n. 34 (art. 1, comma 4) DGR 3375/14.07.2020 di approvazione della convenzione	Attività svolte dall'IRCCS Istituto Mario Negri di Milano a favore di regione lombardia, ai sensi dell'art. 1, comma 4 della l.r. 34/90: a) "Valutazione dell'utilizzo dei farmaci e dei percorsi di assistenza e cura in pediatria"; b) "Valutazione dei percorsi terapeutici assistenziali dei soggetti a rischio cardiovascolare"; c) "Implementazione di strategie integrate e condivise per promuoverela gestione dell'appropriatezza prescrittiva e della continuita' di curadel paziente anziano con multimorbilita' e politerapia"; d) "Valutazione epidemiologica delle malattie nella Regione Lombardia nell'ambito dello studio internazionale "global burden of disease":	Ricerca	8379	500.000,00	500.000,00	-	30/09/2023
Soc.13.1	G1 - Direzione Generale Welfare	L. Coppola	Università Milano Bicocca	V. Velasco	Convenzione sulla base di Accordo Quadro esistente approvato con DGR n.1951/2019)inserire riferimenti DGR che lo approva. DDS 12048 del 13/10/2020 di approvazione progetto esecutivo	Programma Regionale "Scuole che promuovono salute – Rete SHE Lombardia	Studio	8378	20.000,00	20.000,00	-	31/12/2022
Soc.13.1	G1 - Direzione Generale Welfare	D. Cereda L. Coppola C. Celata	PoliS-Lombardia	A. De Crinito	Documento tecnico di accompagnamento al bilancio 2020-2022 - DDS 12628 del 23/10/2020 di approvazione progetto esecutivo	Stili di vita favorevoli alla salute e fattori di rischio comportamentali della cronicità nella popolazione lombarda: sistema di raccolta e analisi integrata dei dati (200419STA)	Ricerca	8378	10.000,00	10.000,00	-	31/12/2022
Soc.13.1	G1 - Direzione Generale Welfare	D. Cereda	Università degli Studi di Milano	da individuare	DGR 17/12/2015 n. 4850 DDUO 17/11/2016 n. 11778	Strategie vaccinali in Lombardia ed utilizzo del Evidence to Decision (EtD) framework	Ricerca	8378	35.000,00	35.000,00	-	31/12/2022
Soc.13.1	G1 - Direzione Generale Welfare	M. Farioli	Università degli Studi di Milano	E.Franzini	Documento tecnico di accompagnamento all'assestamento di bilancio 2018-2020 . Accordo di collaborazione da formalizzare	Attuazione degli obiettivi previsti dal Piano Regionale Integrato della Sanità Pubblica Veterinaria	Studio	8781	50.000,00	50.000,00	50.000,00	31/12/2023

Piano degli Studi e delle Ricerche 2021-2023

Area PRS / Missione / Programma	Direzione	Responsabile Regione	Ente	Responsabile Ente	Atti	Attività	Tipologia	Capitolo	Importo 2021	Importo 2022	Importo 2023	Scadenza
Soc.13.1	G1 - Direzione Generale Welfare	M. Salmoiraghi	IRCCS Istituto Mario Negri di Milano	G. Remuzzi	L.R. 8 maggio 1990, n. 34 (art. 1, comma 4) DGR 3375/14.07.2020 di approvazione della convenzione	Linee di ricerca connesse alle attività di coordinamento della Rete Regionale per le Malattie Rare - Piano Triennale 2020–2022	Ricerca	8379	220.000,00	220.000,00	-	31/12/2022
Ter.10.2	S1 - Direzione Generale Infrastrutture, trasporti e mobilità sostenibile	I. Galimberti	PoliS-Lombardia	A. De Crinito	Documento tecnico di accompagnamento al bilancio 2020-2022	Analisi della domanda e dell'offerta di mobilità in relazione ai servizi pubblici non di linea (taxi e noleggio con conducente) nel territorio regionale, con particolare riferimento al bacino di traffico del sistema aeroportuale del servizio taxi (200408TER)	Ricerca	8020	50.000,00	50.000,00	-	31/12/2022
Ter.10.4	S1 - Direzione Generale Infrastrutture, trasporti e mobilità sostenibile	E. Falcomatà	Politecnico di Milano		Accordo di collaborazione DGR 3938 del 30/11/2020	Definizione di scenari di sviluppo dei carburanti alternativi e loro impatto rispetto all'efficienza energetica, ambientale e trasportistica.	Ricerca	8020	27.000,00	-	-	31/07/2021
Ter.11.1	Z1 - Direzione Generale Territorio e protezione civile	A. Zaccone	CNR - IRPI di Torino	F. Guzzetti	Accordo di collaborazione approvato con DGR 3256 del 16/06/2020	Attività scientifica in materia di analisi del rischio nelle aree interessate da rischio Dam Break e rischio idraulico a valle dovuto a grandi dighe lombarde	Ricerca	7725	21.000,00	9.000,00	-	31/07/2021
Ter.11.1	Z1 - Direzione Generale Territorio e protezione civile	A. Zaccone	Politecnico di Milano	G. Pasqui	Accordo di collaborazione approvato con DGR 3210 del 03/06/2020	Attività scientifica per l'applicazione sul territorio lombardo del modello univoco per il calcolo della vulnerabilità dei centri storici e/o di antica formazione ai fini della pianificazione di protezione civile in relazione al rischio sismico nonché ad altri rischi connaturati al territorio lombardo	Ricerca	7725	42.000,00	18.000,00	-	31/08/2021
Ter.11.1	Z1 - Direzione Generale Territorio e protezione civile	A. Zaccone	CNR - IRPI di Torino	A.Pasuto	Accordo di collaborazione da redigere nel 2021/2022	Analisi dell'esposizione e della vulnerabilità nelle aree interessate da rischio dam break e rischio idraulico a valle dovuto agli effetti collegati alla presenza di grandi dighe lombarde insistenti sullo stesso bacino (Pusiano, Alionze e Cassiglio)	Ricerca	11638	27.000,00	8.000,00	-	30/06/2022
Ter.11.1	Z1 - Direzione Generale Territorio e protezione civile	A. Zaccone	da individuare		Accordo di collaborazione da redigere nel 2021/2022	Applicazioni del metodo per la definizione della vulnerabilità dei centri storici e/o di antica formazione nelle zone interessate dal rischio valanghivo ai fini della pianificazione di Protezione Civile	Ricerca	7725	27.000,00	8.000,00	-	30/06/2022
Ter.3.2	Y1 - Direzione Generale Sicurezza	G. Volpi	PoliS-Lombardia	A. De Crinito	DGR 1121 del 28/12/2018 Documento tecnico di accompagnamento al bilancio 2019-2021	Monitoraggio della presenza mafiosa in Lombardia (200418IST)	Ricerca	8396	47.000,00	100.000,00	-	31/12 di ogni anno 31/12/2021
Ter.9.1	T1 - Direzione Generale Ambiente e clima	E. Confalonieri	PoliS-Lombardia	R. Vignali	DGR 486 del 02/08/2018 Documento tecnico di accompagnamento all'assestamento di bilancio 2018-2020	Analisi e promozione di nuove tecnologie di bonifica e di caratterizzazione dei siti contaminati. Fase 2 (TER15002)	Ricerca	10376	-	-	-	28/02/2021
Ter.9.3	T1 - Direzione Generale Ambiente e clima	E. Confalonieri	PoliS-Lombardia	R. Vignali	DGR 1121 del 28/12/2018 Documento tecnico di accompagnamento al bilancio 2019-2021	Analisi e valutazione della qualità dei suoli agricoli ammendati con fanghi di depurazione. Un contributo tecnico-scientifico verso una gestione circolare di questi rifiuti (TER17001)	Ricerca	8248	-	-	-	09/11/2021
Ter.9.6	V1 - Direzione Generale Enti locali, montagna e piccoli comuni	E. Colombo	ERSAF		Documento tecnico di accompagnamento al bilancio 2021-2023	Attuazione del deflusso ecologico attraverso la determinazione ed applicazione dei fattori correttivi	Studio	13535	60.000,00	60.000,00	60.000,00	31/12/2023
Ter.9.6	V1 - Direzione Generale Enti locali, montagna e piccoli comuni	E. Colombo	Politecnico di Milano Università degli Studi di Milano		Convenzione approvata con DGR XI/2613 del 9 dicembre 2019	Elaborazione di strategie per la gestione ottimale delle risorse idriche del bacino idrografico del fiume Adda e per la mitigazione degli effetti della regolazione dei livelli del lago di Como	Studio	13535	200.000,00	-	-	30/06/2022
Ter.9.7	V1 - Direzione Generale Enti locali, montagna e piccoli comuni	M. Bottino	da individuare		Documento tecnico di accompagnamento al bilancio 2020-2022	Studio relativo all'accessibilità ciclistica e cicloturistica ai territori montani a supporto dello sviluppo del PRMC	Studio	14508	25.000,00	25.000,00	-	31/12/2022
Ter.9.7	V1 - Direzione Generale Enti locali, montagna e piccoli comuni	M. Bottino	Università degli Studi di Milano Polo Unimont	A. Giorgi	Acccordo di collaborazione approvato con DGR XI/2228 del 8 ottobre 2019	Sviluppo ed individuazione di linee di indirizzo per lo sviluppo dei territori montani	Studio	11307	-	-	-	30/04/2021
Ter. 10.3	S1 - Direzione Generale Infrastrutture, trasporti e mobilità sostenibile	S. Volpato	PoliS-Lombardia	P. Pinna	DGR 1121 del 28/12/2018 Documento tecnico di accompagnamento al bilancio 2019-2021	Studi di accompagnamento alle misure di Dote merci ferroviaria regionale (Ferrobonus)	Studio	8020	-	-	-	30/07/2021

RegioneLombardia

PROGRAMMI PLURIENNALI DELLE ATTIVITA' DEGLI ENTI DIPENDENTI E SOCIETA' IN HOUSE

ALLEGATO 4

PIANI DI ATTIVITA' ENTI

- Arpa
- Ersaf
- Polis Lombardia

PIANI DI ATTIVITA' SOCIETA' IN HOUSE

- Finlombarda s.p.a.
- Aria s.p.a.
- Explora s.c.p.a.

ARPA LOMBARDIA
Agenzia Regionale per la Protezione dell'Ambiente

DECRETO N. 11 DEL 27 novembre 2020

OGGETTO: Approvazione del Programma di lavoro annuale 2021.

IL PRESIDENTE - AMMINISTRATORE UNICO

RICHIAMATA la Legge regionale n. 16 del 14.08.1999 "Istituzione dell'Agenzia Regionale per la Protezione dell'Ambiente - ARPA" e ss.mm.ii., e in particolare:

- l'art. 17 comma 1 che, testualmente, recita: "L'ARPA svolge la propria attività sulla base di piani triennali e di programmi annuali che sono redatti nel rispetto dei LEPTA e nel rispetto del programma triennale nazionale di cui all'articolo 10 della legge 132/2016 e sono coerenti con i contenuti del PRS e del DEFR e con gli indirizzi regionali agli enti di cui all'articolo 1 della legge regionale 27 dicembre 2006, n. 30 (Disposizioni legislative per l'attuazione del documento di programmazione economico-finanziaria regionale, ai sensi dell'articolo 9 ter della legge regionale 31 marzo 1978, n. 34 (Norme sulle procedure della programmazione, sul bilancio e sulla contabilità della Regione) - collegato 2007)";
- l'art. 17 comma 3: "Il programma di lavoro annuale indica in modo aggregato a livello regionale e disaggregato a livello provinciale e territoriale gli obiettivi, gli interventi, le risorse, nonché il sistema di verifica dei risultati";
- l'art. 17 comma 6, ai sensi del quale il Direttore di Dipartimento formula la proposta del programma di lavoro annuale relativa al proprio Dipartimento, le modalità di verifica della sua attuazione e il bilancio di previsione. Il Direttore generale dell'ARPA predispone il programma di lavoro annuale e il bilancio di previsione, tenendo conto delle proposte dei singoli dipartimenti e del quadro di riferimento complessivo di cui al comma 1;

RICHIAMATI, altresì:

- l'art. 12 comma 1 lettera e) della citata Legge regionale n. 16/1999 e ss.mm.ii. che elenca, tra le competenze del Presidente - Amministratore Unico dell'ARPA, l'approvazione del Programma di lavoro annuale, sulla base del Piano pluriennale di attività, su proposta del Direttore Generale;
- l'art. 15 bis comma 1 lettera a) della medesima legge regionale, ai sensi del quale il Comitato di Indirizzo propone le linee guida per la predisposizione del Piano triennale di attività di ARPA, approvate con delibera della Giunta regionale, nel rispetto del programma triennale delle attività del Sistema nazionale, di cui all'art. 10 della Legge n. 132/2016 "Istituzione del Sistema nazionale a rete per la protezione dell'ambiente e disciplina dell'Istituto superiore per la protezione e la ricerca ambientale";
- l'art. 15 bis comma 1 lettera b) punto 2 della Legge regionale n. 16/1999 e ss.mm.ii che elenca, tra le attività consultive del Comitato di Indirizzo, l'espressione di parere in merito al Piano triennale di attività e al programma di lavoro annuale dell'Agenzia;

RICHIAMATO, inoltre, il Programma triennale delle attività del Sistema nazionale 2018-2020, approvato dal Consiglio del Sistema Nazionale per la Protezione dell'Ambiente, con deliberazione n. 33 del 04.04.2018;

RICHIAMATO il decreto del Presidente-Amministratore Unico n. 10 del 27/11/2020 avente ad oggetto "Approvazione del Piano Triennale delle attività 2021-2023", elaborato sulla base delle Linee Guida approvate con D.G.R.L. n. XI/1398 del 18.03.2019;

ARPA LOMBARDIA
Agenzia Regionale per la Protezione dell'Ambiente

RICHIAMATO l'art. 15 comma 1 lettera c) della Legge regionale n. 16/1999 e ss.mm.ii. che elenca, tra le competenze del Direttore Generale, la predisposizione, sentito il Comitato di Indirizzo, del Programma di lavoro annuale;

VISTA la proposta presentata dal Direttore Generale del Programma di lavoro annuale 2021;

EVIDENZIATO in particolare che tale documento:
- è stato predisposto dalla U.O. Programmazione e Performance della Direzione Generale come da comunicazione e-mail del 16/11/2020;
- ai sensi di quanto disposto dall'art. 17 comma 3 della Legge regionale n. 16/1999 e ss.mm.ii., individua le linee di intervento operativo delle strutture, espresse in modo aggregato, a livello regionale, e disaggregato, a livello provinciale e territoriale;
- è articolato in 7 sezioni, ulteriormente suddivise in sottosezioni, come di seguito riepilogato:
- Sezione 1 - L'organizzazione e la gestione dell'Agenzia a supporto delle attività di propria competenza;
- Sezione 2 - Innovazione tecnologica e scientifica, rapporti inter agenziali e network strategici;
- Sezione 3 - Controllo ambientale;
- Sezione 4 - Monitoraggi ambientali;
- Sezione 5 - Monitoraggio del rischio naturale;
- Sezione 6 - Valutazioni ambientali a supporto dello sviluppo territoriale e delle imprese;
- Sezione 7 – Focus strategici territoriali;

DATO ATTO, inoltre, che:
- in data 18/11/2020 la proposta del Programma di lavoro annuale 2021 è stata messa a disposizione del Comitato di Indirizzo e della Giunta regionale - DG Ambiente e Clima;
- in data 24/11/2020 è pervenuto via e-mail dalla DG Ambiente e Clima un documento con alcune integrazioni al Piano Triennale 2021-2023 e al Programma di lavoro annuale 2021;
- tali integrazioni sono state presentate nella seduta del Comitato di Indirizzo del 25/11/2020;
- il Comitato di Indirizzo ha dato mandato al Presidente-Amministratore Unico di approvare il Programma di lavoro annuale 2021 con le integrazioni proposte;

DATO ALTRESI' ATTO che il Programma annuale di lavoro 2021, in attuazione del richiamato art. 17 della Legge regionale n. 16/1999 e ss.mm.ii.:
- contempla e declina, in una prospettiva di pianificazione operativa annuale, sia gli indirizzi strategici e le priorità, individuati dalla Regione attraverso i propri atti di programmazione (PRS - Piano Regionale di Sviluppo - e DPFR - Documento di Economia e Finanza Regionale -), sia gli obiettivi generali e gli ambiti operativi che, nelle more della definizione dei LEPTA e del Programma triennale delle attività del Sistema nazionale - rimesso all'approvazione del Ministro dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare, previo parere della Conferenza Stato-Regione - sono stati temporaneamente tracciati nel Programma triennale delle attività, approvato dal Consiglio del Sistema Nazionale per la Protezione dell'Ambiente, con deliberazione n. 33/2018;
- con particolare riguardo all'esigenza di garantire l'indicazione di obiettivi, interventi, risorse e sistemi di verifica dei risultati, trova la sua dinamica espressione gestionale nel Piano della performance e nel Sistema di Misurazione e Valutazione della performance, aggiornati annualmente;

ARPA LOMBARDIA
Agenzia Regionale per la Protezione dell'Ambiente

RICORDATO inoltre:
- che il Programma contiene il Prospetto di Raccordo triennale, relativo alle partite finanziarie tra ARPA e Regione Lombardia, ai sensi della Legge regionale n. 30 del 27.12.2006 - istitutiva del Sistema Regionale - per il triennio 2021-2023;
- che nel Prospetto di Raccordo sono riepilogate le assegnazioni di incarichi e i progetti, affidati dalle Direzioni Regionali all'Agenzia, in rispondenza al ruolo, anche in ambito programmatorio, del Sistema regionale, di cui ARPA è parte;

EVIDENZIATO, da ultimo, che l'approvazione del Programma di lavoro annuale 2021 si pone quale adempimento dovuto ai sensi di legge e necessario al fine di consentire la concreta attuazione, nel corso della prossima annualità, delle attività ed interventi ivi previsti a supporto della Regione ed in accordo con i richiamati atti programmatori, regionali e nazionali di Sistema;

ACQUISITO il parere favorevole, espresso dal Comitato di indirizzo in data 25/11/2020, ai sensi dell'art.15 bis comma 1 lettera b) punto 2 della Legge regionale n.16/1999 e ss.mm.ii.;

Su Proposta del Direttore Generale, ai sensi dell'art. 15 comma 1 lettera c) della Legge regionale n. 16/1999 e ss.mm.ii. e secondo le indicazioni del Comitato di Indirizzo espresse nella seduta del 25/11/2020

IL PRESIDENTE - AMMINISTRATORE UNICO

DECRETA

Per tutto quanto proposto ed esposto in narrativa e che si intende integralmente richiamato:

1. di approvare, in attuazione delle disposizioni normative di cui all'art. 12 comma 1 lettera e) della Legge regionale n. 16/1999 e ss.mm.ii., il "Programma di lavoro annuale 2021" allegato al presente decreto quale parte integrante; evidenziando che lo stesso costituisce lo strumento di programmazione delle attività istituzionali dell'Agenzia, in adesione agli indirizzi strategici e alle priorità definiti a mezzo degli atti programmatori della Regione Lombardia e del Sistema Nazionale per la protezione dell'Ambiente;
2. di prendere atto che con decreto n. 10 del 27/11/2020 è stato approvato il "Piano Triennale 2021-2023" elaborato sulla base delle Linee Guida di cui alla D.G.R.L. n. XI/1398 del 18.03.2019;
3. di riservarsi l'adozione di ogni successivo provvedimento necessario ai fini del perfezionamento del processo di approvazione ed attuazione degli atti di programmazione dell'Agenzia.

Elenco Allegati al decreto n. 11/2020:

1. Programma di lavoro annuale 2021.

IL PRESIDENTE-AMMINISTRATORE UNICO
(Stefano Cecchin)

Responsabile del procedimento: Direttore Generale Fabio Carella

Programma di lavoro annuale 2021

art. 17 della Legge Regionale 19 agosto 1999, n. 16 e s.m.i.

Approvato con Decreto del Presidente-Amministratore Unico di ARPA Lombardia n. 11 del 27 novembre 2020

ARPA LOMBARDIA

Agenzia Regionale per la Protezione dell'Ambiente della Lombardia

Via Rosellini, 17

20124 Milano MI

Tel. +39 02 69 666 1

Presidente e Amministratore Unico

- ***Stefano Cecchin***

Comitato di Indirizzo

- ***Raffaele Cattaneo***, nella sua qualità di Assessore regionale all'Ambiente e al Clima, con funzioni di Presidente;
- ***Giulio Gallera***, nella sua qualità di Assessore regionale al Welfare;
- ***Marzio Giovanni Marzorati,*** quale rappresentante delle associazioni ambientaliste;
- ***Marco Bonometti***, quale rappresentante delle imprese esercenti attività produttive;
- ***il Presidente pro tempore*** dell'Unione Province Lombarde (UPL)
- ***il Presidente pro tempore*** dell'Associazione Nazionale Comuni Italiani (ANCI) Lombardia.

Direttore Generale

- ***Fabio Carella***

Sommario

SEZIONE 1.	**L'organizzazione e la gestione dell'Agenzia a supporto delle attività di propria competenza.**	**4**
1.1	La programmazione annuale nell'ambito della pianificazione triennale	4
1.2	La gestione delle Risorse Umane	6
1.3	Sviluppo Formativo	8
1.4	La gestione delle Risorse Finanziarie	8
1.5	Semplificazione amministrativa – Linee di indirizzo statali e regionali	10
1.6	Comitato Unico di Garanzia	11
1.7	Programma acquisizioni forniture e servizi e lavori.	12
1.8	Riorganizzazione delle sedi	13
1.9	Sistema laboratori	14
1.10	Information & Communication Technology	16
1.11	Comunicazione, educazione ambientale allo sviluppo sostenibile e formazione ambientale	17
1.12	Formazione ambientale – Scuola per l'Ambiente	19
1.13	Centro di documentazione scientifico ambientale	20
1.14	Formazione e aggiornamento a supporto della normativa ambientale	21
1.15	Internal auditing	21
1.16	Prevenzione della corruzione e trasparenza	22
1.17	Privacy	22
1.18	Sviluppo dei Sistemi di Gestione	23
SEZIONE 2.	**Innovazione tecnologica e scientifica, rapporti inter agenziali e network strategici**	**25**
2.1	Azioni di supporto allo sviluppo del Sistema Nazionale per la Protezione dell'Ambiente	25
2.2	Sviluppo dei sistemi di osservazione terrestre	26
2.3	Supporto alle attività di IMPEL	27
2.4	Iniziative di Citizen Science: collaborazione dei cittadini per la qualità ed il controllo ambientale.	28
2.5	Supporto alle attività di AssoARPA.	29
2.6	Sviluppo della cooperazione con i Comuni	30
2.7	Ambiente e salute.	30
2.8	Politiche energetiche e climatiche regionali, Protocollo Regionale per lo Sviluppo sostenibile	31
SEZIONE 3.	**Controllo ambientale**	**33**
3.1	Attività Produttive	33
3.2	Agenti Fisici e Radioprotezione	39
3.3	Bonifiche	43
3.4	Terre e rocce da scavo	46
3.5	Emergenze ambientali	46
SEZIONE 4.	**Monitoraggi ambientali**	**51**
4.1	Qualità delle acque	51
4.2	Qualità dell'aria	54
SEZIONE 5.	**Monitoraggio del Rischio naturale**	**62**
5.1	Inquadramento dei compiti istituzionali e delle attività a progetto	62
5.2	Centro di Monitoraggio Geologico	62
5.3	Centro Nivometeorologico	64
5.4	Servizio Idro-Nivo-Meteo e Clima	64
5.5	Usi Sostenibili delle Acque	66
SEZIONE 6.	**Valutazioni ambientali a supporto dello sviluppo territoriale e delle imprese**	**68**
6.1	Supporto nelle procedure di VAS	68
6.2	Supporto nelle procedure di VIA	68
6.3	Grandi Opere	69
6.4	Risorse Naturali e Biodiversità	70
6.5	Attività di valutazione a supporto della Regione, per il sostegno alle imprese	71
SEZIONE 7.	**Focus strategici territoriali**	**73**
7.1	Dipartimento di Bergamo	73
7.2	Dipartimento di Brescia	75
7.3	Dipartimenti di Como e Varese	79
7.4	Dipartimenti di Cremona e Mantova	82
7.5	Dipartimenti di Lecco e Sondrio	84
7.6	Dipartimenti di Lodi e Pavia	85
7.7	Dipartimenti di Milano e Monza Brianza	88

SEZIONE 1. L'organizzazione e la gestione dell'Agenzia a supporto delle attività di propria competenza.

1.1 La programmazione annuale nell'ambito della pianificazione triennale

Il Programma di Lavoro Annuale 2021 indica gli obiettivi e gli interventi operativi che le articolazioni organizzative dell'Agenzia, sia a livello centrale che territoriale, devono realizzare nel corso dell'anno in attuazione degli indirizzi strategici confluiti nel Piano Triennale 2021-2023, in linea con la recente riforma del ciclo della gestione della performance, introdotta dal D.lgs. 74/2017. Di conseguenza il PAL 2021 deve attribuire valore e consistenza ai processi di misurazione, valutazione e gestione in continuo delle attività programmate, nella ricerca di una adeguata convergenza verso un livello ottimale di utilizzo delle risorse umane, strumentali e finanziarie disponibili.

Le istanze di programmazione nazionale e regionale

Ai sensi dell'art. 17, comma 1 della L.R. 16/99, il Programma Annuale, così come il Piano Triennale, deve essere redatto nel rispetto dei LEPTA e nel rispetto del Programma Triennale nazionale di cui all'articolo 10 della legge 132/2016 e deve essere coerente con i contenuti del PRS e del DEFR e con gli Indirizzi regionali agli Enti di cui all'articolo 1 della legge regionale 27 dicembre 2006, n.30.

I documenti di programmazione regionale sono descritti all'interno del Piano triennale di attività 2021-2023, paragrafo 1.2 "L'ARPA, il Sistema Nazionale per la Protezione dell'Ambiente e il Sistema Regionale".

Il Programma di Lavoro Annuale è basato sul Piano Triennale di attività e traccia gli obiettivi nel loro complesso, nonché le proposte dipartimentali, indicando gli interventi, le risorse e le modalità di verifica dei risultati.

Il ciclo della performance (D.lgs. 150/2009).

Il PAL 2021 trova la sua dinamica espressione gestionale nel *Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance e* nel *Piano della Performance* aggiornati annualmente (artt. 7 e 10 del D.lgs. 150/2009). Sulla base delle linee di pianificazione del presente Programma, a livello di ulteriore dettaglio, gli obiettivi generali e specifici saranno infatti articolati nel Piano della Performance dell'Agenzia e nel sistema di attribuzione degli obiettivi organizzativi e individuali assegnati a tutto il personale (Direttori Centrali, di Settore e di Dipartimento, personale della dirigenza, personale del comparto).

Gli strumenti di raccordo con la Regione Lombardia

Particolare rilevanza assume, anche in ambito programmatorio, il ruolo del Sistema Regionale, come istituito con l'articolo 1 della Legge Regionale 27 dicembre 2006, n. 30, di cui fa parte integrante anche l'ARPA. Peraltro, ai sensi della richiamata norma regionale, le modalità di raccordo tra la Regione e gli Enti dipendenti di cui agli allegati A1 e A2 della medesima legge, la puntuale individuazione dei compiti e delle attività affidate, nonché la disciplina dell'effettivo esercizio sono stabilite con apposite convenzioni, predisposte secondo schemi approvati dalla Giunta. La convenzione quadro attualmente vigente, approvata con DDG ARPA Lombardia n. 775 del 27 dicembre 2018 sulla base dello schema di convenzione quadro approvato con DGR XI/1009 del 17.12.2018, prevede che l'Agenzia supporti la Giunta Regionale, nel rispetto delle proprie finalità istituzionali e della normativa vigente, con le seguenti attività:

- supporto tecnico-scientifico ai livelli istituzionali competenti nelle materie identificate dalla legge;

- controllo ambientale e segnalazione alle autorità competenti delle violazioni in materia ambientale;
- informazione ambientale;
- promozione della ricerca e diffusione delle innovazioni;
- promozione dell'educazione e della formazione ambientale;
- altre attività, previste dalla legge, connesse alla tutela ambientale.

Nell'ambito dell'attuazione della convenzione quadro, è peraltro prevista la possibilità di conferimento da parte della Regione Lombardia di ulteriori interventi, coerenti con la *mission* istituzionale dell'Agenzia, da declinare in specifici progetti attuativi che saranno previamente approvati da parte della Direzione Generale di riferimento presso la Giunta Regionale, anche ai fini dell'adozione degli impegni di spesa a garanzia della copertura finanziaria.

Altro strumento di raccordo è rappresentato dal coinvolgimento del Comitato di Indirizzo, presieduto dall'Assessore all'Ambiente e Clima e nella cui composizione rientra, tra gli altri partecipanti, anche l'Assessore al Welfare della Regione, che ha funzione consultiva in merito alle attività di programmazione e verifica dei risultati riguardo all'attività dell'Agenzia.

Le istanze di tutela ambientale a livello territoriale

Compito precipuo e qualificante il ruolo dell'Agenzia, da valorizzare opportunamente anche in sede di predisposizione degli strumenti di pianificazione, è quello relativo alle attività di supporto tecnico-scientifico ai livelli istituzionali competenti in materia ambientale, ai fini dell'espletamento delle funzioni ad essi attribuiti nel campo della prevenzione e della tutela ambientale ed ai fini del rilascio delle autorizzazioni. In tale contesto, particolare rilievo assume, in fase di adozione del PAL 2021, l'attività di supporto alle Provincie, mediante la stipula di convenzioni sulla base del modello convenzionale tra l'ARPA, le Provincie della Lombardia e la Città Metropolitana di Milano condiviso nel 2018.

Le attività di supporto ai livelli istituzionali territoriali, al fine di conseguire ulteriori obiettivi di controllo ambientale di specifico interesse locale, verranno selezionate sulla base di priorità in relazione alle risorse effettivamente disponibili. A tal fine il PAL 2021 è redatto anche sulla base delle indicazioni di livello dipartimentale, con l'obiettivo di considerare e riscontrare specifiche e peculiari necessità di tutela ambientale di interesse per le diverse realtà territoriali.

Il processo di pianificazione

La programmazione annuale dell'Agenzia, attuativa dei predetti indirizzi e strettamente correlata con le risorse umane e strumentali effettivamente disponibili, assume la sua concreta configurazione produttiva nell'ambito dell'erogazione dei servizi di competenza, quale esito di processi articolati ed organizzati secondo una coerente linea gestionale che tiene necessariamente conto dei volumi di attività, degli indici di utilizzazione delle risorse applicabili alle diverse realtà organizzative, degli standard prestazionali, nonché del raccordo con i documenti di bilancio che devono garantire la copertura dei costi effettivi.

L'iter di pianificazione operativa si basa, in particolare:

- sulla mappatura e descrizione dei principali processi e prodotti che rappresentano una quota significativa delle attività dell'ARPA;
- sull'individuazione del livello atteso di prestazione, per ogni singolo processo mappato (coerentemente con gli *obblighi di legge* oppure con *obiettivi di controllo ambientale definiti quali i LEPTA*);

- sulla definizione, portata a termine nel corso del 2020, al fine della determinazione di standard di utilizzo delle risorse umane per i singoli processi/prodotti, di un set di tempi medi di riferimento che sono stati ritenuti rappresentativi per lo svolgimento di ciascuno dei processi individuati;
- sulla correlazione tra le risorse realmente disponibili presso le Direzioni e quelle ritenute adeguate in base ai tempi medi proposti, gli obiettivi e i risultati attesi.
- sul confronto tra i livelli prestazionali attesi e i livelli di prestazioni effettivamente erogabili.

Si ribadisce inoltre che i contenuti di riferimento, contemplati dai provvedimenti di pianificazione previsti dalla legge istitutiva dell'Agenzia, si armonizzano con le previsioni che disciplinano *Il ciclo di gestione della performance* come definito dagli articoli 4 e 5 del Decreto Legislativo 27 ottobre 2009, n. 150 e come modificato dal Decreto Legislativo 25 maggio 2017, n. 74.

In particolare, la suddetta norma prevede che il ciclo di gestione della *performance* sia articolato, tra l'altro, nelle seguenti fasi:

- definizione e assegnazione degli obiettivi, dei valori attesi di risultato e dei relativi indicatori, tenuto conto anche dei risultati conseguiti nell'anno precedente;
- collegamento tra gli obiettivi e l'allocazione delle risorse;
- monitoraggio in corso di esercizio e attivazione di eventuali interventi correttivi;
- misurazione e valutazione della *performance*, organizzativa e individuale.

Il monitoraggio delle attività

L'analisi delle prestazioni rese dall'ARPA si giova di un *software* di programmazione delle attività (AGORÀ) in cui sono elencati e descritti tutti i processi di erogazione e le relative modalità di rendicontazione. Detto strumento consente di disporre, all'interno di un'unica banca dati, di tutte le informazioni necessarie non solo per programmare e controllare l'attività dell'Agenzia nel suo complesso, ma anche per valutare le prestazioni del personale dipendente, recuperando buona parte delle informazioni all'interno delle banche dati settoriali, limitando le duplicazioni nelle richieste di informazioni dalla sede centrale verso i Dipartimenti, e garantendo, nel contempo, l'unicità e la storicità del dato di produzione.

Tale *software*, opportunamente abbinato con un sistema di integrazione dati e *reporting* (*Power-BI*), in cui convergono tutte le informazioni fornite dal sistema di rilevazione presenze del personale, è in grado di correlare il livello di prestazioni erogate da ogni singola U.O. con le ore complessive lavorate dalla stessa su base annua. Il sistema di monitoraggio delle attività è in grado di fornire con cadenza quadrimestralmente le informazioni sull'avanzamento delle attività.

Obiettivo prioritario dell'Agenzia è comunque quello della copertura dei livelli istituzionali obbligatori di attività, secondo le linee di indirizzo enucleate dal Piano Triennale, perseguendo il mantenimento e il miglioramento dei livelli consolidati di efficienza e con un incremento dei livelli di qualità ed efficacia dell'azione, ove possibile.

1.2 La gestione delle Risorse Umane

L'art. 6 del Decreto Legislativo 30 marzo 2001, n. 165, come modificato dall'art. 4 del Decreto Legislativo 25 maggio 2017, n. 75, detta disposizioni in ordine alla organizzazione degli uffici e ai fabbisogni di personale. In particolare, al comma 2, è previsto che, allo scopo di ottimizzare l'impiego delle risorse pubbliche disponibili e perseguire obiettivi di *performance* organizzativa, efficienza, economicità e qualità dei servizi ai cittadini, le Amministrazioni Pubbliche adottino il Piano Triennale

dei Fabbisogni di Personale, in coerenza con la pianificazione triennale delle attività e della *performance*.

Nel 2021 giungerà a completamento il significativo sforzo avviato dall'Agenzia a decorrere dall'anno 2019 e finalizzato all'acquisizione di risorse umane, di comparto e area dirigenziale in ambito tecnico, amministrativo e sanitario, nei limiti delle capacità assunzionali, stabilite nella seguente misura:

- a partire dal 2018 la quota di personale disponibile per il ricambio viene fissata nel **100% dei cessati nell'anno** precedente – Legge n. 114 del 11 agosto 2014;
- **per il triennio 2019-2021**, si possano computare, per determinare le capacità assunzionali di ciascuna annualità, **sia le cessazioni dal servizio dell'anno precedente, sia quelle programmate nello stesso** anno – Legge n. 26 del 28 marzo 2019.

L'Agenzia ha programmato una serie di concorsi, volti ad acquisire le risorse umane necessarie alla luce delle attività e dei carichi di lavoro attualmente di competenza dell'agenzia e delle cessazioni già verificatesi e previste:

- **Collaboratore Tecnico Professionale (Cat. D) Area Ambientale**
- **Collaboratore Tecnico Professionale (Cat. D) Area Tecnica**
- **Collaboratore Tecnico Professionale (Cat. D) Area Analisi**
- **Collaboratore Tecnico Professionale (Cat. D) Meteorologo**
- **Assistente Tecnico (Cat. C) Perito Chimico**.
- **Dirigente Ambientale**
- **Dirigente Amministrativo**
- **Dirigente Chimico**
- **Dirigente Fisico**
- **Dirigente Biologo.**

Sulla base dei Piani Assunzionali 2019 e 2020, è prevista l'assunzione complessiva di:

- **66 unità per il comparto**
- **35 unità per la dirigenza**

Purtroppo, con l'emergenza sanitaria COVID 19 che ha colpito l'Italia alla fine di febbraio 2020, si è generato un impatto significativo sulle modalità e le tempistiche di svolgimento dei concorsi programmati. Infatti, le procedure concorsuali sono state sospese una prima volta dal Decreto-Legge n. 18 del 17 marzo 2020, sino alla metà del mese di maggio 2020 e successivamente con DPCM del 3 novembre 2020 sino al 3 dicembre 2020. Pertanto, allo stato attuale sono state bandite tutte le procedure concorsuali ed è stata portata a termine quella relativa alla figura di **Collaboratore Tecnico Professionale (Cat. D) Area Ambientale**.

Le restanti sono in fase di espletamento; compatibilmente con l'evoluzione della situazione epidemiologica, se ne prevede il completamento entro dicembre 2020.

In aggiunta al ricorso a procedure concorsuali, si prevede di **scorrere graduatorie in essere presso altri Enti**, e di avviare le **progressioni verticali**, che potrebbero permettere di valorizzare adeguatamente le professionalità già in servizio presso l'Agenzia.

Nel **2021** inoltre, si utilizzerà la graduatoria per la **parte residuale** relativa all'avviso interno per il riconoscimento delle **progressioni economiche orizzontali riferite al personale del comparto** di cui al comma 4 dell'art. 35 del CCNL 07 aprile 1999.

Continuerà altresì l'opera di consolidamento della **Base Dati** che consente di gestire le informazioni inerenti all'assetto organizzativo e ai dati legati ai *dossier* anagrafici dei dipendenti (**SIOP**). L'obiettivo

è di armonizzare Il Sistema Informativo Organizzazione e Personale del SiReg alla specifica struttura dell'ARPA, sfruttando appieno le sue potenzialità ed estendendole all'ambito della trasparenza.

1.3 Sviluppo Formativo

La programmazione delle attività di formazione del personale per l'anno 2021 sarà dettagliatamente indicata nel Piano Annuale della Formazione (PAF) 2021.

Il Piano Annuale della Formazione (PAF) definisce l'impostazione delle azioni di formazione e aggiornamento del personale che l'ARPA Lombardia intende perseguire nel corso dell'anno, oltre alle modalità di utilizzo delle risorse a disposizione per la realizzazione delle stesse. Il PAF viene formalizzato su scala annuale, ma proiettato in una logica di "scorrimento" anche sull'annualità successiva, per ottimizzare l'erogazione della formazione interna in continuità con l'anno precedente; pertanto, si devono considerare anche alcuni corsi proposti nel Piano 2020, data la numerosità delle richieste avanzate.

L'attuale stato di emergenza pandemica ha cambiato notevolmente le modalità di realizzazione degli eventi formativi, sostituendo i corsi in presenza con quelli a distanza, la cui efficacia organizzativa è già stata verificata con notevole successo.

In ogni caso, il PAF 2021 confermerà comunque l'approccio già consolidato negli ultimi anni, volto a costruire un insieme di proposte formative il più possibile diversificate che permettano un'equa opportunità di adesione del personale, senza distinzione di genere, ruoli, categorie e profili professionali.

Tra le tematiche che verranno inserite nel nuovo PAF troverà spazio senz'altro il prosieguo dell'**aggiornamento relativo alle attività di polizia giudiziaria** volto ad approfondire le disposizioni presenti nel Regolamento Ispettori di prossima emanazione, nonché altri eventi formativi in ambito di rilevanza della Legge 6 novembre 2012, n. 190 (Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella Pubblica Amministrazione) e del Decreto Legislativo 14 marzo 2013, n. 33 (Riordino della disciplina riguardante l'accesso civico e gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle Pubbliche Amministrazioni).

Inoltre, sarà essenziale continuare la formazione inerente all'**utilizzo degli strumenti e dei metodi offerti dalla tecnologia**, che l'attuale esperienza vissuta del lavoro in modalità agile ha dimostrato essere indispensabili.

In riferimento poi al ricambio generazionale che si sta verificando soprattutto in questo periodo, a seguito delle numerose cessazioni e dei nuovi ingressi di personale, dovranno proseguire i **corsi di addestramento dei funzionari tecnici per lo sviluppo di conoscenze**, competenze e abilità, per il miglioramento continuo delle attività e dei servizi.

Un'altra area di notevole interesse dovrà essere costituita dalle **offerte formative presidiate dal Comitato Unico di Garanzia**, che trattano argomenti relativi al benessere organizzativo, anche in funzione degli stili di vita che si rivelano di particolare attualità, soprattutto da quando la modalità del lavoro agile si è affiancata all'attività in presenza.

1.4 La gestione delle Risorse Finanziarie

Si rappresenta qui di seguito il cosiddetto Prospetto di Raccordo triennale relativo alle partite finanziarie tra l'ARPA e la Regione Lombardia, ai sensi della L.R. 30/2006, per il triennio 2021-2023.

In tale prospetto è riportato l'importo del contributo di funzionamento annuo riconosciuto all'Agenzia per il triennio 2021-2023. Vengono inoltre riepilogate le assegnazioni di incarichi e progetti affidati dalle Direzioni Regionali all'ARPA.

Prospetto di raccordo 2021 - 2023					
Attività	**Importo raccordo anno 2021 €**	**Importo raccordo anno 2022 €**	**Importo raccordo anno 2023 €**	**Direzione Generale competente**	**NOTE**
Contributo di Funzionamento	80.460.000,00	80.460.000,00	80.460.000,00	**AP** Programmazione e gestione finanziaria	
Totale parziale capitolo 10000 entrate correnti	**80.460.000,00**	**80.460.000,00**	**80.460.000,00**		
Monitoraggio frana lago d'Idro	25.000,00	25.000,00	30.000,00	**V1** Enti Locali Montagna e Piccoli Comuni	Settore RISCUS
Realizzazione della rete di monitoraggio del trasporto solido	51.000,00	56.000,00	40.000,00	**V1** Enti Locali Montagna e Piccoli Comuni	Settore RISCUS
Sviluppo rete di monitoraggio del Deflusso Minimo Vitale (DMV)	40.000,00	40.000,00	40.000,00	**V1** Enti Locali Montagna e Piccoli Comuni	DOP
Supporto alle attività di sviluppo del progetto SIMILE	5.220,00			**T1** Ambiente e Clima	Settore MA
Supporto alle attività di sviluppo del progetto SIMILE	29.580,00			**T1** Ambiente e Clima	Settore MA
Progetto GESTISCO nell'ambito del programma di Cooperazione Interreg V-A Italia-Svizzera 2014-2020 - risorse UE	69.293,17			**Z1** Territorio e Protezione Civile	Settore RISCUS
Progetto GESTISCO nell'ambito del programma di Cooperazione Interreg V-A Italia-Svizzera 2014-2020 - risorse Stato	12.228,20			**Z1** Territorio e Protezione Civile	Settore RISCUS
Piano di qualità dell'aria per rispettare i valori limite stabiliti dalla Direttiva 2008/50/CE- Monitoraggio e misura delle emissioni ammoniacali dagli allevamenti zootecnici, inclusi gli stoccaggi e dalle attività di utilizzazione agronomica	100.000,00	100.000,00	100.000,00	**M1** Agricoltura, Alimentazione e Sistemi Verdi	Settore MA
Progetto esecutivo "Supporto analitico all'OPR Lombardia per l'effettuazione di analisi di residui di agrofarmaci, per verificare il rispetto dei disciplinari di produzione integrata e delle norme di agricoltura biologica previsti dalle misure 10 e 11 del PRS 2014-2020"	70.000,00	70.000,00		**O**rganismo **P**agatore **R**egionale	Settore Laboratori
Intervento di monitoraggio aria – ambiente nell'area SIN Broni	100.000,00			**T1** Ambiente e Clima	Dipartimento Pavia
Miglioramento degli strumenti di previsione del rischio incendi boschivi e revisione e aggiornamento del "Piano delle attività di previsione, prevenzione e lotta contro gli incendi boschivi in Lombardia" 2023 - 2025	10.000,00	40.000,00		**Z1** Territorio e Protezione Civile	Settore RISCUS
Totale parziale capitolo 30000 entrate correnti al netto FPV	**512.321,37**	**331.000,00**	**280.000,00**		

Prospetto di raccordo 2021 - 2023					
Attività	**Importo raccordo anno 2021 €**	**Importo raccordo anno 2022 €**	**Importo raccordo anno 2023 €**	**Direzione Generale competente**	**NOTE**
Servizio multirischio e rete fiduciaria	15.000,00	15.000,00		**Z1** Territorio e Protezione Civile	Settore RISCUS
Sorveglianza avanzata gestione rifiuti SAVAGER	439.610,36			**T1** Ambiente e Clima	DT
Aggiornamento della banca dati AGISCO (Anagrafe e Gestione Integrata dei Siti COntaminati)	102.000,00			**T1** Ambiente e Clima	DT o Settore APC
Totale parziale capitolo 30000 entrate correnti finanziate da RL con FPV	**556.610,36**	**15.000,00**			
Totale parziale capitolo 30000 entrate correnti	**1.068.931,73**	**346.000,00**	**280.000,00**		
Realizzazione della rete di monitoraggio del trasporto solido	90.000,00		20.000,00	**V1** Enti Locali Montagna e Piccoli Comuni	Settore RISCUS
Supporto tecnico-specialistico per aggiornamento normativo e sviluppo progetti sperimentali in materia di molestie olfattive su impianti industriali e di gestione rifiuti	75.000,00			**T1** Ambiente e Clima	Settore APC
Totale parziale capitolo 190000 entrate in capitale al netto FPV	**165.000,00**		**20.000,00**		
Servizio multirischio e rete fiduciaria	45.000,00	15.000,00		**Z1** Territorio e Protezione Civile	Settore RISCUS
Aggiornamento della banca dati AGISCO (Anagrafe e Gestione Integrata dei Siti Contaminati)	122.000,00			**T1** Ambiente e Clima	DT o Settore APC
Totale parziale capitolo 190000 entrate in capitale finanziate da RL con FPV	**167.000,00**	**15.000,00**			
Totale parziale capitolo 190000 entrate in capitale	**332.000,00**	**15.000,00**	**20.000,00**		
TOTALE GENERALE	**81.860.931,73**	**80.821.000,00**	**80.760.000,00**		

1.5 Semplificazione amministrativa – Linee di indirizzo statali e regionali

La necessità di semplificare l'attività della Pubblica Amministrazione, velocizzando i processi, snellendo e dematerializzando le procedure, è diventata una richiesta impellente da parte dei cittadini e delle imprese. La semplificazione viene pertanto individuata come uno degli obiettivi primari da raggiungere per l'efficienza, l'efficacia e l'economicità dell'organizzazione pubblica.
Durante lo **scorso decennio** si sono succeduti diversi **provvedimenti nazionali di carattere generale e settoriale**, portati a semplificare l'avvio e l'esercizio delle attività produttive, le autorizzazioni in campo ambientale e i rapporti tra i cittadini e la Pubblica Amministrazione, tra i quali:

- Il "**Decreto Semplifica Italia**" (Decreto-Legge 9 febbraio 2012, n. 5) che ha introdotto disposizioni urgenti in materia di semplificazione e sviluppo;
- il "**Decreto del Fare**" (Decreto-Legge 21 giugno 2013, n. 69) che contiene numerose misure per la semplificazione amministrativa che puntano a recuperare lo svantaggio competitivo dell'Italia e a liberare risorse per la crescita e lo sviluppo del Paese;

- la "**Riforma della Pubblica Amministrazione**" (avviata con la Legge 7 agosto 2015, n. 124 e con i decreti attuativi delle deleghe in essa contenute) che interviene, tra gli altri argomenti, su: cittadinanza digitale, organizzazione dello Stato sul territorio, dirigenza, anticorruzione, conferenza di servizi, silenzio-assenso fra Amministrazioni, ecc.;
- l'**Agenda per la semplificazione 2015-2017** (accordo sancito tra il Governo, le Regioni, i Comuni, le Provincie Autonome e gli Enti Locali in Conferenza Unificata il 13 novembre 2014) che contiene le linee di indirizzo condivise tra Stato, Regioni ed Enti Locali e il relativo cronoprogramma per l'attuazione;
- l'**Agenda per la semplificazione 2018-2020** (accordo in Conferenza Unificata del 21 dicembre 2017) che si concentra sulla prosecuzione delle azioni nei settori Edilizia ed Impresa;
- il **Patto per la Semplificazione 2019-2021** (accordo in Conferenza Unificata del 25 luglio 2019) che ha sancito l'impegno, da parte degli Organi firmatari, di lavorare insieme sulla realizzazione di interventi di semplificazione, definiti in modo congiunto.

Inoltre, l'11 settembre 2020 è stata promulgata la Legge n. 120 "Conversione in legge, con modificazioni, del Decreto-Legge 16 luglio 2020, n. 76, recante misure urgenti per la semplificazione e l'innovazione digitale". Il testo in questione è relativo a semplificazioni in materia di contratti pubblici e edilizia; semplificazioni procedimentali; misure di semplificazione per il sostegno e la diffusione dell'amministrazione digitale; semplificazioni in materia di attività di impresa, ambiente ed "economia verde".

La **Regione Lombardia**, a sua volta, poiché ha indicato la "semplificazione" come una delle cinque priorità dell'attuale legislatura ha approvato con Deliberazione della Giunta n. XI/1042 del 17 dicembre 2018 il **Programma Strategico per la Semplificazione e Trasformazione Digitale**.
Tra le priorità individuate:

- interventi rivolti alla riduzione dei tempi di conclusione dei procedimenti e alla riduzione degli oneri informativi gravanti su imprese e cittadini;
- semplificazione dei bandi e del sistema dei controlli;
- digitalizzazione e interoperabilità dei sistemi informativi;
- modulistiche digitali e standardizzate;
- semplificazione delle valutazioni ambientali;
- rigenerazione urbana e servizi dell'area sociale e sociosanitaria.

A seguito di riunioni di coordinamento e di valutazione collegiale condotte dalla Presidenza con le Direzioni Generali della Giunta Regionale e gli Enti del SiReg vengono individuate azioni di semplificazione e trasformazione digitale e di seguito approvati Programmi di interventi annuali, raggruppati per ambito trasversale, economico, territoriale e sociale, che le Direzioni stesse della Giunta realizzeranno sempre con il supporto degli Enti del SiReg.

1.6 Comitato Unico di Garanzia

La nomina del nuovo Comitato è stata recentemente decretata, con atto del Presidente-Amministratore Unico dell'Agenzia n. 9 del 24 luglio 2020, e sarà integrata con i componenti designati dalle Organizzazioni Sindacali aventi diritto, che al momento della firma del provvedimento non avevano ancora indicato alcun nominativo. Nell'ambito dei componenti, il Direttore Generale dell'ARPA ha decretato la nomina del nuovo Presidente del Comitato, con atto n. 338 del 27 luglio 2020.

Tra le norme più recenti si annovera la Direttiva della Presidenza del Consiglio dei Ministri n° 2 del 26 giugno 2019 che introduce le "**Misure per promuovere le pari opportunità e rafforzare il ruolo del CUG"**, sostituendo al contempo la Direttiva 2007 e aggiornando alcuni degli indirizzi forniti con la Direttiva del 2011 relativa al funzionamento dei CUG. Le conseguenze di tali provvedimenti impattano direttamente sulla prevenzione e rimozione delle discriminazioni, sui Piani Triennali delle Azioni Positive – a cui il CUG fornirà il proprio contributo – che devono essere adottati dall'Amministrazione, aggiornati annualmente ed essere allegati al Piano della Performance entro il 31 gennaio.
Sulla base delle informazioni fornite dall'Amministrazione entro il 1° marzo, il CUG presenterà, entro il 30 marzo, agli Organi di indirizzo politico-amministrativo una relazione sulla situazione del personale dell'Ente di appartenenza riferita all'anno precedente, contenente una apposita sezione sulla attuazione del suddetto Piano Triennale.
Il CUG, oltre a fornire il proprio contributo nell'ambito della predisposizione del piano delle azioni positive mediante proposte operative, promuoverà tutte quelle azioni necessarie a realizzarne i contenuti con particolare riferimento alle seguenti tematiche: conciliazione tra vita privata e lavoro, benessere organizzativo, smart working, co-working, telelavoro, formazione e comunicazione.
Il CUG fornirà inoltre il proprio contributo alla definizione del POLA mediante impostazione di linee guida e regolamenti di attuazione.
Verrà inoltre aggiornato il regolamento per il funzionamento del Comitato.

1.7 Programma acquisizioni forniture e servizi e lavori.

L'Agenzia, in applicazione delle vigenti normative in materia di appalti pubblici, adotta il programma biennale degli acquisti di forniture e servizi e il Programma Triennale dei lavori pubblici, nonché i relativi aggiornamenti periodici. I programmi sono approvati nel rispetto dei documenti programmatori e in coerenza con il bilancio. La predisposizione dei già menzionati documenti ha come base la verifica annuale dei fabbisogni con le Strutture agenziali di riferimento, in relazione allo svolgimento delle attività previste dai piani operativi e alle correlate risorse finanziarie nei corrispondenti capitoli di bilancio.

A decorrere dalla programmazione 2021, è stata avviata una nuova modalità di programmazione delle acquisizioni, che assegna un ruolo di coordinamento alla Direzione Generale quale punto di sintesi delle priorità strategiche agenziali, del fabbisogno espresso da Direzioni, Settori e Dipartimenti, sotto il raccordo della Direzione Tecnica, dei carichi di lavoro complessivi delle strutture preposte agli acquisti e delle disponibilità finanziarie.

Le proposte di acquisto vengono suddivise in due categorie: ordinaria e strategica. Per la raccolta dei fabbisogni ordinari si fa riferimento all'ultima programmazione biennale decretata e, in particolare, aggiornando gli allegati che contengono le procedure di importo stimato superiore ad euro 40.000 e le procedure di importo stimato inferiore alla medesima cifra.
Gli acquisti strategici invece riguardano acquisizioni di strumenti, apparecchiature o servizi di carattere innovativo, eventualmente legati a nuove tecnologie, connessi con le azioni strategiche dell'ultimo Piano Triennale pubblicato.

Il Direttore Generale approva, infine, il documento di programmazione delle acquisizioni di forniture e servizi in coerenza con il bilancio e nel rispetto dei documenti programmatori.

Gli uffici competenti in materia di acquisti di forniture e servizi eseguono le procedure previste nella programmazione ed effettuano il monitoraggio dello stato di attuazione delle stesse.
Per il 2021 si prevede altresì un piano di rivalutazione complessiva del processo acquisti agenziale, volto ad individuare le criticità e le soluzioni di carattere organizzativo, gestionale, di addestramento

e di performance più idonee ad assicurare il fabbisogno dell'agenzia, coerentemente con le risorse umane e finanziarie disponibili.

1.8 Riorganizzazione delle sedi

Prosegue la fase di attuazione degli interventi di valorizzazione e razionalizzazione delle sedi dell'Agenzia intrapresa con la deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. IV/100 del 2 agosto 2012: "Approvazione del Piano Pluriennale di ristrutturazioni e sistemazione delle sedi dell'ARPA Lombardia" e approvata con D.G.R. 6 agosto 2012 n. IX/3882; la stessa è in fase di ridefinizione con la Regione Lombardia per espresse diverse necessità. Grazie all'adesione dell'ARPA alle nuove convenzioni di ARIA per le manutenzioni edili, è stata ripresa l'attività per gli interventi prioritari di riqualificazione di alcune sedi. Nel corso del 2021 sono previste le seguenti attività/realizzazioni:

Intervento di riqualificazione del "Padiglione 2" dell'Ospedale di Niguarda, destinato a sede del Laboratorio Area Ovest e del Dipartimento di Milano.

I lavori sono ripresi regolarmente dopo la fase di lock-down e siamo in attesa del progetto esecutivo completo delle opere di variante condivise con la Direzione Lavori. Il completamento dell'opera è previsto per giugno 2022. Entro il primo trimestre 2021 è prevista l'attivazione della procedura per l'acquisizione degli arredi tecnici dei laboratori. Questo consentirà, dopo il completamento dei collaudi, l'allestimento degli spazi destinati a laboratorio e di quelli destinati ad ufficio in modo da poter trasferire nella nuova sede le attività entro l'anno 2022.

In generale, l'attuazione delle opere richieste per l'adeguamento degli edifici destinati ad accogliere i due poli laboratoristici regionali, ha incontrato negli anni diverse difficoltà, tra cui: la rescissione di un contratto da parte di un fornitore addetto alla riqualificazione degli stabili, che ha implicato l'effettuazione di un'ulteriore gara imprevista; la riprogettazione completa per il Laboratorio Regionale Area Est e, in ultimo, il blocco delle attività concernenti i nuovi edifici a causa dell'emergenza sanitaria. I lavori previsti riguarderanno le opere strutturali e impiantistiche, mentre gli arredi tecnici e le attrezzature di laboratorio verranno garantiti in parte mediante nuove acquisizioni ed in parte mediante il recupero di dotazioni ancora utilizzabili.

- **Ricerca di nuova sede di Parabiago**

In conseguenza al pianificato trasferimento delle attività dipartimentali e laboratoristiche presso il nuovo polo ARPA Ovest di Niguarda, è stata considerata l'opportunità di individuare una nuova sede idonea ad accogliere la Struttura dipartimentale. Si sta valutando, oltre alla soluzione presso AREXPO, anche la possibilità di utilizzare un edificio dislocato nell'area del vecchio ospedale di Legnano che, opportunamente ristrutturato, potrebbe accogliere gli uffici dell'Agenzia.

- **Trasferimento della sede di Lodi presso la sede della Provincia.**

È in corso la valutazione per trasferire gli uffici del Dipartimento di Lodi dall'attuale sede dei Padri Barnabiti negli spazi messi a disposizione dalla Provincia di Lodi. Tale trasferimento sarà possibile a seguito della garanzia, da parte della Provincia, di assegnare spazi e posti auto idonei alle attività dipartimentali. Siamo in attesa di una proposta definitiva da parte della Provincia.

- **Riqualificazione delle sedi**

Il programma degli interventi di riqualificazione prevede nel 2021:

- ✓ il completamento dei lavori della sede di Varese – interrotti a febbraio 2020 a seguito, del lock-down, e successivamente dalla risoluzione contrattuale con la ditta Serrantoni – secondo quanto previsto nel progetto approvato nel 2019.

- ✓ La realizzazione della nuova copertura della sede dipartimentale di Brescia
- ✓ La progettazione e la realizzazione dei lavori di ristrutturazione della sede di Pavia
- ✓ La progettazione e la realizzazione dei lavori di trasformazione dell'area laboratori della sede dipartimentale di Sondrio.

1.9 Sistema laboratori

L'attuale assetto agenziale, a seguito della **nuova organizzazione**, presenta la riproposizione della Struttura centrale del Settore Tematico-Funzionale Laboratori, come responsabile decisionale che garantisce la definizione dei processi, in forma unitaria e omogenea, a supporto delle Strutture erogative Laboratorio Regionale Area Ovest e Laboratorio Regionale Area Est. Inoltre, **sono state attivate, all'interno di ciascuno dei due Laboratori di Area, due Unità Organizzative Semplici, con funzioni tematiche,** al fine di ottimizzare in forma trasversale le azioni relative alla qualità del dato e ai flussi operativi. Presso la UO Laboratorio Regionale di Area Ovest è stato inoltre consolidato il **Centro Regionale Microscopia Elettronica,** in forma di UO Semplice a servizio delle necessità regionali complessive**.** Il nuovo assetto organizzativo tende a migliorare l'efficienza complessiva di sistema e a ricondurre le relative tematiche o specialismi a uno specifico centro di responsabilità.

Nel 2021 si darà vita ad un aggiornamento del Progetto Laboratori approvato nel 2011, alla luce delle esigenze manifestatesi negli anni, delle risorse disponibili e di considerazioni legate ad efficacia ed efficienza in relazione agli obiettivi che l'Agenzia intende perseguire.

Il Progetto Laboratori prevede due nuove Strutture logistiche, con sede a Milano (presso l'Ospedale Niguarda) e a Brescia (in via Cantore), rispetto al cui stato di avanzamento sono state rilevate ad oggi le difficoltà descritte al paragrafo *1.8 "Riorganizzazione delle sedi".*

Per quanto riguarda le professionalità essenziali per le attività di laboratorio si procederà con il reclutamento del personale necessario mediante l'utilizzo delle graduatorie derivanti dai concorsi espletati nel 2020 e in fase di espletamento nel 2021.

Tra le azioni organizzative da intraprendere sarà necessario, per le programmate **chiusure delle sedi laboratoristiche di Sondrio e Pavia, garantire il ricambio del personale per i cessati nel triennio trascorso**. La ricollocazione presso il laboratorio di Area Ovest della attività analitiche attualmente in essere sulla sede laboratoristica di Sondrio potrà avvenire già a partire all'inizio del 2021, mentre la situazione della sede laboratoristica di Pavia verrà più compiutamente definita entro la prima metà del 2021, fissando una specifica data di chiusura delle attività locali in corso d'anno, anche alla luce del completamento delle dotazioni dell'organico dei due laboratori regionali di area.

Relativamente ai carichi di lavoro in ingresso si hanno a disposizione i dati completi a tutto l'anno **2019**, durante il quale, su circa **31.000 campioni** per le diverse matrici, sono stati determinati circa **760.000 parametri**. Analizzando i dati dell'ultimo quinquennio si è rilevato un sostanziale mantenimento del **numero dei campioni** con un'**oscillazione del 10%**, mentre per il **numero dei parametri** determinati si è verificato sia un **incremento del 20%**, sia una maggiore diversificazione e complessità dei parametri stessi, con un aumento delle analisi di microcontaminanti nuovi ed emergenti, che richiedono maggiore specializzazione e dotazioni tecnologiche innovative e non possono rientrare nei tempi standard di produzione storicamente definiti.
Le variazioni normative più recenti hanno inoltre introdotto necessità di analizzare matrici, quali i materiali di riporto per le prove con test di cessione ed i soil gas per le analisi di rischio sito-specifiche in campo di bonifiche. Inoltre, si è determinato un significativo incremento di analisi legate ad indagini su delega delle Autorità Giudiziarie, di cui le matrici più coinvolte sono rifiuti, riporti e fanghi.

Per quanto riguarda le attività di laboratorio relative all'anno 2020 si è resa necessaria una rimodulazione di quanto programmato in forma coordinata con i richiedenti le attività analitiche, alla luce della situazione pandemica dovuta al COVID19; a fine settembre 2020 complessivamente i campioni in ingresso ai laboratori risultano infatti pari a circa 13.000, in significativa diminuzione rispetto all'anno precedente. Sono state comunque garantite le principali necessità analitiche per i procedimenti di bonifica e di controllo sugli impianti di depurazione, nonché per i monitoraggi delle matrici acquose e aeriformi.
Per il 2021, a fronte dell'auspicabile superamento dell'emergenza sanitaria, le attività potranno rientrare in livelli di produzione analoghi a quelli registrati nel 2019.
Nel 2021 proseguirà la partecipazione del personale dei laboratori ai Gruppi di Lavoro nell'ambito del SNPA (Sistema Nazionale per la Protezione dell'Ambiente).

Il Settore Laboratori sarà coinvolto nei lavori dell'Osservatorio SNPA "PFAS" (composti perfluorurati) e nelle attività nazionali coordinate da ISPRA per il monitoraggio delle sostanze previste dalla terza **Watch List (WL) europea**. La nuova WL prevede almeno un biennio di verifiche su un pannello di nuove sostanze individuate dal legislatore comunitario. I laboratori dovranno mettere a punto le necessarie nuove metodiche e supportare, mediante esecuzione di attività analitica, le altre Agenzie come definito in sede di coordinamento.

Anche per i parametri PFAS, AMPA, Glifosate e altre sostanze emergenti, i laboratori lombardi per il 2021 supporteranno le necessità interagenziali costituendo riferimento specifico.
In collaborazione con il Settore MA verrà attivato un progetto sperimentale di inter-comparazione tra le diverse modalità di campionamento di matrici aeriformi per verificare l'efficacia di utilizzo di campionatori passivi e canister in confronto con analizzatori automatici.

In relazione alle necessarie acquisizioni tecnologiche di nuova strumentazione, anche a sostituzione delle obsolescenze e all'affidamento di servizi correlati alla gestione dei campioni (es. guardiania/ ricezione colli per laboratorio Regionale Area Est, lavaggio vetreria varie sedi laboratorio, trasporto campioni) sarà necessario prevedere le relative procedure di affidamento.

Risulta indispensabile per l'anno 2021 stabilire definitivamente quali tipologie di procedure verranno gestite dalla centrale unica regionale ARIA e quali dall'ARPA stessa.

Nel corso del 2021 si proseguirà con l'ottimizzazione delle funzionalità del nuovo LIMS10 ai fini del controllo di gestione per i laboratori.

Si prevederà l'accreditamento ISO 17025 in campo flessibile per microinquinanti organici. Verrà mantenuto l'accreditamento in essere con estensione rispetto a nuove prove/analiti, garantendo la qualità del dato mediante la partecipazione a Circuiti Qualità esterni e a Prove di Interconfronto per i metodi chimici, chimico-fisici, ecotossicologici e microbiologici.
Verranno implementati e gestiti Circuiti Qualità interni a gestione diretta in ambiti accreditati per i quali l'offerta di provider esterni risulti assente o non corrispondere alle necessità; collaborazione con Enti di Normazione Tecnica (Unichim) per la realizzazione di Circuiti Qualità esterni, con esecuzione dei test di qualifica dei materiali da sottoporre a prova.

Per il 2021, tenuto conto della programmazione della richiesta analitica annuale, formulata da Dipartimenti e Settori e massimizzando la flessibilità gestionale del servizio, anche in relazione alle risorse umane e strumentali in dotazione, verranno garantite le seguenti attività:

- ✓ analisi relative alle attività ordinarie di controllo e monitoraggio di Agenzia così come da programmazione quantitativa 2021 condivisa con i Dipartimenti e i Settori interessati;
- ✓ carichi di lavoro analitici derivanti dalle Convenzioni con le Province;
- ✓ supporto analitico secondo pianificazioni concordate con gli stakeholders interni interessati per le attività straordinarie, progetti e approfondimenti territoriali, quali:

- Città della Salute e della Ricerca
- Area Caffaro
- Poli Chimici e Laghi area Mantova
- Area Tamoil Cremona
- caso Broni, amianto, area Pavia
- caso Arsenale di Pavia
- plumes contaminazione acque, varie aree di Pavia
- caso Inovyn Tavazzano
- plumes cromo esavalente area Bergamo
- rifiuti transfrontalieri, Dipartimenti di Como e Varese-Regione Lombardia e Canton Ticino;

✓ attività di laboratorio derivanti dal progetto regionale OPR-Agrofarmaci;

✓ supporto alle necessità della Regione Lombardia, su indicazioni ministeriali, in tema di amianto per le attività di laboratorio.

1.10 Information & Communication Technology

Il Piano di Sviluppo ICT e Sistemi Informativi del 2021 prevede da una parte il consolidamento di alcuni sistemi avviati nel corso del 2020 (LIMS 10.0, SAP-Fase 1 ciclo passivo in particolare) e la realizzazione di alcuni sistemi la cui progettazione esecutiva è stata completata nel corso del 2020 (ORSO sezione Fanghi, Portale AGISCO, Sito Amministrazione Trasparente). Particolare attenzione sarà dedicata alla formazione digitale e alla conoscenza più diffusa delle Banche Dati e Sistemi Informativi dell'Agenzia: la recente emergenza sanitaria ha costretto all'adozione di forme di lavoro flessibile (lavoro agile) che richiedono necessariamente una più diffusa e profonda cultura digitale, attraverso la conoscenza e l'uso degli strumenti a disposizione (Office365 in cloud) per la revisione dei flussi operativi, al fine di poter collaborare efficacemente a distanza e delle Banche Dati e Sistemi Informativi a disposizione dell'Agenzia.
I progetti più importanti da realizzare, con piani di sviluppo e/o di avvio distribuiti nel 2021 e nel 2022, saranno particolarmente focalizzati su vari ambiti, tra i più rilevanti si annoverano:

- ✓ i sistemi di Governance (Sistema Gestionale Integrato SAP Fase 2 – avvio del ciclo attivo a gennaio 2022;
- ✓ la gestione dei siti contaminati (realizzazione del Portale AGISCO progettato nel 2020);
- ✓ la diffusione del nuovo sistema per la gestione dei piani di controllo delle Aziende soggette ad AUA (AUA Point);
- ✓ la gestione dei rifiuti (sviluppo della sezione fanghi di ORSO progettata nel 2020);
- ✓ la realizzazione della sezione Impianti Industriali di SIRe con revamping generale dell'applicazione;
- ✓ l'integrazione del sistema informativo Molestie Olfattive, richiesta dalla Regione Lombardia.

Particolare rilevanza avranno anche la realizzazione, sulla base del progetto esecutivo redatto nel 2020, della *nuova sezione Trasparenza del sito dell'Agenzia e la revisione profonda del sito istituzionale* nel suo complesso, sia per la grafica che per le modalità di navigazione.
Le *sezioni dedicate alle bonifiche e alle visite ispettive di ARPA Mobile*, in sperimentazione nel 2020, saranno avviate in modalità ordinaria nel corso del 2021, specie in relazione ai moduli interoperabili con il LIMS 10.0 per la prenotazione delle analisi di Laboratorio.
La *progettazione della migrazione in Cloud*, come previsto dal Piano Triennale dell'Informatica della Pubblica Amministrazione, *del parco applicativo di ARPA Lombardia e delle relative infrastrutture Tecnologiche* rappresenterà un'altra importante priorità del Piano di Sviluppo ICT 2021.

Sarà estesa l'adozione delle Piattaforme Abilitanti (SPID) e del Modello di Interoperabilità (Ecosistema E105 e Portale Open Data della Regione Lombardia).
L'avvio del contratto con l'aggiudicatario della gara per l'*adesione all'Accordo Quadro Servizi Applicativi 2*, relativo a tutte le principali attività dell'Agenzia (Controlli e Monitoraggi, Attività di Laboratorio, Emissioni, Prevenzione dai Rischi Naturali, Trattamento dei Rifiuti, Bonifiche, Qualità delle Acque, Qualità dell'Aria, Meteorologia, Monitoraggio Geologico, Rumore, Sistemi Amministrativi, ecc.) per un totale di circa 30 applicazioni, *sarà un'attività fondamentale per la realizzazione delle principali attività previste nel 2021*.

In sintesi, i nuovi progetti in sviluppo nel 2021:

- Sistemi Amministrativi – il nuovo sistema di contabilità integrata dell'Agenzia (SAP), avviato nel 2020 per la parte relativa al ciclo passivo, sarà completato nel 2021 per il ciclo attivo, integrato con il sistema documentale EDMA (preparazione degli Ordini di Vendita) e con il LIMS. L'avvio del ciclo attivo è pianificato per gennaio 2022.
- Siti Contaminati-AGISCO – realizzazione delle funzionalità progettate nel 2020 (Portale Unico Regionale per l'aggiornamento del catasto a cura di soggetti esterni e altri Enti).
- Rifiuti- ORSO – sviluppo della sezione fanghi progettata nel 2020.
- LIMS – estensione del LIMS 10,0 (previa verifica) alla gestione del magazzino e alla pianificazione delle attività analitiche (principalmente per i Monitoraggi Ambientali) e completa integrazione con le anagrafiche dell'ARPA e con le attività di campo attraverso l'interoperabilità con ARPA Mobile.
- Sito web ARPA – revisione della grafica e aggiornamento delle modalità di navigazione.
- Sito web ARPA – sezione Trasparenza – realizzazione della sezione sulla base del progetto esecutivo preparato nel 2020.
- ARPA Mobile – avvio in modalità ordinaria delle sezioni dedicate alla Visite Ispettive e alle Bonifiche, definizione di una nuova architettura che consenta il passaggio al 5G e l'insourcing di alcune attività di manutenzione evolutiva (es. revisione periodica dei verbali di sopralluogo e campionamento).
- Cloud strategy – definizione delle nuove architetture e delle revisioni del codice necessarie al parco applicativo per la progressiva migrazione al Cloud.
- Sistema Gestione Emissioni in atmosfera – SME: integrazioni funzionali (Portale per l'inserimento dei dati a cura dei Gestori) ed estensione ad altre Agenzie.
- Gestione del Servizio e delle Infrastrutture – (disponibilità del servizio 99.8% al netto dei fermi programmati) e gestione dei Sistemi Informativi Ambientali (manutenzioni ordinarie ed evolutive, adeguamenti funzionali per le applicazioni in uso); estensione del Single Sign ON (SSO) e adozione dello SPID per l'accesso unificato ai sistemi informativi dell'ARPA esposti all'esterno.
- Cyber Security: estensione del progetto di sicurezza informatica e realizzazione delle prescrizioni del Nuovo Regolamento Europeo (GDPR 679/2016) per il trattamento dei dati personali.

1.11 Comunicazione, educazione ambientale allo sviluppo sostenibile e formazione ambientale

Nel 2020 la programmazione delle azioni di comunicazione è stata fortemente stravolta dall'emergenza sanitaria, costringendo a sospendere, procrastinare o modificare tutte quelle iniziative legate alle celebrazioni per i vent'anni dell'ARPA Lombardia. Il Piano della Comunicazione

2019-2021 (approvato con decreto n. 549 del 2019) è in fase di aggiornamento e conterrà le attività strategiche di comunicazione e di informazione dell'Agenzia per l'anno 2021.

Infatti, il Piano della Comunicazione – pubblicato nel sito web istituzionale – viene redatto annualmente secondo le indicazioni presenti nei documenti di indirizzo regionali, e secondo le necessità di informazione e comunicazione condivise con i diversi Settori tecnici, le Direzioni e i Dipartimenti dell'Agenzia, nonché tenendo conto delle problematiche segnalate direttamente dai cittadini attraverso l'Ufficio Relazioni con il Pubblico.

La comunicazione e l'informazione rappresentano un compito istituzionale dell'ARPA, ma anche un'opportunità strategica di servizio al cittadino. Si continuerà a perseguire anche nell'anno 2021 la promozione dell'immagine dell'Agenzia quale soggetto presente, attivo e competente, potenziando sia la comunicazione istituzionale, che la diffusione di dati ed informazioni ambientali diretti a tutti gli stakeholders con l'attenzione rivolta al miglioramento della loro fruibilità e trasparenza.

Per questo motivo è stato avviato un lavoro di analisi e riprogettazione integrale del **sito web**, attraverso un riesame dell'esposizione e dell'organizzazione dei contenuti**,** allo scopo di renderli maggiormente efficaci. L'attività si concluderà nei primi mesi del 2021.

La riprogettazione delle sezioni del sito web dedicate ai Dati e Indicatori Ambientali e al Rapporto sullo Stato dell'Ambiente permetterà di migliorare l'aspetto comunicativo legato all'Informazione Ambientale. Su questo tema, inoltre, il Direttore Generale ha individuato una figura di raccordo tra la UO Comunicazione e la U.O. Descrittori Ambientali, Operativi e Strumenti di Supporto alla Decisione, nell'ambito dell'incremento della sinergia tra le competenze delle due Strutture sul tema, così da migliorare sia l'aspetto programmatorio e progettuale dei contenuti, sia il percorso tecnico e comunicativo per una loro più efficace fruizione da parte dei diversi destinatari, dalla comunità scientifica ai cittadini.

L'Agenzia garantirà la collaborazione con PoliS-Lombardia per supportare la costruzione annuale del Rapporto Lombardia, che concorre a definire il posizionamento della Lombardia rispetto agli obiettivi di sostenibilità dell'Agenda 2030 delle Nazioni Unite.

ARPA Lombardia concorre inoltre alle attività di SNPA e ISPRA per la definizione del sistema di indicatori di monitoraggio della Strategia Nazionale per lo sviluppo sostenibile, partecipando alla Task Force di ISPRA sugli Indicatori per l'Agenda 2030.L'**Ufficio Relazioni con il Pubblico** continuerà ad essere l'interfaccia diretta con i cittadini; al fine di migliorare e rendere sempre più efficiente e tempestivo il servizio al pubblico nel 2021 sarà operativa la nuova organizzazione dell'Ufficio (sola modalità elettronica) e verranno aggiornate le FAQ sul sito web a partire dalle tematiche maggiormente richieste ed attuali. L'Ufficio avrà anche una nuova figura di coordinamento per migliorarne la gestione.

L'**Ufficio Stampa,** collocato all'interno della **Struttura della Comunicazione,** svolgerà la sua attività quotidiana con i media, veicolando la comunicazione mediatica dell'Agenzia a tutti i livelli.

Per quanto concerne l'**Educazione Ambientale**, che rappresenta una delle attività istituzionali dell'ARPA e che è stata anche richiamata all'interno delle **Linee Guida del Comitato di Indirizzo**, proseguirà la **collaborazione con altri Enti del SiReg e** continuerà l'attività diretta **sia verso le scuole, principalmente tramite la formazione (anche in modalità online) degli insegnanti, che dei cittadini.**

In tale ambito l'ARPA garantirà la collaborazione con la Regione Lombardia anche in riferimento agli obiettivi dell'ONU sullo Sviluppo Sostenibile.

Anche le politiche e le attività informative che riguardano l'**educazione ambientale allo sviluppo sostenibile** verranno incrementate ed aggiornate in sinergia con la UO Tematiche Emergenti,

soprattutto su temi specifici e complessi come l'uso consapevole della plastica e la riduzione dei rifiuti (con il Progetto PlasticFree) partendo proprio dalla sensibilizzazione e formazione interna dei dipendenti per promuovere comportamenti virtuosi e best practices, soprattutto in una prospettiva di aumento della consapevolezza dei temi dell'Agenda 2030 tramite la Rete dei Referenti.

Per quanto riguarda le realtà territoriali invece, l'ottima collaborazione avviata nel 2020 con i coordinatori del **progetto Green School** proseguirà nel 2021 e sarà l'attività dominante come modello formativo e di interazione con le scuole e gli insegnanti e altri soggetti esterni sul territorio. Nell'evoluzione degli strumenti didattici a supporto degli insegnanti, è stata realizzata nel 2020 un'**area download di materiale didattico** all'interno del sito web, che verrà aggiornato mettendo a disposizione dei docenti i materiali utili.

Per le scuole primarie, come supporto didattico per i docenti, proseguirà l'utilizzo della **collana AmbientiAMOci**.

A livello nazionale la UO Comunicazione continuerà a partecipare attivamente a tutti i tavoli SNPA dedicati, dando seguito al lavoro che deriva dall'approvazione da parte del Consiglio nazionale di **SNPA del Piano di comunicazione del sistema**, avvenuto in data 27 novembre 2019.

Fondamentale rimane anche **la comunicazione e l'informazione interna** all'ARPA per far conoscere e condividere la *vision* dell'Agenzia, le attività sviluppate, nonché fare crescere il senso di appartenenza dei dipendenti.
Nel corso del 2021 si intende continuare a promuovere e consolidare il percorso di coinvolgimento e condivisione di informazioni ed esperienze tra i dipendenti attraverso gli strumenti di comunicazione interna all'Agenzia. Questo obiettivo necessita di un **contesto organizzativo che favorisca la collaborazione** e che assicuri la **circolazione delle informazioni** al proprio interno.
L'**Intranet**, strumento interno all'agenzia, per la condivisione di tutto ciò che è utile e deve essere immediatamente disponibile ad un dipendente, continuerà ad essere aggiornata e verrà concluso il porting delle vecchie sezioni; inoltre, è in programma un processo "bottom-up" per raccogliere le richieste di miglioramento dei contenuti.

1.12 Formazione ambientale – Scuola per l'Ambiente

È continuata anche nel 2020 l'attività di formazione ambientale erogata dall'Agenzia attraverso *Scuola per l'Ambiente*, realizzata in convenzione con PoliS-Lombardia. Nonostante un rallentamento dovuto all'attuale situazione sanitaria, si è provveduto a trasformare alcuni moduli in corsi on line, mantenendo così in essere l'attività della scuola.
Nel 2021, dopo un periodo di proroga che consentirà la riorganizzazione dei ruoli e delle attività, si procederà a rinnovare la convenzione con PoliS, nell'ottica di proseguire verso il raggiungimento degli obiettivi che Scuola per l'Ambiente si è posta sin dalla sua nascita e ripresi all'interno degli "*Indirizzi a Enti dipendenti e Società partecipate*" allegati alla nota di aggiornamento al DEFR 2020 e in linea con l'impegno dell'ARPA intrapreso nell'ambito del Protocollo Lombardo per lo Sviluppo Sostenibile.
L'ARPA Lombardia ha mantenuto attivi anche durante il 2020 i **percorsi dedicati *ai neolaureati***, un ciclo di incontri fortemente voluto e stabilmente presente nella programmazione di Scuola per l'Ambiente già dal 2016. Questo *focus* sui percorsi professionali si rivolge ai neolaureati, ai giovani professionisti che si affacciano al mondo del lavoro dopo aver conseguito un titolo di studio in ambito scientifico, collegato al tema dell'ambiente, della sicurezza e salvaguardia ambientale e verrà proposto anche per il 2021. Offrire una panoramica dei comparti ambientali, delle implicazioni e dei risvolti professionali ad essi collegati, degli interlocutori che fanno parte del sistema ambientale, delle relazioni tra attori fisici, tra attori istituzionali e non, e naturalmente entrare nel merito e nel dettaglio

del ruolo specifico dell'ARPA, può consentire a questi giovani di cogliere e indentificare le opportunità lavorative maggiormente rispondenti ai percorsi universitari portati a termine e alle proprie aspirazioni.

Scuola per l'Ambiente proseguirà con la formazione degli stakeholders circa tematiche di carattere strategico quali, ad esempio, il *contrasto ai cambiamenti climatici*, fornendo informazioni di base sulla natura del fenomeno, ma anche sugli strumenti a disposizione per la definizione di azioni e politiche a livello locale. Scuola per l'Ambiente, come già in passato è avvenuto, dovrà essere considerata un vettore utile a fornire strumenti di base per l'implementazione di nuove azioni e politiche.

1.13 Centro di documentazione scientifico ambientale

L'attività del Centro di Documentazione sarà focalizzata anche nel 2021 su:

- la continua evoluzione dei servizi erogati attraverso il portale dedicato
- il mantenimento dei livelli di servizio conseguiti ed il loro ulteriore sviluppo e miglioramento
- la raccolta, gestione e catalogazione degli interventi e della documentazione tecnica tematica prodotta all'interno dell'Agenzia (studi, ricerche, articoli scientifici, pubblicazioni varie, ecc.)
- la promozione e diffusione della conoscenza scientifica sui canali interni di comunicazione dell'Agenzia.

Per meglio delineare le esigenze che pervengono da tutti gli utenti interni, l'ARPA considera essenziale l'utilizzo delle risorse documentali e di tutti i servizi offerti dal Centro attraverso il catalogo digitale. A tale scopo sono stati individuati specifici ambiti di approfondimento per l'anno 2021, tra cui:

- impostazione di un coordinamento tra la DT – Centro di Documentazione Scientifico Ambientale e la DAM – U.O. Risorse Umane, finalizzato a rendere disponibile ai responsabili scientifici delle varie iniziative formative le risorse documentali (sia in formato cartaceo che digitale) presenti nella Biblioteca, da proporre agli utenti interni con l'obiettivo di arricchire l'offerta formativa e guidare i discenti negli opportuni approfondimenti e nella ricerca scientifica;
- l'apporto continuo dell'ARPA al Catalogo Nazionale dei Periodici – ACNP, con l'inserimento di nuovi titoli di periodici posseduti online presenti in ARPA e, contestualmente, l'uso del Catalogo per reperire, attraverso forme di interscambio gratuito per la fornitura con il sistema bibliotecario italiano, di documentazione di interesse per l'Agenzia;
- proseguire la sinergia tra le Biblioteche del Sistema Regionale della Lombardia – SiReg, per arricchire ed ottimizzare sempre di più le risorse a disposizione, nel quadro di una valorizzazione del potenziale documentale dei patrimoni disponibili e del miglioramento dei servizi offerti.

Proseguirà anche per il 2021 l'attività della Rete delle Biblioteche e dei centri di documentazione del SNPA (RR-TEM SI Documenta), che opererà nell'ottica di consolidare sinergie e omogeneizzare i servizi erogati a livello nazionale, traducendo operativamente le tematiche rilevanti che il TIC V – SINANET E REPORTING del SNPA. La Rete sarà a supporto delle attività del Sistema, nell'ottica della logica del mutuo soccorso e del potenziamento dei servizi disponibili, in applicazione delle Linee guida sulla Rete documentale "SI-Documenta" del SNPA (Delibera n.87/2016), e opererà:

- per il perseguimento di una politica di acquisti centralizzati di risorse informative;
- per l'erogazione di iniziative formative/informative a beneficio dell'utenza;
- per l'implementazione di una pagina sul sito SNPA corredata di tutte le informazioni riguardanti le singole componenti (referenti, recapiti tel./mail, cataloghi online, risorse informative disponibili);

- per la realizzazione di un repository come luogo di archiviazione, conservazione e fruizione pubblica del materiale tecnico-scientifico del SNPA, con particolare, riferimento alle esperienze già esistenti.

1.14 Formazione e aggiornamento a supporto della normativa ambientale

La disciplina giuridica della materia ambientale è un ramo del diritto in costante evoluzione sia sotto il profilo normativo che sotto quello giurisprudenziale.

La conoscenza della normativa ed il costante aggiornamento sono per i funzionari dell'ARPA degli elementi essenziali per assicurare efficacia all'azione dell'Agenzia nel contesto sociale nel quale l'Ente opera con indubbi riflessi per i destinatari dell'attività e più in generale per la collettività. È infatti da evidenziare che l'ARPA è un Ente tecnico/scientifico i cui funzionari sono chiamati ad effettuare accertamenti e valutazioni tecniche che devono essere ricondotte a fattispecie normative in termini di conformità/coerenza dai quali discendono effetti diretti per le Amministrazioni Pubbliche, ditte e persone. Un'errata valutazione può incidere negativamente sulla tempestività ed effettività di tutela degli interessi coinvolti nell'azione dell'Ente e in ultima istanza comportare anche responsabilità per l'Ente stesso e per l'operatore.

Al fine di agevolare la conoscenza e la condivisione delle innovazioni normative e dei relativi orientamenti giurisprudenziali è stato predisposto, nell'intranet aziendale, un **portale di Diritto Ambientale** che verrà, nel corso del 2021, implementato a cura della DAIL, con l'inserimento anche dei pareri rilasciati a favore delle strutture dell'Agenzia in tale ambito.

Parallelamente all'implementazione del citato portale, proseguirà l'attività formativa di aggiornamento e supporto alle Strutture dell'agenzia in tema di attività di polizia giudiziaria, nonché in ogni altro ambito meritevole di approfondimento, ivi compresa la normativa relativa all'antiriciclaggio.

La DAIL proseguirà nell'attività di supporto alle Strutture dell'Ente che svolgono le attività rientranti nel core business dell'ARPA.

Tali attività verranno svolte con il coinvolgimento dei Dirigenti delle Strutture destinatarie del servizio. L'obiettivo minimo è quello di garantire un livello adeguato di lettura/indirizzo relativamente ai provvedimenti normativi di nuova emanazione o a nuove interpretazioni giurisprudenziali. Gli strumenti da approntare per l'obiettivo possono essere diversi: da momenti di discussione/formazione ad emanazione di circolari interpretative o di prima applicazione ad emanazione di atti da inserire nel Sistema di Qualità.

Anche la fase di supporto giuridico alle Strutture necessita di analisi, individuazione dei servizi e modalità d'accesso. Il metodo che si seguirà per mettere a regime tale servizio sarà analogo a quello sopra descritto e passerà attraverso momenti di condivisione con le altre Strutture coinvolte.

1.15 Internal auditing

Nel corso del 2021 verrà consolidata e aggiornata **l'analisi dei rischi d'Agenzia**, verranno effettuati gli audit previsti dal **Piano di audit 2021** ed i follow up degli audit conclusi nel 2020.

Su richiesta del management verrà offerta consulenza nella definizione ed implementazione di nuove misure organizzative e gestionali.

La Struttura di Internal Audit continuerà la collaborazione con la Regione Lombardia nell'ambito del sistema di internal audit della Struttura Audit della Regione Lombardia ed effettuerà le sue attività in coordinamento con il sistema dei controlli della Regione definito con L.R. n. 5 del 18 settembre 2018.

1.16 Prevenzione della corruzione e trasparenza

Per quanto attiene alla prevenzione della corruzione e la trasparenza sono previste le attività seguenti:

- ✓ vigilanza sull'attuazione del PTPCT;
- ✓ svolgimento di attività di formazione del personale negli ambiti e per le funzioni previsti dalla L. 190/2012 e dal D.lgs. 33/2013;
- ✓ monitoraggio sul rispetto dei tempi di conclusione dei procedimenti;
- ✓ monitoraggio sul rispetto dei termini di pagamento;
- ✓ predisposizione della relazione annuale sull'attuazione del PTPCT;
- ✓ aggiornamento del PTPCT per il triennio successivo, tenendo conto dei risultati del monitoraggio sull'attuazione del piano, nonché della rivalutazione dei processi dell'Ente.

Le attività del Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza saranno dettagliate nel Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza ex L. 190/2012.

Il Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza, oltre allo svolgimento delle attività previste dal piano anzidetto, svolgerà tutti gli interventi e/o verifiche che dovessero rendersi necessarie a seguito di segnalazione di ipotesi di corruzione.

1.17 Privacy

Nel corso del 2021 è prevista la realizzazione di una campagna di verifica delle tipologie di dati il cui trattamento è attribuito alle U.O./Direzioni/Dipartimenti dell'Agenzia, anche in relazione alla esigenza di verificare eventuali variazioni nelle competenze dei trattamenti.

In particolare, si procederà alla verifica delle tipologie di dati trattati (ad es. dati giudiziari) dalle Strutture delle sedi dipartimentali ai fini dell'aggiornamento del registro trattamenti e analisi del rischio e della migliore applicazione del Regolamento UE 2016/679 all'interno dell'Agenzia.

Il RDP dell'ARPA Lombardia nel 2021 sarà impegnato sulle seguenti attività:

- ✓ nuovo programma biennale di audit Privacy;
- ✓ aggiornamento del registro dei trattamenti, mappatura eventuali nuovi trattamenti ed aggiornamento dell'analisi dei rischi in collaborazione con ICT;
- ✓ supporto alle Strutture dell'Agenzia mediante rilascio di pareri in tema di Privacy;
- ✓ aggiornamento della sezione Privacy del sito intranet;
- ✓ formazione degli incaricati del trattamento dei dati personali, afferenti alle Direzioni/Dipartimenti non ancora raggiunti dal programma di formazione;
- ✓ partecipazione alla rete RDP del SNPA con verifica e valutazione degli aspetti Privacy per i trattamenti di Sistema;
- ✓ follow up delle azioni definite nelle due annualità precedenti.

Il Responsabile della Protezione dei Dati (RPD), oltre allo svolgimento delle attività previste dal piano triennale, svolgerà tutti gli interventi e/o verifiche che dovessero rendersi necessarie a seguito di segnalazione di potenziali violazioni dei dati personali attivando, se necessario, il supporto della UOC ICT.

1.18 Sviluppo dei Sistemi di Gestione

Nel corso del 2021 proseguiranno lo sviluppo, il coordinamento e l'integrazione degli strumenti gestionali a servizio della Programmazione e Controllo e del Sistema di Gestione della Qualità, sollecitati nel lavoro anche dalle indicazioni fornite dal Comitato di Indirizzo (Linee guida approvate con DGRL n. XI_1398 del 18.03.2019) che auspica uno sviluppo dei sistemi informativi da utilizzare sia **ex ante** (nella pianificazione e programmazione delle attività ispettive, di monitoraggio e di controllo), allo scopo di disporre di un quadro completo di necessità tecniche e risorse, sia **ex post** (come ritorno valutativo), attraverso un puntuale processo di analisi degli scostamenti e misurazione delle performance e degli impatti delle scelte tecniche operate dall'Agenzia.

L'obiettivo pluriennale si pone una duplice finalità:

1) Sviluppo di un sistema di misurazione dei risultati dell'Ente, tanto per la fase pianificatoria quanto per quella di rendicontazione, rivolta anche all'outcome (indicatori di impatto) oltre che agli output prodotti.
2) Costruzione di uno strumento programmatorio, basato sul livello delle prestazioni ambientali per definire il contributo di funzionamento. Tale modello sarà sottoposto all'attenzione della Regione Lombardia per l'approvazione.

Nel corso del 2020 sono state svolte le seguenti attività:

- ✓ Ricognizione e valutazione dell'adeguatezza degli strumenti e delle informazioni attualmente disponibili utilizzati per la programmazione e la misurazione delle attività.
- ✓ Prosecuzione dell'attività di definizione dei Tempi Medi.
- ✓ Definizione delle aggregazioni di attività ai fini della predisposizione di un mansionario funzionale al controllo di gestione.
- ✓ Studio di un piano di fattibilità di un modello di pianificazione per attività, anche armonizzato con il Catalogo delle Prestazioni SNPA, sulla base dell'analisi delle risorse.
- ✓ Analisi e identificazione dei criteri secondo i quali costruire un sistema di indicatori di outcome dell'ARPA.

Sulla base dei criteri identificati nel corso del 2020, proseguiranno nel 2021 le attività per lo sviluppo del metodo di misurazione delle performance e l'identificazione di indicatori di risultato a partire dai tre livelli decisionali: strategico, operativo e organizzativo che definiscono i processi di miglioramento rispettivamente delle politiche, dei sevizi e dell'organizzazione.
Proseguiranno le attività di sviluppo del sistema programmatorio e di controllo di gestione che coniughi l'analisi delle esigenze territoriali con la capacità di risposta dell'Agenzia, anche avvalendosi dello sviluppo di strumenti informatici di analisi del contesto esterno (informazioni territoriali) ed interno (risorse disponibili e performance), al fine di supportare le decisioni programmatorie ed operative e definire le risorse necessarie.

Attività di manutenzione evolutiva di sistemi già operativi:

- ✓ sarà posta particolare attenzione in fase di monitoraggio all'adozione di omogenee e sintetiche modalità di rendicontazione per agevolare la confrontabilità dei dati di output. Sarà potenziata l'attività di reporting per fornire supporti informativi personalizzati agli Organi di governo e di controllo (Comitato di Indirizzo, Nucleo di Valutazione della Performance), nonché l'analisi critica delle evidenze di rendicontazione allo scopo di ottenere informazioni utili al miglioramento del Sistema da sottoporre alla Direzione Generale;
- ✓ avvio dell'allineamento tra il Sistema di Programmazione e Controllo ed il Sistema di Contabilità con l'obiettivo di associare i gruppi di prestazione omogenee ai costi dell'Agenzia;

- ✓ sviluppo di tutte le attività necessarie al mantenimento della Certificazione in base alla Norma ISO 9001:2015 e alla Norma ISO 17025:2018 per il Multisito e per il Centro LAT di Taratura dell'Ozono;
- ✓ prosecuzione dell'iter di integrazione del Controllo di Gestione e del Sistema Qualità tramite utilizzo sinergico degli strumenti di monitoraggio ed analisi dei risultati dei due sistemi in ottica di rischi/opportunità.

SEZIONE 2. Innovazione tecnologica e scientifica, rapporti inter agenziali e network strategici

2.1 Azioni di supporto allo sviluppo del Sistema Nazionale per la Protezione dell'Ambiente

Proseguirà l'azione di sviluppo delle attività interne per l'implementazione dei provvedimenti regolamentari e legislativi nazionali previsti dalla L. 132/2016, così come il supporto alla Regione Lombardia per gli aspetti pertinenti.

Altrettanto, proseguirà la collaborazione dell'Agenzia alle attività del SNPA, anche attraverso la partecipazione ai lavori dei Tavoli Istruttori del Consiglio (TIC). A questo proposito, **ci si attende per l'anno 2021** l'implementazione, a livello di Sistema, di **una struttura operativa più snella,** governata sulla base di principi di priorità di azione e **maggiormente efficiente**, rispetto al passato, anche in termini di coordinamento centrale.

Già nella seconda metà del 2019 infatti, il Consiglio SNPA aveva avviato un processo di razionalizzazione e ottimizzazione dell'assetto dei TIC nell'ambito di una più generale revisione della governance del Sistema, quest'ultima formalizzata in **un nuovo Regolamento di funzionamento del Consiglio**, approvato con Delibera n. 75 del 30/04/2020. Il compito di formulare una proposta di ottimizzazione delle articolazioni operative dei TIC è stato affidato al neocostituito **Coordinamento Tecnico Operativo (CTO),** che annovera tra i suoi componenti anche il Direttore Tecnico dell'ARPA Lombardia.

Le nuove modalità di lavoro, che si prevede prendano avvio nel 2021, potrebbero distaccarsi in modo non trascurabile dalle precedenti e potranno richiedere un lavoro di messa a punto di più adatti meccanismi di governance interna del rapporto e delle azioni previste per la partecipazione alle attività del SNPA. Tale attività di **riprogettazione operativa**, sia a livello del SNPA che dell'ARPA Lombardia, implicherà dunque un impegno importante dell'Agenzia, nella prospettiva di arrivare a ottenere dal Sistema Nazionale frutti più proficui e ancora maggiormente orientati alle esigenze e alla visione del Sistema Regionale.

In attesa della definizione del nuovo assetto operativo dei TIC, nella seduta del Consiglio SNPA del 30 aprile 2020, ne sono stati individuati i nuovi Coordinatori: il coordinamento **del TIC I – LEPTA è** stato affidato **al Direttore Generale dell'ARPA Lombardia** e al Direttore Generale dell'ARPA Lazio. Ciò conferma il ruolo di leadership e l'impegno dell'Agenzia sul tema e introduce ulteriori livelli di responsabilizzazione di ampia portata, sia a livello strategico che operativo.

L'individuazione dei LEPTA, quali livelli minimi omogenei che il Sistema è tenuto a garantire e obiettivi prioritari della propria pianificazione di attività (art. 9, comma 1), **rappresenta uno dei punti chiave della L. 132/2016.** Gli strumenti concettuali necessari alla definizione dei LEPTA sono già stati messi a punto, pertanto, l'ulteriore percorso vedrà un impegno importante dell'Agenzia nel corso del 2021 per la **definizione del DPCM** previsto dall'art. 9 della L. 132/2016, contente appunto i **LEPTA**, i relativi criteri di finanziamento e il **Catalogo Nazionale dei Servizi**.

L'ARPA Lombardia proseguirà poi nel suo ruolo di supporto alle componenti del SNPA del Sistema di Supporto alla **Programmazione dei controlli** in campo Autorizzazione Ambientale Integrata **SSPC**, il quale sistema richiede una continua gestione ed aggiornamento per la sua implementazione.

2.2 Sviluppo dei sistemi di osservazione terrestre

L'Osservazione Terrestre costituisce uno degli strumenti più efficaci per il miglioramento delle performance della PA nel campo della protezione ambientale. Permette, da un lato, una visione di Sistema dell'Ambiente, e dall'altro, un uso mirato delle risorse su situazioni di crisi non diversamente identificabili. L'ARPA Lombardia inserisce l'Osservazione Terrestre nelle proprie attività, avviando programmi mirati a specifici problemi ambientali, e vuole contribuire anche allo sviluppo di queste attività nell'intero SiReg con specifiche iniziative programmatiche. Le azioni principali svolte dall'ARPA in questa direzione son descritte di seguito.

- **Progetto SAVAGER (Sorveglianza Avanzata sulla Gestione dei Rifiuti)**

Nel 2021, ultimo anno del progetto SAVAGER, sono previste le seguenti attività:

La metodologia di SAVAGER verrà estesa ad alcune nuove porzioni del territorio regionale. La scelta delle aree verrà effettuata in condivisione con la Regione e i Dipartimenti anche sulla base delle collaborazioni che potranno essere avviate con le Procure, le Prefetture e le Forze dell'Ordine. Le esperienze realizzate dall'Agenzia in provincia di Pavia, con la istituzione del Pool Ambiente, e nelle Province di Lodi e Brescia, con la collaborazione ai Nuclei Ambiente, costituiscono le best-practices di riferimento.

Consolidamento della metodologia di **Geospatial Intelligence** utilizzata per la identificazione dei siti critici. In collaborazione con il Politecnico di Milano, verrà ulteriormente implementato l'uso dell'**Intelligenza Artificiale** nella individuazione automatica dei siti critici. Verrà inoltre perfezionato il criterio "risk-based" di valutazione del rischio ambientale dei siti critici individuati tramite la Geospatial Intelligence. Il criterio risulta essenziale per selezionare i siti critici meritevoli di essere sottoposti a controllo.

Attraverso l'acquisizione rapida "on-demand" delle immagini satellitari ad altissima risoluzione, si procederà a verificare i cambiamenti avvenuti nelle aree già analizzate nel periodo 2019-2020 delle province di Pavia, Lodi e Brescia. La metodologia e i risultati conseguiti verranno descritti in una Relazione Tecnica che verrà messa a disposizione del SNPA.

Implementazione del sistema informativo per la gestione dei siti critici e pubblicazione dei dati in ambiente WebGIS destinata ai soggetti che partecipano al progetto (Regione, Procure, Prefetture, Forze dell'Ordine, ecc.).

- **Progetto Amianto**

Nel 2021 verrà portato a termine il Progetto Amianto. Verrà terminato l'aggiornamento delle mappature delle coperture in cemento-amianto esistenti in Lombardia (realizzate in varie date a partire dal 1999 con metodologie di telerilevamento aereo iperspettrale) e verrà completata l'estensione della mappatura ai capoluoghi di provincia ed inoltre su alcune aree extra-urbane ad elevata presenza di coperture in cemento-amianto, tra le quali l'Oltrepò Pavese e la bassa pianura bresciana. I risultati ottenuti permetteranno di produrre delle statistiche aggiornate dei quantitativi di coperture in cemento-amianto ancora presenti e dei quantitativi rimossi e consentiranno anche di aggiornare lo scenario previsionale di completa rimozione delle coperture in Lombardia.

- **Progetto DRONI 2.0**

Il Progetto DRONI 2.0 ha per scopo lo sviluppo della capacità di utilizzare i droni tempestivamente e ovunque nel territorio della Lombardia. Nel 2021 l'Agenzia proseguirà il programma **di formazione dei nuovi piloti** di droni presso i Dipartimenti e i Settori Tecnici. Si prevede la formazione di 22 nuovi piloti. Proseguirà l'aggiornamento tecnologico dei droni e della sensoristica. Sarà realizzata una analisi di mercato per valutare la fattibilità d'uso di nuove tipologie di droni e di sensori finalizzati al

monitoraggio delle matrici aria, acqua, suolo e alla misurazione di campi elettromagnetici e radiazioni ionizzanti.

Proseguirà la sperimentazione prototipale del **pilotaggio "remotizzato"** dei droni che consente di ottimizzare i tempi di intervento sul territorio evitando la movimentazione dei piloti e verrà avviata la procedura di gara per l'affido della realizzazione di un sistema operativo di pilotaggio da remoto che consisterà nella installazione presso la **frana del Ruinon** di un mini-hangar che ospiterà un drone che effettuerà periodicamente il rilievo della frana. In caso di emergenza i rilievi saranno intensificati e potranno essere effettuati anche controlli da remoto di particolari zone della frana e verifiche sullo stato di funzionamento delle stazioni geotecniche del CMG. Le immagini acquisite dal drone saranno trasmesse in tempo reale alla Sala di Controllo.

Sarà intensificata la **collaborazione con ENAC** con l'obiettivo di finalizzare la stipula del Protocollo d'Intesa tra l'Agenzia, la Regione (DG Territorio e Protezione Civile), l'AREU e l'ENAC con lo scopo di promuovere lo sviluppo dei droni nel Sistema Regionale della Lombardia attraverso la messa a punto di procedure che consentano all'Agenzia e all'AREU, e in futuro anche ad altri Enti del Sistema, di raggiungere il più alto livello di operatività nell'uso dei droni.

- **Monitoraggio del consumo di suolo**

Proseguirà la collaborazione con l'ISPRA e il SNPA per l'aggiornamento annuale tramite le tecnologie di Osservazione della Terra della Carta Nazionale del Consumo di Suolo e la redazione del Report Annuale sul Consumo di Suolo.

- **Monitoraggio dei disturbi del bosco**

A partire dal 2017 l'Agenzia ha sviluppato una metodologia basata sull'Osservazione della Terra da satellite e drone per il monitoraggio dei disturbi del bosco. I disturbi del bosco possono essere causati da diversi fattori: attacchi parassitari, incendi boschivi, tagli abusivi, frane ed eventi meteorologici estremi. L'Agenzia ha utilizzato con successo questa metodologia con il Parco del Campo dei Fiori nella valutazione dei danni causati dall'incendio del novembre 2017 e, recentemente, dai danni della tempesta dell'ottobre 2020. Inoltre, nel 2018 su richiesta della DG Agricoltura, Alimentazione e Sistemi Verdi, ha realizzato una **mappatura dei danni inferti alle foreste** della Lombardia dalla tempesta Vaia. Questa capacità di monitoraggio potrà essere resa disponibile in relazione agli eventi calamitosi che potranno verificarsi nel 2021.

2.3 Supporto alle attività di IMPEL

La partecipazione dell'ARPA Lombardia all'IMPEL - *European Union Network for the Implementation and Enforcement of Environmental Law* ha rappresentato per l'Agenzia un'importante opportunità di crescita culturale e professionale e ha contribuito all'internazionalizzazione delle proprie attività, fornendo un'adeguata rappresentanza lombarda in ambito europeo.

Proseguirà, anche nel 2021, l'impegno dell'Agenzia nell'ambito delle attività del Network, secondo le principali linee di azione di seguito indicate:

- Partecipazione alle attività dell'IMPEL, a livello degli Organi associativi. Ciò è particolarmente utile e importante visto il contributo attivo del Network nello studio e applicazione delle attività della Environmental Compliance Assurance Initiative della Commissione Europea, mirata a definire nuovi e migliori strumenti per **l'implementazione delle direttive dell'Unione in campo ambientale**.
- Partecipazione ai progetti finanziati dal Network, che possono portare a importanti ricadute tecniche tematiche e allo sviluppo di metodologie interessanti e innovative anche a sfondo

gestionale. In particolare, l'ARPA Lombardia co-coordina le attività relative al progetto per lo sviluppo di attività di confronto tra pari a livello nazionale *National Peer Review Initiative – NPRI*, anche nella prospettiva dell'impiego di tali attività nell'ambito del SNPA. Altri progetti che vedono il coinvolgimento dell'Agenzia di cui si prevede la prosecuzione anche nel 2021 sono:

- ✓ *"Supporting IED implementation"*
- ✓ *"Waste Management & Circular Economy"*
- ✓ *"TFS NCP Best Practice meetings"*
- ✓ *"Safeguarding the Water Environment Throughout Europe (SWETE)"*
- ✓ *"Water and Soil Crimes"*
- ✓ *"Capacity Building and Training"*

- Collaborazione per il trasferimento dei deliverable del Network in ambito nazionale, in collaborazione con il Coordinatore Nazionale e gli associati italiani. L'ARPA Lombardia svolge anche il ruolo di coordinamento delle attività dell'IMPEL all'interno di AssoARPA (anch'essa associata). Obiettivo dell'attività è l'amplificazione delle positive ricadute nazionali dei prodotti tecnici dell'IMPEL, ma anche l'aumento dell'autorevolezza e del livello di influenza dei membri italiani all'interno del Network.

2.4 Iniziative di Citizen Science: collaborazione dei cittadini per la qualità ed il controllo ambientale.

La collaborazione della cittadinanza nell'acquisizione di informazioni ambientali, in termini generali, rappresenta un potente strumento per aumentare i dati a disposizione degli studiosi. Al contempo, questa collaborazione permette una maggiore partecipazione e coinvolgimento nelle attività di monitoraggio e controllo svolte dagli Organi pubblici preposti, generando di conseguenza anche una maggiore sensibilizzazione dei cittadini rispetto ai temi ambientali.

Per questo, accanto agli aspetti legati all'informazione, assume particolare rilevanza la possibilità di rappresentare con maggiore profondità la conoscenza dell'ambiente a patto che le iniziative di Citizen Science siano correttamente indirizzate dal punto di vista tecnico e scientifico e non solo comunicativo o formativo.

In questa prospettiva, l'ARPA Lombardia ha aderito nel corso del 2019 al progetto pilota di citizen science denominato **CleanAir@school**, nato da un'iniziativa dell'Agenzia Europea per l'Ambiente e promosso dall'ISPRA in ambito SNPA, in collaborazione con le ARPA regionali. Il progetto consiste nella misurazione dei livelli di NO2 nei pressi di edifici scolastici con strumentazione a basso costo, installata e monitorata dagli stessi studenti delle scuole sotto la supervisione dei tecnici ARPA. Dopo la prima campagna di monitoraggio svoltasi nel mese di novembre 2019, il progetto è stato costretto ad una ricalibrazione a causa dell'emergenza sanitaria in corso. La seconda campagna di monitoraggio, prevista nella primavera 2020 è stata annullata. Ci si è concentrati sull'elaborazione dei dati e la restituzione dei risultati agli stakeholder del progetto, che troverà, nelle intenzioni, completamento nella primavera 2021, con l'evento denominato "bikeday". In tale occasione, l'obiettivo sarà di diffondere conoscenze e risultati ottenuti dalle attività svolte con le scuole nella cittadinanza, coordinando le Amministrazioni dei comuni aderenti al progetto in attività di promozione di una rinnovata consapevolezza verso l'ambiente e la mobilità sostenibile. Le attività in oggetto, pur essendo collocate logicamente nell'area dell'innovazione, dovranno essere sviluppate in accordo e con la collaborazione sia delle Strutture implicate nelle attività di Monitoraggio Ambientale, sia di comunicazione e educazione ambientale, nonché dei Dipartimenti dell'ARPA Lombardia.

Nel 2021 Arpa proseguirà, in **coordinamento con il SNPA**, il percorso di generazione di un modello condiviso di Sistema per approcciarsi al multiforme fenomeno della citizen science, che sia rispettoso e garante delle funzioni istituzionali proprie dell'Ente. Ciò verrà realizzato tramite la prosecuzione della già avviata **ricognizione dei progetti di citizen science** in cui l'ARPA è coinvolta. Inoltre, si realizzerà un corso formativo destinato al personale interno per informare, far conoscere, rendere consapevoli le varie strutture operative dell'ARPA circa le potenzialità della citizen science, stimolando l'ideazione di progetti o l'adesione a progetti esterni, come occasioni per sperimentare l'applicazione del "**decalogo della citizen science**" approvato dal consiglio SNPA lo scorso anno, ovvero delle regole, che ogni progetto di citizen science che veda coinvolta l'ARPA dovrà rispettare. Inoltre, si valuteranno collaborazioni con le Strutture più interessate, volte a consolidare il bagaglio tecnico-scientifico propedeutico allo sviluppo di progetti di citizen science, con particolare riferimento alla peculiare strumentazione a basso costo sovente utilizzata in questi contesti e che richiede attente analisi per delimitare le caratteristiche fondamentali (campi di utilizzo, significatività, limiti, ecc.).

2.5 Supporto alle attività di AssoARPA

Si conferma anche per il 2021 l'adesione di ARPA Lombardia ad AssoARPA e il contributo alle attività promosse dall'Associazione, riferite in particolare all'area amministrativa e che si sostanziano nella predisposizione e approvazione di documenti e linee guida in grado di offrire una lettura omogenea e uniforme di normative di particolare rilevanza. Ciò con riguardo non solo all'interpretazione e applicazione di norme di legge ma anche dei contratti collettivi nazionali del personale della dirigenza e del comparto.
Le aree di attività di cui al programma di AssoARPA sono, di norma, oggetto di delega, da parte del Presidente, ai componenti dell'Ufficio di Presidenza.
A partire dal 2019, e anche per il 2020, la delega alle attività dell'**Area B "Strategico-Gestionale"** e la delega alle attività **D1 "IMPEL e Rapporti Internazionali"** sono state assunte dal Direttore Generale di ARPA Lombardia.
Alla data di redazione del presente Programma non sono ancora state formalizzate le deleghe per l'anno 2021. Si prevede comunque che l'Agenzia proseguirà le attività intraprese e non concluse nell'ambito della precedente programmazione a causa del manifestarsi della pandemia Covid-19 che ha rallentato e reso impraticabile, in alcuni casi, il raggiungimento degli obiettivi fissati. In particolare:

- ✓ ***B1. Gestione strategica (performance e valutazione)***
  Il progetto si propone di analizzare e confrontare i cicli delle performance delle Agenzie del Sistema (partendo dal Catalogo dei Servizi), misurarne i risultati ottenuti, focalizzandosi su possibili scenari futuri. L'obiettivo finale è quello di elaborare, partendo dall'analisi delle performance, una proposta di strumento di controllo direzionale preventivo, in grado di orientare la pianificazione delle risorse e la collocazione delle stesse in relazione alla programmazione delle attività.
- ✓ ***B2. Comparazione dei modelli organizzativi***
  Partendo dall'inquadramento del contesto normativo attuale e delle relative Leggi Istitutive delle Agenzie, si procederà ad una fotografia dei modelli organizzativi attuali, dimensionati su alcuni indicatori territoriali aventi incidenza sulle componenti ambientali (es. densità abitativa, numero di imprese presenti sul territorio per tipologia di comparto produttivo, numerosità di infrastrutture viarie, presenza di corpi idrici, ecc.).
- ✓ ***D1. IMPEL e Rapporti Internazionali***
  Gestione, per conto di AssoARPA, della partecipazione dell'Associazione ad IMPEL.

Confronto dei modelli di governance ambientale di altri Paesi ai fini della comparazione e armonizzazione delle norme tecniche e modelli organizzativi. Questo progetto ha lo scopo di studiare e confrontare i modelli adottati dai Paesi UE, ai fini della comparazione delle rispettive governance con particolare richiamo ai modelli organizzativi. Lo studio che si propone, osserverà i livelli nazionali, regionali e locali nella definizione dei contenuti dei propri core business e tramite benchmarking, traccerà uno spaccato di riferimento che tenda ad omogenizzare e rendere confrontabili tra loro, livelli di governance affini.

2.6 Sviluppo della cooperazione con i Comuni

Come prefigurato dal protocollo di Intesa tra la Regione Lombardia e l'ANCI Lombardia sottoscritto il 18 ottobre 2018, è stato istituito (e sottoscritto dalle parti) un **Tavolo di Lavoro ANCI – ARPA Lombardia**, con l'obiettivo di sviluppare forme di collaborazione e confronto tra l'ARPA e Comuni rappresentati da ANCI Lombardia.
Si è scelto di strutturare il Tavolo in Gruppi di Lavoro, all'interno dei quali parteciperanno attivamente esperti dell'ANCI e dell'ARPA. Tali gruppi provvederanno, ciascuno per la propria parte, alla definizione di dettaglio dei contenuti su cui verrà strutturata la Convenzione ANCI – ARPA.

Le attività del Tavolo sono confluite in **una proposta di convenzione quadro**, inviata dall'ARPA all'ANCI e al momento in attesa di formalizzazione. I temi per i quali si è arrivati ad elaborare la proposta sono i seguenti:

- ✓ modalità di accesso ai servizi ARPA;
- ✓ modalità di accesso alle banche dati;
- ✓ definizione di protocolli inerenti alle valutazioni ambientali espresse dall'ARPA su pratiche autorizzative o su strumenti di pianificazione dei Comuni;
- ✓ modalità di coinvolgimento degli Enti Locali per l'individuazione delle attività di approfondimento dei Dipartimenti dell'ARPA Lombardia;
- ✓ modalità di supporto tecnico dell'ARPA nei confronti dei Comuni in occasione di emergenze ambientali causate da fenomeni meteorologici, idrogeologici o di inquinamento;
- ✓ sviluppo di progetti in collaborazione tra i Comuni, l'ARPA ed eventualmente altri soggetti (Regioni/Province, ecc.), che attingano a bandi di finanziamento pubblici o privati;
- ✓ formazione di amministratori e tecnici comunali sulle funzioni dell'Agenzia e conoscenza delle informazioni ambientali fornite dall'ARPA e sulla loro gestione, anche mediante la Scuola per l'Ambiente dell'ARPA;
- ✓ formazione di Amministratori e tecnici comunali sulla gestione dell'informazione nei confronti della cittadinanza;
- ✓ formazione di Amministratori comunali sulla conoscenza delle situazioni di rischio naturale o ambientale; tra questi un focus particolare potrà essere destinato alle azioni di adattamento al cambiamento climatico.

2.7 Ambiente e salute.

La stretta connessione tra temi ambientali e salute pubblica richiede la condivisione di azioni dell'ARPA con le competenti DG Ambiente e Clima e DG Welfare, allo scopo di individuare **temi comuni di confronto** ed approfondimento, anche mediante lo **strumento di percorsi formativi congiunti**. Nel corso del 2019 sono state approfondite con la DG Welfare le tematiche di interesse, allo scopo di individuare ambiti di intervento congiunto, rispetto ai quali promuovere iniziative di collaborazione sia per la realizzazione di iniziative di formazione congiunta che di **protocolli**

operativi, nell'ottica di valorizzare le aree di sinergia e intervento comune (si pensi ad esempio al tema delle molestie olfattive) e di finalizzare anche l'attività di controllo eseguita in autonomia, in maniera tale da far emergere aree di criticità e di miglioramento, che possano giovarsi delle professionalità e competenze presenti da ambo le parti (per esempio i rifiuti, il rischio industriale, la radioprotezione, ecc.). La recente pubblicazione ed entrata in vigore del D.lgs. 101/2020, che rivede completamente la **regolamentazione in materia di radioprotezione**, inserendo nuovi ambiti di regolamentazione, comporterà uno stretto raccordo tra competenze sanitarie e ambientali, Nel corso del 2021 sarà necessario un intenso lavoro di approfondimento finalizzato alla individuazione di **strumenti di indirizzo e regolamentazione** a vario livello, con il coinvolgimento della DG Welfare, della DG Ambiente e Clima, dell'ARPA, dell'ATS e altri rappresentanti del mondo sanitario, professionale e imprenditoriale. Per esempio, per quanto riguarda direttamente l'ARPA, ambiti di particolare approfondimento saranno quelli relativi alla **gestione dei NORM**, delle aree contaminate in conseguenza di situazioni incidentali pregresse, del ritrovamento di materiali contaminati, del radon, ecc.
Ulteriori approfondimenti saranno possibili sui **temi epidemiologici** grazie alla presenza della UO Tematiche Emergenti: in questo campo è attiva una collaborazione tra l'Istituto Superiore di Sanità e l'ISPRA-SNPA e la Rete Nazionale Ambiente e Salute (https://rias.epiprev.it/) nel programma di studi epidemiologici, **EpiCovAir,** che fonda le sue basi sui dati della sorveglianza integrata nazionale COVID-19. EpiCovAir intende superare i limiti degli studi attualmente disponibili, proponendo due studi che riguardano l'intero territorio nazionale con scala spaziale su base comunale: a) uno studio ecologico sulla associazione tra inquinamento atmosferico e incidenza di COVID-19, e b) uno studio analitico sulla associazion**e tra inquinamento atmosferico e gravità della malattia COVID-19.** Gli obiettivi sono quindi di valutare gli effetti dell'esposizione residenziale di lungo periodo ai principali inquinanti atmosferici (PM10, PM2.5, NO2, ed O3) nel determinare la probabilità di infezione da SARS-CoV-2 e la sua gravità clinica. La principale ipotesi alla base della ricerca è che aver risieduto in aree con livelli elevati di inquinanti atmosferici negli ultimi anni possa aver contribuito ad aumentare la vulnerabilità del sistema respiratorio all'infezione e alle complicanze della malattia da coronavirus nei soggetti più esposti.

2.8 Politiche energetiche e climatiche regionali, Protocollo Regionale per lo Sviluppo sostenibile

L'ARPA garantirà in accordo con la Regione Lombardia il supporto necessario alla costruzione, implementazione e monitoraggio delle politiche in ambito energetico e climatico, anche nell'ambito **dell'Osservatorio Regionale per l'Economia Circolare e la Transizione Energetica**.
Inoltre, collaborerà nello sviluppo e nell'attuazione della Strategia Regionale per lo Sviluppo Sostenibile, in particolare per quanto riguarda gli indicatori di monitoraggio sul raggiungimento degli obiettivi dell'**Agenda 2030**, in particolare gli SDGs dell'ONU che impattano sulle attività dell'ARPA e sulle politiche di Piano (PREAC, PRGR-PRB, ecc.).
Particolare priorità verrà data alle azioni previste in adesione al Protocollo Regionale per lo Sviluppo Sostenibile, siglato nel settembre 2019, in attuazione del quale ad ognuno dei soggetti sottoscrittori è stato chiesto di individuare specifici impegni che, per quanto riguarda l'ARPA, sono stati così declinati:

- ✓ Impegno 1 – Istituzione UO Tematiche emergenti
- ✓ Impegno 2 – Smart Working
- ✓ Impegno 3 – Formazione
- ✓ Impegno 4 – Plastic Free
- ✓ Impegno 5 – Educazione alla sostenibilità

- ✓ Impegno 6 – Eventi Agenda 2030
- ✓ Impegno 7 – Scuola Ambiente

In quest'ambito sono già stati completati gli impegni 1. Istituzione della U.O. Tematiche emergenti (riorganizzazione ex DDG 631/2020 del 28/11/2019) e 2. Attuazione dello Smart Working (con l'approvazione del regolamento di cui al DDG 147/2020 del 27/03/2020). Sul tema del **lavoro agile** sono in corso ulteriori attività di approfondimento nell'ambito del C.U.G. per garantire la diffusione di modalità innovative di lavoro da remoto che concilino le attività dell'ARPA con il benessere dei lavoratori.
Nel corso del 2021 verrà data attuazione al progetto dell'impegno 4. Plastic Free, che comprende sia l'installazione, o comunque la verifica della fattibilità tecnica, di erogatori di acqua presso le sedi principali che una campagna, realizzata congiuntamente dalla UO Tematiche Emergenti e dalla UO Comunicazione, per la diffusione tra i lavoratori dell'ARPA di un comportamento consapevole sull'uso della plastica. Verrà inoltre predisposto un piano operativo per l'impegno 3. "Formazione alla sostenibilità", attraverso il contributo della istituenda Rete dei Referenti per l'Agenda 2030 per lo Sviluppo Sostenibile, che avrà il compito individuare specifici momenti formativi dedicati al personale dell'ARPA e finalizzati a sensibilizzare i collaboratori dell'Agenzia sulle tematiche dello Sviluppo Sostenibile e dell'Agenda 2030.

SEZIONE 3. Controllo ambientale

Di seguito sono riportate le linee principali di attività che, sulla base dei principi di carattere generale contenuti nel Piano Triennale 2021-2023, saranno il fondamento della pianificazione di dettaglio delle diverse articolazioni dell'ARPA che hanno i controlli come core business di attività.
Le attività di controllo da svolgere in modo prioritario sono:

a. Ispezioni AIA

Nel corso del 2021 dovrà essere concluso il ciclo di visite ispettivo 2018 – 2020 non terminato nel 2020 a seguito della pandemia.

b. ispezioni RIR

Ricordando che la programmazione non è in capo all'ARPA e che l'attività di ispezione si effettua con team misti (VVF, INAIL), anche in questo caso sarà necessario cercare di recuperare, per quanto possibile, le attività rinviate a causa della pandemia.

c. controlli presso le aziende non AIA/non RIR

Stante la necessità di recuperare quanto indicato ai punti a e b, questa attività sarà limitata al controllo degli impianti rifiuti di cui alla convenzione ISPRA/MATTM o richiesti nell'ambito dei Nuclei Ambiente delle Prefetture (laddove istituiti) oppure previsti dalle Convenzioni con le Province.
Sarà sempre ovviamente garantito il presidio del tema delle emergenze ambientali e il supporto nelle fasi di autorizzazioni AIA/AUA (pareri su PMC), il supporto nelle fasi istruttorie dei procedimenti di bonifica e la pareristica nell'ambito delle installazioni di impianti di telecomunicazione.
Di seguito i principali ambiti di attività e gli elementi fondamentali di programmazione.

3.1 Attività Produttive

Le attività dell'ARPA in materia di attività produttive sono caratterizzate da un differenziato livello di complessità, sia intrinseca che connessa a specifici contesti territoriali. Esse devono tenere in stretta considerazione le normative di settore, che rappresentano, da una parte, vincolo di programmazione, in quanto in alcuni casi contengono modalità di programmazione e periodicità di controllo e, dall'altra, aggiornano il quadro di riferimento. Ne consegue la necessità di adeguare anche le modalità di approccio ai controlli, come per esempio nel caso della classificazione dei rifiuti a seguito dell'entrata in vigore dei Regolamenti Europei. L'attribuzione della **qualifica di UPG** a una quota significativa del personale assegnato alle UO APC dei Dipartimenti ha in parte richiesto una modifica dell'approccio al tema dei controlli, con un sostanziale allungamento dei tempi, sia per l'applicazione della procedura estintiva alle contravvenzioni ambientali, sia per le richieste di supporto e approfondimento da parte dell'Autorità Giudiziaria che, seppure in maniera diversa da territorio a territorio, spesso comportano anche una revisione della calendarizzazione delle attività programmate.

3.1.1 Aziende a rischio di incidente rilevante (RIR)

Gli strumenti di carattere organizzativo a supporto delle attività e competenze previste dal D.lgs.105/15 sono entrati pienamente a regime, dovendosi pertanto ritenere compiuta la programmazione dei controlli, sia per gli stabilimenti di soglia inferiore, di competenza della Regione Lombardia e con il coordinamento operativo, nel gruppo ispettivo, da parte dell'ARPA, sia per gli stabilimenti di soglia superiore, di competenza del CTR Lombardia, con il coordinamento operativo, nel gruppo ispettivo, da parte dei VVF. La funzione di programmazione dei controlli, al netto di eventuali modifiche che le Autorità Competenti potranno inserire sulla base degli esiti dei piani dei controlli dell'anno in corso, può considerarsi consolidata. Resta la complessità, già evidenziata negli anni precedenti, che l'anno di programmazione RIR, previsto dal D.lgs.105/15, non coincide con

l'anno solare, bensì con il periodo 1° marzo-28 febbraio. I piani delle ispezioni presso gli stabilimenti di soglia inferiore e gli stabilimenti di soglia superiore sono pertanto definiti rispettivamente dalla Regione Lombardia – DG Ambiente e dal CTR solo a partire dal mese di marzo, mentre ad inizio 2021 saranno ancora in corso le verifiche ispettive avviate con mandato nella seconda metà del 2020. Stante l'emergenza COVID, le ispezioni previste per l'anno 2020 difficilmente si concluderanno tutte entro il febbraio 2021. IL numero di verifiche ispettive, nel primo triennio 2016-2019 si è assestato in circa **50** presso gli stabilimenti di soglia superiore e circa **25** ispezioni presso gli stabilimenti di soglia inferiore. Le attività programmate dipenderanno dalle AC e dalla disponibilità dei funzionari degli altri Enti coinvolti (VVF, INAIL).
Di seguito si riporta la programmazione del 2020 ai fini di una possibile stima dell'attività che eventualmente la Regione Lombardia e il CTR potrebbero proporre.

Bi-dipartimento	Verifiche ispettive complessive
BS-MN	14-16
BG-CR	12-14
LO-PV	9-10
MI-MB	29-30
LC-SO	2-3
CO-VA	6-7

Alle verifiche ispettive, eventualmente integrate con sopralluoghi straordinari da attivarsi in casi di incidenti o particolari criticità, anche presso aziende non classificate ai fini della Seveso, dovranno essere aggiunte le istruttorie sui rapporti di sicurezza (RDS) e nulla osta di fattibilità (NOF), la cui suddivisione territoriale è difficilmente prevedibile, in quanto dipende dalle istanze effettivamente presentate dalle aziende, anche se in linea di massima presumibilmente proporzionale alla distribuzione degli stabilimenti sul territorio provinciale.
Le istruttorie che sono state attivate a fine 2019 inizio 2020 (programmazione 2019) sono state 23 per RDS, mentre i NOF, in considerazione dell'esperienza degli anni passati, si attestano su un valore medio di 15 all'anno.

3.1.2 Autorizzazione Integrata Ambientale (AIA)

La necessità di presidiare questa area deriva da un obbligo normativo, legato al recepimento della Direttiva Europea 2010/75/UE (detta IED "Industrial Emission Directive"). La periodicità dei controlli è stabilita dalla stessa normativa, sulla base di una valutazione rischio correlata. I criteri e le metodologie utilizzate per la predisposizione del piano di ispezione ambientale, basati sull'utilizzo del modello e dell'algoritmo SSPC (Sistema di Supporto alla Programmazione dei Controlli), sono contenute nella D.G.R. 20 dicembre 2017 n. X/7607 "Piano di ispezione ambientale a livello regionale relativo alle installazioni soggette ad Autorizzazione Integrata Ambientale (AIA), ai sensi dei commi 11-bis e 11-ter dell'art. 29-decies del D.lgs. 152/06" e della D.G.R. X/3151 del 18 febbraio 2015 che ha approvato la "metodologia per la predisposizione del Piano di ispezione ambientale presso le installazioni AIA".
In data 17 dicembre 2018 si è proceduto alla trasmissione alla Regione Lombardia dell'aggiornamento della programmazione triennale dei controlli 2018-2020 presso le installazioni AIA, sia industriali che agricole, sulla base dei vettori di rischio individuati mediante l'utilizzo dell'algoritmo SSPC. Tale programmazione è stata approvata dalla Regione Lombardia con Decreto Dirigente Struttura 28 gennaio 2019 n. 980.
In seguito, è stata approvata dalla Regione Lombardia, la programmazione per il 2020 con D.D.S. 27 gennaio 2020 – n. 824.

Gli aggiornamenti delle programmazioni dei controlli basati sui criteri contenuti del D.lgs.152/06 e nella DGR X/7607/2017, sono frutto di una interlocuzione con i Dipartimenti ARPA e con le Autorità Competenti, e tengono conto della pianificazione triennale già inviata in Regione.
L'effettivo numero dei controlli è pubblicato sul sito dell'ARPA Lombardia per ciascun anno, comprensivo delle ragioni sociali delle installazioni ispezionate.
In data 11/03/2020 con nota protocollo arpa_mi.2020.0037712, l'ARPA ha comunicato alla Regione Lombardia la sospensione temporanea, dal giorno 08/03/2020, delle verifiche ispettive in loco presso le installazioni AIA, da riprogrammare in funzione dell'evolversi della situazione emergenziale sanitaria attualmente in corso. In data 27/05/2020 con nota protocollo arpa_mi.2020.0071627, l'ARPA ha comunicato alla Regione Lombardia la ripresa delle attività di ispezione ordinarie e la contestuale riprogrammazione dei controlli per l'anno 2020 e 2021.
Il lungo protrarsi della situazione emergenziale e le attuali limitazioni sia logistiche/gestionali sia sanitarie non consentono di concludere la programmazione prevista per l'anno 2020, pertanto, anche in considerazione di quanto riportato nella DGR 7607 del 20/12/2017 che ha approvato il Piano di ispezione ambientale con la possibilità di concludere i controlli programmati entro il primo anno del nuovo ciclo di programmazione (2021), si è rivista la programmazione complessiva estendendone il periodo all'intero biennio 2020 – 2021.

AIA zootecniche

Nel corso del 2020 è stata predisposta la nuova I.O. riguardo alle verifiche sulle AIA zootecniche comprendente anche la check-list di controllo congiunto AIA/Direttiva nitrati. Dopo opportuna formazione degli operatori, si potrà così incrementare il numero di controlli che il Sistema Regionale è in grado di garantire presso le aziende zootecniche AIA, senza duplicare il controllo da parte di Enti diversi (ARPA e Regione).

Di seguito si riporta la programmazione 2020-2021 dei controlli da effettuare nei territori dei Dipartimenti ARPA:

	2020 programmato per territorio	2020 RIMODULATO per territorio	2021 programmato per territorio
BG	12	6	6
BS	10	6	43
CR-MN	65	33	46
LO-PV	14	11	8
MI-MB	3	2	3
LC-SO	----	---	---
CO-VA	-----	---	---
	104	58	106

AIA industriali

Nel corso del periodo di sospensione delle attività ispettive concomitante alla fase emergenziale è stato inviato ai Gestori delle installazioni industriali inserite nella programmazione dei controlli per l'anno 2020 uno specifico questionario informativo e sintetico, allo scopo di individuare eventuali criticità emerse nonché per conoscere le modalità di monitoraggio ambientale adottate dal Gestore. Queste informazioni non hanno sostituito in nessun modo la visita ispettiva ordinaria, ma sono/saranno utilizzate per integrare le attività di controllo.

Inoltre, in vigenza delle disposizioni per la prevenzione della diffusione del contagio da COVID 19 e per semplificare lo svolgimento delle verifiche ispettive ordinarie AIA (per tutte le categorie IPPC all. VIII Parte Seconda Titolo III bis D.lgs. 152/06 ad esclusione delle attività di cui al punto 6.6 e AIA nazionali), è stata emessa una nuova procedura in qualità (IO.SL.020 del 22.07.2020); tale procedura viene attuata per i controlli in installazioni già sottoposte a ispezione negli anni precedenti e in ogni caso fino al 31 dicembre 2021; per le installazioni soggette alla prima verifica ispettiva ordinaria dopo il primo rilascio dell'AIA o dopo modifica sostanziale, la verifica ispettiva viene condotta seguendo la IO.SL.004, che prevede la verifica di una più ampia gamma di aspetti.
La nuova procedura prevede l'ingresso nelle installazioni solamente per il breve periodo costituente il sopralluogo presso gli impianti; la parte di verifica documentale che può essere svolta da remoto viene rimandata alle videoconferenze che hanno valenza di visita ispettiva e sono parte integrante del controllo ordinario e che prevedono, come per la visita in loco, la predisposizione del verbale delle attività svolte. Anche l'esposizione degli esiti al Gestore (cosiddetta riunione conclusiva) è effettuata mediante videoconferenza.

Di seguito, si riporta il numero di controlli effettuati nel biennio 2018-2019 e la programmazione 2020-2021 dei controlli da effettuare nei territori dei Dipartimenti ARPA.

Dipartimenti	2020 programmato per territorio	2020 RIMODULATO per territorio	2021 programmato per territorio
BG	40	20	71
BS	41	20	125
CR-MN	44	19	30
LO-PV	39	23	19
MI-MB	94	54	61
LC-SO	16	8	9
CO-VA	41	22	21
	315	166	336

Nel conteggio sono inclusi gli inceneritori e le AIA Nazionali, mentre sono escluse le installazioni residuali dal 2019 e già controllate nel 2020.

Al fine di garantire l'espletamento di tutti i controlli programmati nel 2021, l'attività sarà organizzata applicando il principio di sussidiarietà tra Dipartimenti con il coordinamento del Settore APC.
La puntale definizione del numero di controlli assegnati ad ogni Dipartimento sarà declinata dal Settore APC e riportata negli obiettivi 2021.
Il controllo ispettivo potrà essere accompagnato da approfondimenti realizzati direttamente dai Dipartimenti o attraverso l'UO Emissioni, con il coinvolgimento del Settore Laboratori ove previsti accertamenti analitici, come fatto anche negli anni passati per alcune categorie di impianti o a seguito o in previsione del recepimento di specifiche BAT di settore. Non vanno inoltre dimenticate le azioni specialistiche svolte dalla UO Discariche, che vanno ad integrarsi alle azioni di controllo durante le fasi di gestione impianto, condotte direttamente dai Dipartimenti, effettuando le attività di verifica e collaudo tecnico nelle fasi di apertura e chiusura lotti.
Va inoltre considerato il contributo istruttorio nelle fasi di rinnovo delle autorizzazioni che, in particolare, riguardano il parere obbligatorio reso sul Piano di Monitoraggio e Controllo. A questa attività si aggiunge quella fondamentale rappresentata dal contributo all'individuazione delle

modalità di implementazione delle BATC a livello regionale, che richiedono lavori preparatori di condivisione con le Autorità Competenti e le Associazioni imprenditoriali che non possono prescindere dal ruolo e dalle competenze tecniche dell'ARPA a tutti i livelli. Questo contributo di tipo istruttorio in senso lato va letto con riferimento al numero e tipologia di BATC che sono state recentemente emesse a livello europeo e al numero di installazioni che nei prossimi anni vedranno rinnovata la propria autorizzazione in ottemperanza alle BATC. A titolo esemplificativo si cita il lavoro svolto nel corso del 2019 per la predisposizione del PdM tipo per le AIA zootecniche, predisposto congiuntamente con i Dipartimenti, i lavori per il recepimento delle BATC sui rifiuti, che hanno visto la partecipazione dell'ARPA, spesso in veste di coordinamento, ai Tavoli attivati per gruppi omogenei di impianti (rifiuti liquidi, frantumatori, oli e solventi, compostaggio, trattamento chimico fisico).
Questo aspetto potrà rappresentare un elemento di approfondimento nei rapporti convenzionali anche con le Province, che sono nella maggior parte dei casi Autorità Competente per le AIA e che manifestano spesso difficoltà nel garantire il rinnovo autorizzativo nei tempi previsti dalla normativa.

3.1.3 Controllo degli scarichi

L'ARPA svolge le attività di controllo del rispetto delle normative ambientali degli scarichi in ambiente degli impianti di depurazione delle acque reflue e delle installazioni che svolgono attività di cui all'Allegato VIII alla Parte Seconda del D.lgs. 152/2006.
Le convenzioni con le Province/Città Metropolitane potranno considerare il supporto per il controllo degli scarichi in corso idrico superficiale di competenza delle Province.
Il controllo degli impianti di depurazione delle acque reflue è soggetto a programmazione su base annuale. I controlli eseguiti dall'ARPA insieme a quelli eseguiti dal Gestore sono utilizzati dall'Agenzia per l'espressione del giudizio di conformità annuale degli impianti. Tali dati vengono resi disponibili alle Province e alla Regione ai fini della pianificazione degli interventi, per le comunicazioni al Ministero e alla Commissione Europea e vengono dall'ARPA pubblicati nella sezione dedicata dell'applicativo SIReacque, liberamente accessibile anche al pubblico.
Durante le attività ispettive presso gli impianti l'intervento dell'ARPA non è limitato al solo campionamento allo scarico, bensì è riferito alla modalità di conduzione dell'impianto e può comportare anche la valutazione della gestione rifiuti (es. i fanghi prodotti durante la depurazione) o gli aspetti connessi alle emissioni in atmosfera, per le parti soggette alla specifica autorizzazione (es. impianto trattamento fanghi), nella declinazione di ciò che viene comunemente definita "promozione della conformità". Gli esiti delle attività ispettive sono contenuti in relazioni tecniche che sono trasmesse alle Autorità Competenti, per l'adozione degli interventi di competenza, sia nell'immediatezza, che in termini pianificatori.
I controlli presso gli scarichi dei depuratori seguiranno nel 2021 gli stessi criteri già utilizzati per l'anno 2020, al netto di qualche modifica dovuta all'attivazione/disattivazione di alcuni impianti ed alla verifica della conformità anno precedente.

Dimensioni impianti	MI-MB 2019	PV-LO 2019	LC-SO 2019	CO-VA 2019	BG-CR 2019	BS-MN 2019
Dep. > 49.999 AE	120	30	12	72	78	31
Dep. 10.000-49.999 AE	36	45	72	63	69	84
Dep. 2.000-9.999 AE	6	64	14	42	44	118
Dep. 400-2.000 AE	0	29	9	8	13	28
TOTALE	**162**	**168**	**107**	**185**	**204**	**261**

Per la valutazione dell'esito fiscale del campionamento allo scarico negli ultimi anni sono stati anche valorizzati i contenuti della Linea Guida ISPRA 52/2009, che consente di utilizzare l'incertezza analitica per l'analisi della conformità del campione con i valori limite di legge.

Nel corso del 2021 il Settore APC continuerà l'attività di coordinamento con il Settore Laboratori sulla programmazione dei campionamenti ai depuratori di acque reflue urbane; in accordo col Settore Laboratori partirà una campagna di monitoraggio sulla presenza di PFAS su 25 depuratori individuati dai Dipartimenti (2 prelievi/anno per un totale di 50 prelievi).

Per quanto riguarda invece il controllo su scarichi industriali, al netto di quelli nelle aziende AIA, le attività dell'ARPA sono svolte nell'ambito di accordi convenzionali con le autorità competenti (ATO, Province) secondo programmazione, al netto di situazioni contingenti legate a fenomeni straordinari, di fatto classificabili come vere e proprie emergenze.

3.1.4 Controllo presso altre attività produttive

Le già menzionate attività (AIA/RIR/scarichi etc.) non esauriscono l'intera gamma dei controlli presso le aziende produttive. Occorre invero enucleare, sia pur sinteticamente, alcune ulteriori e significative fattispecie quali:

- i controlli sulle emissioni atmosfera, sia a seguito esposti che in occasione della messa a regime degli impianti di nuova autorizzazione;
- i controlli a seguito di presentazione di SCIA (segnalazione certificata di inizio attività);
- i controlli integrati di aziende soggette ad AUA, da approcciare in maniera integrata anche ambiti di competenza di altri Soggetti istituzionali, quali ad esempio le Province per quanto riguarda i rifiuti e le ATO/Province per quanto riguarda gli scarichi.

Questi ulteriori controlli costituiscono un presidio di carattere preventivo sul territorio regionale, così come le azioni di approfondimento proposte a livello territoriale.

Le verifiche ispettive presso le aziende AUA, nella terminologia estesa che considera come AUA l'azienda non AIA, rientrano anch'esse tra le azioni di controllo prioritarie del documento di pianificazione triennale del SNPA.

La messa in esercizio dell'applicativo AUA Point, per la registrazione degli autocontrolli delle imprese, al pari di quanto già avviene per le aziende AIA, consentirà di avere elementi utili per la programmazione dei controlli, ma anche per l'adozione di politiche volte alla regolamentazione di specifici comparti produttivi. Il rilascio dell'applicativo, che sarà accompagnato da una DGR volta a spiegarne e regolamentarne l'utilizzo, sarà accompagnato nei primi mesi del 2021 da una azione di formazione con le associazioni di categoria presso le varie sedi provinciali, allo scopo di avvicinare il più alto numero di imprese, che, come noto, hanno numerosità e caratteristiche molto diverse da quelle AIA.

Particolare attenzione dovrà essere posta al tema degli impianti di gestione rifiuti in considerazione delle criticità che in questi ultimi anni sono state a più livelli evidenziate: dal tema degli incendi, allo stoccaggio abusivo in capannoni non autorizzati, all'esercizio di attività in difformità alle autorizzazioni. In Lombardia esistono complessivamente circa 3.000 aziende autorizzate alla gestione/trattamento di rifiuti, delle quali solo 250 sono autorizzate in AIA e quindi rientrano nella programmazione ordinaria dei controlli dell'ARPA, effettuata secondo le previsioni della DGR 7607/2017. Per tutte le altre attività la competenza del controllo è assegnata dal D.lgs.152/06 alle Province, alle quali l'ARPA è sempre più spesso chiamata a garantire supporto anche in conseguenza degli accordi convenzionali in fase di sottoscrizione, che vedono appunto nel controllo presso impianti di trattamento rifiuti uno dei temi di attenzione. L'attività dell'ARPA in tema di rifiuti si esplicherà inoltre nell'ambito dei Nuclei Ambiente attivati dalle Prefetture, laddove attivati, oltre

che secondo le previsioni della Convenzione sottoscritta dall'ISPRA con le Agenzie Regionali, a seguito di specifici accordi con il Ministero dell'Ambiente.

3.1.5 Altre attività

Proseguiranno anche nel corso del 2021 i piani di aggiornamento e interconnessione dei sistemi informativi a supporto delle attività dell'ARPA. Si tratta di strumenti di fondamentale importanza in quanto consentono la messa a sistema dei dati raccolti durante l'attività di controllo, rendendo facilmente accessibili le informazioni in fase di pianificazione, realizzazione e rendicontazione dell'attività stessa. Questa azione di interconnessione è fondamentale anche alla luce dell'aggiornamento del sistema LIMS di gestione laboratoristica, che richiederà uno sforzo di bonifica, aggiornamento e adeguamento di punti e di parametri di controllo.

Proseguiranno inoltre gli approfondimenti inerenti particolari sostanze o specifici cicli produttivi, oltre che gli approfondimenti relativi alle tematiche delle filiere produttive, con particolare riferimento al tema dei rifiuti e dell'***End of Waste***. Questi aspetti rappresentano temi di particolare centralità sia a livello regionale che a livello nazionale: l'incertezza normativa da una parte e la complessità produttiva regionale richiedono un elevato livello di attenzione e di presidio, sia di carattere normativo che tecnico. Tale attività si declina nella partecipazione ai Tavoli di lavoro attivati a livello regionale (es. gruppi di lavoro attivati in tema di economia circolare), ma anche nei momenti di confronto e lavoro in ambito SNPA (RR, GdL, ecc.).

Si evidenziano inoltre le funzioni specifiche della **Rete SME**, giunta ormai ad un elevato grado di completamento, con l'allacciamento di ulteriori impianti rispetto a quelli previsti nel progetto iniziale: i dati raccolti ed elaborati, oltre che l'utilizzo degli algoritmi di valutazione anche per altri sistemi di gestione, si stanno dimostrando uno strumento indispensabile a supporto delle azioni di controllo non solo del CRSMEA, che gestisce la rete, ma anche delle altre articolazioni dell'ARPA e della stessa Regione.

L'Osservatorio Regionale sui rifiuti e in particolare il sistema ORSO 3.0, oltre alla integrazione della nuova scheda sugli inerti da demolizione (market inerti), predisposta nel 2019/2020 in stretta sinergia con le associazioni di categoria, proseguirà lo sviluppo delle funzionalità per l'aggiunta della Scheda fanghi di depurazione, incrementando ulteriormente in questo modo l'automatizzazione della raccolta dei dati, a supporto delle attività conoscitive, di pianificazione e di controllo del ciclo dei rifiuti. Proseguiranno inoltre le attività di supporto sia di tipo informatico che informativo in ambito SNPA, dove il sistema ORSO 3.0, attualmente completamente gestito dall'ARPA Lombardia, viene utilizzato in maniera diffusa da quasi tutte le Regioni. È prevista la realizzazione di ulteriori importanti implementazioni e modifiche e la predisposizione anche di un modulo aggiuntivo inerente al calcolo dell'Ecotassa, al fine di fornire supporto alla competente struttura tributi della Regione Lombardia e l'avvio di collaborazioni e interoperabilità anche con la banca-dati ANCI-CONAI.

In relazione alle indicazioni dell'allegato alla nota di aggiornamento al DEFR 2020 "*Indirizzi a Enti dipendenti e Società partecipate*", per quanto concerne le criticità derivanti dalla presenza sul territorio regionale di irregolarità nella gestione degli impianti di **rifiuti o di situazioni di illegalità**, si collaborerà alla definizione ed alla esecuzione di un programma di sorveglianza, attraverso le tecniche innovative dell'**osservazione terrestre**, ed alla implementazione delle attività di controllo relative, anche nelle previsioni del paragrafo dedicato ai Rifiuti del presente programma.

3.2 Agenti Fisici e Radioprotezione

Le attività svolte nell'ambito degli Agenti Fisici e della Radioprotezione sono spesso fortemente correlate al controllo delle attività produttive, sia nella fase preventiva (si considerino per esempio le

valutazioni sui documenti di previsione di impatto acustico) sia nella fase successiva (controlli radiometrici in attività produttive o misure di inquinamento acustico prodotto da insediamenti produttivo-commerciali). Anche in questo ambito la normativa di riferimento ha subìto aggiornamenti direttamente o come conseguenza dell'approvazione di altre Norme correlate.

Nel caso del **rumore generato da attività produttive** o commerciali, ad esempio, nel 2020 è stato istituito, con DDG 7404 del 24/6/2020, un gruppo di lavoro ai sensi della DGR 2686 del 23/12/2019 "*Programma strategico per la semplificazione e trasformazione digitale*", con l'obiettivo di proseguire con i criteri di semplificazione della documentazione di previsione di impatto acustico mediante sviluppo di casi tipo, ai sensi dell'articolo 5 della L.R. 13/01. Dovrà pertanto proseguire la revisione delle modalità di approccio alla tematica, spostando l'attività dalla valutazione al controllo strumentale.

Per i **campi elettromagnetici**, l'introduzione dell'espressione di parere da parte delle Agenzie alle comunicazioni ex art. 87ter del D.lgs. 259/2003 e s.m.i., che peraltro non prevede la corresponsione di un contributo economico, ha necessariamente richiesto la revisione delle modalità di valutazione. Anche il passaggio alla seconda generazione di digitale terrestre (DVBT2) per gli impianti televisivi rende necessario riconsiderare la tipologia di istanza compatibile con le modifiche tecniche che il gestore deve apportare.

Nel corso del 2020 è stata sottoscritta la convenzione ISIN – SNPA per la collaborazione e supporto su tematiche di comune interesse relative alla **radioprotezione**. Nel mese di agosto, inoltre, è entrato in vigore il nuovo decreto 101/2020 che innova completamente il quadro normativo di riferimento per tutte le tematiche relative alle **radiazioni ionizzanti**. Entrambe queste novità dovranno essere attentamente presidiate.

3.2.1 Campi elettromagnetici

Nel 2021 proseguirà sul territorio della Lombardia lo sviluppo della **rete 5G** da parte dei Gestori di telefonia.
Tale rete è già stata in parte realizzata per la banda 3600 - 3800 MHz e deve invece essere implementata per le frequenze a 700 MHz e 26 GHz. La normativa italiana per la diffusione del 5G prevede infatti per i gestori degli obblighi di copertura territoriale piuttosto articolati e dovranno essere serviti tutti i comuni con più di 30.000 abitanti e tutti i capoluoghi di provincia. Questo comporta un sempre maggiore impegno da parte dell'Agenzia nella fase di valutazione preventiva dell'impatto elettromagnetico degli impianti e nella fase dei controlli strumentali di questa recente tecnologia.
Recentemente l'Agenzia si è dotata di strumentazione a banda larga e banda stretta per misure di campo elettromagnetico ad alta frequenza, predisposta per le misure alle bande di frequenza utilizzate nella tecnologia del 5G. Per il 2021 sono stati programmati ulteriori acquisti, affinché tutti i Dipartimenti siano dotati delle risorse strumentali necessarie. Nel corso del 2021 dovrà quindi essere implementato l'uso della strumentazione per le misure ad alta frequenza e messe a punto le modalità e tecniche di misura per il controllo dei valori di campo elettromagnetico ambientale in prossimità degli impianti 5G.
Considerando la rilevanza e l'interesse da parte del pubblico e degli Enti locali per la tematica, e l'importanza di una buona comunicazione al riguardo, sarà anche realizzata una pagina sul sito web dell'ARPA specificatamente dedicata all'argomento, con informazioni sulla normativa, news aggiornate, documenti di interesse, una descrizione dell'iter procedurale necessario per l'istallazione degli impianti radioelettrici, la spiegazione del ruolo dell'ARPA Lombardia nell'iter, una semplice descrizione di alcuni aspetti peculiari del 5G e la situazione del numero di impianti inseriti nel catasto al termine dell'iter di competenza ARPA. Le informazioni dovranno essere aggiornate con regolarità.

Contestualmente, per avere un quadro completo e aggiornato delle installazioni sul territorio regionale, l'ARPA continuerà a popolare il **Catasto Informatizzato Impianti di Telecomunicazione e Radiotelevisione**, curandone il costante adeguamento alla normativa, che è in continua evoluzione, in sinergia col SNPA.

Sarà testata dai Gestori l'applicazione sviluppata per gli impianti di telecomunicazione, che consentirà la **semplificazione amministrativa** per la presentazione delle istanze, rendendo disponibili i dati del fondo elettromagnetico necessari ai Gestori per effettuare la verifica dell'impatto elettromagnetico delle nuove proposte di installazione.

Sempre a riguardo del catasto, il piano di sviluppo ICT 2021 prevede l'analisi per sostituzione del viewer cartografico attuale con IDT ARPA e la manutenzione correttiva-ordinaria nella quale sono compresi anche eventuali aggiornamenti che si rendono necessari a causa dell'evoluzione tecnica e normativa connessa con gli impianti.

Per quanto riguarda le **basse frequenze,** recentemente l'ARPA Lombardia ha acquisito un software di simulazione di campo magnetico generato da linee elettriche e cabine, collegato al catasto linee elettriche. L'utilizzo di tale software per simulazioni di campo magnetico a bassa frequenza potrà essere anche di supporto alla pianificazione di misure ELF.
Ancora nell'ambito dei campi elettromagnetici, con il decreto RINDEC-2018-0000156 del 16.11.2018, il MATTM ha definito un Programma di promozione di attività di ricerca e di sperimentazione tecnico-scientifica finalizzato all'approfondimento dei rischi connessi all'esposizione a campi elettromagnetici a bassa e alta frequenza. Per le attività del progetto, denominato "*PROGRAMMA RICERCA CEM - Campi elettromagnetici e salute: studi di valutazione dell'esposizione e approfondimento sui possibili rischi delle esposizioni a lungo termine*" sono già stati inviati al Ministero i contributi di dettaglio, e l'ARPA Lombardia dovrebbe partecipare per le parti relative alla valutazione dell'esposizione ambientale. Al momento, però, non si hanno informazioni riguardo all'approvazione del programma che, se avviato, richiederà un significativo impegno da parte dell'Agenzia.

3.2.2 Radiazioni ionizzanti

Le attività routinarie in capo all'Agenzia in tema di radiazioni ionizzanti, descritte in dettaglio nel Piano Triennale di Attività 2021-2023, sono confermate anche nella loro declinazione annuale.

In particolare, nel corso del 2021 si intendono garantite tutte le **attività di monitoraggio della radioattività** ambientale in situazioni ordinarie e di allerta radiologica, le attività di monitoraggio dei siti contaminati e le attività relative all'attuazione del **D.lgs. 28/2016** *"Attuazione della direttiva 2013/51/EURATOM del Consiglio, del 22 ottobre 2013, che stabilisce requisiti per la tutela della salute della popolazione relativamente alle* ***sostanze radioattive presenti nelle acque destinate al consumo umano****"*. Sono inoltre confermate tutte le attività relative all'**espressione di valutazioni tecniche** a supporto delle Amministrazioni procedenti, per quanto di competenza dell'Agenzia e con riferimento all'attività svolta sia dai Dipartimenti che dalla Struttura centrale di coordinamento e supporto (CRR).

Si individuano inoltre le seguenti ulteriori linee di attività, motivate dall'entrata in vigore il 27 agosto 2020 del nuovo D.lgs. 101/2020 *"Attuazione della direttiva 2013/59/Euratom, che stabilisce norme fondamentali di sicurezza relative alla protezione contro i pericoli derivanti dall'esposizione alle radiazioni ionizzanti, e che abroga le direttive 89/618/Euratom, 90/641/Euratom, 96/29/Euratom, 97/43/Euratom e 2003/122/Euratom e riordino della normativa di settore in attuazione dell'articolo 20, comma 1, lettera a), della legge 4 ottobre 2019, n. 117" che* innova completamente il quadro normativo di riferimento per quanto riguarda la radioprotezione e la radioattività ambientale, di origine sia naturale che artificiale. I tempi di attuazione delle diverse disposizioni contenute nel

decreto sono differenti ed in alcuni casi dilazionati fino a 2 anni dalla data di entrata in vigore. Nel corso del 2021 si procederà quindi a dare seguito, in modo graduale, alle azioni necessarie a garantire la corretta applicazione dei disposti del nuovo Decreto per quanto di competenza ARPA (sedi territoriali e Dipartimenti) con riferimento, in particolare, alle seguenti attività:

- promozione e partecipazione ad **iniziative in ambito regionale per la declinazione dei contenuti del D.lgs. 101/2020** e l'aggiornamento e/o la produzione di documenti di diversa natura (Circolari, Linee guida, ecc.);
- campagna di **individuazione e valutazione delle situazioni di esposizione esistente** ex art. 200 del D.lgs. 101/2020: il Decreto prevede che le Agenzie individuino e valutino le dosi dovute alle situazioni di radiocontaminazione ambientale prodotte da aree contaminate a seguito di attività del passato, sia da radionuclidi artificiali (es. discarica Capra) che naturali (es. aree limitrofe alle ex miniere di uranio di Novazza). L'esito delle valutazioni (individuazione dei siti e valutazione delle dosi) sarà inoltrato alla Regione, soggetto competente delle azioni conseguenti ai sensi della normativa. Questa attività vedrà in modo prioritario il coinvolgimento della UO CRR con possibili contributi da parte dei Dipartimenti ai fini dell'individuazione delle aree;
- **rivalutazione della mappatura regionale delle concentrazioni di radon indoor** finalizzata alla definizione di proposte di individuazione delle aree prioritarie ai sensi dell'art. 11 del Decreto 101. Questa attività produrrà una ridefinizione delle zone più "critiche" dal punto di vista del rischio radon e darà modo alla Regione di adempiere a quanto stabilito dal nuovo Decreto. Questa attività sarà svolta dalla UO CRR;
- messa a punto di programmi di assicurazione qualità del dato per le sedi ARPA che svolgono misure di radon indoor al fine di garantire il possesso dei **requisiti minimi previsti dalla nuova normativa per i servizi di dosimetria** (art. 17 e Allegato II al Decreto 101). Questa attività sarà coordinata dal CRR e vedrà il coinvolgimento dei Dipartimenti che eseguono misure di radon indoor.

3.2.3 Rumore

Le **azioni di vigilanza e controllo** in materia di rumore si attuano attraverso la formulazione di pareri e tramite l'esecuzione di rilevazioni acustiche, che rappresentano prestazioni di carattere obbligatorio rese dall'Agenzia a fronte di richieste da parte dei Comuni e che pertanto risultano non programmabili a priori. L'impegno dell'ARPA in tale ambito per l'anno 2021 si può presumere analogo a quello svolto negli ultimi anni, anche se il numero di controlli che sarà effettivamente concluso potrebbe dipendere dal perdurare della situazione di emergenza sanitaria che sta condizionando il funzionamento delle attività oggetto dei controlli.

Per quanto riguarda **il rumore generato dalle infrastrutture di trasporto** (aeroporti, strade e ferrovie), diverse norme nazionali e regionali assegnano all'ARPA ruoli specifici in materia, in particolar modo nell'ambito del rumore aeroportuale. Si dettagliano di seguito le attività ordinarie, che saranno proseguite come negli anni precedenti, e quelle straordinarie che avranno particolare rilievo nel 2021.

3.2.4 Rumore infrastrutture di trasporto: Attività ordinarie

Le attività ordinarie in materia di rumore aeroportuale riguardano quanto previsto dal DPR 496/95, dal DM 31/10/1997 e dalla LR 13/2001, che attribuiscono all'ARPA i compiti di: verificare il buon funzionamento dei sistemi di monitoraggio delle reti di misura del rumore aeroportuale, gestite dalle società di gestione degli aeroporti, (art. 2 c.5 del DPR 496/95); partecipare alle commissioni aeroportuali ed eseguire le necessarie attività tecniche all'interno delle stesse (art. 5 c.1 del DM 31/10/1997); calcolare annualmente le curve isofoniche dell'Indice di Valutazione Aeroportuale (L_{VA}) sulla base dell'effettivo traffico aereo dell'anno (art 14 c.3 della LR 13/2001).

Nell'ambito di tali competenze, per ognuno dei quattro principali aeroporti lombardi di Malpensa, Linate, Orio al Serio e Montichiari, l'ARPA eseguirà le verifiche sulla strumentazione delle reti aeroportuali, misure in parallelo presso le stazioni delle reti, la validazione dei dati acquisiti, il calcolo dell'indice L_{VA} a partire da tali dati e il calcolo modellistico delle curve annuali di isolivello dell'indice L_{VA}.

I risultati di tali attività e valutazioni sono descritti in apposite relazioni tecniche (tre relazioni annuali per ciascun aeroporto, compreso quello di Montichiari a partire dal 2021, in quanto dovrebbero essere messi a disposizione dell'ARPA tutte le informazioni necessarie precedentemente non disponibili). Le relazioni vengono inviate al MATTM e alla Regione Lombardia e pubblicate sul sito web dell'Agenzia.

Su richiesta delle diverse autorità competenti (RL, Enti Locali, Ministero, Commissioni Aeroportuali, ecc.) l'ARPA potrà eseguire campagne di monitoraggio del rumore generato da strade, ferrovie e aeroporti, e risponderà ad eventuali quesiti e richieste con valutazioni tecniche in materia di rumore generato da infrastrutture di trasporto.

3.2.5 Rumore infrastrutture di trasporto: Attività straordinarie

Nell'ambito delle **Commissioni aeroportuali di Orio al Serio e di Malpensa** si proseguiranno le attività per la definizione e la proposta del piano di caratterizzazione acustica dell'intorno aeroportuale, supportando tecnicamente le Commissioni con simulazioni modellistiche di scenari, misure e valutazioni.

Nel 2021 proseguirà la partecipazione dell'ARPA Lombardia al **Tavolo tecnico regionale sull'acustica in edilizia**, che dovrebbe concludersi con una proposta di linee guida.

Si segnala anche che, ai sensi del D.lgs. 19 agosto 2005, n. 194, nei primi mesi del 2022 sono previste le prime scadenze per le nuove mappature acustiche delle infrastrutture principali di trasporto e degli agglomerati, attività che potrebbero vedere il coinvolgimento dell'ARPA a supporto di RL o di Enti pubblici gestori di infrastrutture di trasporto.

3.3 Bonifiche

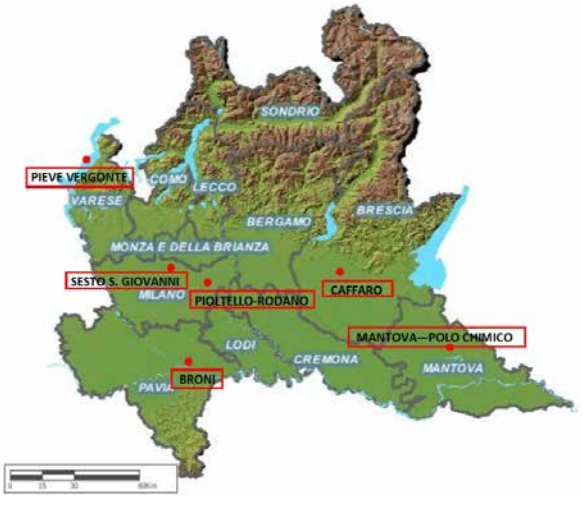
Le funzioni di vigilanza e controllo nei procedimenti di bonifica dei siti contaminati rappresentano un'attività rilevante per l'Agenzia, considerato il particolare contesto territoriale della Lombardia, nel quale si riscontrano il 50% di tutti i procedimenti sui siti contaminati a livello nazionale. Questi procedimenti, per la maggior parte relativi a siti industriali dismessi, esprimono il livello di pressione ambientale che lo sviluppo industriale ha determinato nella nostra regione ma rappresentano al tempo stesso una potenzialità in termini di riqualificazione del territorio.

Occorre in particolare porre attenzione sui siti con procedimenti in corso, caratterizzati da fenomeni di contaminazione che hanno reso necessaria l'attivazione delle procedure previste dal titolo V della parte quarta del D.lgs. 152/06.

Di seguito un aggiornamento relativo agli stati dei procedimenti in corso:

provincia	indagine preliminare (A)	caratterizzazione/analisi di rischio/bonifica (B)	totale (A+B)	non Classificato
Bergamo	73	143	216	
Brescia	211	206	417	5
Como	46	68	114	
Cremona	13	32	45	
Lecco	29	52	81	
Lodi	24	81	105	1
Mantova	45	101	146	2
Milano	318	661	979	5
Monza e Brianza	59	112	171	
Pavia	174	122	296	
Sondrio	10	19	29	1
Varese	56	122	178	4
totale complessivo	**1.058**	**1.719**	**2.777**	**18**

***Immagine**: Siti di bonifica di Interesse Nazionale in Lombardia*



La distribuzione territoriale rispecchia la differente vocazione produttiva delle province lombarde passata e presente, come è possibile apprezzare nell'immagine a lato, che riporta anche l'individuazione dei Siti di Interesse Nazionale, per i quali il procedimento amministrativo è seguito direttamente dal MATTM, collocati completamente nella nostra Regione.

A questo va aggiunto anche il SIN di Pieve Vergonte, situato in territorio piemontese, che coinvolge parzialmente anche il nostro territorio regionale, con parte del Lago Maggiore.

Sul tema dei SIN andrà realizzato nel corso dell'anno un maggior coordinamento delle attività che, nel rispetto delle responsabilità di procedimento in carico alle diverse Strutture, garantisca nei confronti della Regione e del Ministero un approccio uniforme. Questo potrà realizzarsi in primo luogo mediante l'istituzione di un "**Nucleo Tecnico di coordinamento** e indirizzo nella gestione dei procedimenti relativi ai Siti d'Interesse Nazionale" formato dai Dirigenti responsabili di Struttura coinvolti nei procedimenti SIN e coordinato dalla Struttura centrale del Settore APC.

La banca dati **AGISCO**, comune all'ARPA e alla Regione, consente di seguire le varie fasi tecnico-amministrative delle operazioni di bonifica e rappresenta un elemento essenziale di conoscenza e gestione delle attività. Le attività connesse ai procedimenti di bonifica sono legate all'attivazione delle varie fasi procedimentali da parte delle Autorità Competenti (Comuni, Regione e MATTM), oltre

che alle azioni dei Soggetti che intervengono nelle aree, spesso condizionati dagli andamenti del mercato immobiliare (riqualificazione di aree dismesse) o a disponibilità economiche.

Nel mese di settembre 2019 è stato sottoscritto un progetto attuativo di durata triennale tra la Regione e l'ARPA, finalizzato ad una revisione complessiva della struttura dell'applicativo AGISCO, in modo da organizzare le specifiche sezioni e ottimizzare il processo di acquisizione di dati tecnico-amministrativi, coinvolgendo direttamente anche i soggetti responsabili/soggetti delegati che effettuano la bonifica. Una volta completata la revisione della struttura di AGISCO si valuterà, secondo criteri condivisi con la DG Ambiente e Clima, l'opportunità di aprire l'applicativo agli Enti Locali (Province e Comuni) al fine di consentire l'inserimento dei documenti amministrativi/informazioni di loro competenza (quali, tra l'altro, la certificazione finale di cui all'art. 248 del D.lgs. 152/06, le informazioni catastali delle aree bonificate e le relative eventuali limitazioni d'uso).

Nel mese di settembre del 2020 è stato avviato un profondo processo di progettazione e sviluppo dell'applicativo.

In questo modo AGISCO diventerà un sistema condiviso da tutti i Soggetti pubblici e privati coinvolti nel procedimento di bonifica e consentirà di riorganizzare la gestione del flusso documentale relativo ai procedimenti, in modo da superare l'attuale forma cartacea e passare a una piattaforma digitale che permetta la gestione elettronica dell'informazione e il riversamento automatico all'interno della banca dati informatica. Il progetto di aggiornamento di AGISCO fa riferimento anche ad analoghe esperienze già sviluppate da altre Agenzie Regionali, in prospettiva di uniformare a livello nazionale le modalità di gestione delle banche dati dei siti in bonifica, anche nell'ottica di quanto previsto dall'art.11 della L. 132/2016 di istituzione del SNPA.

La pianificazione annuale seguirà i criteri già adottati negli anni precedenti, al netto di eventuali attività connesse all'attivazione di nuove aree di bonifica ovvero alla chiusura di procedimenti, che potranno comportare un maggior/minore carico di lavoro rispetto alla precedente annualità e alla realizzazione degli specifici cronoprogrammi e attività di dettaglio relativamente ai SIN, per i quali l'ARPA è direttamente coinvolta, anche mediante stipula di apposite convenzioni per approfondimenti e attività aggiuntive. È il caso, per esempio, del SIN di Sesto San Giovanni (Convenzione stipulata con il Settore APC e dal 2020 seguita dal Dipartimenti di Milano e Monza-Brianza), Brescia Caffaro (Dipartimento di Brescia) e Laghi di Mantova-Polo Chimico (Dipartimenti di Cremona e Mantova).

È di fondamentale importanza il **presidio dei tempi di risposta**, anche considerando le novità introdotte dalla nuova disciplina in materia di Conferenza dei Servizi.

Considerato che in caso di intervento sostitutivo gli oneri della bonifica sono a carico della P.A., nei casi di bonifiche o di presidi di monitoraggio finanziati dalla Regione, le attività di controllo e verifica analitica saranno svolte dall'ARPA nell'ambito dell'attività istituzionale.

Si ritiene fondamentale ampliare il tema dello **sviluppo sostenibile e/o dell'economia circolare** anche in ambito di bonifica, in quanto ad oggi circa il 40% dei materiali prodotti dalla bonifica dei SIN, nei quali vengono sicuramente applicate le migliori tecnologie ed effettuati gli investimenti più importanti, finiscono in discarica, mentre potrebbero essere trattati e riutilizzati. Le percentuali si elevano notevolmente nel resto dei procedimenti.

Su questo fronte è attivo un tavolo di confronto regionale e l'Agenzia fornirà il proprio contributo nella definizione delle linee di indirizzo regionale per l'aggiornamento del Piano Regionale di Bonifica (PRB) in corso di elaborazione.

In ambito di bonifica per favorire l'economia circolare sarebbe auspicabile una progettazione degli interventi ambientali ecosostenibili che punti all'utilizzo di tecnologie a basso consumo energetico e a bassa produzione di rifiuti, unitamente ad una semplificazione degli adempimenti ambientali che riguardano l'ottimizzazione delle risorse (acque di falda emunte e terre e rocce da scavo).

Nel 2021 si prevede inoltre la messa a punto di un progetto, da realizzare possibilmente in coordinamento con altre Strutture del Sistema regionale (es. ERSAF, ecc.), per sviluppare una metodologia di indagine finalizzata a **mappare e definire il fondo naturale** partendo da aree definite e note per la presenza di condizioni geologiche particolarmente critiche rispetto alla composizione dei suoli.

Considerate le particolari condizioni geologiche e viste le prospettive di sviluppo territoriale, si ritiene prioritario iniziare nel 2021 con l'area della Valtellina, quale ambito di interesse per lo sviluppo a scala pilota di un metodo di mappatura e analisi per la definizione del fondo naturale.

3.4 Terre e rocce da scavo

Il DPR 120/2017 rivede completamente la regolamentazione delle terre e rocce da scavo e individua nell'ARPA il soggetto a cui attribuire sia compiti di tipo obbligatorio esclusivo, sia funzioni non esclusive, svolgibili da Soggetto terzo, individuato da apposito decreto ministeriale, che può effettuare controlli di tipo equipollente.

Nel corso del 2019 sono state pubblicate le **linee guida SNPA**, alle quali l'ARPA Lombardia ha contribuito in maniera importante, che rappresentano un punto di riferimento per l'azione di verifica e controllo in capo all'Agenzia, per quegli aspetti per i quali il DPR risulta poco chiaro ovvero carente. Verrà valutata la possibilità di utilizzare, con sistema di riuso, l'applicativo on line implementato dall'ARPA Veneto per la compilazione on line delle dichiarazioni di utilizzo, allo scopo di avere la fruibilità dei dati inseriti dai produttori, anche ai fini della pianificazione del successivo controllo.

Anche per l'anno 2021 l'ARPA effettuerà i controlli di tipo obbligatorio esclusivo, predisponendo un piano dei controlli, sia per quanto riguarda le attività soggette a dichiarazione di utilizzo (i cosiddetti "cantieri di piccole dimensioni") sia per le attività soggette alla presentazione di piani di utilizzo (cantieri sottoposti a VIA o in ambito di AIA). Le attività di controllo saranno condotte presso il cantiere di origine o di destinazione, ovvero, laddove esistenti, presso i siti di deposito intermedio, secondo le modalità previste dall'Allegato A del DPR 120/2017. Relativamente ai cantieri di piccola dimensione, il numero dei controlli sarà pari ad almeno il 5% delle dichiarazioni di utilizzo ricevute. In base ai dati degli ultimi anni, si può stimare un numero di **circa 170 controlli**, a cui andranno aggiunti i controlli presso i cantieri delle opere sottoposte a VIA/AIA.

Si segnala che, sia il numero di comunicazioni, che le attività di controllo, saranno condizionate dall'evoluzione della situazione pandemica di COVID-19.

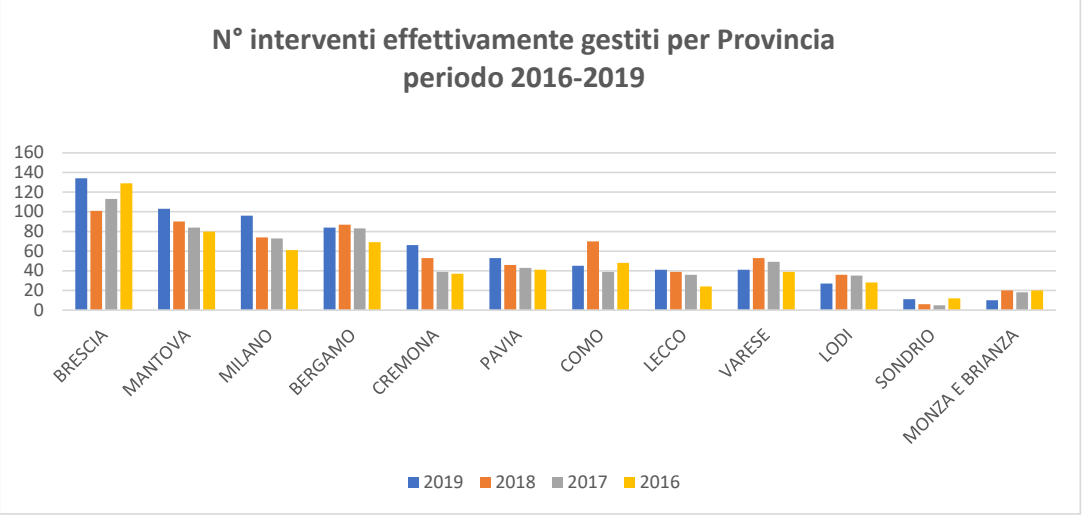
3.5 Emergenze ambientali

Il tema della gestione delle emergenze ambientali rappresenta un aspetto non trascurabile del presidio territoriale finalizzato alla prevenzione e protezione dell'ambiente e, sempre più spesso, costituisce l'elemento da cui diparte l'individuazione delle priorità rispetto alle quali procedere con il reindirizzo/focalizzazione dei controlli sul territorio

Non va infatti dimenticato come ad esempio il tema degli **incendi presso impianti di gestione rifiuti**, particolarmente rilevante nell'ultimo periodo non solo a livello regionale, abbia indirizzato

l'attenzione in termini più ampi alla gestione dei rifiuti, inclusi controllo e autorizzazione, e in generale alle criticità dell'intera filiera del recupero. Affrontare il tema dell'emergenza comporta necessariamente il considerare che, al netto del presidio garantito fuori orario di servizio mediante il servizio di reperibilità notturna e festiva, le attività emergenziali, in quanto non prevedibili e conseguentemente non programmabili, impattano necessariamente sulle attività ordinarie dell'ARPA. Non essendo attività programmabili e dipendendo fortemente dalle peculiarità ambientali locali, quale parametro di riferimento, si potranno utilizzare i dati provenienti dalla rendicontazione degli interventi in emergenza presenti sull'applicativo gestionale GEM-SEM, che rappresenta solo in parte la complessità dell'impegno richiesto all'ARPA. A tal proposito, nel corso del 2020 sono stati definiti dei tempi medi per le attività emergenziali suddividendo gli interventi con sopralluogo e senza sopralluogo. Dal 2021 sarà quindi possibile ricostruire *a posteriori* l'impegno dell'Agenzia sulla base del numero e della tipologia degli interventi estratti dall'applicativo GEM SEM e dei tempi medi definiti. Da questo computo rimangono comunque escluse le attività di controllo successive al momento di vera e propria emergenza.

ANNO	**Totale segnalazioni pervenute** (Sala di Protezione Civile)
2006	264
2007	417
2008	615
2009	550
2010	587
2011	601
2012	658
2013	738
2014	598
2015	696
2016	921
2017	961
2018	1014
2019	1103



Suddivisione delle attivazioni per tipologia di evento emergenziale – anno 2019

TIPOLOGIE	N° EVENTI GEM	%
INQUINAMENTO IN CIS	353	49.6%
MOLESTIE OLFATTIVE	149	21.0%
INCENDIO	65	9.1%
EMISSIONI IN ATMOSFERA	36	5.1%
ALTRO	25	3.5%
INCIDENTI STRADALI	22	3.1%
RIFIUTI RITROVAMENTI	22	3.1%
INQUINAMENTO SUOLO	19	2.7%
RUMORE	9	1.3%
INQUINAMENTO INDOOR	6	0.8%
ESERCITAZIONE	4	0.6%
INTERVENTI SU RICHIESTA DELL'AUTORITA' GIUDIZIARIA	1	0.1%
Totale complessivo	**711**	

Fonte: Rapporto sulle attività relative alle emergenze ambientali di tipo antropico – Anno 2019

Uno degli ambiti di intervento più significativi negli ultimi anni, in considerazione degli impatti territoriali e della potenziale criticità degli interventi (durata degli eventi, complessità degli scenari espositivi, necessità di esecuzione di rilevazioni, campionamenti protratti nel tempo, ecc.) è rappresentato dagli incendi, in particolare quelli che hanno riguardato rifiuti. La tabella sottostante riporta i dati degli incendi riferiti al periodo 2015-2020 (i dati dell'ultimo anno sono aggiornati al mese di agosto), così come risulta dalle registrazioni presenti nell'applicativo GEM-SEM, utilizzato dall'ARPA per raccogliere gli esiti degli interventi di carattere emergenziale. I dati inseriti in tabella rappresentano gli incendi per i quali l'ARPA è stata chiamata ad intervenire; nella categoria "altro" sono presenti anche incendi importanti avvenuti presso attività produttive, che hanno comportato la compromissione dell'intero insediamento.

Dettagli tipologie impiantistiche interessate da incendi rifiuti					
Anno	N° incendi	N° incendi altro (non rifiuti)	N° incendi che hanno interessato rifiuti in impianti produttivi	N° incendi che hanno interessato rifiuti in impianti di trattamento/gestione rifiuti	N° incendi che hanno interessato rifiuti in altri siti es. rifiuti abbandonati
2015	56	45	3	6	2
2016	42	34	1	3	4
2017	61	40	3	15	3
2018	63	35	4	15	9
2019	65	44	2	11	8
2020 al 30 agosto	36	25	//	5	6

Periodo gen-ago 2020		
INCENDI	SOPRALLUOGO	Totale complessivo
ALTRO	2	4
INCENDIO CON MANUFATTI IN AMIANTO	4	9
INCENDIO IMPIANTO TRATTAMENTO/GESTIONE RIFIUTI	4	5
INCENDIO IN ATTIVITÀ AGRICOLE	1	3
INCENDIO IN ATTIVITÀ PRODUTTIVE	9	12
INCENDIO RIFIUTI	2	3
Totale complessivo	**22**	**36**

La valutazione nel corso dell'anno porta sempre a risultati parziali, comunque si può notare una diminuzione degli incendi di rifiuti nelle varie tipologie, in parte dovuta ai controlli che sono stati avviati negli ultimi anni. È inoltre opportuno osservare che alcuni degli incendi di rifiuti abbandonati sono stati classificati tra quelli con manufatti di amianto per la presenza di questo materiale. La tabella riassuntiva di lungo periodo ne tiene conto.

Questi aspetti, oltre a richiamare l'attenzione sulla necessità di incrementare l'azione di prevenzione sul territorio, richiedono l'individuazione di specifici protocolli di intervento condivisi con i vari attori chiamati ad intervenire sugli scenari incidentali.

Per questo motivo, nel corso del 2019, è stato attivato un gruppo di lavoro per la condivisione di protocolli operativi con ATS e VVF, proprio a partire dagli incendi, finalizzato alla ricerca di sinergie e protocolli condivisi volti a chiarire competenze e punti di forza degli Enti coinvolti. All'inizio del 2020 è stato ufficializzato il documento che ne è scaturito. Il gruppo di lavoro è ancora attivo e, con il coordinamento dell'ARPA, nel corso del 2020, ha affrontato la tematica relativa all'amianto. Si prevede che, nel 2021, verranno affrontati altri eventi emergenziali che richiedono azioni congiunte di particolare complessità, come ad esempio le emergenze radiologiche.

Sempre sulla tematica incendi, nel 2020 è stato ufficializzato sia a livello regionale che di SNPA un documento, nato dal lavoro di un gruppo di esperti della nostra Agenzia, che ha lo scopo di fornire una guida operativa per le squadre di reperibilità.

Nell'ottica di uniformare gli approcci per una maggior efficacia delle azioni, a livello nazionale, l'ARPA partecipa a gruppi di lavoro finalizzati a predisporre linee guida condivise per diversi scenari emergenziali e coordina in particolare il sottogruppo per lo scenario incendio.

Nel corso del 2020 è stata effettuata con esito positivo la sperimentazione del **protocollo di comunicazione** condiviso con la Regione Lombardia per garantire il giusto e corretto livello di informazione sugli eventi di maggior rilevanza ambientale o di notevole impatto mediatico. Nel 2021 tale protocollo sarà operativo a tutti gli effetti.

L'aspetto comunicativo riveste una importanza strategica per il ruolo della Agenzia nei contesti emergenziali e nel 2021 sarà valutata, in collaborazione con la competente U.O., la fattibilità di organizzare corsi specifici per il personale che, a vario titolo, si interfaccia con l'esterno nel corso degli interventi (DDP, RUO, RGAD).

A livello interno la U.O Emergenze Antropiche proseguirà l'attività di coordinamento dei gruppi base territoriali con l'aggiornamento continuo della documentazione presente nella sezione intranet dedicata alle emergenze e con l'organizzazione di incontri (on line o in presenza se possibile) con i Dipartimenti per omogeneizzare le modalità di intervento, sviluppare e migliorare l'utilizzo della strumentazione da campo in dotazione, accrescere la professionalità dei tecnici sulla tematica e rafforzare il senso di appartenenza non solo nei confronti dell'Agenzia, ma anche nei confronti di un gruppo che svolge attività particolari in momenti critici.

Le attività in emergenza sopra descritte e oggetto di particolare attenzione delle varie articolazioni dell'ARPA non considerano **gli esposti**, che pur non classificabili come emergenza, richiedono comunque un accertamento da parte dell'Agenzia, solo in parte riconducibile alle attività programmate (es. nel caso di aziende AIA per le quali sia già prevista la verifica ordinaria nell'anno).

SEZIONE 4. Monitoraggi ambientali

4.1 Qualità delle acque

4.1.1 Attività ordinarie

La L.R. 26/2003, modificata e integrata dalla L.R. 29/2014, assegna all'ARPA compiti di monitoraggio ambientale e di valutazione qualitativa e quantitativa delle **acque superficiali e sotterranee**.

In particolare sono assegnate all'ARPA le seguenti attività: monitoraggio quali-quantitativo delle acque superficiali e sotterranee, proposta di classificazione dei corpi idrici ai sensi del D.lgs. 152/2006, archiviazione dei dati di monitoraggio su sistemi informativi condivisi con la Regione, elaborazione periodica dei dati per la Giunta Regionale e pubblicazione degli stessi sul portale dell'ARPA, supporto tecnico-scientifico alla Regione Lombardia.

In dettaglio, su corsi d'acqua, laghi, acque sotterranee e sorgenti viene svolta attività di campionamento per la determinazione di laboratorio dei parametri chimici e fisico-chimici, misure di parametri in campo, misure di portata e misure piezometriche.

Viene svolta attività di monitoraggio biologico delle acque superficiali, attraverso la realizzazione dei programmi di campionamento e analisi degli elementi di qualità biologica dei corsi d'acqua e dei laghi (macroinvertebrati, macrofite, fitobentos, fitoplancton, fauna ittica); sono inoltre svolte attività di monitoraggio e valutazione degli elementi morfologici e delle condizioni di habitat dei corpi idrici superficiali.

Il **monitoraggio chimico-fisico** è previsto per circa 340 punti relativi a corsi d'acqua, circa 30 punti relativi ai laghi, circa 490 punti relativi alle acque sotterranee e circa 65 punti relativi alle sorgenti. Il monitoraggio biologico è previsto per circa 130 punti relativi a corsi d'acqua e circa 100 punti relativi ai laghi. Le frequenze di monitoraggio variano per ciascun punto di campionamento sulla base di una serie di criteri: tipologia di monitoraggio (operativo o di sorveglianza), analisi delle pressioni presenti sul territorio, approfondimenti specifici territoriali, accordi con le Agenzie confinanti (per i corpi idrici interregionali) e altro. In particolare, per i corsi d'acqua e i laghi le frequenze annuali di monitoraggio chimico-fisico variano da un minimo di 4 ad un massimo di 12, per le acque sotterranee da un minimo di 1 ad un massimo di 3, per le sorgenti vengono effettuati di norma 2 monitoraggi. Le frequenze annuali di monitoraggio biologico variano da un minimo di 1 a un massimo di 4 per i fiumi e da un minimo di 1 a un massimo di 12 per i laghi.

Per l'anno 2021 è prevista un'attività comparabile in termini quantitativi agli anni del sessennio 2014-2019.

Nel 2019 si è concluso il secondo ciclo di monitoraggio delle acque superficiali, funzionale al riesame del Piano di Gestione del Distretto Idrografico del fiume Po, terzo ciclo (PDGPO 2021).

Nel 2020 ha preso avvio il terzo ciclo di monitoraggio (2020-2025) di riferimento per il Piano di Gestione Distrettuale del sessennio 2021-2027. Ciò ha comportato nel 2020 un aggiornamento degli accordi interregionali per il sessennio 2020-2025 nell'ambito delle attività di coordinamento ed omogeneizzazione della programmazione dei monitoraggi sui corpi idrici in condivisione (Interregionali); tali accordi riguardano la pianificazione e la programmazione delle specifiche componenti di monitoraggio da parte delle Agenzie Ambientali del distretto idrografico Padano, le tempistiche e le modalità di scambio dei dati tra le parti.

Pertanto, proseguirà nel 2021 nell'ambito della collaborazione inter-agenziale, l'attività di monitoraggio di fiumi e laghi interregionali, secondo principi di omogeneizzazione e

razionalizzazione; in particolare, si proseguirà la collaborazione con l'ARPA Piemonte, l'ARPA Veneto e l'APPA Provincia di Trento per l'attività di monitoraggio unificato rispettivamente del fiume Ticino e del Lago Maggiore e del fiume Mincio e del Lago di Garda, mentre con l'ARPA Piemonte, l'ARPA Emilia-Romagna e l'ARPA Veneto, il monitoraggio coordinato del fiume Po dalle sorgenti al Mare Adriatico.

Conclusosi il sessennio di monitoraggio 2014-2019 previsto dal Piano di Gestione del Distretto Idrografico del fiume Po (primo sessennio: 2009-2014; secondo sessennio: 2014-2019), l'Agenzia dispone ad oggi di un ampio quadro relativo allo stato quali-quantitativo delle acque superficiali e sotterranee, conseguente all'attività ordinaria di monitoraggio e ad una serie di attività e Progetti specifici svolti negli anni.

I risultati dell'attività di monitoraggio contribuiscono alla valutazione dello stato dei corpi idrici superficiali e sotterranei; nel corso del 2020 l'Agenzia ha predisposto e fornito alla Regione Lombardia la proposta di **classificazione dello stato delle acque superficiali e sotterranee** relative al sessennio 2014-2019. I dati prodotti, fondamentali per l'attività di pianificazione regionale, vengono inoltre utilizzati per la realizzazione di mappe e scenari.

Nel 2021 continuerà l'attività di pubblicazione e aggiornamento dei risultati dell'attività di monitoraggio, anche attraverso la predisposizione di **Relazioni sullo Stato delle Acque**. Proseguirà l'attività di gestione e diffusione dei dati di monitoraggio verso Enti, Associazioni, privati, verso il SINTAI (Sistema Informativo Nazionale per la Tutela delle Acque Italiane) e il WISE (Sistema Informativo sulle Acque per l'Europa).

Proseguirà il supporto alla Regione Lombardia (in particolare alla DG Ambiente e Clima, alla DG Agricoltura e alla DG Territorio) attraverso la messa a disposizione di dati, la predisposizione di Relazioni e la partecipazione a Tavoli/Gruppi di Lavoro, in particolare relativi a: Inquinamento Diffuso delle Acque Sotterranee, Fitosanitari, Nitrati, Progetti di Gestione degli Invasi, Deflusso Ecologico.

Proseguiranno le attività a supporto dell'Autorità di Bacino del Fiume Po, in collaborazione con la Regione Lombardia e con le Agenzie Ambientali coinvolte, per la redazione del **Piano di Gestione del Distretto Idrografico del fiume Po**.

Proseguiranno, inoltre, le attività di elaborazione e diffusione dei dati ambientali e la fornitura degli stessi dati e informazioni ambientali ad Enti, cittadini e ai soggetti interessati.

Continueranno ad essere forniti i contributi tecnici di competenza ai fini della formulazione dei pareri nell'ambito dell'approvazione dei **Progetti di gestione degli invasi**, come disposto dall'art. 44 comma 1 lettera h bis) della Legge Regionale 26/2003.

Nel contesto del Laboratorio Multisito, proseguirà il processo di accreditamento delle prove biologiche per la classificazione dei corpi idrici superficiali ai sensi della norma UNI EN ISO/IEC 17025.

Nell'ambito del supporto alle strategie di tutela della biodiversità delle acque interne, si prevede di proseguire l'attività di censimento delle specie alloctone acquatiche presenti nei corsi d'acqua e nei laghi lombardi. I dati verranno inseriti nel **Rapporto dello Stato dell'Ambiente** e sul sito web dell'Agenzia.

4.1.2 Attività straordinarie

Proseguirà la partecipazione agli Accordi Quadro di Sviluppo Territoriale "**Contratti di fiume**" in corso di sottoscrizione, sottoscritti e attivi sul territorio regionale.

Proseguiranno le attività previste dall'AQST **Salvaguardia e risanamento del Lago di Varese**, con specifico riferimento alla Macroazione B "Monitoraggio dello stato delle acque del lago e del suo emissario e loro evoluzione", di cui L'ARPA Lombardia è soggetto coordinatore.

Per quanto riguarda i compiti di archiviazione e gestione dati, le attività del 2021 riguarderanno:

- il proseguimento dell'implementazione della Banca Dati Biologici (BDBio) relativa a fiumi e laghi;
- l'aggiornamento del Sistema Informativo Regionale Acque (SIRe);
- il perfezionamento e la manutenzione evolutiva della Banca Dati Acque (BDA).

Proseguirà l'attività relativa all'utilizzo dell'applicazione ARPA MOBILE per le attività di monitoraggio delle acque.

Proseguirà l'implementazione delle attività necessarie per l'adeguamento del monitoraggio delle **sostanze prioritarie e degli inquinanti emergenti**, anche in collaborazione con il Settore Laboratori. In tale contesto, l'ARPA parteciperà ai lavori dell'Osservatorio SNPA "PFAS" (composti perfluorurati) e alle attività dell'ISPRA per il monitoraggio delle sostanze contenute nella Watch List (Direttiva 2013/39/CE).

Al fine di approfondire specificità territoriali, saranno effettuati mirati monitoraggi d'indagine in ambiti di particolare interesse e/o criticità che verranno stabiliti su base annuale secondo programmazione, sulla base delle risorse disponibili.

Nel 2021 proseguirà l'attività relativa alle valutazioni tecniche di conformità previste dall'art. 3 del Decreto del Ministero dello Sviluppo Economico del 4 luglio 2019 *"Incentivazione dell'energia elettrica prodotta dagli impianti eolici on shore, solari fotovoltaici, idroelettrici e a gas residuati dei processi di depurazione"*.

Attraverso la disponibilità di risorse aggiuntive potrà essere sviluppata l'attività di modellistica relativa alla qualità delle acque superficiali e sotterranee, con particolare attenzione alle zone del territorio regionale maggiormente critiche o alle sostanze di maggior interesse.

Continuerà la partecipazione alla **Rete Europea LTER** (LTER-Italia; Rete Italiana per la Ricerca Ecologica di Lungo Termine) attraverso la raccolta dei dati limnologici e biologici presso la stazione di Dervio sul Lago di Como.

In accordo con la Regione, proseguirà lo svolgimento della funzione tecnica della Segreteria Permanente della Commissione Internazionale per la Protezione delle Acque Italo-Svizzere (**CIPAIS**), in supporto ai titolari della gestione amministrativa. Questa attività comporta lo svolgimento di alcune mansioni relative al funzionamento amministrativo della Commissione, alle riunioni della Commissione e delle sue articolazioni operative (Sottocommissione e Sezioni), alle ricerche condotte, agli appalti di servizi ad essa affidati, alla redazione annuale dei Pannelli di controllo per il Lago Maggiore e per il Lago di Lugano.

Nel corso del 2021 proseguirà l'attività di monitoraggio delle acque sotterranee – avviata nel 2018 – nel territorio interessato dalla presenza di **solventi clorurati** (tetracloroetilene, tricloroetilene, triclorometano), con particolare riferimento alle risultanze **del Progetto PLUMES-**Integrazione (2014-2016) e ai comuni dell'Area Vasta (Brugherio, Cinisello Balsamo, Cologno Monzese, Nova Milanese, Milano, Sesto San Giovanni e Monza) e dell'Area Allargata (comuni limitrofi all'Area Vasta). Inoltre, su richiesta della Regione Lombardia sarà avviata analoga attività di monitoraggio per i comuni ricadenti nell'Area Nord-Ovest milanese, in accordo con i Gestori del Servizio idrico integrato.

Nel 2021 proseguirà la partecipazione ai Gruppi di Lavoro nell'ambito del Sistema Nazionale per la Protezione dell'Ambiente (SNPA).

4.1.3 Progetti

Progetto SIMILE

Su incarico della Regione, l'ARPA proseguirà le attività del progetto Interreg Italia-Svizzera SIMILE (Sistema Informativo per il Monitoraggio Integrato dei Laghi insubrici e dei loro Ecosistemi) con il Politecnico di Milano, IRSA-CNR e SUPSI. I laghi interessati sono il Lago di Como, il Lago di Lugano e il Lago Maggiore. Scopo del progetto SIMILE è l'implementazione di un sistema di monitoraggio in continuo mediante l'utilizzo di boe dotate di sonde per la determinazione dei parametri meteorologici e chimico-fisici. I dati serviranno per la valutazione dello stato di qualità delle acque e dei carichi insistenti sui corpi idrici, nonché per la calibrazione e l'utilizzo di strumenti modellistici previsionali. L'attività sarà conclusa nel 2021.

4.2 Qualità dell'aria

Sulla base della normativa vigente, in particolare del D.lgs. 155/2010 e s.m.i. di *"Attuazione della direttiva 2008/50/CE relativa alla qualità dell'aria ambiente e per un'aria più pulita in Europa"*, e in base a quanto stabilito dalla legge istitutiva L.R. n. 16/1999 (e s.m.i.) e dalla L.R. n. 24/2006 dettante le "*Norme per la prevenzione e la riduzione delle emissioni in atmosfera a tutela della salute e dell'ambiente"*, l'ARPA cura la gestione della **Rete di Rilevamento** finalizzata al monitoraggio dei livelli di **inquinamento atmosferico**. In tale ambito, sono adottate precise procedure di controllo ed assicurazione di qualità per garantire l'affidabilità dei risultati ottenuti.

L'ARPA fornisce inoltre una stima giornaliera dei livelli di inquinamento presenti su tutto il territorio regionale mediante l'uso di modelli matematici, cura l'aggiornamento **dell'inventario delle emissioni** in atmosfera e provvede allo studio degli scenari di impatto utili allo sviluppo dei piani e dei programmi di intervento.

L'Agenzia supporta la Regione e gli altri Enti su tematiche specifiche poste dalla stessa Regione (per esempio nell'ambito dell'individuazione di misure di risanamento) o dagli Enti Locali per lo studio di situazioni particolarmente rilevanti dal punto di vista ambientale, anche con l'avvio di specifici piani di monitoraggio connessi a tali argomenti (quali ad esempio la valutazione dell'impatto sulla qualità dell'aria di un aeroporto, di un'acciaieria, di attività agricole, ecc.).

Viene inoltre garantita l'informazione della popolazione, la predisposizione del reporting dei dati e dei report e la valutazione degli indicatori richiesti dalla normativa alle Autorità nazionali derivanti sia dall'analisi delle misurazioni, sia dalle elaborazioni modellistiche.

Rete di monitoraggio e campagne di misura

La rete di rilevamento della qualità dell'aria è costituita dalle stazioni previste dal programma di valutazione (PdV) definito dalla Regione Lombardia secondo i criteri previsti all'art. 5 del D.lgs. 155/2010.

In particolare, nel 2020 le stazioni del programma di valutazione attive in ciascuna zona sono così distribuite:

Agglomerato/zona	N° stazioni pubbliche	N° stazioni private	Totale stazioni
Agglomerato di Milano	17	1	18
Agglomerato di Bergamo	3	3	6
Agglomerato di Brescia	5	0	5
Zona A: Pianura ad elevata urbanizzazione	13	14	27
Zona B: Pianura	6	13	19
Zona C: Montagna	6	0	6
Zona D: Fondovalle	4	0	4
Totale	**58**	**31**	**85**

Come indicato nella tabella, la rete comprende sia stazioni pubbliche, sia stazioni appartenenti alle ditte private che vengono gestite dall'ARPA mediante la stipula di una convenzione onerosa.

In dettaglio le **stazioni private attive** e non appartenenti al programma di valutazione sono così distribuite sul territorio:

Agglomerato di Bergamo	BG	Filago Marne
Agglomerato di Bergamo	BG	Lallio
Zona A	CR	Cremona via Gerre Borghi
Zona A	LO	Montanaso
Zona A	MI	Robecchetto
Zona A	MI	Trezzo sull'Adda
Zona A	MN	Mantova Tridolino
Zona B	MN	Monzambano
Zona B	MN	Ostiglia
Zona B	MN	Sermide
Zona B	PV	Ferrera Erbognone Indipendenza
Zona B	PV	Galliavola
Zona B	PV	Mortara
Zona B	PV	Scaldasole

Secondo quanto previsto dal programma di valutazione, sono rilevati complessivamente i seguenti parametri:

Inquinante	SO_2	NO_X	CO	O_3	PM10	PM2.5	Benzene
Postazioni di misura secondo PdV	28	83	29	46	63	30	23

È inoltre garantito il monitoraggio di Benzo(a)pirene (BaP), Arsenico (As), Cadmio (Cd), Nichel (Ni) e Piombo (Pb) nel PM10 nei seguenti 14 punti di misura:

Zona	Siti di misura
Agglomerati urbani	Milano via Senato, Milano via Pascal, Meda, Brescia Villaggio Sereno, Bergamo via Meucci
A	Mantova S. Agnese, Varese Copelli, Magenta, Casirate d'Adda
B	Soresina, Schivenoglia
C	Moggio
D	Darfo, Sondrio via Paribelli

Il monitoraggio dei suddetti parametri viene effettuato mediante raccolta del campione e successiva analisi di laboratorio.

Nel 2021 saranno inoltre garantite le misure speciali richieste alla Regione Lombardia dal Decreto del MATTM del 29 novembre 2012 come di seguito elencate:

Provincia	Comune	Denominazione stazione	Classificazione	Inquinanti Misurati
Mantova	Schivenoglia	Schivenoglia	Stazione di fondo in sito rurale	Concentrazione di massa del PM2.5 e sua speciazione chimica. Deposizioni e concentrazione in aria di As, Cd, Ni, Hg, IPA oltre che BaP nel PM10. Concentrazioni orarie di O3
Milano	Milano	Milano Pascal-Città Studi	Stazione di fondo in sito urbano	Concentrazione di massa del PM10 e del PM2.5 e loro speciazione chimica, incluso 7 IPA oltre BaP.
Milano	Milano	Milano Senato	Stazione di traffico in area urbana	7 IPA oltre al BaP nel PM10
Sondrio	Sondrio	Sondrio Centro, v. Paribelli	Stazione di fondo in sito urbano	7 IPA oltre al BaP nel PM10

Si prevede anche la prosecuzione dell'integrazione delle misure convenzionali con le misure speciali e di supersito, così come l'approfondimento di eventuali problematiche specifiche.

In particolare, durante l'anno 2021 proseguirà la **misura della composizione del PM10** nei supersiti fissi di Milano via Pascal e Schivenoglia e si concluderanno le elaborazioni sull'apporzionamento delle sorgenti a partire dai dati prodotti nel 2020 nelle specifiche campagne di Lodi e Moggio. Sarà altresì completata l'analisi dei dati relativi alla campagna di approfondimento a Milano viale Marche, che potrà portare ad una eventuale proposta di revisione del programma di valutazione regionale. Troverà altresì piena realizzazione la campagna di approfondimento relativa ai valori di Benzo(a)pirene misurati nel territorio della Brianza, con misure in più punti del territorio.

Complessivamente in relazione a tali previsioni, si può delineare il seguente dettaglio analitico, che impegnerà per le determinazioni necessarie sia il Settore MA, sia il Settore Laboratori:

Analisi elementi tramite XRF	Carbonio Organico e Carbonio Elementale	Idrocarburi Policiclici Aromatici	Metalli con ICP/MS	Ioni	Levoglucosano
6300	3000	2000	800	3000	3300

Nel 2021, completata l'integrazione della rete di monitoraggio convenzionale in attuazione delle previsioni del D.lgs. 155/2010, secondo i criteri di efficienza ed efficacia previsti dal Decreto stesso, con l'avvio delle misure nelle due nuove stazioni nell'agglomerato di Brescia (Brescia via Tartaglia e via Sabbioneta, nel quartiere San Polo), si definirà in dettaglio la proposta di posizionamento di due stazioni in area montana previste dal programma di valutazione regionale, da installare negli anni successivi. Andrà avviata ance la revisione complessiva quinquennale del programma di valutazione da sottoporre alla validazione del Ministero dell'Ambiente. Sarà inoltre rivalutata la classificazione del territorio regionale ai fini della valutazione della qualità dell'aria secondo i criteri e le procedure previste dal D.lgs. 155/2010.

Il monitoraggio della qualità dell'aria sarà ulteriormente integrato con **campagne temporanee** di misura effettuate con **mezzi mobili** o con altra strumentazione rilocabile. Il programma sarà definito entro la metà del mese di dicembre 2020 sulla base delle richieste pervenute da parte dei Comuni interessati e di valutazioni proprie, dopo un confronto con i Direttori dei Dipartimenti

Tra le problematiche che potranno essere approfondite in via straordinaria durante l'anno 2021 si proseguirà con le attività previste dall'incarico ricevuto dalla DG Agricoltura della Regione Lombardia, relativo allo studio dell'impatto delle emissioni di **ammoniaca dal comparto agricolo** sulla formazione del particolato, valutando nel contempo la possibilità di un'ulteriore prosecuzione per l'anno successivo.
Durante l'anno 2021 continuerà altresì l'attività di pubblicazione e aggiornamento dei risultati dell'attività di monitoraggio attraverso la predisposizione di bollettini giornalieri riassuntivi in merito allo stato della qualità dell'aria e report settimanali di aggiornamento dell'evoluzione annuale dei livelli di concentrazione degli inquinanti in atmosfera. Continuerà inoltre la predisposizione e pubblicazione sul sito ARPA delle relazioni annuali provinciali riassuntive sulla qualità dell'aria e delle relazioni conclusive al termine delle campagne temporanee.

Proseguirà inoltre l'adeguamento delle modalità di controllo e assicurazione di qualità per dare pieno seguito alle previsioni del DM 30.3.2017.

Verranno inoltre condotte campagne periodiche di audit sul funzionamento della strumentazione per la **misura di PM10, di PM2.5**, di ossidi di azoto e di ozono, secondo il programma che verrà definito entro fine 2020, che potrà complessivamente coprire 7 audit. Nel 2021 proseguiranno inoltre le attività del centro di taratura per l'ozono, con l'obiettivo di un rinnovo dell'accreditamento in scadenza a marzo 2021.

Proseguirà il supporto alla Regione Lombardia per lo sviluppo di piani e programmi relativi o con ricadute sulla qualità dell'aria ed in particolare per il **monitoraggio del PRIA**, oltre che il supporto nell'attuazione dell'accordo del Bacino Padano, con particolare riferimento all'attuazione di misure temporanee omogenee durante i periodi di accumulo degli inquinanti e di aumento delle relative concentrazioni. In particolare, nel 2021 verrà fornito il supporto tecnico per la predisposizione della relazione triennale di monitoraggio del PRIA che dovrà analizzare gli impatti di riduzione delle

emissioni e delle concentrazioni degli inquinanti in relazione allo stato di attuazione delle misure previste dal Piano.

Verrà inoltre fornito il supporto tecnico per la predisposizione della documentazione di difesa all'interno delle procedure di infrazione nazionale per il superamento dei limiti di qualità dell'aria e in particolare nella recente messa in mora per il PM2,5.

Inventario regionale di emissioni di inquinanti e gas climalteranti (IN.EM.AR.)

Obiettivo di un inventario è quello di fornire una stima quantitativa dei contributi alle emissioni in atmosfera provenienti delle varie sorgenti, antropiche e naturali, e come essi si distribuiscono su un determinato territorio. Risulta pertanto uno strumento essenziale di supporto alla pianificazione territoriale, nella definizione delle politiche per il risanamento della qualità dell'aria e per la lotta ai cambiamenti climatici.

I contributi delle emissioni degli inquinanti di maggiore interesse per la qualità dell'aria (SO2, NOx, NMVOC, CO, NH3, PM2.5, PM10, TSP) e dei **gas climalteranti** o GHGs (CO2, CH4, N2O and F-gases), nell'inventario regionale, sono stimati da una combinazione di più di 250 attività e 35 tipi di combustibile. I risultati sono inoltre disponibili per la frazione carboniosa (EC/OC) del particolato, IPA (BaP, BbF, BkF, IcdP) e per i **metalli pesanti** (As, Cd, Cr, Cu, Hg, Ni, Pb, Se, Zn). I risultati relativi all'ultima edizione sono scaricabili dal sito per ogni comune lombardo, a dettaglio di inquinante, attività e combustibile.

Dal 2003 la Regione Lombardia ha affidato all'ARPA Lombardia la gestione ed aggiornamento **dell'inventario Regionale delle emissioni in atmosfera**. Sono state quindi realizzate con cadenza bi-triennale le edizioni degli inventari per gli anni 2001, 2003, 2005, 2007, 2008, 2010, 2012, 2014; il rilascio di ciascuna edizione è avvenuto in due versioni, "revisione pubblica" e, a distanza di 12 mesi, "finale" per recepire eventuali osservazioni dagli utenti.

Nel corso del 2021 si concluderà l'aggiornamento relativo all'anno 2017 con la pubblicazione della versione finale. Si avvierà inoltre la pianificazione e la raccolta dati per un ulteriore aggiornamento relativo all'anno 2020, da concludersi con la pubblicazione della revisione pubblica nel corso del 2022.

Nel corso dell'anno verrà fornito supporto ai numerosi utenti dell'inventario (operatori di Enti pubblici e privati, studenti e ricercatori) in merito a richieste su metodologie, interpretazione dei risultati, scaricamento dati, ecc. Verranno tenuti aggiornati gli strumenti sviluppati in ambiente "WIKI" inerenti alle metodologie di stima e alla struttura del sistema INEMAR (http://www.inemar.eu/xwiki/bin/view).

Inoltre, in riferimento all'adesione della Regione Lombardia al Climate Group (http://www.theclimategroup.org), viene fornito il supporto per la compilazione del documento "***Compact of States and Regions***", per le parti di competenza relative all'inventario, da predisporre con cadenza annuale. Tale attività, da realizzarsi in accordo con la Regione Lombardia, include anche la partecipazione ai lavori relativi al Progetto di Legge "Clima". Nel corso dell'anno verranno svolte le elaborazioni delle emissioni di GHGs necessarie ai fini del contributo per il documento che la Regione dovrà inviare nel 2021.

Per aggiornare l'inventario di emissione, l'ARPA Lombardia utilizza il sistema **IN.EM.AR.** (INventario EMissioni Aria). Tale sistema, nato nell'ambito del Piano Regionale degli Interventi per la Qualità dell'Aria (PRIA), viene gestito e sviluppato dall'ARPA Lombardia dal 2003 ed utilizzato anche da altre Regioni/Agenzie per la redazione dei loro inventari (progetto IN.EM.AR_TE).

Nel 2021 verrà proseguita l'attività di revisione di IN.EM.AR. Le attività di progettazione del nuovo sistema, con potenziamento delle funzionalità attuali in relazione all'evoluzione del contesto

legislativo e ad un miglioramento dell'utilizzo da terze parti del sistema (es. partner del progetto IN.EM.AR_TE o altri), potranno essere sviluppate coerentemente alle risorse disponibili.

Una volta avviata l'attività di sviluppo del nuovo sistema dovranno essere previste le necessarie implementazioni di risorse.

Infine, anche nel 2021 proseguiranno le attività di supporto allo sviluppo delle politiche regionali che vengono elaborate a partire dai risultati dell'inventario e su richiesta della medesima Regione ("proiezioni future" o "scenari" di impatto sulle emissioni). In particolare, proseguirà il supporto alla Regione Lombardia per lo sviluppo del **progetto MOVE-IN**, in relazione sia all'introduzione di limitazioni sull'euro IV, sia all'evoluzione coerente del provvedimento con il processo normativo in via di sviluppo.

Modellistica di qualità dell'aria

I modelli di qualità dell'aria sono strumenti che permettono di simulare il comportamento di un inquinante una volta immesso nell'atmosfera. Devono pertanto essere in grado di tenere conto di fenomeni di varia natura: fisici (il trasporto dovuto all'azione del vento, la dispersione per effetto dei moti turbolenti dei bassi strati dell'atmosfera, ecc.), chimici (reazioni chimiche di trasformazione, ecc.), fisico-chimici (deposizione, ecc.).

Il sistema modellistico viene utilizzato per la ricostruzione della VMQA (Valutazione Modellistica di Qualità dell'Aria) relativa all'anno precedente e viene quotidianamente applicato in modalità operativa di 'tempo quasi reale" o *Near Real Time* (NRT).

Su base giornaliera vengono elaborate le mappe delle concentrazioni medie giornaliere di PM10 e dei valori massimi orari di NO_2 e, nella stagione estiva, di O_3 riferite alle 24 ore precedenti, che vengono pubblicate sul sito dell'Agenzia.

I medesimi parametri su base comunale vengono salvati ogni giorno nel database REM – DB Unico e sono scaricabili dagli utenti direttamente dal sito. A partire da ottobre 2016 vengono inoltre prodotte e pubblicate sul sito le mappe di qualità dell'aria per le 72 ore successive.

Nel corso del 2021 verranno prodotte e pubblicate le **mappe di qualità dell'aria giornaliere** elaborate sulla base del sistema aggiornato nel corso degli anni 2019 e 2020.

Inoltre, verranno svolte le simulazioni per la Valutazione Modellistica della Qualità dell'Aria 2020, i prodotti grafici (mappe degli inquinanti sulla regione, province, ecc.) e gli indicatori da essa derivati, con pubblicazione sul sito del rapporto tecnico finale.

Verranno altresì prodotte le valutazione e le mappe di riduzione degli inquinanti in relazione allo stato di attuazione delle misure previste dal PRIA da far confluire all'interno della relazione triennale di monitoraggio.

Progetti e Approfondimenti

Progetto supersiti e misure speciali – avvio della misura di nanoparticelle e del mercurio

Per poter avere un'adeguata conoscenza dello stato della qualità dell'aria, non limitata alla misura degli inquinanti convenzionali, ma estesa anche ad altri parametri, utili perché rilevanti dal punto di vista sanitario, oppure in quanto traccianti delle diverse sorgenti, o ancora perché in relazione ai cambiamenti climatici, è stato avviato a partire dal 2013 un programma di misura avanzato. Tale programma è peraltro coerente con quanto previsto dalla normativa italiana, che prevede in un selezionato numero di stazioni, l'avvio di misure speciali.

Sono pertanto state attivate durante gli anni scorsi **misure di black carbon**, della concentrazione numerica di particelle fini a partire da 300 nanometri e della distribuzione dimensionale del PM10; questi rilevamenti sono significativi, oltre che per le ragioni precedenti, anche per comprendere sempre meglio i fenomeni dell'inquinamento da polveri aerodisperse, per supportare il legislatore nella eventuale elaborazione di specifiche norme e, infine, per arricchire i Data-Base con informazione preziose per gli studi epidemiologici.

Durante l'anno 2021 si proseguirà il programma pluriennale di **apporzionamento delle sorgenti** nei capoluoghi di provincia della regione Lombardia, avviando in particolare i campionamenti e le misure a Cremona; tale approfondimento si concluderà nel 2022. Continuerà la collaborazione con il CNR, che ha visto nel 2020 l'installazione e l'avvio delle misure di mercurio in atmosfera, da consolidarsi nel corso dell'anno 2021.

Progetti per gestione stazioni di rilevamento di proprietà aziendale

Durante l'anno 2021 proseguirà l'attività di gestione delle stazioni di rilevamento della qualità dell'aria di proprietà privata, come previsto dalle autorizzazioni vigenti.

Progetto INEMARTE

Il progetto IN.EM.AR_TE riguarda la collaborazione, mediante **convenzione**, tra l'ARPA Lombardia e le Regioni Piemonte, Emilia-Romagna, Veneto, nonché le Agenzie Regionali per la Protezione dell'Ambiente della Lombardia, del Friuli-Venezia Giulia, della Puglia, delle Province Autonome di Trento e Bolzano per l'utilizzo del sistema IN.EM.AR. ai fini della realizzazione dei rispettivi inventari regionali delle emissioni in atmosfera. La convenzione è stata sottoscritta per quattro trienni (2006-2008, 2009-2011, 2015-2017, 2019-2021).
Tale convenzione prevede tra le attività a carico dell'ARPA Lombardia il supporto tecnico e la formazione ai partner per il corretto utilizzo del sistema, il coordinamento e lo svolgimento delle attività di sviluppo concordate all'interno di un Piano definito ogni anno. Nel corso del 2021, proseguiranno le attività previste dal Piano triennale.
Nel 2021 dovranno inoltre esser svolti i lavori di approntamento della proposta di una nuova convenzione da condividere con gli Enti partner per il triennio 2022-2024.

Progetto PREPAIR - Po Regions Engaged to Policies of AIR (LIFE-IP PREPAIR)

Nel corso del 2021 proseguiranno le attività previste dal progetto PREPAIR, che è stato selezionato dalla Commissione Europea tra i vincitori del bando LIFE integrato. Partecipano le Regioni Lombardia, Emilia-Romagna (coordinatore di progetto), Veneto, Piemonte, Friuli-Venezia Giulia, la Provincia di Trento, le ARPA di Valle d'Aosta, Piemonte, Lombardia, Emilia, Veneto e Friuli-Venezia Giulia; i Comuni di Milano, Bologna, Torino, l'Agenzia per la Protezione dell'Ambiente Slovena, la Fondazione Lombardia per l'Ambiente e la Ervet (società di servizio di Regione ER). Il progetto si propone di favorire l'adozione di azioni mirate per il miglioramento della qualità dell'aria nel bacino padano, anche mobilitando risorse esterne al progetto. Gli step previsti sono:

- Identificare le azioni più efficaci per ridurre l'inquinamento atmosferico e valutarne l'effetto sulla qualità dell'aria;
- Contribuire all'attuazione di tali azioni per raggiungere possibilmente i target previsti, sviluppando in particolare azioni nei ambiti relativi alla combustione della biomassa, ai trasporti di merci e persone, al riscaldamento domestico, all'industria, all'energia e all'agricoltura;
- Monitorare l'implementazione e l'efficacia delle azioni via via attuate.

Il coinvolgimento dell'ARPA Lombardia è previsto in tutte le fasi del progetto.

Durante l'anno 2020 sono inoltre state avviate specifiche verifiche sull'impatto rilevato dai dati del monitoraggio della qualità dell'aria del lockdown determinato dall'emergenza sanitaria da COVID-19, che potranno proseguire ed auspicabilmente concludersi nel 2021.

Progetto di monitoraggio dell'ammoniaca da comparto agricolo

Le emissioni di ammoniaca, ed in particolare quelle derivanti dal comparto agricolo che secondo l'inventario delle emissioni costituiscono in Lombardia il 98% del totale, portano alla formazione di particolato secondario che in molte situazioni diventa il componente principale del PM10 e del PM2.5, e comunque contribuisce mediamente alla formazione di più di un terzo del particolato presente in aria.
Nel 2018 su incarico della D.G. Agricoltura Alimentazione e Sistemi Verdi della Regione Lombardia è stato avviato un progetto che prevede diverse attività di monitoraggio e approfondimento finalizzate all'analisi critica dei risultati ottenuti in passato, attraverso la rete delle centraline di qualità dell'aria, in riferimento alle concentrazioni di ammoniaca e di nitrato di ammonio. Nel 2021 proseguiranno gli approfondimenti secondo il piano di lavoro concordato nel 2020, dando particolare attenzione allo studio dei processi di formazione del particolato secondario. Durante l'anno si valuterà la possibilità di proseguire il progetto sulla base di un aggiornamento dell'accordo con la Regione Lombardia.

Progetto PULVIRUS

Durante il 2020, in seguito ai provvedimenti di limitazione delle attività antropiche connesse alla pandemia COVID-19, l'ARPA Lombardia è stata coinvolta nella progettazione e attuazione di uno specifico progetto nazionale di approfondimento delle relazioni tra ambiente e SARS-COV2. Il progetto, che vede tra i protagonisti, oltre all'Agenzia, il SNPA, l'ENEA e l'ISS e che ha una durata prevista di 24 mesi, ha i seguenti obiettivi:

- analisi degli effetti sulla qualità dell'aria delle misure di distanziamento fisico durante il periodo della pandemia COVID-19: che cosa dicono le stazioni di monitoraggio italiane;
- valutazione sull'intero territorio nazionale della riduzione delle emissioni e concentrazioni di inquinanti atmosferici per effetto dell'introduzione di misure per contrastare la diffusione del virus, anche mediante l'uso di tecniche modellistiche;
- campagna integrata di caratterizzazione della composizione chimica del particolato;
- valutazione dell'impatto a larga scala della riduzione delle emissioni sulla composizione atmosferica e sulle concentrazioni ambientali di gas serra;
- studio sulle interazioni fisico-chimiche-biologiche tra polveri sottili e virus;
- raccomandazioni per il trattamento di campioni di particolato e valutazioni preliminari allo sviluppo di un modello predittivo di allerta precoce conseguente alla presenza di tracce del virus sul particolato atmosferico.

L'ARPA contribuirà in maniera attiva, mettendo tra l'altro a disposizione oltre ai dati delle stazioni di monitoraggio e del progetto supersiti, anche l'esperienza maturata svolgendo delle valutazioni sul territorio regionale e nell'ambito del progetto Life PREPAIR. Contribuirà inoltre con attività specifiche nell'ambito della pianificazione sviluppata nei gruppi di lavoro attivati per conseguire gli obiettivi sopra specificati.

SEZIONE 5. Monitoraggio del Rischio naturale

5.1 Inquadramento dei compiti istituzionali e delle attività a progetto

Sulla base delle competenze assegnate dalla legge istitutiva dell'ARPA, dal Regolamento Organizzativo e dalla DGR 17 dicembre 2015 – n. X/4599 (Aggiornamento e revisione della Direttiva Regionale per la gestione organizzativa e funzionale del sistema di allerta per i rischi naturali ai fini di Protezione Civile), il focus dell'attività in materia di rischio naturale è rappresentato dal supporto tecnico-scientifico alla Regione Lombardia – Protezione Civile con riferimento alla funzione meteorologica del Centro Funzionale della Regione Lombardia, per i rischi idrometeo (idraulico, idrogeologico, temporali forti, vento forte, neve), al pericolo di incendio boschivo e al pericolo valanghe ed alla funzione di allertamento per le frane di interesse regionale.

In particolare, le attività di previsione di superamento delle soglie meteorologiche, di previsione del pericolo valanghe e di avviso di superamento delle soglie geotecniche svolte dall'ARPA nell'ambito delle rispettive Sale Operative, in raccordo con il Centro Funzionale di Monitoraggio Rischi di Protezione Civile, costituisce il primo anello dell'allertamento, in capo alla Regione Lombardia che emana gli Avvisi di criticità e definisce i livelli operativi degli Enti che operano sul territorio (Comuni, Presidi Territoriali, ecc.); per questo l'ARPA garantisce la vigilanza meteorologica e gestisce le reti idronivometeorologiche e geologiche in tempo reale.

In materia di rischi naturali e protezione civile proseguiranno le attività di gestione e sviluppo della **rete fiduciaria idronivometeorologica** in tempo reale e si procederà all'acquisizione di tre sistemi radar in banda x per disporre di stime quantitative di precipitazione ad alta risoluzione spaziale e temporale finalizzate ad applicazioni di idrologia urbana in bacini a risposta rapida.

Entrati nel 2020 a regime con la gestione di tutti i **monitoraggi delle frane** implementati con il progetto, nel prossimo anno si proseguirà con la gestione delle 44 frane e degli interventi di adeguamento/sviluppo necessari in funzione della dinamicità del fenomeno monitorato.

Continuerà il supporto tecnico scientifico alla Regione Lombardia per l'aggiornamento della **Direttiva allertamento per i rischi naturali** sulla base del quale si valuteranno gli impatti e gli sviluppi relativi all'attività di settore connessa all'entrata in vigore del D.lgs. 2 gennaio 2018, n. 224 *"Codice della Protezione Civile"*, che rinvia a successive Direttive per la declinazione delle indicazioni operative. Infine, si seguiranno gli sviluppi inerenti all'istituzione dell'Agenzia Nazionale per la Meteorologia e la Climatologia "ItaliaMeteo", ai sensi della Legge di Bilancio 2018.

In riferimento alla positiva esperienza di audit sui processi del **Servizio Meteorologico** Regionale, si intende estendere l'audit, con il coinvolgimento di esperti esterni all'ARPA in materia di monitoraggio delle frane, al Centro di Monitoraggio Geologico, con la finalità di analizzare l'intero processo e di individuare eventuali interventi migliorativi.

5.2 Centro di Monitoraggio Geologico

Nel corso del 2019 è stato ultimato il progetto ARMOGEO, avviato nel 2014 a seguito dell'entrata in vigore della L.R. 5/2013, che prevedeva che l'ARPA acquisisse progressivamente le reti di monitoraggio geologico precedentemente gestite da altri Enti, sulla base dell'elenco di reti prioritarie su tutto il territorio lombardo indicato dalla Regione Lombardia, ai fini dell'ampliamento e del potenziamento della rete di monitoraggio geologico di grandi frane attive sul territorio lombardo. Nel 2020 è entrato a regime il monitoraggio delle 44 aree di frana, con acquisizione dati in automatico o in manuale, attualmente gestito dall'ARPA e sono stati conclusi gli studi di modellazione con

l'individuazione di soglie di criticità recepite nel sistema di allertamento del Centro. Nell'ambito delle proprie competenze in materia di allertamento, il CMG segnala al Centro Funzionale di Monitoraggio Rischi della Regione Lombardia gli avvisi di superamento delle soglie di criticità associate ad ogni area di frana a supporto delle decisioni in capo alla Regione.

La rete di monitoraggio geologico in automatico dell'ARPA Lombardia costituisce un'eccellenza nel contesto nazionale, sia dal punto di vista dell'estensione (**44 reti dislocate** su 6 province), sia dal punto di vista tecnologico/scientifico, in considerazione delle migliore affidabilità in termini di disponibilità dei dati (essendo ridondata la tipologia di trasmissione dei dati con tecnologia satellitare) nonché per l'utilizzo delle più moderne strumentazioni (colonne inclinometriche multiparametriche, interferometria radar da terra e da satellite, monitoraggi GPS in continuo, ecc.), e per una più tempestiva informativa alla Protezione Civile su eventuali situazioni di potenziale criticità, grazie alle attività H 24 possibili sulle 25 aree oggetto di apposite modellazioni.

Considerato l'incremento delle aree gestite dal Centro di Monitoraggio Geologico e le difficoltà operative del Centro, emerse a seguito del protrarsi della situazione di elevata criticità della frana del Ruinon in Comune di Valfurva (SO), sulla base delle analisi condotte nel 2021, verranno sperimentate le soluzioni organizzative proposte e si analizzeranno eventuali possibili efficientamenti del sistema.

Verranno sperimentate, a conclusione delle procedure amministrative di gara, applicazioni di elaborazioni radar interferometriche da satellite con tecnica A-DInSar, con le finalità di disporre di informazioni sulle aree immediatamente limitrofe ai dissesti monitorati, così da poter valutare eventuali necessità di ampliamento o spostamento delle reti, e di utilizzare il dato interferometrico per la validazione ex post dei dati acquisiti a terra con la consolidata strumentazione utilizzata dal Centro.

Particolare attenzione sarà rivolta alla **frana del Ruinon**, in provincia di Sondrio, che rappresenta, per stato di attività e volumetrie coinvolte, una delle maggiori criticità idrogeologiche delle Alpi italiane, monitorata sin dal 1997. Negli anni la frana ha evidenziato una dinamica molto complessa: sono infatti presenti settori a movimento molto lento e settori con accelerazioni molto elevate, che hanno comportato l'emissione di numerose segnalazioni di criticità.

Nel corso del 2021, in relazione all'evolversi del dissesto, particolarmente significativo nel 2019 e nel 2020, verrà implementato il sistema di rilevamento Radar SAR con un secondo radar che permetterà di ampliare le aree di frana osservate e quindi di rendere più efficiente il sistema di allertamento.

Nel 2021 prenderà avvio la sperimentazione della tecnica di monitoraggio di analisi interferometrica delle immagini con tecnica A-DInSAR, con l'obiettivo di verificarne l'utilità per la valutazione dell'estensione delle aree monitorate e della validazione dei dati da terra.

Verrà supportata la DG Territorio e Protezione Civile della Regione Lombardia nella definizione di un modello ad analisi multiparametrica per il calcolo dell'Indice di Rischio dei dissesti, con la finalità di individuare le priorità di monitoraggio, secondo i criteri stabiliti dalla DGR 3733 del 26/10/2020.

In un'ottica di miglioramento e di efficientamento del Centro verrà avviato un audit, anche con il ricorso a specialisti di monitoraggio geologico esterni all'ARPA, con la finalità di "mettere in sicurezza" l'intero processo del monitoraggio geologico.

Rifiuti

5.3 Centro Nivometeorologico

Tra le competenze del Centro rientrano le previsioni nivometeorologiche e delle valanghe per la Lombardia, mediante l'emissione di prodotti specifici, il monitoraggio nivometeorologico, mediante la rete di stazioni manuali ed automatiche di misura dei dati ed il rilevamento in campo di dati nivovalangologici, e il rilascio di pareri tecnici per impianti di risalita, ai sensi del DM 400/98 e s.m.i.

A seguito della riorganizzazione il Centro è stato integrato con il Servizio Idro-Nivo-Meteo e Clima. Si proseguirà nel processo di integrazione delle tematiche dei Servizi Idro-Meteo con quelle del Centro Nivo Meteorologico con una proficua interazione fra competenze e professionalità diverse.

Nel 2021 proseguirà l'emissione del Bollettino Neve e Valanghe, pubblicato sul sito web e trasmesso ad utenza specializzata, ivi compresa la Protezione Civile per le valutazioni di competenza.

Per la stagione 2020-2021, continuerà ad essere emesso il bollettino di sintesi (Bollettino di Vigilanza Valanghe), previsto dalla DGR n. X/4599, a supporto del processo decisionale della Protezione Civile e che verrà recepito dalla nuova Direttiva allertamento regionale .

Il Centro Nivometeorologico è membro di AINEVA (Associazione Interregionale Neve e Valanghe), che riunisce tutti gli Uffici valanghe italiani con la finalità di unificare e standardizzare le metodologie di lavoro. In capo al Centro è stato individuato il Coordinatore del Gruppo di Lavoro Previsori Valanghe Italiano dell'AINEVA.

Numerose sono le attività di collaborazione con AINEVA, ivi compresa l'organizzazione di corsi in condivisione, quali quello per Osservatori Nivologici e per Responsabili della Sicurezza Valanghe, che si tengono presso la sede del Centro Nivometeorologico.

Il Centro proseguirà nel 2021 la collaborazione anche in merito alle tematiche legate alla glaciologia, al Permafrost ed allo Snow Water Equivalent, mediante scambi reciproci e campagne di misura congiunte con soggetti esterni, tra cui l'ARPA Valle d'Aosta e il Politecnico di Torino, regolati da accordi di collaborazione.

Nel 2021, nell'ambito del nuovo contratto di manutenzione ed implementazione della rete INM, in parte finanziato dalla Regione con il **progetto SMURF**, verrà ulteriormente efficientata la rete nivometeorologica regionale.

Anche nel 2021 proseguirà il supporto tecnico del Centro Nivometeorologico alla DG Territorio e Protezione Civile regionale sul monitoraggio del rischio valanghe in Lombardia ed il supporto alle decisioni degli Enti Locali nella fase di gestione dell'emergenza. In tale ambito, il Centro Nivometeorologico dell'ARPA, svolge un ruolo di supporto alla UO Protezione Civile regionale nella sua attività di coordinamento tecnico-organizzativo sovra N.T.O.V. (Nuclei Tecnici Operativi Valanghe) provinciale.

A seguito dell'espletamento della procedura di affidamento di incarico, nel corso del 2021, verranno avviate le attività per il completamento della Carta di Localizzazione Probabile delle Valanghe, strumento fondamentale per la pianificazione territoriale e di gestione delle emergenze.

5.4 Servizio Idro-Nivo-Meteo e Clima

Come esplicitato nel paragrafo precedente il Centro Nivometeorologico e le relative attività descritte rientrano tra le competenze della nuova UO creata a seguito della riorganizzazione.

Nel 2021, proseguiranno le attività che già facevano capo alla UO, così come di seguito descritto:

- funzione meteorologica del Centro Funzionale di Monitoraggio dei Rischi di Protezione Civile per i rischi naturali (DGR 4599/2015). Al fine di supportare in maniera più efficace il Sistema di Protezione Civile Regionale, che in Regione Lombardia opera h24, conclusa la

sperimentazione avviata a fine 2017, viene emesso il **Bollettino di Vigilanza Meteorologica Regionale** anche nella giornata di domenica e nei giorni festivi, in modo da garantire il prodotto ordinario 7 giorni su 7, mantenendo invariato l'assetto dei turni di pronta disponibilità della UO già previsti 7 giorni su 7. Tale prodotto viene quindi previsto dal Manuale Operativo aggiornato nel 2019;

- gestione e manutenzione della rete regionale di monitoraggio meteorologico e idrologico, validazione e diffusione dei dati idrometeorologici ed elaborazioni delle grandezze relative al clima della Lombardia;
- gestione e manutenzione della **rete fiduciaria** ai fini della Protezione Civile;
- gestione della rete sperimentale di sensori di umidità per il monitoraggio del pericolo di incendio boschivo;
- elaborazione e diffusione dell'informazione meteorologica al pubblico;
- supporto meteorologico al Tavolo Infrastrutture Critiche della Regione Lombardia per lo scenario neve;
- supporto meteorologico alla Regione Lombardia riguardo alle condizioni dispersive dell'atmosfera per l'applicazione del Piano Aria;
- supporto meteorologico alla Regione Lombardia per la gestione delle ondate di calore;
- supporto meteorologico e idrologico alla Regione Lombardia per la gestione della crisi idrica e dell'Osservatorio Permanente per la gestione della riserva idrica;
- supporto meteorologico alla Regione Lombardia per l'applicazione della Direttiva Nitrati;
- assistenza meteorologica per situazioni di rischio antropico o altri eventi emergenziali;
- elaborazione e diffusione dell'informazione idrologica (bollettini idrologici settimanali, mensili e straordinari);
- scambio di dati ed informazioni idrometeorologiche con i Consorzi dei Grandi Laghi e di Bonifica e con altre Regioni o Enti confinanti, anche transfrontalieri, finalizzato ad aumentare la conoscenza del sistema idrologico sul territorio regionale;
- proseguimento delle attività avviate gli scorsi anni nell'ambito del Progetto Integrazione Rete Fiduciaria, mediante lo studio di fattibilità dell'ottimizzazione del flusso dati della rete fiduciaria, e della loro disseminazione nella rete dei Centri Funzionali ed effettuazione di misure di portata e mantenimento delle scale di deflusso;
- supporto alla Regione Lombardia per l'elaborazione di scenari di severità idrica e pubblicazione del bilancio idrico regionale annuale, mediante l'applicazione operativa del sistema di calcolo per la stima delle portate naturalizzate e antropizzate dei corpi idrici della Lombardia, sviluppato dalla UO nell'ambito del progetto DEWS quale base conoscitiva di riferimento del bilancio idrico per la pianificazione e la gestione della risorsa idrica. Nei prossimi anni verrà stabilmente alimentato il modello per il bilancio delle risorse idriche;
- supporto alla Regione Lombardia per le pianificazioni regionali della risorsa idrica secondo la Direttiva Alluvioni e il Piano di Tutela delle Acque.
- Climatologia a supporto delle decisioni e della definizione dei piani di adattamento e di mitigazione. In questo ambito proseguirà la collaborazione con l'ISPRA per il popolamento degli indicatori climatici della Piattaforma Nazionale Adattamento ai Cambiamenti Climatici.

Nel 2021, ad esito dell'espletamento di procedura di gara sopra soglia europea di valore superiore a € 1.000.000 oltre IVA finanziata dall'ARPA Lombardia, si procederà all'implementazione di una **rete radar in banda X a doppia polarizzazione**, per stime quantitative di precipitazione ad alta risoluzione spaziale e temporale, finalizzate ad applicazioni di idrologia urbana in bacini a risposta rapida, con carattere strategico nelle attività di monitoraggio in relazione all'integrazione delle osservazioni in tempo reale, tra cui quelle a supporto del sistema di Protezione Civile regionale e

come tale prevista anche nel PSR della Regione Lombardia. Il sistema è già stato testato con successo in occasione degli eventi EXPO2015 e *The Floating Piers*.

La rete consentirà di:

- disporre di stime quantitative di precipitazione ad alta risoluzione spaziale e temporale per applicazioni di idrologia urbana in bacini a risposta rapida, in particolare sul nodo idraulico milanese e bresciano;
- integrare le stime radar di precipitazione fornite da radar in banda C di altri soggetti in aree con visibilità degradata;
- integrare le stime radar di precipitazione fornite da radar in banda C di altri soggetti in situazioni contingenti per eventi ad alto impatto.

In particolare, due dei sistemi radar verranno installati in postazione fissa, mentre il terzo, sarà predisposto per una rapida disinstallazione e reinstallazione su un carrello mobile, in modo da consentire un impiego più flessibile dello stesso anche in relazione ad esigenze specifiche e temporanee (ad esempio, supporto meteorologico per grandi eventi).

I siti individuati per l'installazione, per le loro caratteristiche ottimali di adeguata visibilità radar sul target e infrastrutture adatte ad ospitare lo strumento, sono rispettivamente ubicati nel Comune di Desio (MB), per il nodo idraulico milanese, e nel comune di Flero (BS) per il nodo idraulico bresciano. Il radar mobile verrà posizionato in località ancora da definire.

Nel 2021 proseguiranno e si concluderanno le attività del progetto INTERREG IT-CH GESTISCO, inserito nell'Asse 5 *Governance* Transfrontaliera Ricerca e sviluppo nella meteorologia applicata alla Protezione Civile, cui l'ARPA collabora in qualità di partner della Regione Lombardia. Obiettivo del progetto è il miglioramento della sicurezza delle popolazioni e la riduzione dei danni nel territorio transfrontaliero, rispetto ai pericoli naturali (idro-meteo, temporali, piene), con azioni di sviluppo di sistemi operativi di "early warning" per l'area transfrontaliera (province di Como, Varese, del Verbano Cusio Ossola, Canton Ticino). In particolare, il Servizio idrometeorologico dell'ARPA partecipa alle seguenti attività:

1. potenziamento e integrazione del monitoraggio idrometeorologico in tempo reale su bacini transfrontalieri attraverso una condivisione ed un'integrazione di informazioni ad alta risoluzione spaziale e temporale;
2. sperimentazione e calibrazione di algoritmi automatici per la generazione di "early warning" relativi ad eventi meteo-idrologici su un'area pilota (Prov. Como, Varese, Lecco e del Verbano Cusio Ossola);
3. potenziamento dei canali di diffusione degli "*early warning*" attraverso l'implementazione di piattaforme di diffusione multicanale.

5.5 Usi Sostenibili delle Acque

L'ARPA fornisce supporto tecnico-scientifico alla Regione Lombardia e alle Province nell'ambito dei procedimenti di autorizzazione delle **istanze per la derivazione delle acque** e per gli aspetti quantitativi relativi alla gestione dei sedimenti degli invasi artificiali, oltre che per il supporto tecnico-scientifico nell'ambito degli aspetti quantitativi del Deflusso Minimo Vitale con riguardo all'espressione di valutazioni tecniche richieste, ad Enti concedenti, e all'aggiornamento delle linee guida.

Proseguono le attività di misura **e monitoraggio dei rilasci volontari** effettuati nel periodo estivo del Torrente Spöl a seguito e in rispetto alla Convenzione Internazionale Italia-Svizzera.

In seguito all'entrata in vigore della L.R. 9/2013, di modifica della L.R. 26/2003, è previsto l'obbligo per le concessioni idroelettriche di installare, presso ogni opera di presa ubicata su corsi d'acqua naturali, sistemi per la **misurazione e il monitoraggio telematico in continuo del Deflusso Minimo Vitale** rilasciato in alveo delle opere di presa. L'implementazione di tale attività ha comportato per la UO USA la collaborazione trasversale con la UO ICT. Come conseguenza delle innovazioni normative, a partire dal 2015, si è riscontrato un trend di progressivo significativo incremento del numero di valutazioni tecniche richieste, specificatamente per le proprie competenze degli aspetti quantitativi, rispetto agli anni precedenti.

Conformemente al Regolamento Regionale n. 2, 24 marzo 2006 prosegue l'espressione delle valutazioni tecniche in merito agli strumenti di misura delle acque derivate e rilasciate dai concessionari, in crescita rispetto al 2017.

Nel 2021 continueranno le valutazioni di conformità per gli impianti FER1, avendo il DM 4 luglio 2019 fissato l'ultimo bando al 30 settembre 2021.

Continuerà il supporto alle autorità concedenti relativo alle valutazioni sul DMV.

Continuerà il supporto alla Regione per l'approvazione dei progetti di gestione, ai sensi dell'articolo 114 del D.lgs. 152/2006.

Nel corso del 2021 verranno condotte le attività previste dal **progetto Trasporto Solido**, previste dal cronoprogramma per il prossimo anno, di seguito sintetizzate:

- avviare una prima rete per il monitoraggio del trasporto solido in sospensione su postazioni fisse che consenta di registrare tale fenomeno con continuità;
- valutare il trasporto solido in sospensione tramite misure in campo ed effettuare tarature e calibrazioni delle stazioni fisse;
- installare una stazione per il monitoraggio in continuo del trasporto di fondo;
- proseguire nello studio sulle concentrazioni di solidi sospesi nei corsi d'acqua naturali, al fine di irrobustire le linee di indirizzo emerse a conclusione del progetto *"DIGHE E INVASI 2017-2019"* per garantire la sostenibilità delle operazioni di svaso, sfangamento e spurgo degli invasi.

SEZIONE 6. Valutazioni ambientali a supporto dello sviluppo territoriale e delle imprese

L'ARPA Lombardia svolge funzioni di supporto tecnico all'Autorità Competente nell'ambito dei procedimenti di valutazione e monitoraggio ambientale di piani e programmi territoriali (VAS) e/o di progettazione di impianti o infrastrutture aventi significativi impatti potenziali sull'ambiente (VIA).

Dal 2020 le competenze sulle valutazioni ambientali in campo di Risorse naturali e biodiversità sono state trasferite dal Settore Monitoraggi alla Direzione Tecnica, collocandole all'interno della UO Procedimenti Integrati.

Per i principali ambiti di attività, sono dettagliate le azioni previste per l'anno 2021.

6.1 Supporto nelle procedure di VAS

Nel 2021 proseguirà l'attività di supporto alla Regione Lombardia, alle Province e ai Comuni per tutti i Piani/Programmi, assoggettati a VAS o a verifica di assoggettabilità. Sono inoltre previste azioni specifiche di aggiornamento degli operatori ARPA in funzione di un miglioramento del supporto fornito ai procedimenti di VAS di livello locale:

- Realizzazione di un modulo formativo su pianificazione e Agenda 2030 in collaborazione con l'ISPRA. L'attività prevede la preparazione di contenuti digitali relativi alle interazioni tra le attività di pianificazione e gli obiettivi di Agenda 2030. I contenuti confluiranno nel corso di formazione a distanza sulla VAS che verrà organizzato dall'ISPRA nel 2021 e sarà rivolto a tutti i funzionari degli Enti Locali e delle Agenzie Regionali/Provinciali coinvolti nei processi di VAS.
- Predisposizione di una metodologia uniforme per la costruzione dello stato ambientale di riferimento di area vasta per le VAS dei PGT comunali a partire dagli ATO (Ambiti Territoriali Omogenei) definiti nel Piano Territoriale Regionale.
  Si prevede di realizzare una sperimentazione su un Ambito Territoriale Omogeneo pilota. Il contesto ambientale sarà ricostruito a partire da dati e informazioni ambientali detenuti dall'ARPA, integrati con dati/informazioni contenute nel geoportale della Regione Lombardia. Per lo svolgimento di questa attività sarà necessario coinvolgere tutti i Settori dell'ARPA, al fine di comprendere quali informazioni possano essere utilizzate per la restituzione di un contesto ambientale rappresentativo e utili ai fini della pianificazione delle trasformazioni territoriali e del monitoraggio dei loro effetti ambientali.
  A partire dalla sperimentazione sarà possibile sviluppare indicazioni operative rivolte ai Comuni, finalizzate alla costruzione del quadro di riferimento comunale, partendo da quello redatto per l'ATO. Contestualmente sarà poi possibile ipotizzare anche una selezione di indicatori (anche a partire da Agenda 2030) che possano supportare i Comuni anche nelle fasi di monitoraggio della VAS.
  Per l'attuazione di tale attività è previsto un coinvolgimento della Regione Lombardia in fase di definizione delle azioni.

6.2 Supporto nelle procedure di VIA

In Lombardia l'attività amministrativa in campo VIA, oltre che dal Titolo III della PARTE II del D.lgs. n. 152/2006, è disciplinata dalla Legge Regionale n. 5/2010 e dai relativi regolamenti attuativi. Il quadro normativo prevede che l'ARPA fornisca supporto tecnico-scientifico alla Regione Lombardia sulle procedure di esclusione dalla VIA o di VIA regionali e nazionali, principalmente tramite la

Commissione regionale VIA, di cui siamo membri; analogo supporto è fornito alle Amministrazioni comunali e provinciali in modo diretto e contingentato sulla base di convenzioni bilaterali.

Nel corso del 2020 la Regione ha emanato il nuovo Regolamento Regionale 25 marzo 2020 – n. 2 "*Disciplina delle modalità di attuazione e applicazione delle disposizioni in materia di VIA e di verifica di assoggettabilità a VIA ai sensi della L.R. 5/2010 e delle relative modifiche e integrazioni*", che sostituisce e abroga il precedente R.R. n. 5/2011.

Oltre al proseguimento dell'attività ordinaria, continuerà il confronto interno tra le varie Strutture coinvolte per uniformare gli approcci e il dettaglio dei contenuti prescrittivi, in modo da velocizzare e semplificare l'iter dei processi autorizzatori. L'allineamento degli operatori a standard comuni di lavoro rafforza l'interoperabilità tra le strutture dell'ARPA che acquistano la possibilità di supportarsi efficacemente a vicenda in caso di crisi locali, ad esempio, per carenza momentanea di personale o in caso di picchi imprevisti di lavoro.

Gli sviluppi del quadro normativo e delle conseguenti necessità di efficientamento interno dell'Agenzia hanno già trovato parziale consistenza nella riscrittura della nuova PG.PS.003 "*Procedura generale per l'espletamento delle istruttorie VIA, verifica di assoggettabilità a VIA, procedimenti Autorizzatori unici e verifiche di ottemperanza*". Parallelamente allo sviluppo della nuova PG, dal nuovo anno sarà operativo anche il "nuovo" set di indicatori AGORÀ per la registrazione dell'attività dell'ARPA nel settore della valutazione integrata ambientale. Il nuovo set nasce dalla ricognizione, disanima e messa a punto dei precedenti indicatori, che sono stati meglio definiti e circostanziati, eliminati o integrati, in modo da mettere a disposizione di tutti gli operatori un quadro coerente per la corretta registrazione della propria attività. Lo stretto raccordo ricercato tra Procedura e indicatori e la condivisione effettuata a tutti i livelli dovrebbero portare a un significativo miglioramento della misurazione, valutazione e gestione in continuo delle attività programmate.

A completamento del processo di razionalizzazione ed efficientamento dell'attività VIA nel corso dell'anno saranno affrontati due aspetti dei processi VIA, individuati tra i più utili a migliorare la qualità del supporto dell'ARPA alle Autorità Competenti:

- ✓ Raccordo tra le diverse Strutture dell'ARPA coinvolte nei procedimenti PAUR, in modo da proporre contenuti complessivi coordinati tra valutazioni ambientali è istruttorie AIA.
- ✓ Nei contributi istruttori associare da subito al quadro prescrittivo predisposto dall'ARPA la proposta dei tempi e dei modi con cui il proponente potrà procedere alla verifica di ottemperanza delle prescrizioni formulate. In questo modo si semplifica e si dà certezza allo sforzo del proponete e si aiuta l'Autorità Competente, e indirettamente l'ARPA, a svolgere il suo ruolo di controllo.

6.3 Grandi Opere

Il supporto dell'ARPA nella verifica degli effetti ambientali significativi dei grandi progetti infrastrutturali o di trasformazione territoriale è un'attività strutturata e in corso da anni. Nel caso di progetti di opere particolarmente rilevanti per natura, complessità, ubicazione e dimensione, questa attività è spesso inquadrata all'interno di Osservatori Ambientali, i cui membri sono i rappresentanti degli Enti territoriali interessati dalla fase di valutazione ambientale del progetto e a cui l'ARPA è chiamata a partecipare in qualità di supporto tecnico.

Il nuovo regolamento regionale, in corso di definizione, prefigura per l'ARPA un maggiore impegno all'interno degli Osservatori. Sarà necessario valorizzare il ruolo e le competenze dell'ARPA all'interno degli Osservatori, mettendo a disposizione l'esperienza, la competenza e l'autorevolezza

maturata nel processo d'accompagnamento alla realizzazione di un'Opera e nella corretta gestione dei potenziali impatti significativi negativi ad essa collegato, sfruttando anche buone pratiche e soluzioni operative elaborate nei singoli contesti d'intervento.

Questa funzione di raccordo e omogeneità d'approccio alle questioni ambientali sarà decisiva all'interno degli Osservatori Ambientali associati ai grandi progetti trasversali che interesseranno il territorio regionale (per esempio quelli collegati alla realizzazione delle **Olimpiadi Invernali del 2026**) o che possono produrre effetti cumulativi sull'ambiente non facilmente rilevabili restando all'interno del singolo intervento (per esempio concomitanza e vicinanza di grandi Piani Integrati d'Intervento all'interno dell'area milanese).

In questo stesso contesto si colloca anche l'opportunità di valorizzare i dati provenienti dai Piani di Monitoraggio Ambientale: la messa a sistema di queste informazioni, prodotte esternamente all'Agenzia, è di grandissimo vantaggio per decisori politici, Amministrazioni, cittadini, imprenditori, ricercatori e scienziati. L'agevole disponibilità di informazioni affidabili e di qualità, opportunamente integrata con le reti ufficiali di monitoraggio dell'ARPA, moltiplica la conoscenza generale dello stato dell'ambiente, riducendo di rimando la necessità di nuovi monitoraggi con riduzione di costi per pubblico e privato.
La specifica realtà degli Osservatori Ambientali regionali, in cui l'ARPA è presente e sovraintende ad ogni fase del PMA, garantisce che i dati di questi monitoraggi siano prodotti, contestualizzati (metadati) e verificati. L'evoluzione del **software SOS-MAGO**, realizzato e gestito dall'ARPA per la raccolta e verifica dei dati di monitoraggio realizzati dall'Agenzia per gli Osservatori Ambientali delle Grandi Opere di livello nazionale, potrebbe essere la più naturale ed economica risposta a questa esigenza.

6.4 Risorse Naturali e Biodiversità

Le principali attività ordinarie che richiedono competenze naturalistiche afferiscono ai procedimenti di VAS, VIA e monitoraggio delle Grandi Opere. Le attività consistono sia nell'espressione di pareri specialistici e predisposizione di istruttorie in relazione a fauna, vegetazione ed ecosistemi, che nello svolgimento di sopralluoghi mirati alla verifica del corretto svolgimento del monitoraggio nelle varie fasi di cantierizzazione e costruzione delle Opere. L'attività ordinaria riguarda sia i processi gestiti direttamente dalla UO Procedimenti Integrati, che il supporto fornito per i processi gestiti a livello Dipartimentale.

L'ARPA garantisce, inoltre, supporto alla Regione Lombardia per la valutazione e la tutela della biodiversità, garantendo la partecipazione all'Osservatorio Regionale della Biodiversità.

Nel corso del 2021, si proseguirà con l'aggiornamento dell'archivio informatico contenente i dati naturalistici rilevati durante il monitoraggio delle Grandi Opere e di EXPO, finalizzato alla valorizzazione del patrimonio conoscitivo regionale. Tali dati sono peraltro forniti alla Regione Lombardia per l'implementazione del database regionale dei dati naturalistici. L'originalità di tale archivio consiste nel fatto che vengono registrate presenze vegetazionali e faunistiche rilevate in ambiti territoriali non protetti, nei quali le risorse naturalistiche non sono gestite. Esso può essere un utile supporto alle azioni di policy destinate alla protezione della biodiversità locale.

Per la pubblicazione nel Rapporto dello Stato dell'Ambiente sul sito web dell'Agenzia, da questo archivio sono annualmente estratti i dati di monitoraggio delle Grandi Opere che descrivono la distribuzione dell'avifauna diurna di priorità complessiva elevata, cioè delle specie di uccelli più significativi per la valutazione dell'ecosistema e delle specie di flora spontanea la cui raccolta è regolamentata.

Si garantisce, infine, supporto al SNPA attraverso la partecipazione al GdL VII/04 *"Specie aliene invasive"*, che è, tra l'altro, stato coinvolto nell'espressione dei pareri tecnici per le istruttorie relative all'iter autorizzativo per il rilascio in natura della Vespa samurai (*Trissolcus japonicus*), antagonista della cimice Asiatica (*Halyomorpha halys*), che sta causando rilevanti danni all'agricoltura in diverse regioni d'Italia.

Con la partecipazione al GdL VI/05 *"Biodiversità"*, l'ARPA è anche coinvolta nell'elaborazione di un documento di sintesi sulla possibilità di interazione tra la Direttiva Acque e la Direttiva Habitat.

6.5 Attività di valutazione a supporto della Regione, per il sostegno alle imprese

Sulla base delle previsioni della L.R. 11/2014 l'ARPA è chiamata a dare il proprio contributo al sostegno all'attrattività del territorio e delle sue componenti economiche, in stretto coordinamento con la Regione Lombardia, che ha introdotto tre "misure" specifiche:

1) gli "Accordi per la Competitività";
2) la misura "AL VIA";
3) il progetto "ATTRACT"

In tutte queste misure l'ARPA continuerà ad esprimere valutazioni preventive, fornendo un supporto finalizzato alla migliore comprensione della normativa urbanistica e ambientale, attraverso la valutazione sito-specifica dell'insediamento, con lo scopo di agevolare il corretto inserimento delle attività economiche nel contesto territoriale specifico, come pure in caso di nuovi insediamenti produttivi di una certa rilevanza che intendano insediarsi in un determinato sito.

Nello specifico, le attività che saranno presidiate in questo ambito riguardano:

Gruppo di lavoro interdirezionale "Attrazione degli investimenti di maggiore rilevanza – supporto e monitoraggio dei percorsi amministrativi"

L'ARPA partecipa al Gruppo di Lavoro costituito con Decreto della DG Sviluppo Economico n.11512 del 1/10/2020 sulla base della L.R. 11/14. Il Gruppo di Lavoro intende facilitare il conseguimento dei seguenti obiettivi:

- sensibilizzazione e ingaggio delle DDGG coinvolte nei processi autorizzativi rispetto alle esigenze dei promotori di nuovi progetti d'investimento produttivo;
- presa in carico condivisa delle assistenze ai progetti d'investimento più strategici e complessi;
- creazione di una rete inter-direzionale facilmente attivabile per gestire anche le assistenze ai progetti d'investimento di minor dimensione e complessità.

In questo contesto risulta di particolare rilevanza il **Programma AttrACT** che mira a:

- valorizzare l'offerta territoriale dei Comuni lombardi, quali motori dell'economia regionale;
- promuovere le opportunità di investimento lombarde sia in Italia sia all'estero;
- creare dei percorsi di aggregazione tra i principali stakeholder del territorio attraverso il consolidamento del sistema di relazioni in grado di armonizzare l'intervento di tutti i protagonisti a livello locale.

Misura “AL VIA”; per agevolare l’insediamento di nuovi impianti produttivi o l’ampliamento degli esistenti (DGR N.X/5892 del 28/11/2016)

Con riferimento all’art. 3 comma 4 della L.R. 11/2014, l’ARPA effettua una attività di supporto alla Regione che prevede una prevalutazione delle pratiche relative ai nuovi insediamenti o all’ampliamento di quelli esistenti. Tale valutazione consiste nella verifica degli aspetti ambientali, in un’ottica di miglioramento delle emissioni, della riduzione dei consumi energetici e della produzione di rifiuti. Esprime la propria valutazione nell’ambito del Nucleo di valutazione istituito con DDG n. 14508 del 10/10/2018 e recentemente prorogato con Decreto n. 11395 del 30/09/2020.

L’ARPA proseguirà inoltre l’attività di proposta di modifiche normative di semplificazione, finalizzate a facilitare le nuove imprese nell’adempimento degli obblighi ambientali.

SEZIONE 7. Focus strategici territoriali

Premessa

Sono previste, in fase di programmazione, attività di approfondimento in diversi contesti territoriali (**focus strategici**), mirate a valutare, nelle specifiche realtà caratterizzate da una pluralità di pressioni, l'impatto di singole sorgenti specifiche o particolari situazioni di rilievo.

L'attività di seguito dettagliata va ad integrarsi con l'attività ordinaria, meglio descritta nei precedenti capitoli, che trova declinazione nella programmazione su base dipartimentale o bi-dipartimentale.

7.1 Dipartimento di Bergamo

A seguito di reiterate segnalazioni da parte del Comune di Gorlago di morie di pesci del Torrente Malnera si propone l'indagine di seguito riportata.

Ambito applicativo	Controllo scarichi idrici nel Rio Sei-Torrente Malnera
Descrizione dell'intervento/attività	Controllo scarichi idrici delle attività produttive di lavorazione di materiali inerti, presenti nel Comune di Gorlago, che scaricano nel Rio Sei-Torrente Malnera
Obiettivo e tempi di realizzazione	Verificare l'origine di scarichi anomali che provocano periodiche morie di pesci nei corsi d'acqua indicati. Si prevede tutto il 2021 per la realizzazione di questo progetto
Collaborazioni con Direzioni dell'ARPA e/o altri Enti/soggetti esterni	Collaborazione con il Comune di Gorlago e con la Provincia di Bergamo, quale Autorità Competente per gli scarichi in Corpo Idrico Superficiale. Per la parte analitica: con il Settore Laboratori

Nel corso del Tavolo Tecnico del Consorzio Intercomunale ATS (Sede di Filago) sono state segnalate alcune aziende come sorgenti di molestie olfattive. Si propone quindi d'individuare, in base alla classificazione delle aziende segnalate, il percorso amministrativo da seguire per la risoluzione delle problematiche, dopo la rilevazione dei punti critici emissivi attraverso sopralluoghi nelle aziende.

Ambito applicativo	Molestie olfattive
Descrizione dell'intervento/attività	Definizione delle aziende che arrecano disturbo olfattivo, sopralluoghi nelle aziende segnalate ed eventuali campionamenti, individuazione del percorso amministrativo e proposte alle autorità competenti per la risoluzione del problema
Obiettivo e tempi di realizzazione	Contribuire alla risoluzione delle problematiche di molestie olfattive portate nel TT del Consorzio ATS. Si prevede tutto il 2021 per i tempi di realizzazione
Collaborazioni con Direzioni dell'ARPA e/o altri Enti/soggetti esterni	Collaborazione con il Consorzio ATS e i Comuni d'interesse, ATS di Bergamo e Provincia di Bergamo

Visto che le LG della DGR XI/1398 del 18/03/2019 indicano ai punti 6 e 7 di implementare l'informazione delle attività avviate dall'Agenzia e di proseguire nel campo dell'educazione ambientale venendo incontro alle richieste da parte di alcuni Enti e forze dell'ordine si propone quanto segue:

Ambito applicativo	Formazione / informazione
Descrizione dell'intervento/attività	Organizzazione di incontri (in forma di webinar) su tematiche ambientali di maggiore interesse
Obiettivo e tempi di realizzazione	Formare e definire modalità procedurali delle attività d'interesse, evidenziando in modo specifico compiti e responsabilità al fine di facilitare il rapporto e la collaborazione tra i diversi soggetti che a vario titolo collaborano sugli aspetti ambientali. Preparazione e realizzazione di n. 3 incontri nel corso del 2021
Collaborazioni con Direzioni dell'ARPA e/o altri Enti/soggetti esterni	Eventuale collaborazione con la UO Comunicazione e con la DT, dal momento che questa attività può intendersi come declinazione locale e in modalità a distanza, della precedente attività di Scuola Ambiente

Vista la convenzione con la DG Ambiente e Clima della Regione Lombardia per i siti contaminati oggetto di finanziamento si propone la prosecuzione delle attività di monitoraggio e controllo della contaminazione da CrVI della Bassa Bergamasca (Comune di Verdellino e dintorni) che sarà oggetto di specifici interventi.

Ambito applicativo	Controlli acque sotterranee inquinamento da Cromo VI
Descrizione dell'intervento/attività	Monitoraggio e controllo della contaminazione da Cr VI della falda idrica della Bassa Bergamasca
Obiettivo e tempi di realizzazione	Tenere sotto controllo gli interventi di risanamento in corso e in progettazione volti al risanamento delle acque sotterranee. Tale attività verrà svolta per tutto il 2021 e a tale scopo verrà redatto specifico cronoprogramma
Collaborazioni con Direzioni dell'ARPA e/o altri Enti/soggetti esterni	Collaborazione con la UO Economia Circolare, Usi della Materia e Bonifiche della Regione Lombardia

7.2 Dipartimento di Brescia

Brescia rappresenta una delle realtà istituzionali, economiche e sociali di maggiore rilievo a livello nazionale ed internazionale, basti pensare che il PIL della provincia di Brescia è pari a circa 35 miliardi di euro, al secondo posto in Lombardia dopo Milano; Brescia è la prima provincia industriale d'Europa, per numero di occupati (oltre 160.000) e la seconda in Italia per estensione (4.800 kmq). Le attività produttive bresciane si affermano in tutti i più importanti settori del manifatturiero: meccanica, lavorazione dei metalli, tessile-abbigliamento, industria automobilistica, gomma e plastica, elettronica, agroalimentare.

Il sistema economico bresciano è storicamente molto aperto agli scambi commerciali, Brescia si conferma la seconda provincia lombarda per valore delle esportazioni, dopo Milano. L'export bresciano vale il 12,6 % di quello lombardo e il 3,5% di quello italiano.

Dal punto di vista ambientale, Brescia possiede ben 76 siti inquinati da bonificare e **il record nazionale di discariche** (68 legali, altre 70 no) e rifiuti interrati stimati in 70 milioni di metri cubi.

L'assenza dei depuratori nel 30% dei comuni a partire dalla Valtrompia, comporta che i reflui di 70 mila abitanti e 2 mila aziende finiscono nel fiume Mella indepurati.

Alla luce di quanto sopra, i dieci focus seguenti sono stati individuati per il loro "ruolo chiave" relativamente al **risanamento ambientale** (nel caso specifico SIN Caffaro, parchi pubblici), al monitoraggio ambientale della falda contaminata (rif. Convenzione con Provincia per il plumes di contaminazione, Convenzione con Commissario Straordinario Caffaro per il monitoraggio falda area esterna all'area Caffaro), **sviluppo economico** correlato con la realizzazione di infrastrutture per favorire i collegamenti e gli scambi commerciali (linea ferroviaria Alta Velocità Brescia-Verona, superstrada Valtrompia, ampliamento aeroporto Montichiari) ed infine gli aspetti di **prevenzione dell'inquinamento** (realizzazione depuratore pubblico a servizio della Valtrompia) e degli **illeciti ambientali** (nucleo ambiente interistituzionale Prefettura).

Ambito applicativo	Bonifiche SIN - Stabilimento Caffaro
Descrizione dell'intervento/attività	In attesa di esecuzione del Progetto Operativo di Bonifica, saranno verificati in contraddittorio il suolo e le acque sotterranee contestualmente alla rimozione dei rifiuti previsti nel 2021 all'interno del sito Caffaro
Obiettivo e tempi di realizzazione	Dipendenti dal soggetto attuatore (Commissario straordinario per il SIN)
Collaborazioni con Direzioni dell'ARPA e/o altri Enti/soggetti esterni	Commissario straordinario, Comune di Brescia, Settore Laboratori

Ambito applicativo	Bonifiche- Parchi pubblici Comune di Brescia
Descrizione dell'intervento/attività	Attività di collaudo e certificazione delle bonifiche inerenti ai 6 parchi pubblici di proprietà del Comune di Brescia
Obiettivo e tempi di realizzazione	L'obiettivo comune consiste nella certificazione delle operazioni di bonifica svolte dall'Ente Pubblico in via sostitutiva. I tempi dipendono dal Comune di Brescia
Collaborazioni con Direzioni dell'ARPA e/o altri Enti/soggetti esterni	Comune di Brescia e Settore Laboratori

Ambito applicativo	Bonifiche- Convenzione con Commissario Straordinario SIN Caffaro
Descrizione dell'intervento/attività	Campagna di monitoraggio delle acque sotterranee nel SIN esterno allo stabilimento in circa 40 piezometri, necessaria per la valutazione dello stato di inquinamento della falda
Obiettivo e tempi di realizzazione	Ricostruzione dello stato di qualità della falda nell'arco temporale di un anno a seguito di specifica convenzione con Commissario SIN Caffaro
Collaborazioni con Direzioni dell'ARPA e/o altri Enti/soggetti esterni	Commissario straordinario, U.O. Bonifiche e Attività Estrattive, Settore Laboratori

Ambito applicativo	TAV: linea ferroviaria tratta Brescia-Verona
Descrizione dell'intervento/attività	Campionamenti e analisi dei terreni relativi al Piano di Utilizzo Terre approvato dal Ministero in circa 30 cantieri
Obiettivo e tempi di realizzazione	Validazione dei risultati analitici in 30 giorni nell'ambito della specifica Convenzione Cepav due
Collaborazioni con Direzioni dell'ARPA e/o altri Enti/soggetti esterni	Consorzio Cepav due, Settore Laboratori

Ambito applicativo	Superstrada Valtrompia
Descrizione dell'intervento/attività	Valutazione del Piano di Utilizzo Terre e controlli inerenti le opere di cantierizzazione e interferenze, consistenti nel campionamento e analisi dei materiali scavati
Obiettivo e tempi di realizzazione	Validazione analisi di parte in 30 giorni
Collaborazioni con Direzioni dell'ARPA e/o altri Enti/soggetti esterni	Settore Laboratori, ANAS

Ambito applicativo	Depuratore della Valtrompia
Descrizione dell'intervento/attività	Campionamento e analisi per la certificazione del sito non conforme interno all'area di costruzione del nuovo depuratore a servizio della Valtrompia.
Obiettivo e tempi di realizzazione	Validazione delle analisi e certificazione delle matrici naturali in 30 giorni
Collaborazioni con Direzioni dell'ARPA e/o altri Enti/soggetti esterni	Azienda Servizi Valtrompia (A2A), Settore Laboratori

Ambito applicativo	Convenzione generale Provincia
Descrizione dell'intervento/attività	Supporto all'Autorità Competente per: • formulazione di pareri tecnico-istruttori specialistici in merito al progetto, allo studio di impatto ambientale, al piano di monitoraggio ambientale • controllo impianti rifiuti non AIA • controlli straordinari negli impianti IPPC
Obiettivo e tempi di realizzazione	Attività a richiesta della Provincia eseguiti nel rispetto dei tempi procedimentali
Collaborazioni con Direzioni dell'ARPA e/o altri Enti/soggetti esterni	Provincia Brescia, non sono prevista attività a carico del Settore Laboratori

Ambito applicativo	Convenzione Provincia per plumes contaminazione
Descrizione dell'intervento/attività	Monitoraggio acque sotterranee per la verifica dello stato di contaminazione nelle quattro aree individuate dalla Provincia: *Valtrompia, Franciacorta, Mazzano-Montichiari, Desenzano-Lonato*
Obiettivo e tempi di realizzazione	Campionamento ed analisi in circa cento piezometri nell'arco di un anno
Collaborazioni con Direzioni dell'ARPA e/o altri Enti/soggetti esterni	Provincia di Brescia e Amministrazioni Comunali interessate, Settore Laboratori, U.O. Bonifiche e Attività Estrattive

Ambito applicativo	Ampliamento aeroporto G. D'Annunzio - Montichiari
Descrizione dell'intervento/attività	Valutazione del Piano di Utilizzo Terre e attività di campionamento – analisi delle Terre e Rocce da Scavo inerenti all'ampliamento della pista aeroportuale
Obiettivo e tempi di realizzazione	Validazione delle analisi in 30 giorni
Collaborazioni con Direzioni dell'ARPA e/o altri Enti/soggetti esterni	Aeroporto Catullo, Settore Laboratori

Ambito applicativo	Nucleo Ambiente Interistituzionale Prefettura di Brescia
Descrizione dell'intervento/attività	Organizzazione delle attività di controllo preventivo in ambito della gestione illecita dei rifiuti in sinergia con il Nucleo Ambiente Prefettizio, utilizzo sperimentale del progetto SAVAGER e partecipazione alle attività di campo congiunte
Obiettivo e tempi di realizzazione	Partecipazione ai singoli incontri convocati dalla Prefettura ed esecuzione delle attività di sorveglianza e controllo nel rispetto della pianificazione condivisa
Collaborazioni con Direzioni dell'ARPA e/o altri Enti/soggetti esterni	Prefettura, Carabinieri Forestali, VVF, ATS, Questura, Aeronautica Militare, Guardia di Finanza

7.3 Dipartimenti di Como e Varese

Di seguito si riportano le attività che, in relazione al contesto territoriale e agli accordi già in essere o previsti con le Amministrazioni Competenti, saranno attuate nel 2021.
Parte di queste attività sono il prosieguo di attività già facenti parte della programmazione 2020.
Per quanto sopra si rimanda anche al precedente documento di programmazione annuale
I Dipartimenti di Como e Varese partecipano, fornendo supporto tecnico, a diversi Tavoli Tecnici istituiti ai sensi della DGR 3018/2012 da diverse Amministrazioni Comunali del territorio, finalizzati alla gestione e risoluzione delle problematiche correlate alle molestie olfattive derivanti da attività produttive.
Questa attività si prevede vedrà un significativo incremento di impegno dipartimentale nel 2021 rispetto agli anni precedenti.

Ambito applicativo	**MOLESTIE OLFATTIVE** **Attività di supporto tecnico agli Enti in materia di molestie olfattive con partecipazione ai Tavoli Tecnici istituiti ai sensi delle Linee Guida di cui alla DGR 3018/2012**
Descrizione dell'intervento/attività	Attività di supporto tecnico agli Enti in materia di molestie olfattive. L'intervento dell'Agenzia è finalizzato all'individuazione della sorgente odorigena e, nel caso di attività produttive, alla verifica dell'idoneità dei presidi di abbattimento di detti inquinanti odorigeni. Messa a punto di un processo di sistematizzazione e coordinamento tra i Dipartimenti e le diverse aree dell'Agenzia operanti sulla tematica (controlli integrati dipartimentali, MOLF, meteo, ecc.), al fine di fornire una risposta omogenea ai diversi Tavoli istituiti sul territorio
Obiettivo e tempi di realizzazione	Partecipazione a Tavoli Tecnici convocati dai Comuni nel corso dell'anno 2021 ed effettuazione di attività specifiche (sopralluoghi, ispezioni, verifiche) concordate con gli Enti. Eventuale collaborazione con il Settore APC-UO Emissioni per implementazione della sezione dell'applicativo finalizzata all'elaborazione dei dati di monitoraggio
Collaborazioni con Direzioni dell'ARPA e/o altri Enti/soggetti esterni	Supporto agli Enti in relazione a quanto stabilito dalla DGR 3018/2012. Eventuale collaborazione con il Settore APC-UO Emissioni per implementazione MOLF

L'attività di controllo in convenzione con la Provincia che da anni viene svolta dai Dipartimenti e che nel 2021 prevedibilmente vedrà un focus sugli scarichi con la Province di Como e Varese in relazione a Convenzione di prossima sottoscrizione.

Ambito applicativo	CONTROLLI INTEGRATI (scarichi rifiuti ed emissioni in atmosfera) attività produttive non AIA
Descrizione dell'intervento/attività	Pianificazione di attività di controllo integrato sulle matrici scarichi (nello specifico in Corpo Idrico Superficiale), emissioni in atmosfera e rifiuti (autorizzazioni di impianti Gestori di rifiuti e gestione di rifiuti presso altre aziende)
Obiettivo e tempi di realizzazione	In assonanza con anni precedenti ci si propone di effettuare i controlli in n. 20 aziende che saranno individuate nei territori di Como e di Varese entro il 31/12/2021
Collaborazioni con Direzioni dell'ARPA e/o altri Enti/soggetti esterni	Il piano dei controlli potrà essere integrato/modificato anche in base a specifiche richieste avanzate da Amministrazioni Comunali e Provinciali e/o da Organi di Polizia Giudiziaria. Settore Laboratori (per le attività analitiche previste)

Attività di rilevanza strategica nell'ambito della programmazione delle attività di collaborazione con la Regione Lombardia nell'espletamento di attività di controllo.
L'attività mutua dal progetto COMETA (2017-2019), oggetto in passato di Convenzione con la Regione.

Ambito applicativo	CONTROLLI - Trasporti transfrontalieri di materiali inerti
Descrizione dell'intervento/attività	I Dipartimenti di Como e Varese collaborano con la Regione Lombardia, in attuazione dell'intesa di Coordinamento Transfrontaliero per la gestione dei materiali inerti tra la Regione Lombardia e il Canton Ticino
Obiettivo e tempi di realizzazione	Sulla scorta dell'esperienza maturata nell'ambito del progetto COMETA, i Dipartimenti di CO-VA si impegnano a collaborare con il Settore APC nel supporto alla Regione per la definizione delle modalità di gestione dei controlli dei trasporti transfrontalieri di materiali inerti. I Dipartimenti di CO-VA inserirà alcuni controlli (max 15) su carichi di materiali inerti transfrontalieri tra le attività oggetto di controllo dell'UO APC2
Collaborazioni con Direzioni dell'ARPA e/o altri Enti/soggetti esterni	Regione Lombardia, Province di Como e di Varese, Settore Laboratori (per le attività analitiche previste)

L'ARPA è uno dei soggetti coinvolti nel Protocollo di Intesa sottoscritto in data 13.01.2020 dal Comune di Gorla Maggiore per l'Elaborazione di una ricerca applicata con piano di monitoraggio ambientale e sanitario (PMAS) nell'ambito della tematica IRCC *"malattie ambientali"* e nel contesto della Valutazione Integrata di Impatto Ambientale e Sanitario (VIIAS)

Ambito applicativo	**AMBIENTE E SALUTE** **Protocollo d'intesa PMAS – VIIAS Discarica di Gorla Maggiore**
Descrizione dell'intervento/attività	Come in premessa, l'ARPA è uno dei soggetti coinvolti nel Protocollo di Intesa sottoscritto in data 13.01.2020 dal Comune di Gorla Maggiore per *l'Elaborazione di una ricerca applicata con piano di monitoraggio ambientale e sanitario (PMAS) nell'ambito della tematica IRCC "malattie ambientali" e nel contesto della Valutazione Integrata di Impatto Ambientale e Sanitario (VIIAS)*
Obiettivo e tempi di realizzazione	Il Protocollo di Intesa impegna l'ARPA a collaborare nel Gruppo di Lavoro – ciascuno per gli ambiti di propria competenza – fornendo gli elementi conoscitivi disponibili sulla base dell'esperienza maturata in materia ambientale, di prevenzione, di promozione e controllo
Collaborazioni con Direzioni dell'ARPA e/o altri Enti/soggetti esterni	Comune di Gorla Maggiore con la partecipazione di ATS e Provincia di Varese

L'ARPA è uno dei soggetti firmatari dell'Accordo sottoscritto il 10/02/2020 con il Comune di Varese e ATS Insubria, promosso dallo stesso Comune di Varese, della durata di un anno dalla sottoscrizione, per l'esecuzione di una campagna di monitoraggio ambientale e sanitario dei livelli di c.e.m. sul territorio comunale di Varese.

Ambito applicativo	**NIR** **Accordo di collaborazione con Comune di Varese e ATS Insubria in materia di monitoraggio ambientale e sanitario dei livelli di c.e.m. sul territorio comunale di Varese**
Descrizione dell'intervento/attività	Il Dipartimento ARPA di Varese si impegna a continuare anche nell'anno 2021 l'esecuzione di campagne di misure di c.e.m. sul territorio comunale di Varese, con strumentazione in continuo, secondo un programma operativo in accordo con il Comune di Varese. Le misure saranno svolte in luoghi indicati dall'Amministrazione Comunale di Varese
Obiettivo e tempi di realizzazione	Proseguimento dello svolgimento di campagne di misura almeno per un anno dalla data di sottoscrizione dell'accordo, come già stabilito in precedenza (l'ARPA ha firmato l'accordo in data 10 febbraio 2020) e ulteriore proseguimento fino al termine dell'anno 2021
Collaborazioni con Direzioni dell'ARPA e/o altri Enti/soggetti esterni	Comune di Varese e ATS Insubria

7.4 Dipartimenti di Cremona e Mantova

In considerazione della situazione pandemica in atto di cui non è possibile stabilire l'evoluzione si è ritenuto di focalizzare l'attenzione su quelle situazioni territoriali particolarmente impattanti che già in passato hanno generato, e continuano a generare, pressioni sulle AA.CC. da parte della cittadinanza (Cartiere Villa Lagarina ex Burgo a Mantova, Area industriale ad Ovest di Cremona in cui sono inserite le Acciaierie Arvedi); inoltre si è ritenuto di concentrare l'attenzione sulle attività inserite nell'Accordo di Programma Ministeriale che riguarda il SIN di Mantova necessarie all'implementazione del modello idrogeologico conclusosi nel 2020. I tempi di realizzazione degli obiettivi nella loro completezza sono fortemente condizionati dall'evoluzione della pandemia ma si ritiene ragionevole che si possano concludere entro il 31/12/2021.

Ambito applicativo	**Controlli Attività industriali – *"Cartiere Villa Lagarina"* (MN)**
Descrizione dell'intervento/attività	Attività di vigilanza e controllo supplementare presso il complesso industriale denominato *"Cartiere Villa Lagarina"* nel Comune di Mantova a seguito della messa a regime dello stabilimento
Obiettivo e tempi di realizzazione	Accertare in modo supplementare, rispetto agli obblighi di legge già vigenti per l'ARPA, lo stato di messa a regime dell'impianto, al fine di prevenire eventuali irregolarità gestionali e supportare in via preventiva le AA.CC. che, anche sulla base di dati storici, con elevata probabilità verranno coinvolte/sollecitate dall'opinione pubblica data la vicinanza dell'impianto ad insediamenti abitativi. L'accertamento avverrà mediante: • Monitoraggio di odori/emissioni (U.O. APC) entro il 31/12/2021 • Monitoraggio inquinamento acustico (U.O. AF & VA) entro il 31/12/2021
Collaborazioni con Direzioni dell'ARPA e/o altri Enti/soggetti esterni	Settore LAB per l'analisi di qualche unità di campioni alle emissioni

Ambito applicativo	**Bonifiche- SIN Laghi di Mantova e Polo Chimico**
Descrizione dell'intervento/attività	SIN Laghi di Mantova e Polo Chimico Controllo di impianti al servizio dei sistemi di messa in sicurezza/progetti di bonifica/MISO attualmente in esercizio
Obiettivo e tempi di realizzazione	Valutazione dell'efficacia dell'impianto di trattamento delle acque di falda contaminate (TAF) presso un'Azienda con presenza di barriera idraulica. Entro il 31/12/2021
Collaborazioni con Direzioni dell'ARPA e/o altri Enti/soggetti esterni	Settore LAB per l'analisi di n. 2 campioni di acque di scarico (campionamento IN e OUT dell'impianto di trattamento)

Ambito applicativo	Bonifiche – Modello idrogeologico (MN)
Descrizione dell'intervento/attività	SIN Laghi di Mantova e Polo Chimico – Modello idrogeologico numerico di flusso. Campagna di misura dei livelli piezometrici e/o dei livelli idrometrici
Obiettivo e tempi di realizzazione	Elaborazione delle misure effettuate per la calibrazione del modello idrogeologico di flusso. Entro il 31/12/2021
Collaborazioni con Direzioni dell'ARPA e/o altri Enti/soggetti esterni	nessuna

Ambito applicativo	Controlli Attività industriali – *"Acciaierie Arvedi"* (CR)
Descrizione dell'intervento/attività	Attività di vigilanza e controllo supplementare presso il complesso industriale denominato *"Acciaierie Arvedi"* anche a seguito della messa in esercizio del nuovo forno fusorio *"2"* dell'Area Sud.
Obiettivo e tempi di realizzazione	Accertare in modo supplementare, rispetto agli obblighi di legge già vigenti per l'ARPA, lo stato di messa a regime dell'impianto, al fine di prevenire eventuali irregolarità gestionali e supportare in via preventiva le AA.CC. che, anche sulla base dei più recenti avvenimenti (ripartenza *Osservatorio Arvedi*) e dei numerosi incessanti esposti, saranno coinvolte/sollecitate dai Comitati di cittadini attivi sul territorio, data la vicinanza dell'azienda ad insediamenti abitativi. Si intende inoltre approfondire la conoscenza sullo stato di contaminazione da solventi clorurati delle acque sotterranee nelle aree a valle dello stabilimento. • Monitoraggio di odori/emissioni (U.O. APC) entro il 31/12/2021 • Monitoraggio e controllo inquinamento acustico (U.O. AF & VA) entro il 31/12/2021 • Monitoraggio delle acque sotterranee a valle dello stabilimento (U.O. BAE) entro il 31/12/2021
Collaborazioni con Direzioni dell'ARPA e/o altri Enti/soggetti esterni	Settore LAB per l'analisi di qualche unità di campioni di emissioni e per l'analisi di 3-4 campioni di acque sotterranee. Dipartimenti ARPA di PV e di Milano per prestito Laboratorio Mobile

7.5 Dipartimenti di Lecco e Sondrio

Nella prospettiva delle **Olimpiadi del 2026** ci si attende un significativo aumento delle iniziative in campo edile sia pubbliche che private, in vista di tali attività è necessario operare in anticipo per risolvere una serie di problematiche che caratterizzano i territori della provincia di Sondrio in particolar modo il problema dei **valori di fondo dell'Arsenico** (soprattutto in alta Valtellina) e dei **metalli** (Cromo e Nichel in Valmalenco).
La presenza di questi eccessi determina una serie di problemi tecnico-economici che rallentano le attività di cantiere che si svolgono in questi territori e ne appesantiscono i costi.
L'effetto più eclatante è correlato alla gestione delle Terre e Rocce da Scavo che possono essere trattate come sottoprodotti, e quindi con notevoli risparmi, solo se è dimostrato che l'origine dell'Arsenico o dei Metalli è "naturale" e se esistono siti di conferimento con caratteristiche simili e livelli di concentrazioni paragonabili.
Diversamente il materiale da scavo deve essere trattato come "rifiuto".
Laddove esistano nel suolo/sottosuolo problemi di arricchimenti naturali di Arsenico o Metalli, il DPR 120/2017 ammette le possibilità di determinare i valori di fondo (art. 11, commi 1 e 2, art. 20, comma 2) a cui fare riferimento al posto delle CSC e di gestire i materiali da scavo non contaminati (con riferimento ai valori di fondo) come sottoprodotto.
La normativa prevede che, per la determinazione dei valori di fondo, la Parte interessata debba predisporre e inoltrare all'Agenzia per la Protezione Ambientale territorialmente competente un piano di indagine finalizzato alla determinazione dei valori di fondo naturale; una volta condiviso con l'Agenzia per la Protezione Ambientale, il piano di indagine viene eseguito in contraddittorio con la medesima e con oneri a carico della Parte interessata.
Successivamente, sulla base delle risultanze del piano di indagine e degli altri dati disponibili per l'area interessata, l'Agenzia per la Protezione Ambientale competente determina i valori di fondo naturale.
Al momento sono state eseguite già alcune indagini per la determinazione dei valori di fondo naturale dell'Arsenico nell'Alta Valtellina ed altre sono in corso, ma inevitabilmente si tratta di domini molto ristretti se confrontati con l'estensione dell'area interessata dal problema.
Peraltro, operando su piccola scala, si corre il rischio di definire un mosaico di valori di fondo non sempre coerenti ed infatti, al momento, ci troviamo di fronte a una situazione a macchia di leopardo con piccole aree all'interno della quali sono stati determinati valori del fondo naturale di Arsenico anche diversi fra loro, nonostante queste aree facciano parte dello stesso contesto geologico/pedologico.
Vi è quindi l'esigenza di procedere ad uno studio più generale effettuato secondo le **linee guida indicate dal SNPA** (linea guida n. 8/2018). Inoltre, è emerso da precedenti interlocuzioni che gli imprenditori sono interessati a tale attività e sarebbero disposti a dare il loro contributo per pervenire ad una soluzione organica del problema che interessi aree più vaste del territorio.
Visto l'interesse delle Associazioni di categoria per questa tematica (che potrebbe vedere anche il coinvolgimento di Comunità Montane, Provincia, Regione e Camera di Commercio) e il ruolo dell'ARPA nella tematica inerente alle Terre e Rocce da Scavo (l'ARPA potrebbe svolgere anche un compito di coordinamento tecnico super partes), si è deciso di proporre il progetto *"Arsenico in Alta Valtellina"*.

Ambito applicativo	Determinazione del valore di fondo "naturale" dell'Arsenico in Alta Valtellina
Descrizione dell'intervento/attività	Nei terreni di alcune zone della Provincia di Sondrio c'è un arricchimento naturale di Arsenico o di Metalli che spesso comporta il superamento delle Concentrazioni Soglia di Contaminazione dell'All. 5 al titolo V, parte IV del D.lgs. 152/2006 e s.m.i., tabella 1, colonna A (aree a destinazione d'uso verde pubblico-privato/residenziale) e talvolta anche della colonna B (aree a destinazione d'uso commerciale/industriale) a prescindere dall'esistenza di un contributo di origine antropica. Al momento sono state eseguite già alcune indagini per la determinazione dei valori di fondo naturale dell'Arsenico nell'Alta Valtellina ed altre sono in corso, per cui si intende procedere ad uno studio più generale effettuato secondo le **linee guida indicate dal SNPA** (linea guida n. 8/2018).
Obiettivo e tempi di realizzazione	Nel corso dell'anno 2021 si intende effettuare la determinazione del valore di fondo dell'Arsenico in un primo sito "sperimentale" individuato in Alta Valtellina con il coinvolgimento sia di Soggetti privati che pubblici. Sulla base dei risultati ottenuti e delle risorse disponibili lo studio potrà essere esteso nel prosieguo ad aree sempre più estese della regione. Entro il 31.03.2021: raccolta di tutti i dati già disponibili e organizzazione del database. Entro il 31.05.2021: condivisione del Piano di Indagine per l'area oggetto di studio con i soggetti interessati. Entro 30.09.2021: effettuazione dei campionamenti in contradditorio con l'Agenzia. Entro il 31.12.2021: elaborazione dei dati e determinazione del valore di fondo per la zona di indagine. Contestualmente si trasmette Relazione finale alla Direzione Generale dell'ARPA
Collaborazioni con Direzioni dell'ARPA e/o altri Enti/soggetti esterni	Per l'ARPA: Settore APC (Bonifiche) e Settore Laboratori. Inoltre: Ersaf, Unione Artigiani Prov. di Sondrio e ANCE

7.6 Dipartimenti di Lodi e Pavia

Nel corso del 2021 proseguirà l'attività dell'Agenzia a supporto delle Autorità Competenti in materia di **bonifica** in particolare per i siti della città di Pavia e per il SIN di Broni-Stradella.
Nel territorio pavese e lodigiano vi sono numerose segnalazioni di **molestie olfattive** che hanno origine nella maggioranza dei casi dalla pratica agronomica relativa alo spandimento dei fanghi e degli ammendanti e dalla presenza di numerosi impianti di biogas: nel corso del 2021 ci saranno degli approfondimenti sugli spandimenti di fanghi e ammendanti e sugli impianti di biogas.
Continuerà il controllo del territorio col Progetto **SAVAGER** che prevede l'effettuazione di ulteriori controlli dei siti potenzialmente critici emersi a seguito della mappatura del territorio.

Ambito applicativo	Bonifiche - Ex Necchi in Comune di Pavia
Descrizione dell'intervento/attività	Svolgimento delle attività di supervisione e controllo nell'ambito delle complesse indagini di caratterizzazione presso lo stabilimento ex Necchi di Pavia, con particolare attenzione all'individuazione delle possibili sorgenti di contaminazione di solventi clorurati in falda
Obiettivo e tempi di realizzazione	Esecuzione di sopralluoghi e campionamenti in contradditorio con la Parte, secondo i tempi stabiliti dal cronoprogramma che sarà inviato e in base allo stato di avanzamento dei lavori di messa in sicurezza statica degli edifici ancora presenti in sito
Collaborazioni con Direzioni dell'ARPA e/o altri Enti/soggetti esterni	Settore Laboratori (per le attività analitiche previste) – Soggetto privato incaricato dell'esecuzione delle indagini

Ambito applicativo	Bonifiche – ex Neca in comune di Pavia
Descrizione dell'intervento/attività	Svolgimento delle attività di supervisione e controllo nell'ambito dei collaudi della variante non sostanziale del progetto operativo di bonifica dei terreni dell'area EX Neca in Comune di Pavia, approvata dal Comune di Pavia nel 2020
Obiettivo e tempi di realizzazione	Esecuzione di sopralluoghi e campionamenti in contradditorio con la Parte, secondo i tempi stabiliti dal cronoprogramma che sarà inviato e in base allo stato di avanzamento dei lavori di bonifica
Collaborazioni con Direzioni dell'ARPA e/o altri Enti/soggetti esterni.	Settore Laboratori (per le attività analitiche previste) – Soggetto privato incaricato dell'esecuzione della bonifica

Ambito applicativo	Bonifiche – ex Fibronit in Comune di Broni
Descrizione dell'intervento/attività	Contributo tecnico in supporto agli Enti (MATTM, Regione, Comune) per lo svolgimento del procedimento di bonifica. Attività relativa alle verifiche per il SIN ex Fibronit di Broni con l'esecuzione di attività di monitoraggio delle fibre aereo disperse
Obiettivo e tempi di realizzazione	Partecipazione ad incontri tecnici e Conferenze di Servizi convocate dalle Autorità Competenti. Esecuzione delle attività di monitoraggio delle fibre aereo disperse secondo il Piano di monitoraggio concordato con l'ATS
Collaborazioni con Direzioni dell'ARPA e/o altri Enti/soggetti esterni.	Settore Laboratori (per le attività analitiche previste) – Direzione Generale Ambiente e Clima – Comune di Broni – MATTM

Ambito applicativo	Attività produttive – Molestie olfattive: azioni informative e di contrasto
Descrizione dell'intervento/attività	Nel territorio pavese e lodigiano è molto utilizzata la pratica agronomica che prevede l'utilizzo di fanghi e ammendanti e che comportano numerose segnalazioni di molestie olfattive da parte di cittadini. I Comuni vanno messi nella condizione di inquadrare correttamente i fenomeni di molestia olfattiva da fonti agricole e quindi di intervenire con semplici strumenti di accertamento e repressione dei fenomeni anche a seguito dei controlli svolti su tali attività
Obiettivo e tempi di realizzazione	Predisposizione di una Linea Guida da inviare ai Comuni dei territori provinciali di Pavia e Lodi, ad uso delle Polizie Locali, finalizzata al corretto inquadramento del fenomeno delle molestie olfattive provenienti dal settore agricolo Effettuazione di controlli all'attività di trattamento e spandimento dei fanghi e degli ammendanti in agricoltura
Collaborazioni con Direzioni dell'ARPA e/o altri Enti/soggetti esterni	Settore APC. Collaborazione con le Prefetture di Pavia e Lodi, soprattutto in ordine alla diffusione del documento e sua pubblicizzazione a livello capillare anche attraverso momenti formativi

Ambito applicativo	Attività produttive – Rifiuti
Descrizione dell'intervento/attività	Prosecuzione dei controlli in esito dei risultati del progetto SAVAGER
Obiettivo e tempi di realizzazione	Esecuzione di n. 5 sopralluoghi e campionamenti in siti significativi individuati a seguito della campagna di rilievi da satellite e relativa fotointerpretazione
Collaborazioni con Direzioni dell'ARPA e/o altri Enti/soggetti esterni	DT e Settore APC

Ambito applicativo	Attività produttive – Impianti biogas
Descrizione dell'intervento/attività	Nel territorio pavese e lodigiano sono presenti numerosi impianti biogas che spesso sono oggetto di segnalazioni di molestie olfattive. A partire dal censimento degli impianti biogas del territorio di Lodi e Pavia, verranno individuati 5 impianti da controllare in quanto critici per il tipo di matrici in ingresso (es. FORSU) e/o per le modalità di pre-lavorazione delle stesse
Obiettivo e tempi di realizzazione	Verifica delle matrici in ingresso e della qualità delle matrici in uscita, tramite l'esecuzione di n. 5 controlli
Collaborazioni con Direzioni dell'ARPA e/o altri Enti/soggetti esterni	Settore APC, Provincie di Lodi e Pavia

Ambito applicativo	Agenti Fisici – Radiazioni ionizzanti
Descrizione dell'intervento/attività	Controlli periodici presso il deposito di materiale radiocontaminato realizzato dalla ditta SOMET S.p.A. sito in Comune di Parona (PV)
Obiettivo e tempi di realizzazione	Sopralluogo congiunto con l'esperto di radioprotezione (ERP) incaricato nel corso di una delle due valutazioni periodiche di radioprotezione previste dal N.O. prefettizio di cat. B con eventuali rilievi strumentali
Collaborazioni con Direzioni dell'ARPA e/o altri Enti/soggetti esterni	ERP incaricato da SOMET S.p.A., Prefettura di Pavia e CRR ARPA Lombardia

Ambito applicativo	Agenti Fisici – Radiazioni non ionizzanti
Descrizione dell'intervento/attività	Supporto agli Enti Competenti e proseguimento delle attività di monitoraggio dei campi elettromagnetici a radiofrequenza con particolare focus agli impianti su cui verrà attivata la tecnologia 5G
Obiettivo e tempi di realizzazione	Risposta ad eventuali richieste da parte degli Enti Locali e proseguimento dei monitoraggi dei siti critici
Collaborazioni con Direzioni dell'ARPA e/o altri Enti/soggetti esterni	Settore APC Comuni delle province di Lodi e Pavia, U.O. Agenti Fisici dipartimentali dell'ARPA Lombardia

Ambito applicativo	Valutazioni ambientali – Rumore
Descrizione dell'intervento/attività	Supporto alle Autorità Competenti per quanto riguarda le criticità dovute all'esercizio dell'impianto di stoccaggio di gas a Cornegliano Laudense (LO)
Obiettivo e tempi di realizzazione	Proseguimento dei monitoraggi ambientali relativi alla matrice rumore prescritti dal MATTM e partecipazione ai Gruppi di Lavoro convocati dalla Prefettura
Collaborazioni con Direzioni dell'ARPA e/o altri Enti/soggetti esterni	Comune di Cornegliano Laudense e Comuni limitrofi, Prefettura di Lodi e Settore Monitoraggi Ambientali

7.7 Dipartimenti di Milano e Monza Brianza

Sempre più spesso da parte di Soggetti istituzionali pervengono richieste e sollecitazioni riguardo all'acquisizione di informazioni sullo stato di qualità delle acque volte a conoscere il livello di inquinamento per consentire un successivo approfondimento circa l'efficacia di alcuni interventi.
Al fine di dare evasione a tali tipologie di richieste e allo scopo di fornire un utile contributo tecnico alle Autorità Competenti, a supporto delle scelte di gestione ed intervento sul territorio, si ritiene opportuno individuare modalità di integrazione tra i risultati delle attività di monitoraggio e quelli derivanti dalle attività di controllo sul territorio e costruire un quadro integrato delle condizioni ambientali del corso d'acqua.

In riferimento al piano triennale 2021–2023, l'obiettivo si pone tra le azioni prioritarie e approfondimenti al fine del consolidamento delle attività di controllo in modo integrato con quelle di monitoraggio ambientale.

Ambito applicativo	Integrazione dati DB monitoraggio acque
Descrizione dell'intervento/attività	Approccio integrato alla conoscenza delle condizioni ambientali dei corsi d'acqua – Sviluppo di un metodo di integrazione dei dati derivanti dall'attività di monitoraggio dei corsi d'acqua con quelli acquisiti nel corso dell'espletamento delle attività di controllo sulle fonti di pressione ambientale gravitanti sugli stessi, in modo da fornire un quadro integrato delle condizioni ambientali dei corsi d'acqua e migliorare la conoscenza dei fenomeni di inquinamento, così da contribuire all'elaborazione di strategie di azione ed intervento da parte dei diversi Soggetti istituzionali
Obiettivo e tempi di realizzazione	Definizione di un metodo di integrazione dei dati di controllo delle pressioni antropiche e dei dati di monitoraggio in modo da fornire un quadro integrato delle condizioni ambientali dei corsi d'acqua. I tempi di realizzazione dell'obiettivo riguarderanno l'intero anno 2021
Collaborazioni con Direzioni dell'ARPA e/o altri Enti/soggetti esterni	Settore Monitoraggi Ambientali – obiettivo comune

Nel territorio dei Dipartimenti vi è una significativa presenza di aziende soggette al D.lgs. n. 105/2015. Le Prefetture di Milano e di Monza e della Brianza hanno istituito Gruppi di Lavoro per la predisposizione dei PEE chiedendo il supporto dei Dipartimenti per la verifica degli scenari incidentali alla luce delle attività di controllo svolte dall'Agenzia. Si ritiene che questa attività, unitamente ai controlli SGS, rivesta un'azione di elevato carattere preventivo per la gestione di situazioni di emergenza che, considerato il contesto territoriale caratterizzato da un elevato grado di antropizzazione e commistione tra gli abitati e siti, coinvolge ampie porzioni di popolazione.

Ambito applicativo	Piani di emergenza – Prefettura di Milano e Monza Brianza
Descrizione dell'intervento/attività	Rapporti con la Prefettura di Milano e di Monza e Brianza – supporto alla elaborazione dei piani di emergenza esterna per le aziende a rischio di incidente rilevante (D.lgs. n. 105/2015)
Obiettivo e tempi di realizzazione	Elaborazione di contributi tecnici di verifica degli scenari degli eventi incidentali alla base dei PEE rispetto a quelli contenuti nella notifica presentata dall'aziende all'ISPRA. L'attività verrà svolta nel corso dell'anno 2021
Collaborazioni con Direzioni dell'ARPA e/o altri Enti/soggetti esterni	Non prevista

Il territorio della Città Metropolitana di Milano è interessato da profondi mutamenti volti alla riqualificazione di estese porzioni di territorio, preliminare allo sviluppo di nuove attività e iniziative non solo di interesse locale o regionale, ma anche nazionali. In questo processo il coinvolgimento delle Strutture dipartimentali nei procedimenti volti a garantire un livello di qualità delle aree interessate adeguato è ineludibile affinché lo sviluppo strategico del territorio possa essere assicurato.

Ambito applicativo	**Bonifica SIN in vista delle Olimpiadi 2026**
Descrizione dell'intervento/attività	Procedimenti di bonifica sui Siti Interesse Nazionale, Siti di interesse regionale, recupero aree scali ferroviari e aree destinate ad accogliere le strutture per le Olimpiadi invernali 2026
Obiettivo e tempi di realizzazione	Garantire il supporto all'Autorità Competente nei procedimenti che verranno attivate nel rispetto dei tempi procedimentali
Collaborazioni con Direzioni dell'ARPA e/o altri Enti/soggetti esterni	Settore Laboratori per le attività analitiche, MATMM, Regione Lombardia, Amministrazioni Comunali, Città Metropolitana di Milano e Provincia di Monza, ATS della CMM e di Monza e della Brianza

Lo sviluppo economico che caratterizza il territorio dei Dipartimenti di Milano e di Monza e della Brianza prevede la riqualificazione di estese porzioni di territorio accompagnato necessariamente da uno sviluppo infrastrutturale di rilievo che deve essere realizzato in modo ambientalmente sostenibile in un territorio già fortemente antropizzato.

Su richiesta delle diverse Autorità Competenti (RL, Enti Locali, Ministero) l'ARPA eseguirà campagne di monitoraggio del rumore generato da strade e ferrovie, valuterà l'impatto acustico e la popolazione esposta in diversi scenari, reali e ipotetici, tramite l'utilizzo di modelli di calcolo, e risponderà a quesiti e richieste con valutazioni tecniche in materia di rumore generato da infrastrutture di trasporto.

Ambito applicativo	**Inquinamento acustico** da infrastrutture lineari: casi studio e approccio modellistico
Descrizione dell'intervento/attività	L'attività prevede monitoraggi acustici di infrastrutture del trasporto lineari in fascia di pertinenza e/o ai recettori abitativi limitrofi. L'analisi e la valutazione dei dati attraverso l'impiego di software previsionali consentiranno di valutare eventuali interventi contenitivi. Verranno confrontati scenari acustici in assenza e con presenza di opere di mitigazione
Obiettivo e tempi di realizzazione	Lo studio verrà svolto nel corso del 2021, utilizzando anche misurazioni fonometriche acquisite in precedenza
Collaborazioni con Direzioni dell'ARPA e/o altri Enti/soggetti esterni	Settore APC – UO Agenti Fisici e Radioprotezione

ARPA LOMBARDIA
Agenzia Regionale per la Protezione dell'Ambiente

DECRETO N. 10 DEL 27 novembre 2020

OGGETTO: Approvazione del Piano Triennale 2021-2023.

IL PRESIDENTE - AMMINISTRATORE UNICO

RICHIAMATA la Legge regionale n. 16 del 14.08.1999 "Istituzione dell'Agenzia Regionale per la Protezione dell'Ambiente - ARPA" e ss.mm.ii., e in particolare:

- l'art. 17 comma 1 che testualmente recita: "L'ARPA svolge la propria attività sulla base di piani triennali e di programmi annuali che sono redatti nel rispetto dei LEPTA e nel rispetto del programma triennale nazionale di cui all'articolo 10 della legge 132/2016 e sono coerenti con i contenuti del PRS e del DEFR e con gli indirizzi regionali agli enti di cui all'articolo 1 della legge regionale 27 dicembre 2006, n. 30 (Disposizioni legislative per l'attuazione del documento di programmazione economico-finanziaria regionale, ai sensi dell'articolo 9 ter della legge regionale 31 marzo 1978, n. 34 (Norme sulle procedure della programmazione, sul bilancio e sulla contabilità della Regione) - collegato 2007)";
- l'art. 17 comma 2: "Il piano triennale fornisce un quadro previsionale delle tipologie di interventi, necessità di risorse, tempi e risultati attesi con riferimento sia alla struttura centrale, che ai dipartimenti";
- l'art. 17 comma 4: "La Giunta regionale, entro trenta giorni dall'approvazione del piano triennale, può formulare osservazioni, anche relative alla verifica del rispetto di quanto previsto al comma 1. Le eventuali osservazioni regionali sono vincolanti e comportano l'adeguamento del piano alle stesse, con conseguente successiva riapprovazione del piano da parte del Presidente. Decorsi 30 giorni dall'invio del piano alla Giunta regionale senza che la stessa abbia formulato osservazioni ai sensi del primo periodo, l'ARPA procede all'attuazione del piano";

CONSIDERATO che, ai sensi dell'art. 15 bis della citata Legge regionale n. 16/1999 e ss.mm.ii., il Comitato di indirizzo svolge funzione consultiva in materia di programmazione e di verifica dei risultati delle attività di ARPA e, in particolare:

- ai sensi del comma 1 lettera a) propone le linee guida per la predisposizione del piano triennale di attività di ARPA, approvate con deliberazione della Giunta regionale, nel rispetto del programma triennale delle attività del Sistema nazionale, di cui all'art. 10 della Legge n. 132/2016 "Istituzione del Sistema nazionale a rete per la protezione dell'ambiente e disciplina dell'Istituto superiore per la protezione e la ricerca ambientale";
- ai sensi del comma 1 lettera b) punto 2 esprime parere in merito al piano triennale di attività e al programma di lavoro annuale dell'Agenzia;

RICHIAMATO, inoltre, l'art. 12 comma 1 lettera b) della citata Legge regionale n. 16/1999 e ss.mm.ii. che elenca, tra le competenze del Presidente - Amministratore Unico dell'ARPA, l'approvazione, su proposta del Direttore Generale, del piano pluriennale di attività, in coerenza con gli atti di programmazione regionale;

RICHIAMATO il programma triennale delle attività del Sistema nazionale 2018-2020, approvato dal Consiglio del Sistema Nazionale per la Protezione dell'Ambiente, con deliberazione n. 33 del 04.04.2018;

ARPA LOMBARDIA
Agenzia Regionale per la Protezione dell'Ambiente

VISTA la D.G.R.L. n. XI/1398 del 18.03.2019 con la quale la Giunta regionale ha approvato le "Linee guida per la predisposizione del piano pluriennale di ARPA ai sensi dell'art 15 bis della Legge regionale 16 del 14 agosto 1999", predisposte dal Comitato di indirizzo dell'Agenzia;

DATO ATTO che, con le Linee guida citate, il Comitato di indirizzo invita ARPA a predisporre il piano triennale sulla base dei seguenti sette indirizzi, nel rispetto dei contenuti del "Programma Triennale SNPA 2018-2020":
1) rafforzare il riconoscimento della autorevolezza scientifica di ARPA;
2) valorizzare il rapporto tra ambiente e salute;
3) mantenere ARPA sulla frontiera dell'innovazione e delle migliori tecnologie disponibili;
4) agire anche a livello amministrativo, con procedure che facilitino percorsi di efficienza nel rispetto della legalità (tempi brevi, procedure certe, semplificazione);
5) favorire i processi partecipativi e la citizen science;
6) implementare la comunicazione e l'informazione sulle attività avviate dall'Agenzia;
7) proseguire le proprie attività nel campo dell'educazione ambientale;

RICHIAMATO l'art. 15 comma 1 lettera c) della Legge regionale n. 16/1999 e ss.mm.ii. che elenca, tra le competenze del Direttore Generale, la predisposizione, sentito il Comitato di indirizzo, del piano triennale di attività;

VISTA la proposta del "Piano Triennale 2021-2023", presentata dal Direttore Generale, allegata al presente provvedimento quale parte integrante;

EVIDENZIATO in particolare che tale documento:
- è stato predisposto dalla U.O. Programmazione e Performance della Direzione Generale come da comunicazione e-mail del 16/11/2020;
- ai sensi di quanto disposto dall'art. 17 comma 2 della Legge regionale n. 16/1999 e ss.mm.ii., fornisce un quadro previsionale delle tipologie di interventi;
- è articolato in 4 sezioni, ulteriormente suddivise in sottosezioni, come di seguito riepilogato:
  - Sezione 1 - Il contesto istituzionale;
  - Sezione 2 - Le linee strategiche di programmazione;
  - Sezione 3 - L'organizzazione e la gestione dell'Agenzia a supporto delle linee strategiche individuate;
  - Sezione 4 - Azioni prioritarie e approfondimenti;

DATO ATTO, inoltre, che:
- in data 18/11/2020 la proposta del Piano Triennale 2021-2023 è stata messa a disposizione del Comitato di Indirizzo e della Giunta regionale - DG Ambiente e Clima;
- in data 24/11/2020 è pervenuto via e-mail dalla DG Ambiente e Clima un documento con alcune integrazioni al Piano Triennale 2021-2023 e al Programma di lavoro annuale 2021;
- tali integrazioni sono state presentate nella seduta del Comitato di Indirizzo del 25/11/2020;
- il Comitato di Indirizzo ha dato mandato al Presidente-Amministratore Unico di approvare il Piano Triennale 2021-2023 con le integrazioni proposte;

EVIDENZIATO, inoltre, che il "Piano Triennale 2021-2023" recepisce, in specifiche sottosezioni, i 7 indirizzi delle Linee Guida, predisposte dal Comitato di indirizzo, e approvate con la richiamata D.G.R.L. n. XI/1398 del 18.03.2019;

ARPA LOMBARDIA
Agenzia Regionale per la Protezione dell'Ambiente

DATO ATTO altresì che il "Piano Triennale 2021-2023", in attuazione del richiamato art. 17 della Legge regionale n. 16/1999 e ss.mm.ii.:

- contempla e declina, in una prospettiva di pianificazione operativa annuale, sia gli indirizzi strategici e le priorità, individuati dalla Regione attraverso i propri atti di programmazione (PRS - Piano Regionale di Sviluppo - e DPFR - Documento di Economia e Finanza Regionale -), sia gli obiettivi generali e gli ambiti operativi che, nelle more della definizione dei LEPTA e del Programma triennale delle attività del Sistema nazionale - rimesso all'approvazione del Ministro dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare, previo parere della Conferenza Stato-Regione - sono stati temporaneamente tracciati nel Programma triennale delle attività, approvato dal Consiglio del Sistema Nazionale per la Protezione dell'Ambiente, con deliberazione n. 33/2018;
- con particolare riguardo all'esigenza di garantire l'indicazione di obiettivi, interventi, risorse e risultati attesi, trova la sua dinamica espressione gestionale nel Piano della Performance e nel Sistema di Misurazione e Valutazione della performance, aggiornati annualmente, nonché nel Piano triennale dei fabbisogni di personale;

RICORDATO, inoltre:

- che il Piano triennale contiene il Prospetto di Raccordo triennale, relativo alle partite finanziarie tra ARPA e Regione Lombardia, ai sensi della Legge regionale n. 30 del 27.12.2006 - istitutiva del Sistema Regionale - per il triennio 2021-2023;
- che nel Prospetto di Raccordo sono riepilogate le assegnazioni di incarichi e i progetti, affidati dalle Direzioni Regionali all'Agenzia, in rispondenza al ruolo, anche in ambito programmatorio, del Sistema regionale, di cui ARPA è parte;

EVIDENZIATO, da ultimo, che la approvazione del Piano Triennale 2021-2023 si pone quale adempimento dovuto ai sensi di legge, e necessario al fine di consentire la concreta attuazione, nel corso del triennio 2021-2023, delle attività ed interventi ivi previsti a supporto della Regione ed in accordo con i richiamati atti programmatori, regionali e nazionali di Sistema;

ACQUISITO il parere favorevole, espresso dal Comitato di indirizzo in data 25/11/2020, ai sensi dell'art.15 bis comma 1 lettera b) punto 2 della Legge regionale n.16/1999 e ss.mm.ii.;

Su Proposta del Direttore Generale, ai sensi dell'art. 15 comma 1 lettera c) della Legge regionale n. 16/1999 e ss.mm.ii. e secondo le indicazioni del Comitato di Indirizzo espresse nella seduta del 25/11/2020

IL PRESIDENTE - AMMINISTRATORE UNICO

DECRETA

Per tutto quanto proposto ed esposto in narrativa e che si intende integralmente richiamato:

1. di approvare, in attuazione delle disposizioni normative di cui all'art. 12 comma 1 lettera b) della Legge regionale n. 16/1999 e ss.mm.ii., il "Piano Triennale 2021-2023" allegato al presente decreto quale parte integrante, evidenziando che lo stesso costituisce lo strumento di programmazione delle attività istituzionali dell'Agenzia, in adesione agli indirizzi strategici e alle priorità, definiti a mezzo degli atti programmatori della Regione Lombardia e del Sistema Nazionale per la protezione dell'Ambiente, e in recepimento delle Linee Guida, predisposte dal Comitato di indirizzo, e approvate con D.G.R.L. n. XI/1398 del 18.03.2019;

ARPA LOMBARDIA
Agenzia Regionale per la Protezione dell'Ambiente

2. di trasmettere, ai sensi dell'art. 17 comma 4 della Legge regionale n. 16/1999 e ss.mm.ii., l'allegato "Piano Triennale 2021-2023" alla Giunta regionale per gli adempimenti di competenza previsti dalla citata disposizione normativa.

Elenco Allegati al decreto n. 10/2020:

1. Piano Triennale 2021-2023.

IL PRESIDENTE-AMMINISTRATORE UNICO
(Stefano Cecchin)

Responsabile del procedimento: Direttore Generale Fabio Carella

Piano triennale di attività

2021-2023

art. 17 della Legge Regionale 19 agosto 1999, n. 16 e s.m.i.

Approvato con Decreto del Presidente-Amministratore Unico di ARPA Lombardia n. 10 del 27 novembre 2020

ARPA LOMBARDIA

Agenzia Regionale per la Protezione dell'Ambiente della Lombardia

Via Rosellini, 17

20124 Milano MI

Tel. +39 02 69 666 1

Presidente e Amministratore Unico

Stefano Cecchin

Comitato di Indirizzo

***Raffaele Cattaneo**, nella sua qualità di Assessore regionale all'Ambiente e al Clima, con funzioni di Presidente del Comitato;*

***Giulio Gallera**, nella sua qualità di Assessore regionale al Welfare;*

***Marzio Giovanni Marzorati,** quale rappresentante delle associazioni ambientaliste;*

***Marco Bonometti**, quale rappresentante delle imprese esercenti attività produttive;*

***il Presidente pro tempore** dell'Unione Province Lombarde (UPL)*

***il Presidente pro tempore** dell'Associazione Nazionale Comuni Italiani (ANCI) Lombardia.*

Direttore Generale

Fabio Carella

SOMMARIO

Premessa ***4***

1 Il contesto istituzionale ***5***

1.1 L'ARPA, le funzioni e l'inquadramento normativo **5**

1.2 L'ARPA, il Sistema Nazionale per la Protezione dell'Ambiente e il Sistema Regionale **6**

1.3 IMPEL – Prospettive di ulteriore impegno nelle attività **15**

1.4 Gli Organi dell'ARPA e i documenti di programmazione, l'articolazione dell'Agenzia e le linee guida del Comitato di Indirizzo **17**

2 Le linee strategiche di programmazione ***19***

2.1 Attività di controllo **19**

2.2 Qualifica di UPG e attuazione della Legge 68/2015 ..... **25**

2.3 Implementazione di sinergie per il presidio delle emergenze ambientali **26**

2.4 Attività di monitoraggio **27**

2.5 Valutazioni a supporto dello sviluppo territoriale e delle imprese **29**

2.6 Rischi naturali e supporto alla Protezione Civile **30**

2.7 Rapporto tra ambiente e salute **31**

2.8 Innovazione e migliori tecnologie disponibili **33**

2.9 Consolidamento, aggiornamento e innovazione delle attività di laboratorio **37**

2.10 Processi partecipativi e citizen science **40**

2.11 Informazione ambientale **41**

2.12 Ruolo della comunicazione **41**

3 L'organizzazione e la gestione dell'Agenzia a supporto delle linee strategiche individuate ***44***

3.1 Politiche del personale e Piano Triennale dei Fabbisogni. **44**

3.2 Organizzazione del lavoro **46**

3.3 Le attività del CUG e il Piano Triennale di Azioni Positive 2021-2023 ..... **48**

3.4 Risorse finanziarie **51**

3.5 Patrimonio **54**

3.6 Controllo di gestione **56**

3.7 Information and Communication Technology **58**

3.8 Internal audit **61**

3.9 Prevenzione della corruzione e trasparenza **62**

3.10 Privacy **64**

4 Azioni prioritarie e approfondimenti ***65***

4.1 Consolidamento e sviluppo delle attività di controllo **65**

4.2 Consolidamento e sviluppo dell'attività di monitoraggio **72**

4.3 Tutela dai rischi naturali e supporto alla Protezione Civile **75**

4.4 Consolidamento, sviluppo e innovazione delle attività di laboratorio **81**

4.5 Innovazione tecnologica, digitalizzazione e sviluppo nuove modalità lavorative **87**

4.6 Sviluppo e implementazione di informazioni ambientali e banche dati. **89**

4.7 Supporto allo sviluppo sostenibile: informazione, formazione, educazione ambientale **90**

4.8 Altre aree strategiche **93**

PREMESSA

La Legge Regionale n. 16/1999, istitutiva dell'ARPA Lombardia, determina che l'Agenzia debba svolgere la propria attività sulla base di **piani triennali** e di programmi annuali redatti nel rispetto dei Livelli Essenziali delle Prestazioni Tecniche Ambientali e del Programma Triennale Nazionale (SNPA), in coerenza con i contenuti del Programma Regionale di Sviluppo e del Documento di Economia e Finanza Regionale e con gli indirizzi regionali agli Enti ed Aziende dipendenti.

In prosecuzione del percorso fin qui intrapreso, l'Agenzia si propone di sviluppare il presente Piano Triennale 2021-2023 in continuità con gli aspetti essenziali del precedente, in relazione ai compiti ad essa attribuiti nel campo della prevenzione e della tutela ambientale, tenuto conto della determinazione degli indirizzi programmatici da parte del Presidente su proposta del Direttore Generale, sentito il Comitato di Indirizzo, e in collaborazione con i Direttori Centrali e di Settore.

L'ARPA, tuttavia, nella presentazione delle attività riferite al triennio 2021-2023, pur volendo onorare il delicato compito che la definisce e mantenere la propria essenziale visione prospettica in campo ambientale, non può non considerare due elementi che, in modo diverso, hanno caratterizzato l'ultimo periodo trascorso.

Il primo fattore intercorso a partire dal 2020 è stato l'assunzione di un nuovo modello organizzativo come risultato di un'analisi approfondita del precedente assetto, valutando sia quanto di positivo esisteva, sia le criticità emerse nel corso degli anni passati, con l'intento di creare essenzialmente maggiore chiarezza e definizione tra le varie mansioni e responsabilità ed eliminare eventuali aree di sovrapposizione. Tale riformulazione ha richiesto e richiede tuttora un notevole impegno a tutti i livelli per completare l'avvicendamento necessario, sia in termini di accorpamento o separazione di alcune Strutture e relative attività, sia riguardo alla variazione, eliminazione e introduzione di altre, di incarichi o di personale in generale.

Il secondo fattore invece presenta un carattere di estrema gravità: si tratta naturalmente e tristemente dell'emergenza sanitaria creatasi a partire dalla fine di febbraio 2020. La nostra regione ha vissuto e sta vivendo ancora oggi le conseguenze di questa calamità, soprattutto per i numerosi decessi avvenuti tra la cittadinanza e secondariamente per il blocco delle attività tutte. Date pertanto le circostanze, è stata attivata capillarmente la modalità del **telelavoro** domiciliare, grazie ad un impegno importante della U.O. Information and Communication Technology della Direzione Operazioni, che ha permesso di utilizzare ogni strumento necessario alla continuità delle proprie mansioni.

Tutto ciò ha consentito di garantire il regolare svolgimento delle attività tecnico amministrative realizzabili da remoto, mentre hanno subito una decisa limitazione le attività che si devono espletare direttamente sul territorio. Tuttavia, l'Agenzia ha comunque assicurato gli interventi emergenziali o indifferibili, sia che riguardassero le attività di laboratorio, sia della rete della qualità dell'aria e della radioattività ambientale, dei rischi naturali, delle manutenzioni degli strumenti informatici o della fornitura di dispositivi di protezione individuale per l'effettuazione delle mansioni predette.

1 IL CONTESTO ISTITUZIONALE

1.1 L'ARPA, le funzioni e l'inquadramento normativo

L'ARPA è stata istituita – ai fini della tutela dell'ambiente – dalla L.R. n. 16/1999, in attuazione del D.L. n. 496/1993, convertito con modificazioni dalla L. n. 61/1994.

Ai sensi dell'articolo 2 della Legge istitutiva, l'ARPA è Ente di diritto pubblico, dotato di autonomia amministrativa, organizzativa, tecnica e contabile.

L'articolo 3, invece, esplicita le funzioni di interesse regionale per le quali l'Agenzia attua:

a) Supporto tecnico-scientifico in materia ambientale ai livelli istituzionali competenti.

Tale azione, secondo l'art. 4, consiste nella formulazione di proposte e pareri, nella verifica di congruità ed efficacia tecnica delle disposizioni normative, nel fornire assistenza nelle attività istruttorie, controllando anche la regolarità della documentazione tecnica congiunta alle domande di autorizzazione previste dalle leggi vigenti, nella partecipazione all'analisi e alla prevenzione dei rischi di incidenti rilevanti connessi ad attività produttive, negli studi e nella valutazione di impatto ambientale, nell'elaborazione di piani, programmi e relazioni anche in materia territoriale ed agricola, di prevenzione e protezione civile. Per la Regione ed altri Enti Locali, l'ARPA collabora nelle attività inerenti all'irrogazione delle sanzioni amministrative e alla promozione dell'azione di risarcimento del danno ambientale; per le ATS nelle attività di prevenzione collettiva e nel monitoraggio della radioattività; per gli interventi di protezione civile anche attraverso lo sviluppo di sistemi di monitoraggio geologico e segnalazioni di condizioni meteo avverse.

b) Controllo ambientale e segnalazione alle autorità competenti delle violazioni.

c) Informazione ambientale.

d) Promozione della ricerca e diffusione delle innovazioni.

e) Promozione dell'educazione e della formazione ambientali.

Inoltre, l'Agenzia può svolgere prestazioni anche a favore di privati, a condizione che non siano incompatibili con l'esercizio delle proprie attività tecniche di controllo e non siano in contrasto con le finalità pubbliche che la rappresentano.

Per quanto riguarda la **programmazione** delle proprie attività, l'ARPA si interfaccia prioritariamente con la Regione Lombardia, essendo Ente dipendente del Sistema Regionale.

Nello specifico, gli artt. 12, 15, 15bis e 17 della succitata legge istitutiva forniscono indicazioni in merito alle figure deputate a predisporre, approvare e ratificare il Piano triennale delle attività, costituito dal presente documento.

Sul piano nazionale, è parte del Sistema Nazionale per la Protezione dell'Ambiente, indirizzato e coordinato dall'ISPRA. I servizi e i prodotti forniti dall'Agenzia, in ogni caso, possono anche essere frutto di cooperazione che valica i confini nazionali, poiché, soprattutto negli ultimi anni, le politiche di sostenibilità perseguite, che comportano la tutela e la protezione del patrimonio ambientale, rappresentano un capitolo importante d'impegno europeo e mondiale, e costituiscono la missione fondamentale che impatta e coinvolge tutte le diverse categorie della società, come parti interessate verso le quali presentarsi quale soggetto autonomo, autorevole ed imparziale.

1.2 L'ARPA, il Sistema Nazionale per la Protezione dell'Ambiente e il Sistema Regionale

La Legge 28 giugno 2016, n. 132 ha istituito il **Sistema Nazionale a rete per la Protezione dell'Ambiente (SNPA)**, composto dall'Istituto Superiore per la Protezione e la Ricerca Ambientale (ISPRA) e dalle Agenzie regionali e delle province autonome per la protezione dell'ambiente, al fine di assicurare omogeneità ed efficacia all'azione di controllo pubblico della qualità dell'ambiente, a supporto delle politiche di sostenibilità ambientale e di prevenzione sanitaria a tutela della salute pubblica. Al SNPA la legge attribuisce, fra gli altri, compiti fondamentali quali il monitoraggio dello stato dell'ambiente, il controllo delle fonti e dei fattori d'inquinamento, l'attività di ricerca in campo ambientale, il supporto tecnico-scientifico alle attività degli Enti statali, regionali e locali, la raccolta, l'organizzazione e la diffusione dei dati ambientali.

Le funzioni del Sistema si svolgono attraverso un **confronto tecnico continuo e puntando a un assetto sempre più integrato sul piano nazionale tra metodi, approcci, informazioni, dati e approfondimenti.** A tal fine, con Deliberazione n. 36 del 9 maggio 2018, il Consiglio del SNPA ha approvato la costituzione dei **Tavoli Istruttori del Consiglio (TIC)**, come di seguito elencati, quali articolazioni del Consiglio stesso aventi il compito di istruire, approfondire e articolare gli elementi necessari ad assumere le decisioni formali e a adottare gli atti di Sistema in relazione alle finalità di cui alla L. 132/2016:

- TIC I – LEPTA
- TIC II – Controlli e monitoraggi
- TIC III – Osservatorio legislativo e gestionale
- TIC IV – Rete dei laboratori accreditati SNPA
- TIC V – SINAnet e reporting, comunicazione, formazione e educazione ambientale
- TIC VI – Omogeneizzazione tecnica
- TIC VII – Ricerca finalizzata

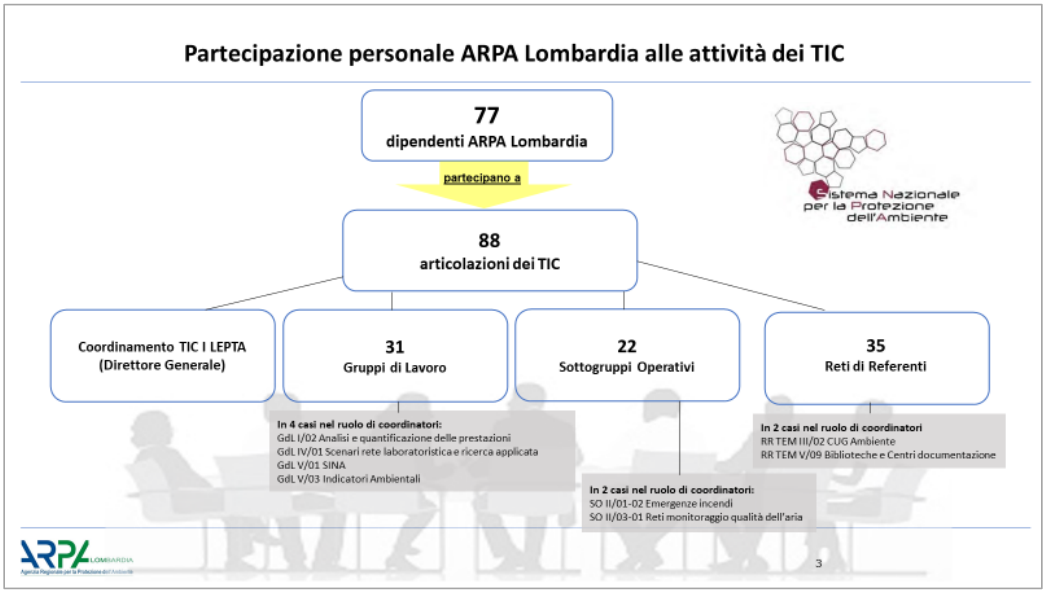
Ciascun TIC è coordinato da due rappresentanti legali delle Agenzie ed è organizzato, ad oggi, in Gruppi di Lavoro (GdL), Sottogruppi Operativi (SO) e Reti di Referenti Tematici (RR-Tem).

Alla luce di una analisi effettuata sulle attività svolte dai TIC a partire dalla loro istituzione, che ha

evidenziato alcune inefficienze dal punto di vista della loro organizzazione e operatività e messo in luce evidenti difficoltà di coordinamento, nella seconda metà del 2019 il Consiglio del SNPA ha ritenuto di avviare un processo di **razionalizzazione e ottimizzazione dell'assetto organizzativo degli stessi TIC nell'ambito di una più generale revisione della governance del Sistema**, quest'ultima formalizzata in un nuovo "Regolamento di funzionamento del Consiglio del SNPA" (approvato con Delibera n. 75 del 30/04/2020). Con il nuovo Regolamento è stato istituito il **Coordinamento Tecnico Operativo (CTO), che annovera tra i suoi componenti anche il Direttore Tecnico dell'ARPA Lombardia,** cui è stato affidato il compito di formulare una proposta di ottimizzazione delle articolazioni operative dei TIC al fine di superare le criticità sopra richiamate.

Ci si attende, pertanto, l'implementazione di una struttura operativa più snella, governata sulla base di principi di priorità di azione e maggiormente efficiente, rispetto al passato, anche in termini di coordinamento centrale.

Di conseguenza, anche l'assetto delle partecipazioni di personale dell'Agenzia alle attività dei TIC ad oggi "formalmente" vigente (come riportato nella figura sottostante) sarà prossimamente oggetto di revisione.



Contestualmente, nella seduta del Consiglio SNPA del 30 aprile 2020, sono stati nominati i nuovi Coordinatori dei TIC: **il coordinamento del TIC I LEPTA è stato affidato al Direttore Generale dell'ARPA Lombardia** e al Direttore Generale dell'ARPA Lazio. Ciò conferma il ruolo di leadership dell'Agenzia sul tema e introduce ulteriori livelli di responsabilizzazione di ampia portata, sia a livello strategico che operativo.

Vale anche ricordare che nell'ambito del Sistema Nazionale per la Protezione dell'Ambiente, l'ARPA Lombardia è chiamata a collaborare anche sul fronte della **documentazione scientifica ambientale**, promuovendo sempre di più l'attività della Rete delle Biblioteche e centri di

documentazione (RR-TEM Si Documenta) ai fini della cooperazione interbibliotecaria, della fornitura di materiale documentario, del potenziamento dei servizi disponibili, in applicazione delle Linee guida sulla Rete documentale "SI-Documenta" del SNPA (Delibera n.87/2016), ed opererà:

- per l'erogazione di iniziative formative/informative a beneficio dell'utenza;
- per la prosecuzione della pagina web sul sito SNPA, corredata di tutte le informazioni riguardanti le singole componenti (referenti, recapiti tel./mail, cataloghi online, risorse informative disponibili);
- per la realizzazione di un repository come luogo di archiviazione, conservazione e fruizione pubblica del materiale tecnico-scientifico del SNPA, con particolare, riferimento alle esperienze già esistenti.

L'individuazione dei **LEPTA - Livelli Essenziali di Prestazioni Tecniche Ambientali**, quali livelli minimi omogenei che il Sistema è tenuto a garantire e obiettivi prioritari della propria pianificazione di attività (art. 9, comma 1), rappresenta **uno dei punti chiave della L. 132/2016**. Relativamente alle attività svolte ad oggi sul tema, si rimanda al paragrafo 2.3.2 della Relazione sulla Performance, approvata con Decreto del Direttore Generale dell'ARPA n. 172 del 14 aprile 2020. Tale documento è consultabile selezionando il seguente collegamento:
https://www.arpalombardia.it/siti/arpalombardia/trasparenza/dati_trasparenza/Relazione%20sulla%20Performance%20per%20l%27anno%202019%20%20finale%20decretata%20dal%20DG%20con%20Allegato.pdf
Le attività già sviluppate pongono oggi il Sistema nelle condizioni di poter proporre al MATTM, nel breve-medio termine, lo schema di DPCM previsto dall'art. 9 della L. 132/2016 contente appunto i LEPTA, i relativi criteri di finanziamento e il Catalogo Nazionale dei Servizi. La portata del provvedimento è estremamente ampia e cruciale: da esso dipenderanno i contenuti dei programmi di lavoro delle Agenzie e l'attribuzione delle relative, necessarie risorse.

Tra i decreti attuativi della L.132/2016, si attende anche la conclusione dell'iter che porterà all'adozione del **Regolamento sul personale ispettivo del SNPA** (previsto all'art. 14, comma 1, da adottarsi con DPR), approvato in via preliminare dal Consiglio dei Ministri a maggio 2019, oggetto di recenti osservazioni da parte del Consiglio di Stato. Il Regolamento disciplina le modalità di individuazione del personale incaricato degli interventi ispettivi nell'ambito delle funzioni di controllo svolte dal SNPA, stabilisce le competenze dello stesso personale, i criteri generali per lo svolgimento delle attività ispettive e le modalità per la segnalazione di illeciti ambientali da parte di Enti e di cittadini, singoli o associati.

Infine, con specifico riferimento al tema della pianificazione e programmazione delle attività, si ricorda che l'art. 17 della L.R. 16/1999 e s.m.i. dispone che i piani triennali e i programmi annuali dell'Agenzia siano redatti anche nel rispetto del **programma triennale delle attività del SNPA,** di cui all'articolo 10 della L. 132/2016. L'ultima edizione del programma triennale del SNPA è quella

relativa al periodo 2018-2020 (Delibera del Consiglio SNPA n. 33/2018). A livello di Sistema, si prevede che il nuovo Piano, di riferimento per il **triennio 2021-2023**, venga approvato dal Consiglio SNPA entro il primo semestre 2021.

Riguardo al **Sistema Regionale** (istituito in base all'art. 1 della L.R. 30/2006), l'ARPA è Ente dipendente e pertanto soggetto ad indirizzi operativi definiti nell'ambito del Programma Regionale di Sviluppo e annualmente anche attraverso il Documento di Economia e Finanza Regionale.

Il **PRS 2018-2023** (Allegato 1 alla DCR XI/64 del 10 luglio 2018) enuncia cinque **priorità**:

- **Maggiore autonomia** nel proseguimento della trattativa con il Governo rispetto alla possibilità prevista dall'art. 116, III comma della Costituzione, di attribuire forme e condizioni particolari alle Regioni a statuto ordinario relativamente ad alcune materie, definite secondo l'Accordo preliminare del 28 febbraio 2018 (sottoscritto dall'allora Sottosegretario agli Affari Regionali Bressa e dall'allora Presidente della Regione Maroni), tra le quali la tutela dell'ambiente e dell'ecosistema (in tema di **valutazione ambientale**, **servizi di tutela ambientale**, **sviluppo delle fonti energetiche rinnovabili**, **compensazioni economiche e ambientali** nell'ambito delle concessioni per l'utilizzo di risorse ambientali e naturali, **economia circolare**, **end of waste**, ecc.). Ulteriori sviluppi nel negoziato con il Governo dovranno riguardare anche la regionalizzazione delle risorse per l'attivazione di programmi di **difesa del suolo** e di **mitigazione dei rischi idrogeologici**.
- **Semplificazione, innovazione e trasformazione digitale** come impulso per lo sviluppo a supporto delle politiche regionali relative anche all'ambiente.
- **Sostenibilità,** armonizzando le esigenze di tutti gli attori del territorio: cittadini, scuola, imprese e Pubbliche Amministrazioni. A tale riguardo l'ARPA, lo scorso 18 settembre 2019, ha sottoscritto il **Protocollo Lombardo per lo Sviluppo Sostenibile** (promosso dal Presidente della Regione Attilio Fontana e dall'Assessore all'Ambiente e Clima Raffaele Cattaneo) insieme con i soggetti rappresentanti del mondo associativo, dell'industria, delle imprese, dei sindacati, della ricerca e delle Università. Per il conseguimento delle finalità di sostenibilità sono stati individuati modalità e strumenti quali: l'**innovazione tecnologia**, il sostegno alla **ricerca** e lo **sviluppo** di tutti gli **strumenti digitali**, le azioni di **informazione**, **comunicazione**, **educazione ambientale** e il **coinvolgimento** del **sistema scolastico**. Ad ognuno dei soggetti sottoscrittori è stato chiesto di individuare specifici impegni che, per quanto riguarda l'ARPA, sono stati così declinati:
- Impegno 1 – Istituzione UO Tematiche emergenti
- Impegno 2 – Smart working

- Impegno 3 – Formazione
- Impegno 4 – Plastic Free
- Impegno 5 – Educazione alla sostenibilità
- Impegno 6 – Eventi Agenda 2030
- Impegno 7 – Scuola Ambiente.

  In tale ambito l'ARPA, attraverso la **nuova riorganizzazione**, ha istituito **l'Unità Organizzativa "Tematiche emergenti"** inserita nella Direzione Tecnica, la quale si occupa di temi quali la **lotta ai cambiamenti climatici**, l'**utilizzo sostenibile dell'energia**, **l'economia circolare**, l'**interdipendenza tra ambiente e salute**. L'Agenzia, inoltre, si concentra sulle aree che afferiscono alla transizione verso il **miglioramento della qualità dell'aria**, la **tutela della risorsa idrica**, il **contenimento del consumo di suolo** e gli "**acquisti verdi"**.

- **Attenzione alle fragilità, soprattutto in ambito sociale e sociosanitario**. Tema che, considerata la situazione esplosa durante il recente verificarsi dell'emergenza sanitaria, è stato più che mai di attualità e che ha indotto ad impiegare tutte le forze necessarie al contenimento del contagio nel territorio lombardo risultato il più colpito dal SARS-CoV-2.
- **Sicurezza** personale, pubblica, informatica, del territorio e delle condizioni dell'ambiente.

Il percorso tracciato in **Missioni** del PRS delinea ampi spunti di riferimento per l'Agenzia e indica, sia nell'area istituzionale, sia in quella territoriale particolarmente i seguenti ambiti che la vedono direttamente citata o compresa come Ente del Sistema Regionale:

- **Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato** – **Completamento interconnessione** con la piattaforma informatica **pagoPA** per la gestione dei flussi finanziari esteso a tutti i soggetti del SiReg integrato con il sistema **SIOPE PLUS**, per migliorare le tempistiche di pagamento dei fornitori.
- **Gestione dei beni demaniali e patrimoniali** – **Razionalizzazione degli immobili** del patrimonio regionale e degli Enti SiReg, attraverso l'accorpamento delle sedi, con particolare riferimento agli Uffici Territoriali Regionali, ai **Dipartimenti dell'ARPA** e ad eventuali altre sedi del Sistema regionale allargato, nonché la **valorizzazione degli immobili** non più strumentali o non aventi destinazione istituzionale.
- **Statistica e Sistemi Informativi** – **Realizzazione di nuovi servizi digitali** per cittadini, sistema produttivo, associazioni ed Enti valorizzando il patrimonio informativo, l'interoperabilità tra Amministrazioni e l'accesso degli utenti, il cui risultato atteso riguarda anche la razionalizzazione e l'incremento dell'efficienza amministrativa della Regione e

del SiReg attraverso nuovi modelli di governance per la gestione dei dati, la capacità di scambiare informazioni tra i sistemi e la sicurezza delle informazioni.

- **Sistema di protezione civile** – **Attuazione della Pianificazione di Protezione Civile**, con la redazione del Piano regionale, l'attività di produzione e aggiornamento delle Pianificazioni di area vasta, tematiche o di settore, curando i rapporti con tutti gli Enti del Sistema.

- **Difesa del suolo** – **Definizione** e attivazione di ulteriori **programmi** relativi ad **interventi di difesa del suolo e mitigazione dei rischi idrogeologici,** tenendo in maggiore considerazione le migliori tecniche di ingegneria naturalistica, in collaborazione con gli Enti SiReg e l'Agenzia Interregionale per il Fiume Po, per attivare adeguatamente gli interventi sui dissesti idrogeologici e idraulici del territorio.

  Estensione ad altri territori lombardi della sperimentazione avviata con il progetto di rilevazione delle coperture in amianto Città di Bergamo – Convenzione tra la Regione, il Comune, l'ATS Bergamo e l'ARPA.

- **Tutela e valorizzazione delle risorse idriche – Rafforzamento della collaborazione tra Enti responsabili, l'ARPA e Forze dell'Ordine** per ottimizzare le attività di controllo su scarichi, prelievi e rispetto del Deflusso Minimo Vitale, per individuare le situazioni di violazione delle norme, provvedere all'informazione e diffondere conoscenza.

La nota di aggiornamento al **DEFR** per il triennio **2021-2023** (approvata dalla Giunta Regionale il 30 ottobre 2020 con Deliberazione n. XI/3748), prefiggendosi di tracciare le linee guida del percorso di sviluppo regionale per il periodo di riferimento, si fonda su una solida analisi che inquadra l'attuale contesto e le priorità di intervento.

Il piano di lavoro dovrà pertanto tener conto di modalità attuative che si riferiscano:

- alla **semplificazione** (utilizzo di processi più snelli e un accesso più facile ai servizi);
- alla **digitalizzazione** (supporto fondamentale a garanzia di efficienza ed efficacia amministrativa);
- all'**autonomia** (presupposto per progettare una ripartenza in linea con le specificità e le tempistiche del territorio);
- al **patto sociale** (approccio comune nell'affrontare i problemi del tessuto produttivo, sociale e territoriale);
- alla **sostenibilità** (supporto per la transizione del sistema produttivo verso modelli sostenibili e circolari).

Le modalità enunciate incontrano quindi i **temi prioritari** che riguardano:

- il **rilancio del sistema economico e produttivo**;
- la **bellezza**, la **natura** e la **cultura**;
- l'**istruzion**e, la **formazione** e il **lavoro**;
- la **persona**;
- il **territorio connesso e resiliente** e lo **sviluppo sostenibile**.

Attraverso l'**allegato** alla nota di aggiornamento al DEFR 2020 "**Indirizzi a Enti dipendenti e Società partecipate**", vengono focalizzati anche i mandati affidati all'ARPA e di seguito riportati.

«L'ARPA Lombardia svolgerà la propria azione di **Ente tecnico scientifico di controllo e monitoraggio delle matrici ambientali**, anche a supporto delle politiche ambientali della Regione Lombardia, all'interno di un contesto normativo in continua evoluzione e sempre più **collegato al Sistema Nazionale della Protezione Ambientale (SNPA)** istituito dalla legge 132/2016. Ciò implica un impegno costantemente crescente in termini di volumi e di contenuti dei servizi erogati, in considerazione del quale è necessario perseguire, nell'ambito della normativa applicabile, quanto previsto dalla **D.G.R. 16 ottobre 2015, n. 4165** con cui la **Regione Lombardia**, consapevole dell'incremento dell'impegno richiesto all'Agenzia a causa dell'evoluzione della normativa e della crescente importanza delle tematiche ambientali, ha considerato non più procrastinabile il **progressivo adeguamento della dotazione organica dell'ARPA**, fino all'effettivo compimento delle previsioni della citata delibera, con il conseguente **adeguamento del contribuito di funzionamento**.

Sempre in considerazione dell'evoluzione del contesto normativo, la Regione Lombardia si avvarrà nel 2021 del supporto dell'Agenzia con l'obiettivo di definire una **proposta**, anche di natura normativa, per la **razionalizzazione e la semplificazione delle funzioni di autorizzazione e controllo nel settore ambientale**.

La governance dell'Agenzia, rinnovata con l'istituzione del Comitato di Indirizzo previsto dall'art 15 bis della L.R. 16/99, in cui siedono i rappresentati di ANCI, UPL, del mondo dell'imprenditoria e delle associazioni ambientali, ha nel corso del 2020 stimolato lo **sviluppo di forme di collaborazione e confronto interistituzionale**, che continueranno nel 2021, tra:

- **l'ARPA e i Comuni**, mediante l'istituzione di un **Tavolo di lavoro tecnico con ANCI** Lombardia, che ha portato alla predisposizione di un modello condiviso di convenzione quadro che consenta di affrontare i **temi ambientali di maggior interesse**, definendo reciproche competenze e spazi di possibili collaborazioni;
- **l'ARPA e la D.G. Welfare**, vista la stretta connessione tra i fattori di inquinamento ambientale e lo stato di salute della popolazione, mediante l'avvio, nel 2020, della condivisione di azioni

comuni allo scopo di individuare temi di confronto ed approfondimento, in particolare relativamente all'ambito dei **procedimenti autorizzativi**, all'**epidemiologia ambientale legata a particolari sorgenti emissive** e al tema delle **emergenze**.

Sempre dal Comitato di Indirizzo, è stata sollecitata una maggiore attenzione dell'ARPA verso la **comunicazione e formazione** mirata alla conoscenza delle **normative ambientali** da parte degli addetti ai lavori (**enti e professionisti**), per migliorarne il grado di incisività delle azioni. La comunicazione dovrà essere rigorosa, scientifica, con dati obiettivi e certi e i cittadini dovranno sentire l'Agenzia come una struttura che lavora per il loro benessere ambientale, anche attraverso il continuo **aggiornamento del sito web istituzionale**. Tutte le indicazioni fornite dal Comitato hanno trovato loro organico sviluppo e declinazione all'interno del **Piano di Comunicazione dell'ARPA Lombardia 2019-2021**.

Nell'anno 2021, nell'ambito della pianificazione di linee di sviluppo in tema di **monitoraggio del rischio naturale**, a conclusione della procedura di gara in corso, l'ARPA si **doterà di 3 radar meteorologici in banda X**, per acquisire stime quantitative di precipitazione ad alta risoluzione spaziale e temporale finalizzate ad applicazioni di idrologia urbana in bacini a risposta rapida, quali quelli insistenti sui nodi idraulici milanese e bresciano. In continuità con l'anno in corso, le attività saranno volte a far assumere sempre maggior rilevanza ai dati di cui l'Agenzia dispone, in virtù delle proprie competenze e delle attività esercitate con le proprie strutture e reti osservative nel **settore idrologico, meteorologico e nivometeorologico**, aventi ad oggetto le variazioni significative dei fattori che influiscono sullo **stato del clima** e sul fenomeno del **riscaldamento globale**. A tale scopo, l'ARPA Lombardia sta sviluppando un filone di attività orientato verso una maggiore attenzione in materia di **servizi climatici**: la conoscenza dei fenomeni meteo-climatici deve porsi a servizio di un miglioramento dei processi decisionali. Le misurazioni del manto nevoso sono una componente importante per le analisi idrologiche e climatologiche. I rilievi glaciologici su alcuni ghiacciai di riferimento sono di rilevanza fondamentale per le valutazioni climatologiche. Nel 2021 l'ARPA proseguirà con l'attività di gestione della rete di **monitoraggio fenomeni franosi**, con eventuali sviluppi che saranno ritenuti necessari, in **accordo con la D.G. Territorio e Protezione Civile**, al fine di fornire alla Regione Lombardia le informazioni per la gestione del territorio e delle situazioni di emergenza. Nel corso del 2019, è stato ultimato il progetto ARMOGEO, con l'acquisizione da parte dell'ARPA delle reti di monitoraggio geologico precedentemente gestite da altri Enti, ai fini dell'ampliamento e del potenziamento della rete di monitoraggio geologico di grandi frane attive sul territorio lombardo. Nel 2020 è andato a regime il monitoraggio delle 44 aree di frana con acquisizione dati in automatico e sono stati conclusi gli studi di modellazione con la definizione di soglie di criticità per le frane con monitoraggio ai fini dell'allertamento.

Sempre nel 2021 proseguiranno le attività di **monitoraggio** relative alla **qualità delle acque e dell'aria** in Lombardia, allo scopo di supportare le decisioni di policy con una base conoscitiva sempre più solida ed aggiornata. È stato inoltre avviato il sessennio di monitoraggio 2020-2025, con

l'ampliamento dei profili analitici volto alla ricerca di **inquinanti emergenti**. Proseguiranno le attività di **supporto alla Regione Lombardia** connesse al **Piano di Tutela delle Acque** e per il monitoraggio dell'inquinamento diffuso, in particolare estendendo l'area in esame alla parte Nord/Ovest di Milano, con modalità analoghe a quanto già in atto nell'area Nord/Est. Per quanto concerne la qualità dell'aria, proseguiranno le attività di **studio della composizione del particolato** e dei meccanismi alla base della sua formazione, in particolare di quello secondario, già avviate negli anni precedenti e le attività di **supporto alla Regione Lombardia** sia per il **monitoraggio del Piano Regionale per gli Interventi per la Qualità dell'Aria**, sia per l'attuazione dell'**Accordo del Bacino Padano** e gli **accordi internazionali**, con particolare riferimento alle misure temporanee omogenee durante i periodi di accumulo degli inquinanti e di aumento delle relative concentrazioni. Saranno, inoltre, condotte attività di supporto tecnico alla Regione nell'ambito di approfondimenti su ambiti territoriali caratterizzati da problematiche locali specifiche. È inoltre richiesto all'ARPA di fornire **contributi** per lo sviluppo della **programmazione regionale** in materia di **aria, clima ed energia**.

Nell'ambito dei controlli sul ciclo di **gestione dei rifiuti**, compresi i rifiuti transfrontalieri, oltre alle attività ordinarie e al supporto degli approfondimenti tecnici finalizzati all'adozione delle politiche regionali e di quelli relativi alle tematiche inerenti all'***end of waste***, proseguirà il **progetto SAVAGER**, avviato nel 2019 con un'articolazione triennale, in accordo con le iniziative sul tema intraprese dalla Giunta Regionale. Nel 2019 le attività di **Geospatial Intelligence** si sono concentrate sulle province di Pavia e Lodi, permettendo di individuare e di controllare numerose discariche abusive. Nel 2020 il progetto è stato esteso alla provincia di Brescia e, nel corso del 2021, la metodologia di valutazione verrà estesa ad altre aree del territorio regionale, di volta in volta favorendo l'azione sinergica tra i vari soggetti deputati al controllo. Il progetto, inoltre, presenta forti sinergie con le iniziative regionali sulla **rigenerazione urbana** e relative all'**eliminazione di nuclei di degrado ed illegalità**. In aggiunta, proseguiranno le attività di **mappatura delle coperture in cemento amianto** e connesse alla bonifica delle aree inquinate.

L'Agenzia supporterà la Regione anche nell'attuazione del D.lgs. 101/2020, relativo ai **materiali radioattivi** per quanto di competenza e in particolare per la parte ambientale.

Proseguiranno, inoltre, le attività di controllo ordinario in campo ambientale (es. aziende **AIA, AUA, RIR**) e verrà fornito il contributo tecnico nei tavoli di confronto per la definizione degli indirizzi regionali per l'uniforme applicazione delle **BAT Conclusions**.

Avranno seguito anche le attività inerenti ai piani di aggiornamento e interconnessione dei sistemi informativi a supporto delle attività quali l'Osservatorio Regionale sui rifiuti e in particolare il sistema **ORSO 3.0**, con la predisposizione di una **sezione "fanghi"**.

L'ARPA proseguirà con le attività di supporto e collaborazione alle diverse componenti del SIREG

relativamente all'utilizzo di tecnologie all'avanguardia all'interno dello Sviluppo del **Centro Regionale per l'Osservazione Terrestre (CREO)**, anche allo scopo di implementare protocolli di sperimentazione e attività condivisi.

L'Agenzia garantirà, infine, il proprio **contributo** al perseguimento degli obiettivi nell'ambito del **Protocollo Regionale per lo Sviluppo Sostenibile**.»

In questo quadro strategico, la **comunicazione** rappresenta lo strumento essenziale come tramite tra le istituzioni e le parti interessate esterne; assume ad oggi una valenza ancor più autorevole quanto più la definizione dei contenuti risulta programmata e coordinata con i referenti regionali, ma arricchita dalla fondatezza dei dati forniti dall'ARPA. Ora soprattutto, il processo comunicativo assume un ruolo principe nel quotidiano, sia che si rivolga al cittadino, sia al mondo produttivo e nondimeno alle Istituzioni – al loro interno e in condivisione tra gli Enti – perché soddisfa un'attesa di informazioni accreditate delle quali attualmente se ne è accelerata e moltiplicata la necessità. Pertanto, anche in campo ambientale, deve continuare la **sinergia tra la comunicazione regionale, quella dell'ARPA e del Sistema tutto,** per potenziare ulteriormente il raggiungimento del proprio obiettivo di divulgazione delle informazioni e di crescita culturale.

In tale contesto gli strumenti di comunicazione utilizzati per raggiungere nel modo più efficace i target di riferimento devono vedere una evoluzione ed innovazione continua, in particolare in un mondo in continua evoluzione nell'ambito comunicativo. L'attenzione allo sviluppo ed alla responsività del sito istituzionale è una delle azioni attivate in questo senso. Altresì la costante sinergia con il coordinamento della comunicazione della Giunta Regionale, così come quello del SNPA sono percorsi attivati che stanno sempre più confermando l'efficacia del lavoro intrapreso. Anche la presenza sui social, accuratamente selezionati, contribuisce oggi ad una assoluta efficacia nell'intercettare gli stakeholders a cui l'Agenzia intende rivolgersi. L'incremento delle azioni avviene quindi in virtù ed in forza delle risorse disponibili.

Infine, è rilevante la **comunicazione con gli organismi istituzionali,** sostanzialmente la Regione Lombardia, le Provincie, le Procure della Repubblica, le Prefetture, i Comuni, le Comunità Montane, il Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare, il SNPA, l'ISPRA, AssoARPA, ecc., ai quali si garantirà un interscambio funzionale alla gestione delle tematiche che richiedono interventi a più livelli con competenze diverse, in base alle normative e ad eventuali progetti e accordi in essere.

1.3 IMPEL – Prospettive di ulteriore impegno nelle attività

IMPEL – ***European Union Network for the Implementation and Enforcement of Environmental Law*** è un'associazione internazionale che riunisce le Autorità ambientali degli Stati membri dell'Unione Europea. Nato nel 1992 su iniziativa delle Autorità competenti di alcuni Paesi al fine di

scambiare esperienze e redigere linee guida sull'implementazione delle direttive europee, il Network si è progressivamente sviluppato, sino ad assumere la dimensione attuale, che vede la partecipazione di 50 associati dei 28 Paesi dell'Unione Europea più altri 7 Paesi contigui.

Oltre a un importante momento di confronto tra gli associati, IMPEL costituisce un punto di riferimento per la Commissione Europea, che lo considera un rilevante *stakeholder* e *advisor*. La Commissione ne richiede il contributo nel processo di redazione della nuova normativa ambientale e nella revisione di quella già in vigore: in questo modo l'Associazione porta nel cuore del governo dell'Unione i punti di vista e le problematiche propri degli operatori del settore ambientale. IMPEL partecipa ai tavoli istituzionali della Commissione Europea, come nel caso della *Environmental Compliance Assurance (ECA) Initiative* e della *Environmental Implementation Review (EIR).*

Il Network è inoltre riconosciuto all'interno del VII programma di Azione Ambientale dell'Unione, quale strumento di promozione delle attività di ispezione e controllo in tutta Europa.

Questo molteplice ruolo di IMPEL di osservatorio e punto di discussione sulle problematiche che parallelamente si pongono nei vari Paesi dell'Unione nell'applicazione delle direttive europee e di consigliere riconosciuto dalla Commissione Europea per lo studio e implementazione delle direttive comunitarie, **ha costituito per l'ARPA Lombardia motivo di interesse e di impegno in passato e, viste le evoluzioni attese nel quadro delle politiche europee, motiva un intenso coinvolgimento in IMPEL anche per il futuro.**

In particolare, si ritiene importante proseguire con l'impegno dell'Agenzia in direzione del **consolidamento di IMPEL tra le Agenzie per la Protezione dell'Ambiente italiane**, con l'obiettivo di amplificare le positive ricadute nazionali dei prodotti tecnici di IMPEL, ma anche di aumentare l'autorevolezza del livello di influenza dei membri italiani all'interno del Network. A questo riguardo, al Direttore Generale di ARPA Lombardia è affidato anche il ruolo di referente per le attività del Network all'interno di AssoARPA (anch'essa associata).

Proseguirà inoltre la partecipazione dell'ARPA Lombardia ad alcuni progetti finanziati da IMPEL, che possono portare a importanti ricadute tecniche tematiche e allo sviluppo di metodologie interessanti e innovative anche a sfondo gestionale*;* un esempio in questo senso è la partecipazione della Direzione Generale, con funzioni di co-coordinamento, al progetto per lo sviluppo di attività di confronto tra pari a livello nazionale denominato **"*National Peer Review Initiative – NPRI*"**, di cui è previsto l'impiego anche a supporto dell'implementazione dei LEPTA.

L'Agenzia è inoltre coinvolta nei seguenti progetti:

- *"Supporting IED implementation"*
- *"Waste Management & Circular Economy"*
- *"TFS NCP Best Practice meetings"*
- *"Safeguarding the Water Environment Throughout Europe (SWETE)"*

- *"Water and Soil Crimes"*
- "Capacity Building and Training"

Ci si propone infine di promuovere la partecipazione diretta, con propri rappresentanti, all'interno delle delegazioni di IMPEL partecipanti ai vari tavoli della Commissione Europea in tema di ambiente.

1.4 Gli Organi dell'ARPA e i documenti di programmazione, l'articolazione dell'Agenzia e le linee guida del Comitato di Indirizzo

Dopo aver esplicitato le fonti alla base dei documenti di programmazione dell'ARPA, è necessario indicare quali sono i soggetti apicali all'interno dell'Agenzia che contribuiscono collegialmente all'ispirazione e all'elaborazione dei piani.

Il **Presidente** (art. 12 L.R. 16/1999) è l'Amministratore Unico dell'ARPA ed è di sua competenza la determinazione degli indirizzi programmatici attraverso l'**approvazione dei piani pluriennali di attività e dei programmi di lavoro annuali** e la verifica della rispondenza dell'attività gestionale e dei risultati raggiunti rispetto agli obiettivi e agli indirizzi stabiliti.

Il **Collegio dei Revisori** (art. 14 L.R. 16/1999) esercita funzioni di controllo e di verifica contabile.

Il **Direttore Generale** (art. 15 L.R. 16/1999) è il legale rappresentante dell'Agenzia ed è di sua pertinenza la **predisposizione**, sentito il Comitato di Indirizzo, dei **piani pluriennali di attività e dei programmi di lavoro annuali**.

Il **Comitato di Indirizzo** (art. 15 bis L.R. 16/1999) – composto dall'Assessore regionale all'Ambiente e Clima (Presidente), dall'Assessore regionale al Welfare, dal Presidente dell'Unione Provincie Lombarde, dal Presidente dell'Associazione Nazionale Comuni Italiani Lombardia, da un rappresentante delle associazioni ambientaliste e da un rappresentante delle associazioni delle imprese esercenti attività produttive – ha funzioni consultive in materia di programmazione e di verifica dei risultati dell'attività dell'ARPA e **propone le linee guida per la predisposizione dei piani pluriennali di attività dell'Agenzia**.

L'Agenzia è articolata in modo tale da assicurare lo svolgimento delle attività di cui alla legge istitutiva (art. 3 L.R. 16/1999), sia che abbiano una rilevanza sovra provinciale, sia provinciale o sub provinciale.

Sulla base del Regolamento di Organizzazione (ultima modifica approvata nel luglio 2020, relativamente alla variazione della denominazione della Direzione Tecnico Scientifica in Direzione Tecnica e una sua ridefinizione di alcune competenze) è stata **rivista la strutturazione dell'Agenzia** in vigore dal 1° gennaio 2020, in modo che ci sia **maggiore corrispondenza tra strutture centrali e periferiche, evitando sovrapposizioni e duplicazioni di funzioni**.

Pertanto, la **Struttura centrale**, articolata in **Direzione Generale, 4 Direzioni Centrali e 4 Settori Tematico-Funzionali**, provvede al coordinamento, all'integrazione, all'armonizzazione e al controllo delle attività delle **Strutture periferiche**, che sono articolate in **Dipartimenti provinciali** e che svolgono le attività di cui all'art. 3 della legge istitutiva, sulla base degli atti assunti dalla Struttura centrale.

In particolare, i Direttori dei Settori Centrali partecipano all'elaborazione delle strategie e degli indirizzi gestionali generali dell'Agenzia, così come i Direttori dei Settori Tematico-Funzionali collaborano con la Direzione Generale nella predisposizione dei piani pluriennali di attività e dei programmi di lavoro annuali.

In merito al Comitato di Indirizzo e alla sua funzione propositiva di linee guida per la predisposizione dei piani pluriennali di attività dell'Agenzia, il documento attualmente vigente è quello approvato con Deliberazione della Giunta Regionale n. XI/1398 del 18 marzo 2019.

2 LE LINEE STRATEGICHE DI PROGRAMMAZIONE

2.1 Attività di controllo

L'attività di controllo costituisce una delle più rilevanti aree di azione dell'ARPA.

In questo particolare periodo storico, una necessaria riflessione riguarda le pesanti ripercussioni, sul piano economico e sociale, che l'emergenza sanitaria ha prodotto nel campo delle attività produttive e, di seguito, come possa essere al meglio interpretata l'azione derivante dalla tutela dell'ambiente nel contesto di una ripresa probabilmente faticosa.

Pertanto, indispensabile sarà il proseguimento di uno studio volto a valutare con la Regione una completa revisione degli assetti istituzionali lombardi riguardo alla materia delle autorizzazioni e dei controlli ambientali, che si focalizzi sul chiarimento dei ruoli dei soggetti pubblici, sull'ottimizzazione delle risorse dispiegate e dei percorsi tecnico-amministrativi. Principalmente, in relazione alle priorità e agli indirizzi strategici contenuti nei programmi regionali collegati alla qualità ambientale, si deve appunto considerare l'impatto anche socioeconomico delle eventuali non conformità. Sarà necessario, quindi, per la ripresa dei controlli ambientali, rispettare un determinato lasso temporale dal riavvio del ciclo produttivo, a seguito del quale l'ARPA potrà espletare il proprio ruolo di Ente esperto e farlo recepire come fonte di suggerimenti utili che incoraggino le aziende ad effettuare l'auspicata trasformazione sostenibile delle prestazioni.

In sostanza questa attività afferisce sia all'indicazione tesa al riconoscimento della autorevolezza scientifica dell'Agenzia, sia tesa alla semplificazione come strumento che favorisce i rapporti tra Pubblica Amministrazione e imprese.

2.1.1. Controllo presso le attività produttive

La Raccomandazione del Parlamento Europeo e del Consiglio n. 331 del 4 aprile 2001, che stabilisce i criteri minimi per le ispezioni ambientali negli Stati membri, ha messo in evidenza come le ispezioni costituiscano un anello indispensabile della catena regolamentare ed uno strumento efficace per contribuire ad un'attuazione più coerente e al rispetto della normativa ambientale in tutta la Comunità ed evitare distorsioni della concorrenza, in un'ottica di promozione della conformità degli impianti alle prescrizioni ambientali.

Le installazioni dotate di **Autorizzazione Integrata Ambientale** (AIA) e gli stabilimenti classificati a **Rischio di Incidente Rilevante** (RIR) ricadono in ambito normativo di diretto recepimento europeo e richiedono un'azione di controllo armonizzata anche con il contesto di riferimento nazionale, come peraltro previsto dagli atti di indirizzo tecnico dello stesso Sistema Nazionale di Protezione Ambientale.

La stretta connessione tra i temi del rischio industriale e della classificazione delle sostanze richiederà sempre più di operare in stretto raccordo con esperti di vari ambiti, mettendo a sistema le conoscenze e le competenze che in questi anni la nostra Agenzia e l'intero SNPA hanno maturato.

La modalità di pianificazione dei controlli stabilita a livello di SNPA e condivisa con la competente Struttura della Regione Lombardia, che tiene conto delle previsioni del D.lgs. 46/2014, consente di individuare un piano di controlli triennale basato su un'analisi di rischio effettivo (performance dell'azienda e contesto territoriale) e di individuare anche i comparti ambientali sui quali porre maggiore attenzione. La programmazione di dettaglio dei controlli per il triennio 2018-2020, elaborata sulla base dei vettori di rischio individuati mediante l'utilizzo **dell'algoritmo SSPC** (Sistema di Supporto alla Programmazione dei Controlli, approvato dalla Regione Lombardia con D.g.r. 3151 del 18 febbraio 2015, è stata condivisa con la Regione Lombardia nel 2018 e mirava all'obiettivo di coprire completamente nel triennio il piano dei controlli degli impianti industriali dotati di Autorizzazione Integrata Ambientale (approvazione della programmazione triennale dei controlli con Decreto Dirigente Struttura Giunta Regionale 28 gennaio 2019 n. 980).

Per ragioni già a suo tempo legate alla disponibilità di risorse umane, e per la situazione aggravatasi ulteriormente a causa dell'evento pandemico, in accordo con la Regione, è stata rivista la pianificazione dei controlli, che allarga l'arco temporale di svolgimento comprendendo il 2021. Pertanto, a conclusione delle verifiche programmate, si dovrà riprendere la nuova pianificazione triennale 2022-2024.

Il Settore Attività Produttive e Controlli, per agevolare l'attività, ha predisposto una nuova Istruzione Operativa relativa ai controlli presso tutte le aziende industriali dotate di AIA che sono già state sottoposte a precedenti ispezioni; tale istruzione operativa prevede tra l'altro l'utilizzo di strumenti di videoconferenza per alcune fasi di verifica, in analogia a quanto definito dagli enti competenti in materia di aziende RIR.

Risulta inoltre fondamentale il riesame delle autorizzazioni alla luce delle BAT di settore, che implica non solo la fase di declinazione regionale – effettuata mediante tavoli tecnici tra le aziende, le associazioni di categoria e le Autorità Competenti – ma anche la fase di **costruzione delle BAT** stesse, mettendo a disposizione del Ministero dell'Ambiente i dati di esercizio delle aziende, affinché li rappresenti a livello comunitario. Sarà necessario, pertanto, continuare a presidiare con attenzione questi aspetti, in stretto raccordo con la Regione, mettendo a sistema la competenza maturata nell'ambito dei controlli ispettivi ed elaborando opportunamente i dati di autocontrollo delle aziende.

È necessario anche tenere presente che, in esito ai lavori di questi ultimi anni, la Commissione Europea ha completato i documenti delle BAT per alcuni ambiti (industria chimica e acque reflue correlate, grandi impianti di combustione, industrie dei metalli non ferrosi, trattamento e incenerimento rifiuti, allevamento intensivo di pollame o di suini e fabbricazione di prodotti chimici organici). Tali documenti prevedono che le aziende interessate si attivino per adeguare i propri impianti ai requisiti

stabiliti, fissando le scadenze per il riesame e l'eventuale adeguamento delle relative autorizzazioni entro quattro anni dalla pubblicazione delle BAT Conclusion relative all'attività principale, procedimento da avviarsi a cura dell'A.C. In considerazione dell'elevato numero di impianti presenti in Lombardia rispetto a queste tipologie, sarà necessario prevedere un coinvolgimento significativo dell'Agenzia per l'espressione dei pareri tecnici di competenza sul Piano di Monitoraggio e Controllo. Questo aspetto potrà rappresentare anche un elemento di approfondimento nei rapporti convenzionali con le Province, che sono le Autorità Competenti per le AIA, ad eccezione degli impianti per l'incenerimento dei rifiuti urbani, per la gestione delle discariche di rifiuti contenenti amianto e degli impianti di carattere innovativo per la gestione dei rifiuti.

È ulteriormente necessario, in aggiunta, prevedere, compatibilmente con le risorse disponibili, il presidio delle attività di controllo presso le **aziende non AIA/non RIR**, sia come conseguenza di segnalazioni/esposti, sia come previsione di specifica programmazione che tenga in considerazione anche il particolare contesto territoriale di riferimento (es. focus su specifici settori produttivi, anche attraverso l'utilizzo di nuove metodologie di controllo ambientale).

Per gli impianti soggetti ad **Autorizzazione Unica Ambientale** l'ARPA ha predisposto, in sinergia con la Regione Lombardia, l'**applicativo AUA Point,** come strumento telematico che consente una sistematica ed uniforme raccolta ed elaborazione dei dati relativi ai controlli di competenza del gestore per le attività non soggette ad Autorizzazione Integrata Ambientale. Quando sarà pienamente operativo, i Gestori degli impianti potranno caricare sull'applicativo i dati degli autocontrolli in sostituzione di una trasmissione dei dati stessi all'Autorità Competente, al Comune e all'ARPA. Tale applicativo consentirà anche di avere elementi utili per indirizzare la programmazione dei controlli e per adottare politiche volte alla regolamentazione di specifici comparti produttivi. Rientra, pertanto, tra le misure previste dal "**Programma strategico della semplificazione e trasformazione digitale**" della **Regione Lombardia**, costituenti una delle cinque **priorità** del **PRS**.

In questo scenario complesso è perciò auspicabile una progressiva tendenza all'integrazione delle attività di controllo svolte dall'ARPA con quelle svolte da altre Autorità Competenti, al fine di ottimizzare l'impiego delle risorse della P.A., evitare duplicazioni e sovrapposizioni, e semplificare l'impatto generale degli interventi.

2.1.2. Focus rifiuti

A seguito dell'approvazione da parte del Parlamento Europeo delle direttive sull'economia circolare alla fine del 2018 è stato istituito presso la DG Ambiente e Clima della Regione Lombardia l'**Osservatorio per l'Economia Circolare e la Transizione Energetica**, quale spazio di dibattito istituzionale sulle principali sfide della sostenibilità del territorio lombardo.

L'ARPA continuerà a fornire il proprio contributo sia di carattere informativo che più prettamente tecnico/operativo nell'ambito dei Tavoli Tematici a tale scopo istituiti.

Contestualmente prosegue il coinvolgimento nei Gruppi di Lavoro a livello interagenziale SNPA (TIC) per la elaborazione dei documenti di riferimento a supporto delle attività di controllo dell'ARPA.

Pur non essendo diretta competenza dell'ARPA, il controllo presso gli impianti di gestione dei rifiuti, ad eccezione di quelli autorizzati con AIA, le sollecitazioni a vario livello, sia regionale che nazionale, hanno comportato e comporteranno anche negli anni a venire, un impegno non trascurabile dell'Agenzia su questo tema.

È prevista la collaborazione dell'ARPA nell'ambito dei Nuclei Ambiente delle Prefetture, laddove istituiti, e il supporto all'attività di controllo propria delle Province, secondo le modalità eventualmente declinate all'interno delle Convenzioni stipulate con le stesse.

Alla luce delle criticità rilevate anche dal MATTM sugli impianti di gestione rifiuti e a seguito di una specifica convenzione tra il Ministero e l'ISPRA, è stato recentemente assegnato al SNPA il compito di garantire l'effettuazione di attività di controllo sugli **impianti di gestione rifiuti**. Questo incarico è stato declinato mediante la stipula di una **Convenzione ARPA-ISPRA** che prevedeva nel triennio 2019-2021 un certo numero di controlli – distribuiti il più uniformemente possibile sul territorio, secondo criteri e modalità definiti in appositi piani operativi – i quali saranno rimodulati secondo un'operatività sicuramente da attualizzare in seguito ai blocchi e ai conseguenti ritardi dovuti all'emergenza sanitaria.

Attraverso la **legge 128/2019** (recante disposizioni urgenti per la tutela del lavoro e per la risoluzione di crisi aziendali) sono state approvate nuove norme relative all'**end of waste** (cessazione della qualifica di rifiuto) per le quali spetta al SNPA il compito di effettuare **controlli** su quegli **impianti per il recupero dei rifiuti** che hanno ricevuto l'autorizzazione dalle Regioni. Il SNPA ha stilato le Linee Guida n. 23/2020 (Delibera Consiglio SNPA del 6 febbraio 2020) per operare le verifiche in modo omogeneo su tutto il territorio nazionale. La conformità degli impianti sarà valutata "caso per caso" ed è previsto che l'ARPA territorialmente competente effettui controlli a campione, verifichi la conformità delle modalità operative e gestionali, i rifiuti in ingresso, i processi di recupero e le sostanze o gli oggetti in uscita. Queste azioni rientrano nell'ambito delle materie indicate nella **priorità del PRS** per le quali si richiede **maggiore autonomia.**

Parallelamente all'attività sul campo, proseguiranno gli approfondimenti di tipo tecnico, già avviati, relativamente alla messa a punto di **modalità di controllo innovative**, quali ad esempio la possibilità di utilizzare **osservazioni aeree e immagini satellitari** a supporto delle attività ispettive e della valutazione del rischio di incidente negli impianti industriali, con specifico riferimento agli **impianti di gestione rifiuti**. Tali strumenti, in termini prospettici, potranno consentire di ottenere informazioni importanti per indirizzare i controlli, in un'ottica di **ottimizzazione** e **valorizzazione**

delle **risorse**. Anche queste attività trovano rispondenza nelle **priorità** indicate dal **PRS** riguardo agli **strumenti di innovazione tecnologica nel campo della sostenibilità**.

2.1.3. Campi elettromagnetici (CEM)

Mantiene carattere di priorità anche per i prossimi anni la necessità di garantire il rispetto dei tempi procedimentali nella **valutazione delle istanze finalizzate alla installazione/modifica degli impianti di telecomunicazione**. La Lombardia è caratterizzata da una densità di impianti molto elevata, direttamente correlata con la densità della popolazione residente/impiegata.

Nei prossimi anni proseguirà sul nostro territorio lo sviluppo della **rete 5G.** Tale rete è già stata in parte realizzata per la banda 3600 - 3800 MHz e deve invece essere implementata per le frequenze a 700 MHz e 26 GHz. La normativa italiana per la diffusione del 5G prevede infatti per i gestori degli obblighi di copertura territoriale piuttosto articolati e dovranno essere serviti tutti i comuni con più di 30.000 abitanti e tutti i capoluoghi di provincia. Questo comporterà un sempre maggiore impegno da parte dell'Agenzia nella fase di valutazione preventiva dell'impatto elettromagnetico degli impianti e nella fase dei controlli strumentali di questa recente tecnologia, in considerazione sia della rapida espansione degli impianti sul territorio regionale sia della diffusa preoccupazione che la tecnologia 5G sta generando tra cittadini e istituzioni locali.

Contestualmente, per avere un quadro completo e aggiornato delle installazioni sul territorio regionale, l'ARPA continuerà a popolare il **Catasto Informatizzato Impianti di Telecomunicazione e Radiotelevisione**.

Sia per quanto riguarda la gestione delle istanze sia le tecniche di misura, dovrà essere mantenuto il presidio puntuale a livello di SNPA.

2.1.4. Azioni di intervento specialistico a supporto delle attività di controllo

Il confronto quotidiano con le realtà produttive, molte delle quali caratterizzate da cicli complessi e potenzialmente critici, e il contesto di riferimento territoriale, caratterizzato non solo da vulnerabilità ambientali ma anche da criticità sociali, hanno dato origine a diverse competenze specialistiche a supporto e completamento delle azioni di controllo che, nell'attuale modello organizzativo, trovano collocazione in Strutture esperte e in Centri di riferimento.

La **riorganizzazione** dell'Agenzia ha affidato ad una **Struttura specifica** quanto era stato sviluppato già dal 2014 e cioè il controllo degli impianti di termovalorizzazione dei rifiuti urbani e la **gestione** della **Rete Sistema di Monitoraggio in continuo delle Emissioni**.

Altresì, il **Centro Regionale Radioprotezione**, che da gennaio 2020 è stato identificato come U.O., garantisce il coordinamento delle attività svolte dai Dipartimenti territoriali ed il supporto specialistico nella gestione delle tematiche più complesse, in particolare per quanto riguarda i rifiuti radioattivi e

le bonifiche da materiali radiocontaminati, oltre a gestire direttamente le attività legate alla **Rete Regionale di Monitoraggio della Radioattività Ambientale**.

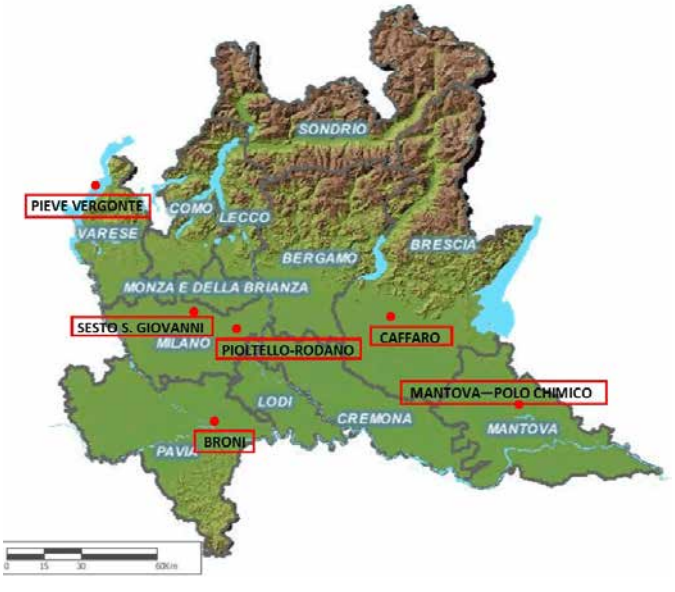
La nuova organizzazione, inoltre, ha ampliato e potenziato le attività di carattere trasversale e innovativo già avviate dalla medesima Struttura, rinnovandola attraverso la creazione del **Centro Regionale di Earth Observation**, che si occuperà di iniziative collegate all'uso della **Geospatial Intelligence** e dell'**osservazione terrestre**. Tale attività presenterà diversi campi di applicazione, tra cui l'identificazione delle potenziali **non conformità nella gestione dei rifiuti** e il monitoraggio dei relativi **incendi**, quello del **consumo di suolo**, delle **frane**, delle **risorse idriche** e la mappatura delle **coperture in cemento-amianto**.

Le materie oggetto delle attività che continueranno a sviluppare i già menzionati Centri Regionali rientrano ampiamente negli argomenti indicati sia tra le priorità del **PRS**, sia nell'aggiornamento al **DEFR**.

2.1.5. Attività in ambito siti contaminati

Nel triennio 2021- 2023 proseguiranno anche le attività di **bonifica** con particolare riguardo ai **Siti di Interesse Nazionale**. Le funzioni di vigilanza e controllo nei procedimenti di bonifica dei siti contaminati rappresentano un'attività rilevante per l'Agenzia, considerato il particolare contesto territoriale della Lombardia, nel quale si riscontrano il 50% di tutti i procedimenti sui siti contaminati a livello nazionale. Questi procedimenti, per la maggior parte relativi a siti industriali dismessi, esprimono il livello di pressione ambientale che lo sviluppo industriale ha determinato nella nostra regione ma rappresentano al tempo stesso una potenzialità in termini di riqualificazione del territorio.

La distribuzione territoriale rispecchia la differente vocazione produttiva delle province lombarde passata e presente, come è possibile apprezzare nell'immagine seguente, che riporta anche l'individuazione dei Siti di Interesse Nazionale – per i quali il procedimento amministrativo è seguito direttamente dal MATTM – collocati completamente nella nostra Regione. A questo va aggiunto anche il SIN di Pieve Vergonte, situato in territorio piemontese, che coinvolge parzialmente anche il nostro territorio regionale, con parte del Lago Maggiore.



2.2 Qualifica di UPG e attuazione della Legge 68/2015

La attribuzione della qualifica di UPG a gran parte del personale assegnato alle UO APC dei Dipartimenti ha implicato una modifica dell'approccio al tema dei controlli, comportando un sostanziale incremento dei tempi procedimentali, sia per l'applicazione della procedura estintiva alle contravvenzioni ambientali – prevista dalla Legge 68/2015 per i reati contravvenzionali del D.Lgs.152/2006 – sia per le richieste di supporto e approfondimento pervenute da parte dell'Autorità Giudiziaria e da altri Organi di Polizia Giudiziaria che, seppure in maniera diversa da territorio a territorio, spesso comportano una revisione della calendarizzazione delle attività programmate.

La funzione di UPG implica, inoltre, la possibilità che la Procura assegni deleghe di indagini, con tutti gli adempimenti connessi, che vanno ad aggiungersi alle competenze prettamente tecniche dell'ARPA e che derivano direttamente dalle attribuzioni previste dal Codice di Procedura Penale.

Il monitoraggio avviato sui volumi di lavoro connessi a queste competenze delinea una situazione che richiede di effettuare valutazioni di tipo complessivo – eventualmente anche di natura organizzativa – e che necessita di un presidio costante per ottenere uniformità di azione, oltre a periodici interventi di tipo formativo. Non va trascurata, in aggiunta, la necessità di garantire un rapporto costante e costruttivo tra Dipartimenti e Procure, anche con il supporto delle competenze presenti presso la **Direzione Affari Legali e Istituzionali.**

L'attività rappresenta in ogni caso uno degli **indirizzi operativi del SNPA** rientrando nella tematica della valutazione e prevenzione del **danno ambientale** e delle relative funzioni in ambito giudiziario.

Come già citato nel paragrafo 1.2, si attende la conclusione dell'iter che porterà all'adozione del **Regolamento sul personale ispettivo del SNPA** (previsto all'art. 14, comma 1, della L. 132/2016, da adottarsi con DPR) che disciplinerà le modalità di individuazione del personale incaricato degli interventi ispettivi nell'ambito delle funzioni di controllo svolte dal SNPA, stabilirà le competenze dello stesso personale, i criteri generali per lo svolgimento delle attività ispettive e le modalità per la segnalazione di illeciti ambientali da parte di Enti e di cittadini, singoli o associati.

L'adozione del Regolamento avrà impatti indiretti anche sui funzionari dell'ARPA Lombardia identificati come Ufficiali di Polizia Giudiziaria ai sensi dello stesso art. 14 della L. 132/2016, in quanto l'individuazione quale personale incaricato per gli interventi ispettivi è una precondizione per la nomina come UPG, al netto del regime transitorio che sarà necessariamente ammesso.

2.3 Implementazione di sinergie per il presidio delle emergenze ambientali

Il tema delle emergenze ambientali è di particolare rilevanza, considerato sia il potenziale degli impatti sul territorio che i risvolti sociali e mediatici. Pur nel rispetto del ruolo che l'ARPA ha nella gestione delle emergenze, quale Ente a supporto delle Autorità deputate agli interventi in emergenza, come per esempio i Vigili del Fuoco o le Amministrazioni Comunali e le ATS, è indubbio che le aspettative sulle competenze tecniche dell'Agenzia, soprattutto in situazioni particolari come gli incendi e gli incidenti presso le attività produttive o i fenomeni di inquinamento delle acque superficiali, richiedono una sempre maggiore attenzione nell'interlocuzione istituzionale, nella comunicazione dei risultati, nonché nell'integrazione sinergica delle risorse di controllo preventivo sul territorio.

Per tale funzione molto importante è stata creata con la **nuova organizzazion**e una Struttura dedicata alle **Emergenze Antropiche**, che coordina a livello regionale le procedure operative da adottare negli eventi emergenziali, definisce i protocolli di informazione dei soggetti istituzionali coinvolti e i protocolli di comunicazione degli eventi, in collaborazione con la Struttura della Comunicazione e con l'Ufficio Stampa.

L'estensione dell'attivazione mediante numero unico regionale anche alle ATS, oltre che la condivisione degli ambiti di intervento propri e comuni dell'ARPA e delle ATS, consente di aumentare sempre di più la risposta del sistema regionale al controllo anche durante le emergenze ambientali.

Il confronto costante, interno ed esterno all'Agenzia tra gli operatori direttamente coinvolti, finalizzato ad **approfondire casi particolari e modalità di approccio alle specifiche situazioni**, rappresenterà, anche in futuro, la condizione essenziale per il miglioramento continuo delle azioni coordinate.

La creazione dell'Unità Organizzativa Emergenze Antropiche aggiorna in maniera evolutiva l'organizzazione dell'Agenzia, rispondendo tra l'altro ad uno degli indirizzi operativi del SNPA.

Tale Unità Organizzativa rappresenta un punto di riferimento e di coesione a livello regionale per le squadre che intervengono sul territorio e costituisce il tramite con il sistema delle Agenzie, partecipando a gruppi di lavoro tematici, volti ad armonizzare gli approcci operativi negli scenari emergenziali, nei quali porta l'esperienza della Lombardia che, da molti anni, ha un sistema ben strutturato di risposta alle emergenze, apprezzato e preso come esempio a livello nazionale .

2.4 Attività di monitoraggio

2.4.1. Qualità dell'aria

Identificando il **ruolo** determinante dell'**ARPA** come soggetto **istituzionalmente riconosciuto** per la produzione, l'elaborazione e la messa a disposizione dei **dati ambientali** e, in aggiunta, come soggetto che garantisce la fornitura degli stessi dati e di **informazioni ambientali** ad istituzioni e **mezzi di comunicazione**, l'Agenzia deve essere presente con la propria autorevolezza scientifica e proseguire nella raccolta ed **elaborazione di dati**. Ferma restando l'attività di monitoraggio dello stato di qualità dell'aria effettuato con la rete di rilevamento, che costituisce un punto di riferimento sia per le valutazioni di carattere normativo che di supporto per la comprensione dei fenomeni, lo sviluppo delle azioni di risanamento e l'informazione alla popolazione, per il triennio 2021-2023, si intende proseguire nell'ampliamento e nella raffinazione delle modalità di risposta alle esigenze locali in tema di **qualità dell'aria**, tramite l'utilizzo di sistemi di monitoraggio specifici e temporanei, di modelli matematici e di appositi progetti di approfondimento sui livelli di inquinanti non convenzionali con studio di sorgente, tenendo conto delle specificità ed eventuali criticità emergenti.

Proseguirà inoltre la valutazione della qualità dell'aria in maniera sistematica con l'applicazione di modelli matematici di dispersione degli inquinanti in atmosfera per stime **near real time o previsionali,** ricostruendo rispettivamente le mappe di qualità dell'aria nelle 24 ore precedenti o nelle successive 24, 48, 72 ore o nell'analisi di scenari.

Sarà al proposito garantito il supporto nella valutazione di azioni specifiche, quali ad esempio i provvedimenti relativi al programma MOVE-IN della Regione Lombardia o le valutazioni a supporto di accordi nazionali e internazionali o nell'ambito delle procedure di difesa nelle infrazioni comunitarie, anche in relazione alle azioni di contrasto ai cambiamenti climatici.

Durante il triennio verrà inoltre garantito l'aggiornamento e lo sviluppo dell'inventario delle emissioni INEMAR, importante punto di partenza nello sviluppo delle azioni di risanamento.

Si proseguirà inoltre nella predisposizione di elaborazioni ed analisi di situazioni ed avvenimenti emergenti, come già avvenuto durante l'emergenza COVID-19, durante la quale è stato prodotto un approfondimento preliminare sugli effetti sulla qualità dell'aria dei provvedimenti di limitazione delle attività antropiche conseguenti all'emergenza COVID-19, a cura della Direzione Generale Ambiente e Clima della Regione Lombardia, del Settore Monitoraggi Ambientali e dell'Unità Organizzativa Servizio Idro-Nivo-Meteo e Clima dell'ARPA Lombardia. Tali valutazioni sono poi state riprese nei periodi successivi, anche con l'apporto continuo del Settore Laboratori.

2.4.2. Qualità delle acque

Per il triennio 2021-2023 proseguiranno le **attività di monitoraggio, elaborazione e valutazione dati delle acque**, in relazione a quanto richiesto dal SNPA e in collaborazione con la Regione Lombardia. L'Autorità di Bacino del Fiume Po redigerà il Piano di Gestione del Distretto Idrografico del fiume Po e l'Agenzia, in collaborazione con la Regione Lombardia e con le ARPA/APPA coinvolte, fornirà il relativo supporto tecnico-scientifico.

Inoltre, continuerà l'azione di collaborazione con alcune Direzioni Generali della Regione Lombardia per l'approfondimento di temi specifici (dal Piano di Tutela delle Acque al monitoraggio dell'inquinamento diffuso, dalle elaborazioni previste dalla Direttiva Nitrati al tema della gestione degli invasi e del deflusso ecologico).
Viene confermato inoltre il **ruolo** dell'**ARPA** come soggetto istituzionalmente riconosciuto per la produzione, l'elaborazione e la diffusione dei **dati ambientali** e come soggetto che garantisce la fornitura degli stessi dati e **informazioni ambientali** ad Enti, cittadini e verso il SINTAI.

Riguardo al **monitoraggio delle acque superficiali e sotterranee**, per cui è oramai consolidata la collaborazione con i Gestori degli acquedotti, i Consorzi di bonifica e altri Soggetti con lo scopo di creare sinergie e razionalizzare le attività comuni, l'attenzione nel prossimo triennio sarà in particolare focalizzata su:

- la partecipazione agli AQST relativi ai Contratti di Fiume e alla tutela dei Laghi
- la collaborazione con i Gestori degli acquedotti nei Water Safety Plans
- il monitoraggio di nuove sostanze nelle acque superficiali e sotterranee
- l'accreditamento delle prove biologiche ai sensi della norma UNI EN ISO/IEC 17025
- un costante aggiornamento e sviluppo dei sistemi informativi ambientali.

Anche per questa matrice si manterrà l'impegno di rispondere alle esigenze specifiche del territorio, effettuando mirati monitoraggi d'indagine in ambiti di particolare interesse e/o criticità secondo programmazione e sulla base delle risorse disponibili.

Nell'ambito dell'attuazione di **percorsi di efficienza,** anche per le attività legate ai **monitoraggi** l'ARPA è in grado di operare azioni di ottimizzazione, considerata la sospensione dei lavori a seguito della pandemia. Ne è un **esempio** l'Accordo Quadro di Sviluppo Territoriale Lago di Varese, in riferimento al quale i ritardi di fornitura dei materiali, di montaggio e installazione delle boe hanno traslato l'operatività di due mesi, ma l'Agenzia – attraverso il frutto della sinergia tra il Settore Monitoraggi Ambientali e il Settore Laboratori – ha fornito alla Regione Lombardia le nuove ipotesi di programmazione in anticipo rispetto alla ripresa, puntando al massimo risultato possibile in relazione all'ubicazione dei punti di monitoraggio e all'elenco delle sostanze ricercate. L'Accordo in questione rappresenta anche la valorizzazione del **rapporto tra ambiente e salute** che implica il confronto tra l'ARPA ed altri soggetti come l'ATS.

2.5 Valutazioni a supporto dello sviluppo territoriale e delle imprese

Le novità apportate dal D.lgs. 104/2017 alla vigente normativa (D.lgs. 152/2006 e s.m.i.) in materia di procedure VIA sono state velocemente recepite, con la L.R. n. 36 del 12/12/2017, nella L. R. 5/2010 *"Norme in materia di valutazione di impatto ambientale",* ma hanno trovato piena attuazione solo recentemente, con la pubblicazione del nuovo Regolamento Regionale n. 2 del 25 marzo 2020 *"Disciplina delle modalità di attuazione e applicazione delle disposizioni in materia di VIA e di verifica di assoggettabilità a VIA ai sensi della L.R. 5/2010 e delle relative modifiche e integrazioni. Abrogazione del R.R. 5/2011".*

Il nuovo quadro normativo prevede che il provvedimento di VIA sia rilasciato nell'ambito di un Provvedimento Autorizzatorio Unico (PAU), comprensivo di ogni autorizzazione, intesa, parere, concerto, nulla osta, o atto di assenso in materia ambientale, richiesto dalla normativa vigente per la realizzazione e l'esercizio di un progetto. Fa eccezione quanto disposto dall'art. 27 del D. Lgs.152/06 per le VIA di competenza statale, per le quali la possibilità di attivare la procedura del Provvedimento Unico è una facoltà del proponente.

Questo nuovo orientamento deve trovare applicazione in un nuovo approccio metodologico e operativo da definirsi tra l'ARPA e le Amministrazioni Competenti. A questo proposito è prioritario realizzare, soprattutto nel caso di progetti soggetti anche ad AIA, un raccordo efficace e snello tra le diverse strutture dell'ARPA coinvolte. Queste devono concorrere in modo organico e condiviso alla predisposizione di un contributo regionale nella fase istruttoria e coordinarsi per non creare duplicazioni nelle successive fasi di monitoraggio, di verifica delle condizioni ambientali, di ispezione e di controllo.

In ragione di ciò, l'impegno dell'Agenzia sarà finalizzato a:

- espletare le attività di competenza in relazione alle procedure VIA, di verifica di assoggettabilità a VIA e/o ai provvedimenti afferenti, sia in fase istruttoria che di monitoraggio e controllo;
- dare supporto alle Autorità regionali e provinciali nello sviluppo di iter procedurali e normativi coerenti con la nuova legislazione VIA;
- ridefinire, mediante appositi protocolli di intesa (in coerenza con quanto indicato dal D.lgs. 152/06), modalità e termini di collaborazione con le Amministrazioni Competenti in riferimento ai procedimenti PAU e alle attività di monitoraggio e controllo correlate;
- sviluppare linee guida e procedure operative interne per l'espletamento dell'attività istruttoria a supporto delle Amministrazioni Competenti, anche in fase di controllo e monitoraggio.

La Legge 120 dell'11 settembre 2020 "*Conversione in legge, con modificazioni, del decreto-legge 16 luglio 2020, n. 76, recante «Misure urgenti per la semplificazione e l'innovazione digitali»*" ha

introdotto ulteriori modifiche al D.lgs. n. 152/2006, volte a semplificare e velocizzare i procedimenti di VIA. In particolare, l'estrema riduzione dei tempi concessi per i procedimenti di verifica di esclusione dalla VIA potrebbe comportare una sostanziale revisione, in termini di riduzione, delle richieste di supporto da parte delle Autorità Competenti all'ARPA, stante l'estrema difficoltà di fare rientrare nei tempi previsti i passaggi amministrativi correlati alla formalizzazione della richiesta di avvalimento e della relativa risposta.

Rientra nel contesto della **semplificazione** anche il supporto previsto dalla L.R. 11/2014 e fornito dall'ARPA alla Regione. L'Agenzia fornisce alle imprese che presentano progetti per nuovi insediamenti produttivi un supporto finalizzato alla migliore comprensione della normativa urbanistica e ambientale, attraverso la valutazione sito-specifica dell'insediamento, rilasciata in tempi rapidi per facilitare l'interazione tra l'impresa richiedente e la Pubblica Amministrazione Tali valutazioni trovano fondamento nel contesto degli **accordi per la competitività** che nel tempo si susseguono a livello regionale (ad esempio, il programma AttrACT).Un secondo filone riguarda, poi, la pre-valutazione delle pratiche relative ai nuovi insediamenti o all'ampliamento di quelli esistenti per ottenere finanziamenti (ad esempio: Misura ALVIA) e consiste nella verifica degli aspetti ambientali, in un'ottica di miglioramento delle emissioni, della riduzione dei consumi energetici e della produzione di rifiuti.

In questo momento di gravi difficoltà economiche agevolare la nascita di nuove imprese o la crescita di quelle esistenti, talvolta valorizzando aeree dismesse e bonificate, crea un impulso positivo per la crescita industriale, ma anche per la valorizzazione e la tutela del territorio.

Realizzare semplificazione per le imprese non può, comunque, prescindere dal volgere lo sguardo all'interno dell'Agenzia per rendere più snelli i processi di condivisione e collaborazione tra le diverse articolazioni tecniche e funzionali, indispensabili per fornire all'esterno risposte autorevoli e in tempi brevi. Nel prossimo triennio dovranno essere riviste le modalità di interscambio tra le Strutture, attraverso procedure semplici ed efficaci, in un'ottica continua di miglioramento delle prestazioni. L'esperienza maturata in tal senso potrà essere proposta a livello regionale nei gruppi di lavoro dedicati e a livello di SNPA.

2.6 Rischi naturali e supporto alla Protezione Civile

Sulla base delle competenze assegnate dalla Legge istitutiva dell'ARPA, dal Provvedimento Organizzativo e dalla D.G.R. 17 dicembre 2015 – n. X/4599 (Aggiornamento e revisione della Direttiva Regionale per la gestione organizzativa e funzionale del sistema di allertamento per i rischi naturali ai fini di Protezione Civile), il focus delle attività generalmente in materia di rischio naturale è rappresentato dal **supporto tecnico-scientifico alla Regione Lombardia – Protezione Civile** con riferimento al **Centro Funzionale Monitoraggio Rischi Naturali** della Regione Lombardia, attraverso: i **Servizi Idro Meteo**, il **Centro Nivometeorologico** e il **Centro di Monitoraggio**

Geologico. Il Settore RISCUS enuclea attività di monitoraggio in tempo reale e con acquisizione in campo di dati delle componenti idronivometeorologiche e di quelle geologiche con attività di analisi degli stessi e di applicazione della modellistica mirata alla produzione di bollettini e report finalizzati all'allertamento per i rischi naturali, definiti nella direttiva regionale D.g.r. 4599/2015; si integrano a queste le attività di bilancio idrico e di pareristica e verifica degli usi delle acque (concessioni di derivazioni idriche per veri utilizzi e dighe).

In particolari circostanze, inoltre, può essere fornito anche **supporto** alle **Prefetture** nella gestione di situazioni di **allerta** legate al **rischio idrogeologico**.

Con la nuova organizzazione sono state integrate le attività del Servizio Meteorologico, Idrologico e del Centro Nivo-Meteorologico. La **nuova Unità Organizzativa** è denominata "**Servizio Idro-Nivo-Meteo e Clima**", soluzione che consente una maggiore **omogeneizzazione di procedure e prodotti**, una maggiore potenzialità di sviluppo dell'attività meteoclimatica e la sinergia fra esperienze e professionalità diverse

L'esperienza sviluppata in ambito di **osservazione terrestre** da parte dell'ARPA è stata utilizzata con frequenza sempre maggiore anche dalle Strutture **a presidio di rischi naturali e per la protezione civile**, come ad esempio nel caso delle rilevazioni effettuate con **satelliti e droni su corpi di frana**. L'efficienza e l'efficacia di questo tipo di attività fa prevedere un loro maggiore utilizzo in questi campi ed in altri paralleli e di conseguenza motiva particolare attenzione allo sviluppo di quest'area di attività.

In conclusione, le azioni che riguardano l'avviamento di programmi inerenti alla **difesa del suolo** e alla **mitigazione dei rischi idrogeologici** appaiono tra gli argomenti oggetto della richiesta **di maggiore autonomia** da parte della Regione tra le **priorità** espresse all'interno del **PRS**, insieme con la **sostenibilità**, per le cui finalità è previsto l'utilizzo **dell'innovazione tecnologica,** e le **attività** a supporto del **Sistema di Protezione Civile**.

2.7 Rapporto tra ambiente e salute

Gran parte delle politiche pubbliche europee rilevano che l'insieme delle tematiche legate all'ambiente e alla salute sono elementi costituenti le condizioni del benessere individuale e collettivo.

L'ARPA presenta tra le proprie finalità anche il compito di rendere efficace l'esercizio del supporto alle strategie di **prevenzione sanitaria a tutela della salute pubblica**, poiché ogni azione compiuta per proteggere e tutelare l'ambiente ricade ovviamente anche in tale ambito.

Pertanto, risulta importante operare un approccio epidemiologico **integrato con le tecniche di valutazione del rischio e di tossicologia ambientale**, pur mantenendo separate le competenze ambientali dell'ARPA da quelle sanitarie di altri Enti tra cui le ATS.

Il collegamento tra temi ambientali e salute pubblica necessita, tra l'altro, della **condivisione** strutturata di **azioni tra l'ARPA e la Direzione Generale Welfare della Regione Lombardia** per confrontare ed approfondire argomenti comuni quali: i dati e le informazioni definenti i rispettivi **contributi nei procedimenti autorizzativi**; la comparazione relativa all'**epidemiologia ambientale in rapporto a particolari sorgenti emissive**; la compartecipazione durante la **gestione di eventi incidentali**. Le risultanze di queste attività, condotte in particolar modo dalla Direzione Tecnica, dovranno essere condivise con le Strutture territoriali e con le ATS di riferimento.

Attraverso la riorganizzazione, e con la creazione della nuova Unità Organizzativa "Tematiche Emergenti", saranno inoltre sviluppate le conoscenze e le relazioni scientifiche, tecniche ed operative tra l'Agenzia e gli Enti del Sistema Sanitario nazionale e regionale, proprio per la definizione di una efficace relazione tra protezione dell'ambiente e salvaguardia della salute umana.

Di estrema attualità, e riguardante l'interdipendenza tra **ambiente e salute,** è il tema del **legame tra inquinamento e SARS-CoV-2**. Con il progetto di ricerca **PULVIRUS,** che coinvolge l'Agenzia con l'ENEA, l'ISS e il SNPA, all'ARPA è richiesto di mettere a disposizione la propria conoscenza sulle **tematiche della qualità dell'aria** e di partecipare ad un'analisi basata su elementi affidabili, fondata su protocolli scientifici verificabili, in modo da fornire a tutte le parti interessate **informazioni realistiche** finalizzate alla **comprensione dei fenomeni** e all'assunzione delle **opportune decisioni,** a partire dal **cittadino** fino al **decisore politico**. Il progetto, in particolare, ha tra gli obiettivi lo studio degli effetti sulla qualità dell'aria delle misure di distanziamento fisico durante il periodo della pandemia da COVID 19, l'analisi dell'impatto a larga scala della riduzione delle emissioni sulla composizione atmosferica e sulle concentrazioni ambientali di gas serra, ma anche l'approfondimento delle interazioni fisico-chimiche-biologiche tra polveri sottili e virus e la valutazione di fattibilità dello sviluppo di un modello predittivo di allerta precoce conseguente alla presenza di tracce di COVID-19 sul particolato atmosferico. Il progetto ha una durata temporale prevista di 24 mesi e dovrebbe pertanto essere sviluppato nel corso del 2021 e, parzialmente, dell'anno 2022.

Analogamente, con il progetto **EPICOVAIR, svolto congiuntamente tra ISS e SNPA**, ci si propone di **valutare gli effetti dell'esposizione residenziale di lungo periodo ai principali inquinanti atmosferici (PM10, PM2.5, NO2, ed O3) sulla probabilità di infezione da SARS-CoV-2 e sulla gravità clinica della patologia COVID-19,** integrando diverse discipline tra cui l'epidemiologia ambientale e l'epidemiologia delle malattie trasmissibili, la tossicologia, la virologia, l'immunologia, al fianco di competenze sul fronte ambientale, meteorologico e della valutazione dell'esposizione.

In tal senso, la raccomandazione del **Comitato di Indirizzo** di **valorizzare** il **rapporto tra ambiente e salute**, rafforzando le relazioni dell'ARPA con le ATS e garantendo la coerenza e l'omogeneità dei dati sui fenomeni con risvolti sia ambientali sia sanitari, trova piena attuazione attraverso le azioni sinergiche dei due Organismi.

2.8 Innovazione e migliori tecnologie disponibili

Il Comitato di Indirizzo ritiene che l'ARPA debba **puntare** con sempre maggiore decisione **sulla tecnologia**, per ottenere efficienza delle proprie prestazioni e risparmi. Le tecnologie svolgono infatti un ruolo centrale per le Amministrazioni, soprattutto in campo ambientale, in quanto rappresentano sia un rafforzamento della capacità di raccogliere ed elaborare dati in modo certo e utile, sia un avanzato strumento di governo. Le tecnologie aiutano inoltre ad ottenere un monitoraggio capillare, spesso in tempo reale, costante e obiettivo, e ciò è garanzia della scientificità ed accuratezza dei dati raccolti e dell'**autorevolezza** e terzietà, ulteriore elemento presente nelle linee guida del Comitato.

L'implementazione del livello tecnologico dei servizi offerti dall'Agenzia deve essere affiancata da una corrispondente attenzione alla **formazione continua del personale**, che deve essere messo in grado di utilizzare gli strumenti e i metodi offerti dalla tecnologia nel modo più efficiente ed appropriato possibile.

A tale proposito, è doveroso citare un fattore di eccellenza nell'ambito delle attività dell'Agenzia legate all'innovazione tecnologica, rappresentato dall'utilizzo delle **tecnologie di Osservazione della Terra**, che sono utilizzate in ARPA dal 2003 e hanno consentito di mettere a punto una serie di servizi operativi, che comprendono:

- **la stima della risorsa idrica immagazzinata nella neve;**
- **Il monitoraggio dei ghiacciai;**
- **il monitoraggio della evapotraspirazione delle colture;**
- **il monitoraggio del consumo di suolo,** incluso tra le funzioni del SNPA. L'ARPA partecipa alla rete nazionale dei referenti e gli elaborati prodotti annualmente dall'Agenzia confluiscono nella Carta Nazionale del Consumo di Suolo e nel Report Annuale del SNPA sul Consumo di Suolo.
- **Il monitoraggio dei disturbi del bosco,** attraverso una metodologia di sorveglianza e controllo nella quale le immagini dei satelliti del programma aerospaziale europeo Copernicus vengono utilizzate per identificare su aree vaste la presenza di anomalie della vegetazione rappresentate da diminuzioni della biomassa.
- **la mappatura delle coperture in cemento-amianto**

2.8.1. Strategia per lo sviluppo dell'Osservazione della Terra per il triennio 2021-2023

La strategia dell'ARPA per lo sviluppo dell'Osservazione della Terra nel triennio 2021-2023 si articolerà nei seguenti **obiettivi strategici**:

1) **Pronta risposta**: migliorare la capacità di riscontro alle richieste di informazioni acquisite da satellite, aereo e drone provenienti sia dalle Strutture dell'Agenzia che dall'esterno (Regione, Procure, Prefetture, Parchi, ecc.).

2) **Proattività**: migliorare la capacità di evidenziare anticipatamente attraverso la Geospatial Intelligence le criticità ambientali ancora prima che vengano segnalate dal territorio.

3) **Autorevolezza**: diventare Centro di Riferimento per l'Osservazione della Terra applicata al monitoraggio e al controllo dell'ambiente a livello regionale e nel SNPA.

Per conseguire gli obiettivi strategici suddetti si individuano le seguenti **misure**:

a) **Sviluppo presso i Dipartimenti della capacità d'uso dei droni** attraverso la formazione di nuovi piloti, la dotazione di droni e un costante supporto da parte della Direzione Tecnica. Estendere nel tempo la formazione dei piloti dipartimentali all'uso di tutte le tecnologie dell'Osservazione della Terra.

b) **Sviluppo delle capacità di pilotaggio da remoto dei droni e di volo autonomo per presidiare H24 i siti ad elevata criticità ambientale** e difficilmente accessibili quali ad esempio le frane ad alto rischio.

c) **Promozione della collaborazione con ENAC** attraverso il Protocollo d'Intesa tra ENAC, l'Agenzia, la Regione ed AREU per superare, attraverso lo sviluppo di procedure operative condivise con le Istituzioni competenti (Direzioni Aeroportuali, Prefettura di Milano, Parchi, ecc.), gli attuali divieti e limitazioni al volo dei droni sul territorio regionale.

d) **Promozione dell'innovazione tecnologica** sviluppando ulteriormente le applicazioni dell'**Intelligenza Artificiale**, della **Geospatial Intelligence**, della Geomatica, l'approccio risk-based alla valutazione dei siti critici e la sperimentazione di **nuove tipologie di droni e di sensori** che consentano di monitorare la qualità dell'aria e dell'acqua, la identificazione dei siti contaminati e dei rifiuti sepolti, la misurazione dei parametri idrometeorologici, dei campi elettromagnetici e delle radiazioni ionizzanti ed inoltre il prelievo di campioni di aria e acqua nelle aree difficilmente accessibili da terra e nelle situazioni di emergenza. E inoltre: **la partecipazione a progetti di ricerca e sviluppo in collaborazione con il Cluster Aerospaziale Lombardo** per la messa a punto di **nanosatelliti**, come il **progetto NOCTUA** finanziato dalla Regione Lombardia e la sperimentazione degli **HAPS (High Altitude Pseudo-Satellites)**, droni stratosferici in grado di restare in volo per mesi per rilevare a tappeto il territorio e, in caso di emergenza, di posizionarsi stabilmente sopra l'area di interesse.

e) Attivazione di **servizi per la acquisizione rapida on-demand di immagini ad altissima risoluzione** da satellite e aereo e di informazioni elaborate da immagini satellitari SAR finalizzate al **monitoraggio delle deformazioni del suolo con accuratezza millimetrica**.

f) **Promozione dello sviluppo delle applicazioni di Osservazione della Terra in Lombardia** attraverso una più intensa collaborazione con le Università e i Centri di Ricerca regionali.

g) **Valorizzazione e disseminazione delle best-practices** sviluppate dall'Agenzia all'interno del SNPA attraverso lo sviluppo del portale dell'Agenzia e gli opportuni canali di comunicazione.

2.8.2. L'uso dei droni

Il progetto DRONI, avviato nel 2016 e conclusosi nel 2019, ha consentito **l'acquisizione della tecnologia e del know-how necessari per utilizzare autonomamente e operativamente i droni nelle attività di monitoraggio e controllo dell'Agenzia**. Nell'ambito del progetto, cinque tecnici dell'Agenzia hanno acquisito gli attestati ENAC (Ente Nazionale Aviazione Civile) per il pilotaggio dei droni anche in operazioni critiche, requisito indispensabile per poter eseguire i rilievi da drone nelle aree antropizzate dove si concentra la maggior parte degli impianti industriali.
Attraverso le diverse sperimentazioni svolte nel corso di questi anni, sono state sviluppate procedure operative – ormai entrate nell'uso corrente dell'Agenzia – che permettono ai tecnici specializzati di fornire supporto interno alle Strutture che lo richiedono (es. monitoraggio frane, mappatura dei danni alle foreste causati da incendi, ecc.) e anche ai soggetti esterni quali la Regione (DG Territorio e Protezione Civile, DG Agricoltura, Alimentazione e Sistemi Verdi), la Magistratura, ERSAF, i Parchi, ecc.
Nel 2020 l'ARPA è anche entrata a far parte della Rete dei Centri di Competenza della Protezione Civile che effettuano **attività di ricerca applicata e servizi di protezione civile e ambientale con i droni**.

Con il nuovo **progetto pluriennale DRONI 2.0**, avviato nel 2020, si è inteso consolidare l'uso dei droni introducendo un salto di qualità nella capacità operativa dell'Agenzia. Per sviluppare le condizioni e le capacità per utilizzare i droni tempestivamente e ovunque nel territorio della Lombardia, nell'autunno 2020 è stato avviato un programma di formazione di nuovi piloti che, entro il 2021, porterà alla istituzione presso ciascun Dipartimento e Settore Tecnico di almeno una coppia di piloti di droni dotati della strumentazione più moderna, per un totale di 22 nuovi piloti. Poiché i piloti devono sottoporsi ad un addestramento periodico e la regolamentazione ENAC è in continua evoluzione, nel periodo 2022-2023 sarà necessario attuare un programma di formazione permanente dei piloti. Per potenziare la capacità operativa, il progetto DRONI 2.0 prevede, inoltre, di **sperimentare la modalità di pilotaggio "remotizzato" dei droni che consente di ottimizzare i tempi di intervento sul territorio evitando la movimentazione dei piloti.**

Un tema di particolare interesse strategico in cui l'ARPA sarà coinvolta nel prossimo triennio, espressamente inserito da ENAC nella bozza di Protocollo d'Intesa con l'ARPA, la Regione Lombardia (DG Territorio e Protezione Civile) e l'AREU, è quello delle **Olimpiadi Invernali 2026,** che ENAC considera come una speciale opportunità per **lanciare applicazioni altamente innovative dei droni in uno scenario internazionale**.

2.8.3. Le tecnologie della Geospatial Intelligence

La Geospatial Intelligence è il processo di acquisizione di conoscenza delle attività umane che si ottiene dall'analisi delle informazioni georeferenziate e, in particolare, delle informazioni derivate dall'Osservazione della Terra da satellite, da aereo e da drone.

Nel gennaio 2018 la Commissione Europea, con la Comunicazione "Azioni dell'UE volte a migliorare la conformità e la governance ambientali" (COM (2018) 10 Final, Bruxelles, 18.1.2018), ha introdotto un Piano d'Azione inteso ad accrescere la conformità alla normativa ambientale dell'UE e a migliorare la governance nel settore. Il Piano d'Azione considera la Geospatial Intelligence una nuova forma di controllo della conformità ambientale e anche uno strumento per indirizzare in maniera più mirata le ispezioni ai siti di interesse.

Nel 2019 è stato avviato il **progetto regionale SAVAGER** (Sorveglianza Avanzata Gestione Rifiuti). Il progetto ha per obiettivo l'introduzione delle tecnologie della Geospatial Intelligence e dell'Osservazione della Terra da satellite, aereo e drone per contrastare la gestione illegale dei rifiuti in Lombardia attraverso una identificazione più efficace delle situazioni di potenziale non conformità alle normative ambientali. Attraverso la Geospatial Intelligence, in SAVAGER si acquisiscono indizi di violazione delle normative ambientali negli impianti di trattamento rifiuti autorizzati e si individuano anche situazioni totalmente illegali quali quelle dei depositi incontrollati di rifiuti o delle discariche abusive.

I fenomeni di gestione illegale dei rifiuti hanno delle dinamiche molto rapide, quindi, per riuscire ad individuarli tempestivamente è necessario rendere più efficiente il processo di Geospatial Intelligence intervenendo sui due principali fattori limitanti: lo stato obsoleto delle immagini disponibili sui geo-portali e i tempi lunghi che sono necessari agli esperti umani per fotointerpretare le immagini.

Il progetto SAVAGER terminerà a dicembre 2021. Ad oggi sono stati interessati i territori delle province di Pavia, Lodi e Brescia. La sperimentazione su questi territori ha dimostrato la elevata affidabilità dell'Osservazione della Terra nell'individuazione dei siti critici e anche la possibilità di sviluppare proficue modalità di collaborazione con le Procure, le Prefetture e le Forze dell'Ordine.

2.8.4. La mappatura delle coperture in cemento-amianto

L'Agenzia applica le tecnologie di Osservazione della Terra anche nella mappatura delle coperture in cemento-amianto. Nel 2007 nell'ambito del Piano Regionale Amianto (PRAL) l'Agenzia realizzò, tramite telerilevamento aereo iperspettrale, la mappatura delle coperture in cemento-amianto su quattro aree della Lombardia (Valle dell'Olona con chiusura a Rho, corridoio Milano-Bergamo-Brescia, Valcamonica, Valtrompia). Nel 2012, su incarico della Regione, l'Agenzia realizzò un aggiornamento della mappatura che consentì di stimare al 27% il tasso delle coperture rimosse tra il 2007 e il 2012. Nel 2014 l'Agenzia sviluppò uno scenario previsionale che proiettava al 2025 la data nella quale tutte le coperture presenti in Lombardia sarebbero state rimosse. Nel luglio 2018 il Consiglio Regionale ha approvato uno stanziamento € 400.000 per la "realizzazione, da parte dell'ARPA, di una mappatura delle coperture in cemento-amianto presenti nel territorio regionale" destinato alla "progettazione e valutazione delle metodiche ed eventuali test pilota, allo svolgimento e alla successiva effettuazione di un test esteso sugli esiti del test pilota, comprensivo delle risorse

umane necessarie allo svolgimento". L'Agenzia ha quindi sviluppato il **progetto AMIANTO** e avviato le procedure di gara per la esternalizzazione delle attività previste dal progetto. Il progetto è diventato operativo nell'aprile 2020 e si concluderà nel giugno 2021. Le attività previste dal progetto riguardano l'aggiornamento delle mappature esistenti sul territorio lombardo e l'estensione della mappatura, tramite telerilevamento aereo iperspettrale, a tutti i capoluoghi provinciali e ad alcune aree extraurbane ad elevata presenza di amianto come quella dell'Oltrepò Pavese e della bassa pianura bresciana. **L'aggiornamento delle mappature esistenti consentirà di monitorare il tasso di rimozione delle coperture e di aggiornare lo scenario previsionale sulla rimozione totale delle coperture in cemento-amianto in Lombardia**.

2.9 Consolidamento, aggiornamento e innovazione delle attività di laboratorio

Le attività di controllo e monitoraggio richiedono il supporto di un **sistema laboratoristico** sempre più **aggiornato, efficace ed efficiente**, per poter operare in base a dati certi ed assumere le decisioni in tempi sempre più contenuti. Oltre agli stakeholders interni, anche quelli istituzionali, le imprese, i cittadini e l'Autorità Giudiziaria attendono prestazioni analitiche accreditate sempre più accurate e tempestive.

Lo scenario nazionale conseguente alla Legge 132/2016 vedrà inoltre sempre più impegnato il sistema dei laboratori dell'Agenzia in un confronto diretto col sistema laboratoristico complessivo di SNPA attraverso il disegno di una **rete unica nazionale dei Laboratori** accreditati del Sistema.

Con la **nuova organizzazione** è stata riproposta la Struttura centrale del Settore Tematico-Funzionale Laboratori, che riveste il ruolo di responsabile decisionale e che garantisce la definizione dei processi, in forma unitaria e omogenea, a supporto delle Strutture erogative **Laboratorio Regionale Area Ovest e Laboratorio Regionale Area Est**. Il modello realizzato rappresenta la forma di laboratorio unico, correlato a un servizio inteso su base regionale (Ovest/Est) e non più rappresentativo di una singola area dipartimentale o territoriale.

All'interno di ciascuno dei due Laboratori di Area, sono state attivate nel 2020 due **Unità Organizzative semplici, con funzioni tematiche,** al fine di ottimizzare in forma trasversale le azioni relative alla qualità del dato e ai flussi operativi. Presso la UO Laboratorio Regionale di Area Ovest è stato inoltre consolidato il **Centro Regionale Microscopia Elettronica,** in forma di UO semplice a servizio delle necessità regionali complessive**.** Il nuovo assetto organizzativo tende a migliorare l'efficienza complessiva di sistema e a ricondurre le relative tematiche o specialismi a uno specifico centro di responsabilità.

Le UO centrali del Settore Laboratori hanno mantenuto le loro caratteristiche di Strutture snelle che non sottraggono eccessive risorse di personale alle azioni erogative di laboratorio ma si assumono le responsabilità decisionali e ne garantiscono la conseguente trattazione diretta di processo, in

forma unitaria e omogenea a supporto delle Strutture laboratoristiche. Le attività gestite riguardano i temi direttamente impattanti sulla continuità erogativa delle prestazioni di laboratorio quali:

- gestione delle acquisizioni delle dotazioni di materiali e di strumentazione e di aspetti logistici,
- standardizzazione dei sistemi informativi di Laboratorio a supporto della produzione dei rapporti di prova, della tracciabilità dei dati e per il controllo di gestione operativa sui laboratori con relativo reporting.
- garanzia che le strutture di laboratorio operino costantemente con requisito di **Accreditamento secondo ISO 17025** per i laboratori di prova, in forma armonizzata e sempre più estesa, con centralizzazione di tutti gli aspetti decisionali e gestionali sistemici correlati all'accreditamento, con azioni trasversali a supporto anche di altre Direzioni di Settore (Settore APC e Settore MA) che compongono il **Multisito di Agenzia** e di indirizzo per lo sviluppo di nuovi ambiti di azione e nuovi metodi per i laboratori.

In tale contesto si inquadra la prosecuzione dello sviluppo e la realizzazione del **Progetto Laboratori**. Dagli obiettivi iniziali di efficientamento dei servizi, razionalizzazione dell'utilizzo di risorse, omogeneità qualitativa e tipologica delle prestazioni analitiche, ottimizzazione dei tempi di acquisizione dei materiali di consumo, identificazione dei tempi prestazionali delle attività analitiche e riduzione dei tempi di risposta, si dovrà sviluppare una visione univoca **dell'intero processo**.

Le nuove sedi operative in cui saranno concentrate tutte le attività analitiche di laboratorio saranno realizzate a Milano (c/o Ospedale Niguarda) e a Brescia (Via Cantore) e si renderanno disponibili tra il 2021 e il 2025. L'opportunità di operare in un'unica sede porterà ad un ulteriore **recupero di efficienza**, ad una **semplificazione organizzativa** complessiva, ad una **rinnovata progettazione dei luoghi di lavoro**, che comprenda la garanzia di una **maggiore sicurezza** nell'espletamento delle mansioni, la disponibilità di **zone separate per lavorazioni particolari**, la possibilità di una **gestione strumentale ed elaborazione dati da remoto**, la realizzazione di **soluzioni ecocompatibili** che consideri anche lo spazio per altri **servizi a supporto delle attività**.

Il progetto verrà ulteriormente sviluppato includendo anche la realizzazione del **Centro di Olfattometria Dinamica**, originariamente non previsto, e dotato oltre che dell'olfattometria dinamica, anche di strumentazione analitica dedicata alla qualificazione dei campioni gassosi. Tale attività richiederà un'analisi precisa riguardo alle risorse di personale e strumentali dedicate, in stretta collaborazione con il Settore APC e verrà collocata nell'ambito della UO Laboratorio Regionale Area Est.

Si proseguirà inoltre con la messa a punto e a regime della **interconnessione ARPA Mobile-LIMS**, a cura dell'ICT, che permetterà di garantire la tracciabilità delle operazioni dalla programmazione del prelievo alla ricezione del rapporto di prova. L'obiettivo di informatizzazione del processo, pertanto, rappresenta uno degli esempi di **efficienza e semplificazione amministrativa**.

Tra le azioni organizzative da intraprendere all'inizio del nuovo triennio sarà necessario, per le programmate **chiusure delle sedi laboratoristiche di Sondrio e Pavia,** ricollocare presso il

laboratorio di Area Ovest le attività analitiche attualmente in essere sulle due sedi laboratoristiche citate. Nel corso del triennio, saranno rivalutate le **dotazioni tecnologiche** necessarie a garantire i requisiti previsti dalle norme europee in tema di presenza di contaminanti nelle matrici ambientali, in continua evoluzione e relative a target prestazionali di metodica sempre più sfidanti. Mediante un piano mirato di acquisizioni di tecnologie, oltre al turn-over della strumentazione obsolescente, verranno potenziate le dotazioni tecnologiche con le più innovative tecnologie sul mercato che garantiscono prestazioni ottimali in termini di automazione, produzione e sensibilità analitica. Si punterà inoltre all'automazione di attività routinarie nelle analisi di base per ottimizzare la gestione dei tempi analitici e delle risorse umane.

Temi da presidiare con particolare attenzione nel triennio, a garanzia della continuità di azione del sistema dei laboratori, sono quelli delle risorse umane da destinare alle linee analitiche specialistiche e della gestione degli approvvigionamenti e acquisti dei materiali di consumo per le attività correnti.

Tale gestione deve continuamente adattarsi a rispondere necessariamente a normative sempre più stringenti e complesse, sia in tema di appalti pubblici che di trasparenza, di anticorruzione e di privacy, con vincoli procedurali sempre nuovi, che incidono significativamente sui tempi di lavoro e sulle risorse necessarie alla gestione diretta.

Ci si orienterà verso una **filiera analitica a poli specialistici** nell'ambito dei due laboratori di area Est e Ovest regionali. Questi ambiti dedicati potranno consentire sufficiente capienza di gestione delle richieste emergenti e spazio specifico per lo sviluppo di nuovi metodi. Il tema dello sviluppo di nuove metodiche, in particolare per i composti emergenti e di nuova ricerca sul territorio, resta critico se non sviluppato in ambiti differenti da quelli delle attività analitiche di tipo ordinario. In particolare, le aree di laboratorio che si prevede di sviluppare, anche in coordinamento con il Sistema agenziale nazionale (SNPA) e la definenda **rete nazionale dei laboratori accreditati** ai sensi della Legge 132/2016, sono quelle relative alla determinazione dei microcontaminanti di nuova generazione (**nuova Watch List europea, PFAS** a catena corta, **nuove molecole** previste dai monitoraggi delle matrici acquose), compreso il team di sviluppo metodi.

In tema sia di analisi di rischio che di monitoraggio occorrerà potenziare le linee analitiche di laboratorio relative alla valutazione della matrice aeriforme, ad esempio *soil gas* e particolato da aria out-door, con dotazioni tecnologiche che consentano gli accertamenti analitici per tutti i supporti di campionamento prevedibili e con sviluppo dei metodi di analisi per la **speciazione delle frazioni idrocarburiche**. Ove possibile verranno attivati focus specifici dedicati alle matrici aeriformi.

Proseguirà il consolidamento e l'ottimizzazione organizzativa della **filiera analitica delle determinazioni di diossine, IPA e PCB in alta risoluzione** e degli specialismi di laboratorio in tema di **amianto** e di **ecotossicologia/microbiologia**.

Andranno nel dettaglio supportati gli impegni conseguenti alle valutazioni relative alle problematiche degli **inquinanti emergenti**, con particolare riferimento alle **numerose sostanze di nuova**

introduzione che, a partire dal 2021, dovranno essere monitorate nelle acque al fine di corrispondere alle richieste della **nuova Watch List europea (Decisione di Esecuzione UE 2020/1161).**

Attività di particolare rilievo nel triennio sarà quella relativa alla logistica, con pianificazione e messa in opera della ricollocazione delle dotazioni tecnologiche e del personale delle tre attuali sedi della UO Laboratorio Regionale di Area Ovest presso la **nuova unica infrastruttura di laboratorio di Milano Niguarda,** con necessità di definire azioni preliminari preparatorie e di una successiva accurata gestione esecutiva, secondo programmazione, degli spostamenti delle attività analitiche, che consenta di minimizzare il più possibile gli eventuali disservizi correlati al fermo delle attività delle linee analitiche interessate.

2.10 Processi partecipativi e citizen science

L'ARPA Lombardia, accogliendo le **indicazioni del Comitato di Indirizzo**, rinnoverà la propria partecipazione ad iniziative rientranti nella "**Citizen Science**" ovvero quelle attività del pubblico che collabora con la ricerca scientifica, aumentando la **consapevolezza dei legami tra i propri comportamenti e lo stato dell'ambiente e tra ambiente e salute**. Il **processo educativo** connesso ad ogni progetto di Citizen Science si attua attraverso la possibilità di **approfondire le conoscenze scientifiche** sulle varie tematiche ambientali, coinvolgendo **i cittadini interessati come parte attiva** anche sotto la guida di tecnici esperti. Conseguentemente, oltre all'aumento della consapevolezza del pubblico, si possono valorizzare le esperienze di osservazione dell'ambiente basate su un approccio diffuso, realizzando un **cambiamento di prospettiva e di visione** che conduce al miglioramento del patrimonio conoscitivo dello stato dell'ambiente.

Questo percorso di approfondimento della consapevolezza relativa alla responsabilità circa lo stato dell'ambiente e la correlazione tra ambiente e salute, attraverso la partecipazione attiva ai progetti di "Citizen Science", è una logica conseguenza del ruolo dell'ARPA come attore **credibile** e **autorevole** nella produzione di **dati** e **informazioni** sulla base dei quali si formano le **politiche ambientali**; grazie a tale ruolo è possibile incrementare la **credibilità della fonte normativa** e, conseguentemente, l'accettazione delle scelte operate.

In collaborazione con il SNPA, nell'ambito delle attività promosse dal Consiglio Nazionale in tema di "Ricerca finalizzata", proseguirà il percorso di elaborazione del modello attitudinale e gestionale con cui l'ARPA si impegna a promuovere, aderire e condurre progetti di Citizen Science, ponendo massima attenzione nella cura degli aspetti di autorevolezza del proprio contributo, nella chiarezza delle finalità progettuali, nella tutela del metodo scientifico, nella trasparenza relativa ai metodi e nella comunicazione dei risultati. Di conseguenza, si individueranno, in sinergia con le funzioni più operative dell'Agenzia, delle occasioni per poter sperimentare i principi sopra esposti, in modo da consolidare ruolo e presenza dell'ARPA in questo ambito emergente.

2.11 Informazione ambientale

Annoverata nella legge istitutiva dell'ARPA tra le attività principali, l'**Informazione Ambientale** rappresenta un obiettivo primario, in quanto contribuisce alla **formazione di una cultura consapevole dell'ambiente**, rivelando la complessità delle matrici ambientali e l'**elevato livello tecnologico che ne consente una corretta valutazione.**

L'**obiettivo** dell'Informazione Ambientale comporta il fornire un servizio che risponde al bisogno del pubblico esterno di **conoscere lo stato dell'ambiente**, attraverso dati chiari e rigorosi, e deve avvalersi di uno stretto coordinamento con la più ampia funzione della Comunicazione, rinforzando la trasmissione dell'immagine e del ruolo dell'Agenzia.

Allo stesso tempo, la conoscenza sullo stato dell'ambiente svolge un ruolo fondamentale a **supporto della pianificazione e della programmazione** delle attività interne dell'Agenzia, per ottimizzare le risorse in vista del fine ultimo di tutelare e migliorare la qualità dell'ambiente.

La **U.O. Descrittori Ambientali, Operativi e Strumenti di Supporto alla Decisione** è dedicata alla definizione di modelli concettuali che, avvalendosi di indicatori ambientali e operativi, siano in grado di fornire supporto decisionale alle attività programmatorie a diversi livelli: dall'area del controllo di gestione a quella delle attività tecniche correnti dell'Agenzia.

Inoltre, assolvendo al ruolo di **coordinamento delle informazioni ambientali** raccolte, analizzate ed elaborate dalle Strutture tematiche dell'Agenzia e integrate con i dati di interesse ambientale, elaborati nell'ambito del Sistema Regionale, la UO contribuirà a formare la base delle informazioni ambientali prodotte dall'Agenzia.

L'ARPA concorrerà ad arricchire per le tematiche ambientali gli elementi utili a definire il posizionamento regionale rispetto agli obiettivi di sviluppo sostenibile delineati dall'Agenda 2030 delle Nazioni Unite, anche in raccordo con PoliS-Lombardia, che cura la predisposizione annuale del Rapporto Lombardia.

L'elaborazione delle conoscenze così organizzate richiederà una stretta **collaborazione con la struttura della Comunicazione:** anche attraverso l'identificazione di una specifica figura di coordinamento**,** si opererà per raggiungere in modo efficace l'obiettivo della trasmissione dell'Informazione Ambientale, innanzitutto attraverso l'elaborazione e l'aggiornamento del **Rapporto sullo Stato dell'Ambiente**, ma anche coordinando ed armonizzando gli altri canali comunicativi esistenti, primo fra tutti il sito web dell'agenzia con le sue pagine tematiche.

2.12 Ruolo della comunicazione

Il valore di qualsiasi **dato** o **informazione** dipende – oltre che dalla necessaria **correttezza** degli

stessi – da come lo si diffonde: in questo senso la comunicazione rappresenta una **funzione** assolutamente **strategica** per ogni organismo fornitore di attività e servizi.

La comunicazione, quindi, rappresenta un elemento chiave per l'Agenzia, in modo particolare perché, nel nostro caso, si tratta di un settore innovativo e dinamico come quello rivolto alla protezione dell'ambiente e allo sviluppo sostenibile.

Le finalità strategiche saranno pertanto: valorizzare la presenza sul territorio, favorire la conoscenza delle politiche ambientali, creare una maggiore rispondenza tra le istanze delle parti interessate (cittadini, Enti, imprese, associazioni legate alla materia ambientale) e l'offerta dei servizi, attraverso la diffusione del materiale di conoscenza raccolto, organizzato ed elaborato dall'Agenzia.

Nel 2020 la programmazione delle azioni di comunicazione è stata fortemente stravolta dall'emergenza sanitaria in atto, costringendo così a sospendere, procrastinare o modificare tutte quelle iniziative legate alle celebrazioni per i vent'anni dell'ARPA Lombardia. La pianificazione delle azioni aveva ed ha lo scopo di aumentare la penetrazione nel tessuto sociale della conoscenza dell'Agenzia e delle sue attività, attraverso percorsi di comunicazione, educazione e formazione a tutti i livelli.

Verso l'esterno le attività di comunicazione continueranno a svolgersi in tutte le modalità utili al rafforzamento dell'immagine dell'ARPA, in sinergia con gli altri soggetti del Sistema regionale.

Uno dei canali privilegiati per la comunicazione esterna è il **sito web**, per il quale è stato attuato un percorso di analisi e riprogettazione integrale, attraverso un riesame dell'esposizione e dell'organizzazione dei **contenuti,** con lo scopo di renderli maggiormente efficaci anche attraverso nuove **dinamiche di visualizzazione**. Nello sviluppo dell'organizzazione della Comunicazione crescerà la compartecipazione all'implementazione degli aggiornamenti, anche attraverso l'assegnazione della responsabilità dell'**aggiornamento dei contenuti** direttamente ai loro **responsabili**, mentre la **Struttura Comunicazione** continuerà ad occuparsi della **verifica dello sviluppo funzionale, di struttura e di layout**.

Per ottimizzare la **comunicazione esterna,** con la nuova organizzazione, l'**Ufficio Stampa** è stato collocato all'interno della **Struttura della Comunicazione,** la sua attività è stata orientata a implementare la presenza dell'Agenzia sui media oltre che a favorire un coordinamento della comunicazione mediatica dell'Agenzia a tutti i livelli.

A **livello nazionale**, per confermare l'autorevolezza dell'ARPA e consolidare la percezione delle eccellenze lombarde, la struttura della Comunicazione continuerà a far parte della redazione del **sito SNPAmbiente**, della **newsletter AmbienteInforma** e delle **riviste del SNPA, contribuendo all'attuazione del Piano di comunicazione del Sistema nazionale approvato il 27 novembre 2019**.

Altro strumento di comunicazione esterna è l'**Ufficio Relazioni con il Pubblico**, che continua

attraverso ulteriori sviluppi nella **collaborazione** con gli omologhi Uffici a **livello nazionale,** rivedendo e **standardizzando le informazioni tecniche** da fornire agli utenti e aggiornando le **FAQ** sul sito web. Si proseguirà con la modalità di raccolta ed evasione delle richieste di informazione tramite casella elettronica, che riduce drasticamente i tempi di attesa e ne migliora la gestione.

Tutte le azioni tese all'incremento dell'affermazione del marchio dell'Agenzia e dei suoi contenuti sono definite nel Piano di Comunicazione, adottato nel mese di ottobre 2019 ed in aggiornamento come previsto nello stesso.

Sono inoltre in revisione le modalità di presentazione dell'**Informazione Ambientale** attraverso gli strumenti disponibili, tra cui, nell'ambito del sito web, le sezioni dedicate ai **Dati e Indicatori Ambientali** e al **Rapporto sullo Stato dell'Ambiente**. In particolare, nell'area relativa ai Dati e Indicatori verrà progettato, un database unico che costituirà l'archivio delle informazioni e dei file pubblicati, rinnovati graficamente.

L'**Educazione Ambientale** rappresenta un altro cardine delle attività dell'ARPA, annoverata nella legge istitutiva tra i compiti principali e richiamata all'interno delle **Linee Guida del Comitato di Indirizzo**. In questa materia si proseguirà la **collaborazione con altri Enti del SiReg anche tramite** il coordinamento della Regione Lombardia, mentre si svilupperà la **relazione diretta con i cittadini** e altri stakeholders attraverso iniziative territoriali sulle **varie tematiche**. La collaborazione attiva, avviata con i coordinatori del progetto Green School, sarà l'attività dominante e di riferimento come modello formativo e di interazione coi soggetti del territorio. Nell'evoluzione degli strumenti di diffusione delle informazioni tematiche, è stata realizzata un'**area download di materiale didattico** all'interno del portale, mettendo a disposizione dei docenti tutti i materiali prodotti nell'ambito dei progetti. Per le scuole primarie, come supporto didattico per i docenti, proseguirà l'utilizzo della **collana digitale AmbientiAMOci**.

La **comunicazione interna** è il mezzo attraverso il quale sviluppare la consapevolezza nel condividere una missione comune e per accrescere il senso di appartenenza.

Questo obiettivo può essere raggiunto più facilmente in un **contesto organizzativo che favorisca la collaborazione** e che assicuri la **circolazione delle informazioni** al proprio interno. La comunicazione interna proseguirà nella fase di crescita già attivata con lo sviluppo della newsletter e delle news tematiche, che hanno raggiunto una quota di visualizzazioni di grande successo. Proseguirà il percorso di coinvolgimento delle Strutture centrali e periferiche, con l'ottica di rendere sempre più reale la coscienza di un'Agenzia univoca che opera in modo sinergico e coordinato, anche valorizzando presenze come il CUG e altri soggetti interni.

3 L'ORGANIZZAZIONE E LA GESTIONE DELL'AGENZIA A SUPPORTO DELLE LINEE STRATEGICHE INDIVIDUATE

3.1 Politiche del personale e Piano Triennale dei Fabbisogni.

L'art. 6 del Decreto Legislativo 30 marzo 2001, n. 165, come modificato dall'art. 4 del Decreto Legislativo 25 maggio 2017, n. 75, detta **disposizioni in ordine alla organizzazione degli uffici e ai fabbisogni di personale.** In particolare, al comma 2, è previsto che, *allo scopo di ottimizzare l'impiego delle risorse pubbliche disponibili e perseguire obiettivi di performance organizzativa, efficienza, economicità e qualità dei servizi ai cittadini,* ***le Amministrazioni Pubbliche adottino il Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale****, in coerenza con la pianificazione triennale delle attività e della performance,* nonché con le specifiche **linee di indirizzo emanate dal Ministro** per la Semplificazione e la Pubblica Amministrazione di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze.

Il Piano Triennale dei Fabbisogni, da adeguare di anno in anno, è direttamente correlato ai canoni costituzionali di buona amministrazione, efficienza, efficacia ed economicità dell'azione amministrativa e si configura quale strumento imprescindibile di un apparato/organizzazione chiamato a garantire, come corollario del generale vincolo di perseguimento dell'interesse pubblico, il miglioramento della qualità dei servizi offerti ai cittadini ed alle imprese.

La pianificazione dei fabbisogni di personale è finalizzata a **programmare e definire le necessità di risorse umane, in corrispondenza con i risultati da raggiungere**, in termini di **prodotti** e **servizi** da rendere in un determinato ambito temporale e in uno specifico contesto organizzativo. Essa deve quindi essere preceduta da un'analisi degli input della produzione, fondata su metodologie di **standardizzazione dei bisogni**, **quantitativi** e **qualitativi**, valutando opportunamente le professionalità presenti e quelle mancanti e contemplando, all'occorrenza e ove possibile, ipotesi di conversione professionale.

A livello di legislazione regionale e con riferimento alla legge istitutiva dell'ARPA Lombardia, la già menzionata disposizione di legge statale trova continuità e coerenza attuativa nella previsione dell'art. 16, comma 6 bis, della legge regionale 14 agosto, n. 16, inserito dall'art. 5 della legge regionale 30 dicembre 2014, n. 35, che così dispone:

"In attuazione della vigente normativa in materia di tutela e protezione dell'ambiente e della salute, l'ARPA è tenuta ad adeguare i propri livelli di prestazioni tecnico-scientifiche e, a tal fine, predispone uno o più specifici piani occupazionali, fermo restando il rispetto del patto di stabilità e nei limiti delle risorse finanziarie disponibili, per l'adeguamento della propria dotazione organica anche avvalendosi di personale già attivo presso la Pubblica Amministrazione".

Con deliberazione N. X/4165 del 16 ottobre 2015, la Giunta Regionale, in attuazione dell'art. 16,

comma 6 bis della L.R. 16/99, ha approvato la variazione della dotazione organica dell'ARPA, sulla base della proposta di adeguamento di cui alla deliberazione del Consiglio di Amministrazione dell'ARPA n. V/45 del 29 luglio 2015.

Tuttavia, la normativa nazionale vigente con la Legge n 26/2019 che prevede per le Regioni e gli Enti Locali la possibilità dal 2019 al 2021 di calcolare nel computo delle facoltà assunzionali anche il valore economico dei dipendenti cessati nel medesimo anno - non consente alla data attuale all'ARPA Lombardia di dare corso all'incremento della dotazione organica approvata con la citata deliberazione della Giunta Regionale.

Con Decreti del Direttore Generale n. 367 e n. 368 del 14 giugno 2019 e con Decreti del Direttore Generale n. 357 e n. 358 del 10 agosto 2020, sono stati approvati rispettivamente gli aggiornamenti per l'anno 2019 e per l'anno 2020 del **Piano Triennale dei Fabbisogni** del Personale della dirigenza e del comparto dell'ARPA Lombardia 2018-2020.

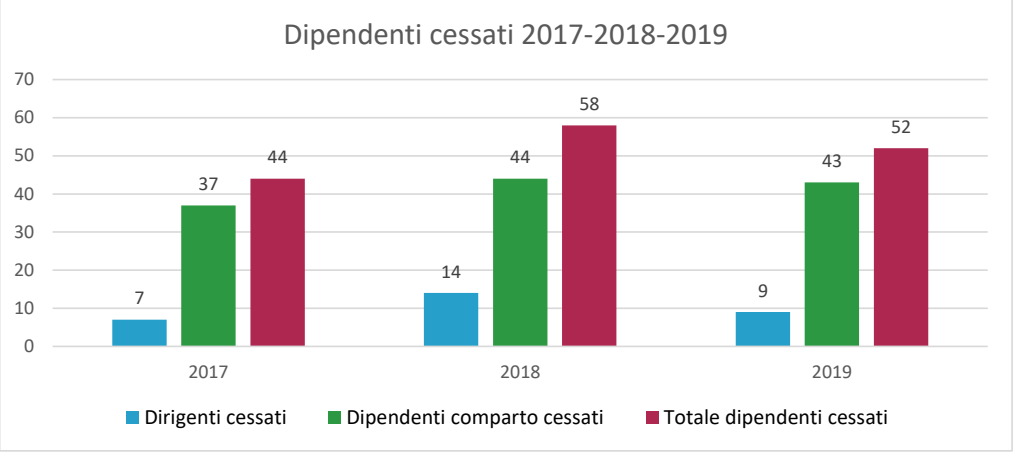
Dal confronto con i dati relativi ai flussi in entrata e in uscita dell'ultimo triennio, per il personale del comparto, si può evincere una compensazione che presenta valori importanti, ma non sufficienti a coprire completamente i fabbisogni, considerato il più che proporzionale aumento delle attività in capo all'Agenzia negli ultimi anni, che rendono necessario un ulteriore intervento per incrementare la dotazione di personale in misura adeguata.

Applicando poi la medesima comparazione per il personale della dirigenza, gli spazi assunzionali risultano tendenzialmente sufficienti solo a compensare per circa un terzo la perdita verificatasi negli anni per effetto dei previsti collocamenti a riposo.

Ecco, dunque, perché nel corso dei prossimi anni si dovrà perseguire, attraverso i più idonei strumenti, la possibilità di un ampliamento della dotazione organica dell'Agenzia fino ai livelli disposti dalla D.G.R. del 2015.

Inoltre l'entrata in vigore della Legge n. 26/2019, che ha introdotto il meccanismo della "**Quota 100**" che consente, anche nel pubblico impiego, l'accesso al pensionamento a chi maturi i requisiti di 62 anni di età e 38 di contributi entro il 31 dicembre 2021, ha già iniziato a produrre una quota significativa di cessazioni in ARPA, da estendersi a tutto il triennio 2019-2021, anche in considerazione dell'età media piuttosto elevata del personale. Pertanto, se da un lato si potrà verificare un auspicato ricambio generazionale, dall'altro bisognerà senz'altro prendere in considerazione la necessità di formare adeguatamente le nuove leve che dovranno sostituirsi nell'espletamento delle attività.

Per dare un'idea immediata delle cessazioni avvenute negli anni 2017, 2018 e 2019 se ne illustrano i dati relativi attraverso il grafico seguente.



Tali valori devono poi essere considerati non soltanto in termini numerici, ma anche e soprattutto riguardo al venir meno in grande quantità di personale specializzato che nel tempo ha sviluppato e dedicato all'Agenzia la propria professionalità.

A causa dell'emergenza sanitaria, inoltre, il percorso di attuazione dei piani occupazionali, ha subito una battuta d'arresto, poiché è stato impossibile espletare le procedure concorsuali, secondo il cronoprogramma inizialmente previsto, considerato che il D.L. n. 18 del 17 marzo 2020, detto Cura Italia, convertito in L. n. 27 del 24 aprile 2020, le aveva sospese. Solo con l'art. 247 della Legge n. 77/2020 è stato possibile far ripartire i concorsi pubblici.

Tra le attività di valorizzazione del personale dell'ARPA deve essere considerato nel corso del 2020 anche l'avvio delle selezioni per le **Progressioni Economiche Orizzontali** che si concluderà nell'anno 2021 e che interessano la gran parte del personale del comparto e il **nuovo sistema degli incarichi** (di tipo organizzativo o di tipo professionale) che sostituisce l'istituto delle posizioni organizzative e di coordinamento.

3.2 Organizzazione del lavoro

A seguito dell'emergenza sanitaria, assicurare la continuità dell'azione amministrativa e la sicurezza dei dipendenti è stato un primo risultato che conduce però alla naturale riflessione su quanto potrà essere sviluppato negli anni a venire. A tale proposito è stata pubblicata in Gazzetta Ufficiale la Legge 17 luglio 2020, n. 77, di conversione con modifiche del Decreto-Legge 19 maggio 2020, n. 34 (Decreto Rilancio), recante misure urgenti anche relativamente allo smart working nella Pubblica Amministrazione. Nelle disposizioni della Legge viene stabilito che entro il 31 gennaio di ciascun anno, le Amministrazioni Pubbliche elaboreranno il Piano Organizzativo per il Lavoro Agile (**POLA**)

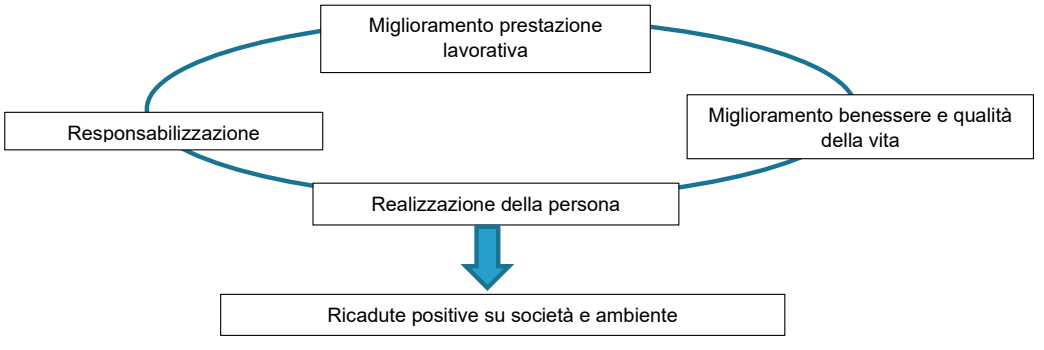
che ne individua – relativamente alle attività compatibili – le modalità attuative, e viene inoltre definito che almeno il 60% dei dipendenti possa avvalersene.

Uno strumento che era stato attivato presso la nostra Agenzia, per lo svolgimento dell'attività lavorativa domiciliare, è rappresentato dal **Progetto sperimentale di telelavoro**, che comprendeva l'approvazione del regolamento relativo (DDG n. 222 del 7 maggio 2014). In seguito, si è ritenuto (DDG n. 500 del 12 settembre 2019) di aggiornare il Regolamento in via sperimentale – come indicato dal Piano Triennale di Azioni Positive 2018-2020 proposto dal Comitato Unico di Garanzia – fino al 30 giugno 2020 (DDG n. 500 del 12 settembre 2019). Con DDG n. 338 del 27 luglio 2020 è stato nominato il nuovo Presidente del CUG e gli sviluppi successivi sono rappresentati nel paragrafo 3.3.

Con DDG n. 147 del 27 marzo 2020 è stato, inoltre, adottato il **Regolamento sperimentale per l'accesso e lo svolgimento della prestazione lavorativa in modalità di smart working e coworking**, che rappresenta un altro passo importante per il cambio di cultura organizzativa, basato sul rapporto di responsabilità e di fiducia dei soggetti che aderiranno a questa innovativa modalità di lavoro. Lo smart working riguarda la prestazione di lavoro svolta presso il domicilio indicato dal dipendente, mentre il coworking si svolge di norma in una sede dell'Agenzia diversa da quella di assegnazione, che presenti vantaggi e/o riduzione dei tempi negli spostamenti casa-lavoro.

Presso la nostra Agenzia è stata organizzata, da parte della Direzione Affari Istituzionali e Legali un'**indagine**, rivolta ai Direttori e ai Responsabili di Unità Organizzativa, per raccogliere dati utili a valutare i primi **risultati** riguardo alle **attività svolte in modalità smart working, durante il periodo di emergenza**.

Pertanto, a seguito delle nuove disposizioni normative, che introducono una logica di programmazione di interventi di riorganizzazione del lavoro (POLA), e sulla base degli esiti del questionario somministrato, l'Amministrazione avvierà un articolato progetto finalizzato ad una riorganizzazione complessiva del lavoro volta ad introdurre sempre di più criteri di elasticità nella gestione dell'attività lavorativa col fine ultimo di realizzare il seguente paradigma:



Il progetto naturalmente prevede un'implementazione basata sui principi di gradualità, confronto, monitoraggio, formazione, adeguamento di risorse, adeguamento delle regole.

3.3 Le attività del CUG e il Piano Triennale di Azioni Positive 2021-2023

La promozione della parità e delle pari opportunità nella Pubblica Amministrazione necessita di un'adeguata attività di pianificazione e programmazione, strumenti ormai indispensabili per rendere l'azione amministrativa più efficiente e più efficace, come evidenziato nella Direttiva n. 2/2019 del Dipartimento della Funzione Pubblica del Ministero per la Pubblica Amministrazione "Misure per promuovere le pari opportunità e rafforzare il ruolo dei Comitati Unici di Garanzia nelle Amministrazioni Pubbliche".

Al riguardo, il D.lgs. n. 198 del 2006 recante "*Codice delle pari opportunità tra uomo e donna*", all'articolo 48, intitolato "*Azioni positive nelle Pubbliche Amministrazioni*" stabilisce che le Amministrazioni Pubbliche predispongano *Piani triennali di azioni positive* volti ad assicurare la rimozione degli ostacoli che, di fatto, impediscono la piena realizzazione delle pari opportunità nel mondo del lavoro. La medesima disposizione introduce, quale sanzione per il caso di mancata adozione del suddetto Piano triennale, il divieto di assumere da parte dell'Amministrazione nuovo personale, compreso quello appartenente alle categorie protette.

I Comitati Unici di Garanzia devono, quindi, presentare, entro il 30 marzo, agli Organi di indirizzo politico-amministrativo una relazione sulla situazione del personale dell'Ente di appartenenza riferita all'anno precedente, contenente una apposita sezione sulla attuazione del suddetto Piano triennale e, ove non adottato, una segnalazione dell'inadempienza dell'Amministrazione. Tale relazione, che a decorrere dall'entrata in vigore della suddetta direttiva, deve essere trasmessa anche all'Organismo Indipendente di Valutazione (OIV), rileva ai fini della valutazione della performance organizzativa complessiva dell'Amministrazione e della valutazione della performance individuale del dirigente responsabile.

In ragione del collegamento con il ciclo della *performance*, il Piano triennale di azioni positive deve essere aggiornato entro il 31 gennaio di ogni anno, anche come allegato al Piano della *performance*.

Il Piano di Azioni Positive dell'ARPA Lombardia recherà gli aggiornamenti per il triennio 2021-2023 del Piano approvato con Decreto del Direttore Generale n. 429 del 19.07.2018, soprattutto alla luce degli spunti scaturenti dalle sfide del tutto inedite poste alla programmazione e alla gestione del lavoro in ARPA nel periodo dell'emergenza COVID 19, che ha investito ogni settore della vita professionale e personale delle lavoratrici e dei lavoratori dall'inizio del 2020.

Il Piano sarà orientato a promuovere nell'ARPA Lombardia l'attuazione degli obiettivi di parità e pari opportunità intesi come strumento per una migliore conciliazione tra vita privata e lavoro, per un maggior benessere lavorativo oltre che per la prevenzione e rimozione di qualunque forma di discriminazione. Si tratta di misure che, in deroga al principio di uguaglianza formale, hanno l'obiettivo di rimuovere gli ostacoli alla piena ed effettiva parità di opportunità. Allo stesso tempo si tratta di misure temporanee in quanto necessarie fin tanto che si rilevi una disparità di trattamento.

La strategia sottesa alle azioni positive è volta a rimuovere quei fattori che direttamente o indirettamente possono determinare situazioni di squilibrio in termini di opportunità; consiste, di fatto, nell'introduzione di meccanismi che pongano rimedio agli effetti sfavorevoli di queste dinamiche, compensando gli svantaggi e consentendo concretamente l'accesso ai diritti. La pianificazione a sostegno delle pari opportunità contribuisce altresì a definire il risultato prodotto dall'Amministrazione nell'ambito del cosiddetto *ciclo di gestione della performance*, previsto dal D.lgs. 27 ottobre 2009, n. 150. Quest'ultima normativa, infatti, richiama i principi espressi dalla disciplina in tema di pari opportunità, e prevede, in particolare, che il sistema di misurazione e valutazione della performance organizzativa tenga conto, tra l'altro, del raggiungimento degli obiettivi di promozione delle pari opportunità. Viene dunque stabilito il principio che *un'Amministrazione è tanto più performante quanto più riesce a realizzare il benessere dei propri dipendenti*.

Le risorse umane dell'ARPA Lombardia

Il punto di partenza indispensabile per qualsiasi attività di pianificazione è costituito da una rappresentazione della situazione di fatto nella quale si opera e, pertanto, per ciò che riguarda le politiche connesse allo sviluppo delle pari opportunità, dalla raffigurazione di una aggiornata situazione degli organici, distinti per qualifiche e per genere.

Dati estratti dal Conto Annuale 2019 (dati al 31/12/2019)			**Totale**
1. numero di donne e numero di uomini impiegati in ARPA	527	428	955
2. numero di donne e numero di uomini dirigenti ARPA	64	68	132
3. numero di donne e numero di uomini dirigenti responsabili di unità organizzativa in ARPA	33	41	74
4. numero di donne e numero di uomini Direttori in ARPA	5	10	15
3. numero di donne e numero di uomini del comparto in ARPA	463	360	823
4. numero di donne e numero di uomini che svolgono attività amministrative in ARPA;	156	47	203
5. numero di donne e numero di uomini che svolgono attività tecniche in ARPA.	371	381	752

Ambiti di intervento per il triennio 2021 – 2023

Il Comitato Unico di Garanzia per le pari opportunità, il benessere di chi lavora e contro le discriminazioni (CUG) nominato con il decreto del Presidente Amministratore Unico n. 9 del 24 luglio 2020, ha raccolto anche gli spunti di riflessione derivanti dalla nuova situazione del lavoro in ARPA per effetto delle esigenze introdotte dall'emergenza COVID, e agendo in continuità con il precedente piano 2018 – 2020, ha concentrato l'attenzione sui temi del lavoro agile, del benessere organizzativo, della conciliazione vita-lavoro, della comunicazione e della formazione, intesi come aspetti strettamente correlati, sui quali è necessario intervenire in maniera coordinata e sinergica.

Ogni tema è trattato da un gruppo di lavoro dedicato. Si riporta, nel seguito, una tabella riassuntiva

del piano, che dà evidenza delle aree di intervento e degli indicatori individuati per il raggiungimento degli obiettivi.

OBIETTIVO	SOGGETTI COINVOLTI	INDICATORI	TARGET 2021	TARGET 2022	TARGET 2023
LAVORO AGILE					
Proporre e far adottare gradualmente un modello di Lavoro Agile	Dirigenti e Comparto	*% L.A. (2021, 2022, 2023)* Incremento benessere percepito	*50% L.A.* • Tecnologia (laptop e smartphone al 100%; flussi di lavoro digitali; isole di lavoro) • Regolamento personale e accordi individuali • Sperimentazione gestione per obiettivi/lean thinking	*60% L.A.* • Tecnologia (banda larga per i dipendenti e Convenzioni per noleggio dispositivi) • Regolamento personale – adeguamento • Estensione gestione per obiettivi/lean thinking	*LAVORO AGILE* • Regolamento personale – adeguamento • Gestione per obiettivi/lean thinking
BENESSERE					
Miglioramento del clima organizzativo, riduzione rischi stress-lavoro correlato	Dirigenti e Comparto	Incremento benessere percepito	Analisi del contesto per individuare possibili aree di criticità, interventi formativi	Proposta eventuali azioni di miglioramento, interventi formativi	Verifica efficacia interventi
CONCILIAZIONE					
Proporre e far adottare nuovi istituti di conciliazione vita-lavoro	Dirigenti e Comparto	Incremento benessere percepito (% di utilizzo)	• Individuazione e proposta degli istituti innovativi: ferie solidali, banca delle ore, telelavoro post sperimentale, nuove modalità di raccolta esigenze di mobilità • Regolamento istituti di conciliazione	• Verifica dell'efficacia delle azioni adottate e proposta di eventuali azioni di miglioramento	• Verifica dell'efficacia delle azioni adottate
COMUNICAZIONE					
Sviluppare e potenziare la comunicazione INTERNA (dal CUG alla propria comunità) ed ESTERNA (dal CUG verso il territorio) utilizzando una comunicazione efficace ed un linguaggio attento alle differenze di genere per divulgare e diffondere le attività del CUG	Dirigenti e Comparto	Incremento del valore percepito del CUG	• Aggiornamento della pagina intranet CUG • Costruzione di una pagina esterna CUG • Sperimentazione di nuovi strumenti comunicativi (newsletter, tips, filmati) e analisi dei risultati	• Sviluppo e aggiornamento della pagina intranet CUG • Sviluppo e aggiornamento della pagina esterna CUG • Consolidamento degli strumenti divulgativi e analisi dei risultati	Strumenti comunicativi CUG efficaci e funzionali e aggiornamento continuo
FORMAZIONE					
Acquisire competenze per: • adozione graduale del lavoro agile • monitorare e implementare il benessere lavorativo e organizzativo dei lavoratori • conciliare meglio la vita lavorativa e privata	Dirigenti e Comparto	Risorse, conoscenze e strumenti a disposizione dei lavoratori	• Dirigenza Gestione per obiettivi/lean thinking • Digitale • Organizzazione individuale del lavoro come pianificare e organizzarsi • Stress-lavoro correlato e benessere	• Comparto Gestione per obiettivi/lean thinking • Conciliazione per separare la vita lavorativa da quella familiare • Digitale • Dirigenza nuovi stili di management	• Gestione dello stress e tecniche di rilassamento e centratura • Riorganizzazione dello stile di lavoro • Dirigenza Team building sviluppare fiducia e fare squadra

Aggiornamento, monitoraggio e verifica del piano

La necessità di curare un costante aggiornamento degli obiettivi, se del caso modificandoli o integrandoli, e la ancor più rilevante esigenza, strettamente connessa alla interrelazione del Piano con il ciclo della performance, di eseguire monitoraggi periodici circa lo stato di avanzamento degli obiettivi medesimi, richiedono la predisposizione di idonei strumenti di verifica dell'attività messa in atto dall'Amministrazione in adempimento del Piano.

In particolare, sulla base di quanto previsto dalla Direttiva della Presidenza del Consiglio dei Ministri n. 2 del 26 giugno 2019 l'attività di verifica sui risultati connessi alle azioni positive illustrate nel Piano competerà primariamente al CUG.

3.4 Risorse finanziarie

Le fonti di finanziamento dell'Agenzia sono costituite da:

1) trasferimenti correnti, in particolare:
   - assegnazione regionale per lo svolgimento dell'attività istituzionale;
   - contributi regionali per la realizzazione di progetti previsti nel piano di attività dell'Agenzia;
2) entrate extratributarie, principalmente:
   - proventi per prestazioni tariffate fornite a privati ed Enti pubblici, contributi per rilascio pareri ambientali;
   - entrate derivanti da convenzioni stipulate con privati ed Enti pubblici;
   - proventi per sanzioni e prescrizioni reati ambientali ex art. 318 quater D.lgs. 152/2016.

Si rileva che all'ARPA, per l'anno 2021, viene sostanzialmente garantita una invarianza delle risorse trasferite dalla Regione Lombardia; in particolare il contributo di funzionamento è pari, per ciascun esercizio del triennio, ad € 80.460.000,00.

La Regione Lombardia trasferisce inoltre risorse finanziarie finalizzate alla realizzazione di importanti interventi progettuali ed investimenti per la tutela ambientale e la protezione civile. Tali risorse sono di seguito rappresentate, unitamente all'importo del contributo di funzionamento, nel Prospetto di Raccordo delle Attività, che evidenzia le partite finanziarie tra l'ARPA e le Direzioni Generali della Regione Lombardia, ai sensi della L.R. 30/2006, per il triennio 2021-2023.

ARPA LOMBARDIA Agenzia Regionale per la Protezione dell'Ambiente

Prospetto di raccordo 2021 - 2023					
Attività	**Importo raccordo anno 2021 €**	**Importo raccordo anno 2022 €**	**Importo raccordo anno 2023 €**	**Direzione Generale competente**	**NOTE**
Contributo di Funzionamento	80.460.000,00	80.460.000,00	80.460.000,00	**AP** Programmazione e gestione finanziaria	
Totale parziale capitolo 10000 entrate correnti	**80.460.000,00**	**80.460.000,00**	**80.460.000,00**		
Monitoraggio frana lago d'Idro	25.000,00	25.000,00	30.000,00	**V1** Enti Locali Montagna e Piccoli Comuni	Settore RISCUS
Realizzazione della rete di monitoraggio del trasporto solido	51.000,00	56.000,00	40.000,00	**V1** Enti Locali Montagna e Piccoli Comuni	Settore RISCUS
Sviluppo rete di monitoraggio del Deflusso Minimo Vitale (DMV)	40.000,00	40.000,00	40.000,00	**V1** Enti Locali Montagna e Piccoli Comuni	DOP
Supporto alle attività di sviluppo del progetto SIMILE	5.220,00			**T1** Ambiente e Clima	Settore MA
Supporto alle attività di sviluppo del progetto SIMILE	29.580,00			**T1** Ambiente e Clima	Settore MA
Progetto GESTISCO nell'ambito del programma di Cooperazione Interreg V-A Italia-Svizzera 2014-2020 - risorse UE	69.293,17			**Z1** Territorio e Protezione Civile	Settore RISCUS
Progetto GESTISCO nell'ambito del programma di Cooperazione Interreg V-A Italia-Svizzera 2014-2020 - risorse Stato	12.228,20			**Z1** Territorio e Protezione Civile	Settore RISCUS
Piano di qualità dell'aria per rispettare i valori limite stabiliti dalla Direttiva 2008/50/CE- Monitoraggio e misura delle emissioni ammoniacali dagli allevamenti zootecnici, inclusi gli stoccaggi e dalle attività di utilizzazione agronomica	100.000,00	100.000,00	100.000,00	**M1** Agricoltura, Alimentazione e Sistemi Verdi	Settore MA
Progetto esecutivo "Supporto analitico all'OPR Lombardia per l'effettuazione di analisi di residui di agrofarmaci, per verificare il rispetto dei disciplinari di produzione integrata e delle norme di agricoltura biologica previsti dalle misure 10 e 11 del PRS 2014-2020"	70.000,00	70.000,00		**O**rganismo **P**agatore **R**egionale	Settore Laboratori
Intervento di monitoraggio aria – ambiente nell'area SIN Broni	100.000,00			**T1** Ambiente e Clima	Dipartimento Pavia
Miglioramento degli strumenti di previsione del rischio incendi boschivi e revisione e aggiornamento del "Piano delle attività di previsione, prevenzione e lotta contro gli incendi boschivi in Lombardia" 2023 - 2025	10.000,00	40.000,00		**Z1** Territorio e Protezione Civile	Settore RISCUS
Totale parziale capitolo 30000 entrate correnti al netto FPV	**512.321,37**	**331.000,00**	**280.000,00**		

ARPA LOMBARDIA
Agenzia Regionale per la Protezione dell'Ambiente

Prospetto di raccordo 2021 - 2023					
Attività	**Importo raccordo anno 2021 €**	**Importo raccordo anno 2022 €**	**Importo raccordo anno 2023 €**	**Direzione Generale competente**	**NOTE**
Servizio multirischio e rete fiduciaria	15.000,00	15.000,00		**Z1** Territorio e Protezione Civile	Settore RISCUS
Sorveglianza avanzata gestione rifiuti SAVAGER	439.610,36			**T1** Ambiente e Clima	DT
Aggiornamento della banca dati AGISCO (Anagrafe e Gestione Integrata dei Siti COntaminati)	102.000,00			**T1** Ambiente e Clima	DT o Settore APC
Totale parziale capitolo 30000 entrate correnti finanziate da RL con FPV	**556.610,36**	**15.000,00**			
Totale parziale capitolo 30000 entrate correnti	**1.068.931,73**	**346.000,00**	**280.000,00**		
Realizzazione della rete di monitoraggio del trasporto solido	90.000,00		20.000,00	**V1** Enti Locali Montagna e Piccoli Comuni	Settore RISCUS
Supporto tecnico-specialistico per aggiornamento normativo e sviluppo progetti sperimentali in materia di molestie olfattive su impianti industriali e di gestione rifiuti	75.000,00			**T1** Ambiente e Clima	Settore APC
Totale parziale capitolo 190000 entrate in capitale al netto FPV	**165.000,00**		**20.000,00**		
Servizio multirischio e rete fiduciaria	45.000,00	15.000,00		**Z1** Territorio e Protezione Civile	Settore RISCUS
Aggiornamento della banca dati AGISCO (Anagrafe e Gestione Integrata dei Siti Contaminati)	122.000,00			**T1** Ambiente e Clima	DT o Settore APC
Totale parziale capitolo 190000 entrate in capitale finanziate da RL con FPV	**167.000,00**	**15.000,00**			
Totale parziale capitolo 190000 entrate in capitale	**332.000,00**	**15.000,00**	**20.000,00**		
TOTALE GENERALE	**81.860.931,73**	**80.821.000,00**	**80.760.000,00**		

Ciò premesso, l'attività che assume carattere di particolare rilievo nel governo dei flussi finanziari è il rendere maggiormente funzionali ed efficaci gli strumenti informatici di supporto, di cui il nuovo sistema di contabilità integrata dell'Agenzia (**SAP**) rappresenterà il mezzo principale. Questo importante passaggio dovrà essere realizzato attraverso le competenze della Direzione Amministrativa e condotto con l'ausilio fondamentale della Direzione Operazioni. Poiché l'adozione del SAP richiede un percorso di grande complessità nell'organizzazione dei principali processi delle attività di servizio, per indirizzare e coordinare l'intero processo di sviluppo, adozione e monitoraggio, individuando tempestivamente le eventuali criticità, è stato istituito, con DDG n. 82 del 25 febbraio 2020, un apposito **Gruppo di Lavoro ERP-SAP**, di indirizzo, coordinamento e armonizzazione di tutti gli aspetti implicati dal processo di implementazione del sistema ERP – SAP per l'Agenzia, coordinato dal Direttore Operazioni.

Le attività del Gruppo di Lavoro garantiranno l'avvio dei moduli in esercizio inerenti ai processi relativi a fabbisogni, acquisti e patrimonio, in modo da poter essere utilizzati per le future pianificazioni, e successivamente l'avvio dei moduli in esercizio relativi ad amministrazione, finanza e tesoreria.

3.5 Patrimonio

Prosegue la fase di attuazione degli interventi di valorizzazione e razionalizzazione delle sedi dell'Agenzia intrapresa con la deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. IV/100 del 2 agosto 2012: "Approvazione del Piano Pluriennale di ristrutturazioni e sistemazione delle sedi dell'ARPA Lombardia" e approvata con D.G.R. 6 agosto 2012 n. IX/3882; la stessa è in fase di ridefinizione con la Regione Lombardia per espresse diverse necessità e l'atto aggiornato dovrebbe essere adottato entro gennaio 2021. Pertanto, proseguiranno le seguenti realizzazioni:

a) **Intervento di riqualificazione del "Padiglione 2" dell'Ospedale di Niguarda, destinato a sede del Laboratorio Area Ovest e del Dipartimento di Milano.**

I lavori sono ripresi regolarmente dopo la fase di lockdown e siamo in attesa del progetto esecutivo completo delle opere di variante condivise con la Direzione Lavori. Il completamento dell'opera è previsto per giugno 2022. Sarà inoltre attivata entro il primo trimestre 2021 la procedura per l'acquisizione degli arredi tecnici dei laboratori. Questo consentirà, dopo il completamento dei collaudi, l'allestimento degli spazi destinati a laboratorio e di quelli destinati ad ufficio in modo da poter trasferire nella nuova sede le attività entro l'anno 2022.

b) **Intervento di riqualificazione dell'edificio di Via Cantore 20, Brescia, destinato a sede del Laboratorio Area Est e del Dipartimento di Brescia.**

A seguito della revoca della procedura di appalto, entro il primo trimestre 2021 si procederà ad attivare una procedura mediante concorso di idee che tenga conto delle nuove esigenze funzionali dell'ARPA e della Regione Lombardia. Questo consentirà di acquisire proposte progettuali all'interno delle quali verrà individuata quella più aderente alle espresse necessità. Pertanto, la nuova proposta garantirà il pieno funzionamento dell'attuale sede di via Cantore, in quanto il nuovo edificio sarà realizzato nell'area attualmente adibita a parcheggio.

Si prevede che tale decisione possa rendere disponibile il nuovo edifico nel corso del 2024.

c) **Nuova sede di Via Grigna n.13, Monza, condivisa UTR.**

Già nel 2016 l'UTR (sede territoriale di RL) si è insediato nei piani terra e primo della porzione immobiliare di proprietà dell'Agenzia. I lavori della porzione immobiliare che ospiterà la sede dipartimentale e l'allestimento delle postazioni e dei locali di servizio sono stati completati. Entro la fine dell'anno in corso avverrà il trasferimento della sede nei nuovi uffici.

d) Intervento di riqualificazione di Palazzo Nuvolara, Corso Vittorio Emanuele II 57, Mantova, di proprietà della Regione Lombardia, per la realizzazione della sede condivisa UTR/ARPA.

È in fase di completamento la progettazione, attivata dalla Regione Lombardia, per la riqualificazione della sede regionale e dei due edifici confinanti al fine di realizzare un unico complesso immobiliare idoneo ad ospitare l'ARPA e l'UTR. Il cronoprogramma di massima dell'intervento, ipotizzato in questa fase, prevede una tempistica di circa quattro anni per il completamento delle opere di riqualificazione. La Regione Lombardia sta valutando la possibilità di trasferire temporaneamente il personale dell'UTR, che occupa attualmente la sede, in altro edificio, al fine di ridurre i tempi di realizzazione dell'intervento.

e) Ricerca di nuova sede di Parabiago.

In conseguenza al pianificato trasferimento delle attività dipartimentali e laboratoristiche presso il nuovo polo ARPA Ovest di Niguarda, è stata considerata l'opportunità, oltre a quella in AREXPO, anche quella di individuare una nuova sede idonea ad accogliere la struttura dipartimentale. Si sta valutando la possibilità di utilizzare un edificio dislocato nell'area del vecchio ospedale di Legnano che, opportunamente ristrutturato, potrebbe accogliere gli uffici dell'Agenzia.

f) Trasferimento della sede di Lodi presso la sede della provincia.

È in corso la valutazione per trasferire gli uffici del Dipartimento di Lodi dall'attuale sede dei Padri Barnabiti negli spazi messi a disposizione dalla Provincia di Lodi. Tale trasferimento sarà possibile a seguito della garanzia, da parte della Provincia, di assegnare spazi e posti auto idonei alle attività dipartimentali. Siamo in attesa di una proposta definitiva da parte della Provincia.

g) Chiusura della sede di Via Ricordi

Entro il mese di novembre dell'anno in corso gli ambienti occupati dall'ARPA presso la sede di Via Ricordi saranno riconsegnati ad ATS Milano. Il personale viene trasferito presso la sede dipartimentale di Via Juvara occupando gli spazi lasciati liberi dal CRMQA a seguito del suo trasferimento presso la sede direzionale di Via Rosellini

h) Riqualificazione delle sedi

A seguito della notevole dilatazione dei tempi previsti per la realizzazione del piano pluriennale di investimento, nel corso del 2020 è stata avviata un'attività di monitoraggio delle componenti edilizie ed impiantistiche delle sedi che consentirà di pianificare nel triennio 2021/23 interventi di riqualificazione da affidare alle ditte manutentrici secondo un programma di priorità definito in base alle risultanze dell'indagine e alle necessità organizzative dell'Agenzia. L'obbiettivo è ambizioso, infatti, si vuole accelerare verso interventi pianificati e programmati riducendo in maniera considerevole le eventuali richieste di interventi in emergenza cosa che ultimamente sembrerebbe unica modalità di intervento. Questo comporterà sicuramente una svolta importante certi che facendo così contribuiremo a rendere gli spazi lavorativi sempre più sicuri e decorosi.

3.6 Controllo di gestione

In questi ultimi anni, l'Agenzia ha compiuto sforzi importanti per introdurre sistemi di misurazione delle prestazioni, con particolare riferimento all'utilizzo delle risorse e alla qualità dei servizi.

Il ruolo, sempre importante, di questi sistemi ha dovuto confrontarsi con una situazione in evoluzione a livello normativo, attraverso l'applicazione degli indirizzi della legge 132/2016 che prospetta nuovi modelli organizzativi e di finanziamento, attribuendo ulteriore rilevanza ai sistemi di programmazione.

Per questa ragione, sussiste oggi una necessità crescente di sviluppare sistemi di misurazione multidimensionale della performance dell'Agenzia, che mirino a integrare le più consolidate informazioni derivanti dall'utilizzo dei fondi in bilancio con quelle relative ad altre dimensioni dell'attività, come, per esempio, quelle relative ai risultati e impatti delle politiche e alla qualità dei servizi e dei processi organizzativi, nonché alle richieste di prestazioni espresse dal territorio.

Tale prospettiva ha portato a considerare sempre più rilevante il ruolo chiave del Controllo di Gestione tra le attività dell'Agenzia, portando, mediante la riorganizzazione dell'anno scorso, ad una sua radicale ed organica ridefinizione e collocazione all'interno della Direzione Generale, identificando due strutture principali dedicate a questa funzione.

La **U.O.C. Programmazione e Performance**, con l'apporto della **U.O.S. Rendicontazione e Sistemi di Qualità** ad essa direttamente collegata, ricopre le funzioni gestionali ed operative del **Controllo di Gestione**: programmazione, assegnazione degli obiettivi, valutazione delle performance, rendicontazione, **Sistemi di Qualità** ecc. L'unione di questi due ambiti nella stessa UO permette di sviluppare più compiutamente il ciclo della Qualità "Plan-do-check-act.

L'intento è infatti di integrare in maniera sempre più efficace gli strumenti del Sistema Qualità, tra cui il monitoraggio tramite audit e il riesame, quali mezzi di analisi delle informazioni derivanti dagli indicatori prestazionali (anche a seguito delle rendicontazioni) in ottica rischi-opportunità a supporto delle attività di gestione dell'Agenzia per garantire il continuo miglioramento ed il soddisfacimento delle esigenze dei principali stakeholders.

Il Sistema Qualità opera attraverso la Rete dei RAQ che, rappresentando tutte le Direzioni dell'Agenzia, deve sempre più costituire un elemento proattivo per l'ottimizzazione dei processi e il raggiungimento degli obiettivi.

La **U.O.C. Descrittori Ambientali, Operativi e Strumenti di Supporto alla Decisione** fornisce un supporto conoscitivo e di analisi finalizzato alle decisioni strategiche e sviluppa strumenti in ausilio ai processi propri dei decisori di policy interni ed esterni all'Agenzia ed i processi di programmazione operativa.

Infine, considerata l'importanza della materia compresa nel **controllo di gestione**, la nuova organizzazione ha previsto una **Cabina di Regia Permanente,** composta dal Direttore Generale, dal Direttore Tecnico, dal Direttore Operazioni, dal Responsabile U.O.C. Programmazione e Performance e dall'Incarico di Funzione Raccordo e Coordinamento Strategico con le Direzioni dell'Agenzia, con funzioni di coordinamento e di consultazione in materia di controllo di gestione.

L'evoluzione organizzativa porterà quindi al passaggio dal precedente sistema, principalmente focalizzato sulla rendicontazione delle attività svolte, ad una declinazione più completa del processo relativo al controllo di gestione.

Gli elementi e le azioni di cui si dovrà tenere conto sono i seguenti:

- dati necessari alla produzione (capitale, risorse umane e strumentali) ed i costi associati;
- competenze, modelli organizzativi e programmazione operativa;
- indicatori di prestazione;
- strumenti di raccolta dei dati di rendicontazione, elaborazione e analisi
- interpretazione e condivisione dei dati con le parti interessate interne ed esterne e conseguente definizione delle azioni migliorative.

Un controllo di gestione efficace implicherà un forte coordinamento delle azioni di tutte le parti interessate coinvolte, una coerenza tra piano strategico e piano operativo ed una maggiore attenzione all'efficacia ed efficienza prestazionale.

Il **piano strategico**, sia per le parti interessate interne sia per quelle esterne, rappresenta lo strumento che favorisce l'assunzione delle decisioni relative a investimenti, interventi organizzativi, azioni correttive. I dati relativi al confronto tra le prestazioni pianificate e quelle realizzate, correlandole al costo unitario per prestazione, potrebbero essere la base di negoziazione con le parti interessate esterne per definire il finanziamento delle attività dell'Agenzia, secondo il modello basato sui "livelli di prestazioni ambientali" crescenti. I medesimi dati, invece, per le parti interessate interne, risulterebbero significativi per una valutazione sulla prestazione complessiva dell'ARPA e per le conseguenti decisioni volte al miglioramento continuo.
Il **piano operativo** dovrà misurare costantemente l'efficienza delle operazioni (considerando la correlazione tra attività pianificate e realizzate, i tempi medi associati e le risorse impiegate), garantire la gestione operativa del ciclo, la coerenza nella definizione delle prestazioni e dei relativi indicatori (in riferimento al Catalogo nazionale dei servizi del SNPA, ai "livelli di prestazioni ambientali", alla Carta dei servizi dell'ARPA Lombardia, agli indicatori di AGORÀ e ai tempi medi) e nell'esecuzione delle attività (relativamente alle procedure e alle istruzioni operative di qualità).

I primi passaggi da realizzare comprenderanno un **sistema di misurazione dei risultati** dell'Agenzia, finalizzato agli indicatori di effetto immediato e di lungo periodo e uno **strumento programmatorio**, basato sul livello delle prestazioni ambientali per definire il contributo di funzionamento, che sarà sottoposto alla valutazione della Regione Lombardia.

3.7 Information and Communication Technology

La Trasformazione Digitale, intesa nella sua più ampia accezione, ha subito un'accelerazione importante, cambiando forzatamente non solo i modelli di business, ma anche e soprattutto i processi nell'operatività quotidiana del lavoro e delle relazioni sociali. Questo "salto" che si è verificato, pur in circostanze drammatiche, comporterà necessariamente il ripensamento non solo dei flussi di lavoro, ma anche del benessere dei dipendenti, della cultura digitale e di una rinnovata cultura aziendale, in cui spirito di squadra, collaborazione, gestione per obiettivi e diffusa cultura digitale sono gli elementi cardine.

Le tendenze del Mercato ICT in questo periodo hanno visto un cambiamento di scenario nella domanda: tutti i comparti dell'ICT funzionali allo Smart Working ed è aumentata la domanda per device hardware (pc, smartphone, tablet), software di Collaboration, Cybersecurity e Cloud (dal SaaS allo IaaS).

Il contesto normativo, attraverso i provvedimenti più recenti, quali ad esempio *"Misure urgenti per la semplificazione e l'innovazione digitale" (D.L. 16 luglio 2020, n. 76),* pone l'accento sulla trasformazione digitale e indica la modalità "digitale" come l'unica possibile per svolgere i procedimenti e relazionarsi con imprese e cittadini.

Il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, emesso dal Governo il 15 settembre 2020, pone nuovamente l'enfasi sulla Digitalizzazione e sulle nuove forme di organizzazione del lavoro (smart working) come leva fondamentale per rilanciare la crescita e l'azione della macchina pubblica.

La "missione digitale" è una delle principali leve per rilanciare la crescita e l'azione della macchina pubblica. Tuttavia, il processo di innovazione della PA deve essere accompagnato da ulteriori azioni di riforma, a partire da quelle finalizzate alla riqualificazione dei suoi asset strategici: il capitale umano (le conoscenze e le competenze dei suoi dipendenti); le strutture organizzative e l'organizzazione del lavoro pubblico; le procedure operative e le modalità di erogazione dei servizi. Si tratta di aspetti strettamente correlati, sui quali è necessario intervenire in maniera coordinata e sinergica: lo sviluppo di una *"amministrazione di competenti"* richiede, infatti, nuovi strumenti tecnologici e organizzativi e forme flessibili di lavoro (smart working) quali condizioni per creare un'amministrazione capace e leggera, a beneficio di cittadini e imprese.

Il Piano Triennale dell'Informatica per la Pubblica Amministrazione 2020-2022, evoluzione dei due Piani precedenti, nei quali è stato introdotto il "Modello strategico dell'informatica nella PA" e le linee guida per la sua realizzazione, raccomanda l'accelerazione della realizzazione delle azioni previste, in particolare in relazione al recepimento alle recenti direttive e regolamenti europei sull'innovazione digitale, all'introduzione del Cloud della PA (*cloud first*) e alla definizione di Modelli e strumenti per l'innovazione per la PA con un'attenzione ai temi dell'*Open Innovation,* dell'*Innovation Procurement* e al paradigma *Smart Landscape.*

La recente Emergenza Sanitaria Covid-19 ha accelerato anche in ARPA Lombardia il percorso di digitalizzazione intrapreso: gli strumenti informatici sono stati usati da pressoché tutti i dipendenti e, facendo leva sulla tecnologia, alcuni processi operativi (p. es. videoconferenze con le Aziende, preparazione delle documentazioni in modo collaborativo) sono stati modificati. In supporto ai dipendenti sono stati erogati corsi a distanza sull'uso degli strumenti di collaboration (200 partecipanti).

Il prossimo ciclo di sviluppo dei Sistemi Informativi dell'ARPA Lombardia nel corso del triennio 2021-2023, continuerà dunque il percorso di digitalizzazione dell'Agenzia, con particolare focalizzazione alla migrazione in cloud del parco applicativo e delle infrastrutture tecnologiche, al consolidamento dei Sistemi Amministrativi e di Governance (SAP e Controllo di Gestione), all'utilizzo esteso del Portale Cartografico per tutte le applicazioni dell'Agenzia, alla revisione del sito istituzionale, inclusa la sezione dedicata alla Trasparenza, al completamento della digitalizzazione dei processi di Laboratorio con il LIMS 10.0 con particolare riferimento all'integrazione con le attività di campo (interoperabilità con ARPA Mobile), alla digitalizzazione con ARPA Mobile dei verbali non ancora realizzati, alla diffusione della firma digitale a tutto il personale tecnico per favorire la digitalizzazione anche dei processi operativi e all'adozione del nuovo sistema di gestione documentale EDMA Web. Il Sistema Informativo per le Reti di Monitoraggio Ambientale, con particolare riferimento al Deflusso Minimo Vitale, sarà ulteriormente potenziato e reso "Cloud Ready", mentre il Sistema delle Emissioni in Atmosfera (SME), sarà integrato con il Portale per i gestori. Sarà estesa l'adozione delle Piattaforme *Abilitanti* (SPID) e del *Modello di Interoperabilità* (Ecosistema E105 e Portale Open Data della Regione Lombardia).

L'adozione regolamentata dello Smart Working sarà un'altra importante area di focalizzazione per gli strumenti necessari alla digitalizzazione dei flussi di lavoro.

In tale contesto di variabilità e di necessità di far fronte ad emergenze, l'efficacia e la rapidità nella realizzazione dei progetti e la flessibilità nella realizzazione di interventi di adeguamento non previsti, diventa imprescindibile far crescere competenze interne ICT, al fine di introdurre nel prossimo triennio logiche di insourcing, in cui è necessario affiancare all'affidamento delle attività più onerose di sviluppo di codice ai fornitori, percorsi formativi e assunzionali che consentano l'utilizzo di risorse interne per le attività di gestione e di manutenzione evolutiva dei sistemi informativi realizzati dai fornitori e di sviluppo "in house" di alcuni applicativi (es. controllo di gestione, sito, Portale Cartografico). L'Accordo Quadro Servizi Applicativi (AQ SA nel seguito) è lo strumento disponibile in Consip che sarà operativo nel corso del 2021 e che consentirà di impostare una strategia di lungo respiro (5 anni) per lo sviluppo dei Sistemi Informativi, di formare per tempo le competenze interne in grado di gestire successivamente quanto sviluppato e di operare un hand over mirato ad eventuali fornitori successivi.

I principali progetti nel corso del triennio si possono così sintetizzare:

- ***Sistemi Amministrativi*** – il nuovo sistema di contabilità integrata dell'Agenzia (SAP), avviato nel 2020 per la parte relativa al ciclo passivo, sarà completato nel 2021 ed avviato a gennaio 2022 per il ciclo attivo (integrato con il sistema documentale EDMA e con il LIMS per gli ordini vendita). Sono inoltre previste: la realizzazione del controllo di gestione, attraverso l'interazione del sistema di controllo di gestione (Agorà) con SAP e la revisione ed aggiornamento del sistema del personale (SIOP) con la digitalizzazione di tutta la modulistica e l'utilizzo della reportistica integrata (Banca Dati Report Personale)
- ***Digitalizzazione dei processi di Laboratorio*** – estensione delle funzionalità del LIMS 10.0, previa verifica, alla gestione del magazzino, alla gestione degli strumenti, alla pianificazione dei campionamenti; completa integrazione con le anagrafiche dell'ARPA e con le attività di campo attraverso l'interoperabilità con ARPA Mobile
- ***Sistemi per le attività di controllo*** – Siti Contaminati-AGISCO – realizzazione delle funzionalità progettate nel 2020 (Portale Unico Regionale per l'aggiornamento del catasto a cura di soggetti esterni e altri Enti); Rifiuti-ORSO – sviluppo della sezione fanghi progettata nel 2020; Sistema Gestione Emissioni in atmosfera-SME – integrazioni funzionali (Portale per l'inserimento dei dati a cura dei Gestori) ed estensione ad altre Agenzie*;* integrazione del Sistema Molestie Olfattive; estensione utilizzo di AUAPoint e revamping del sistema AIDA
- ***Cloud strategy*** – definizione delle nuove architetture e delle revisioni del codice necessarie al parco applicativo per la progressiva migrazione al Cloud
- ***Mobilità a supporto delle attività in campo*** – ***ARPA Mobile*** – *completamento dello sviluppo dei verbali,* definizione di una nuova architettura che consenta il passaggio al 5G e l'insourcing di alcune attività di manutenzione evolutiva (es. revisione periodica dei verbali di sopralluogo e campionamento)
- ***Sito*** – revisione della grafica e aggiornamento delle modalità di navigazione
- ***Sezione Trasparenza del Sito Istituzionale*** – realizzazione della nuova sezione progettata nel 2020
- ***Gestione del Servizio e delle Infrastrutture*** – (disponibilità del servizio 99.8% al netto dei fermi programmati) e gestione dei Sistemi Informativi Ambientali (manutenzioni ordinarie ed evolutive, adeguamenti funzionali per le applicazioni in uso); estensione del Single Sign ON (SSO) e adozione dello SPID per l'accesso unificato ai sistemi informativi dell'ARPA esposti all'esterno
- ***Cyber Security*** – estensione del progetto di sicurezza informatica e realizzazione delle prescrizioni del Nuovo Regolamento Europeo (GDPR 679/2016) per il trattamento dei dati personali.

3.8 Internal audit

L'ARPA Lombardia è dotata da tempo di una funzione di Internal auditing finalizzata ad assistere l'organizzazione nel perseguimento dei propri obiettivi tramite un approccio professionale sistematico, che genera valore aggiunto in quanto finalizzato a valutare e migliorare i processi di controllo, di gestione dei rischi e di corporate governance. In altri termini le attività di IA dell'Agenzia non vogliono rivestire carattere ispettivo bensì di supporto alle strutture nell'individuazione e diffusione delle migliori pratiche e sono finalizzate ad un miglioramento dell'organizzazione in termini di efficacia, efficienza ed economicità.

La UO I.A. dell'ARPA Lombardia è inoltre inserita nell'ambito del più ampio sistema di controllo regionale in virtù della L.R. del 4 giugno 2014, n. 17 "Disciplina del sistema dei controlli interni ai sensi dell'art. 58 dello Statuto d'autonomia" che prevede, tra l'altro che gli Enti e le Società di cui alla sezione I dell'allegato A1 della L.R. n. 30/2006, pur svolgendo la propria funzione di Internal Auditing in piena autonomia, appartengono alla rete di uffici di IA promossa dalla Giunta Regionale.

Il sistema di Internal Auditing si colloca in un modello di control governance (elaborato dal network PIC – Public Internal Control Network) organizzato sul concetto delle "3 linee di difesa", dove le prime 2 linee sono rappresentate rispettivamente da:

- I linea, controllo cd di linea insiti nei processi operativi (tipicamente le funzioni dei responsabili delle Strutture in cui è articolato l'Ente nonché le funzioni deputate alla gestione dei processi e dei controlli operativi);
- II linea, presidio dei processi di valutazione e controllo dei rischi garantendone la coerenza agli obiettivi aziendali e rispondendo a criteri di segregazione organizzativa in modo sufficiente per consentire un efficace monitoraggio (rientrano tutti coloro che eseguono un controllo sull'operatività ma senza aver partecipato al processo decisionale: es. Controllo di gestione, Compliance, SSP, Qualità, Revisori dei Conti, ecc.).

Il Controllo di III linea è rappresentato dall'Internal Auditing che svolge una funzione, terza – obiettiva ed indipendente, di assurance e consulenza finalizzata al miglioramento dell'efficacia e dell'efficienza dell'organizzazione. In ragione del suo mandato, svolge compiti di supervisione a supporto degli organi di controllo e di indirizzo dell'Ente. In altri termini il controllo di III livello è rivolto a individuare violazioni delle procedure e della regolamentazione nonché a valutare periodicamente la completezza, l'adeguatezza, la funzionalità (in termini di efficienza ed efficacia) e l'affidabilità del sistema dei controlli interni e del sistema informativo (ICT audit), con cadenza prefissata in relazione alla natura e all'intensità dei rischi.

3.9 Prevenzione della corruzione e trasparenza

La Legge 6 novembre 2012, n. 190 "Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella Pubblica Amministrazione" ha stabilito regole mirate alla prevenzione della corruzione nell'ambito delle Pubbliche Amministrazioni.

I due fondamenti principali della Legge riguardano:

- l'individuazione di un Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza all'interno di ogni Amministrazione;
- la predisposizione di un **Piano Triennale** che stabilisca regole, sistemi di controllo, responsabilità e tempi di attuazione, sempre finalizzati alla prevenzione della corruzione.

Il Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza:

- predispone il Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza;
- verifica l'efficacia del Piano e la sua idoneità;
- aggiorna il Piano annualmente entro il 31 gennaio dell'anno di riferimento;
- verifica – d'intesa con il Dirigente competente – l'effettiva rotazione degli incarichi nei Settori ad elevato rischio corruzione;
- definisce le procedure appropriate per la formazione e per l'individuazione dei dipendenti da destinare alle specifiche attività formative in materia di anticorruzione;
- predispone – e trasmette al Presidente, al Direttore Generale e al Nucleo di Valutazione delle Prestazioni – una relazione relativa ai risultati dell'attività svolta, entro il 15 dicembre di ogni anno.

Il PTPCT viene redatto conformemente agli indirizzi e alle linee guida fornite dall'Organismo Regionale per le Attività di Controllo ed è coordinato con il Piano della Performance.

Il Piano contiene la **mappatura dei processi** dell'Agenzia e la valutazione del **rischio di corruzione** degli stessi.

Inoltre, indica i **miglioramenti specifici e** quelli **generali** del sistema di prevenzione della corruzione.

I **miglioramenti specifici** del sistema di prevenzione della corruzione riguardano i **processi scomposti e analizzati per singole sottofasi**, le quali generalmente producono un risultato intermedio che può condizionare l'esito finale del processo.

I **miglioramenti generali** riguardano in particolare aspetti **relativi all'organizzazione dell'Ente** e ai comportamenti dei dipendenti e collaboratori.

Gli **obiettivi** del Piano sono:

- ridurre le opportunità che creino casi di corruzione;
- creare un contesto sfavorevole alla corruzione;
- aumentare la capacità di scoprire casi di corruzione.

Ad ogni obiettivo del Piano corrispondono delle azioni da realizzare, i tempi, gli indicatori di risultato ed i relativi Responsabili.

L'attività del Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza nel prossimo triennio terrà conto delle seguenti esigenze e **priorità d'intervento**:

- aggiornamento del business model dell'Agenzia;
- aggiornamento dell'analisi dei rischi, tenuto conto di eventuali modifiche funzionali o organizzative, nonché dell'eventuale incidenza di elementi del contesto esterno; conseguente programmazione delle opportune misure di prevenzione;
- realizzazione di azioni finalizzate a rendere meglio fruibile il sito Amministrazione Trasparente dell'Agenzia anche attraverso il collegamento con banche dati interne o esterne disponibili;
- verifica ed eventuale adeguamento delle modalità di gestione delle istanze di accesso civico;
- implementazione di un sistema di attuazione della normativa in materia di antiriciclaggio;
- verifica e aggiornamento del codice di comportamento dei dipendenti dell'Agenzia;
- monitoraggio sull'attuazione del Piano di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza;
- formazione del personale in ambiti di rilevanza della L.190/2012, del D.lgs. 33/2013 e del D.lgs. 231/2007 e in generale sui temi dell'etica e della legalità;
- coordinamento e collaborazione con tutti i soggetti coinvolti nella predisposizione e attuazione del sistema di prevenzione;
- progettazione di iniziative volte ad un potenziamento del coinvolgimento degli stakeholders nella predisposizione del PTPCT ed iniziative comunque connesse alla prevenzione della corruzione e della trasparenza;
- controlli e monitoraggi previsti dalla legge e dal PTPCT in materie di competenza;
- realizzazione di tutti gli interventi e/o verifiche che dovessero rendersi necessarie a seguito di segnalazione di ipotesi di corruzione.

Le suddette priorità di intervento costituiscono indirizzi e obiettivi vincolanti per la predisposizione del PTPCT 2021-2023.

3.10 Privacy

L'Agenzia ha dato piena attuazione alla normativa comunitaria e nazionale con un articolato sistema rivolto a garantire la tutela della privacy e a fornire ai soggetti interessati una informativa sempre aggiornata in merito alle modalità e finalità del trattamento, improntato ai principi di pertinenza, completezza e non eccedenza del dato trattato, garantendo un costante aggiornamento del registro trattamenti e dell'analisi dei rischi rivolto a garantire la sicurezza del dato ed evitare casi di data breach.

L'impegno dell'Agenzia per il futuro è rivolto a garantire continue azioni di manutenzione interna, intesa quale adeguamento costante alle novità normative ed alle indicazioni rese dall'Autorità Garante per la Protezione dei dati personali, azioni di aggiornamento a favore degli operatori ed incaricati del trattamento dei dati, e periodica verifica delle competenze da parte delle figure interne di riferimento (responsabili/incaricati del trattamento) per l'applicazione della legge.

4 AZIONI PRIORITARIE E APPROFONDIMENTI

4.1 Consolidamento e sviluppo delle attività di controllo

4.1.1 INSTALLAZIONI AIA

a. Controlli

Stato di fatto

Nel corso del 2020 non si riuscirà – causa pandemia – a completare la programmazione del triennio che sarà quindi conclusa nel 2021 con l'utilizzo delle modalità "smart" di cui alle nuove I.O.

Prospettive di sviluppo

Nel 2021 sarà terminato il triennio 2018 – 2020, nel 2022 sarà definita la programmazione del triennio successivo, si dovranno garantire nei due anni successivi le verifiche per almeno il 60% delle installazioni.

b. Piani di monitoraggio

Stato di fatto

L'attività di controllo sui Piani di Monitoraggio predisposti dalle aziende dotate di AIA è ad oggi svolta sulla base di indicazioni "stratificate" nel corso degli anni e a volte non coerenti.

Prospettive di sviluppo

Si proporrà un format di valutazione dei Piani di Monitoraggio, sulla base sia delle BATC sia del BREF Monitoring 2018.

4.1.2 STABILIMENTI RIR

Stato di fatto

L'attività di controllo e istruttoria, che si ricorda è svolta dall'ARPA con i Vigili del Fuoco e l'INAIL (per aziende di soglia superiore) è stata fortemente limitata dalla pandemia, la programmazione non è stata rispettata.

Prospettive di sviluppo

Oltre alla ripresa delle attività di istruttoria e ispezione, sarà necessario provvedere alla formazione e addestramento di nuovi funzionari RIR per sopperire ai pensionamenti/cambi di funzione.

4.1.3 RIFIUTI E IMPIANTI DI TRATTAMENTO

a. Osservatorio Rifiuti

Stato di fatto

L'Osservatorio, che come ricordiamo coordina anche l'attività di altre 16 Regioni, è in grado di garantire l'attività istituzionale (raccolta e bonifica dei dati e alcune elaborazioni sui temi di più stretta attualità), mentre l'elaborazione di dati per ulteriori ricerche e approfondimenti sconta qualche criticità a causa della carenza di personale. Ciononostante, sono state implementate nuove elaborazioni di approfondimento relative al 2020, per rispondere alle sollecitazioni derivanti dall'emergenza sanitaria, in particolare relative alla produzione dei rifiuti urbani e ai rifiuti gestiti negli impianti di incenerimento; inoltre sono stati effettuati approfondimenti nella relazione sulla produzione e gestione dei rifiuti speciali 2018.

Prospettive di sviluppo

Al fine di fornire un supporto sempre più qualificato alle attività dell'ARPA, della Regione e degli Enti locali, si proseguirà comunque con ulteriori analisi ed approfondimenti dei dati raccolti, anche a seguito degli apprezzamenti e delle proposte effettuate dal Comitato Paritetico di Controllo e Valutazione del Consiglio Regionale che si è espresso sull'ultima Relazione relativa alla produzione e alla gestione dei rifiuti in Lombardia. Si proseguirà con l'adeguamento e l'implementazione dell'applicativo ORSO, con la realizzazione e messa in produzione di ulteriori moduli (tra cui market inerti, modulo fanghi, analisi merceologiche, calcolo ecotassa) e l'aggiornamento dell'elenco degli impianti di trattamento rifiuti sull'applicativo CGRweb, in collaborazione con le Province. Si cercheranno interlocuzioni con Università e Enti/Istituti di ricerca in modo da riuscire ad approfondire tematiche di comune interesse mettendo a fattor comune le professionalità. Si cercherà di portare la tematica delle elaborazioni dati rifiuti a livello di SNPA.

b. Economia circolare e EoW

Stato di fatto

Nel novembre 2019 è stata emessa la Linea Guida sui controlli EoW, linee guida a cui ha collaborato in modo sostanziale la nostra Agenzia; la Linea Guida ha carattere "*sperimentale*" e dovrà essere rivista sulla base delle esperienze di controllo svolte nel 2020. È stata predisposta una I.O. per uniformare le modalità di ispezione.

Prospettive di sviluppo

Nel corso del triennio l'attività di valutazione degli EoW dovrà essere messa a regime garantendo un numero di ispezioni pari ad almeno il 5% degli impianti iscritti nel registro ISPRA.

Verrà sviluppata nel 2021 la formazione e addestramento per l'attività di controllo, con

approfondimenti sulle tematiche REACH e CLP, che sono necessarie per le verifiche dei requisiti dell'art. 184-ter del D.lgs. 152 del 2006.

c. Controlli impianti rifiuti

Gli impianti rifiuti non AIA sono sottoposti a controllo secondo la convenzione definita nell'ambito della Convenzione ISPRA/MATTM. L'attività proseguirà per tutto il triennio.

4.1.4 EMISSIONI IN ATMOSFERA

a. U.O. Emissioni

Il personale dell'UO Emissioni è dislocato in tre sedi (Sede centrale – Settore APC, Dip. di Milano via Juvara, Dip. di Mantova) e opera su tutto il territorio regionale.

Stato di fatto

Le competenze dell'U.O. Emissioni prevedono diverse attività quali:

- Indirizzo, coordinamento e supporto ai Dipartimenti in tema di emissioni;
- svolgimento in autonomia di attività di controllo e redazione dei Piani di Monitoraggio di sugli Inceneritori di Piano;
- controllo presso impianti soggetti ad AIA/AUA sulle emissioni in atmosfera tramite specifici campionamenti alle emissioni finalizzati al controllo degli inquinanti emessi e alla verifica dei Sistemi di Monitoraggio in continuo delle Emissioni (SME);
- gestione della Rete SME: l'ARPA Lombardia è stata incaricata di realizzare e gestire la rete di monitoraggio delle emissioni dei grandi impianti (denominata Rete SME e istituita con Decreto regionale n. 12064 del 27/10/2008). Il suo sviluppo e mantenimento prevede la realizzazione di una rete finalizzata alla gestione e al controllo dei dati forniti dai sistemi di monitoraggio in continuo posti a presidio delle emissioni più significative presenti sul territorio regionale, individuate al momento come quelle derivanti da 40 insediamenti produttivi, costituiti da centrali, termovalorizzatori di rifiuti urbani, cementifici e vetrerie. Tale rete rappresenta uno strumento che consente, al pari della rete di qualità dell'aria, di ottenere le informazioni in tempo reale sulle principali sorgenti emissive in Lombardia, consentendo valutazioni di comparto e strategiche, indispensabili nelle fasi decisionali (ad esempio nella formulazione di nuove disposizioni normative).

Prospettive di sviluppo

Le attività svolte richiedono competenza specialistica con personale tecnico, in dotazione quali-quantitativa adeguato. In particolare, al fine di ottimizzare lo svolgimento dei controlli di competenza a camino che prevedono inoltre attività di campionamento e analisi con strumentazione dedicata, si cercherà di conseguire, compatibilmente con gli spazi assunzionali consentiti dalla normativa

vigente, il necessario dimensionamento delle risorse umane specializzate per l'effettuazione dei campionamenti nonché dovrà essere sviluppato un idoneo programma di formazione per il personale dei Dipartimenti finalizzato alla creazione di ulteriori squadre, oltre a quelle di Cremona e Bergamo.

b. Inquinamento olfattivo

L'attività di controllo sull'inquinamento olfattivo è in carico ai Dipartimenti provinciali che, viste le difficoltà e la complessità degli interventi spesso necessitano di attività di supporto da parte dei Settori Centrali quali APC, Monitoraggi e Laboratori.

Il laboratorio di olfattometria dinamica ubicato presso la sede di Bergamo, con funzioni di supporto a tutte le aree del territorio regionale ha operato fino al 2012-2013, quando, anche a causa di difficoltà nel reperimento del panel di annusatori e nella valutazione del rischio legata alla specifica procedura analitica, le attività sono state sospese. Ad oggi quindi la modalità di valutazione dell'odore è legata alla determinazione delle molecole odorigine mediante campionamento su appositi supporti e analisi di tipo chimico.

c. Rete SME

É necessario inoltre definire le modalità di consolidamento della Rete per consentirne un'adeguata gestione in ordinario, al fine di presidiare in maniera omogenea e completa i grandi impianti, nonché per avviare servizi di supporto alla Regione volti all'individuazione di adeguate modalità di elaborazione e utilizzo dei dati raccolti ai fini decisionali. A tale scopo occorre tra l'altro realizzare il potenziamento degli strumenti informatici dedicati.

d. Emissioni odorigene

É stato previsto per il prossimo triennio l'attivazione e il coordinamento della metodologia di approccio integrato al problema delle emissioni odorigene, come attuazione e sviluppo, in stretta collaborazione con il Settore Laboratori, dei contenuti del documento "Molestie olfattive – Supporto delle analisi alle valutazioni ambientali" del novembre 2017.

Il documento contiene indicazioni nate da un percorso d'approfondimento volto a valutare l'opportunità di riattivare il laboratorio di olfattometria, ad integrazione delle tecniche di valutazione chimica e degli strumenti di controllo attualmente previsti dalla norma regionale.

Il confronto con altre Agenzie che in questi ultimi anni hanno implementato attività di controllo volte a mitigare l'impatto delle molestie e la linea guida sulle emissioni odorigene emessa dal SNPA hanno consentito di tracciare un possibile percorso per il potenziamento delle capacità di valutazione e analisi delle problematiche olfattive che comprendono sia la collocazione e costituzione del laboratorio olfattometrico, sia l'implementazione dell'utilizzo di modellistica per le valutazioni di ricaduta al suolo, sia del software (MOLF) a supporto dell'applicazione della DGR

3018/12, sia della strumentazione da campo quali nasi elettronici/campionatori automatici.

All'interno del documento del 2017 sono già stati definiti i punti di sviluppo che vengono di seguito riportati:

- la definizione della collocazione sia organizzativa che logistica del laboratorio, in considerazione anche della necessità di consentire l'integrazione delle tecniche di valutazione del disturbo olfattivo;
- la formazione di personale dedicato, anche relativamente all'attività di campionamento;
- l'aggiornamento della strumentazione, mediante acquisizione di nuovo olfattometro in sostituzione dell'esistente, la cui tecnologia è obsoleta;
- la definizione di percorsi sia interni che esterni per il reperimento degli annusatori, elemento essenziale per l'applicazione della tecnica;
- la definizione delle procedure di valutazione del rischio specifico, legato a particolari ambiti di applicazione della metodica, anche utilizzando l'esperienza maturata in altri contesti e altre regioni;
- l'affiancamento alla tecnica olfattometrica di modalità di campionamento e valutazione dell'odore con eventuali ausili e strumentazione da remoto (odor prep e naso elettronico).

4.1.5 **AZIENDE NON AIA**

Stato di fatto

Le aziende cosiddette non AIA comprendono le aziende dotate di AUA, gli impianti autorizzati ex art. 208 D.lgs. 152 del 2006, le ditte autorizzate ex art. 269 o 272 D.lgs. 152 del 2006 non confluite in AUA, gli impianti di produzione energia da fonti rinnovabili autorizzate ex art.12 D.lgs. 387 del 2003. Ad oggi non è prevista per questo tipo di aziende un'attività di controllo programmata da parte dell'ARPA stanti anche le diverse competenze in materia di controllo (rifiuti Province, emissioni in atmosfera ARPA, scarichi in fognatura ATO, scarichi in corpo idrico Province).

L'ARPA effettua controlli a campione sulle SCIA (la SCIA è di fatto assimilabile ad una messa in esercizio per le aziende AUA), sulle emissioni in atmosfera (nuovi impianti) e a seguito di esposti.

L'evoluzione della normativa europea porterà a breve alla necessità di un'attività di controllo programmata anche su queste aziende, particolarmente numerose in Lombardia (si stimano sulle 8/10.000).

Per poter cominciare a raccogliere e valutare i dati di monitoraggio allo scarico e alle emissioni di queste aziende in modo automatico è stato realizzato dalla U.O. ICT l'applicativo AUA POINT attualmente in fase di prima applicazione, il cui utilizzo diventerà obbligatorio a partire dal 2022 (la previsione 2021 è slittata a causa della pandemia).

Prospettive di sviluppo

Diffusione dell'applicativo e prime valutazioni dei dati contenuti sia a fini di controllo sulla singola installazione sia per valutazioni a livello regionale.

4.1.6 ACQUE REFLUE

a. Controlli sugli impianti di depurazione acque reflue urbane

Stato di fatto

Gli impianti di depurazione acque reflue urbane sono sottoposti a controlli definiti dall'ARPA sulla base di calendario annuale, la valutazione finale della loro capacità di depurazione (conformità) si basa sull'analisi integrata dei dati dell'ARPA e di quelli forniti dai Laboratori dei Gestori. I dati sono inseriti e gestiti all'interno dell'applicativo SIREacque.

Oltre alle verifiche sui parametri biologici, sono effettuate anche verifiche sui parametri di cui alla Tabella 3 della parte terza del D.lgs. 152/06.

Prospettive di sviluppo

Si propone, partendo da una valutazione dei dati di "Tabella 3" fin qui riscontrati, di arrivare ad una definizione più ragionata e non solo "storica" dei parametri da analizzare e nello stesso tempo, in accordo con il Settore Laboratori, di iniziare la ricerca di alcuni dei cosiddetti microcontaminanti emergenti partendo per l'anno 2021 con i PFAS (si veda dettaglio nel programma annuale).

b. Supporto alla normazione regionale

Stato di fatto

È in fase finale la revisione del Regolamento 4/06 sulle acque meteoriche a cui l'ARPA (Settore e Dipartimenti) ha partecipato; si prevede l'approvazione nei primi mesi 2021.

Prospettive di sviluppo

La Regione Lombardia avvierà un tavolo fra l'ARPA, il Politecnico e i Gestori in merito al tema della disinfezione delle acque reflue urbane in modo da arrivare ad una linea guida regionale. Attualmente l'utilizzo e le modalità di disinfezione sono, infatti, estremamente differenziate in Regione.

Altro punto che dovrà essere sviluppato è l'utilizzo – anche a fini fiscali – di controlli in continuo sullo scarico (TOC, torbidimetri).

4.1.7 GESTIONE APPLICATIVI E VALUTAZIONE DEI DATI

Stato di fatto

I dati ambientali presenti nell'applicativo AIDA sono numerosissimi e estremamente interessanti, dal 2014 proponiamo sul sito le elaborazioni sui flussi di massa dei parametri più significativi; attualmente è in conclusione l'elaborazione dei dati 2018 con "*rilettura*", secondo le nuove indicazioni che ci siamo dati, anche del rapporto 2017. L'attività di bonifica di questi dati si intreccia con quella di revisione dei piani di monitoraggio (individuazione dei parametri pertinenti e allineamento delle metodiche analitiche a quanto previsto nelle BATC).

Prospettive di sviluppo

Si prevede di riuscire a completare nel corso del triennio l'attività di bonifica dati e a dare indicazioni sull'estensione dei piani di monitoraggio (si veda punto b paragrafo 4.1.1), in questo modo saranno possibili elaborazioni più raffinate con approfondimento delle performance ambientali delle varie filiere produttive.

4.1.8 VALUTAZIONE DELLA QUALITÀ DEI SUOLI E DEFINIZIONE DEL FONDO NATURALE

Stato di fatto

L'assetto del territorio lombardo è il risultato di complessi processi geologici e di importanti trasformazioni antropiche che hanno determinato la presenza di contesti geografici tra loro molto differenziati, includendo aree di alta montagna e di fondo valle, aree pedemontane, collinari, lacustri, e di pianura.

Le caratteristiche naturali e antropiche dei suoli possono pertanto variare dal punto di vista qualitativo in modo significativo in funzione delle differenti condizioni ambientali.

Oggi le politiche di gestione del territorio si confrontano con alcuni temi di grande rilievo, che vedono affiancate e sovrapposte numerose tematiche "*core*" per la Lombardia. Da un lato, la problematica dei **siti contaminati** costituisce un elemento di grande rilievo e priorità, e trova in **AGISCO** uno strumento tanto di lettura sinottica e per l'orientamento delle politiche quanto per il supporto alla gestione di problematiche locali e puntuali.

Il tema della qualità chimico fisica del suolo non si esaurisce però con la sola valutazione, descrizione e contrasto dell'impatto puntuale delle attività umane su tale matrice, ma riguarda anche aspetti di impatto antropico di macro o mesoscala (ad esempio la contaminazione diffusa), la presenza di fattori naturali comunque di interesse ambientale e sanitario (ad es. le concentrazioni di alcuni metalli), nonché di studio e valutazione dell'impatto di importantissimi fattori, quali i cambiamenti climatici, che sulla qualità dei suoli esprimono alcuni tra i propri più rilevanti effetti, anche in regioni, come la Lombardia, per ora solo apparentemente indenni.

In Lombardia, i suoli sono stati per anni oggetto di studio e analisi da parte di ERSAF in funzione dell'obiettivo prioritario di conoscerne le proprietà pedologiche per un uso funzionale e sostenibile della risorsa a scopo agricolo. Manca tuttavia un sistema di monitoraggio coordinato, in grado di fornire una mappatura su scala regionale delle aree caratterizzate dalla presenza di fondo naturale. La presenza di alcuni inquinanti di origine naturale quali Arsenico, Nichel e Cromo, riveste un problema rilevante per gli impatti che queste sostanze determinano nella gestione dei **materiali da scavo** e dei procedimenti di bonifica in determinate aree del nostro territorio.

Il tema del fondo naturale è oggi più che mai richiamato nella normativa di riferimento nazionale e regionale e l'Agenzia svolge un ruolo determinante nella definizione dei valori di fondo (si veda ad esempio l'articolo 11 del DPR 120/2017).

Ad oggi manca quindi un sistema di monitoraggio coordinato, in grado di fornire una mappatura su scala regionale delle aree caratterizzate dalla presenza di fondo naturale.

Prospettive di sviluppo

Lo studio, la mappatura e la definizione dei valori del fondo naturale risulta oggi più che mai una base informativa fondamentale per rendere più efficace l'azione amministrativa e ridurre oneri e adempimenti a carico delle imprese. Sono numerosi ad oggi i procedimenti avviati, talvolta con pesanti conseguenze anche dal punto di vista penale, nell'ambito della gestione dei materiali da scavo che potrebbero essere positivamente conclusi sulla base di una concreta conoscenza della qualità dei suoli interessati.

È dunque urgente sviluppare una metodologia di indagine per mappare e definire il fondo naturale partendo da aree definite e note per la presenza di condizioni geologiche particolarmente critiche rispetto alla composizione dei suoli.

Considerate le particolari condizioni geologiche e viste le prospettive di sviluppo territoriale, si ritiene prioritario iniziare nel 2021 con l'area della Valtellina, quale ambito di interesse per lo sviluppo a scala pilota di un metodo di mappatura e analisi per la definizione del fondo naturale.

4.2 Consolidamento e sviluppo dell'attività di monitoraggio

4.2.1 QUALITÀ DELL'ARIA

Stato di fatto

Attualmente viene garantito il monitoraggio della qualità dell'aria secondo gli standard di legge, rispondendo puntualmente alle richieste di approfondimento, nonché agli studi di scenario che provengono da parte della Regione Lombardia, o di Comuni ed ATS, o che eventualmente sono evidenziate da parte di Associazioni o Comitati. Sono inoltre sviluppati insieme ad altri Enti e Amministrazioni progetti di studio quali Life PREPAIR o Pulvirus.

Compatibilmente con le risorse che si andranno ad acquisire nel corso del triennio si estenderà la speciazione completa del PM10 anche al PM2.5 nei siti lombardi di maggior rilevanza e si andrà via via a completare l'apporzionamento delle sorgenti del PM10 nei capoluoghi di provincia.

Prospettive di sviluppo

In prospettiva, dovrà essere garantito un adeguato aggiornamento della strumentazione, per poter garantire la continuità e la qualità delle misure nel tempo.

Durante il triennio verrà inoltre verificata l'effettiva adeguatezza del programma di valutazione regionale o eventuali necessità di variazione/integrazione, conformemente all'evoluzione della normativa. Dovrà essere previsto l'avvio di misure per la protezione della vegetazione, con l'attivazione di stazioni in area montana. Potrà inoltre proseguire l'approfondimento di tematiche specifiche, relative a criticità locali, ma anche in relazione allo sviluppo della conoscenza e dello stato dell'arte, per poter sempre fornire al decisore politico dati e informazioni aggiornati e completi.

In relazioni alle richieste della Regione Lombardia, piuttosto che nell'ambito di specifici progetti, in parallelo ai programmi di acquisizione delle risorse strumentali e di personale, si procederà ad un uso ancora più intenso ed esteso di strumentazione non convenzionale per approfondimenti riguardanti, ad esempio, la concentrazione numerica delle particelle aerodisperse e la loro distribuzione dimensionale. Ciò consentirà di avere a disposizione dati che da un lato permettono di verificare se e come cambia la dimensione delle particelle in relazione alle azioni che nel tempo vengono realizzate, dall'altro di raccogliere informazioni preziose per le ATS ai fini delle correlazioni tra inquinamento ed effetti sanitari.

4.2.2 SISTEMI DI MONITORAGGIO INTEGRATO DEI LAGHI

Stato di fatto

Il monitoraggio istituzionale condotto sui laghi dall'ARPA prevede una frequenza di campionamento variabile tra le 6 e le 12 volte l'anno a seconda del corpo idrico: i dati così raccolti consentono la caratterizzazione dello stato ecologico e chimico ai sensi del D.lgs. 152/2006, ma possono non essere sufficienti per cogliere tutte le dinamiche fisico-chimiche e biologiche che interessano le acque lacustri, soprattutto nei periodi dove la variabilità di alcuni processi può essere maggiore (ad esempio nei mesi estivi per le fioriture algali) e può essere necessario attivare un'allerta precoce.

Anche per quanto riguarda la copertura spaziale dei dati, l'attuale sistema di monitoraggio presenta dei limiti poiché i campionamenti vengono svolti necessariamente in stazioni fisse (di solito un unico punto in corrispondenza della massima profondità).

Intensificare il numero di uscite o estendere il numero di stazioni, mantenendo però invariate le modalità di monitoraggio, comporterebbe un aggravio dei costi non sostenibile dagli attuali programmi. Allo stesso tempo, i fattori di pressione gravanti sui laghi e gli utilizzi delle loro acque rendono sempre più necessarie informazioni ad elevata frequenza spazio-temporale, per cogliere

la variabilità dei fenomeni e le criticità ad essi legati. Integrare le attuali modalità di monitoraggio con tecniche innovative, consentirebbe una razionalizzazione e ottimizzazione dell'attuale sistema.

Prospettive di sviluppo

Nell'ambito del Progetto Interreg SIMILE (Sistema Informativo per il Monitoraggio Integrato dei Laghi insubrici e dei loro Ecosistemi), a cui l'ARPA partecipa su incarico della Regione Lombardia – partner di progetto –, sono proposte e sperimentate alcune tecniche di monitoraggio innovative, quali il monitoraggio ad alta frequenza (High frequency monitoring – HFM) e l'utilizzo di dati satellitari.

L'HFM consiste sostanzialmente in una raccolta di dati con frequenza variabile da pochi minuti ad alcune ore mediante sensori installati su centraline che si trovano in punti fissi del lago (piattaforme, boe). Il vantaggio dei sensori è quello di permettere la misurazione di grandezze specifiche (es. temperatura dell'acqua) in tempo reale garantendo così un'estensione temporale dei dati non possibile con le tradizionali tecniche di misura. L'ARPA ha attivato nel corso del 2020 questa modalità di monitoraggio mediante l'installazione di due boe limnologiche nell'ambito dell'AQST Salvaguardia e risanamento del Lago di Varese. Nel corso del 2021 la rete sarà ampliata con l'installazione di ulteriori tre boe limnologiche nel Lago di Como.

Il telerilevamento da satellite consente di acquisire a distanza informazioni che permettono di monitorare estese porzioni di territorio, con osservazioni frequenti e continue nel tempo. Tra i prodotti ottenuti dall'analisi delle immagini telerilevate di grande importanza sono quelli utili per il monitoraggio a lungo termine dello stato di qualità delle acque superficiali. Lo studio dei laghi con queste tecniche riguarda la stima di diversi parametri tra cui la concentrazione di clorofilla fitoplanctonica e di altri pigmenti fotosintetici, di solidi sospesi totali, la presenza/assenza di fioriture algali superficiali, la trasparenza e la temperatura superficiale. In questo ambito si prevede di consolidare la collaborazione con il Centro Regionale di Earth Observation dell'ARPA al fine di definire protocolli operativi per la gestione e l'interpretazione dei dati satellitari.

4.2.3 MONITORAGGIO DELLE SOSTANZE PRIORITARIE NEL BIOTA

Stato di fatto

Il D.lgs. 172/2015 prevede che, ai fini della classificazione dello stato chimico delle acque superficiali, alcune sostanze prioritarie devono essere determinate nel biota (pesci, crostacei, molluschi). Per questa matrice sono stabiliti specifici standard di qualità ambientale (SQA Biota) che, per alcune sostanze, si affiancano agli SQA stabiliti per la colonna d'acqua. I criteri per la realizzazione di questo monitoraggio sono descritti dall'ISPRA in Manuali e Linee Guida 143/2016 "Linee guida per il monitoraggio delle sostanze prioritarie (secondo D.lgs. 172/2015)".

Considerate le problematiche – non del tutto risolte dalle linee guida citate – correlate al campionamento e all'analisi di questa matrice, l'ARPA finora non ha avviato il monitoraggio del biota

nelle acque superficiali lombarde. Nel frattempo, sono state individuate, anche sulla base dei risultati della classificazione 2014-2019, le sostanze prioritarie da determinare.

Prospettive di sviluppo

Si prevede l'avvio dell'attività a partire dal 2021 in primo luogo attraverso l'individuazione di un sottoinsieme di stazioni appartenenti alla rete di monitoraggio regionale. Dovranno inoltre essere verificate le caratteristiche ambientali dei siti in relazione alla possibilità di condurre campionamenti del biota in autonomia o facendo riferimento a soggetti esterni (es. pescatori). Andrà altresì verificata la disponibilità, sotto il profilo analitico, da parte dei laboratori dell'Agenzia o, in alternativa, dei laboratori del Sistema agenziale (SNPA).

4.3 Tutela dai rischi naturali e supporto alla Protezione Civile

4.3.1 IDRO-NIVO-METEOROLOGIA

Il Servizio Idrometeorologico Regionale, ai sensi della Direttiva per l'Allertamento dei Rischi Naturali (DGR n. 4599/2015) e dei relativi Disciplinare e Manuale Operativo, costituisce parte integrante del Centro Funzionale Regionale di Protezione Civile ed assicura l'attività di assistenza e vigilanza meteorologica con l'emissione di prodotti finalizzati all'allertamento di protezione civile. Inoltre, gestisce e mantiene la rete di monitoraggio idronivometeorologico regionale, svolgendo altresì le attività di cui all'art. 22 del d.p.r. n. 85/1991, riguardanti le funzioni ex SIMN. Il Servizio eroga prodotti e servizi di supporto alle decisioni a favore delle Direzioni Generali della Regione Lombardia in ambito di tutela ambientale, gestione della risorsa idrica, comparto produttivo oltre che per il cittadino. Nel complesso i servizi comprendono l'emissione di bollettini (Meteo Lombardia, Meteo Inquinanti, Indice Radiazioni UV, Disagio da Calore – Humidex, Agrometeo Settimana, Meteo Girono, Bollettini Idrologico Settimanale e Mensile, Bollettino Riserve Idriche, Bollettini Valanghe) e la disseminazione dei dati rilevati in tempo reale ed elaborazioni. Viene inoltre fornita assistenza tecnica sul pericolo di valanghe per le meteo-nivo-zone in cui è suddivisa la Lombardia in quanto facente parte dei Nuclei Tecnici Operativi valanghe (NTOV) del Protocollo Operativo tra Enti di cui alla D.G.R. 472/2018.

Stato di fatto

a) Sul fronte dei servizi a supporto della gestione dei rischi naturali di Protezione Civile – funzioni meteorologica e nivovalangologica e idrologia operativa a supporto del Centro Funzionale Monitoraggio Rischi (rif. Disciplinare d'Incarico e Manuale Operativo ex DGR 4599/2015) – è assicurata l'attività di assistenza meteorologica e nivologica e del pericolo valanghe. Peraltro, gli eventi meteorologici intensi, che rappresentano un fattore ad alto impatto sia in ambito di Protezione Civile che di difesa del suolo, hanno una frequenza di accadimento destinata ad aumentare stanti le evidenze di cambiamento climatico in atto.

b) Viene utilizzata la modellistica di bilancio idrico a scala regionale, integrata con la modellistica del bacino del Po a supporto della pianificazione e gestione delle risorse idriche e delle decisioni in fase di crisi idrica, anche per la costruzione del bilancio idrico del Distretto del Po.

c) Essendo andata deserta la gara indetta nel 2019, dopo una revisione generale dei documenti tecnici amministrativi, è stata reindetta una nuova gara per la fornitura di n. 3 sistemi radar in banda X (uno destinato all'area metropolitana milanese, uno a quella bresciana e uno mobile), da integrare nella rete idrometeorologica regionale per il monitoraggio pluviometrico e per applicazioni di idrologia urbana, quali ad esempio il monitoraggio in continuo dei fenomeni temporaleschi con l'elaborazione di messaggi di early warning, orientati all'adozione di misure di protezione rapide e all'autoprotezione. Il radar mobile verrà utilizzato in siti temporanei per particolari esigenze territoriali o per eventi di particolare risonanza (es. Olimpiadi 2026).

d) Nel 2020 sono stati stipulati i nuovi contratti per la manutenzione e lo sviluppo della rete idro nivo meteo, garantendone la continuità di gestione.

e) L'ARPA supporta la Regione Lombardia nel progetto di cooperazione transfrontaliera IT-CH "GESTISCO" in particolare per gli obiettivi di collaborazione e scambio reciproco di buone pratiche e lo sviluppo di early warning su un'area pilota. L'attività è in corso: è stata sottoscritta una convenzione con MeteoSvizzera per lo scambio dei dati e per attivare un briefing interregionale settimanale e procede l'analisi di tecniche di blending tra osservazioni e modellistica e la progettazione dell'upgrade del sistema di visualizzazione dei dati idrometeorologici.

f) È in corso la procedura di gara per il progetto finalizzato al completamento della Cartografia di Localizzazione Probabile delle Valanghe sul territorio regionale, già completata per l'80% negli scorsi anni, che necessita ora di un aggiornamento e del completamento delle aree non ancora mappate.

g) Sono proseguite le collaborazioni nell'ambito dei Nuclei Tecnici Operativi per la gestione del pericolo valanghe su scala provinciale

h) Sono proseguiti i rilievi glaciologici su alcuni ghiacciai della Valtellina, ritenuti rappresentativi del complesso dei ghiacciai lombardi, per la stima delle variazioni delle volumetrie degli stessi in relazione ai cambiamenti climatici.

i) A seguito della riorganizzazione è stato avviato un processo di integrazione delle tematiche dei Servizi Idro Meteo con quelle del Centro Nivo Meteorologico con una proficua interazione fra competenze e professionalità diverse.

Prospettive di sviluppo

a) Mantenimento del miglior funzionamento possibile della rete idro-nivo-meteo dall'acquisizione del dato fino al suo deposito presso il server FTP dell'ARPA. Sono previste nuove installazioni

e rilocazioni di stazioni al fine di una copertura ottimale del territorio.

b) Supporto alla Regione Lombardia per l'attuazione della nuova direttiva regionale per l'allertamento.

c) Conclusione della procedura di gara affidamento dei contratti e conseguente avvio dell'attività di progettazione ed installazione dei sistemi radar e avvio della radarmeteorologia operativa, mediante l'inserimento di tre sistemi radar in banda X nel mosaico radar nazionale e lo sviluppo di prodotti operativi. L'implementazione di tale sistema è prevista nel PRS XI Legislatura.

d) Climatologia a supporto delle decisioni e della definizione dei piani di adattamento e di mitigazione. In questo ambito proseguirà la collaborazione con l'ISPRA per il popolamento degli indicatori climatici della Piattaforma Nazionale Adattamento ai Cambiamenti Climatici.

e) Progettazione e realizzazione del supporto meteorologico operativo che potrà essere svolto durante le Olimpiadi Milano-Cortina 2026 e altri eventi ad alto impatto.

f) Sviluppo dei servizi di idrologia operativa attraverso:

- il mantenimento e lo sviluppo della rete fiduciaria
- consolidamento delle attività di misura di portata a campo per il mantenimento delle scale di deflusso anche mediante la stipula di convenzione con l'ISPRA e l'Autorità di Distretto del Po per l'esecuzione di una campagna straordinaria (durata tre anni) di misure idrologiche e di condivisione dei dati al fine di avere una mappatura aggiornata e una base di dati omogenea per il bilancio idrico nazionale
- aggiornamento di strumenti e servizi per la pubblicazione e la disseminazione dei dati.

g) Mantenimento e sviluppo della modellistica di bilancio idrico regionale al fine di supportare la Regione Lombardia nella pianificazione e gestione della risorsa idrica e nell'applicazione del PTUA.

h) Ricerca e sviluppo nella meteorologia applicata alla protezione civile attraverso la partecipazione con la Regione Lombardia al progetto INTERREG IT-CH "GESTISCO inserito nell'Asse 5 Governance Transfrontaliera" con l'obiettivo di migliorare la sicurezza delle popolazioni e ridurre i danni nel territorio transfrontaliero, rispetto ai pericoli naturali (idro-meteo, temporali, piene), con azioni di sviluppo di sistemi operativi di "early warning" per l'area transfrontaliera (province di Varese e Como, VCO, Canton Ticino). In particolare, il Servizio idrometeorologico regionale partecipa allo sviluppo delle seguenti attività:

- potenziamento e integrazione del monitoraggio idrometeorologico in tempo reale su bacini transfrontalieri attraverso una condivisione ed un'integrazione di informazioni ad alta risoluzione spaziale e temporale

- sperimentazione e calibrazione di algoritmi automatici per la generazione di "early warning" relativi ad eventi meteo-idrologici su un'area pilota (Province di Varese, Como, Lecco e VCO)
- potenziamento dei canali di diffusione degli "early warning" attraverso l'implementazione di piattaforme di diffusione multicanale.

i) In collaborazione con EFAS (European Flood Awareness System) sviluppo di una piattaforma di allertamento.

j) Negli anni 2021 e 2022 verranno condotte le attività relative al completamento ed aggiornamento della Carta di Localizzazione Probabile delle Valanghe. I risultati saranno messi a disposizione attraverso il portale cartografico della Regione Lombardia.

k) Nel periodo estivo verranno condotti rilievi glaciologici su alcuni ghiacciai valtellinesi ritenuti rappresentativi del sistema dei ghiacciai lombardi, che consentono la valutazione delle variazioni dei volumi di ghiaccio, importante indicatore dei cambiamenti climatici.

4.3.2 MONITORAGGIO GEOLOGICO

Il Centro di Monitoraggio Geologico, con sede a Sondrio, si occupa dell'installazione, manutenzione e gestione di reti di monitoraggio geotecnico e idrometeorologico in accordo con la programmazione elaborata dalle Strutture della Giunta Regionale competenti in materia e a supporto della Protezione Civile Regionale.

La L.R. n. 5 del 31 luglio 2013 pone in capo all'ARPA la progressiva acquisizione dei sistemi di monitoraggio geologico esistenti sul territorio lombardo, gestiti da Enti diversi, garantendone l'adeguamento tecnologico e il potenziamento, al fine di sviluppare un'unica rete regionale integrata.

Stato di fatto

a) Nel 2019 sono state completate e collaudate le reti di monitoraggio geologico definite di interesse regionale. Nel corso del 2020 sono state completate le modellazioni previste alle quali i sistemi di rilevazione degli allarmi del CMG sono stati adeguati. Tale adeguamento ha riguardato anche il sistema di monitoraggio della frana del Ruinon per la quale l'Università di Firenze, su richiesta della Regione ha aggiornato la modellazione. Gli esiti delle modellazioni sono stati trasmessi dalla Regione agli Enti locali per l'elaborazione o l'aggiornamento dei piani di emergenza.

b) Con D.g.r. 3733 del 26/10/20 sono stati approvati gli indirizzi operativi per l'individuazione dei sistemi di monitoraggio dei fenomeni franosi di interesse regionale.

c) Nel 2020 è stato concluso l'iter di approvazione del progetto IDRO che, in continuità con il precedente prevede l'implementazione della rete di monitoraggio della frana di IDRO.

Prospettive di sviluppo

a) Nel corso del 2021, in relazione all'evolversi della frana del Ruinon, particolarmente significativo nel 2019 e 2020, verrà implementato il sistema di rilevamento Radar SAR della Frana del Ruinon con un secondo radar che permetterà di ampliare le aree di frana osservate e quindi di rendere più efficiente il sistema di allertamento.

b) Nel 2021 e nel 2022 verrà condotta la sperimentazione della tecnica di monitoraggio di analisi interferometrica delle immagini con tecnica A-DInSAR con l'obiettivo di verificarne l'utilità per la valutazione dell'estensione delle aree monitorate e della validazione dei dati da terra.

c) Verrà supportata la DG Territorio e Protezione Civile della Regione Lombardia nella definizione di un modello ad analisi multiparametrica per il calcolo dell'Indice di Rischio dei dissesti, con la finalità di individuare le priorità di monitoraggio, secondo i criteri stabiliti dalla D.g.r. 3733 del 26/10/20.

d) In un'ottica di miglioramento e di efficientamento del Centro verrà condotto un audit, anche con il ricorso a specialisti di monitoraggio geologico esterni all'ARPA, con la finalità di "mettere in sicurezza" l'intero processo del monitoraggio geologico.

e) Nel 2021e nel 2022 verranno eseguite le attività relative alla rete della frana d'IDRO secondo il cronoprogramma del progetto.

4.3.3 USI SOSTENIBILI DELLE ACQUE

Nell'ambito del tema degli usi sostenibili della acque l'ARPA fornisce il supporto tecnico-scientifico alla Regione Lombardia e alle Province finalizzato ai procedimenti di autorizzazione delle istanze per la derivazione delle acque e per gli aspetti quantitativi relativi alla gestione dei sedimenti degli invasi artificiali, oltre che agli aspetti quantitativi del Deflusso Minimo Vitale con riguardo all'espressione di valutazioni tecniche richieste dagli Enti concedenti e all'aggiornamento delle linee guida. Il DM 4 luglio 2019 "Incentivazione dell'energia elettrica prodotta dagli impianti eolici on shore, solari fotovoltaici, idroelettrici e a gas residuati dei processi di depurazione" prevede espressamente che, al fine dell'accesso agli aiuti per la produzione di energia idroelettrica, l'ARPA faccia la verifica di conformità rispetto alla direttiva 2000/60/CE e alle norme nazionali di recepimento.

Stato di fatto

a) Nel 2020 è stato concluso l'iter di approvazione del progetto Trasporto Solido finanziato dalla Regione Lombardia che, in continuità con i precedenti progetti dighe, ha la finalità di meglio comprendere i fenomeni naturali e gli effetti sui corsi d'acqua degli interventi previsti dai piani di gestione degli invasi.

b) La U.O. Usi Sostenibili delle Acque con la U.O. Centro Regionale Laghi e Monitoraggio

Biologico delle Acque Superficiali, nell'ambito del SNPA, ha fissato i contenuti delle valutazioni di conformità ai sensi del DM 4 luglio 2019. Nel corso del 2020 sono state condotte le valutazioni di conformità per le richieste dei gestori pervenute, secondo i tempi fissati dalla normativa.

c) Nel corso del 2020 sono continuate le attività previste dal progetto DMV che prevede il supporto alle Autorità Concedenti in materia di Deflusso Minimo Vitale, attraverso la valutazione tecnica dei progetti presentati dai gestori in accordo con l'art. 53 ter della L.R. n. 26/2003, che impone, per determinate tipologie di derivazioni superficiali, l'obbligo del monitoraggio in continuo del valore del DMV.

d) Viene fornito il supporto alla Regione Lombardia per le valutazione e le verifiche in campo dei piani di gestione.

Prospettive di sviluppo

a) Nel corso del 2021 e 2022 verranno condotte le attività previste dal progetto Trasporto Solido di seguito sintetizzate:

- avviare una prima rete per il monitoraggio del trasporto solido in sospensione su postazioni fisse che consenta di registrare tale fenomeno con continuità;
- valutare il trasporto solido in sospensione tramite misure in campo ed effettuare tarature e calibrazioni delle stazioni fisse;
- installare una stazione per il monitoraggio in continuo del trasporto di fondo;
- proseguire nello studio sulle concentrazioni di solidi sospesi nei corsi d'acqua naturali, al fine di irrobustire le linee di indirizzo emerse a conclusione del progetto "DIGHE E INVASI 2017-2019" per garantire la sostenibilità delle operazioni di svaso, sfangamento e spurgo degli invasi.

b) Nel 2021 e per una parte del 2022 continueranno le valutazioni di conformità per gli impianti FER1, avendo il DM 4 luglio 2019 fissato l'ultimo bando al 30 settembre 2021.

c) Continuerà il supporto alle Autorità concedenti relativo alle valutazioni sul DMV.

d) Continuerà il supporto alla Regione per l'approvazione dei progetti di gestione, ai sensi dell'articolo 114 del d.lgs. 152/2006.

4.4 Consolidamento, sviluppo e innovazione delle attività di laboratorio

4.4.1 SVILUPPO DEL CENTRO DI MICROSCOPIA ELETTRONICA (CME)

Stato di fatto

Il Centro di Microscopia Elettronica (CME) è stato istituito con Delibera del Consiglio Regionale IV/1373 del 1989 nell'ambito dei Piani di Intervento per l'individuazione dei rischi connessi all'uso dei manufatti contenenti amianto, quale Centro di riferimento regionale per le analisi dell'amianto con tecniche di Microscopia Elettronica.

Dal 1994 (anno dell'inizio della operatività) ad oggi ha concretamente esercitato il ruolo di Centro di riferimento in Regione Lombardia; in particolare con la DGR 5416 del 18/7/2016 il Centro di Microscopia Elettronica dell'ARPA viene individuato quale Laboratorio di riferimento regionale in attuazione dell'Accordo Stato Regioni del 7 maggio 2015 (Rep. Atti n. 80/CSR).

A livello Nazionale, il CME ha esercitato il ruolo di centro regionale di riferimento anche attraverso la partecipazione attiva a gruppi di lavoro nazionali in collaborazione con ISS, Ministero della Salute e altre ARPA per lo sviluppo di metodiche analitiche su:

- corpuscoli dell'asbesto in tessuto biologico (Gruppo Biofibre);
- monitoraggio fibre in ambiente indoor (Rapporti ISTISAN 15/5);
- amianto nelle acque destinate al consumo umano (in emissione come rapporto ISTISAN);
- amianto nel terreno.

Nel 2020 al Centro è stato riconosciuto l'assetto organizzativo di UO, con riconoscimento di responsabilità diretta sui processi gestiti che rappresentano una peculiarità nell'ambito della Struttura di laboratorio sovraordinata.

Prospettive di sviluppo

Data la peculiarità dell'analita amianto, la sua diffusione in specifici comparti ambientali e la specificità della strumentazione necessaria per la sua analisi, nonché alla luce delle definizioni regionali ad oggi assunte e confermate, tra le competenze del Centro si riscontrano, oltre ad azioni svolte su campioni di ambito analitico ambientale anche azioni svolte su campioni di ambito analitico sanitario.

Nel triennio si prevede un sempre maggior coinvolgimento del Centro nelle attività che, in collaborazione con le altre strutture regionali, riguardano la tematica ambiente-salute.

Il CME dispone di metodo accreditato per la determinazione delle fibre di amianto nel tessuto polmonare; si prevede un sempre maggior coinvolgimento nelle attività di indagine analitica sul mesotelioma polmonare, anche su richiesta delle Procure della Repubblica.

Da ciò derivano le attribuzioni e gli incarichi attribuiti al CME negli anni dalla Regione Lombardia, sia in campo sanitario (linee guida per la bonifica dell'amianto, monitoraggio dell'amianto nelle acque ad uso umano, quantificazione dell'amianto nel tessuto polmonare) che in campo ambientale (monitoraggio amianto a Broni, amianto nel terreno). Da ciò discende anche la collaborazione che nel tempo le Procure della Repubblica hanno sempre richiesto al CME in tema di indagini complesse sul mesotelioma polmonare.

Al Centro di Microscopia Elettronica sono riconosciuti livelli di competenza tecnica e elevati standard di specializzazione analitica tematica e rappresenta un'eccellenza in ambito nazionale SNPA oltre che regionale.

Al fine di migliorare prospetticamente il servizio reso ai cittadini e alle imprese si considerano i seguenti aspetti:

- l'accreditamento di nuovi metodi specificamente impiegati per la determinazione di amianto nelle diverse matrici, secondo sviluppo dei piani annuali di accreditamento ISO17025 2018, unitamente ai metodi già ad oggi accreditati;
- la gestione delle verifiche di qualifica dei laboratori operanti su analisi amianto a livello regionale, ai sensi dell'Accordo Stato-Regioni. L'attività, biennale, risulta prevista per il 2021-2022 a supporto della Regione Lombardia.

Nel corso del triennio è previsto il rinnovo/adeguamento dei microscopi elettronici a scansione disponibili (SEM) anche al fine di mantenere gli elevati livelli prestazionali della Struttura che rappresenta un'eccellenza nel panorama nazionale.

4.4.2 ATTIVITÀ ANALITICHE EMERGENTI E SVILUPPO NUOVI METODI

Il recente sviluppo normativo e la crescente esigenza in ambito regionale e nazionale per la valutazione analitica di nuove molecole richiede l'ottimizzazione delle metodiche in essere in tema di micro-contaminazione organica o l'implementazione di nuove metodiche. Risultano necessari contesti organizzativi innovativi che trovano sviluppo in ambito di poli specialistici di riferimento, per pervenire a limiti di quantificazione (LOQ) estremamente bassi massimizzando la produttività.

Stato di fatto

In un ambito come quello attuale le attività di altissima tecnologia di cromatografia gassosa e liquida sono necessariamente trattate dai laboratori dell'Agenzia quali linee operative comuni e parallele alle valutazioni analitiche di base e di media tecnologia e/o a quelle matrice-correlate. Lo spazio per le attività richieste dalla normativa in tema di nuove molecole e sviluppo/validazione nuove metodiche richiede un impegno importante da parte del Settore Laboratori.

Si veda ad esempio il monitoraggio delle acque, ove la normativa europea prevede la determinazione di elevato numero di inquinanti specifici ritenuti prioritari, con continui aggiornamenti e la definizione di scadenze temporali per la loro determinazione nell'ottica del raggiungimento del

buono stato chimico dei corpi idrici.

In relazione alle attività analitiche sulle sostanze emergenti i laboratori dell'ARPA Lombardia rappresentano un punto di riferimento entro il sistema SNPA (es. AMPA/Glifosate, PFAS e Watch List).

Un ulteriore sviluppo rispetto a quanto già implementato nel recente biennio, risulta di difficile realizzazione in un contesto di immutate risorse e di immutato scenario di impiantistica e di infrastrutture tecniche, in assenza delle previste nuove sedi di laboratorio.

Prospettive di sviluppo

La prevista implementazione delle dotazioni di laboratorio richiede:

- sistemi analitici di tecnologia innovativa, performanti in termini di "sensibilità" di rilevazione delle molecole organiche, già previste dal piano dell'Agenzia per la programmazione biennale (2021-2022) di acquisizione di beni e servizi;
- contesto infrastrutturale e impiantistico idoneo e dedicato (nuova sede di laboratorio Milano Niguarda, o adeguamento delle sedi esistenti, es. Brescia e Bergamo);
- potenziamento della formazione per lo sviluppo della esperienza degli operatori al fine di implementare e mettere a sistema le varie fasi di trattamento delle matrici preliminarmente alla correlata azione analitica ultra-specialistica;
- sviluppo di metodica per olfattometria secondo la norma UNI EN 13725:2004.

Gli elementi sopra descritti sono fondamentali alla auspicabile definizione di centri specialistici, a garanzia dell'erogazione di prestazioni di eccellenza, ottimizzate e maggiormente fruibili.

La nascente Rete Nazionale dei Laboratori Accreditati, in ambito SNPA, rappresenta una ulteriore sfida in tema di sussidiarietà per lo sviluppo di nuove metodiche e si rende indispensabile consolidare le attività già ben strutturate in Agenzia al fine di consentirne una gestione regionale matura reperendo allo stesso tempo, ove possibile, spazi per il supporto alle emergenti necessità nazionali.

È indispensabile fare crescere le competenze già presenti affiancandole a nuovi operatori da formare sulle aree di altissima specializzazione con una visione prospettica che tenga conto dei carichi di lavoro sempre crescenti. La tipologia di approccio tecnico e tecnologico molto moderno e le piattaforme software strumentali sempre più complesse richiedono una valutazione del dimensionamento delle risorse umane con profili di corrispondente formazione professionale specialistica, adeguati anche dal punto di vista della formazione e delle esperienze curricolari.

4.4.3 SVILUPPO DELLE ATTIVITÀ DI ANALISI MICROBIOLOGICHE

I controlli istituzionali dell'ARPA prevedono la determinazione di parametri microbiologici (Escherichia Coli) sia su campioni di acque reflue, sia su campioni di acque superficiali.

Stato di fatto

Le attività di analisi microbiologiche sono sempre state storicamente esternalizzate, con conferimento dei campioni ai laboratori delle ATS o degli Istituti Zooprofilattici. Nel corso del 2017, a seguito di uno studio preliminare di fattibilità interna e di una sperimentazione effettuata su alcune matrici, è stata verificata la possibilità di attivare gli accertamenti microbiologici su matrici acquose presso i due laboratori di ecotossicologia dei poli di Area Ovest (sede di Parabiago) e di Area Est (sede Brescia). Viene al momento analizzata per il parametro Escherichia Coli, con metodica MPN, una parte delle acque superficiali oggetto di monitoraggio. Un elemento critico è costituito dai tempi massimi consentiti dalla metodica ufficiale, intercorrenti tra il campionamento e l'esecuzione del test, che condizionano le scelte organizzative dell'Agenzia nello scenario presente e futuro.

Prospettive di sviluppo

Si ritiene che, nell'ambito delle nuove strutture laboratoristiche a regime (Milano Niguarda e Brescia Via Cantore), possano essere sviluppate le attività microbiologiche su campioni di acque reflue, con metodo e dati riportati in rapporto di prova con unità di misura UFC, sviluppando in forma pianificata le competenze necessarie, adeguando e attrezzando specifici spazi di progetto (laboratorio di classe rischio biologico II/cappe Biohazard) e implementando adeguatamente il contingente di operatori da dedicare alla microbiologia.

4.4.4 INDICATORI DI QUALITÀ DELLA PERFORMANCE: CIRCUITI QUALITÀ A GESTIONE INTERNA CON MATERIALE DI RIFERIMENTO TRACCIABILE

Le determinazioni analitiche possono essere condotte dai laboratori che operano in ambito nazionale utilizzando metodiche analitiche tra loro diversificate. Le normative europee richiedono agli Stati Membri di garantire che i risultati delle misure condotte siano il più possibile riproducibili in tempi, luoghi e laboratori diversi. È quindi necessario ottenere la comparabilità a livello Nazionale ed Internazionale di dati ottenuti con metodiche tra loro diverse.

La comparabilità nel tempo dei dati prodotti dai laboratori viene generalmente garantita dall'utilizzo di metodi analitici ufficiali, dall'uso di materiali di riferimento per il controllo interno al laboratorio della qualità dei dati analitici e dalla partecipazione a circuiti di inter-confronto, in cui vengono utilizzati materiali di riferimento preparati secondo criteri definiti a livello internazionale.

Stato di fatto

Per alcune tipologie di metodi e matrici non esistono circuiti qualità gestiti da provider accreditati. Infatti, non sono disponibili sul mercato materiali di riferimento alle concentrazioni utili da verificare

in matrici reali di tipo complesso. Per questi casi il laboratorio ad oggi attesta la bontà del dato mediante materiali preparati internamente e sottoposti a controlli di omogeneità e stabilità.

Prospettive di sviluppo

Dovendo far fronte al mantenimento dell'accreditamento ISO17025 per tipologie di metodi e matrici per le quali non esistono circuiti qualità di provider accreditati, il Settore Laboratori si farà carico di predisporre i materiali di riferimento utili ad attivare i circuiti, in prima istanza ad uso interno, impegnandosi nella qualifica dei materiali di riferimento reali prodotti.

In collaborazione Unichim, provider nazionale, accreditati secondo norma ISO 17043, verranno predisposti materiali per prove valutative di interconfronto o PT, con priorità per i *soil gas* da bonifica, le matrici aeriformi campionate in canister e in fiala a desorbimento chimico o termico.

4.4.5 IL MIGLIORAMENTO CONTINUO IN AMBITO DELLA NUOVA UNI EN ISO 17025:2018

Il requisito dell'accreditamento è di fondamentale importanza per i laboratori e deve essere costantemente perseguito a garanzia della attestazione di competenza del laboratorio nonché in ottica di miglioramento continuo.

Stato di fatto

Il Laboratorio Multisito dell'ARPA, accreditato sin dall'anno 2012, ha acquisito l'accreditamento in conformità alla nuova norma UNI EN ISO 17025:2018 nel corso del 2019, mantenendolo con la verifica del 2020.

Prospettive di sviluppo

Il capillare lavoro di verifica di quanto in essere per il Sistema Qualità di Multisito dell'Agenzia dovrà proseguire nel triennio con l'affinamento necessario.

Il laboratorio proseguirà pertanto la revisione di tutti gli aspetti documentali e operativi e la rivalutazione dei processi del Multisito, considerando i rischi e le opportunità associati alle diverse attività sia al fine di assicurare che il sistema di gestione raggiunga i risultati previsti, ma anche per prevenire o ridurre impatti indesiderati e potenziali criticità nelle attività.

Il laboratorio rivaluterà eventualmente aggiornandole alla luce del mutato contesto, le azioni per affrontare i rischi e le opportunità, ma anche le modalità con cui dovrà verificare l'efficacia di tali azioni.

Verrà inoltre implementato l'accreditamento in campo flessibile ossia una descrizione più generale del campo di accreditamento, riguardo ai materiali/matrici/prodotti di prova o alle grandezze da determinare, compresa la possibilità, da parte del laboratorio, sulla base di competenze già valutate, di modificare i metodi di prova già accreditati, di ampliarne il campo di applicazione, di utilizzare

nuove revisioni dei metodi normalizzati o di aggiungere nuovi metodi basati sulle stesse tecniche di quelli già accreditati.

Il tema è di particolare interesse per le metodiche multiresiduo per le quali il laboratorio potrà gestire in autonomia e con tempi brevi la necessità di disporre di nuove prove accreditate. Tale possibilità viene incontro alle eventuali necessità di agenzia (non sempre programmabili) di operare su nuovi parametri garantendo l'accreditamento della prova in tempi rapidi.

Proseguirà la programmazione di specifiche azioni formative mirate al tematismo, sia mediante corsi interni sia mediante formazione esterna.

Risulta inoltre necessario potenziare ulteriormente il gruppo degli auditor interni 17025. Il personale dei laboratori, che verrà individuato allo scopo, sarà formato mediante corsi specifici seguiti da addestramento in verifiche ispettive interne nel corso del triennio.

L'impegno richiesto al personale tecnico coinvolto e in particolare dei RAQ di Multisito e alle strutture di indirizzo in tema di Accreditamento sarà notevole. Si prevede il potenziamento delle attività del Gruppo TESA (personale operativo che mette a fattor comune le esperienze in materia di accreditamento).

4.4.6 NUOVO LIMS DI LABORATORIO

Le attività del laboratorio devono essere necessariamente gestite tramite un database LIMS dedicato.

Stato di fatto

Nel 2020, a seguito di attività condotte per la completa configurazione del sistema, per esempio in tema di anagrafiche, flussi di gestione campioni e configurazione layout dei rapporti di prova, è stato reso operativo in ambiente di produzione il nuovo software LIMS di Laboratorio LIMS10.

Prospettive di sviluppo

Nel corso del triennio occorrerà testare e sviluppare le funzionalità accessorie del sistema non ancora implementate (es. modulo per fatturazione, modulo per gestione reagenti ecc.)

Si dovrà perseguir l'integrazione del LIMS con i software strumentali per il trasferimento dei dati strumentali prodotti in automatismo nel database di refertazione.

L'integrazione del nuovo LIMS con ARPA Mobile permetterà inoltre una diretta relazione tra l'attività di campionamento e quella di gestione analitica, consentendo una più performante integrazione tra il software di laboratorio e le banche dati dell'Agenzia, a supporto delle attività di controllo e monitoraggio.

Su questi aspetti resta fondamentale e irrinunciabile il supporto esperto dell'area di ICT dell'Agenzia.

4.4.7 TRASFERIMENTO OPERATIVO PRESSO LA NUOVA SEDE DEL LABORATORIO REGIONALE DI AREA OVEST

Nel corso del triennio si renderà necessario procedere al trasferimento operativo delle risorse umane e tecnologiche relative alle attuali tre sedi della UO Laboratorio Regionale di Area Ovest presso il nuovo Polo Laboratoristico di Area (nuovo laboratorio di Milano Niguarda) con contemporaneo trasferimento delle attività analitiche, secondo un progetto operativo di dettaglio che consenta di minimizzare il disagio dovuto a fermi delle linee produttive.

Il trasferimento dovrà quindi essere organizzato secondo Piano di dettaglio che dovrà prevedere fasi ben individuate, secondo cronoprogrammi e azioni specifiche.

4.5 Innovazione tecnologica, digitalizzazione e sviluppo nuove modalità lavorative

4.5.1 USO DEI DRONI

Stato di fatto

Nell'ambito del progetto DRONI 2.0 si è deciso di sperimentare la modalità di pilotaggio "remotizzato" dei droni che consente di ottimizzare i tempi di intervento sul territorio evitando la movimentazione dei piloti. Nel 2020 è stata avviata una prima sperimentazione del pilotaggio remotizzato.

È stata, inoltre, condivisa con l'ENAC, la Regione Lombardia (DG Territorio e Protezione Civile) e l'AREU una prima bozza di un protocollo d'intesa con lo scopo di promuovere lo sviluppo dei droni nel Sistema Regionale della Lombardia, attraverso la messa a punto di procedure che consentano all'Agenzia e all'AREU, e in futuro anche ad altri eEnti del Sistema, di raggiungere il più alto livello di operatività nell'uso dei droni.

Prospettive di sviluppo

L'obiettivo per il triennio 2021-2023 è quello di rendere progressivamente operativa questa modalità. Si inizierà con il monitoraggio remotizzato della frana del Ruinon. In prossimità della frana verrà installato un mini-hangar che ospiterà un drone che effettuerà periodicamente il rilievo della frana. L'avvio del progetto di remotizzazione richiede uno sforzo di innovazione tecnologica importante e inoltre una stretta collaborazione con l'ENAC per ottenere le speciali autorizzazioni al volo necessarie.
L'obiettivo a tendere è quello di arrivare ad utilizzare i droni nel più breve tempo possibile e in ogni luogo della Lombardia superando le attuali limitazioni al volo alle quali è attualmente soggetto il 35% della superficie regionale.

4.5.2 PROGETTO SAVAGER

Stato di fatto

Il progetto ha avuto inizio nel 2019 con lo scopo di introdurre le tecnologie della Geospatial Intelligence e dell'Osservazione della Terra da satellite, aereo e drone per contrastare la gestione illegale dei rifiuti in Lombardia.
Dal momento che i fenomeni di gestione illegale dei rifiuti hanno delle dinamiche molto rapide, nel biennio 2019-2020, al fine di ovviare alla disponibilità di immagini obsolete, l'ARPA ha attivato un servizio di acquisizione "on-demand" di immagini satellitari, che consente di ottenere immagini ad altissima risoluzione nell'arco di una settimana sulle zone di interesse.
Inoltre, per superare il limite dato dai tempi lunghi della fotointerpretazione umana, l'Agenzia ha stipulato un accordo di collaborazione non oneroso con il Dipartimento di Elettronica, Informazione e Bioingegneria (DEIB) del Politecnico di Milano allo scopo di sperimentare le tecnologie di Intelligenza Artificiale nella identificazione automatica sulle immagini telerilevate delle situazioni di potenziale non conformità alle normative ambientali sui rifiuti.
Il lavoro finora svolto ha interessato i territori delle province di Pavia, Lodi e Brescia.

Prospettive di sviluppo

Il progetto prevede che nel 2021 le attività vengano estese ad altre aree del territorio regionale. Un aspetto che merita la massima attenzione è il potenziale squilibrio che potrebbe verificarsi tra il numero elevato dei siti critici e le risorse dipartimentali destinate ai controlli. Questa criticità può essere prevenuta attraverso due misure: 1) dare priorità ai controlli ai siti critici caratterizzati dal rischio ambientale più elevato; 2) consolidare la collaborazione con le Procure e le Prefetture al fine di ripartire l'onere dei controlli tra i Dipartimenti e le Forze dell'Ordine. L'esperienza realizzata nelle province di Pavia, Lodi e Brescia ha dimostrato la sostenibilità di questo approccio.

Nel periodo 2022-2023 la metodologia sviluppata in SAVAGER potrà diventare uno standard operativo per la sorveglianza e il controllo dell'intero territorio regionale e potrà anche essere utilizzata in supporto alla pianificazione dei controlli negli impianti autorizzati per evidenziare tempestivamente la presenza di criticità. L'approccio di SAVAGER potrà essere esteso anche al controllo di altre tipologie di impianti, come le aziende zootecniche e le industrie chimiche.

4.6 Sviluppo e implementazione di informazioni ambientali e banche dati.

4.6.1 SAP

Stato di fatto

Nel corso del 2020 è stato dato avvio alla c.d. "Fase 1" di SAP, ovvero alla implementazione del nuovo gestionale per la gestione del ciclo acquisti; al momento la gestione del ciclo del bilancio avviene ancora sul vecchio gestionale.

Prospettive di sviluppo

Il gestionale SAP, a seguito di analisi, verrà implementato anche per il ciclo del bilancio che, si ricorda, andrà ad impattare non solo con la struttura dedicata alla contabilità ed al bilancio, ma anche sulle strutture che si occupano di acquisti. Per quanto riguarda più propriamente la funzione acquisti, il nuovo gestionale verrà avviato verso un progressivo allineamento con le funzioni programmatorie in uso nell'Agenzia.

4.6.2 SVILUPPO DELL'ANAGRAFE REGIONALE DEI SITI CONTAMINATI (AGISCO)

Stato di fatto

AGISCO è uno strumento informatico strutturato per archiviare e gestire i dati tecnico-amministrativi dei procedimenti di bonifica, sia in corso che conclusi, relativi a tutto il territorio lombardo. Costituisce l'anagrafe regionale ufficiale prevista dall'art. 251 del D.lgs. 3 aprile 2006, n. 152 e rappresenta la base informativa indispensabile utilizzata dalla Regione Lombardia per la pianificazione e la gestione delle attività in ambito di bonifica e per la redazione del Piano Regionale delle Bonifiche.

Allo stato attuale in AGISCO sono inserite oltre 13.000 anagrafiche riguardanti procedimenti di indagine preliminare, caratterizzazione e bonifica, attivati secondo le procedure previste dal D.lgs. 152/06 in forma ordinaria o semplificata.

La compilazione e la gestione della banca dati è svolta dall'Agenzia e dalla Regione Lombardia, mediante riversamento "manuale" dei dati trasmessi dai soggetti coinvolti nei procedimenti di bonifica (Enti, soggetti che operano la bonifica, ecc.), in conformità a quanto previsto dalla DGR 2838 del 27 giugno 2006.

La banca dati è attualmente ad uso esclusivo dell'Agenzia e della Regione Lombardia, mentre manca uno strumento condiviso con gli altri Enti.

Prospettive di sviluppo

La proposta di sviluppo prende origine dall'esigenza manifestata dalla Regione Lombardia di condividere l'accesso alla banca dati con le amministrazioni a vario titolo coinvolte nei procedimenti

di bonifica, superando la situazione attuale in cui l'accesso è attivo esclusivamente per la Regione e l'ARPA. In questo modo si fornisce agli Enti uno strumento informatico comune e condiviso per la gestione delle informazioni.

Nel mese di settembre 2019 è stato sottoscritto un progetto attuativo di durata triennale tra la Regione e l'ARPA, finalizzato ad una revisione complessiva della struttura dell'applicativo AGISCO, in modo da organizzare le specifiche sezioni e ottimizzare il processo di acquisizione di dati tecnico-amministrativi, coinvolgendo direttamente anche i soggetti responsabili delegati che effettuano la bonifica. Una volta completata la revisione della struttura di AGISCO si valuterà, secondo criteri condivisi con la DG Ambiente e Clima, l'opportunità di aprire l'applicativo agli Enti Locali (Province e Comuni) al fine di consentire l'inserimento di documenti amministrativi/informazioni di loro competenza (quali tra l'altro la certificazione finale di cui all'art. 248 del D.lgs. 152/06, le informazioni catastali delle aree bonificate e le relative eventuali limitazioni d'uso).

Nel mese di settembre del 2020 è stato avviato un profondo processo di progettazione e sviluppo dell'applicativo.

In questo modo AGISCO diventerà un sistema condiviso da tutti i soggetti pubblici e privati coinvolti nel procedimento di bonifica e consentirà di riorganizzare la gestione del flusso documentale relativo ai procedimenti, in modo da superare l'attuale forma cartacea e passare a una piattaforma digitale che permetta la gestione elettronica dell'informazione e il riversamento automatico all'interno della banca dati informatica. Il progetto di aggiornamento di AGISCO fa riferimento anche ad analoghe esperienze già sviluppate da altre Agenzie Regionali, in prospettiva di uniformare a livello nazionale le modalità di gestione delle banche dati dei siti in bonifica, anche nell'ottica di quanto previsto dall'art.11 della L. 132/2016 di istituzione del SNPA.

4.7 Supporto allo sviluppo sostenibile: informazione, formazione, educazione ambientale

4.7.1 CONSOLIDAMENTO DELLE ATTIVITÀ DELLA SCUOLA PER L'AMBIENTE VERSO PA E VERSO SOGGETTI TERZI

Stato di fatto

Scuola per l'Ambiente nasce nel 2012 su iniziativa dell'Agenzia come strumento per diffondere cultura e regole comuni nel campo della protezione ambientale, della sua legislazione, delle sue norme tecniche e amministrative.

Propone corsi di formazione ambientale dedicati a dirigenti e funzionari della Pubblica Amministrazione, a liberi professionisti, ad Associazioni e a Ordini professionali con lo scopo di fornire un'elevata specializzazione e un continuo aggiornamento e supporto su argomenti di carattere ambientale, legati principalmente alle attività di controllo, autorizzazione e prevenzione contro i rischi ambientali.

Le lezioni si svolgono nell'ambito di un contesto che consente un confronto diretto tra l'expertise tecnico-specialistica della docenza, composta da tecnici dell'ARPA Lombardia, e l'esperienza diretta sul territorio dei partecipanti

Scuola per l'Ambiente rappresenta quindi un fattore strategico tra le azioni che l'ARPA Lombardia svolge, contribuendo alla diffusione della conoscenza e della cultura ambientale, anche attraverso la formazione per la comprensione della corretta applicazione della normativa e delle procedure, consentendo così un più semplice ed efficace impegno della Pubblica Amministrazione, dei professionisti e delle imprese nell'assolvere le proprie responsabilità.
Le attività della Scuola si sono svolte anche nel 2020, nonostante le criticità connesse all'emergenza sanitaria in corso; per garantirne l'efficacia formativa sono stati sviluppati strumenti adeguati alla formazione a distanza. Proprio l'emergenza sanitaria e la necessità di rivedere tipologie formative da proporre stanno aprendo la strada ad un'idea di formazione e di interazione d'aula più mirata: le peculiarità e l'esperienza "obbligata" della formazione a distanza hanno reso e renderanno necessari alcuni cambiamenti dei programmi e dei contenuti da proporre. La sperimentazione resa necessaria dalla pandemia in corso può aprire nuovi scenari alla Scuola. Uno su tutto una formazione maggiormente incentrata su specifici *focus,* processo in parte già in atto nelle recenti proposte formative, e sicuramente meritevole di maggior implementazione.

Prospettive di sviluppo

Sulla base dell'esperienza maturata negli anni passati e delle potenzialità della formazione da remoto sperimentata durante il 2020 è possibile individuare i seguenti obiettivi di attività per il prossimo triennio:

- **consolidamento delle azioni a favore della Pubblica Amministrazione**, con l'inserimento di nuove tematiche nel pannello didattico e revisione dei contenuti delle unità didattiche già sviluppate, anche in considerazione delle novità nell'erogazione delle attività formative messe in atto dall'emergenza sanitaria;
- **rafforzamento della collaborazione e dell'offerta didattica nei confronti di altri soggetti**, della PA e delle realtà associative imprenditoriali e professionali a livello locale e centrale;
- **implementazione del dialogo con il territorio**: attraverso le proprie articolazioni territoriali/provinciali l'ARPA intende strutturare azioni formative specifiche per le singole realtà territoriali, come già effettuato negli ultimi anni (es. gestione delle emergenze, iniziative specifiche per la gestione dei reati ambientali ed estinzione degli stessi);
- **valutazione della possibilità di costruire azioni formative** mirate alla diffusione di strategie di adattamento al cambiamento climatico e allo sviluppo sostenibile.

4.7.2 COMPORTAMENTI SOSTENIBILI

Stato di fatto

Nel corso del 2020, in linea con gli impegni dell'ARPA assunti nell'ambito del Protocollo Lombardo per lo sviluppo sostenibile, è stato avviato il progetto Plastic Free (impegno 4), indirizzato a promuovere l'uso di erogatori di acqua corrente refrigerata (naturale e gasata) nei locali del SIREG dedicati all'ARPA.

Prospettive di sviluppo

Nel periodo 2021-2023 le iniziative connesse all'impegno 4 verranno estese ad altre sedi, in particolare ai presidi territoriali della Regione Lombardia (UTR) in cui opera l'ARPA.

Verranno identificate e svolte azioni che incideranno sul comportamento sostenibile dei dipendenti nell'ambito della formazione interna, come previsto dall'Impegno 3 "Formazione", sotto forma di best practices:

- Riciclo della plastica: conoscere le plastiche per raccoglierle e smaltirle in modo appropriato;
- Uso di rompigetto nell'erogazione dell'acqua, per limitarne il consumo;
- Promozione della mobilità ciclabile e sostenibile, di servizi MaaS (Mobility as a Service);
- Approfondimento sulla riqualificazione energetica degli edifici, anche attraverso le incentivazioni statali;
- Promozione e rendicontazione degli acquisti GPP.

4.7.3 RETE DEI REFERENTI PER L'AGENDA 2030

Stato di fatto

Nel corso del 2020 è stata condotta una indagine interna mirata a valutare il grado di conoscenza degli obiettivi dell'Agenda 2030, nonché il grado di coinvolgimento personale in generale sui temi della sostenibilità ambientale. Allo scopo di diffondere la consapevolezza e l'importanza dei compiti istituzionali dell'ARPA in ambito di sostenibilità, di dare impulso, praticità, e portare avanti idee, progetti, iniziative ben aderenti alla realtà specifica dell'ARPA e dei suoi dipendenti, si è proposta la costituzione di una Rete di Referenti per lo Sviluppo Sostenibile.

Prospettive di sviluppo

Nel periodo 2021-2023 verrà consolidata la Rete dei Referenti, con lo scopo di individuare, tra l'altro, specifiche azioni formative/informative mirate a veicolare ai diversi stakeholder indirizzi e modalità di applicazione di best-practices già esistenti, da adattare alle realtà territoriali (es. adattamento climatico, rigenerazione delle città, ecc.), facendo leva anche sul patrimonio di dati e misure che l'ARPA detiene e dandone opportuna visibilità anche tramite i canali web dell'Agenzia.

Le attività verranno condotte in raccordo con la Regione Lombardia, anche per fornire stimoli per l'attuazione del Protocollo Lombardo per lo Sviluppo Sostenibile.

4.8 Altre aree strategiche

4.8.1 RUMORE INFRASTRUTTURE DI TRASPORTO

Stato di fatto

Rumore aeroportuale: Tra le azioni prioritarie nell'ambito della tematica rumore, per il triennio 2021-2023 si prevedono le attività dell'ARPA Lombardia nell'ambito delle Commissioni aeroportuali al fine di portare a conclusione le caratterizzazioni acustiche dell'intorno aeroportuale per gli aeroporti di Orio al Serio, Malpensa e Montichiari.

La caratterizzazione acustica dell'intorno aeroportuale prevista all'art. 6 del DM del 31/10/1997 rappresenta il principale strumento di tutela del territorio rispetto al rumore generato dalle attività aeroportuali e costituisce un elemento fondamentale per una corretta programmazione dello sviluppo delle attività dell'aeroporto. Solo sulla base di una esistente definizione delle aree di rispetto è possibile applicare al rumore aeroportuale i limiti previsti dalla normativa in termini di Livello di Valutazione Aeroportuale (LVA).

In Lombardia, ad oggi, solo l'aeroporto di Milano-Linate è dotato di caratterizzazione acustica.

Per quanto riguarda Orio al Serio, il procedimento è in corso e, conclusa la fase preliminare della procedura di VAS, la Commissione aeroportuale sta procedendo con le valutazioni necessarie per giungere ad una proposta di definizione dei confini delle aree di rispetto A, B e C.

Per Malpensa, sono stati recentemente avviati i lavori in Commissione e si stanno valutando le informazioni di base per procedere, mentre si auspica un tempestivo avvio delle attività per l'aeroporto di Montichiari.

Mappature acustiche e Piani d'azione: Nel biennio 2022-2023 sono previste, ai sensi del D.lgs. 19 agosto 2005, n. 194, le scadenze per l'invio, da parte degli Enti gestori e delle Autorità Competenti, delle nuove mappature acustiche e dei Piani d'azione per le infrastrutture principali di trasporto e per gli agglomerati. Tali attività potrebbero vedere il coinvolgimento dell'ARPA a supporto di RL o di Enti pubblici gestori di infrastrutture di trasporto.

Prospettive di sviluppo

Rumore aeroportuale: Si prevede che l'ARPA continuerà, nei prossimi anni, a fornire il supporto tecnico necessario alle Commissioni per le valutazioni necessarie alla definizione delle zonizzazioni aeroportuali. L'impegno è significativo e consiste principalmente nella stima modellistica di diversi scenari di traffico, nella valutazione della popolazione esposta nelle diverse ipotesi e nel supporto ai Comuni per la valutazione dell'impatto sul territorio delle possibili scelte dei confini delle zone di rispetto.

Nel contempo, in ambito SNPA, il GdL della Rete dei Referenti TEMATICI RR -TEM VI/05 RUMORE si sta concludendo la stesura di Linee guida sulla caratterizzazione acustica dell'intorno aeroportuale, che potranno essere proposte nelle Commissioni come metodo per la definizione delle aree di rispetto, in considerazione delle difficoltà che tipicamente le Commissioni incontrano nello stabilire il procedimento da seguire e le valutazioni necessarie per definire la zonizzazione acustica dell'intorno aeroportuale.

Mappature e piani d'azione: Il coinvolgimento dell'ARPA potrebbe essere richiesto quale supporto tecnico da Enti pubblici gestori di infrastrutture di trasporto o dalla Regione Lombardia quale Autorità Competente per gli adempimenti previsti dalla direttiva 2002/49/CE e dal D.lgs. 19 agosto 2005, n. 194 per il macroagglomerato di livello regionale definito con D.g.r. 17 dicembre 2015 n. X/4597.

Poiché si tratta di adempimenti fondamentali per le infrastrutture di trasporto, i cui esiti devono essere trasmessi alla UE, si ritiene essenziale che in ARPA vengano mantenute approfondite competenze sul tema.

4.8.2 CAMPI ELETTROMAGNETICI

Stato di fatto

Lo sviluppo della **rete 5G** è in parte già stato realizzato per la banda 3600 - 3800 MHz e deve invece essere implementato per le frequenze a 700 MHz e 26 GHz. La normativa italiana per la diffusione del 5G prevede infatti per i gestori degli obblighi di copertura territoriale piuttosto articolati e che dovranno essere serviti tutti i comuni con più di 30.000 abitanti e tutti i capoluoghi di provincia.

L'ARPA Lombardia si sta dotando di strumentazione a banda larga e banda stretta per misure di campo elettromagnetico ad alta frequenza, predisposta per le misure alle bande di frequenza utilizzate nella tecnologia del 5G. Per quanto riguarda la valutazione delle istanze, la normativa è in rapido e continuo aggiornamento e l'Agenzia sta lavorando a stretto contatto con il Sistema Nazionale per mantenere un approccio coerente e omogeneo sulla tematica.

Inoltre, per quanto riguarda le **basse frequenze,** recentemente l'ARPA Lombardia ha acquisito un software di simulazione di campo magnetico generato da linee elettriche e cabine, collegato al catasto linee elettriche.

Prospettive di sviluppo

Considerando il rapido sviluppo delle **reti 5G** e l'attenzione mediatica e della popolazione in genere sulla tematica, sarà sempre maggiore l'impegno da parte dell'Agenzia nella fase di valutazione preventiva dell'impatto elettromagnetico degli impianti e nella fase dei controlli strumentali di questa recente tecnologia.

Dovranno pertanto essere messe a punto e costantemente aggiornate le modalità e tecniche di misura per il controllo dei valori di campo elettromagnetico ambientale in prossimità degli impianti 5G e coordinate campagne di misura e di interconfronto tra i Dipartimenti.

Sarà anche importante mantenere una stretta collaborazione con gli appositi tavoli SNPA al fine di garantire un approccio omogeneo, da parte delle Agenzie, sia alle tecniche di misura sia alla gestione delle istanze di installazione di nuovi impianti o di modifica agli esistenti.

Inoltre, considerando la rilevanza e l'interesse da parte del pubblico e degli Enti locali per la tematica, e l'importanza di una buona comunicazione al riguardo, sarà essenziale mantenere aggiornate le informazioni sulla tematica sul sito web dell'ARPA, oltre che fornire risposte e informazioni tecniche ad Enti e Associazioni.

Per quanto riguarda le simulazioni di campo magnetico a bassa frequenza, queste potranno essere anche utilizzate per verificare le possibili situazioni più critiche e quindi a supporto alla pianificazione di misure di campo presso gli elettrodotti.

Ancora nell'ambito dei campi elettromagnetici, con il decreto RINDEC-2018-0000156 del 16.11.2018, il MATTM ha definito un Programma di promozione di attività di ricerca e di sperimentazione tecnico-scientifica finalizzato all'approfondimento dei rischi connessi all'esposizione a campi elettromagnetici a bassa e alta frequenza. Per le attività del progetto, denominato "PROGRAMMA RICERCA CEM – Campi elettromagnetici e salute: studi di valutazione dell'esposizione e approfondimento sui possibili rischi delle esposizioni a lungo termine" sono già stati inviati al Ministero i contributi di dettaglio, e l'ARPA Lombardia parteciperà per le parti relative alla valutazione dell'esposizione ambientale, quando il progetto dovesse essere avviato.

4.8.3 RADIAZIONI IONIZZANTI – CENTRO REGIONALE RADIOPROTEZIONE

Stato di fatto

Nel 2020 l'organizzazione dell'ARPA si è consolidata con l'istituzione della U.O. Centro Regionale Radioprotezione che alla data di stesura del documento rimane ripartita sulle due sedi di Milano e Bergamo. Le principali attività svolte dal CRR sono le seguenti:

- coordinamento dei Dipartimenti territoriali sulle tematiche relative alle radiazioni ionizzanti e supporto specialistico per la gestione delle tematiche più complesse, in particolare quelle relative alla gestione degli eventi incidentali e dei siti e rifiuti radiocontaminati (e relative bonifiche);
- **gestione** diretta delle **attività analitiche radiometriche e radiochimiche**, ripartite sulle due sedi di Milano e Bergamo entrambe accreditate ISO17025;
- **supporto agli stakeholders** operanti nel settore delle misure radiometriche per l'implementazione di procedure in qualità per la misura della radioattività;
- gestione diretta, su mandato della Regione, della **Rete Regionale di Monitoraggio della Radioattività Ambientale e dei Siti Contaminati**, incluse le attività in caso di incidente e quelle di **allerta precoce di incidenti nucleari** direttamente riferibili al Centro Nazionale di

Coordinamento delle Emergenze Nucleari di ISIN (Roma);

- supporto alle competenti DG regionali per l'organizzazione e l'attuazione delle attività previste dal D.lgs. 28/2016 per il **controllo della radioattività nelle acque potabili**;
- supporto alle competenti DG regionali per l'organizzazione e l'attuazione delle attività relative al **radon indoor**;
- partecipazione e promozione di **tavoli tecnici nazionali** (in ambito SNPA, UNI, ISS, ecc.) **ed internazionali** (IAEA, ISO, EU-JRC, ecc.) per la definizione di standard comuni (sia tecnici che normativi) e per la gestione delle attività analitiche, di vigilanza e di controllo;
- promozione e realizzazione di attività di educazione ambientale e comunicazione, anche attraverso la promozione dell'**aggiornamento continuo della pagina web dedicata**.

La situazione del personale è in forte evoluzione (trasferimenti, pensionamenti, nuove acquisizioni) e va attentamente presidiata.

Nel mese di agosto 2020 è entrato in vigore il nuovo Decreto 101/2020 che innova, in alcuni casi in modo importante, il ruolo attribuito alle Agenzie per l'Ambiente. Quest'ultimo tema ha spinto la sottoscrizione della convenzione ISIN – SNPA che dovrebbe sfociare in tavoli tecnici congiunti, nonché la promozione in ambito SNPA dell'istituzione dell'Area Tematica Radiazioni Ionizzanti.

Le principali attività che coinvolgono i Dipartimenti territoriali dell'Agenzia – U.O. Agenti Fisici (con il supporto della UO CRR come più sopra specificato) sono le seguenti:

- **valutazioni tecniche** sulle istanze di autorizzazione ex D.lgs. 230/95 s.m.i. (ora D.lgs. 101/2020);
- **partecipazione alla gestione** degli eventi incidentali che coinvolgono sorgenti radioattive e dei siti radiocontaminati (e relative bonifiche);
- verifica delle attività di **sorveglianza radiometrica sui materiali** presso attività produttive ed inceneritori (anche in ambito AIA in affiancamento con le altre UU.OO. dell'Agenzia);
- in alcuni casi, attività di monitoraggio del radon indoor a favore di Enti pubblici.

Prospettive di sviluppo

Ferma restando la necessità di mantenere le attività in essere, che si ritengono tutte confermate nelle loro linee generali, si individuano le seguenti principali prospettive di sviluppo:

- riorganizzazione della UO CRR contestualmente al trasferimento alla nuova sede di Niguarda e ulteriore sviluppo dell'Area Radiochimica, che rappresenta una unicità a livello nazionale ed è punto di forza da valorizzare anche in ambito SNPA, anche attraverso la **valutazione e se possibile l'implementazione di nuove e più aggiornate tecniche analitiche**;

- promozione di azioni di miglioramento e di assicurazione qualità del dato analitico anche attraverso la collaborazione con Enti di riferimento in ambito sia nazionale che internazionale (ENEA-INMRI, UNICHIM, EU-IRMM);

- **declinazione dei contenuti del nuovo Decreto 101**, in ambito sia regionale che nazionale, mediante la promozione e partecipazione a tavoli tecnici sia regionali che nazionali (Area tematica in ambito SNPA, tavolo ISIN-SNPA) finalizzati alla **produzione di documenti tecnici e linee guida (con riferimento anche alle attività lavorative NORM)**;

- **campagna di individuazione e valutazione delle situazioni di esposizione esistente** ex art. 200 del D.lgs. 101/2020; questa attività è particolarmente rilevante nella nostra regione in quanto coinvolge i siti contaminati a seguito di eventi incidentali presso attività produttive e potrebbe contribuire alla soluzione di alcune criticità;

- attuazione di quanto richiesto dal nuovo Decreto 101 in tema di **monitoraggio e controllo del radon indoor**, in particolare per quanto riguarda la mappatura regionale e la messa a punto di sistemi di garanzia della qualità per le misure analitiche svolte presso i Dipartimenti.

ERSAF ENTE REGIONALE PER I SERVIZI ALL'AGRICOLTURA E ALLE FORESTE | RegioneLombardia

Delibera CdA n. IV/162 del 26 Novembre 2020

		Presenti	Assenti
ALESSANDRO FEDE PELLONE	PRESIDENTE	X	
FABIO LOSIO	VICE PRESIDENTE	X	
FABIO SABATINO LOPEZ NUNES	CONSIGLIERE	X	
GIUSEPPE MARIO ROTA	CONSIGLIERE	X	
CRISTINA STRIGLIO	CONSIGLIERE	X	
Presenti – Assenti		5	0

Oggetto: *APPROVAZIONE DEL PROGRAMMA PLURIENNALE DELLE ATTIVITÀ 2021 - 2023.*

vista la seguente proposta di deliberazione della Direzione

CONSIDERATO:

- l'art. 78 bis – Programma delle attività degli enti dipendenti dalla regione - della legge regionale 31 marzo 1978 n. 34 avente oggetto "Norme sulle procedure della programmazione, sul bilancio e sulla contabilità della regione";
- la deliberazione di Giunta Regionale del 30 ottobre 2020 n. XI/3748, avente oggetto: "Nota di aggiornamento al Documento di Economia e Finanza Regionale – DEFR 2020 – proposta da inviare al Consiglio Regionale (di concerto con l'assessore Caparini)";
- l'allegato 2 alla suddetta deliberazione, riguardante "Indirizzi a enti dipendenti e società partecipate";
- il documento elaborato dalla U.O. Programmazione, Servizi generali e Sviluppo Territoriale Lombardia ovest dell'ente, riportato in allegato A) al presente atto che ne costituisce parte integrante e sostanziale, composto da n. 42 pagine che individua le azioni e progetti articolati per missioni e programmi per il triennio 2021 - 2023;
- che il programma fa proprie le indicazioni della programmazione regionale e che i piani operativi sono stati condivisi e finanziati dalle Direzioni Generali di riferimento;
- che il programma include altresì interventi ed attività condivisi o affidati ad ERSAF da altri enti e soggetti convenzionati, oltre ad interventi da realizzare sulla base dei compiti istituzionali di ERSAF;

VISTO

- la legge regionale 5 dicembre 2008, n. 31 recante "Testo unico delle leggi regionali in materia di agricoltura, foreste, pesca e sviluppo rurale", con particolare riferimento al Titolo V "Ente Regionale per i Servizi all'Agricoltura e alle Foreste", e successive modifiche e integrazioni;

- la delibera della Giunta Regionale Lombardia n. XI/477 del 2 agosto 2018 recante: "Nomina di cinque membri, compreso il Presidente, del Consiglio di Amministrazione dell'Ente Regionale per i Servizi all'Agricoltura e alle Foreste"
- la DGR del 25.07.2016 n. X/5447 – e successive integrazioni - che ha approvato le Direttive per i soggetti del sistema regionale di cui all'allegatoA1 sezione I della l.r. 30/2006;
- i pareri di legittimità e correttezza amministrativa espressi dai Dirigenti interessati all'atto;

DELIBERA

1. di recepire le premesse e gli allegati come parte integrante del presente atto;
2. di approvare quanto descritto nell'Allegato A) alla presente delibera avente oggetto "Programma Pluriennale delle Attività 2021 - 2023", composto da n. 42 pagine.
3. di trasmettere copia della presente deliberazione alla Giunta Regionale ai sensi dell'art. 65 comma 12 della legge regionale 5 dicembre 2008 n. 31.
4. di rinviare a successivi atti l'assunzione dei provvedimenti di competenza.

Deliberazione n. 162 del 26 Novembre 2020

Numero Presenti	5: FEDE PELLONE ALESSANDRO - LOSIO FABIO - LOPEZ NUNES FABIO SABATINO - ROTA GIUSEPPE MARIO - STRIGLIO CRISTINA
Numero Assenti	0:
Votanti Favorevoli	5: FEDE PELLONE ALESSANDRO - LOSIO FABIO - LOPEZ NUNES FABIO SABATINO - ROTA GIUSEPPE MARIO - STRIGLIO CRISTINA
Votanti Contrati	0:
Votanti Astenuti	0:
Esito Votazione	

Letto, confermato e sottoscritto.

Il Segretario
DR. MASSIMO ORNAGHI

Il Presidente
DR. ALESSANDRO FEDE PELLONE

Documento informatico sottoscritto con firma digitale ai sensi dell'art.24 del D.Lgs. n.82/2005 e ss.mm.ii.

ERSAF - DIREZIONE	
Punto 2) Proposta di delibera del CdA del mese di novembre	
TITOLO	Approvazione del Programma Pluriennale delle Attività 2021 - 2023
BREVE DESCRIZIONE DEL CONTENUTO	Il Programma è stato predisposto sulla base della convenzione quadro con Regione Lombardia e contiene le azioni ed i progetti condivisi con le DDGG della Giunta e gli altri progetti finanziati con risorse proprie e di altri enti;
FINALITA' DELLA DELIBERA (quali decisioni assume il CdA. Es.: indicazioni/vincoli d'azione, approvazione azioni con o senza spesa, ricognizione ecc.)	Le norme di riferimento sono contenute dall'art.78bis L.R. 34/1978 Norme sulle procedure della programmazione, sul bilancio e sulla contabilità della regione e dall'art. 65 comma 12 della L.R. 31/2008 Testo unico delle leggi regionali in materia di agricoltura, foreste, pesca e sviluppo rurale;
SOGGETTI INTERESSATI (elenco e ruolo definizione a largo spettro)	I soggetti interessati sono la Regione nel contesto della programmazione integrata del sistema regionale e gli stakeholder dei comparti agricolo, forestale, montano cui sono rivolti i piani operativi regionali.
RUOLO DI ERSAF (governance, esecutore attività, partner, consulente, proprietario/gestore ecc.)	Governance
RISORSE IMPEGNATE (importi, descrizioni, già deliberate, deliberate con la presente)	La delibera non impegna risorse
VALUTAZIONE COINVOLGIMENTO PRESIDENTE/CDA IN FASE DI COSTRUZIONE PROGETTO/DELIBERA	Documento predisposto sulla base delle indicazioni della programmazione delle DG regionali e delle indicazioni dirigenziali per la descrizione dei rispettivi progetti.
VALUTAZIONE TECNICA DEI CONTENUTI (ruolo tecnico di ERSAF e impegni)	Il documento contiene gli interventi condivisi con le DDGG e gli altri interventi istituzionali e in convenzione con altri enti, articolati secondo lo schema previsto per il bilancio pluriennale.
CRITICITA'	-
VANTAGGI	La programmazione pluriennale consente una visione prospettica
ALLEGATI parte integrante della delibera	Documento descrittivo del programma che contiene un repertorio analitico degli interventi previsti
MATERIALE DI SUPPORTO	-
PUNTI DI ATTENZIONE	-
ITER DI APPROVAZIONE	Approvazione del CdA. Il programma è approvato successivamente dalla Giunta unitamente al documento tecnico di accompagnamento al bilancio di previsione regionale. (art.78bis L.R. 34/1978)
SCADENZIARIO	da approvare entro novembre insieme al bilancio di esercizio
DIRIGENTE PROPONENTE	direzione
DATA	nov. 2020

PROGRAMMA PLURIENNALE DELLE ATTIVITÀ 2021-2023

Ente Regionale per i Servizi all'Agricoltura e alle Foreste

ERSAF
ENTE REGIONALE PER I SERVIZI ALL'AGRICOLTURA E ALLE FORESTE

Regione Lombardia

ERSAF ENTE REGIONALE PER I SERVIZI ALL'AGRICOLTURA E ALLE FORESTE | RegioneLombardia

PROGRAMMA PLURIENNALE DELLE ATTIVITÀ 2021-2023

Novembre 2020

SOMMARIO

Premessa 3
1) LA MISSION 4
1.1) ATTIVITA' DELL'ENTE 4
1.2) PARCO DELLO STELVIO 5
2) CONTESTO, INDIRIZZI E PROGRAMMAZIONE 6
2.1) GLI INDIRIZZI GENERALI 6
2.2) L'ASSETTO ORGANIZZATIVO 7
2.3) IL CICLO DELLA PROGRAMMAZIONE 8
2.4) PROTOCOLLO PER LO SVILUPPO SOSTENIBILE 9
2.5) CARTA DELLE FORESTE DI LOMBARDIA. 9
3) PROGRAMMA E CONNESSIONE CON LA PROGRAMMAZIONE REGIONALE 11
3.1 - AREA ISTITUZIONALE 12
MISSIONE 1 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE 12
MISSIONE 18 - RELAZIONE CON ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI E LOCALI 13
MISSIONE 19 - RELAZIONI INTERNAZIONALI E COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO 15
3.2 - AREA ECONOMICA 15
MISSIONE 5 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E ATTIVITA' CULTURALI 15
MISSIONE 6 - POLITICHE GIOVANILI SPORT E TEMPO LIBERO 16
MISSIONE 16 - AGRICOLTURA, POLITICHE AGROALIMENTARI E PESCA 16
3.3 - AREA TERRITORIALE 19
MISSIONE 9 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE 19
MISSIONE 11 - SOCCORSO CIVILE 22
4) LE RISORSE PER SINGOLA ANNUALITA' 23
5) PROGETTI E RISORSE A REGIA REGIONALE 24
ALLEGATO 1 - Repertorio dei progetti/attività 2021 - 2023 33

PREMESSA

Questo documento viene redatto ai sensi della **convenzione quadro tra ERSAF e la Giunta Regionale** (d.g.r. del 17/12/2018 n. XI/1009). La convenzione ha decorrenza dal 1° gennaio 2019 sino al 31 dicembre 2021 ed è l'atto che disciplina i rapporti tra i due enti in ordine alle risorse ed ai progetti attuativi finanziati dalla Giunta al fine di concorrere alla realizzazione delle politiche e delle azioni regionali.

Il Programma ha una visione pluriennale, è articolato per **aree strategiche** nell'ambito di **missioni e programmi** in cui è altresì ripartito il bilancio di ERSAF, per consentire un più immediato collegamento tra risorse e loro destinazioni e rappresenta la base su cui viene inoltre definito il sistema di valutazione delle **performance**.

Il paragrafo denominato **MISSION** fornisce la cornice normativo/istituzionale nella quale si è definito il programma triennale delle attività.

Il paragrafo denominato **CONTESTO** fornisce una descrizione dell'ambito nel quale l'ente si trova ad agire, in relazione alle direttive ricevute, al quadro organizzativo ed al proprio ciclo di programmazione.

Il paragrafo denominato **PROGRAMMA** descrive i contenuti in ordine agli obiettivi, all'articolazione per missioni e programmi ed alle fonti di finanziamento.

Il paragrafo **RISORSE** espone la destinazione delle risorse finanziarie nel triennio.

Il paragrafo **PROGETTI** mette in evidenza la progettualità finanziata dalle Direzioni regionali.

Il documento allegato, denominato **REPERTORIO DEI PROGETTI** riporta infine l'elenco dei progetti / attività previste nel periodo con una declinazione triennale delle risorse e dei progetti insieme a loro informazioni descrittive.

Il documento è stato inoltre predisposto con **link multimediali** per un veloce approfondimento on-line dei progetti o argomenti indicati.

1) LA MISSION

1.1) ATTIVITA' DELL'ENTE

ERSAF è un ente istituito ai sensi dell'art. 48 dello statuto regionale ed insieme agli altri enti definiti con legge regionale del 30 dicembre 2006, n. 30, compone il Sistema Regionale ai fini dello svolgimento di compiti operativi ed attività gestionali riconducibili alle funzioni riservate alla Regione, per quanto riguarda ERSAF definite nella legge regionale 5 dicembre 2008, n. 31 e nella legge regionale 22 dicembre 2015, n.39. ERSAF supporta il sistema agricolo, forestale e agroalimentare lombardo con riguardo ai temi della competitività sui mercati nazionali e internazionali, dello sviluppo rurale, della sostenibilità ambientale, della multifunzionalità e della tutela del paesaggio rurale, della ricerca - anche in rapporto con le università italiane ed europee - e del trasferimento dell'innovazione tecnologica nonché della qualità e salubrità dei prodotti.

In riferimento al **settore agricolo**, le funzioni di ERSAF comprendono la formazione specialistica, l'assistenza tecnica, lo sviluppo dell'innovazione tecnologica e della competitività e della sostenibilità delle aziende, della ricerca e dei servizi innovativi alle aziende agricole e alle imprese agroalimentari, la promozione dei prodotti e delle produzioni lombarde, compresa l'agricoltura biologica, nonché il sostegno all'agricoltura delle zone montane, marginali e delle aree protette

In riferimento al **settore forestale e al territorio rurale**, le funzioni di ERSAF comprendono la gestione e valorizzazione del demanio forestale regionale, la valorizzazione economica del legname, le attività vivaistiche e di sostegno della biodiversità, anche tramite interventi di forestazione in aree urbane e periurbane, il supporto alla lotta contro gli incendi boschivi e lo svolgimento di attività gestionali sul territorio relative alle funzioni del servizio fitosanitario regionale, il supporto tecnico nei settori della produzione e utilizzo delle biomasse e nelle tematiche relative all'agroambiente e allo sviluppo sostenibile del territorio, lo studio e valorizzazione dei suoli e della fitodepurazione, l'agrometeorologia, la valorizzazione e protezione della fauna selvatica autoctona.

L'ente svolge altresì attività di ricerca tecnologica e scientifica, nonché di ricerca per l'ecologia e l'economia su **tematiche di interesse per le aree montane,** può inoltre svolgere **attività a favore di soggetti pubblici e privati** secondo le modalità stabilite dallo statuto e dal regolamento organizzativo, nel rispetto comunque del perseguimento prioritario delle finalità pubbliche proprie dell'ente.

Alle funzioni previste dalla LR 31/2008 recentemente se ne sono aggiunte altre previste da nuove normative e/o da richieste delle diverse Direzioni della Giunta Regionale. Si citano al riguardo: la **sentieristica** come previsto dalla L. 5/2017, il **supporto all'Organismo Pagatore Regionale** nelle attività di monitoraggio e controllo su alcune misure dei fondi per lo sviluppo rurale, gli interventi di **difesa del suolo e di salvaguardia idrogeologica** richiesti dalla D.G. Territorio, la partecipazione alle azioni di rilancio e **sviluppo del comparto vitivinicolo in Oltrepò** - con il lancio della manifestazione d'interesse e del successivo Bando per l'azienda regionale di Riccagioia, il coinvolgimento nella gestione e nello sviluppo dei **Contratti di Fiume**, la gestione delle **manifestazioni di interesse per il trasferimento delle malghe e degli alpeggi** facenti parte del patrimonio indisponibile di Regione Lombardia, con vincolo di inalienabilità e a titolo gratuito, al patrimonio indisponibile degli enti locali sul cui territorio insistono gli immobili (art.21 della LR 18/2020).

Va evidenziato che l'art.7 della LR n. 13 del 9.06.2020 ha disposto modifiche alla L.R. n.31/2008 in base alle quali:

1. La Regione esercita, tramite una propria struttura competente in materia di agricoltura, le funzioni spettanti al servizio fitosanitario regionale in base alla normativa statale ed europea di riferimento.

2. Sono trasferite alla Regione le funzioni in materia fitosanitaria svolte da ERSAF alla data di entrata in vigore della legge regionale recante 'Prima legge di revisione normativa ordinamentale 2020' al fine di assicurarne un più efficace ed efficiente svolgimento.

In base a questa modifica normativa dal 1 gennaio 2021 il Servizio fitosanitario torna alle dirette dipendenze della Giunta regionale che può delegare a ERSAF e alla Fondazione Minoprio determinati compiti riguardanti i controlli ufficiali o altre attività ufficiali nell'osservanza delle condizioni di cui agli articoli 29 e 31, comma 1, del regolamento n. 2017/625/UE.

1.2) PARCO DELLO STELVIO

Sulla base della legge regionale n. 39/2015, dell'adeguamento del proprio Statuto e dei successivi indirizzi regionali ERSAF gestisce la porzione lombarda del Parco dello Stelvio.
Il **direttore del Parco** – in base alla L.R. 39/2015 - esercita le funzioni sulla base di un **piano annuale delle attività** e di un **piano triennale degli investimenti approvati dalla Giunta regionale**, su proposta dello stesso direttore. Questi presenta annualmente alla Giunta regionale apposito rendiconto, corredato di una relazione sulle attività svolte nell'esercizio delle funzioni e sullo stato di attuazione degli indirizzi assegnati.

In tale contesto è da segnalare che l'attuale Direttore del Parco, nominato a seguito dell'indicazione pervenuta dalla Giunta Regionale con d.g.r. del 24 ottobre 2018 n. XI/701, ERSAF è in carica dal 1° dicembre 2018 al 30 novembre 2021.

2) CONTESTO, INDIRIZZI E PROGRAMMAZIONE

2.1) GLI INDIRIZZI GENERALI

L'undicesima legislatura regionale ha determinato anche l'avvio della nuova programmazione definita nel **Programma Regionale di Sviluppo**. Il **P.R.S. della XI^ legislatura**, approvato con d.c.r. 10 luglio 2018, n. XI/64, rispecchia le priorità indicate nel programma di governo, tracciando la visione strategica dell'azione regionale in una struttura articolata per Missioni e Programmi. In tale contesto, ERSAF, con le sue competenze ed il suo *know how*, trova piena collocazione nelle aree istituzionale, economica e territoriale del PRS, come evidenziato altresì nella sezione *Rapporto sullo stato di attuazione del programma regionale di sviluppo vigente* dello stesso PRS.

Il P.R.S. viene annualmente aggiornato con il DEFR – Documento di Economia e Finanza Regionale. Con la deliberazione del 30/10/2020 n. XI/3748, la Giunta Regionale ha approvato la **nota di aggiornamento al DEFR 2020**. Tale documento contiene inoltre un allegato denominato **indirizzi a enti dipendenti** e società partecipate che per ERSAF prevede quanto segue:

ERSAF garantirà il supporto tecnico operativo alla Giunta regionale su agricoltura, agroalimentare, montagna, foreste, materie faunistico venatorie, biodiversità.
Supporterà la Giunta per la valorizzazione dei beni pubblici ambientali, del capitale naturale e delle foreste, con riferimento anche agli ambiti della pianificazione forestale, della formazione degli operatori del settore e delle attività di promozione, divulgazione ed informazione nell'ambito della filiera forestale, la salvaguardia idrogeologica e la raccolta ed elaborazione di informazioni territoriali funzionali in ordine, in particolare, all'applicazione delle normative comunitarie nell'ambito delle attività di assistenza tecnica e controllo dell'attuazione delle Misure del PSR e a supporto operativo dei controlli ufficiali e delle altre attività ufficiali, come definiti dal Reg. 625/2017, del servizio del sistema fitosanitario, del monitoraggio dell'uso, della gestione e del consumo dei suoli, a supporto delle politiche agroambientali, territoriali/paesaggistiche, alla individuazione di azioni sul clima e per la tutela della biodiversità individuate, integrate e complementari a quelle sviluppate da ARPA, e per la montagna.
Consoliderà, su mandato di Regione Lombardia e in accordo con altri enti locali e territoriali, la sua attività di realizzazione di interventi finalizzati alla prevenzione e mitigazione del rischio idrogeologico e alla sicurezza

forestale mediante interventi di manutenzione delle opere di difesa del suolo, dei corsi d'acqua, della gestione della vegetazione in alveo anche mediante interventi d'ingegneria naturalistica.
Confermerà l'azione di supporto alla Giunta nella gestione tecnica dell'applicazione della Direttiva Nitrati, anche mediante apposite campagne di monitoraggio sia sul suolo che sui sistemi di raccolta in stalla e stoccaggio dei reflui zootecnici, ai fini della valenza del Piano d'Azione 2020-2023, proponendo anche azioni di diffusione delle conoscenze delle misure rinforzate a prevenzione dell'inquinamento da nitrati delle attività zootecniche previste per il comparto agricolo.
Devono essere sviluppate la collaborazione e la partnership con il sistema delle autonomie locali e funzionali, nella realizzazione di progetti a valenza territoriale nei settori di propria competenza.
Supporterà Regione nello sviluppo di pratiche agricole innovative utili a incrementare ulteriormente una gestione sostenibile e a basse emissioni.
Promuoverà la diffusione di buone pratiche in campo agricolo e forestale, agendo da punto di riferimento per tutti gli operatori della montagna (rete degli alpeggi, consorzi forestali, imprese boschive).
Contribuirà allo sviluppo delle politiche agricole riguardanti servizi e supporto tecnico alle filiere alternative, proseguendo nell'azione di sviluppo della filiera corilicola e del comparto degli apicoltori.
Assicurerà il supporto tecnico a Regione per lo sviluppo e la gestione delle aree protette (non solo di proprietà regionale), fornendo assistenza tecnica ad altri enti gestori. L'ente svilupperà, in particolare, le azioni del progetto LIFE IP Gestire 2020, finalizzate alla gestione integrata e all'implementazione di un modello di governance della Rete natura
2000 in Lombardia e della Rete Ecologica regionale, attivando collaborazioni con enti locali e territoriali nonché altre azioni per la tutela della biodiversità e la valorizzazione del capitale naturale, anche per l'attuazione della l.r. 9/2020.
Assicurerà l'implementazione e aggiornamento del catasto regionale della rete escursionistica.
Svilupperà azioni volte allo sviluppo della forestazione urbana e di pianura, proseguendo anche la sua collaborazione operativa nello sviluppo del progetto "ForestaMI", per l'impianto di 3 milioni di alberi nel territorio metropolitano milanese con particolare attenzione alle aree periurbane.
Supporterà e accompagnerà lo sviluppo e la gestione di iniziative regionali di deimpermeabilizzazione del suolo pubblico e piantumazione, anche con funzione di mitigazione dei cambiamenti climatici.
Completerà l'affidamento del complesso di Riccagioia, concludendo la procedura di aggiudicazione, garantendo la continuità delle attività in essa sviluppate in particolare riguardanti l'azienda agricola.
Collaborerà con la Regione per fornire contributi tecnici agli Action Group di EUSALP, in particolare negli ambiti agricolo e forestale, di tutela delle risorse naturali, di sviluppo dell'economia e innovazione dei servizi delle aree alpine.
In coordinamento o in partnership con Regione e il sistema regionale, ERSAF realizzerà progetti di carattere sperimentale e innovativo sulle materie di propria competenza, anche al fine di partecipare a progetti comunitari nonché a bandi per ottenere finanziamenti privati.
Infine, in applicazione della l.r. n. 39/2015 ERSAF eserciterà le funzioni di gestione operativa e di tutela della porzione lombarda del Parco nazionale dello Stelvio e darà attuazione al Piano Triennale degli investimenti del Parco in applicazione delle indicazioni fornite dalla Giunta regionale.

ERSAF proseguirà nell'attuazione dei propri compiti istituzionali in materia di agricoltura, foreste e montagna sulla base di tali indirizzi e in un'ottica di costante raccordo con la programmazione e le competenti Direzioni Regionali della Giunta, con le quali sono stati definiti i **Progetti Attuativi** e gli interventi finanziati da Regione Lombardia e da altri enti sulla base di accordi e convenzioni con ERSAF per attività rientranti nella mission dell'ente.

2.2) L'ASSETTO ORGANIZZATIVO

A dicembre scade l'assetto organizzativo adottato nel mese di marzo 2016, contraddistinto da una maggiore **caratterizzazione territoriale delle proprie attività** ed una **maggiore trasversalità** tra le strutture ed i propri funzionari, nella realizzazione dei progetti e degli interventi programmati. Tale assetto, è stato prorogato sino alla fine del 2020 anche in virtù delle previste collocazioni in quiescenza di alcuni dirigenti, avvenute nel 2019 e quest'anno. Il 2021 si presenta quindi come l'anno nel quale ERSAF può avviare un nuovo modello organizzativo coerente con gli indirizzi disposti dalla giunta Regionale.

2.3) IL CICLO DELLA PROGRAMMAZIONE

Il **Programma delle attività 2021 – 2023**, definisce sul piano strategico le aree di attività dell'ente, declinando per ciascuna i progetti e gli interventi previsti nel triennio. Il documento, una volta adottato dal **Consiglio di Amministrazione**, dovrà essere altresì approvato dalla Regione nel contesto del **documento tecnico di accompagnamento al bilancio regionale**. Il programma di attività di ERSAF in corso d'anno potrà essere integrato sulla base di nuovi progetti e affidamenti all'ente le cui risorse siano previste da **apposite variazioni di bilancio**.
Il coinvolgimento di ERSAF nella realizzazione degli obiettivi regionali, oltre che sulla base del programma di attività, viene altresì definito con l'assegnazione di specifici obiettivi da parte della Giunta Regionale al Direttore dell'ente, volti a connettere gli stessi con le priorità del PRS.
Nell'ottica di una piena integrazione dei documenti di programmazione dell'Ente, il Programma delle attività, costituisce altresì il presupposto dei seguenti documenti specifici di programmazione:

- Il Piano della performance che, anche attraverso una serie di **indicatori e risultati attesi**, declinerà il sistema di misurazione degli **obiettivi strategici ed organizzativi** dell'ente.
- Il PTPCT - Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione e per la Trasparenza Amministrativa – che, in coerenza con le indicazioni del Piano Nazionale Anticorruzione, fornisce indicazioni per migliorare la trasparenza e definisce le aree ed i procedimenti da assoggettare ad un maggiore controllo interno.

Il ciclo della programmazione e del controllo verrà a chiudersi con l'approvazione dei documenti di *accountability*, che daranno conto dei risultati conseguiti in fase intermedia con una **Relazione Semestrale** e, in fase di consuntivo, con una **Relazione Annuale** riferite al programma pluriennale di attività, nonché con la **Relazione sulla performance** e la **Relazione Annuale** del Responsabile Anticorruzione.

2.4) PROTOCOLLO PER LO SVILUPPO SOSTENIBILE

Il 25 settembre 2015 l'Assemblea generale dell'ONU ha adottato la Risoluzione A/RES/70 "Trasformare il nostro mondo: **l'Agenda 2030 per lo Sviluppo Sostenibile**", sottoscritta dal Governo di 193 Paesi, quale programma d'azione rivolto alle cinque aree persone, pianeta, prosperità, pace e partnership; prevede 17 Obiettivi per lo Sviluppo Sostenibile - *Sustainable Development Goals* (SDGs) con 169 'target' da conseguire entro il 2030. Regione Lombardia si è proposta di fornire il suo contributo concreto per la transizione verso un'economia e stili di vita più sostenibili e compatibili con la necessità di gestire efficientemente le risorse non rinnovabili del pianeta.

Il Programma Regionale di Sviluppo della Lombardia (2018-2023) ha posto la sostenibilità tra le cinque priorità dell'azione di governo regionale, quale "*elemento distintivo dell'azione amministrativa e come occasione di migliorare la qualità della vita dei lombardi, conciliando le esigenze di crescita produttiva e coinvolgendo tutti gli attori del territorio: dalle imprese, ai cittadini, dalle scuole alle pubbliche amministrazioni*".

Il 18 settembre 2019 ERSAF ha sottoscritto, il Protocollo lombardo per lo sviluppo sostenibile, promosso dalla Regione e aperto all'adesione di tutti i soggetti che operano sul territorio regionale e si impegnano in via diretta ad attuare iniziative per il conseguimento degli obiettivi dell'Agenda 2030. Sottoscrivendo il documento ERSAF si è impegnato ad applicare i principi di sostenibilità ambientale nel proprio ambito di attività nelle sue dimensioni economica, sociale e ambientale ed ha individuato tre azioni di sistema che riguardano **la Carta delle Foreste, lo Sviluppo di modelli agricoli innovativi e sostenibili ed interventi di forestazione urbana**. Nel 2021 attraverso i progetti specifici previsti su queste azioni e individuati nel Repertorio Progetti ERSAF proseguirà le attività avviate nel 2020.

2.5) CARTA DELLE FORESTE DI LOMBARDIA.

ERSAF ha sottoscritto, insieme con Regione Lombardia ed i 38 comuni interessati dalla presenza delle foreste regionali, la nuova Carta delle Foreste di Lombardia, che così sostituisce quella a suo tempo siglata nel 2004.

Nell'ultimo anno è stato condotto un processo condiviso di valutazione dei risultati conseguiti con i 16 impegni assunti inizialmente e di verifica dei principi di gestione. Tale percorso di lavoro ha portato poi alla individuazione di **13 nuovi impegni**, inseriti nella nuova Carta che costituiranno quindi gli indirizzi principali di lavoro per la **valorizzazione e gestione del patrimonio silvo-pastorale regionale**:

1. Assumere i Contratti di Foresta come azione prioritaria dell'Ente, assicurando adeguato sostegno anche in termini di risorse, per promuoverne l'adozione in almeno 10 Foreste, sviluppando tali strumenti per la valorizzazione economica delle risorse ambientali, anche come opportunità per il contrasto allo spopolamento delle aree montane;
   INDICATORE: adozione di 10 Contratti entro 2025

2. Promuovere interventi e iniziative a scala locale per l'adattamento e la mitigazione dei cambiamenti climatici, per la prevenzione e resilienza rispetto agli incendi boschivi e, dove opportuno, per lo sviluppo della funzione di protezione rispetto a frane e valanghe, anche attraverso il supporto tecnico ai comuni delle Foreste di Lombardia che intendono aderire alla "Carta di Budoia";
   INDICATORE: numero di azioni attivate e di sottoscrizioni della Carta di Budoia
3. Rivedere il Piano di Assestamento Forestale Semplificato delle Foreste, con una forte azione partecipata, in una logica integrata tra i diversi strumenti pianificatori esistenti, attento in particolare agli effetti sulle foreste e sul territorio dei cambiamenti climatici;
   INDICATORE: redazione del nuovo PAFS approvato entro dicembre 2024
4. Garantire la gestione attiva delle Foreste valorizzando in particolare i prodotti legnosi certificati, attraverso contratti pluriennali di vendita e promuovendo interventi a carattere innovativo e sperimentale nelle foreste di protezione che possano essere oggetto di iniziative di divulgazione e formazione tecnica;
   INDICATORE: realizzazione di almeno 1 iniziativa di Forestry Education all'anno legata ad attività selvicolturali effettuate nelle FdL
5. Promuovere la certificazione della gestione forestale per la produzione dei servizi ecosistemici e assumere un ruolo di promozione dei processi di certificazione delle Foreste lombarde di proprietà non regionale;
   INDICATORE: Conseguimento della Certificazione Gestione Forestale per i servizi ecosistemici entro dicembre 2020
6. Sviluppare e attuare alcuni PES (Pagamento Servizi Ecosistemici), in modo particolare per le produzioni di acqua potabile, lo stoccaggio del carbonio e l'attività ricreativa.
   INDICATORE: attivazione di almeno tre accordi con soggetti gestori della risorsa idrica entro dicembre 2024. Riutilizzo proventi in progetti specifici
7. Reimpiegare per la gestione del patrimonio delle 20 Foreste di Lombardia tutti gli introiti derivanti dalla gestione (vendita legname ed altri prodotti, canoni di concessione degli immobili e alpeggi, Servizi ecosistemici);
   INDICATORE: allocazione su capitolo vincolato del bilancio ERSAF di tutte le risorse provenienti dai canoni a partire dal 2021
8. Costruire una Rete degli alpeggi presenti nelle Foreste di Lombardia, per adottare uno standard di qualità gestionale e migliorare e promuovere la qualità dei prodotti, promuovendo modelli ed esperienze per il settore regionale;
   INDICATORE: redazione del Piano degli Alpeggi entro dicembre 2021, realizzazione di 2 incontri annuali degli alpeggiatori.
9. Orientare progressivamente la gestione delle attività agrituristiche e degli eventi promozionali in Foresta verso modelli ecologici di contenimento dei rifiuti e di utilizzo delle risorse rinnovabili, a cominciare dalla soppressione dell'uso della plastica, dal consumo e spreco d'acqua e dall'uso energetico del legno;
   INDICATORE: n. di alpeggi e partner che sottoscrivono accordi operativi per una gestione ecologica delle proprie attività
10. Promuovere e sviluppare iniziative di fruizione delle foreste e di informazione e didattica ambientale, sostenibili e accessibili, anche attraverso il potenziamento del partenariato locale e l'integrazione e coordinamento con analoghe iniziative proposte dal territorio;
    INDICATORE: attuazione annuale di iniziative di fruizione, informazione e didattica ambientale (FdV, Camminaforeste, mostre, ...)
11. Redigere un programma pluriennale delle attività di ricerca necessarie per la gestione delle foreste e strutturare i siti di monitoraggio presenti nelle foreste in uno schema coordinato e funzionale alla migliore gestione garantendo periodicità dei rilevamenti;
    INDICATORE: predisposizione programma di ricerca scientifica e di monitoraggio entro dicembre 2020. Redazione e presentazione pubblica di un report periodico sulle attività di ricerca e monitoraggio;
12. Promuovere, in particolare nelle foreste di pianura ed urbane anche coinvolte dai Contratti di Foresta e nel territorio del vivaio forestale di Curno, la valorizzazione delle foreste urbane e dei patrimoni arborei dei Comuni per migliorare la qualità ambientale ed il benessere delle popolazioni:
    INDICATORE: aderire al processo "Tree Cities for the World" per il Contratto di Foresta Carpaneta, i Comuni del fondovalle valtellinese e il Comune di Curno entro il 2021
13. Organizzare con scadenza quinquennale:
    a. una valutazione dell'attuazione degli impegni da parte di un Comitato di garanti appositamente nominato;
    b. una valutazione dei risultati della gestione attraverso forme di contabilità ambientale;
    c. un Forum sulle Foreste di Lombardia, con la partecipazione di amministrazioni, partner e stakeholders, a scopo di verifica e di pubblicizzazione dell'operato;
    INDICATORE: attuazione delle valutazioni e del forum e creazione pagina dedicata sul sito web ERSAF

La Carta si integra così coerentemente con gli ambiti del Protocollo di Sostenibilità e con le politiche già individuate dall'Ente, fin dal suo nascere, per una gestione etica, responsabile, partecipata e a servizio del territorio del patrimonio regionale. Come esplicitamente richiesto dalla deliberazione di approvazione sopracitata, è stato elaborato il Piano Programma per l'attuazione degli impegni della Carta delle Foreste 2020 – 2029 con l'obiettivo di riportare all'interno della programmazione annuale delle attività ERSAF, la previsione delle modalità applicative degli impegni dichiarati;

Il Piano Programma, unitamente al cronoprogramma ed al quadro economico ha lo scopo di fornire le indicazioni strutturate per l'attuazione degli impegni, definendo modalità, tempistica e quadro finanziario, configurandosi come strumento operativo di riferimento sulla base del quale orientare la strategia gestionale per le foreste e alpeggi di Lombardia e programmare le attività future.

3) PROGRAMMA E CONNESSIONE CON LA PROGRAMMAZIONE REGIONALE

Il programma triennale 2021 – 2023 di ERSAF vede il coinvolgimento dell'ente in **tre delle quattro aree - ISTITUZIONALE, ECONOMICA e TERRITORIALE - in cui è articolato il Programma Regionale di Sviluppo della XI^ legislatura,** in linea con l'aggiornamento operato con la nota di aggiornamento al Documento di Economia e Finanza Regionale 2021 – 2023. La declinazione degli interventi viene inoltre operata secondo la classificazione delle politiche pubbliche di settore per **missioni,** di seguito riportate, insieme all'indicazione dei principali interventi previsti, mentre il **dettaglio** di progetti e azioni viene riportato in **allegato 1)** al presente documento.

3.1 - AREA ISTITUZIONALE

MISSIONE 1 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE

Questa missione riguarda il funzionamento degli organi, delle attività per gli affari e i servizi finanziari e fiscali, lo sviluppo e gestione delle politiche per il personale l'amministrazione e funzionamento dei servizi generali e di approvvigionamento di beni e servizi per il funzionamento delle sedi e delle attività di supporto.

Proseguirà l'azione connessa alla **gestione del patrimonio regionale** e riguardante **la manutenzione degli immobili di proprietà regionale con un Piano di interventi straordinari**, necessità acuita dai danni causati dagli eventi atmosferici che si susseguono ormai frequentemente (eventi alluvionali del 2019 e del 2020). Si avvierà un Programma di sistemazioni idraulico-forestali finalizzate a prevenire e mitigare i danni causati dai dissesti idrogeologici nelle foreste regionali. Proseguirà la gestione transitoria dell'azienda agricola e vitivinicola di Riccagioia, per la quale è in corso un **bando per lo sviluppo di un progetto gestionale del complesso immobiliare sito a Torrazza Coste**.

Tra le attività di principale impegno dell'ente vi sarà la realizzazione del nuovo **Programma dei fabbisogni di personale** che rafforzerà ulteriormente gli inserimenti di nuove figure professionali avvenuto nel 2020. Proseguiranno le analisi delle risorse che sono state collocate a riposo in rapporto alle unità di personale in servizio. Il fabbisogno sarà valutato sotto un duplice aspetto: **quantitativo** - riferito alla consistenza numerica di unità necessarie ad assolvere la *mission* dell'Ente - e **qualitativo** - riferito alle tipologie di professioni e competenze professionali rispondenti alle esigenze, anche innovative, dell'Ente. Da questo punto di vista l'ente darà concreta attuazione alla **riorganizzazione delle funzioni e delle attività da portare a regime nel 2021** dotandosi di un nuovo modello organizzativo

Sul piano economico finanziario sarà posta la consueta cura ad una gestione responsabile delle risorse finanziarie, provenienti in larga parte dalla Regione e che caratterizzano la strumentalità dell'ente rispetto agli obiettivi regionali.

Nel 2021 si **completerà l'attuazione del piano di sostituzione dei mezzi** di trasporto e dei mezzi da lavoro agricoli e forestali dell'ente, finalizzato alla razionalizzazione e rinnovo con rottamazione dei mezzi obsoleti e non più a norma con le direttive europee e nazionali.

Proseguiranno le azioni connesse alla **prevenzione della corruzione e per la trasparenza**. In tale contesto sarà ulteriormente valorizzato il programma di **pubblicazione su web dei progetti** e dei programmi di intervento dell'ente. La piattaforma Progetti ERSAF è stata implementata con ulteriori informazioni e collegamenti con il bilancio dell'ente ed ha lo scopo di fare conoscere e valorizzare ciò che fa ERSAF, quali progetti ha in corso di realizzazione ed il loro andamento in corso d'anno. Sempre in un'ottica di maggiore **informazione e**

trasparenza sarà ulteriormente sviluppata la piattaforma web con cui sarà data informazione al pubblico dei beni del Patrimonio agroforestale regionale gestito da ERSAF.

È prevista infine la consueta attenzione e cura al sistema di **comunicazione esterna grazie allo sviluppo del nuovo portale realizzato nel 2020**, in raccordo con Regione, anche attraverso l'impiego dei social network, che hanno fornito riscontri positivi nell'informazione di eventi e delle opportunità offerte dal nostro ente nei confronti di operatori pubblici e privati oltre che dei cittadini.

MISSIONE 18 - RELAZIONE CON ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI E LOCALI

L'ente è impegnato nelle azioni regionali a sostegno delle politiche per la montagna volte a contrastare lo spopolamento anche favorendo la crescita economica sostenibile dei territori con azioni connesse al proprio ambito di interventi. È prevista la realizzazione a Bormio di un nuovo **Museo della Grande Guerra** in attuazione di un **Accordo di Programma**, promosso da Regione Lombardia con Parco Nazionale dello Stelvio (ente capofila), Comunità Montana Alta Valtellina, Comuni di Bormio, Valdidentro, Valdisotto, Valfurva per arricchire il naturale museo a cielo aperto della Valtellina costituito dalle tante testimonianze della Grande Guerra con una nuova esposizione museale incentrata sui reperti rinvenuti sul Monte Scorluzzo in collaborazione fra ERSAF – Direzione Parco della Stelvio, DG Culture e Associazione Museo della Guerra Bianca di Temù.

Da diversi anni ERSAF fornisce supporto operativo a Regione Lombardia per il monitoraggio degli interventi previsti dall'Accordo di Programma Quadro (AdPQ) per la realizzazione dei Campionati del Mondo di Sci Alpino Lombardia 2005, proseguendo l'azione anche nei prossimi anni. SI proseguiranno gli interventi compensativi e mitigativi per i Mondiali di Sci 2005 nel comune di S.Caterina di Valfurva.

ERSAF ha sviluppato e consolidato negli anni una rete di rapporti di collaborazione con enti locali e territoriali (Comuni, Parchi regionali, Comunità Montane, ecc.) stipulando **protocolli di intesa per lo sviluppo di attività di promozione e valorizzazione** dei loro territori con particolare riferimento alla tutela delle foreste e della biodiversità, azioni e interventi di riqualificazione ambientale e paesaggistica, realizzazione di sistemi verdi e reti ecologiche.

Nel 2021 proseguiranno le azioni e gli interventi previsti con particolare riferimento ad alcune aree del territorio regionale come la provincia di Milano (area ovest fino al Parco del Ticino, Parco Agricolo Sud e comuni della cintura metropolitana), il territorio compreso nel Parco dell'Adda Nord, la provincia di Sondrio (bacino del medio Adda e diversi comuni della bassa Valtellina, il Comune di Val Masino e la Val Gerola), la provincia di Como (Parco del Lura).

Sulla base del Protocollo d'intesa tra ERSAF e l'Associazione dei Consorzi Forestali della Lombardia, per una collaborazione reciproca finalizzata allo sviluppo ed alla promozione del settore forestale lombardo, alla realizzazione di lavori di miglioramento e di presidio ambientale, di manutenzione e ripristino delle funzioni ecologiche, protettive e ricreative presenti nelle foreste regionali, sottoscritta nel maggio 2019, sono state attivate nel corso del 2020 le prime azioni che hanno visto l'affidamento di lavori a due Consorzi Forestali e due concessioni temporanee di aree del Patrimonio Forestale Regionale ad un terzo Consorzio. Si prevede nel 2021 la prosecuzione dell'esperienza di esternalizzazione di interventi forestali con il coinvolgimento di un maggior numero di Consorzi, oltre al monitoraggio ed eventuale implementazione delle esperienze di concessione che rappresentano una novità assoluta per l'Ente.

Un altro settore nel quale si sono sviluppate le relazioni con le autonomie locali e territoriali è quello dei Contratti di Foresta che coinvolge anche numerosi soggetti privati nelle diverse aree dove sono stati sottoscritti. Si tratta di strumenti operativi di programmazione sottoscritti per ciascun complesso demaniale tra Amministrazione regionale e soggetti pubblici e privati locali interessati a costruire un luogo permanente di confronto, elaborazione, promozione ed attuazione di azioni mirate allo sviluppo locale, con lo scopo di attivare il partenariato locale e di promuovere strumenti di condivisione e partecipazione alla gestione delle proprietà forestali. Essi rappresentano oggi l'unico strumento di partecipazione, coordinamento e condivisione delle azioni nel settore forestale e territoriale che agiscono a livello locale. Nel 2021 si darà impulso ai contratti attivi e sottoscritti negli ultimi anni (Val Lesina e Val d'Intelvi), sarà avviato il rinnovo di quelli scaduti (Monte Generoso, Val Masino, Val Gerola, Gardesana Occidentale, Val Grigna, Carpaneta) e saranno valutate le concrete possibilità di attivazione di nuovi contratti in alcune aree (Corni di Canzo, Resegone, Azzaredo, Isola Boschina).

MISSIONE 19 - RELAZIONI INTERNAZIONALI E COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO

In questo ambito ERSAF interviene a supporto del ruolo di Regione Lombardia nel contesto internazionale, valorizzando le reti e le strategie macroregionali. Sono previsti interventi e azioni complementari a supporto della **strategia della macroregione alpina** EUSALP (la governance della strategia in continuità con progetto AlpGov II) e della Convenzione delle Alpi**.** ERSAF partecipa al **progetto** Interreg E-Bike**,** volto ad accrescere l'attrattività dell'area montana transfrontaliera e che prevede la identificazione di percorsi di e-bike nelle province di Sondrio e Como e la realizzazione di reti integrate di viabilità e sistemi a supporto dell'escursionismo con biciclette a pedalata assistita.

Sempre in provincia di Como ERSAF è partner del **progetto** Interreg Italia-Svizzera MARKS che mira ad accrescere l'attrattività delle aree di confine creando spazi transfrontalieri integrati ed operativi caratterizzati dal linguaggio universale dell'arte e della bellezza, della natura, del paesaggio e della cultura, come unicum identitario. Il ruolo di ERSAF contribuisce a valorizzare ulteriormente le proprie esperienze e competenze nell'ambito della gestione del territorio attraverso la creazione di un **Arboreto diffuso** e di un **Giardino della memoria** nei comuni della Val d'Intelvi, il recupero di alcuni spazi pubblici per l'attivazione di spazi dedicati alla espressione creativa dei giovani, a partire dalla cultura e dalle tradizioni artistiche del territorio.

Nel 2021 prenderà avvio il Progetto europeo **ERASMUS+** finalizzato alla formazione professionale di tecnici forestali sulle tematiche della forestazione urbana che vede coinvolti, oltre ad ERSAF, capofila, istituti pubblici e privati di sette nazioni europee.

3.2 - AREA ECONOMICA

MISSIONE 5 – TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E ATTIVITA' CULTURALI

La missione riguarda attività di tutela e sostegno, di ristrutturazione e manutenzione dei beni di interesse storico, artistico e culturale e del patrimonio archeologico, architettonico e immateriale. Per ERSAF esso si sviluppa nel programma comprendente gli interventi di

valorizzazione dei **sentieri della Grande Guerra** attraverso l'ndividuazione di percorsi storici da valorizzare attraverso modalità multimediali nonché nello sviluppo di iniziative di promozione dei percorsi ed eventi tematici di genere. Sono inoltre previste due iniziative riguardanti il patrimonio alimentare alpino: l'edizione 2021 della festa del "lo pan ner", nata con il progetto di cooperazione Italia-Svizzera "E.C.H.I." e la presentazione di una candidatura multinazionale per inserire il Patrimonio Alimentare Alpino nella Lista Rappresentativa del Patrimonio Culturale immateriale UNESCO, lanciata nell'ambito del progetto europeo Alpfoodway, (Programma di cooperazione Alpine Space e sostenuta dalla Strategia macroregionale alpina EUSALP):

MISSIONE 6 – POLITICHE GIOVANILI SPORT E TEMPO LIBERO

La missione riguarda attività sportive, ricreative e per i giovani, incluse la fornitura di servizi sportivi e ricreativi, le misure di sostegno alle strutture per la pratica dello sport o per eventi sportivi e ricreativi. L'apporto di ERSAF si svilupperà con la realizzazione di Progetti Attuativi che riguarderanno interventi relativi al Catasto Regionale della Rete Escursionistica Lombarda, con censimenti dei percorsi, messa a sistema di dati cartografici e database. Si prevede la realizzazione di **interventi di manutenzione dei percorsi escursionistici e della relativa segnaletica** ed attività connesse al bando finalizzato **all'erogazione di contributi per l'adeguamento dei rifugi lombardi**. In tale contesto proseguirà anche il progetto attuativo relativo ad un bando per la **riqualificazione e promozione dei rifugi del Parco Nazionale dello Stelvio.**

MISSIONE 16 - AGRICOLTURA, POLITICHE AGROALIMENTARI E PESCA

La missione riguarda l'amministrazione, funzionamento ed erogazione di servizi inerenti allo sviluppo e al funzionamento sul territorio delle aree rurali, dei settori agricolo e agroindustriale, agroalimentare, forestale, zootecnico, faunistico venatorio. Comprende il **supporto alla Giunta regionale nella raccolta ed elaborazione di informazioni territoriali** funzionali all'applicazione delle normative comunitarie (nitrati, fitosanitario) ed il ruolo di ente di riferimento tecnico nel settore della gestione dei suoli e dei nutrienti in agricoltura.

L'ente sarà impegnato nelle azioni di riduzione degli impatti, di promozione, ripristino e valorizzazione della sostenibilità della produzione e degli ecosistemi in agricoltura e in silvicoltura e le azioni per il clima attraverso il supporto tecnico per l'applicazione e il monitoraggio della direttiva nitrati. La rete di monitoraggio **ARMOSA**, allestita e gestita da ERSAF, ha assunto carattere stabile e di lunga durata, configurandosi come riferimento a livello nazionale per lo studio delle dinamiche di azoto e fosforo nei suoli agricoli con elevato dettaglio tecnico-scientifico ed elevato grado di rappresentatività delle diverse situazioni pedoclimatiche della pianura padana. Attraverso il Bollettino Nitrati e la App Nitrati viene gestita in modo flessibile, con frequenza di emissione bisettimanale, la regolamentazione

dei divieti autunno-invernali di utilizzazione agronomica degli effluenti di allevamento (liquami e letami).
Con l'approvazione della LR 13/2020 (Prima legge di revisione normativa ordinamentale 2020) che ha trasferito alla Regione le funzioni in materia fitosanitaria svolte da ERSAF alla data di entrata in vigore della legge regionale recante 'Prima legge di revisione normativa ordinamentale 2020' al fine di assicurarne un più efficace ed efficiente svolgimento.
In base alla modifica normativa introdotta dalla LR 13/2020 (Prima legge di revisione normativa ordinamentale 2020) le funzioni del Servizio fitosanitario svolte da ERSAF tornano alle dirette dipendenze della Giunta regionale. Tuttavia in base alla delega prevista nella modifica normativa ERSAF continuerà a gestire le attività di supporto al Servizio fitosanitario relativamente ai controlli ufficiali e alle altre attività ufficiali così come individuati dalla LR 13/2020 articolo 67 comma 4 (monitoraggi sulla diffusione degli organismi nocivi, esecuzione degli interventi di lotta obbligatoria come i tagli fitosanitari).

Particolare attenzione sarà dedicata alla tutela e sicurezza delle produzioni agricole e agroalimentari di qualità, tipiche e biologiche e del loro legame col territorio anche attraverso la promozione dei prodotti agroalimentari lombardi nelle manifestazioni ed iniziative di settore, nella realizzazione di **iniziative di educazione alimentare** e nella gestione dei bandi per il finanziamento degli "Orti di Lombardia" (orti didattici ed urbani) . L'ente fornirà inoltre supporto tecnico **all'Organismo Pagatore Regionale** e alla DG Agricoltura per assistenza nell'istruttoria delle domande di pagamento di alcune misure del PSR e altri bandi regionali.
Nel 2021 Viene previsto l'avvio di un nuovo aggiornamento della cartografia DUSAF (Destinazione d'Uso dei Suoli Agricoli e Forestali) che si accompagnerà al mantenimento e allo sviluppo delle basi informative tematiche agro-forestali assicurato da ERSAF nell'ambito del SIT regionale. Proseguirà inoltre la redazione dell'annuale Rapporto sullo Stato delle Foreste regionali. Viene inoltre previsto un intervento di **supporto tecnico scientifico** per lo sviluppo di scenari strategici in merito all'attuazione (e impatto in Lombardia) della **PAC 2014-2020** e della definizione delle misure di intervento nel successivo ciclo di programmazione 2021-2027. Infine, si prevede di proseguire l'attività di supporto tecnico allo sviluppo delle **filiere agricole alternative e innovative** di maggiore interesse per la Lombardia come la filiera corilicola e brassicola. Verrà inoltre dato impulso alle azioni previste dalla Convenzione con le Associazioni degli apicoltori per la **tutela dell'apicoltura regionale**.
Sulle tematiche dello sviluppo di modelli agricoli sostenibili sono altresì previste azioni nell'ambito dei progetti Life Agriclose - Miglioramento e divulgazione di tecniche efficienti per la gestione degli effluenti zootecnici verso un'agricoltura circolare e sostenibile - e SOIL4LIFE che intende contribuire alla promozione dell'uso sostenibile ed efficiente del

suolo e delle sue risorse. Verranno inoltre proseguiti il progetto **H2020 EJP-Soil** e **SOIL_HUB** sul tema della creazione di una rete europea integrata di conoscenze sui suoli a supporto delle politiche agroclimaticoambientali. Saranno infine sviluppate, anche in sinergia e collaborazione con le DG regionali, ARPA e altri enti Sireg e del territorio, le azioni di ricerca applicata, monitoraggio ed elaborazione delle conoscenze sui suoli e sistemi agricoli e forestali al fine di valorizzare, in linea con gli indirizzi programmatici regionali, nazionali e comunitari, il contributo dell'agricoltura nel quadro delle tematiche dell'economia circolare, dello sviluppo sostenibile e delle strategie sul clima.

Regione Lombardia detiene la proprietà di oltre 23.000 ettari di territorio d'interesse silvo-pastorale articolati in 20 compendi di varia ampiezza, denominati Foreste di Lombardia, dislocate principalmente sulle montagne lombarde, comprendenti 34 alpeggi regionali. In tale contesto ERSAF focalizza la sua attenzione particolarmente sugli interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria, necessari al sistema delle Foreste di Lombardia per la conservazione delle strutture ed infrastrutture dei boschi. Lo **sviluppo e la pianificazione forestale**, dell'agricoltura di montagna e la valorizzazione della **filiera bosco legno energia** (attraverso l'attuazione di uno specifico Piano attuativo) saranno elementi centrali dell'azione dell'ente anche attraverso il mantenimento e aggiornamento delle basi informative di interesse agricolo e forestale. Le **Linee guida regionali** per la **gestione delle malghe e l'esercizio dell'attività d'alpeggio** (DGR n° XI /1209 del 4.02.2019) si declinano in una articolata serie di indirizzi riguardanti: la valorizzazione delle alpi/malghe, lo sviluppo della multifunzionalità dell'attività d'alpeggio, le modalità d'intervento, le modalità per la concessione/affitto, nonché spunti per la valorizzazione gestionale. In tale contesto ERSAF proseguirà un **monitoraggio degli alpeggi** in Lombardia, per arrivare progressivamente ed in modo dinamico alla costituzione di un **Osservatorio Regionale degli Alpeggi**. Proseguirà il progetto attuativo per la **gestione del monitoraggio alla stazione ornitologica di** Passo di Spino e studi correlati alla pianificazione faunistico-venatoria. Il progetto è distinto in 7 Azioni a respiro triennale che prevedono il monitoraggio dell'avifauna migratoria in Lombardia, la creazione di una rete dei Centri per il recupero di animali selvatici, il supporto alla gestione

faunistico-venatoria della fauna stanziale, a quella del cinghiale, le abilitazioni per la gestione faunistico-venatoria di Ungulati e Galliformi alpini, la costituzione dell'Osservatorio regionale degli habitat naturali e delle popolazioni faunistiche, il supporto per la redazione del Piano Faunistico Venatorio regionale e relativo procedimento di VAS e supporto per il recupero di eventuali specie particolarmente protette sul territorio regionale.

ERSAF proseguirà il servizio a sostegno della suinicoltura lombarda, avviato nel 1990: Il Servizio Evoluzione Mercati (SEM), attraverso il quale si provvede alla rilevazione in tempo reale - immediatamente dopo la chiusura dei mercati - e alla diffusione delle informazioni (bollettini) sull'andamento e sui prezzi dei principali mercati suinicoli, carni e cerealicoli, di riferimento, nazionali ed esteri.

3.3 - AREA TERRITORIALE

MISSIONE 9 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE

La missione riguarda l'amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi connessi alla tutela dell'ambiente, del territorio, delle risorse naturali e della biodiversità, della difesa del suolo e dall'inquinamento del suolo, dell'acqua e dell'aria. Le azioni saranno articolate nei seguenti programmi:

Programma 1 – *Difesa del Suolo* – comprende Interventi di **manutenzione idraulico-forestale** sui torrenti Staffora (PV), Olona (MI-VA), Oglio sovralacuale (BS) e Pioverna (LC). Saranno avviati interventi anche in altri bacini (Brembo, Serio, Adda sovra lacuale e Lambro) a seguito di un ulteriore accordo con regione Lombardia ed altri interventi di manutenzione idraulico-forestale, come quelli previsti in provincia di Sondrio nell'ambito del ripristino dei danni causati dagli eventi alluvionali del 2018 (tratto fluviale da Colico a Ardenno). In merito va anche ricordato l'importante intervento di Diversione delle acque del torrente Confinale, per la riduzione degli apporti idrici alla frana del Ruinon (Comune di Valfurva) che sarà avviato nel 2021.

.

Programma 2 - *Tutela valorizzazione recupero ambientale* - comprende azioni di completamento degli interventi di compensazione e sul paesaggio rurale legati all'evento di EXPO, la prosecuzione del Progetto **Re Lambro SE**, finanziato da fondazione Cariplo, di **ricostruzione di reti ecologiche lungo l'area milanese del fiume Lambro** da Milano a Melegnano e la valutazione dei servizi ecosistemici generati; altri interventi in convenzione ai fontanili di Bareggio. Un altro intervento riguarda l'attuazione del **deflusso ecologico** attraverso la determinazione ed applicazione dei fattori correttivi. Verranno inoltre perseguite le attività di fitocontenimento nelle aree agricole del Sito di Interesse Nazionale Brescia-Caffaro, a cui si affiancheranno azioni di studio e valorizzazione estese anche alle aree esterne al SIN e impattate dalla contaminazione Caffaro. Proseguiranno altresì le azioni finalizzate alla redazione del Progetto Operativo di Bonifica dell'area demaniale compresa tra Porto Catena e Diga Masetti, sul lago inferiore di Mantova.

Programma 5 - *Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione* - comprende vari progetti comunitari, ad iniziare dalla realizzazione della seconda fase del Life IP Gestire 2020 - progetto sperimentale pluriennale, innovativo e integrato per la conservazione di habitat e specie in Lombardia. Proseguiranno le azioni *dell'After Life Conservation Plan* del progetto LIFE WOLFALPS sul ritorno del lupo in montagna, cui si aggiunge il nuovo progetto **LIFE WOLFALPS EU** (2019-2024), di cui ERSAF è partner, che punterà in particolare sulla conciliazione tra la presenza del lupo e le attività umane (con particolare riguardo alla zootecnia). Sono previsti progetti di gestione e **valorizzazione delle Foreste di Lombardia, degli alpeggi e delle riserve naturali,** interventi di manutenzione al Bosco delle Querce di Seveso e Meda, oltre alla produzione di **piante forestali autoctone** presso il centro vivaistico regionale di Curno.

Sono inoltre previsti **interventi forestali e di manutenzione** in convenzione con altri enti pubblici e privati, come quelli commissionati da Città Metropolitana di Milano, in relazione ad un **ripristino di una fascia verde in viale Fulvio Testi** e contestuale studio dello schema di impianto arboreo migliore per massimizzare l'assorbimento degli inquinanti atmosferici. La stessa esperienza sarà ripetuta in Comune di Trezzano sul Naviglio (MI) in collaborazione con il Comune e ARPA. Altri interventi programmati riguardano accordi di programma col **Parco Agricolo Sud Milano** per interventi di riqualificazione nei territori di Locate T. e Pieve E. e Opera, interventi di **mitigazione e riqualificazione paesaggistica** in convenzione con S.E.A. per il verde **nell'area dell'aeroporto di Malpensa**, nonché interventi sul **fondovalle valtellinese** tra Sondrio e il lago di Como.

Si concretizzerà la partecipazione di ERSAF al progetto ForestaMI (3.000.000 di alberi entro il 2030) in collaborazione con il Parco Nord Milano, il Parco Agricolo Sud Milano, il Comune di Milano, Città Metropolitana e diversi Comuni mediante la pianificazione e la progettazione di nuovi interventi.

Sarà avviata la collaborazione con il Parco del Campo dei Fiori (VA), Regione Lombardia e ARPA per il ripristino dei danni causati da eventi meteorologici dell'autunno scorso e l'attività di controllo e verifica tecnica dello stato dell'arte degli interventi finanziati da RL con il programma "10.000 ettari di boschi".

In questo programma sono inoltre previste le azioni connesse alle politiche di tutela e valorizzazione del Parco Nazionale dello Stelvio, definite ai sensi della l.r.39/2015.

In merito si ricorda l'attuazione, in corso, del Piano Investimenti 2016-2018, mentre a partire dal prossimo anno verrà sviluppato il nuovo Piano Investimenti 2021-2023 finanziato con risorse regionali e del Fondo Comuni Confinanti, attraverso nuova convenzione con il Fondo stesso e con Regione Lombardia.

Il Parco è inoltre destinatario di risorse provenienti dal Ministero dell'Ambiente sulla salvaguardia della biodiversità e, dal 2020, è stato anche coinvolto e finanziato nell'ambito del programma Parchi per il Clima dallo stesso Ministero con finanziamento, derivante dalle aste CO_2, di interventi realizzati dai Parchi Nazionali, in accordo con i Comuni interessati, per la lotta al cambiamento climatico.

Programma 6 – *tutela e valorizzazione delle risorse idriche* – comprende interventi di supporto tecnico e organizzativo per i Contratti di Fiume – accordi tra soggetti che hanno responsabilità nella gestione e nell'uso delle acque, nella pianificazione del territorio e nella tutela dell'ambiente – attraverso il supporto a comitati tecnici e istituzionali, azioni formative e di comunicazione, in particolare per i Contratti di Fiume Seveso, Olona – Bozzente – Lura – Lambro Meridionale, Lambro Settentrionale ed il supporto all'attivazione di altri C.F. ed al supporto di altri C.F. come Adda, Mincio, Toscolano, Bardello e Morla.

Programma 7 – *Sviluppo sostenibile territorio montano*- comprende il progetto attuativo volto all'attuazione di convenzioni per lo sviluppo e per le ricerche per la **valorizzazione della montagna** fornendo adeguato supporto all'assessorato competente per promuovere l'informazione e la conoscenza sui temi della montagna, l'ideazione e sviluppo di progetti a bando, reti tra soggetti istituzionali locali, partecipare in modo attivo e propositivo ad Euromontana, il network che comprende oltre 70 organizzazioni di 15 diversi paesi europei.

MISSIONE 11 - SOCCORSO CIVILE

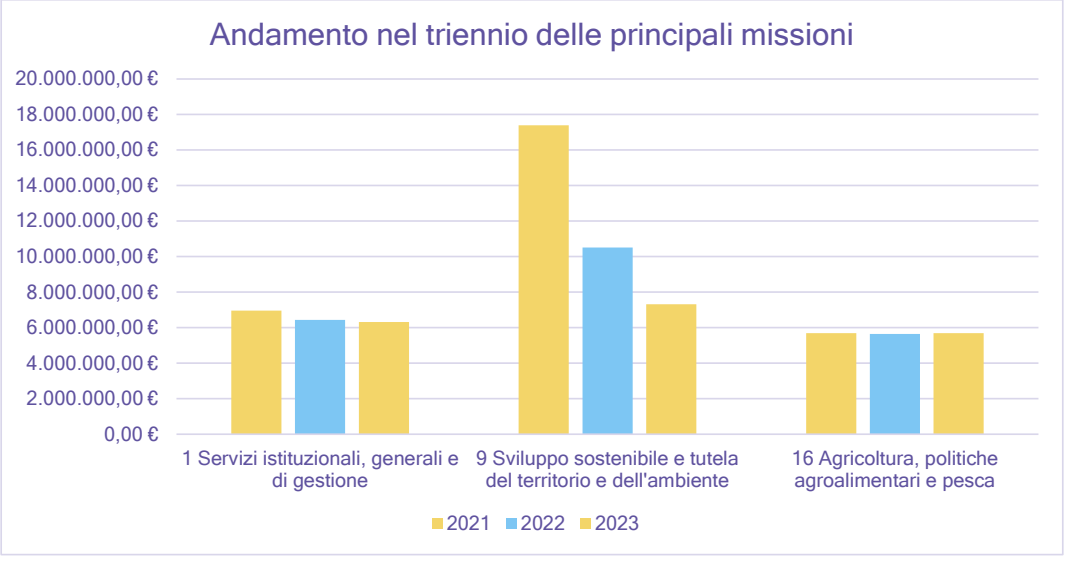
Sistema di protezione civile- ERSAF proseguirà nel fornire il proprio contributo nello sviluppo della capacità di risposta e di intervento del Sistema regionale di Protezione Civile mediante azioni volte alla **formazione ed addestramento dei volontari di Protezione Civile** in materia di gestione del legname danneggiato da calamità emergenziali, con particolare attenzione al reticolo idrico regionale.

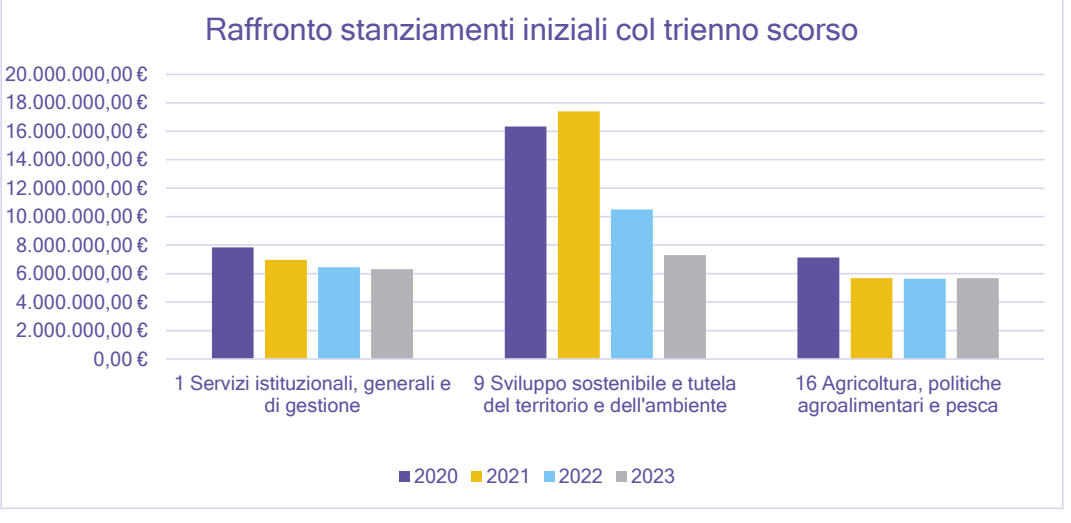
4) LE RISORSE PER SINGOLA ANNUALITA'

Il dettaglio dei progetti è riportato nel **repertorio dei progetti in allegato 1)** al presente documento. Il Repertorio è il documento che elenca tutte le principali azioni e progetti dell'ente, anche quelli che al momento sono privi di risorse in quanto si prevede vengano riassegnate a seguito del Rendiconto finanziario 2019 o a seguito di variazioni di bilancio nell'esercizio 2020. La sintesi delle risorse destinate alle politiche di intervento ed ai relativi supporti nel triennio, è rappresentata nella seguente tabella:

Missioni / Programmi	2021	2022	2023
1 Servizi istituzionali, generali e di gestione	7.072.461,19	6.568.341,00	6.438.341,00
5 Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	60.000,00	60.000,00	
6 Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	4.298.922,00	2.121.000,00	2.121.000,00
7 Turismo	4.657.600,00	4.342.400,00	2.000.000,00
9.1 Difesa del Suolo	3.676.400,00	2.420.400.00	368.400,00
9.2 Tutela valorizzazione recupero ambientale	764.118,47	463.946,74	482.557,14
9.5 Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	12.514.835,55	7.179.483,09	6.066.960,35
9.6 Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	210.000,00	210.000,00	210.000,00
9.7 Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni	192.400,00	192.400.00	192.400,00
9 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	17.407.754,02	10.516.229,83	7.320.317,49
11 Soccorso Civile	40.000,00	40.000,00	
16 Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	5.683.128,48	5.644.000,00	5.634.000,00
18 Relazione con le altre autonomie locali	1.020.200,00		
19 Relazione con le altre autonomie locali	392.337,28	142.566,00	
subtotale attività di programma	**40.632.402,97**	**29.434.536,83**	**23.513.658,49**
20 fondi e accantonamenti	99.379,81	90.000,00	90.000,00
50 debito pubblico mutui prestiti	38.000,00	38.000,00	38.000,00
99 servizi per conto terzi - partite di giro	5.810.000,00	5.810.000,00	5.810.000,00
totale complessivo	**46.579.782,78**	**35.372.536,83**	**29.451.658,49**

I grafici successivi mettono in evidenza l'andamento degli stanziamenti iniziali di bilancio previsti nelle principali missioni.


Andamento nel triennio delle principali missioni
20.000.000,00 €
18.000.000,00 €
16.000.000,00 €
14.000.000,00 €
12.000.000,00 €
10.000.000,00 €
8.000.000,00 €
6.000.000,00 €
4.000.000,00 €
2.000.000,00 €
0,00 €
1 Servizi istituzionali, generali e di gestione
9 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
16 Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca
2021
2022
2023


Raffronto stanziamenti iniziali col trienno scorso
20.000.000,00 €
18.000.000,00 €
16.000.000,00 €
14.000.000,00 €
12.000.000,00 €
10.000.000,00 €
8.000.000,00 €
6.000.000,00 €
4.000.000,00 €
2.000.000,00 €
0,00 €
1 Servizi istituzionali, generali e di gestione
9 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
16 Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca
2020
2021
2022
2023

5) PROGETTI E RISORSE A REGIA REGIONALE

Sulla base della convenzione quadro e delle condivisioni con le Direzioni Generali della Giunta, sono stati definiti i seguenti finanziamenti per Progetti Attuativi nel triennio di programma.

Attività (breve descrizione attività)	Importo anno 2021	importo anno 2022	importo anno 2023	Capitolo	Corrente/ Capitale	Missioni	Programmi	Direzione Generale Competente
Contributo di Funzionamento	10.819.400,00	10.819.400,00	10.819.400,00	5349	Corrente	[16] Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	[16.01] Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	Programmazione e Gestione Finanziaria
Supporto tecnico scientifico per lo sviluppo di scenari strategici in merito alla attuazione (e impatto in Lombardia) della PAC 2014-2020 ,	77.616,00	77.616,00	77.616,00	13230	Corrente	[16] Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	[16.03] Politica regionale unitaria per l'agricoltura, i sistemi agroalimentari, la caccia e la pesca	M1 Agricoltura, Alimentazione e Sistemi Verdi
Supporto tecnico scientifico per lo sviluppo di scenari strategici in merito alla attuazione (e impatto in Lombardia) della PAC 2014-2020 ,	71.676,00	71.676,00	71.676,00	14595	Corrente	[16] Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	[16.03] Politica regionale unitaria per l'agricoltura, i sistemi agroalimentari, la caccia e la pesca	M1 Agricoltura, Alimentazione e Sistemi Verdi
Supporto tecnico scientifico per lo sviluppo di scenari strategici in merito alla attuazione (e impatto in Lombardia) della PAC 2014-2020 ,	30.708,00	30.708,00	30.708,00	14596	Corrente	[16] Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	[16.03] Politica regionale unitaria per l'agricoltura, i sistemi agroalimentari, la caccia e la pesca	M1 Agricoltura, Alimentazione e Sistemi Verdi
Iniziative regionali per la promozione dei prodotti agroalimentari, per l'Educazione Alimentare e per la valorizzazione delle eccellenze lombarde in campo scolastico	170.000,00	170.000,00	170.000,00	5392	Corrente	[16] Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	[16.01] Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	M1 Agricoltura, Alimentazione e Sistemi Verdi
Iniziative regionali per la promozione dei prodotti agroalimentari, per l'Educazione Alimentare e per la valorizzazione delle eccellenze lombarde in campo scolastico	80.000,00	80.000,00	80.000,00	7837	Corrente	[16] Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	[16.01] Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	M1 Agricoltura, Alimentazione e Sistemi Verdi
Gestione bando orti di Lombardia l.r. 18/2015	165.000,00	150.000,00	150.000,00	7837	Corrente	[16] Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	[16.01] Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	M1 Agricoltura, Alimentazione e Sistemi Verdi
Supporto al Servizio fitosanitario relativamente ai controlli ufficiali e le atre attività ufficiali così come individuati dalla LR 13/2020 articolo 67 comma 4.	60.000,00	100.000,00	100.000,00	7843	Corrente	[16] Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	[16.01] Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	M1 Agricoltura, Alimentazione e Sistemi Verdi

Attività (breve descrizione attività)	Importo anno 2021	importo anno 2022	importo anno 2023	Capitolo	Corrente/ Capitale	Missioni	Programmi	Direzione Generale Competente
Supporto al Servizio fitosanitario relativamente ai controlli ufficiali e le atre attività ufficiali così come individuati dalla LR 13/2020 articolo 67 comma 4	-	200.000,00	200.000,00	7845	Corrente	[16] Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	[16.01] Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	M1 Agricoltura, Alimentazione e Sistemi Verdi
Supporto al Servizio fitosanitario relativamente ai controlli ufficiali e le atre attività ufficiali così come individuati dalla LR 13/2020 articolo 67 comma 4	-	250.000,00	300.000,00	11270	Corrente	[16] Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	[16.01] Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	M1 Agricoltura, Alimentazione e Sistemi Verdi
Supporto al Servizio fitosanitario relativamente ai controlli ufficiali e le atre attività ufficiali così come individuati dalla LR 13/2020 articolo 67 comma 4	-	350.000,00	350.000,00	12062	Corrente	[16] Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	[16.01] Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	M1 Agricoltura, Alimentazione e Sistemi Verdi
Supporto al Servizio fitosanitario relativamente ai controlli ufficiali e le atre attività ufficiali così come individuati dalla LR 13/2020 articolo 67 comma 4	1.794.128,48	950.000,00	900.000,00	7687	Corrente	[16] Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	[16.01] Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	M1 Agricoltura, Alimentazione e Sistemi Verdi
Progetto Attuativo: Supporto tecnico all'applicazione della Direttiva Nitrati attraverso il nuovo Programma d'Azione regionale per le ZVN (2020-2023) attraverso attività e progetti dimostrativi /sperimentali per il monitoraggio dei suoli e dei sistemi colturali su cui vengono utilizzati i reflui zootecnici e attività di comunicazione e formazione	200.000,00	200.000,00	250.000,00	7837	Corrente	[16] Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	[16.01] Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	M1 Agricoltura, Alimentazione e Sistemi Verdi
Progetto Attuativo: Supporto tecnico all'applicazione della Direttiva Nitrati attraverso il nuovo Programma d'Azione regionale per le ZVN (2020-2023) attraverso attività e progetti dimostrativi /sperimentali per il monitoraggio dei suoli e dei sistemi colturali su cui vengono utilizzati i reflui zootecnici e attività di comunicazione e formazione	40.000,00	40.000,00	-	7840	Corrente	[16] Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	[16.01] Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	M1 Agricoltura, Alimentazione e Sistemi Verdi
Attività di gestione e valorizzazione delle Riserve Naturali gestite da ERSAF	60.000,00	60.000,00	60.000,00	7784	Corrente	[9] Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	[9.05] Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	M1 Agricoltura, Alimentazione e Sistemi Verdi

Attività (breve descrizione attività)	Importo anno 2021	importo anno 2022	importo anno 2023	Capitolo	Corrente/ Capitale	Missioni	Programmi	Direzione Generale Competente
Manutenzione dell'area del Parco Naturale Bosco delle Querce di Seveso e Meda	80.000,00	80.000,00		7784	Corrente	[9] Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	[9.05] Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	M1 Agricoltura, Alimentazione e Sistemi Verdi
Gestione monitoraggio stazione ornitologica di passo di spino e studi correlati alla pianificazione faunistico venatoria	135.000,00	135.000,00	135.000,00	7736	Corrente	[16] Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	[16.01] Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	M1 Agricoltura, Alimentazione e Sistemi Verdi
Aggiornamento piano faunistico venatorio e accompagnamento alla VAS	40.000,00	-	-	4745	Corrente	[16] Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	[16.01] Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	M1 Agricoltura, Alimentazione e Sistemi Verdi
Valorizzazione filiera bosco legno (Formazione, osservatorio legno, carta forestale e statistica forestale) -	100.000,00	100.000,00	100.000,00	11665	Corrente	[16] Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	[16.01] Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	M1 Agricoltura, Alimentazione e Sistemi Verdi
Aggiornamento Piani indirizzo forestale	80.000,00	80.000,00	80.000,00	7837	Corrente	[16] Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	[16.01] Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	M1 Agricoltura, Alimentazione e Sistemi Verdi
Formazione e aggiornamento professionale operatori forestali	-	40.000,00	40.000,00	11669	Corrente	[16] Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	[16.01] Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	M1 Agricoltura, Alimentazione e Sistemi Verdi
Manutenzione delle foreste di Lombardia	250.000,00	-	-	5949	Capitale	[9] Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	[9.05] Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	M1 Agricoltura, Alimentazione e Sistemi Verdi
Manutenzione delle foreste di Lombardia	-	250.000,00	250.000,00	15078	Capitale		[16.01] Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	M1 Agricoltura, Alimentazione e Sistemi Verdi
Realizzazione dell'osservatorio degli alpeggi e monitoraggio della gestione delle malghe	90.000,00	100.000,00	100.000,00	7837	Corrente	[16] Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	[16.01] Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	M1 Agricoltura, Alimentazione e Sistemi Verdi
Attività aggiornamento DUSAF sulla base delle aereofotogrammetri e AGEA	50.000,00	20.000,00	-	7837	Corrente	[16] Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	[16.01] Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	M1 Agricoltura, Alimentazione e Sistemi Verdi
Cofinanziamento regionale per il Progetto Comunitario Life 2014-2020 - Progetto Nature Integrated Management To 2020 - Gestire 2020	217.000,00	217.000,00	201.000,00	11395	Corrente	[9] Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente.	[9.05] Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	T1 Ambiente e Clima
Trasferimenti dell'Unione Europea per il programma comunitario life 2014-2020 - Progetto Nature Intergrated Management to 20120-gestire 2020	-	950.802,00	-	11391	Partite di giro	[99] Servizi per conto terzi	[99.01] Servizi per conto terzi - Partite di giro	T1 Ambiente e Clima

Attività (breve descrizione attività)	Importo anno 2021	importo anno 2022	importo anno 2023	Capitolo	Corrente/ Capitale	Missioni	Programmi	Direzione Generale Competente
Cofinanziamenti CARIPLO per il programma comunitario life 2014-2020 - Progetto Nature Integrated Management to 2020 - gestire 2020	2.802,20	-	-	11562	Partite di giro	[99] Servizi per conto terzi	[99.01] Servizi per conto terzi - Partite di giro	T1 Ambiente e Clima
Cofinanziamento regionale per il Progetto Comunitario Life 2014-2020 - Progetto WolfalpsEU	70.707,22	51.201,78	41.450,00	13966	Corrente	[9] Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	[9.05] Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	T1 Ambiente e Clima
Progetto ALPGOV2	114.240,00	47.090,00	-	14252	Corrente	19 Relazioni internazionali	19.01 Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	T1 Ambiente e Clima
Progetto ALPGOV2	20.160,00	8.310,00	-	14257	Corrente	19 Relazioni internazionali	19.01 Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	T1 Ambiente e Clima
Interventi di fitocontenimento, studio e valorizzazione delle aree agricole impattate dalla contaminazione del SIN Brescia-Caffaro	230.000,00	-	-	980	Capitale	[9] Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	[9.01] Difesa del suolo	T1 Ambiente e Clima
Assistenza tecnica nell'attuazione del bando da attuarsi con fondi della LR 9/2020 destinato ad interventi di deimpermeabilizzazione, rinverdimento aree pubbliche	50.000,00	50.000,00	-	6584	Corrente	[9] Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	[9.08] Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	T1 Ambiente e Clima
Patrimonio Immateriale- Iniziative per la festa del Pane nero	60.000,00	60.000,00	-	12081	Corrente	[5] Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	[5.02] Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	L1 Autonomia e Cultura
'CANDIDATURA MULTINAZIONALE DEL PATRIMONIO ALIMENTARE ALPINO NELLA LISTA RAPPRESENTATIVA DEL PATRIMONIO IMMATERIALE UNESCO. INTEGRAZIONE PIANO DI ATTIVITÀ DI ERSAF ANNO 2020	40.000,00	-	-	12035	Corrente	Relazioni Internazionali	[19.01] Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	L1 Autonomia e Cultura
Attuazione del deflusso ecologico attraverso la determinazione ed applicazione dei fattori correttivi	60.000,00	60.000,00	60.000,00	13535	Corrente	[9] Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	[9.06] implementazione e ottimizzazione degli strumenti regionali per la tutela delle acque	V1 Enti Locali Montagna e Piccoli Comuni
AdP Museo della Grande Guerra Parco dello Stelvio*	1.015.200,00	-	-	8443	Capitale	[18] Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	[18.01] Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	V1 Enti Locali Montagna e Piccoli Comuni

Attività (breve descrizione attività)	Importo anno 2021	importo anno 2022	importo anno 2023	Capitolo	Corrente/ Capitale	Missioni	Programmi	Direzione Generale Competente
AdP Museo della Grande Guerra Parco dello Stelvio*	80.000,00	120.000,00	-	10842	Capitale	[7] Turismo	[7.01] Sviluppo e valorizzazione del turismo	V1 Enti Locali Montagna e Piccoli Comuni
AdP Museo della Grande Guerra Parco dello Stelvio*	56.000,00	84.000,00	-	10858	Capitale	[7] Turismo	[7.01] Sviluppo e valorizzazione del turismo	V1 Enti Locali Montagna e Piccoli Comuni
AdP Museo della Grande Guerra Parco dello Stelvio*	24.000,00	36.000,00	-	10876	Capitale	[7] Turismo	[7.01] Sviluppo e valorizzazione del turismo	V1 Enti Locali Montagna e Piccoli Comuni
Asse VI POR FESR scheda 5.1 Progetto d'area Grande Guerra: valorizzazione testimonianze e recupero manufatti (itinerari trincee)	248.800,00	51.200,00	-	10842	Capitale	[7] Turismo	[7.01] Sviluppo e valorizzazione del turismo	V1 Enti Locali Montagna e Piccoli Comuni
Asse VI POR FESR scheda 5.1 Progetto d'area Grande Guerra: valorizzazione testimonianze e recupero manufatti (itinerari trincee)	174.160,00	35.840,00	-	10858	Capitale	[7] Turismo	[7.01] Sviluppo e valorizzazione del turismo	V1 Enti Locali Montagna e Piccoli Comuni
Asse VI POR FESR scheda 5.1 Progetto d'area Grande Guerra: valorizzazione testimonianze e recupero manufatti (itinerari trincee)	74.640,00	15.360,00	-	10876	Capitale	[7] Turismo	[7.01] Sviluppo e valorizzazione del turismo	V1 Enti Locali Montagna e Piccoli Comuni
SVILUPPO DELL'AREA DEL PARCO E DEL PASSO DELLO STELVIO - RIQUALIFICAZIONE DELL'ACCESSIBILITA', DEI SERVIZI E DELLE STRUTTURE - FONDO RIPRESA ECONOMICA	4.000.000,00	4.000.000,00	2.000.000,00	014484	Capitale	[9] Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	[7.02] Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli comuni	V1 Enti Locali Montagna e Piccoli Comuni
Catasto regionale Rete Escursionistica Lombarda	50.000,00	50.000,00	50.000,00	11938	Corrente	[6] Politiche giovanili, sport e tempo libero	[6.01] Sport e tempo libero	V1 Enti Locali Montagna e Piccoli Comuni
Sviluppo software 'Catasto regionale Rete Escursionistica Lombarda	21.000,00	21.000,00	21.000,00	11939	Capitale	[6] Politiche giovanili, sport e tempo libero	[6.01] Sport e tempo libero	V1 Enti Locali Montagna e Piccoli Comuni
Attuazione di convenzioni per lo sviluppo e per le ricerche per la valorizzazione della montagna	60.000,00	60.000,00	60.000,00	5465	Corrente	[9] Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	[9.07] Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni	V1 Enti Locali Montagna e Piccoli Comuni
Iniziative finalizzate alla valorizzazione e promozione del patrimonio rifugistico regionale	50.000,00	50.000,00	50.000,00	14042	Corrente	[6] Politiche giovanili, sport e tempo libero	[6.01] Sport e tempo libero	V1 Enti Locali Montagna e Piccoli Comuni

Attività (breve descrizione attività)	Importo anno 2021	importo anno 2022	importo anno 2023	Capitolo	Corrente/ Capitale	Missioni	Programmi	Direzione Generale Competente
Realizzazione di interventi di manutenzione dei percorsi escursionistici e della relativa segnaletica	1.000.000,00	-	-	13879	Capitale	[6] Politiche giovanili, sport e tempo libero	[6.01] Sport e tempo libero	V1 Enti Locali Montagna e Piccoli Comuni
Realizzazione di interventi di manutenzione dei percorsi escursionistici e della relativa segnaletica	-	1.000.000,00	1.000.000,00	15078	Capitale			V1 Enti Locali Montagna e Piccoli Comuni
Attivazione e gestione di un bando finalizzato all'erogazioni di contributi per l'adeguamento dei rifugi lombardi	1.000.000,00	-	-	14043	Capitale	[6] Politiche giovanili, sport e tempo libero	[6.01] Sport e tempo libero	V1 Enti Locali Montagna e Piccoli Comuni
Attivazione e gestione di un bando finalizzato all'erogazioni di contributi per l'adeguamento dei rifugi lombardi	-	1.000.000,00	1.000.000,00	15079	Capitale			V1 Enti Locali Montagna e Piccoli Comuni
Attivazione e gestione di un bando finalizzato all'erogazioni di contributi per l'adeguamento dei rifugi lombardi	2.177.922,00	-	-	4454	Capitale	[9] Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	[9.07] Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni	V1 Enti Locali Montagna e Piccoli Comuni
Progetto Interreg IT-CH 2014/2020 E-BIKE - attività di partenariato (risorse UE)	130.050,00	74.091,00	-	13772	Capitale	[19] Relazioni internazionali	[19.02] Cooperazione territoriale	N1 Sport e giovani
Progetto Interreg IT-CH 2014/2020 E-BIKE - attività di partenariato (risorse STATO)	22.950,00	13.075,00	-	13776	Capitale	[19] Relazioni internazionali	[19.02] Cooperazione territoriale	N1 Sport e giovani
Formazione ed addestramento dei volontari di Protezione civile in materia di gestione del legname danneggiato da calamità emergenziali, con particolare attenzione al reticolo idrico regionale	10.000,00	-	-	7897	Corrente	[11] Soccorso civile	[11.01] Sistema di protezione civile	Z1 Territorio e Protezione Civile
Miglioramento degli strumenti di previsione del rischio incendi boschivi e revisione e aggiornamento del "Piano delle attività di previsione, prevenzione e lotta contro gli incendi boschivi in Lombardia" 2023 - 2025	30.000,00	40.000,00	-	7725	Corrente	(11) Soccorso Civile	[11.01] Sistema di protezione civile	Z1 Territorio e Protezione Civile
Contratti di Fiume	150.000,00	150.000,00	150.000,00	8365	Corrente	[9] Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	[9.06] Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	DG Territorio e Protezione Civile

Attività (breve descrizione attività)	Importo anno 2021	importo anno 2022	importo anno 2023	Capitolo	Corrente/ Capitale	Missioni	Programmi	Direzione Generale Competente
Interventi sulla vegetazione lungo il fiume Brembo (BG)	720.000,00	480.000,00	-	14454	Capitale	[9] Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	[9.01] Difesa del suolo	DG Territorio e Protezione Civile
Interventi sulla vegetazione lungo il fiume Serio (BG)	480.000,00	320.000,00	-	14454	Capitale	[9] Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	[9.01] Difesa del suolo	DG Territorio e Protezione Civile
Ripristino difese spondali torrente Staffora, loc. Bertignana (PV)	108.000,00	72.000,00	-	14454	Capitale	[9] Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	[9.01] Difesa del suolo	DG Territorio e Protezione Civile
Ripristino opere trasversali e manutenzione alveo torrente Staffora e affluenti, in loc. Casale Staffora (PV)	150.000,00	100.000,00	-	14454	Capitale	[9] Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	[9.01] Difesa del suolo	DG Territorio e Protezione Civile
Regimazione idraulica e manutenzione fiume Adda sopralacuale e confluenze (SO)	900.000,00	600.000,00	-	14454	Capitale	[9] Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	[9.01] Difesa del suolo	DG Territorio e Protezione Civile
Riqualificazione fluviale integrata del f. Lambro - da via Idro a via Forlanini, a Milano	720.000,00	480.000,00	-	14454	Capitale	[9] Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	[9.01] Difesa del suolo	DG Territorio e Protezione Civile
Coordinatore Globale per il Supporto Operativo all'attuazione degli interventi relativi al'ADPQ Mondiali di Sci Lombardia 2005 - periodo marzo 2018/ dicembre 2019	5.000,00	-	-	10056	corrente	[18] Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	[18.01] Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	Y1 - Sicurezza
PROGETTO SPAZZATURA KILOMETRICA - supporto organizzazione attività	50.000,00	-	-	14543	CORRENTE	[9] Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	[9.02] Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	Presidenza - Area Programmazione
PROGETTO VAL DI MELLO	150.000,00	-	-	15078 (14177)	CAPITALE	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.11] Altri servizi generali	Presidenza - Area Programmazione
Supporto per attività Organismo Pagatore	230.000,00	230.000,00	230.000,00	5393	Corrente	[16] Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	[16.01] Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	Direzione Organismo Pagatore Regionale
PA – Manutenzioni straordinarie e opere di efficientamento energetico presso immobile Carpaneta	160.500,00	-	-	1867	capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.05] Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	Presidenza - DC Bilancio e Finanza
Gestione ordinaria e manutenzioni straordinarie Centro Vitivinicolo Riccagioia	120.000,00	-	-	1867	capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.05] Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	Presidenza - DC Bilancio e Finanza
	60.000,00	-	-	8371	corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.05] Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	Presidenza - DC Bilancio e Finanza

Attività (breve descrizione attività)	Importo anno 2021	importo anno 2022	importo anno 2023	Capitolo	Corrente/ Capitale	Missioni	Programmi	Direzione Generale Competente
Manutenzioni straordinarie immobili di proprietà regionale gestiti da ERSAF	123.000,00	130.000,00	-	1867	capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.05] Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	Presidenza - DC Bilancio e Finanza
Analisi patrimonio arboreo Parco di Monza.	30.000,00	-	-	8372	corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.05] Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	Presidenza - DC Bilancio e Finanza
TOTALE	**29.639.659,90**	**25.011.369,78**	**19.127.850,00**					

33

ALLEGATO 1 – REPERTORIO DEI PROGETTI/ATTIVITÀ 2021 - 2023

codici						Progetto	indicatori	Stanziamenti			altre informazioni						
N° Ordine	Protocollo Sostenibilità	Programma	Missione Programma	Capitoli principali ERSAF	Dirigente referente	PROGETTO / ATTIVITA'	prodotti - servizi resi - output	Risorse 2021	Risorse 2022	Risorse 2023	area geografica	Partner	Destinatari / Stakeholder	finanziatore	data fine	GG./ uomo previste person. di ruolo	N° Personale di ruolo coinvolto
1		Valorizzazione dei beni di interesse storico	5.1	1071	Nardo	Valorizzazione sentieri della Grande Guerra nel Parco dello Stelvio	Individuazione di percorsi storici relativi alla Prima guerra mondiale da valorizzare attraverso modalità multimediali innovative e sviluppo di iniziative di promozione dei percorsi ed eventi tematici di genere.	50.000,00	-	-	alpina	Comunità Montane e Museo Grande Guerra	Cittadini Turisti	DG Autonomia e Cultura	31/12/2020	80	4
2			5.1	4107	Ratti	Festa de "lo pan ner"	Attività di animazione territoriale finalizzate alla salvaguardia di un importante patrimonio culturale alimentare dell'area alpina: il "pane nero" con particolare riferimento alle aree di Valtellina e Valcamonica; sensibilizzazione alla tematica e fruizione pubblica di antichi forni e mulini recuperati e ristrutturati dalle comunità locali e destinati a questa produzione, nell'ambito dell'annuale iniziativa transfrontaliera "Lo pan ner", avviata con il Progetto di Cooperazione Italia – Svizzera "E.C.H.I".	60.000,00	60.000,00		Valtellina (SO), Valcamonica (BS)	Regione Valle d'Aosta, Canton Grigioni (CH), Aree Protette dell'Ossola, Distretto Culturale della Valtellina, EE.LL., Ecomusei, associazioni culturali	Cittadini, ragazzi, scuole, famiglie, agricoltori, produttori Associazioni agricole	DG Autonomia e Cultura	31/12/2023	93	6
3			5.1	1510	Nastasio	Interventi di manutenzione straordinaria al Parco Nazionale delle incisioni rupestri di Capo di Ponte (BS)	Interventi di sistemazione del sentiero di accesso alla roccia n. 60, da tempo chiuso al pubblico. Sulla roccia n. 60 è presente una incisione raffigurante la Rosa Camuna, scelta come simbolo di Regione Lombardia.			-	- BS			DG Autonomia e Cultura	31/12/2023	0	0
4		Sport e tempo libero	6.1	3801	Tagliaferri	Catasto Regionale Rete Escursionistica Lombarda	Censimento dei percorsi: raccolta e messa a sistema dei dati cartografici disponibili delle zone escursionistiche lombarde	50.000,00	50.000,00	50.000,00	regionale		Regione	DG Enti locali, Montagna e Piccoli Comuni	31/12/2023	81	5
5			6.1	4001	Tagliaferri	Sviluppo software Catasto Regionale Rete Escursionistica Lombarda	Predisposizione e messa in produzione del database del Catasto della REL - Predisposizione web services di collegamento e interscambio dati con Catasto nazionale dei sentieri del CAI; - Predisposizione applicazione per il rilievo dei percorsi e la segnalazione di criticità	21.000,00	21.000,00	21.000,00	regionale		Regione	DG Enti locali, Montagna e Piccoli Comuni	31/12/2023	58	4
106			6.1	1316	Tagliaferri	Iniziative finalizzate alla valorizzazione e promozione del patrimonio rifugistico regionale	Il Progetto intende sviluppare azioni di promozione e comunicazione a favore dei rifugi alpini e della fruizione della montagna lombarda. Si adotteranno metodologie di intervento, a beneficio dei fruitori, atte a generare flussi informativi mirati e facilmente accessibili. Realizzazione di azioni di promozione dei rifugi attraverso articoli, pubblicità, aggiornamento sito ed app.	50.000,00	50.000,00	50.000,00	regionale		Regione e operatori	DG Enti locali, Montagna e Piccoli Comuni	31/12/2023	10	1
108			6.1	1406	Tagliaferri	Realizzazione di interventi di manutenzione dei percorsi escursionistici e della relativa segnaletica	Attuazione del piano di interventi nell'area interessata dalla tempesta VAIA, con accordi con le Comunità Montane	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	alpina		Comunità Montane e cittadini	DG Enti locali, Montagna e Piccoli Comuni	31/12/2022	20	1
109			6.1	1606	Tagliaferri	Attivazione e gestione di un bando finalizzato all'erogazione di contributi per l'adeguamento dei rifugi lombardi	Attuazione del bando per l'attuazione degli interventi previsti dal bando con erogazione dei fondi	2.177.922,00	1.000.000,00	1.000.000,00	alpina		operatori	DG Enti locali, Montagna e Piccoli Comuni	31/12/2023	10	1
93			6.1	6006	Nardo	PNS - Valorizzazione del sistema regionale dei rifugi alpini	Realizzazione di un bando di finanziamento dei rifugi del Parco per la valorizzazione del sistema regionale dei rifugi alpini.		-	-	SO BS		proprietari e gestori dei rifugi	DC Programmazione	31/12/2020	80	4

34

codici						Progetto	indicatori	Stanziamenti			altre informazioni						
N° Ordine	Protocollo Sostenibilità	Programma	Missione Programma	Capitoli principali ERSAF	Dirigente referente	PROGETTO / ATTIVITA'	prodotti - servizi resi - output	Risorse 2021	Risorse 2022	Risorse 2023	area geografica	Partner	Destinatari / Stakeholder	finanziatore	data fine	GG./ uomo previste person. di ruolo	N° Personale di ruolo coinvolto
7		Turismo	7.1	1131 1138	Nardo	AdP Museo della Grande Guerra Parco dello Stelvio	Realizzazione dell'accordo promosso da Regione Lombardia con Parco Nazionale dello Stelvio (ente capofila), Comunità Montana Alta Valtellina, Comuni di Bormio, Valdidentro, Valdisotto, Valfurva per arricchire il naturale museo a cielo aperto della Valtellina attraverso la realizzazione di un nuovo museo. Vedasi anche in missione 18.	4.657.600,00	4.240.000,00	2.000.000,00	alpina	Partecipanti AdP	Cittadini Turisti	DG Enti locali, Montagna e Piccoli Comuni	31/12/2023	167	7
9	F	Difesa del suolo	9.1	7120	Maffoni	Manutenzione opere idrauliche Progettazione e realizzazione di interventi di manutenzione straordinaria nei bacini dei fiumi Oglio, Pioverna, Staffora e Olona (d.g.r. 245/2018)	Interventi di manutenzione idraulico forestale sui torrenti Staffora (PV), Olona (MI-VA), Pioverna (LC) e Oglio sopra lacuale (BS)	3.078.000,00	2.052.000,00	-	PV, MI, VA, LC, BG, BS		Uffici Territoriali regionali - DG TUDS, comuni vari	DG Territorio e Protezione Civile	31/12/2023	420	12
8			9.1	7174	Maffoni	Opere per la sistemazione del suolo SAN VINCENZO	Lavori di sistemazione e mitigazione dei rischi nelle aree instabili del bacino del torrente San Vincenzo – opere di completamento, nei comuni di Gera Lario, Trezzone e Montemezzo (CO)						Uffici Territoriali regionali - DG TUDS, comuni vari	DG Territorio e Protezione Civile	31/12/2021	45	4
38			9.1	7207	Nardo	Progettazione opera nell'area di frana del Ruinon di Valfurva	Interventi nell'area oggetto di frana				SO	-	UTR Montagna - DG TUDS,	Commissario Delegato Direttore generale Territorio e Protezione Civile	31/12/2021		
12			9.1	7630	Nastasio	Attività di messa in sicurezza e di emergenza del sito Brescia Caffaro	Gestione degli adempimenti previsti dopo la conclusione delle attività: rendicontazione, condivisione e approvazione del lavoro da parte del Ministero Ambiente e Regione, monitoraggio post progetto.	230.000	-	-	BS		MATTM, Regione Lombardia, Provincia di Brescia, Comune di Brescia, ATS Brescia, ARPA Lombardia, UniInsubria, UniMilano, UniRoma La Sapienza	ADP - Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare	31/12/2021	130	6
11			9.1	7050	Nastasio	Piano Attuativo impiego di tecniche bio/fitorisanamento per la bonifica dell'area demaniale sulla sponda del lago inferiore di Mantova compresa fra Porto Catena e la diga di Masetti	Attività prorogata al 30 giugno dalla DG Ambiente. Speciazione del mercurio. Completamento delle prove in mesocosmo e in campo, predisposizione del progetto operativo di bonifica.	-	-	-	MN	Comune di Mantova	cittadini	DG Ambiente e Clima	30/06/2020	175	4
122				3680	Tagliaferri	Interventi di svaso e sistemazioni delle opere idrauliche esistenti. Taglio piante e rimozione essenze arboree presenti in alveo fiume Adda tratto tra Colico e Ardenno	Interventi di difesa del suolo su incarico del commissario delegato Direttore Generale Territorio con attività in amministrazione diretta e parte in appalto		-		SO		cittadini	Commissario Delegato - Territorio e Protezione Civile	31/12/2021	68	4
13			9.1	1211	Ornaghi	Utilizzo risorse ERSAF programma 9.1	Risorse destinate al personale impiegato nel programma	368.400,00	368.400,00	368.400,00	regionale	-	interni	risorse proprie	31/12/2023	2	2
80	F, G, M	Tutela valorizzazione recupero ambientale	9.2	2200	Tagliaferri	RE Lambro SE - Rete Ecologica Lambro Metropolitano Sud Est	Progetto di riqualificazione e tutela ambientale, lungo l'asse del fiume Lambro da Milano a Melegnano - Realizzazione degli interventi previsti nelle sei aree di riqualificazione e sviluppo dei servizi ecosistemici.	30.000		-	MI		cittadini	Fondazione Cariplo	31/12/2023	45	3
19			9.2	3920	Maffoni	Gestione del patrimonio vegetale del Sito di AREXPO	Cure colturali a siepi e filari finalizzate al mantenimento della biodiversità all'interno della piastra espositiva EXPO 2015				MI	-	cittadini	AREXPO	30/12/2021		

35

codici						Progetto	indicatori	Stanziamenti			altre informazioni						
N° Ordine	Protocollo Sostenibilità	Programma	Missione Programma	Capitoli principali ERSAF	Dirigente referente	PROGETTO / ATTIVITA'	prodotti - servizi resi - output	Risorse 2021	Risorse 2022	Risorse 2023	area geografica	Partner	Destinatari / Stakeholder	finanziatore	data fine	GG./ uomo previste person. di ruolo	N° Personale di ruolo coinvolto
22	A, H		9.2		Brenna	IL POLO DELLE MICROALGHE Le Microalghe per il trattamento e la valorizzazione di reflui e sottoprodotti agro-zootecnici e caseari	Gestione attività di raccolta dati per database realtà produttive in collaborazione con Provincia di Cremona ed ist. Spallanzani e supporto organizzazione evento di presentazione risultati elaborazione database.	-	-	-	CR	Politecnico di Milano, Università degli Studi Bicocca, CREA, Provincia di Cremona, CCIAA	Ist. Sperimentale Lazzaro Spallanzani	Fondazione Cariplo	31/12/2021	60	4
8			9.2	2037	Ornaghi	Progetto spazzatura Kilometrica	Supporto all'organizzazione dell'evento denominato spazzatura Km da realizzarsi in tutte le provincie lombarde attraverso la partecipazione volontarie delle scuole che saranno coinvolte nel progetto di raccolta dei rifiuti in un tratto delle rispettive strade.	50.000,00		-	regionale	-	Presidenza - Scuole	Presidenza	31/12/2021	14	5
16			9.2	6500	Maffoni	Interventi ai fontanili di Bareggio	Interventi di manutenzione boschiva e realizzazione monitoraggi ambientali	14.999,69	10.927,61	-	MI		cittadini	Comune Bareggio PASM	31/12/2023	105	4
18			9.2	3930	Maffoni	Expo Compensazioni	Manutenzione alle opere di ricostruzione ecologica	242.612,19	91.883,68	2.057,14	MI		EXPO S.p.A., comuni vari, enti parco	EXPO spa	31/12/2022	245	8
90	J, C	Tutela valorizzazione recupero ambientale	9.2	3010	Brenna	Life Agriclose - Miglioramento e divulgazione di tecniche efficienti per la gestione del letame verso un'agricoltura circolare e sostenibile	Promozione e dimostrazione di tecnologie e soluzioni per aumentare l'efficienza nell'utilizzazione dei reflui zootecnici e in generale dell'azoto in agricoltura, con riduzione delle emissioni in aria di ammoniaca e di nitrati nelle acque	29.143,60	44.364,40	9.549,80	regionale europea (Spagna)	Department d'Agricultura, Ramaderia, Pesca i Alimentació (DARP) - Capo fila - Università degli Studi di Torino, Fundacio Mas Badia, Institut de Recerca i Tecnologia Agroalimentàries (IRTA), Agencia Estatal Consejo Superior de Investigaciones científicas (CSIC)	Regione Lombardia, associazioni agricole ARAL	DARP Generalitat de Catalunia	01/07/2022	115	6
91	J, G, B		9.2	3020	Brenna	SOIL4LIFE	Promozione a livello regionale, nazionale ed europeo di azioni di informazione e governance in tema di conservazione e gestione dei suoli. In Lombardia sono in particolare previste attività finalizzate a dimostrare, valorizzare e diffondere buone pratiche per la conservazione della sostanza organica nei terreni.	27.410,00	41.308,00	2.499,50	nazionale e europea	Legambiente Onlus (capofila), The Coordinating Committee for International Voluntary Service (CCIVS), Confederazione Italiana Agricoltori (CIA), CREA, Udruga Zelena Istra - Green Istria, ISPRA, POLIMI, Roma Capitale,	Ministeri, enti pubblici territoriali, organizzazioni europee/internazionali, agricoltori, professionisti, cittadini, scuole	Legambiente Onlus	31/12/2021	160	5
23			9.2	3200 1212 193	Ornaghi	Utilizzo risorse ERSAF programma 9.2	Risorse destinate al personale impiegato nel programma	488.100,00	488.100,00	488.100,00	regionale	-	interni	risorse proprie	31/12/2022	2	2
24	E, F, L	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	9.5	3300	Brenna	LIFE IP Gestire 2020	Sviluppo 2° fase di progetto con selezione di 4 Tecnici facilitatori Trasversali e di una Società di servizi per l'attività di facilitazione, animazione e progettazione territoriale; avvio di nuove azioni preparatorie, finalizzate alla conservazione di habitat prativi, di brughiera e torbiera, alla definizione del fattore correttivo N del DMV in collaborazione con la DG Territorio e PC; prosecuzione di azioni concrete in habitat forestali del demanio, produzione di farnia, interventi di conservazione dei gamberi di fiume, dei chirotteri, delle specie di flora degli allegati II e IV DH; definizione del Piano di comunicazione del gambero di fiume per 11 Enti Gestori, distribuzione pannelli flora orti botanici lombardi; mostra itinerante flora in almeno 3 musei lombardi.	219.802,20	1.117.802,00	201.000,00	regionale	Capofila REGIONE LOMBARDIA - ERSAF - WWF - FLA - COMUNITA' AMBIENTE - LIPU - CARABINIERI FORESTALI	DGAESS	DG Ambiente e Clima	31/12/2023	529	44
26			9.5	3710	Maffoni	Manutenzione Bosco delle querce	Manutenzione forestale del bosco finalizzato al mantenimento della biodiversità ed a scopi fruitivi e didattici	80.000,00	80.000,00	-	MB		cittadini	DG Agricoltura Alimentazione e Sistemi verdi	31/12/2022	190	6

36

codici						Progetto	indicatori	Stanziamenti			altre informazioni						
N° Ordine	Protocollo Sostenibilità	Programma	Missione Programma	Capitoli principali ERSAF	Dirigente referente	PROGETTO / ATTIVITA'	prodotti - servizi resi - output	Risorse 2021	Risorse 2022	Risorse 2023	area geografica	Partner	Destinatari / Stakeholder	finanziatore	data fine	GG./ uomo previste person. di ruolo	N° Personale di ruolo coinvolto
92		Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	9.5	3500 3577	Ratti	Attuazione dell'After Life Conservation Plan del progetto LIFE WOLFALPS	Garantire la continuità con le azioni del progetto Life WolfAlps concluso nel 2018 e la complementarietà con quelle individuate nel nuovo progetto Life WolfAlps EU, in particolare attraverso: il supporto tecnico scientifico e il coordinamento al monitoraggio della specie; l'acquisto di beni durevoli non previsti dal nuovo progetto, il lavoro di prevenzione sul campo in Oltrepò pavese.		-	-	alpina e appenninica	polizie provinciali, carabinieri forestali, PRV Sondrio, UTR	allevatori, EE.LL., Università, cittadini	DG Ambiente e Clima	31/12/2021	129	8
3	J		9.5	3557	Ratti	LIFE WOLFALPS EU	Miglioramento della coesistenza uomo-lupo. In particolare: Su tutto il territorio regionale alpino: sviluppo, in collaborazione con RL e con gli altri partner, delle azioni finalizzate alla riduzione degli attacchi, prevenzione danni, riduzione dei conflitti, facilitazione all'accesso alle misure PSR dedicate. Nel territorio del Parco dello Stelvio: sviluppo di studi sull'interazione preda-predatore e in coordinamento con altri parchi lombardi, attività per i "junior wolf rangers", educazione ambientale con le scuole ed ecoturismo. Nei corridoi appenninici: monitoraggio dell'eventuale presenza di ibridi lupo – cane. Condivisione della strategia di comunicazione con i partner con particolare riguardo a fact checking e smascheramento bufale e alla diffusione del materiale informativo.	70.707,22	51.201,78		alpina e (solo per il monitoraggio ibridi) appenninica	altri 18 partner di progetto: Aree Protette Alpi Marittime (capofila) + RL + altri 10 partners italiani + 2 francesi + 2 austriaci + 2 sloveni	Amministrazioni locali ed aree protette, allevatori, pastori, cacciatori e relative associazioni, veterinari, AST, cittadini, ragazzi, scuole, associazioni ambientaliste	DG Ambiente e Clima	30/09/2024	171	8
28	C, E		9.5	3720	Maffoni	Convenzioni per interventi area Milano - Pavia - Varese	Realizzazione di interventi e manutenzione forestali in convenzione con S.E.A. - PASM - Parco del Ticino - Città Metropolitana MI - Cesano Boscone - Consorzio Villoresi.	€ 390.804,49	€ 76.138,01	€ 32.218,35	MI		Parco Ticino, SEA,	Parco Ticino, SEA, PASM e altri enti	31/12/2023	478	9
29			9.5	3740	Tagliaferri	Convenzioni area Valtellina	Interventi di riqualificazione della Riserva Naturale Bosco dei Bordighi - manutenzioni alle piantumazioni condotte con il progetto MI-RA-RE Interventi di riqualificazione forestale all'interno del corridoio ecologico del fondovalle valtellinese - Progetto pilota per la corretta gestione e riqualificazione delle foreste ripariali lungo il fiume Adda - progetto Sinbioval- Viabilità agro silvo pastorale in comune di Cosio. Direzione tecnica RN Val di Mello. Filiera bosco legno energia in comune di Val Masino.	239.951,61	13.650,00	-	SO		Enti vari	CM Valtellina SO - Provincia Sondrio	31/12/2023	90	7
30			9.5	5110	Nastasio	Vivaistica Forestale	Gestione delle attività del Centro vivaistico di Curno per la produzione e messa in disponibilità di piante forestali autoctone per interventi di forestazione di ERSAF, nonché per enti pubblici e privati	326.500,00	326.500,00	326.500,00	BG		aziende agricole e privati	risorse proprie	31/12/2023	483	7
31			9.5	5680	Tagliaferri	Gestione e valorizzazione degli Alpeggi	Manutenzione delle malghe con interventi su infrastrutture e strutture e miglioramento delle attrezzature e arredi a servizio dell'attività d'alpeggio	160.000,00	180.000,00	180.000	alpina		operatori e cittadini	risorse proprie	31/12/2023	445	27
32			9.5	3620 3640	Nardo	Gestione e valorizzazione delle Riserve Naturali	Conservazione e valorizzazione della biodiversità forestale nelle RR.NN. Monte Alpe, Sasso Malascarpa, Valsolda, Boschi del Giovetto, Isola Boschina, Prato della Noce.	60.000,00	60.000,00	60.000,00	regionale	Comuni interessati	cittadini	DG Agricoltura Alimentazione e Sistemi verdi	30/11/2021	528	28
33			9.5		Tagliaferri	Contratti di Foresta	Coordinamento CdF Val Gerola, Carpaneta, Val Lesina, Val Intelvi - Nuovi contratti Canzo, Gardesana, Val Grigna - Continuazione attività contratti in corso - Avvio CdF Corni di Canzo. Prosecuzione attività altri CdF	-	-	-	SO MN CO BS	Soggetti sottoscrittori dei Contratti di Foresta: amministrazioni pubbliche, associazioni, imprese	Soggetti sottoscrittori dei Contratti di Foresta: amministrazioni pubbliche, associazioni, imprese	risorse proprie	31/12/2023	131	10
126			1.5	611	Maffoni	Analisi patrimonio arboreo Parco di Monza.	Determinazione del valore degli alberi	30.000,00			Parco di Monza	Regione Lombardia	Regione Lombardia	DG Presidenza	31/12/2021		

37

codici						Progetto	indicatori	Stanziamenti			altre informazioni						
N° Ordine	Protocollo Sostenibilità	Programma	Missione Programma	Capitoli principali ERSAF	Dirigente referente	PROGETTO / ATTIVITA'	prodotti - servizi resi - output	Risorse 2021	Risorse 2022	Risorse 2023	area geografica	Partner	Destinatari / Stakeholder	finanziatore	data fine	GG./ uomo previste person. di ruolo	N° Personale di ruolo coinvolto
34			9.5	1219 1000 1020	Nardo	Gestione Parco dello Stelvio	Gestione delle funzioni di tutela e valorizzazione dell'area protetta, con particolare attenzione alla diffusione della conoscenza in merito a ZPS e ZSC e allo sviluppo delle misure di conservazione previste.	3.885.600	3.885.600	3.885.600	SO BS	-	Comitato dei Comuni/Consulta del Parco/Regione Lombardia/Ministero Ambiente	PRV autonome TN BZ e fondo comuni confinanti	31/12/2023	4194	30
97			9.5	1058	Nardo	Piano degli investimenti Parco dello Stelvio	Progressivo avvio di iniziative finalizzate al recupero del rapporto con il territorio, anche attraverso lo sviluppo di iniziative di accrescimento delle potenzialità di fruizione del Parco. In questo senso si segnalano la copertura telefonica delle aree oggi scoperte; l'avvio di lavori di recupero dei manufatti lungo la Strada dello Stelvio; la promozione di un sistema di valorizzazione del patrimonio diffuso della Grande Guerra; l'integrazione dei sistemi di misurazione e monitoraggio della presenza umana e animale	5.346.888,09		-	SO BS	Soggetti convenzionati	Comuni del Parco/Comunità Montane locali/Regione Lombardia/Fondo Comuni confinanti	Fondo Comuni Confinanti Parco dello Stelvio	31/12/2023	570	15
36			9.5	1061	Nardo	Santa Caterina auto Free	Sviluppo di politiche di contenimento ed organizzazione del trasporto privato nel Comune di Valfurva, finalizzate alla valorizzazione del territorio dal punto di vista ambientale e turistico.	460.002,05	-	-	SO	Comune Valfurva	cittadini, turisti	Fondo Comuni Confinanti Parco dello Stelvio	31/12/2021	50	2
37			9.5	1101 1197	Nardo	Attività diretta alla conservazione degli impollinatori	Gestione dell'intervento verso i vari impollinatori		-	-	SO BS	-	Ministero Ambiente/PAB e PAT	Ministero Ambiente	31/12/2021	0	0
39			9.5		Nastasio	Lavori di adeguamento del Museo del Parco di Tignale - Bando musei 2019 - 2020	Attuazione delle opere: realizzazione nuovi video, creazione 2 diorami, produzione calchi di reperti archeologici e naturalistici, rifacimento pannelli espositivi.	-	-	-	BS	Comune di Tignale, Parco Alto Garda, Tignale Servizi	Turisti e cittadini	DG Autonomia Culture e risorse proprie	31/12/2021	75	5
6	J, H, M	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	9.5	2907 8200	Brenna	Progetti di sperimentazione e ricerca applicata	Realizzazione di azioni di accompagnamento allo sviluppo delle filiere e degli allevamenti minori, al fine favorire la crescita delle competenze tecniche, la diffusione delle conoscenze, le azioni dimostrative e l'aggregazione dei produttori	-	-	-	regionale		operatori e cittadini	risorse proprie	31/12/2021	285	5
41			9.5	8100 8400 8600	Tagliaferri	Investimenti sugli immobili e sulla sentieristica riguardanti il Demanio Regionale, con interventi per lo sviluppo della fruibilità da parte di tutti i cittadini	investimenti strutturali e/o di acquisizione di beni strumentali conseguenti a eventi imprevisti che hanno causato danni e/o per interventi di ottimizzazione a seguito di attività sviluppate dalle nuove concessioni, che ampliano in molti casi la multifunzionalità dell'utilizzo degli stessi. - Interventi in accordo con associazioni rappresentative del "diversamente abili"	-	-	-	regionale		cittadini	risorse proprie	31/12/2021	250	15
43			9.5	7000	Tagliaferri	Manutenzione Foreste di Lombardia Piano Attuativo regionale	L'azione focalizza la sua attenzione sugli interventi di manutenzione ordinaria, necessari al sistema delle Foreste di Lombardia per la conservazione delle strutture ed infrastrutture dei boschi, tenuto conto anche delle previsioni tecniche del Piano di Assestamento Forestale Semplificato delle Foreste di Lombardia e della necessità di assicurare la fruibilità delle aree a maggiore valenza turistico-ricreativa.	250.000,00	250.000,00	250.000,00	regionale		cittadini	DG Agricoltura Alimentazione e Sistemi verdi	30/11/2023	2122	35
53			9.5	6341 6360 6390 6405 6440 7247 7300	Nastasio	Manutenzione straordinaria fabbricati infrastrutture e viabilità demaniale	Interventi per la manutenzione straordinaria viabilità e foreste, la fruibilità del demanio, ripristino danni da atti vandalici e terremoto mantovano. In particolare, consolidamento statico della Barchessa dell'Isola Boschina e recupero del forno	-	-	-	regionale	Comune di Ostiglia, WWF Mantova	cittadini	risorse proprie	31/12/2021	30	2
110			9.5	7900	Tagliaferri	Interventi urgenti di ripristino e manutenzione straordinaria sentieri e foreste di Lombardia	Realizzazione di interventi nelle Foreste di Lombardia Val Grigna, Val di Scalve, Gardesana, Val Intelvi, Resegone, Corni di Canzo, Val Lesina, Vivaio di Curno.	-	-	-	regionale		cittadini	risorse proprie	31/12/2021	25	2
115			9.5	3670	Nastasio	Ripristino boschivo Corno della Marogna in comune di Tremosine (BS)	Avvio degli interventi di ripristino forestale e naturalistico delle aree percorse da incendio	-	-	-	BS		cittadini	risorse proprie	31/12/2020	41	4
46			9.5	1213 1930	Ornaghi	Utilizzo risorse ERSAF programma 9.5	Risorse destinate al personale impiegato nel programma	1.341.500,00	1.341.500,00	1.341.500,00	regionale	-	interni	risorse proprie	31/12/2022	22	4

38

codici						Progetto	indicatori	Stanziamenti			altre informazioni						
N° Ordine	Protocollo Sostenibilità	Programma	Missione Programma	Capitoli principali ERSAF	Dirigente referente	PROGETTO / ATTIVITA'	prodotti - servizi resi - output	Risorse 2021	Risorse 2022	Risorse 2023	area geografica	Partner	Destinatari / Stakeholder	finanziatore	data fine	GG./ uomo previste person. di ruolo	N° Personale di ruolo coinvolto
47		tutela e valorizzazione delle risorse idriche	9.6	3101	Tagliaferri	Contratti di Fiume - accordi di riqualificazione fluviale con il coinvolgimento di tutti gli attori del territorio	Supporto a RL per le attività di assistenza ai CdF Seveso, Olona, Lambro. Progetto strategico di sottobacino Lambro. Progetti europei. Visite tecniche sul campo. Partecipazione ai CdF Adda, Mincio, Toscolano	150.000	150.000	150.000	MI VA BS MN SO		DGAESS	DG Territorio e Protezione Civile	31/12/2023 31/12/2003	177	4
125			9.8	5406	Tagliaferri	Assistenza tecnica nell'attuazione del bando da attuarsi con fondi della LR 9/2020 destinato ad interventi di deimpermeabilizzazione, rinverdimento aree pubbliche	Definizione gruppo di lavoro a supporto per percorso di assistenza tecnica reso alla DG Amb. Definizione, in stretta collaborazione con la DG, degli obiettivi da perseguire. Esplorazione e analisi delle diverse possibilità di attuazione (Bando, assegnazione mediante manifestazione di interesse, altre forme). Report di sintesi sulle attività svolte	50.000,00	50.000,00		regionale	Contratti di Fiume di Regione Lombardia	Regione Lombardia. Comuni, in forma singola o associata Cominità montane, Parchi, PLIS, Città Metropolitana di Milano, Province Comuni aderenti a ADP/AQST Contratto di Fiume	DG Ambiente	31/12/2021		2
10			9.6	1907	Tagliaferri	Attuazione del deflusso ecologico attraverso la rideterminazione ed applicazione fattori correttivi	Applicazione dei parametri del deflusso ecologico ai bacini lombardi	60.000,00	60.000,00	60.000,00	regionale		Regione	DG Enti locali, Montagna e Piccoli Comuni	31/12/2021	10	1
49		Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni	9.7	3770	Tagliaferri	Attuazione di convenzioni per lo sviluppo e per ricerche per la valorizzazione della montagna	Sviluppo di studi per strumenti operativi per la montagna, incontri di lavoro con CM e territori	60.000,00	60.000,00	60.000,00	regionale	CCMM	Presidenza	DG Enti locali, Montagna e Piccoli Comuni	31/12/2021	164	6
51			9.7		Tagliaferri	Euromontana - Attuazione accordo di collaborazione e coordinamento partners italiani	Condivisione materiali e preparazione, partecipazione board. Sviluppo in regione di attività promosse da Euromontana (Promozione prodotti di montagna, economia circolare, progetti europei, ecc.) in collaborazione con i partner italiani di EM. Supporto tecnico al segretariato di EM con particolare attenzione al prodotto di montagna e alle foreste. Realizzazione di un seminario regionale sui temi della prossima European Mountain Convention. Rafforzamento e coordinamento partner italiani di EM, a supporto dell'azione nazionale nell'associazione, proposta del tema smart villages nella prox EMC 2020 e proposte di strategie e collaborazioni al livello sovraregionale.	-	-	-	europea e regionale	Soci Euromontana	Regione	risorse proprie	31/12/2020	80	3
52			9.7	1215	Ornaghi	Utilizzo risorse ERSAF programma 9.7	Risorse destinate al personale impiegato nel programma	78.700,00	78.700,00	78.700,00	regionale		interni	risorse proprie	31/12/2023	2	2
116		Soccorso Civile	11.1	4141	Nastasio	Formazione e addestramento volontari Protezione civile 2019	Realizzazione di cantieri scuola	10.000,00		-	BS SO	Imprese boschive, CCFF	operatori protezione civile	DG Territorio e Protezione Civile	31/12/2021	10	1
123			11.1	4216	Tagliaferri	Miglioramento degli strumenti di previsione del rischio incendi boschivi e revisione e aggiornamento del "Piano delle attività di previsione, prevenzione e lotta contro gli incendi boschivi in Lombardia" 2023 - 2025	Elaborazione e aggiornamento dei documenti programmatici per l'antincendio boschivo	30.000,00	40.000,00		regionale		Regione Lombardia	DG Protezione Civile	31/12/2021		2
25		Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	16.1	6307	Nastasio	Formazione e aggiornamento professionale operatori forestali	Aggiornamento tecnico degli istruttori forestali, formazione del personale delle imprese boschive,		40.000,00	-	regionale	Imprese boschive, CCFF	imprese boschive e amministrazioni locali	DG Agricoltura Alimentazione e Sistemi verdi	31/12/2022	25	2
40			16.1	6506	Tagliaferri	Aggiornamento Piani indirizzo forestale	Revisione dei Piani di indirizzo forestale	80.000,00	80.000,00	80.000,00	regionale	DG Agricoltura Alimentazione e Sistemi verdi	Regione	DG Agricoltura Alimentazione e Sistemi verdi	31/12/2021	20	1

39

codici						Progetto	indicatori	Stanziamenti			altre informazioni						
N° Ordine	Protocollo Sostenibilità	Programma	Missione Programma	Capitoli principali ERSAF	Dirigente referente	PROGETTO / ATTIVITA'	prodotti - servizi resi - output	Risorse 2021	Risorse 2022	Risorse 2023	area geografica	Partner	Destinatari / Stakeholder	finanziatore	data fine	GG./ uomo previste person. di ruolo	N° Personale di ruolo coinvolto
56			16.1	4807	Brenna	Supporto tecnico a Organismo Pagatore Regionale e assistenza nell'istruttoria delle domande di pagamento di alcune misure del PSR	Supporto all'OPR (DG Presidenza) per il controllo in loco di aziende che hanno presentato domanda per la misura 13 del PSR e verifiche cartografiche e di campo sugli output relativi al catasto pascoli. Espletamento istruttorie amministrative Operazioni PSR n. 1.2.01, 3.2.01, 10.2.01 e 19.4.04 Prodotti: verbali controlli in loco aziende con foto georeferenziate, basi cartografiche revisionate, n. 40 istruttorie	230.000,00	230.000,00	230.000,00	regionale	OPR	Regione Lombardia - Organismo Pagatore	OPR	31/12/2023	1018	31
107			16.1	1806	Tagliaferri	Realizzazione osservatorio alpeggi e monitoraggio gestione delle malghe lombarde	Il progetto prevede 1) La realizzazione di un monitoraggio delle diverse componenti naturali, umane, produttive, economiche e culturali che caratterizzano l'attività d'alpeggio, per la definizione di una specifica attività di raccolta dati. 2) La realizzazione di un monitoraggio dell'attuazione delle linee guida, comprendente attività e ruoli dei soggetti coinvolti.	90.000,00	100.000,00	100.000,00	alpina	CCMM, Fond Fojanini	Regione	DG Agricoltura Alimentazione e Sistemi verdi	31/12/2022	20	2
57			16.1	2000	Nastasio	Azienda Carpaneta - Supporto, monitoraggio fase transitoria concessione	Interventi necessari al pieno utilizzo dell'azienda Carpaneta da parte della Rete di imprese concessionaria vedasi anche progetto n. 99.	270.000,00	270.000,00	270.000,00	MN		Pubblica amministrazione e privati	risorse proprie	31/12/2023	595	7
58	G		16.1	3110	Ratti	Attività aggiornamento DUSAF sulla base delle aereofotogrammetrie AGEA	L'obiettivo è fornire alla Regione le basi dati necessarie da utilizzare nella gestione delle Misure e dei Bandi del PSR e nell'implementazione della nuova PAC	50.000,00	20.000,00		regionale		Regione Lombardia	DG Agricoltura	31/12/2021	0	0
59			16.1	3421 3407 3431	Ratti	Iniziative regionali per la promozione dei prodotti agroalimentari, per l'Educazione Alimentare e per la valorizzazione delle eccellenze lombarde in campo scolastico	Realizzazione, per conto di Regione Lombardia, di iniziative di promozione verso operatori/cittadini/ consumatori delle produzioni agroalimentari lombarde e delle vocazioni enogastronomiche dei relativi territori, attraverso la partecipazione a manifestazioni fieristiche ed eventi di rilievo internazionale, nazionale e regionale; ideazione e realizzazione di materiali e strumenti di comunicazione; supporto logistico alle iniziative in materia della DG Agricoltura. Realizzazione, attraverso la coprogettazione con soggetti pubblici e privati, di iniziative di educazione alimentare per conto di Regione Lombardia, destinate a vari target (insegnanti e alunni della scuola primaria e secondaria di primo grado, cittadini consumatori); attuazione di un percorso formativo interdisciplinare per insegnanti; realizzazione di materiali e strumenti didattici.	250.000,00	250.000,00	250.000,00	regionale	Operatori della comunicazione; organizzatori di manifestazioni ed eventi; Ufficio Scolastico Regionale, Università Bicocca Dip. Scienze della Formazione; Fattorie Didattiche, Comuni, biblioteche, Musei.	consumatori; operatori del settore agroalimentare, della ristorazione e distribuzione. Consorzi di Tutela, Federazione Regionale strade Vini, Enti fiera, Enti Locali, Istituti agrari; operatori delle Fattorie Didattiche; operatori della formazione, Fattorie didattiche, insegnanti, studenti	DG Agricoltura Alimentazione e Sistemi verdi	30/11/2023	520	5
61	C,F,J		16.1	3120	Ratti	Supporto tecnico per l'applicazione e il monitoraggio della direttiva Nitrati (armosa) + rapporto ambientale per Vas	. Attività di supporto a Direzione Agricoltura per l'adozione del Programma d'Azione Nitrati e della richiesta di Deroga Nitrati 2020-2023. Attuazione del piano di monitoraggio suoli e sistemi agricoli previsto dal Programma d'Azione Nitrati e dalla Deroga Nitrati. Elaborazione dei dati e redazione di report ai fini dell'applicazione della Direttiva Nitrati in Lombardia, così come richiesto dai Ministeri dell'Agricoltura e dell'Ambiente (MIPAF e MATTM) e dalla Commissione Europea Erogazione di servizi informativi e strumenti di supporto alle aziende agrozootecniche per la valutazione e pianificazione delle attività di spandimento effluenti zootecnici.	240.000,00	240.000,00	250.000,00	regionale	ARPA Lombardia, Università	MIPAAF, MATTM, Organizzazioni professionali agricole, tecnici agronomi, Enti Locali, DGAESS, associazioni ambientaliste	DG Agricoltura Alimentazione e Sistemi verdi	30/11/2023	495	9
14			16.1	3437	Ratti	Gestione bando orti di Lombardia l.r. 18/2015	Supporto istruttorio a RL per la concessione di contributi ex l.r. 18/2015 per la realizzazione di orti didattici, urbani e collettivi.	165.000,00	150.000,00	150.000,00	regionale		Comuni, istituti scolastici, enti gestori aree protette	DG Agricoltura Alimentazione e Sistemi verdi	30/11/2023	0	1
62			16.1		Ratti	SEM - Servizio evoluzione mercati	Realizzazione e diffusione tramite web e app di un servizio informativo quotidiano e settimanale relativo all'andamento dei principali mercati suinicoli nazionali ed esteri, del mercato delle carni (CUN) e dei Cereali (Milano), implementazione dell'Osservatorio agroalimentare carni suine e dell'Osservatorio agroalimentare carni, pubblicati sul sito ERSAF.	-	-	-	regionale	Camere di Commercio, Commissione Unica Nazionale mercati suinicoli nazionali e associazioni europee.	Operatori settore suinicolo (allevatori, macellatori, salumifici, industrie, ecc) Associazioni professionali nazionali ed estere, allevatori, macelli	risorse proprie	31/12/2023	100	2
63		Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	16.1		Ratti	Servizio Statistiche agricole	Servizio attivo dal 2003 nell'ambito del Programma Statistico Nazionale (ESA). Il contributo di ERSAF alla sua implementazione consiste nell'acquisizione, controllo e validazione, con cadenza mensile, dei dati provinciali relativi alle produzioni agricole regionali e nel loro invio alla DG Agricoltura.	-	-	-	regionale	DGA, ISTAT, EUROSTAT, PROVINCE	UTR, ISTAT, organizzazioni agricole, Università	risorse proprie	01/01/2023	105	2
64	E, I, L		16.1	4260	Ratti	Valorizzazione filiera Bosco Legno	Sviluppo del sistema delle conoscenze sulle foreste lombarde, compreso la cartografia e la statistica forestale; sviluppo di attività e strumenti a supporto delle politiche forestali regionali (PSR, l.r. 31/2008, viabilità agro-silvo-pastorale, riordino usi civici, verifiche sulla pianificazione e gestione forestale); sviluppo della certificazione forestale dei boschi pubblici lombardi; partecipazione a fiere ed eventi di settore.	100.000,00	100.000,00	100.000,00	regionale	Università	Consorzi e imprese forestali, Regione, cittadini, tecnici, EE.LL., Comunità Montane, UTR	DG Agricoltura Alimentazione e Sistemi verdi	31/12/2021	127	12

40

codici						Progetto	indicatori	Stanziamenti			altre informazioni						
N° Ordine	Protocollo Sostenibilità	Programma	Missione Programma	Capitoli principali ERSAF	Dirigente referente	PROGETTO / ATTIVITA'	prodotti - servizi resi - output	Risorse 2021	Risorse 2022	Risorse 2023	area geografica	Partner	Destinatari / Stakeholder	finanziatore	data fine	GG./ uomo previste person. di ruolo	N° Personale di ruolo coinvolto
65	L		16.1		Brenna	Redazione Rapporto Stato Foreste	Revisione della struttura del Rapporto dello Stato delle Foreste di Lombardia e predisposizione del XII Rapporto sulla base della revisione effettuata (ai sensi della l.r. 31/2008). Il rapporto, ad aggiornamento annuale, riporta i dati (aggiornati al 31.12.2018) sullo stato delle foreste della Lombardia raccolti con il contributo di Enti, Associazioni e professionisti.	-	-	-	regionale		Regione Lombardia, Corpo forestale dello Stato, Consorzi forestali, Associazioni dei produttori	risorse proprie	31/12/2021	42	5
66	J. B		16.1	3150 3161	Brenna	After Life Help Soil	Informazione e comunicazione sull'Agricoltura Conservativa attraverso il sito www.helpsoil.eu, con pubblicazione di news, schede tecniche e buoni esempi di applicazione delle tecniche; partecipazione a incontri tecnici e convegni di presentazione delle esperienze dell'ente in materia di Agricoltura conservativa; collaborazione con istituti scientifici e soggetti delle filiere agricole interessate in attività sperimentali e dimostrative	-	-	-	regionale	PAI Industriale	Tecnici, agricoltori, istituzioni, cittadini Associazioni ambientali e agricole, Rete Rurale Nazionale, Regioni	DG Ambiente e Clima	30/06/2022	90	5
127			16.1	3040 3049	Brenna	Progetto SOIL-HUB	Creazione di una rete di eccellenza sul suolo per l'Italia, con la partecipazione di enti di ricerca e istituzioni tecniche di livello nazionale e regionale	8.989,60	8.989,59		Italia	CREA, ISPRA, CNR, ENEA, Unipa, AGRIS	Ministero Agricoltura, Regioni	CREA - AA	31/12/2022		
121	B,J		16.1	3030	Brenna	EJP-SOIL - Verso una gestione "climate-smart" e sostenibile dei suoli agricoli (H2020 LC-SFS-20-2019)	Realizzazione di un sistema di conoscenze condiviso e integrato a diverse scale, da quella europea a quelle nazionale e regionale, che sia di riferimento pe le valutazioni sulla risorsa suolo a supporto delle politiche climatico-ambientali e agricole	31.549,69	30.000,00	57.600,00	UE	CREA, ISPRA, CNR, ENEA, Unipa, AGRIS	Commissione Europea, Ministeri, Regioni	CREA - AA	30/09/2023		
68			16.1	3290 3260 3212 3250 7185	Brenna	Supporto al Servizio fitosanitario relativamente ai controlli ufficiali e le atre attività ufficiali così come individuati dalla LR 13/2020 articolo 67 comma 4.	In base alla modifica normativa introdotta dalla LR 13/2020 (Prima legge di revisione normativa ordinamentale 2020) le funzioni del Servizio ftosanitario svolte da ERSAF tornano alle dirette dipendenze della Giunta regionale. Tuttavia in base alla delega prevista nella modifica normativa ERSAF continuerà a gestire le attività di supporto al Servizio fitosanitario relativamente ai controlli ufficiali e alle altre attività ufficiali così come individuati dalla LR 13/2020 articolo 67 comma 4 (monitoraggi sulla diffusione degli organismi nocivi, esecuzione degli interventi di lotta obbligatoria come i tagli fitosanitari). Attuazione azioni di lotta e contenimento x Poplia japonica, Anoplophora spp e Meloydogine graminicola. Realizzazione attività di sperimentazione e innovazione sulla diffusione degli organismi nocivi e sui sistemi di gestione dei monitoraggi.	1.854.128,48	1.850.000,00	1.850.000,00	regionale	-	Regione	DG Agricoltura Alimentazione e Sistemi verdi	31/12/2023	217	3
15	A, H		16.1		Brenna	Progetto Farm Lab	Entro il 31/12/2019 verrà presentato a ERSAF da ARIA il primo prototipo di Innovation Hub-Agritech che si chiamerà Lombardia Fab Lab che dovrà poi essere sviluppato e promosso nel corso del 2020. L'hub riguarderà principalmente il tema nitrati e il tema filiere minori. ERSAF nel 2020 organizzerà incontri sia tecnici con i possibili contributori o collaboratori e beneficiari, sia con gli agricoltori e i tecnici per presentare le opportunità offerte da questo strumento innovativo. L'hub è realizzato creando una istanza del sito di ERSAF sviluppato sulla piattaforma OPEN INNOVATION di Regione Lombardia e di cui si intende sfruttarne le potenzialità al fine di creare il centro di competenza sull'innovazione in ambito agricoltura.	-	-	-	regionale	-	Operatori e aziende del settore	risorse proprie	31/12/2021	19	5
69			16.1	4160	Ratti	Gestione stazione ornitologica Passo Spino e studi faunistico venatori	Supporto per la pianificazione/gestione faunistico-venatoria di Regione Lombardia e per l'omogeneizzazione delle procedure amministrative ed operative a seguito del passaggio di funzioni dalle Province alla Regione, in attuazione delle ll.rr. 19/2015, 32/2015, 19/2017 con ricadute sulla fauna selvatica, sui cacciatori e sulle attività agricole. Supporto all'attività dell'osservatorio Faunistico Regionale.	175.000,00	135.000,00	135.000,00	regionale	ISPRA	DG AESS, Università, ATC/CAC, tecnici faunistici e agronomi, associazioni venatorie, associazioni agricole, associazioni ambientaliste, Enti Locali, Enti gestori aree protette, CRAS	DG Agricoltura Alimentazione e Sistemi verdi	30/05/2023	106	5
70			16.1	1217 191	Ornaghi	Utilizzo risorse ERSAF programma 16.1	Risorse destinate al personale impiegato nel programma	3.140.000,00	3.140.000,00	3.140.000,00	regionale	-	interni	risorse proprie	31/12/2023	2	2
111	J, H		16.1 16.3	2627 2617	Ornaghi	Supporto tecnico scientifico per lo sviluppo PAC 2014 2020	L'obiettivo è quello assicurare all'Autorità di Gestione del Programma di Sviluppo Rurale il necessario supporto tecnico/operativo nella fase di implementazione della nuova programmazione comunitaria del PSR 2021-2027, sulla base del monitoraggio e dell'analisi dei dati e delle conoscenze sviluppate nell'ambito della programmazione 2014-2020. Le azioni previste riguardano -1. Servizi informativi e di elaborazione dati -2. Attività di approfondimento e di sviluppo di conoscenze di supporto sugli obiettivi e le priorità della nuova PAC -3. Servizi di definizione e di aggiornamento di costi standard finalizzati alla nuova programmazione	180.000,00	180.000,00	180.000,00	regionale	-	Regione Lombardia	DG Agricoltura Alimentazione e Sistemi verdi	30/12/2021	26	4

41

codici						Progetto	indicatori	Stanziamenti			altre informazioni						
N° Ordine	Protocollo Sostenibilità	Programma	Missione Programma	Capitoli principali ERSAF	Dirigente referente	PROGETTO / ATTIVITA'	prodotti - servizi resi - output	Risorse 2021	Risorse 2022	Risorse 2023	area geografica	Partner	Destinatari / Stakeholder	finanziatore	data fine	GG./ uomo previste person. di ruolo	N° Personale di ruolo coinvolto
71		relazione con altre autonomie territoriali e locali	18.1	4576	Tagliaferri	Coordinatore Globale per il Supporto Operativo all'attuazione degli interventi relativi al'ADPQ Mondiali di Sci Lombardia 2005	Supporto operativo Regione Lombardia per il monitoraggio della realizzazione degli interventi dell'AdPQ previsti ed in corso di realizzazione, comprensivi delle attività di rendicontazione ai fini dell'erogazione dei contributi.	5.000,00		-	SO	-	DG Sicurezza Protezione Civile	DG Sicurezza	30/12/2021	16	3
7			18.1	1131	Nardo	AdP Museo della Grande Guerra Parco dello Stelvio	Realizzazione dell'accordo promosso da Regione Lombardia con Parco Nazionale dello Stelvio (ente capofila), Comunità Montana Alta Valtellina, Comuni di Bormio, Valdidentro, Valdisotto, Valfurva per arricchire il naturale museo a cielo aperto della Valtellina costituito dalle tante testimonianze della Grande Guerra. Vedasi anche in missione 7.	1.115.200,00	240.000,00	-	alpina	Partecipanti AdP	Cittadini Turisti	DG Enti locali, Montagna e Piccoli Comuni	31/12/2022	0	0
88			19.1	4500	Tagliaferri	Interreg E-bike	Valorizzazione del patrimonio naturale e culturale; turismo sostenibile e mobilità dolce; promozione e sviluppo territori montani	153.000,00	87.166,00		alpina	-	Regione	DG Sport e Giovani	31/12/2022	10	2
98			19.1	5000	Tagliaferri	Interreg Italia/Svizzera MARKS	Progetto MARKS "Monumentale arboreto per la rete storica e il Knowledge-management di spazi innovativi multifactory ed artistici tra Italia e Svizzera"	64.963,48	-	-	Transfrontaliera ITALIA-SVIZZERA	CM Lario Intelvese, CF Lario Intelvese, Ente villa Carlotta, Soc. Lanzo d'Intelvi 1868, APPACuVI	Comuni della val d'Intelvi	C. M. Lario Intelvese	31/12/2022	70	3
123			19.1	4366	Ratti	'CANDIDATURA MULTINAZIONALE DEL PATRIMONIO ALIMENTARE ALPINO NELLA LISTA RAPPRESENTATIVA DEL PATRIMONIO IMMATERIALE UNESCO. INTEGRAZIONE PIANO DI ATTIVITÀ DI ERSAF ANNO 2020	Progettazione condivisa e progressiva organizzazione del processo di candidatura multinazionale del Patrimonio Alimentare Alpino nella Lista Rappresentativa del Patrimonio Culturale Immateriale UNESCO, con particolare riferimento alla compilazione del Dossier-ICH02 di candidatura da condividere con i paesi partner coinvolti. Approfondimento sull'agricoltura e le filiere agroalimentari delle aree montane e pedemontane lombarde e dei Paesi aderenti EUSALP, elemento sul quale costruire un modello di sviluppo basato sulle più recenti innovazioni tecnologiche senza però disperdere le tradizioni e le culture locali.	40.000,00			regionale	Comitato di pilotaggio, Ministero dei beni culturali, Svizzera, Francia, Austria, Germania, Slovenia	Regione Lombardia	DG Culture	31/12/2021		1
72			19.1	4907	Ornaghi	Sviluppo azioni complementari a supporto di Eusalp	Azioni finalizzate a: • realizzazione di servizi informatici e sviluppo di banche dati. • Necessità di attivare ausili e servizi complementari per ottimizzare il supporto organizzativo/operativo dei gruppi di lavoro a diretta regia regionale e per rendere più sinergica la comunicazione di Regione Lombardia; • Garantire il supporto logistico e organizzativo agli eventi previsti dalla partecipazione a EUSALP/Alp-Gov	134.400,00	55.400,00		regionale	-	Regione Lombardia	Presidenza	28/02/2023	41	3
73		servizi istituzionali, generali e di gestione	1.1	101 237	Ornaghi	Gestione e amministrazione dell'ente, supporto e funzioni trasversali	Organizzazione e gestione attività consigliare, presidenza e relazioni istituzionali, raccordi con Comitato Tecnico Scientifico e Revisori dei Conti - gestione del bilancio	230.000,00	230.000,00	230.000,00	regionale	-	interni	risorse proprie	31/12/2023	1038	13
74			1.2	208 235	Ornaghi	Gestione e amministrazione dell'ente, supporto e funzioni trasversali	Segreteria generale, corrispondenza	8.000,00	8.000,00	8.000,00	regionale	-	interni	risorse proprie	31/12/2023	1625	18
75			1.3	201 250	Maffoni	Gestione e amministrazione dell'ente, supporto e funzioni trasversali	Economato, Gestione sedi, utenze, telefonia e reti, assicurazioni, automezzi, materiali di consumo a supporto delle attività	1.404.573,00	1.404.573,00	1.404.573,00	regionale	-	interni	risorse proprie	31/12/2023	1371	12
76			1.4	240 241	Bettaglio	Gestione e amministrazione dell'ente, supporto e funzioni trasversali	Acquisizione prestazioni e servizi professionali, imposte e tasse	225.000,00	225.000,00	225.000,00	regionale	-	interni	risorse proprie	31/12/2023	183	5

42

codici						Progetto	indicatori	Stanziamenti			altre informazioni						
N° Ordine	Protocollo Sostenibilità	Programma	Missione Programma	Capitoli principali ERSAF	Dirigente referente	PROGETTO / ATTIVITA'	prodotti - servizi resi - output	Risorse 2021	Risorse 2022	Risorse 2023	area geografica	Partner	Destinatari / Stakeholder	finanziatore	data fine	GG./ uomo previste person. di ruolo	N° Personale di ruolo coinvolto
77		servizi istituzionali, generali e di gestione	1.5	528 620	Bettaglio	Riccagioia - gestione dei beni demaniali e patrimoniali -	Gestione ordinaria e straordinaria manutenzione del centro vitivinicolo di Riccagioia in funzione della salvaguardia e mantenimento della struttura e realizzazione di un progetto sperimentale per la produzione vitivinicola aziendale.	357.000,00			PV	-	Operatori e cittadini	DG Organizzazione, Personale, Patrimonio e Sistema Informativo	31/12/2021	640	6
99			1.5	1301	Nastasio	Interventi di Manutenzione straordinaria Centro Carpaneta	Intervento di frazionamento degli spazi, realizzazione dei servizi e di messa a norma degli impianti	160.500,00	-	-	MN	-	Pubblica amministrazione e privati	DG Patrimonio	31/12/2021	80	3
79			1.5	6050	Tagliaferri	Manutenzione straordinaria immobili del patrimonio regionale	Interventi per la valorizzazione del patrimonio demaniale regionale	123.000,00	130.000,00	-	regionale	-	Regione	DG Organizzazione, Personale, Patrimonio e Sistema Informativo	31/12/2022	548	24
55			1.5	605	Tagliaferri	Interventi di Manutenzione straordinaria Alpe Culino	Esecuzione dei lavori di adeguamento, ristrutturazione e ampliamento dell'edificio "Bar Bianco" – ubicato nell'Alpeggio Alpe Culino – Foresta Regionale Val Gerola. Si tratta di un intervento che rappresenta un'azione indispensabile al fine di perseguire tutti gli obiettivi individuati nel Contratto di Foresta della Val Gerola.	-	-	-	SO	-	Operatori e cittadini	risorse proprie	31/12/2021	8	3
42			1.5	607	Maffoni	Interventi per la meccanizzazione agricolo forestale	Ammodernamento dei mezzi operativi dell'ente				regionale	-	interni	risorse proprie	31/12/2023	116	8
81			1.8	213 506	Bettaglio	Gestione e amministrazione dell'ente, supporto e funzioni trasversali	Sistemi informativi e statistica, gestione delle postazioni di lavoro informatiche e delle relative reti	740.000,00	620.000,00	620.000,00	regionale	-	interni	risorse proprie	31/12/2023	550	7
82			1.10	163 1268	Bettaglio	Gestione e amministrazione dell'ente, supporto e funzioni trasversali	Amministrazione e gestione del personale, sicurezza sul lavoro, rilevazione presenze, formazione.	3.738.830,00	3.716.838,00	3.739.530,00	regionale	-	interni	risorse proprie	31/12/2023	1635	13
45			1.11	1700	Tagliaferri	Adeguamento percorso Val di Mello per visitatori disabili nell'ambito delle iniziative di valorizzazione del territorio lombardo nel corso della presidenza italiana Eusalp 2019	Realizzazione del primo lotto percorso Val di Mello per visitatori disabili.	150.000,00	-	-	alpina	RN Val di Mello Comune Val Masino	cittadini e turisti	Presidenza	31/12/2021	137	8
83			1.11	200 307	Bettaglio	Gestione e amministrazione dell'ente, supporto e funzioni trasversali	Audit, anticorruzione e trasparenza, raccordi con Nucleo di valutazione delle prestazioni, Comitato Unico di Garanzia, supporto alle funzioni trasversali	203.000,00	198.000,00	198.000,00	regionale	-	interni	risorse proprie	31/12/2022	1049	9
							TOTALE	**40.561.332,28**	**29.251.936,82**	**23.433.458,49**						**26903**	

Legenda:

- il numero d'ordine ha il lo scopo di individuare il singolo progetto nella piattaforma web visibile al pubblico. La numerazione non ordinata è dovuta al fatto che molti progetti pluriennale mantengono la numerazione degli anni precedenti. La piattaforma web riporta attualmente i progetti 2020 e sarà implementata per il 2021 nel nuovo anno.
- La colonna protocollo di sostenibilità indica gli ambiti del protocollo che possono venire intercettati in qualche misura dal progetto.
- Il capitolo di spesa si riferisce al bilancio ERSAF.

PoliS Lombardia

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

DELIBERAZIONE N. 15 DEL 26/11/2020

OGGETTO:
Approvazione del "Piano pluriennale di attività 2021-2023 e programma di lavoro annuale 2021" dell'Istituto regionale per il supporto alle politiche della Lombardia (PoliS-Lombardia)

Consiglio di Amministrazione		
Presidente	Leonida MIGLIO	P
Vicepresidente	Gianfranco RAGAZZOLI	P
Consiglieri	Giovanni Battista MAGNOLI BOCCHI	P
	Elena TETTAMANZI	P
	Lorenza VIOLINI	P

Collegio dei Revisori		
Presidente	Roberto SCIBETTA	P
Revisori	Costantino RANCATI	P
	Antonio ROMEO	P

L'atto si compone di n. 92 pagine, di cui n. 89 pagine allegate, parte integrante

VISTI:

1. la l.r. 14/2010 a oggetto "Interventi di razionalizzazione sul sistema regionale" ed in particolare l'art. 3 che ha istituito l'Ente regionale per la ricerca, la statistica e la formazione;
2. la l.r. 22/2017 a oggetto "Assestamento al bilancio 2017/2019 - I provvedimento di variazione con modifiche di leggi regionali", pubblicata sul BURL n. 33 del 14 agosto 2017 ed entrata in vigore il giorno successivo, e in particolare l'art. 26 relativo alla "riorganizzazione e accorpamento degli enti dipendenti operanti nelle materie del lavoro, della formazione e della ricerca. Modifiche alle ll.rr. 22/2006 e 14/2010";
3. la DGR n. X/4693 del 29 dicembre 2015 a oggetto "Determinazioni in ordine al Consiglio di amministrazione di Éupolis Lombardia Istituto superiore per la ricerca, la statistica e la formazione di cui all'art. 3 della l.r. 6 agosto 2010, n. 14" che ha nominato il Consiglio di amministrazione dell'Istituto;
4. la DGR n. X/7367 del 13 novembre 2017 "Determinazioni in ordine all'accorpamento della Agenzia Regionale per la Istruzione, la Formazione e il Lavoro (ARIFL) nell'Ente Regionale per la Ricerca, la statistica e la formazione, ai sensi e per gli effetti dell'art. 26 della legge regionale n. 22 del 10.08.2017";
5. la DGR n. X/107 del 14 maggio 2018 a oggetto "Presa d'atto della deliberazione del Consiglio di Amministrazione di PoliS-Lombardia n. 1 del 15/02/2018 recante: "approvazione modifiche regolamento di organizzazione dell'Istituto regionale per il supporto alle politiche della Lombardia (PoliS-Lombardia)";
6. il decreto del Direttore generale n. 961 del 23 novembre 2020 a oggetto "Proposta approvazione del Piano pluriennale di attività 2021-2023 e programma di lavoro annuale 2021" dell'Istituto regionale per il supporto alle politiche della Lombardia (PoliS-Lombardia)".

Le proprie deliberazioni:

1. n. 23 del 21 dicembre 2017 a oggetto "Nomina del Direttore generale dell'Istituto regionale per il supporto alle politiche della Lombardia (PoliS-Lombardia) – dott. Fulvio Matone";
2. n. 1 del 15 febbraio 2018, a oggetto "Approvazione modifiche Regolamento di organizzazione dell'Istituto regionale per il supporto alle politiche della Lombardia (PoliS-Lombardia)".

PREMESSO che:

1. il Regolamento di organizzazione dell'Istituto prevede:
   1.1 all'art. 9, comma 3, lettere c) e d), che "il Consiglio di Amministrazione, su proposta del Direttore generale approva il

Piano pluriennale di attività, in coerenza con gli atti della programmazione regionale, e il Programma di lavoro annuale sulla base del Piano pluriennale di attività e delle relative integrazioni";
1.2 all'art. 15, comma 7, inoltre che "Il Comitato tecnico-scientifico collabora alla definizione ed esprime pareri obbligatori sulla parte scientifica del Piano pluriennale di attività e sul Programma di lavoro annuale.

2. con decreto n. 961 del 23 novembre 2020 a oggetto "Proposta approvazione del Piano pluriennale di attività 2021-2023 e programma di lavoro annuale 2021" il Direttore generale ha presentato la proposta di approvazione del Piano pluriennale di attività 2021-2023 e programma di lavoro annuale 2021, in coerenza con gli atti della programmazione regionale.

ACQUISITI i pareri positivi espressi dal Comitato Tecnico-Scientifico dell'Istituto e dal Comitato tecnico scientifico dell'Accademia di formazione per il servizio sociosanitario lombardo in merito al Piano triennale di formazione dell'Accademia, parte integrante del Piano di attività dell'Istituto;

RITENUTO pertanto di approvare il Piano pluriennale di attività 2021-2023 e programma di lavoro annuale 2021, come già approvati con decreto del Direttore generale di PoliS-Lombardia n. 961 del 23 novembre 2020.

Su proposta del Direttore generale.

All'unanimità dei presenti aventi diritto al voto.

DELIBERA

1. di approvare la proposta di "Piano pluriennale di attività 2021-2023 e programma di lavoro annuale 2021" dell'Istituto regionale per il supporto alle politiche della Lombardia (PoliS-Lombardia), come già approvati con decreto del Direttore generale di PoliS-Lombardia n. 961 del 23 novembre 2020 a oggetto "Proposta approvazione del Piano pluriennale di attività 2021-2023 e programma di lavoro annuale 2021" dell'Istituto regionale per il supporto alle politiche della Lombardia (PoliS-Lombardia)";
2. di dare mandato al Direttore generale per l'attività conseguente all'approvazione della presente deliberazione.

IL SEGRETARIO *Fulvio Matone*
IL PRESIDENTE *Leonida Miglio*

Atto firmato digitalmente ai sensi delle vigenti disposizioni di legge

Documenti di programmazione 2021-2023

Piano triennale 2021_2023
Programma annuale 2021

PoliS-Lombardia

novembre 2020

Il presente atto è stato adottato dal Consiglio di Amministrazione di PoliS-Lombardia nella seduta del xx novembre 2020 con deliberazione n. xxx

I componenti del Consiglio di Amministrazione sono:
Leonida Miglio (Presidente), Gianfranco Ragazzoli (Vice Presidente),
Giovanni Battista Magnoli Bocchi (Consigliere), Elena Tettamanzi (Consigliere),
Lorenza Violini (Consigliere).

Pubblicazione non in vendita.
Nessuna riproduzione, traduzione o adattamento
può essere pubblicata senza citarne la fonte.
Copyright® PoliS-Lombardia

PoliS-Lombardia
Via Taramelli, 12/F - 20124 Milano
www.polis.lombardia.it

INDICE

Prefazione - a cura del Presidente 7
Piano triennale di attività 2021-2023 9
Scenario 11
Il contesto istituzionale: europeo e nazionale 11
Il contesto regionale nella pandemia Covid 12
L'evoluzione della popolazione lombarda 13
Economia e mercato del lavoro 14
Il contesto economico 14
I trend sociali e il sistema sociosanitario 15
Il sistema sociosanitario che si trasforma 15
Le linee strategiche 17
Coordinamento strumenti di programmazione 17
Lombardia e Sviluppo sostenibile 17
Gli indicatori di sviluppo sostenibile 18
Rapporto con gli enti locali 18
Economia circolare 19
Nuove prospettive per l'Accademia di Formazione per il Servizio sociosanitario 19
Dati e sistemi 20
Un sistema di conoscenza integrato con le Università 21
Le direttrici di lavoro 22
Il supporto alla programmazione strategica 22
L'implementazione delle politiche 22
Il supporto di conoscenza – DataLab e Lombardia 2020 23
La formazione come strumento costante per la qualificazione della Pubblica Amministrazione – evoluzione della formazione da presenza a distanza 24
Accompagnare la trasformazione della P.A.: Accademia di formazione per la pubblica amministrazione 25
Lo stato di attuazione della normativa riferita all'ente 26
Rapporto Lombardia 26
Le attività di PoliS-Lombardia: il contesto e le prospettive 28
Statistica: l'analisi dei dati a supporto delle politiche 28
Ricerca 28

Documenti di programmazione 2021-2023

Supporto tecnico scientifico 29
Accademia di Formazione per il Servizio Sociosanitario 29
La formazione per funzionari, dirigenti e direttori della Giunta e del Consiglio regionale 30
Le Scuole 32
Scuola Superiore di Protezione Civile 32
Scuola per l'Ambiente 33
Piano di Formazione per gli operatori culturali 33
Gestione della Lista di disponibilità dei dipendenti pubblici 33
Osservatori 34
Piano Annuale 2021 35
Area Istituzionale 37
Area Economica 38
Area Sociale 38
Area Territoriale 39
Infrastrutture e Mobilità 39
Territorio 40
Ambiente 40
Attività assegnate in forma continuativa 41
Elenco Progetti 41
Elenco Osservatori 48
1 - I Piani 2021 delle Scuole e i progetti formativi 52
Piano di Formazione per i dipendenti e i dirigenti della Giunta e del Consiglio regionale (210502AFP - 200505FOR) 52
Piano di Formazione per Agenti e Accademia per Ufficiali e Sottoufficiali di Polizia Locale (FOR18002- 210501SCU) 53
Scuola Superiore di Protezione Civile (190503SCU) 54
Scuola per l'Ambiente 2021-2023 (210503SCU) 55
Piano di Formazione per gli operatori culturali (210506FOR) 55
2 - Accademia di formazione per il sistema sociosanitario lombardo 56
3- Attività Accreditamenti 60
ACCREDITAMENTO ECM-CPD (201102SOC) 60
Riconoscimento Titoli (211105SOC) 60
4- Attività Statistica 62
Rappresentanza istituzionale (210401STA) 62

Basi di dati (210402STA) 62
Raccolta dati (210403STA - 210404STA - CFS18002) 62
Elaborazioni e analisi 63
Sistema informativo statistico (210402STA; 210405STA) 63
Attività Annuali 64
Biblioteca 83
Attività caratterizzanti 83
Attività di Documentazione 83
Cooperazione interbibliotecaria 84
Seminari formativi sui servizi documentari 84
Sviluppo organizzativo e gestionale 85
Sistema Iso-Qualità 85
Anticorruzione e trasparenza 85
Audit 86
Privacy 86
Comunicazione 86

Documenti di programmazione 2021-2023

Prefazione - a cura del Presidente

Prefazione Piano 2021

Prof. Leonida Miglio
Presidente di PoliS-Lombardia

Documenti di programmazione 2021-2023

Piano triennale di attività 2021-2023

Documenti di programmazione 2021-2023

Scenario

Il contesto istituzionale: europeo e nazionale

La crisi pandemica ha modificato il contesto globale ed europeo in modo totalmente inaspettato ed è oggi difficile pensare che si potrà tornare rapidamente allo status quo precedente. La pandemia ha infatti messo in discussione, tra le altre cose, anche alcune impostazioni politiche consolidate in Europa, in certi casi potenziando orientamenti che erano già presenti nel primo anno di legislatura della Commissione Europea.

La crisi economica e sociale scatenata dalla emergenza sanitaria ha infatti determinato dei cambiamenti di impostazione importanti: il prestito sul mercato finanziario negoziato dalla Commissione ha aperto una prospettiva assolutamente nuova all'impostazione del Bilancio europeo, così come la decisione di sospendere il vincolo del patto di stabilità dei Paesi membri. Dall'altro lato, la difficile negoziazione che ha reso possibile questo risultato in tempi relativamente brevi, ha anche mostrato la difficoltà di un bilanciamento del ruolo dell'Europa rispetto a quello dei singoli Stati e la difficoltà dei processi decisionali che prevedono il voto unanime in situazioni di urgenza, rendendo esplicite le tensioni tra idee radicalmente diverse sulle politiche comunitarie da adottare.

Malgrado la complessità del processo, un evento dirompente della dimensione della pandemia è riuscito a portare ad un accordo su un piano per la ripresa dell'Europa. A luglio 2020 si è giunti a far convergere gli Stati membri su un piano complessivo che prevede che più del 50% del bilancio a lungo termine dell'UE e il nuovo strumento per la ripresa Next Generation EU, circa 1800 miliardi di euro, sia destinato a sostenere i Paesi europei in un percorso di ripresa sostenibile e resiliente di uscita dalla crisi generata dalla pandemia.

Questo percorso è ancora in costruzione attraverso i negoziati con il Parlamento europeo e con i singoli Stati membri. A livello governativo, la presentazione del Piani Nazionali di ripresa e resilienza (PNRR), definirà quindi l'orizzonte delle azioni, degli investimenti strategici nel prossimo futuro per il governo, con un inevitabile effetto nelle politiche di investimento di tutti i livelli territoriali. Il PNRR costituirà quindi il principale documento di riferimento per le iniziative di finanziamento del quadro finanziario comunitario pluriennale 2021-2027.

La Strategia annuale per la crescita sostenibile 2021 adottata dalla Commissione nel settembre 2020 e le concomitanti raccomandazioni date agli Stati membri per la definizione dei PNRR nazionali, guidano gli Stati nella costruzione delle strategie prossime venture nelle sette aree tematiche identificate: 1) mercato del lavoro, educazione, salute e politiche sociali; 2) finanze pubbliche e tasse; 3) politiche settoriali; 4) transizione verde; 5) transizione digitale; 6) ambiente del business; 7) pubblica amministrazione. La direzione delle politiche data dalla nuova Commissione chiede inoltre ai Paesi membri un quadro di coerenza delle azioni, implica quindi una programmazione degli investimenti a medio-lungo termine lungimirante e improntata decisamente ad obiettivi di sostenibilità, con uno

sforzo di programmazione notevole in un contesto temporale dominato, ancora, da fortissime incertezze ed evidenti emergenze.

La richiesta che nei Piani di ripresa e resilienza siano identificati obiettivi motivati, che riportino i risultati attesi in modo chiaro e che questi siano monitorati opportunamente nel tempo, implica un ruolo forte delle condizioni di governo che consentano ai progetti presentati di diventare concreti e ammissibili nei tempi e nei modi previsti. Il Piano europeo dà quindi un forte "commitment" ai diversi livelli di governo territoriale per coordinare ed integrare i processi di realizzazione e controllo degli investimenti in coerenza con l'indirizzo di transizione ecologica previsto nel Green Deal europeo.

L'integrazione dei temi della sostenibilità nella programmazione, la ricerca e formazione, il supporto di policy design e di costruzione e monitoraggio degli indicatori e dei dati statistici, sono i temi su cui l'Istituto sta pazientemente lavorando, a livello regionale, con continuità da diversi anni.

Nel prossimo futuro, ci troviamo quindi come Istituto, pienamente in linea dentro il "framework di riferimento" descritto, ovvero la necessità del sistema pubblico di coordinare e far convergere programmazione, conoscenza, formazione lungo i principali driver della crescita sostenibile. I prossimi anni richiedono quindi uno sforzo tenace dell'Istituto coordinato ed integrato nell' azione complessiva di Regione Lombardia, per raggiungere gli obiettivi identificati in questo piano.

Le regioni nel contesto nazionale

Nel 2020 si sono celebrati i 50 anni dell'Istituto della Regione. L'anniversario è coinciso con un forte dibattito sul ruolo e l'efficacia dell'Istituto regionale sicuramente investito dalla pandemia, che ha evidenziato la necessità di una rapida correzione di rotta nella gestione sanitaria, per qualificare la capacità di risposta e innovazione che le diverse regioni hanno dovuto e devono mettere in campo per fronteggiare l'emergenza.

Nel 2021 potrebbe riaprirsi quindi anche il dibattito sull'autonomia differenziata, assorbito dalla priorità dell'emergenza sanitaria e dalla campagna politica per le elezioni dei Presidenti e dei Consigli regionali in alcune Regioni che sono andate al voto nel corso di quest'anno.

Si attende che il testo messo a punto dal Ministro Boccia possa essere approvato dal Parlamento, dando così avvio al percorso di approvazione dei fabbisogni standard in alcuni servizi essenziali come prerequisito per l'avvio del trasferimento delle competenze e delle risorse alle Regioni che facciano richiesta di autonomia nelle materie elencate all'art. 117 della Costituzione.

Il contesto regionale nella pandemia Covid

Gli effetti della pandemia sul tessuto economico e sociale della Lombardia, che si aggiungono a quello sanitario, sono rilevanti. Come documentato nel DEFR regionale e negli ultimi scenari elaborati da Prometeia, il calo del PIL del 10,2% nel 2020 annulla con un colpo di spugna il graduale recupero dei livelli di reddito dopo la crisi finanziaria del 2008, solo in parte compensato dal recupero che verrà messo a segno auspicabilmente nel 2021.

La caduta del prodotto interno lordo si traduce anche in un crollo repentino delle entrate degli enti pubblici anche territoriale con la conseguenza difficoltà a programmare spese di investimento per far fronte ai vincoli di cassa.

Regione Lombardia per cercare di rispondere a questa situazione di blocco delle spese di investimento sul territorio regionale, possibile volano di ripresa economica, ha messo in campo una corposa e significativa manovra anticiclica, con lo stanziamento di oltre 3,5 miliardi di euro, per sostenere la spesa per investimenti e per lo sviluppo infrastrutturale, finanziati con ricorso all'indebitamento.
Un primo intervento di Regione Lombardia, di 400 milioni di euro, è stato destinato a tutti gli enti locali della Lombardia per interventi di sviluppo territoriale sostenibile (mobilità sostenibile, sicurezza di strade, scuole, edifici pubblici e patrimonio comunale, dissesto idrogeologico e riqualificazione urbana, efficientamento energetico, rafforzamento delle reti digitali etc). Un secondo pacchetto di interventi di importo di quasi 3 miliardi di euro individuati a seguito di confronto con i tavoli provinciali è stato approvato con la DGR 3531.
Utilizzando l'effetto moltiplicatore dell'investimento pubblico Regione Lombardia ha lanciato un cospicuo piano di investimenti sul territorio che prevede la realizzazione di importanti assi viari autostradali che dovrebbero colmare il gap infrastrutturale della Lombardia.

L'evoluzione della popolazione lombarda

A livello demografico nell'ultimo quinquennio la Lombardia si è caratterizzata per una tendenza contraria alla lenta e progressiva fase di contrazione della popolazione italiana. Infatti la popolazione residente nella regione ha continuato a crescere e anche il ritmo della stessa crescita demografica ha conosciuto un pur lieve aumento, fino allo 0,43% di popolazione in più rilevato al primo gennaio 2020 rispetto a 12 mesi prima. Secondo il più recente riscontro di fine anno, la popolazione lombarda conta 10.103.969 individui. La popolazione giovanile, ovvero la popolazione compresa tra i 15 e i 34 anni, risulta essere pari a 2.012.181 persone, in recupero nelle ultime annualità in modo che l'incidenza sul totale della popolazione si è assestata intorno al 20% all'incirca il livello registrato nel 2015.
A livello provinciale, 7 delle 12 province lombarde hanno visto aumentare la propria popolazione tra il 2015 e 2020. I 5 contesti provinciali in recessione demografica in tale quinquennio sono Cremona, Lecco, Mantova, Pavia e Sondrio. Il bilancio demografico relativo ai primi due mesi del 2020 suggerisce come tale tendenza negativa potrebbe allargarsi a una parte consistente del territorio regionale. Infatti, solo la provincia di Monza e Brianza (+0,01%) e la città metropolitana di Milano (+0,11%) confermano, sulla base dei dati parziali, la tendenza positiva in termini di popolazione residente.
Per quanto riguarda la popolazione straniera la Lombardia si conferma l'area del Paese caratterizzata da una radicata presenza: al primo gennaio 2020 gli stranieri residenti rappresentano il 12% della complessiva popolazione regionale, rispetto all'8,8% a livello nazionale. La crescita è costante: dal 2013 gli stranieri regolarmente residenti in Lombardia sono più di un milione; nel 2020 hanno già superato quota 1.200.000. Il saldo migratorio con l'estero continua ed essere marcatamente positivo, pur su valori dimezzati rispetto ai picchi toccati nel decennio 2000-2010.
La decennale evoluzione del processo migratorio lombardo delinea, oggi, una struttura demografica della popolazione straniera residente con tre caratteristiche distintive: 1) la prevalenza di stranieri nella fasce d'età centrali, con più di 500.000 stranieri tra i 30 e 50 anni; 2) una significativa presenza di giovani, soprattutto seconde generazioni, con 250.000 individui sotto i 16 anni di età; 3) il progressivo, seppur ancora limitato, invecchiamento anche della componente straniera della popolazione, con 50.000 ultra65enni. Il sostanziale equilibrio nella composizione di genere, pur perdurando una lieve prevalenza maschile, conferma il consolidamento del fenomeno migratorio sul territorio regionale.

Documenti di programmazione 2021-2023

In termini di previsioni, considerata l'attuale situazione di emergenza sanitaria è presumibile che anche nelle aree più vitali l'effetto Covid-19potrebbe risultare determinante nel produrre un deterioramento del quadro demografico: infatti in aggiunta al consistente e noto aumento della mortalità, andrà considerato anche il potenziale e probabile effetto negativo in termini di natalità[1]. Se risulta più difficile formulare ipotesi in merito all'impatto della pandemia sulle dinamiche migratorie, in particolare quelle verso e dall'estero, si può comunque prevedere come difficilmente i movimenti in entrata saranno sufficienti a compensare i sempre più sfavorevoli movimenti naturali della popolazione.

Economia e mercato del lavoro

Il contesto economico

La pandemia ha preso avvio nel corso del 2020 in un mercato del lavoro che aveva fatto segnare un rallentamento dei tassi di crescita dei principali indicatori. L'11 settembre 2020 ISTAT ha reso disponibili i dati sull'andamento dell'occupazione **nel secondo trimestre 2020**. La pubblicazione di questo dato contiene le prime stime ufficiali dell'impatto sul mercato del lavoro delle misure di sanità pubblica connesse alla emergenza Covid-19 a fine giugno 2020. Nel secondo trimestre 2020 il **tasso di disoccupazione** si è portato al **4%**, in calo rispetto al trimestre precedente, quando era al 4,8%. Questa diminuzione è dovuta alle limitazioni imposte alle attività economiche e, in conseguenza, alla ricerca di lavoro, che ha generato il passaggio dalla disoccupazione all'inattività. Sia il tasso di disoccupazione femminile che il tasso di disoccupazione maschile risultano in calo. L'occupazione complessiva risulta **in diminuzione rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente**. Secondo Istat gli occupati sono 4.385.415 unità, con una perdita stimata rispetto al trimestre precedente di circa 87.000 unità, riconducibili al blocco delle attività di fine febbraio 2020. Rispetto allo stesso trimestre dell'anno precedente il calo è di circa 110.000 unità.

Prometeia, nello scenario di previsione per le regioni italiane, stima per la Lombardia una disoccupazione media per il 2020 attorno al 5%. La disoccupazione è prevista in crescita nel 2021 fino al 6,2%, per poi scendere gradualmente e rientrare a livelli pre-crisi durante i tre anni successivi.

L'occupazione è prevista in calo di circa 90.000 unità, fino a toccare i 4,4 milioni circa di unità nel 2021. Lo scenario evidenzia con chiarezza che le unità di lavoro totali scendono molto di più dell'occupazione. Questa riduzione implica che un maggior numero di lavoratori lavori meno ore annue per effetto combinato di alcuni fattori:

- l'uso di ammortizzatori sociali;
- l'incremento di contratti a tempo parziale.

Al panorama economico globale segnato dall'emergenza si aggiungono problemi irrisolti a livello nazionale: una debolezza della domanda interna e della dinamica dei redditi, in particolare quelli da

[1] istat.it/it/files/2020/04/Scenari_effetti_del_covid-19-su-natalita.pdf

lavoro dipendente, una elevata incidenza della povertà, irrisolta nonostante interventi legislativi specifici, una scarsa competitività del mercato del lavoro inasprita da misure legislative nazionali che hanno irrigidito il sistema contrattuale e di fatto cancellato le politiche attive del lavoro, un impatto negativo delle dinamiche demografiche e non ultimo il permanere sul mercato di fasce anziane della popolazione lavorativa che rendono difficile il turn-over.

I trend sociali e il sistema sociosanitario

L'incidenza della povertà relativa è cresciuta significativamente in Lombardia passando dal 2,6% nel 2010 al 6,6% nel 2018, un peggioramento molto sostanziale in un contesto comunque favorevole rispetto al resto del paese (9,6% nel 2010 in Italia, 11,8% nel 2018). Nel 2019, in relazione all'avvio del Reddito di Cittadinanza (RdC) e della Pensione di Cittadinanza (PdC), l'incidenza della povertà relativa si è ridotta in Lombardia al 6,0% (11,4% in Italia). La consistente crescita delle famiglie in condizioni di povertà a seguito della congiuntura economica negativa rappresenta pertanto un importante motivo per prestare attenzione tanto alle evoluzioni del fenomeno quanto ai possibili interventi di policy utili a fronteggiarlo.

L'emergenza sanitaria di questi mesi ha avuto poi pesanti ripercussioni sulla povertà nella nostra regione: a gennaio 2020 in Lombardia risultavano 90.048 percettori di RdC/PdC al netto dei decaduti dal diritto, ad agosto 109.587, con un aumento del 21,7%. I dati per provincia evidenziano poi la posizione critica della provincia di Milano con un aumento dei nuclei beneficiari del RdC/PdC pari al 31,2%.

La quota di reddito percepito dal 40% delle famiglie più povere è una delle misure adottate anche a livello europeo per verificare il raggiungimento dei Target dell'obiettivo 10 "Ridurre le disuguaglianze all'interno e fra le Nazioni" dell'agenda ONU 2030. Valori più elevati dell'indicatore indicano un più contenuto grado di disuguaglianza nella distribuzione dei redditi mentre valori più bassi indicano maggiore disuguaglianza. Questo indicatore mostra come nella nostra regione emergano livelli di disuguaglianza inferiori rispetto alla media nazionale: nel 2018 le famiglie più povere lombarde percepivano il 23,4% del reddito totale delle famiglie residenti nella medesima regione, quelle più povere italiane solo il 19,2%. Rispetto all'andamento dell'ultimo decennio si osserva complessivamente una tendenza all'aumento della disuguaglianza in Italia ed in misura minore in Lombardia, in cui si passa da un valore dell'indicatore del 23,8% nel 2008 ad uno del 23,4%.

Il sistema sociosanitario che si trasforma

L'emergenza sanitaria legata alla crisi pandemica che abbiamo e stiamo attraversando, ha portato ad una riflessione sul sistema sociosanitario e sulla necessità di ricostruire modalità di offerta dei servizi di tutela della salute partendo dalle problematiche concrete, consolidando la logica della presa in carico del paziente, le cui condizioni di salute saranno in diversi setting assistenziali e in diversi momenti della vita.

In particolare, l'emergenza ci ha spinti a considerare con attenzione i seguenti temi:

Documenti di programmazione 2021-2023

1. La medicina generale (MG)

Nell'emergenza la MG, che ha pagato un prezzo altissimo in termini di vite umane, ha dovuto gestire il peso di una situazione non conosciuta e in condizioni organizzative difficili. La gran parte dei professionisti ha realizzato scambi efficaci con gli specialisti clinici, pratiche innovative di telemedicina, protocolli terapeutici sperimentali condivisi e molto spesso un nuovo rapporto fiduciario con i pazienti.

Si è però appreso che le medicina generale:

- non può rimanere isolata e scollegata dal sistema, ma deve essere inserita in politiche ed interventi coordinati;
- deve vedere rafforzato il lavoro in equipe (infermieri di famiglia e di comunità, psicologi, assistenti sociali) e in collegamento con gli specialisti ospedalieri;
- deve avvalersi di strumenti innovativi per la diagnostica e l'erogazione di cure primarie

2. I professionisti sanitari

L'esperienza Covid-19ha costretto a ripensare ai limiti delle specializzazioni che, sviluppando conoscenze in profondità, sono riduttive rispetto alla funzione di medico, infermiere, e degli altri professionisti.

Durante la crisi pandemica, i professionisti hanno interagito e vissuto una contaminazione professionale che ha provocato un arricchimento al sistema.

La conoscenza ha potuto diffondersi tra reti di professionisti che si sono costituite durante l'emergenza, e ciò ha rappresentato la vera risorsa aggiuntiva e che ha fatto la differenza.

L'esperienza ha confermato che quando l'attenzione è rivolta alla salvezza e al bene della persona, i professionisti sanitari si ritrovano immediatamente insieme e collaborano efficacemente.

È da questa esperienza e dalla consapevolezza che ne è nata, che occorre ridisegnare la riorganizzazione delle cure primarie e dell'assistenza sociosanitaria sul territorio, a partire dalla possibilità di mantenere lo scambio interprofessionale maturato, anche attraverso la formazione e l'accompagnamento all'introduzione della figura dell'infermiere di famiglia/ comunità.

3. La sanità pubblica

È tema che negli ultimi tempi è stato trascurato, in Italia e in generale nel mondo.

Diffusa ovunque è emersa la mancanza di piani pandemici nazionali, ma anche regionali e aziendali, aggiornati e in grado di far fronte ad una situazione emergenziale come quella che si è creata a causa del Covid-19. Si è affrontata l'emergenza sanitaria, non l'epidemia. Sono mancati dati e cultura del dato. I dati sociosanitari lombardi nascono e si sviluppano storicamente per necessarie ragioni contabili e in una logica prestazionale; devono diventare una questione di salute pubblica, di epidemiologia, di benessere della persona.

Le linee strategiche

Coordinamento strumenti di programmazione

L'attuazione degli obiettivi di sostenibilità che integrano la sfera economica, sociale, ambientale, potrebbe contribuire a modificare positivamente il modello organizzativo regionale fondato sul riparto verticale delle competenze tra Direzioni generali, come evidenziato nel giudizio di parifica della Corte dei conti sezione della Lombardia. Lo stesso documento peraltro non manca di notare come gli strumenti di programmazione regionale - in particolare il DEFR- siano suscettibili di miglioramenti specie per quanto riguarda la definizione degli impatti attesi dagli interventi regionali e della relazione con la finanza pubblica. Anche in relazione alle osservazioni della Corte dei conti e al coordinamento della Strategia regionale con i contenuti della programmazione regionale, ivi compresa quella comunitaria, nel prossimo triennio PoliS-Lombardia potrebbe supportare Regione Lombardia nella revisione complessiva della legge sulla programmazione regionale l.r. 34/1978 e la contestuale modifica dell'impostazione del PRS e del DEFR.

Lombardia e Sviluppo sostenibile

Con l'aggiornamento del DEFR 2019-21, l'Agenda 2030 è entrata nei documenti di programmazione regionale, esito del lavoro svolto da PoliS-Lombardia a supporto della Strategia regionale di sviluppo sostenibile nell'ambito del quale sono state classificate tutte le azioni della programmazione regionale secondo i target dell'Agenda ONU 2030 e gli obiettivi strategici della Strategia nazionale di sviluppo sostenibile. Tale attività, che ha visto coinvolti molti ricercatori dell'istituto, ha consentito di ricondurre ad Agenda 2030 il 75% delle azioni del Programma regionale di sviluppo e al contempo offre una prima base per monitorare la coerenza rispetto agli obiettivi di sostenibilità dell'azione di governo.
Come abbiamo avuto modo di sottolineare nella relazione dello scorso anno, il supporto di PoliS-Lombardia alla definizione della strategia regionale di sviluppo sostenibile coinvolge tutte le funzioni dell'istituto: ricerca, supporto tecnico scientifico, osservatori, statistica, formazione; è auspicabile che si rafforzi la collaborazione tra ricerca e formazione per favorire una maggior divulgazione degli obiettivi della sostenibilità soprattutto tra gli enti locali che sono i responsabili ultimi dell'attuazione di Agenda 2030.
I primi mesi del prossimo anno saranno decisivi per raccogliere i frutti del lavoro sin qui svolto a supporto della Presidenza e della DG Ambiente e Clima: dovranno in particolare essere individuate le priorità strategiche da conseguire entro il 2030 e il sistema di monitoraggio e raccordo della Strategia regionale di sviluppo sostenibile con i piani settoriali regionali. Altrettanto importante sarà definire iniziative di divulgazione-coinvolgimento efficaci supportate da strumenti quali Linkedin o altre piattaforme social.

Documenti di programmazione 2021-2023

Gli indicatori di sviluppo sostenibile

L'Italia ha introdotto nel proprio ordinamento un set di indicatori sullo sviluppo sostenibile. Gli indicatori BES sono utilizzati per monitorare gli effetti delle politiche economiche del Governo sul benessere dei cittadini. Secondo quanto previsto dalla legge n. 163/2016, il Documento di Economia e Finanza include un allegato con alcuni indicatori BES appositamente selezionati e la previsione della loro evoluzione nel triennio. Inoltre, entro il 15 febbraio di ogni anno, il MEF predispone una relazione con l'evoluzione degli indicatori sulla base degli effetti dei provvedimenti di legge.
L'introduzione degli indicatori BES ha rappresentato una novità di rilievo nel processo di programmazione di bilancio in quanto viene promosso il passaggio da un uso "simbolico" di indicatori alternativi al PIL ad un uso politico mirato alla valutazione generale dell'azione di governo. PoliS-Lombardia, sulla scorta dell'esperienza maturata in questi anni, svilupperà un sistema di monitoraggio dei target per Agenda 2030 sul livello regionale. La sfida è significativa e riprende quanto fatto da ASVIS nel Rapporto del 2019 per i target previsti al 2020. Un aiuto in questa direzione è stato il rilascio da parte di Istat, del MEF e di ISPRA degli indicatori selezionati per il monitoraggio della Strategia nazionale per lo sviluppo sostenibile.
PoliS-Lombardia è entrato in pieno nella sfida di definizione dei target "regionalizzati" connessi con lo Sviluppo sostenibile. Una doppia sfida perché si tratta di tradurre gli obiettivi studiati a livello mondiale nella realtà della nostra regione, passaggio questo sul quale PoliS-Lombardia ha una relativa esperienza con la produzione del Rapporto Lombardia, e cogliere i *mega trend* che potranno sostenere lo sviluppo in un'ottica di sostenibilità da qui al 2050.
Il lavoro di PoliS-Lombardia nel corso degli ultimi due anni ha permesso di predisporre una proposta di *documento strategico per lo sviluppo sostenibile,* al cui interno sono presentati, lungo cinque dimensioni generali (macro-temi strategici) una serie di target che puntano al 2030 ed al 2050 e che sono anche incrociabili con gli indicatori del PRS e della programmazione comunitaria più recente.

Rapporto con gli enti locali

Per l'attuazione degli obiettivi di sviluppo sostenibile è fondamentale il coinvolgimento degli enti pubblici territoriali, in primis i Comuni. PoliS-Lombardia ha dato già inizio ad alcune iniziative formative dedicati agli enti locali sul tema di Agenda 2030. Nella prossima programmazione si intende impostare, in concorso con alcuni Comuni capoluogo lombardi, una sperimentazione su scala locale per un documento strategico sullo sviluppo sostenibile, in riferimento alla Strategia regionale di Sviluppo sostenibile in corso di realizzazione.
Un lavoro che passa attraverso iniziative formative ma anche di informazione e di divulgazione, utilizzando, complice anche la situazione che si è venuta a determinare per la pandemia in corso nel 2020, strumenti *on line,* come siti dedicati, aree di discussione on line, *community* e strumenti social di livello professionale.

Economia circolare

L'economia circolare, insieme alla digitalizzazione, costituisce forse la più grande sfida per il sistema economico e sociale. La crisi del modello di sviluppo lineare (anche in relazione all'aumentata coscienza della non possibilità di sfruttamento delle materie prime vergini non rinnovabili) non costituisce una minaccia per il sistema economico-sociale, ma una straordinaria opportunità, poiché impone un radicale ripensamento dei modelli di produzione e di consumo, che può portare in tempi anche piuttosto rapidi al raggiungimento di importanti traguardi "ambientali". E questo vale anche e soprattutto per la nostra Regione, che a causa della vivacità e dell'innovatività del sistema delle imprese e del terzo settore, capaci di affrontare le criticità (e in qualche caso anche le emergenze) non come fattori di ostacolo, ma come driver di sviluppo, ha sviluppato un sistema resiliente in grado di rispondere alle sfide del prossimo futuro. In diversi report (Ispra, Fondazione Symbola, ecc.) si segnala il primato lombardo (già da oggi) in questo ambito. Molte esperienze significative a livelli diversi (impresa, ricerca, sociale) sono emerse anche nel corso dei seminari tenuti nel settembre e nell'ottobre scorso, a cura dei ricercatori/borsisti di PoliS-Lombardia sul tema dell'Economia Circolare

Nuove prospettive per l'Accademia di Formazione per il Servizio sociosanitario

L'emergenza sanitaria legata alla pandemia ha fatto emergere alcune tematiche sulle quali andrà rafforzato il ruolo di supporto alla programmazione da parte di Accademia di formazione per il servizio sociosanitario lombardo, per essere concretamente al fianco della Direzione Generale Welfare nella revisione organizzativa del sistema, attraverso la formazione e la valorizzazione del personale del SSR.

Di grande importanza appare dunque il ruolo di sostegno alla ridefinizione della medicina territoriale, e alla collaborazione tra i professionisti che andranno ad operare sul territorio, affinché, a partire dagli ambiti formativi offerti da Accademia, possano conoscersi, comprendere ruoli e funzioni di ciascuno e imparino a lavorare in equipe multidisciplinari.

Rilevanti appaiono dunque le proposte di lavoro che riguardano:

- Il corso di formazione specifica in medicina generale, che dopo la revisione della governance, vede Accademia protagonista nell'offrire una strategia di coordinamento e nel proporre momenti di formazione ed approfondimento innovativi, anche attraverso la progettazione e realizzazione di percorsi a distanza, di confronto con il sistema e con realtà internazionali.
- . L'investimento sulla formazione nelle cure primarie, con la progettazione di percorsi di formazione mirati all'acquisizione di capacità organizzative, gestionali e di governo clinico, che favoriscano il confronto tra professionisti, a partire da un confronto che tenga conto dell'innovazione, tecnologica ed organizzativa, favorendo la coprogettazione tra aziende del sistema sociosanitario regionale.
- La progettazione di un percorso formativo di inserimento per la nuova figura dell'infermiere di famiglia e di comunità, che si collocherà sul territorio, e vedrà costruire la sua formazione da Accademia, in collaborazione con DG Welfare e con il sistema (Direttori sociosanitari e SITRA), per affrontare tematiche di rilievo dal punto di vista delle politiche sanitarie e

dell'organizzazione dei servizi, della prevenzione, epidemiologia e comunicazione, per andare a tematiche più specifiche da affrontare presso le ATS.

Altri temi di grande importanza nello sviluppo delle attività di Accademia, che sono emersi di vitale importanza nella crisi sanitaria, sono:

- la contaminazione tra le professioni, per diffondere la conoscenza e la possibilità di lavorare in team: Accademia continuerà a proporre, come già progettato e realizzato in passato, momenti di scambio e di formazione condivisi tra professionisti di diversa specializzazione, sia in momenti di approfondimento, sia nella proposta di lavoro in comunità di pratica;
- la formazione offerta a tutte le professioni sanitarie ed al middle management, costruendo percorsi specifici con le direzioni strategiche aziendali.

Accademia continuerà la sua attività di progettazione della formazione, in tutte le diverse aree di intervento, con il rafforzamento dell'ambito delle cure primarie e della medicina territoriale, come visto in precedenza, all'ambito manageriale, dove accanto alla formazione obbligatoria continuerà a proporre la formazione per le direzioni strategiche aziendali, sia come erogazione diretta (comunità in pratica e proposte formative e di approfondimento) sia con l'accreditamento delle proposte formative degli atenei lombardi e di altri soggetti, che possano essere di arricchimento per la conoscenza dell'intero sistema sociosanitario.

Per finire, gli strumenti: Accademia si impegnerà a sperimentare nuove modalità per proporre percorsi formativi, a partire da quanto introdotto nel 2020, attraverso l'acquisizione di conoscenze, di strumenti, sia per la formazione in presenza, sia a maggior ragione per la formazione in e-learning.

Dati e sistemi

La necessità di attingere ad informazioni strutturate e a dati statistici affidabili resta urgente, anche al fine di rendere sistematica la conoscenza e l'uso della statistica ufficiale e dell'estensione del suo uso.

Il ruolo di PoliS-Lombardia come ufficio di Statistica di Regione Lombardia consente infatti di attingere non solo alle informazioni aggregate rese disponibili tramite i tradizionali strumenti di diffusione, ma anche ad importanti collezioni di microdati e di modelli e metodologie analitiche consolidati.

Si rende necessario prevedere che tutte le attività di formazione, indagine, ricerca e valutazione promosse da PoliS-Lombardia vedano un momento di coordinamento anche formale con la struttura di PoliS-Lombardia specificamente dedicata alla statistica, per verificare l'usabilità delle fonti di statistica ufficiale, delle raccolte di microdati e delle indagini che vedono la partecipazione di PoliS-Lombardia e Regione Lombardia alla raccolta diretta dei dati. L'uso delle basi amministrative richiede ulteriore lavoro in termini di sviluppo delle metodologie di analisi e va quindi ricondotto ad una attività sistematica che verrà svolta nel DataLab.

Molte della attività svolte da DataLab sono confluite nella pubblicazione dei report settimanali "Lombardia 2020" che hanno consentito di monitorare l'evoluzione economica, sociale e demografica

della regione Lombardia integrando nella lettura dei fenomeni dati amministrativi e dati provenienti dalla statistica ufficiale.

Partendo dal presupposto che la lettura dei fenomeni sul territorio può trarre grossi benefici dall'analisi integrata di dati statistici e dati amministrativi, DataLab attraverso strumenti analitici moderni ha esplorato le interrelazioni tra fenomeni e valutare l'impatto delle azioni di politica sugli aggregati e su singole persone, lavoratori, imprese, famiglie e comunità locali.

Un sistema di conoscenza integrato con le Università

Nel 2020 è continuata, in una costante qualificazione, la collaborazione con il sistema universitario lombardo, che caratterizza sempre di più la produzione scientifica dell'ente e che si esplica in strumenti di collaborazione diversi. Questa ricchezza è, da un lato, testimonianza delle diverse modalità di collaborazione che PoliS-Lombardia e il sistema universitario hanno nel tempo strutturato, dall'altra origina delle differenze specifiche determinate dagli oggetti e dai temi di collaborazione e, ovviamente, dalle pre-condizioni amministrativo-contrattuali e legali che rendono possibili le azioni coordinate.
Si ritiene importante, nel prossimo futuro, il mantenimento e lo sviluppo di questa collaborazione, anche nell'ottica di un riordino e di una sistematizzazione delle principali linee collaborative esistenti, per ottenere risultati migliori in termini di profondità di conoscenza e di velocità di realizzazione, anche rendendo più stabili le modalità di collaborazione per meglio valorizzare le potenzialità presenti nella collaborazione accademica.
Si intende rafforzare, anche nel prossimo anno, la collaborazione tramite le fellowship attivate su temi qualificanti la produzione scientifica dell'Istituto e nella realizzazione di occasioni di collaborazione- anche trasversale- delle fellowship attivate con il personale dell'ente (impegnato sia nella ricerca che nella formazione), con i borsisti di Istituto e con le strutture regionali.

Documenti di programmazione 2021-2023

Le direttrici di lavoro

Il supporto alla programmazione strategica

Con la definizione del Documento di Economia e Finanza regionale nel 2020 e con la sua nota di aggiornamento, è stato avviato un percorso di supporto alla programmazione regionale orientato alla definizione di quadri conoscitivi strategici con un orizzonte temporale di lungo periodo (2030) e di prospettiva (2050). Il punto di partenza di questo lavoro di orientamento in chiave strategica dei documenti di programmazione regionale si fonda sulla documentazione predisposta da PoliS-Lombardia in vista della realizzazione della Strategia regionale di sviluppo sostenibile, comprensiva di indicazioni sulle priorità di azione regionale nei prossimi dieci anni e di un sistema di indicatori target che potrebbe affiancare quelli attualmente in uso per il monitoraggio del PRS.
PoliS-Lombardia anche grazie al lavoro di realizzazione del Rapporto Lombardia ha negli anni accumulato una capacità innovativa di integrazione degli ambiti di intervento della politica regionale indispensabile per accompagnare la funzione di programmazione delle Regioni che a 50 anni dalla loro istituzione sono chiamate a cimentarsi con sfide e problemi che richiedono una visione lungimirante ben oltre non solo il ciclo di programmazione e bilancio triennale, ma anche sempre di più all'orizzonte di legislatura. Per questo nei prossimi mesi PoliS-Lombardia è chiamata a trasformare un esercizio occasionale, la realizzazione del Documento strategico per lo sviluppo sostenibile, in un modus operandi che innerva e abbraccia le attività dell'Istituto, caratterizzandosi anche in vista del cambiamento atteso con la fine del 2020, come soggetto a supporto della programmazione strategica di Regione Lombardia.

L'implementazione delle politiche

Anche l'implementazione delle politiche dovrà tenere conto del quadro di riferimento tracciato in precedenza. L'istituto dovrà porsi nella prospettiva di accompagnare l'implementazione di politiche trasformative, capaci di avere un impatto significativo sulla traiettoria dello sviluppo sostenibile del territorio lombardo. Ma l'implementazione di tali politiche richiede strumenti e metodiche di approccio che sono diverse da quelle cui siamo abitualmente preparati. Le politiche tradizionali sono solitamente settoriali e funzionali a rispondere a un'organizzazione molto compartimentalizzata qual'è quella regionale. Il ruolo di PoliS-Lombardia, da questo punto di vista, sarà quello di proporre l'adozione di un metodo di lavoro trasversale che sappia mettere insieme dimensioni diverse dell'azione regionale, sulla scorta di esempi emblematici come quello sulla rigenerazione urbana o sulla transizione energetica.
Allo stesso modo l'azione di PoliS-Lombardia riguarderà l'accompagnamento strutturato nell'ambito di alcune priorità strategiche della Programmazione regionale, quali l'integrazione tra le risorse regionali, nazionali e comunitarie, la realizzazione dei Giochi olimpici invernali del 2026, lo sviluppo della conoscenza connessa all'emergenza sanitaria e socioeconomica in corso, per una costante assistenza all'implementazione delle politiche e alla valutazione dei relativi effetti.

Il supporto di conoscenza – DataLab e Lombardia 2020

L'ultimo anno di attività del progetto DataLab ha portato alla costruzione di alcuni modelli base per l'analisi delle dinamiche territoriali legati a fenomeni sociali ed economici.

In particolare:

- valutazione dell'impatto delle politiche regionali di supporto al lavoro e cassa in deroga;
- stima dei flussi di persone nella rete ferroviaria attraverso l'uso dei dati di telefonia mobile;
- Impatto della pandemia sui redditi da lavoro;
- lavoro e mobilità territoriale;
- la distribuzione dei redditi a livello territoriale;
- indicatori di povertà a livello comunale;
- l'impatto della pandemia sull'occupazione settoriale, sulle professioni, sulla precarietà lavorativa;
- l'impatto della pandemia sull'occupazione a livello territoriale;
- la lettura della domanda di smart working tramite lo scraping e la lettura automatica degli annunci di lavoro;
- l'evoluzione delle imprese (aperture e chiusure) durante l'emergenza Covis-19;
- la stima dei principali parametri epidemiologici tramite un modello di stima giornaliero e la diffusione di report giornalieri sulla situazione in Lombardia e nelle regioni italiane.

Nel corso del 2021 DataLab proseguirà i lavori a partire dalla risoluzione dei problemi di gestione della privacy che al momento, in mancanza di una regolazione specifica che Regione non ha ancora provveduto a emanare, impediscono l'analisi e l'integrazione dei modelli analitici in un quadro più ampio.

Le difficoltà presenti in Regione Lombardia a condividere le fonti informative fanno parte di una eredità, anche organizzativa, tipica della PA che ha privilegiato la distribuzione di poteri e responsabilità in maniera strettamente gerarchica e non ha mai valutato il successo complessivo di tutte le politiche, naturalmente interconnesse nel loro impatto, come elemento di valutazione dell'azione delle singole aree organizzative dell'azione di governo. DataLab ha avviato un'attività di integrazione delle tematiche tramite una integrazione modellizzata a livello territoriale o di singola unità di osservazione. Si tratta di un processo che richiede contemporaneamente un percorso di ridefinizione organizzativa oltre che un processo di revisione della data-governance così come si è consolidata nel tempo.

Documenti di programmazione 2021-2023

La formazione come strumento costante per la qualificazione della Pubblica Amministrazione – evoluzione della formazione da presenza a distanza

L'emergenza Covid-19 ha completamente rivoluzionato le modalità di formazione degli adulti, pertanto ha impresso una potente accelerazione alla realizzazione di iniziative di Formazione a Distanza (FAD) in PoliS-Lombardia come nell'intero sistema formativo nazionale e internazionale.
Diverse esperienze erano già state compiute presso l'Istituto, come per es. Webinar mirati realizzati per alcune categorie professionali particolarmente diffuse sul territorio (Polizia Locale, Protezione Civile), ma il punto di forza dell'Istituto nella formazione era sempre stato la formazione in presenza, motivata anche dalla dimensione regionale di intervento che permetteva un confronto diretto tra corsisti e tra corsisti e docenti, scambio sempre molto apprezzato e segno distintivo di una formazione per adulti progettata ad hoc che si rivolge a professionisti esperti.
Il confronto che avveniva nelle aule di PoliS-Lombardia o in altre aule sul territorio non è più stato possibile a partire da marzo 2020: questa è stata l'occasione per ripensare completamente l'offerta formativa dell'Istituto come Formazione a Distanza. Nell'immediato dello scoppio della pandemia, PoliS-Lombardia ha traslato le offerte d'aula in formazione a distanza sincrone, grazie anche alla disponibilità in Istituto di strumenti di videoconferenza e formazione *user friendly*, che hanno efficacemente sostenuto le iniziative che si andavano a mettere in campo. Si è proceduto nel contempo alla riprogettazione completa delle attività, in modo da renderle fruibili in modo efficace ai fini dell'apprendimento, abbreviando la durata, alternando le ore di docenza, inserendo momenti strutturati di dibattito, esercitazione, test.
Nel corso del 2020, l'Istituto ha inoltre potenziato la dotazione tecnologica, acquisendo strumentazioni e piattaforme che supportano in modo più completo la formazione a distanza, integrando anche la formazione a-sincrona che mano a mano si è andata sperimentando e che certamente nel corso dei prossimi anni andrà incrementata.
Nel corso del 2020 l'Istituto è riuscito efficacemente e in tempi brevi a rispondere alle domande poste dalle diverse committenze e ha positivamente avviato un percorso che dovrà proseguire nei prossimi anni, sia dal punto di vista di evoluzione della didattica, sia dal punto di vista di strumentazione tecnologica a supporto, coinvolgendo i diversi sistemi informativi che contribuiscono al processo di produzione della formazione. Questo percorso disegnerà il futuro della formazione, anche a prescindere dall'evoluzione dell'emergenza Covid-19, poiché è chiaro la che FAD non abbandonerà più le modalità di formazione per gli adulti anche quando l'epidemia fosse terminata: il futuro sarà costituito da proposte *blended*, ambienti di apprendimento misti di aula, formazione sincrona e a-sincrona dove i corsisti potranno incontrarsi in presenza, seguire delle parti in diretta su piattaforma, approfondire in autonomia sulla base di video e materiali, effettuare test ed esercitazioni, sviluppare forum e comunità di pratica con i colleghi. Questa è la prospettiva su cui si sta proiettando l'Istituto, proseguendo nel contempo l'aggiornamento delle competenze interne, l'evoluzione delle modalità di collaborazione con i soggetti esterni - istituzionali e presenti sul mercato - e lo sviluppo e l'integrazione dei sistemi informativi che sorreggono le attività formative realizzate da PoliS-Lombardia. Si tratta di una rivoluzione particolarmente significativa, passando dalla realizzazione di corsi allo sviluppo di ambienti di apprendimento e di crescita delle competenze, con set di partecipanti fortemente integrati e con un coinvolgimento diverso di tutti i soggetti.

Sarà necessario un complessivo aggiornamento delle metodologie e degli strumenti, senza perdere la qualità didattica che ha sempre contraddistinto le attività formative messe in campo da PoliS-Lombardia: in particolare si intende proseguire nel valorizzare le professionalità e le esperienze dei fruitori, rendendoli co-protagonisti nella progettazione ed erogazione e proseguendo nella positiva interazione sinergica tra mondo della amministrazione pubblica e mondo professionale e accademico. La formazione in ogni caso è più che mai oggi uno degli asset portanti di PoliS-Lombardia e - interagendo positivamente con la ricerca e l'analisi dei dati delle politiche regionali - offre percorsi mirati di formazione per l'attuazione di tali politiche.

I contenuti riguarderanno competenze manageriali e specialistiche, anche con iniziative mirate su specifiche categorie professionali: l'offerta di PoliS-Lombardia resterà ampia e variegata, perseguendo per ciascuna area gli specifici obiettivi posti dalla committenza e lavorando per la crescita più ampia di competenze della Pubblica Amministrazione e dei settori che con questa collabora. L'epidemia Covid-19 costituisce anzi un'occasione per il ripensamento generale delle attività della PA, spingendo in modo marcato verso la digitalizzazione dei processi, l'innovazione digitale, il lavoro per obiettivi e per progetti, instaurando nuove modalità di lavoro come lo Smart Working che impongono alla PA un drastico svecchiamento di procedure e competenze. E in questa direzione PoliS-Lombardia sarà leva di cambiamento, tramite la sua molteplice offerta formativa a livello regionale, per il mondo sociosanitario, per i dipendenti di Giunta e Consiglio Regionale, per i Comandi di Polizia Locale, per il sistema di Protezione Civile lombardo, per i servizi degli Enti Locali e per tutti gli altri destinatari che Regione Lombardia vorrà individuare come strumenti delle proprie politiche strategiche.

La formazione, in modo sinergico alla ricerca compiuta dall'Istituto e al lavoro compiuto da PoliS-Lombardia per la redazione del Rapporto Lombardia, continua a supportare la realizzazione degli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile promossi dalla Agenda 2030 dell'ONU, rafforzando le competenze e l'autorevolezza delle istituzioni (Obiettivo 16) oltre a perseguire obiettivi specifici legati alla legalità, alla tutela dell'ambiente e del territorio, alla promozione dell'equità.

Accompagnare la trasformazione della P.A.: Accademia di formazione per la pubblica amministrazione

L'esperienza sviluppata in PoliS-Lombardia nella formazione della Pubblica Amministrazione crea il presupposto per essere il riferimento formativo per accompagnare le sfide e il cambiamento in una fase, come quella attuale, in cui si è rilevato urgente ripensare in modo strategico il ruolo della PA e riflettere sul cambiamento organizzativo che la pandemia ha imposto, accelerando dinamiche che seppur presenti, erano forse avvertite con minore urgenza.
La pandemia ha infatti comportato l'esigenza di una repentina accelerazione dei processi di digitalizzazione della PA e la necessità di una rilettura organizzativa delle funzioni pubbliche e di integrazione funzionale del sistema pubblico necessarie per assicurare rapidità di azione e servizi adeguati alle mutate richieste. Come in altri settori, la pandemia ha messo sotto tensione la pubblica amministrazione e l'adozione generalizzata dello smart working comporta una rilettura organizzativa importante che richiede una solida preparazione per essere compresa in tutte le sue potenzialità uscendo dall'ottica emergenziale. Inoltre, sono maturate le condizioni di un forte ricambio

generazionale tra le fila dei dipendenti pubblici, molti sono i concorsi attivati negli ultimi tempi, e quindi si rende necessaria un'offerta formativa che, a partire dalle esigenze delle strutture regionali, permetta di sviluppare profili e competenze in grado di rispondere alle attese e di essere integrate in tempi rapidi.
La realizzazione di un'Accademia specificamente dedicata offre quindi una condizione di sviluppo di sinergie e collaborazioni sia con gli atenei lombardi, con la Scuola Nazionale dell'Amministrazione (SNA) sia con stakeholder territoriali per aprire la formazione a una visione di insieme che sia al tempo pragmatica, ma anche aperta a sollecitazioni esterne, sollecitazioni di cui la PA oggi ha particolarmente bisogno.

Lo stato di attuazione della normativa riferita all'ente

Nel 2020 si è consolidata la nuova struttura organizzativa di PoliS-Lombardia, rivista a partire dall'analisi effettuata ai sensi della Legge regionale n. 22 del 2017 riferita al processo di accorpamento di ARIFL in Éupolis Lombardia, con conseguente rimodulazione della mission e degli obiettivi di natura istituzionale.
Dall'1 gennaio 2020 inoltre la configurazione dell'ente ha subito un'ulteriore revisione in esito al percorso di riforma normativa previsto dall'art. 10 della Legge regionale n. 15 del 2019 dove era testualmente riportato che "le funzioni e le attività concernenti le politiche del lavoro, con esclusione delle attività di supporto di carattere tecnico-scientifico, e la gestione delle crisi aziendali svolte dall'Istituto regionale per il supporto alle politiche della Lombardia (PoliS-Lombardia) sono trasferite alla Giunta regionale al fine di realizzarne un coordinamento più efficace ed efficiente a livello regionale".
Il percorso di consolidamento delle competenze di PoliS-Lombardia, impostato già a partire dal 2018 e proseguito nel 2019, ha pertanto subito un rallentamento al termine dell'anno scorso a causa proprio della rivisitazione operata dalla Legge regionale rispetto alle attività attribuite all'ente e alla sua struttura organizzativa. Successivamente lo sviluppo delle procedure di carattere amministrativo ha risentito anche degli impatti dell'emergenza sanitaria. Nel secondo semestre del 2020 sono stati compiuti i necessari passaggi formali per l'attuazione del Piano Triennale dei fabbisogni di personale a partire dai primi mesi del 2021.
Parallelamente ci si è concentrati anche sull'analisi e sulla proposta di revisione dei regolamenti di natura organizzativa e contabile in vista del nuovo modello di governance previsto dalla l.r. 15/2019 con decorrenza 1 gennaio 2021; tale attività andrà sviluppata in coordinamento con la Giunta regionale per tutta la prima fase di avvio nel prossimo anno.

Rapporto Lombardia

Il Rapporto Lombardia, giunto alla quarta edizione nel 2020, nasceva con l'ambizione di realizzare uno strumento di riferimento per il policy maker regionale che tenesse in conto il quadro di riferimento dell'AGENDA ONU 2030. Tale ambizione si è rivelata non solo fondata, ma strategica in un contesto in cui il tema della Sostenibilità - in tutte le sue accezioni - è diventato il driver principale della azione pubblica a livello europeo, nazionale e territoriale.

La continuità paziente di definire la posizione di Regione rispetto ad indicatori riconosciuti e confrontabili e la comprensione della integrazione di obiettivi e indicatori nella programmazione regionale, rendono Rapporto Lombardia uno strumento che - pur restando aperto a modifiche e affinandosi nel tempo - resta indispensabile nel prossimo biennio. Ogni edizione del Rapporto Lombardia si articola infatti in capitoli di posizionamento e tematici, in riferimento ai GOAL dell'Agenda ONU 2030, per realizzare una fotografia intuitiva sulla situazione della Lombardia rispetto ad altri Stati europei su alcuni indicatori di sviluppo sostenibile.
Il confronto con altri Paesi europei evidenzia immediatamente come il percorso verso obiettivi di sostenibilità richieda alla nostra regione un'azione integrata in diversi ambiti, valorizzando il ruolo delle politiche pubbliche in questa direzione.

Documenti di programmazione 2021-2023

Le attività di PoliS-Lombardia: il contesto e le prospettive

Statistica: l'analisi dei dati a supporto delle politiche

Coerentemente al ruolo attribuito alla statistica in Regione Lombardia, PoliS-Lombardia contribuisce nell'ambito del Sistema Statistico Nazionale (PSN) alla produzione, raccolta e diffusione dell'informazione statistica. Oltre a svolgere le attività proprie di un ufficio di statistica regionale, compatibilmente con le risorse al momento disponibili, l'attività è concentrata su due filoni principali:

- la raccolta tramite la partecipazione ad alcune rilevazioni del PSN ritenute di particolare rilevanza per la Regione quali il Censimento dell'Agricoltura; le rilevazioni sul turismo e la rilevazione sull'incidentalità stradale
- la valorizzazione del patrimonio informativo statistico mediante la realizzazione di elaborazioni e analisi originali volte a supportare la definizione di politiche regionali e a migliorare la lettura e conoscenza dei fenomeni economici e sociali a livello territoriale.

Nello specifico i programmi definiti e in corso di definizione in prospettiva prevedono:

- il consolidamento delle piattaforme di raccolta e distribuzione dei dati, secondo i migliori standard tecnologici e di illustrazione dei metadati e la loro rappresentazione in forma grafica e cartografica, per monitorare nel tempo l'evoluzione dei fenomeni sul territorio contribuendo alla lettura degli impatti delle politiche regionali ma anche a supportare il disegno delle politiche e la conseguente programmazione delle iniziative di intervento;
- la valorizzazione del patrimonio statistico accumulato nel corso degli anni mediante la produzione di reportistica;
- con l'apertura di alleanze con produttori di dati del sistema regionale e nazionale (come ad esempio l'accordo con Unioncamere Lombardia ed ISTAT per la produzione dell'Annuario Statistico Regionale) si progetterà l'utilizzo di dati per la lettura di ulteriori fenomeni.

Ricerca

La centralità della ricerca, sia essa originale o condotta su fonti secondarie, è elemento fondante del lavoro di accompagnamento alla definizione delle politiche che l'Istituto svolge nei confronti della Regione e si completa con i risultati delle attività di supporto tecnico scientifico.

Le linee di ricerca si collegano a doppio filo con le proposte sviluppate nel documento strategico per lo sviluppo sostenibile, riconoscendo il paradigma della sostenibilità ambientale, economica e sociale come chiave di sviluppo delle attività di PoliS-Lombardia, con un riguardo alla selezione di quelli che potranno essere utilmente presidiati con risorse interne e con l'ausilio di borsisti e fellowship. È innegabile infatti che presidiare i temi di ricerca collegati allo sviluppo di politiche strategiche per lo sviluppo della Lombardia dei prossimi dieci anni, sia quanto mai impegnativo e richieda pertanto una focalizzazione sui temi strategici anche alla luce delle competenze esercitabili dalla Regione e in

aggiunta al rafforzamento dei rapporti con la rete di dipartimenti universitari o centri di sapere attivi in Lombardia.

Una attenzione che si è vista con l'arricchimento dei team dell'Istituto con la presenza di borsisti di studio e di ricerca e con la decisione di attivare delle fellowship su tematiche specifiche, connesse con i principali filoni di interesse di PoliS-Lombardia.

Saranno quindi mantenute e consolidate le borse di studio per giovani laureati capaci e meritevoli, da coinvolgere in approfondimenti scientifici e attività laboratoriali di profilo strategico.

Particolarmente importante sarà lo sviluppo dei percorsi formativi anche con modalità FAD e la possibilità di collaborazione diretta con le direzioni regionali.

Nel triennio 2021-2023 verrà posta ulteriore attenzione alla valorizzazione dei risultati della ricerca di PoliS-Lombardia, nella consapevolezza che il patrimonio di conoscenze dell'Ente deve essere restituito in primo luogo alla comunità scientifica e della ricerca, oltre che a tutti i soggetti tecnicamente implicati nelle attività istituzionali di riferimento, oltre che ai cittadini e alle formazioni sociali.

Supporto tecnico scientifico

L'accompagnamento alla individuazione, attuazione e monitoraggio delle politiche è la funzione dell'Istituto che è cresciuta di più negli ultimi anni per la sua organicità con le esigenze del policy maker regionale, che ha mostrato maggior attenzione alla fase di implementazione degli interventi, sotto la spinta di una crescente domanda di accountability da parte della società lombarda.
Confermando quanto già riportato negli altri piani annuali, il supporto tecnico scientifico si collocherà prioritariamente nella fase iniziale del ciclo di policy, la programmazione degli interventi, cercando di replicare il metodo di lavoro utilizzato per il supporto alla strategia regionale per lo sviluppo sostenibile con un significativo investimento nell'integrazione e multidimensionalità degli interventi a sostegno della sostenibilità.
Al fine di qualificare ulteriormente le attività di PoliS-Lombardia in questo ambito, si intende valorizzare al massimo il raccordo con il sistema universitario della Lombardia nella forma delle collaborazioni strutturate (convenzioni o accordi quadro) che hanno già portato alla sottoscrizione di alcune fellowship e dovrebbero auspicabilmente estendersi anche agli assegni di ricerca.

Accademia di Formazione per il Servizio Sociosanitario

Accademia di formazione per il Servizio sociosanitario lombardo lavorerà sempre più in stretto raccordo con la Direzione Generale Welfare ed il sistema sociosanitario regionale nel suo complesso, per la raccolta e l'analisi dei fabbisogni formativi e per essere di accompagnamento alla programmazione regionale, attraverso lo sviluppo di percorsi formativi che possano favorire il cambiamento nel sistema e l'evoluzione verso l'innovazione, organizzativa e tecnologica, favorendo la crescita professionale e la capacità di confronto, sia all'interno dell'ambito regionale, sia nell'apertura alla conoscenza ed allo scambio con riferimenti nazionali ed internazionali, per arrivare a costruire una

formazione con il sistema, in collaborazione con esso, e che soddisfi i reali fabbisogni formativi espressi dai professionisti che lo compongono.

L'emergenza sanitaria ci ha messo di fronte alla necessità, già presente ma oggi ancor più evidente, di aprirci al dialogo ed alla conoscenza e di lavorare insieme: proseguirà quindi, nell'offerta formativa di Accademia, a trovare spazio il lavoro in comunità di pratica, anche interprofessionali, come già sperimentato negli anni precedenti, che possano crescere ed arricchirsi nel confronto tra esperienze diverse, a maggior ragione negli ambiti nei quali vi sarà un maggior investimento di risorse nell'ambito sanitario, come la medicina territoriale.

Accademia inoltre proseguirà il percorso avviato nell'anno in corso, di approfondimento nell'utilizzo di nuove modalità formative nell'ambito della formazione degli adulti, che prevedano la possibilità, attraverso la tecnologia acquisita e la sua conoscenza, di offrire ambienti di apprendimento che vadano oltre l'aula, sia per quanto la formazione in presenza che la formazione a distanza, adattando lo strumento alle necessità formative ed agli obiettivi didattici da raggiungere, quali la formazione in e-learning, che parta dalla considerazione della user experience, tenendo presente il tema della vicinanza/lontananza, che riorienta la capacità di fare formazione, indipendentemente dall'ambiente di apprendimento utilizzato; la peer education; la formazione personalizzata, il coaching, anche con strumenti di e-learning; la simulazione e formazione esperienziale, quali drama activities e business game, per team building e team working; la costituzione di community, che trovino in Accademia uno spazio di formazione, espressione ed approfondimento, anche dopo il termine dei percorsi formativi, anche obbligatori, proposti.

La formazione per funzionari, dirigenti e direttori della Giunta e del Consiglio regionale

Fin dagli anni Ottanta Regione Lombardia ha affidato la realizzazione del Piano formativo del proprio personale all'istituto regionale di formazione, oggi PoliS-Lombardia. La progettazione del Piano è realizzata in strettissima sinergia con la committenza (Organizzazione e Personale della Presidenza della Giunta) ed è costantemente aggiornata rispondendo ai bisogni formativi che vengono rilevati in modo continuativo, rispondendo alle esigenze di formazione e aggiornamento che mano a mano emergono nei diversi settori di intervento di Regione Lombardia. In particolare, la formazione è volta al supporto della realizzazione delle azioni strategiche previste da Regione nei documenti programmatici regionali (che a loro volta si avvalgono del contributo di ricerca e progettuale dell'Istituto). La formazione riveste così un ruolo fondamentale nel ciclo della *performance*, sostenendo la sperimentazione e l'attuazione delle politiche innovative che l'istituzione intende perseguire.
Anche in questo ambito, l'emergenza Covid-19 ha dato un impulso fondamentale alla Formazione a Distanza, che è stata realizzata efficacemente nel 2020, adattando strumentazione e metodologia a questa nuova modalità. La Formazione a Distanza, così come messa in campo dall'Istituto, ha conseguito l'obiettivo di non perdere in qualità didattica, consentendo momenti di interazione e confronto tra corsisti ed esperti, permettendo quindi applicazioni avanzate di nuove metodologie.
D'altronde la pandemia e l'estensione improvvisa della modalità di smart working hanno messo in evidenza per l'intera Pubblica Amministrazione la necessità di virare nelle modalità di lavoro, dal

coinvolgimento dei collaboratori, alla valutazione delle prestazioni, all'innovazione digitale, tutti ambiti che necessitano un rinnovamento ormai indifferibile delle competenze.
La formazione per la Giunta e per il Consiglio regionale intende proprio accompagnare queste organizzazioni nell'assunzione di nuovo modalità di lavoro, aumentando se possibile la pianificazione delle attività, tramite corsi trasversali su competenze comunicative, di gestione del personale, di gestione di progetti, e tramite corsi di aggiornamento normativo nei diversificati settori che investono le attività di Regione: sono inoltre previste iniziative formative su materie specialistiche progettate ad hoc sulla base delle richieste portate dalle diverse Direzioni Generali. Verrà incrementata la collaborazione con Università lombarde e con soggetti qualificati, presenti sul mercato, che possono autorevolmente interloquire con l'Istituto e mirare le loro offerte formative sulla base delle esigenze rilevate, co-progettando le iniziative con PoliS-Lombardia.
Le attività del Piano saranno in stretta connessione, oltre che con le attività di ricerca e di elaborazione dati svolta da PoliS-Lombardia, con quanto la Direzione Generale andrà promuovendo all'interno del programma di lavoro rivolto alla Dirigenza Apicale della Giunta e del Sistema Regionale e nel progetto dell'Istituto di sviluppo di una Accademia della Pubblica Amministrazione.

Documenti di programmazione 2021-2023

Le Scuole

Accademia e Piano di formazione per la Polizia Locale

Il triennio 2021-2023 vedrà la conclusione, nel primo semestre 2021, del Piano Triennale 2018-2020 prorogato nella scadenza al fine di portare a termine in modo continuativo le iniziative di Formazione a Distanza avviate nel secondo semestre 2020. Nel corso dell'anno verrà poi proposto il nuovo Piano Triennale 2021-2023. Il triennio a venire proseguirà nel cospicuo impegno nella formazione di ingresso per gli agenti neoassunti (inseriti in organico grazie al recente sblocco delle assunzioni).
Proseguirà inoltre il costante accompagnamento ai livelli apicali nell'approfondimento delle tematiche manageriali rilevanti, tramite i corsi rivolti agli Ufficiali, ai Comandanti e ai Responsabili dei Servizi di Polizia locale.
Tutte le iniziative saranno realizzate in un dialogo costante con la Direzione generale committente di Regione Lombardia, la Direzione Generale Sicurezza, cercando di assicurare risposte tempestive per la formazione di ingresso dei numerosi agenti in via di assunzione nei Comuni lombardi.
La grande novità delle proposte 2021-2023 sarà nella modalità a distanza, che prenderà sempre più piede nella proposta formativa di PoliS-Lombardia, integrando e completando la formazione in presenza, anche tramite modalità innovative pensate ad hoc per la modalità digitale. Verranno messi in campo investimenti tecnologici e metodologici per incrementare la formazione a-sincrona (particolarmente adatta in questa tipologia di formazione, particolarmente durabile e strutturata), integrandola in soluzioni *blended* che non perdano le qualità di interazione e protagonismo dei partecipanti.

Scuola Superiore di Protezione Civile

Nel 2021 si concluderà il Piano Triennale 2019-2021 della Scuola Superiore di Protezione Civile, che si rivolge all'ampio Sistema di Protezione Civile lombardo, composto dai Comuni e dalle istituzioni in collaborazione con gli oltre 24.000 volontari presenti nella nostra regione.

Nel prossimo triennio proseguirà, ampliando sempre più lo spazio e le potenzialità della formazione a distanza:

- la realizzazione di specifiche iniziative formative, in particolare dando spazio al tema della prevenzione e gestione del rischio sismico e della tutela dei beni culturali;
- la regia complessiva del sistema formativo di Protezione Civile, anche tramite il riconoscimento di corsi realizzati da enti terzi sul territorio;
- l'accompagnamento del Comitato Tecnico Scientifico in ordine alle tematiche formative;
- l'approfondimento tecnico/scientifico degli elementi fondamentali delle azioni di Protezione civile, con il conseguente supporto nella definizione e nella realizzazione delle politiche.

Scuola per l'Ambiente

Il prossimo triennio vedrà la proposta di un nuovo Piano Triennale 2021-2023, che proseguirà lo sviluppo di attività formative promosse da ARPA Lombardia, che rendono disponibili agli enti locali lombardi iniziative di qualità innanzitutto sul tema dei controlli ambientali.
Tra le tematiche che verranno toccate potranno esservi i temi trattati negli anni passati e che necessitano di costanti rivisitazioni in base alle evoluzioni normative ed applicative: la gestione dei rifiuti, la gestione delle terre dello scavo, le emissioni in atmosfera, le molestie olfattive, la gestione del rischio idrogeologico e alluvionale. Si proporrà inoltre la prosecuzione dei corsi rivolti a neolaureati in materie ambientali per la presentazione della panoramica dei controlli ambientali e delle professionalità a questi legate e dei Laboratori AUA Point di presentazione dell'applicativo per la raccolta dei dati delle aziende con autorizzazioni settoriali.

Piano di Formazione per gli operatori culturali

Su incarico della Direzione Generale Autonomia e Cultura di Regione Lombardia è in corso il piano triennale 2020-2022 di formazione rivolto al sistema bibliotecario lombardo e al sistema museale per accrescere le competenze tecniche specifiche e le capacità di promozione culturale degli operatori delle biblioteche comunali, dei musei e poli culturali della nostra regione. La formazione regionale, sempre molto apprezzata, chiama esperti tecnici oltre a professionisti esperti di comunicazione e promozione e li fa interloquire a diretto contatto con partecipanti provenienti da tutte le realtà coinvolte della Regione Lombardia. Un ruolo importante nel prossimo triennio lo avrà la Formazione a Distanza, che consentirà una fruizione più agevole anche a comuni posti in zone periferiche della regione.

Gestione della Lista di disponibilità dei dipendenti pubblici

PoliS-Lombardia gestisce l'attività istituzionale attribuita dall'art. 73, comma 4, della L.R. 20/2008, relativa alla gestione della lista di disponibilità dei dipendenti pubblici che risultano in esubero nelle amministrazioni pubbliche locali della Lombardia, come previsto dagli artt. 33, 34 e 34.bis del D.Lgs. 165/2001, provvedendo al ricollocamento di personale pubblico in esubero oppure all'emanazione di Nulla Osta ai reclutamenti di nuovo personale, nel caso non si riscontrino profili compatibili con quelli in disponibilità, ai sensi degli artt. 34 e 34.bis del D.Lgs. 165/2001.
Nel triennio 2021-2023 tale attività prevede varie complessità sia sul fronte del ricollocamento dei dipendenti pubblici, sia su quello dell'emanazione dei Nulla Osta.
Nel primo caso, il dissesto finanziario del Comune di Campione d'Italia - dichiarato il 7 giugno 2018 - ha avuto come conseguenza il collocamento in lista disponibilità di 57 soggetti in esubero dalla loro Amministrazione, e PoliS-Lombardia ha dovuto a riguardo predisporre un adeguato percorso di riqualificazione professionale ai sensi dell'art. 34, comma 3, del D.Lgs. 165/2001, per poter procedere alla ricollocazione dei lavoratori assunti presso il Casinò municipale e dichiarati in esubero, che non avevano le competenze richieste in ambito amministrativo per ricollocamenti di tipo impiegatizio in altri Enti Locali. Poiché molti di tali soggetti non possiedono titoli di studio universitario, dovrà essere effettuata un'accurata ricognizione delle effettive esigenze degli Enti richiedenti per valutare la

possibile compatibilità nei loro organici di figure professionali in possesso del solo diploma di maturità, titolo che invece era sufficiente per le categorie contrattuali "D", al tempo delle loro originarie assunzioni.
Nel secondo caso, a seguito dello sblocco totale del turn-over in tutte le amministrazioni pubbliche a partire dal 2019 (come definito dal D.L. 50/2017) e soprattutto a seguito dei nuovi criteri di calcolo delle capacità assunzionali dei Comuni, in vigore dallo scorso 20 marzo 2020 (basati sulla sostenibilità economica della spesa per il personale), si stanno espletando circa 4.000 istruttorie annue propedeutiche al rilascio dei Nulla Osta, per il reclutamento di circa 7.000 nuove unità di personale pubblico (locale) in Lombardia, di conseguenza sarà necessaria una ottimizzazione degli attuali carichi di lavoro, per la gestione ottimale delle conseguenti incombenze.
Inoltre, alla luce dei numerosi interventi normativi succedutisi nell'anno 2020 a seguito dell'emergenza Covid-19, si ritiene opportuno aggiornare la vigente "Disciplina di dettaglio inerente le procedure di assegnazione del personale pubblico in disponibilità", attuativa della D.G.R. n. 1464 del 30.03.2011.
Infine poiché il Dipartimento della Funzione Pubblica, intende attivare - previa adeguata sperimentazione - un applicativo informatico per una più razionale gestione su scala nazionale della mobilità dei dipendenti pubblici, bisognerà verificare la compatibilità delle attuali procedure informatiche presenti a riguardo in Lombardia, con gli adempimenti che verranno richiesti.

Osservatori

Le attività di Osservatorio su diversi ambiti tematici sono poste in capo a PoliS-Lombardia dalla legge regionale: non solo per quanto riguarda gli osservatori gestiti in proprio, ma anche in riferimento agli osservatori gestiti dalla Regione stessa direttamente o attraverso altri enti del sistema regionale. Con riferimento al primo gruppo (Osservatori gestiti da PoliS-Lombardia), è in corso una loro riorganizzazione - di concerto con Regione Lombardia - per rendere la loro produzione più ampiamente disponibile per tutte le Direzioni Generali. Da questo punto di vista, le linee prioritarie per il triennio sono:

a) lo sviluppo del loro coordinamento al fine di una integrazione con la produzione della struttura statistica di PoliS-Lombardia;
b) lo sviluppo della riflessione e dell'approfondimento su dati emergenti con gli studiosi che collaborano con l'Istituto;
c) la valorizzazione pubblica dei risultati, compresa la pubblicazione dei rapporti annuali, per metterli a disposizione dei ricercatori, degli stakeholders e dei cittadini lombardi.

Documenti di programmazione 2021-2023

Piano Annuale 2021

Documenti di programmazione 2021-2023

Area Istituzionale

Le linee di lavoro dell'area istituzionale sono concentrate su tre temi: l'attività di accompagnamento all'attuazione della legge regionale 19/19 sulla programmazione negoziata; l'attività di modifica del regolamento regionale di incentivazione alle Unioni di Comuni lombarde e relativa attività di formazione; le ricerche sulla criminalità organizzata e i fenomeni delittuosi associati quali usura, estorsione e corruzione.

Regione Lombardia ha avviato nel 2019 la riforma della programmazione negoziata con la riforma dei nuovi strumenti e l'introduzione del sistema informativo che consente di mappare lo stato di avanzamento degli interventi. PoliS-Lombardia ha contribuito alla stesura dei criteri per la valutazione dell'interesse regionale e sta predisponendo gli elementi conoscitivi per impostare la relazione di monitoraggio richiesta dalla legge regionale. PoliS-Lombardia intende candidarsi a supportare la Giunta regionale a strutturare un processo di valutazione degli interventi di PN che accompagni le prime fasi di attuazione della legge eventualmente anche con azioni di formazione.

L'altro tema da sviluppare è l'associazionismo comunale. È in corso una ricerca che dovrebbe portare alla modifica del regolamento n. 2/2009 sui criteri di erogazione dei contributi regionali all'associazionismo comunale sia di parte corrente che di parte capitale. Dopo la definizione dei criteri incentivanti che dovranno rafforzare l'istituto dell'Unione soprattutto per evitarne lo scioglimento, si lavorerà a definire percorsi di formazione agli enti locali.

Da ultimo si segnala la linea di attività sulla sicurezza intesa in senso lato. I Rapporti curati da PoliS-Lombardia in questi anni con il supporto di centri di ricerca qualificati presenti sul territorio regionale hanno permesso di tracciare un quadro approfondito del fenomeno criminale soprattutto con riferimento alla presenza della 'ndrangheta nelle attività economiche che rischia di ampliarsi a causa del Covid-19con reati spia come usura e estorsione. l'attività del 2021 sarà finalizzata a costruire degli indicatori spia dell'infiltrazione mafiosa nel tessuto produttivo e ad accompagnare percorsi di formazione negli enti locali e del terzo settore per il recupero dei beni immobili confiscati alla criminalità organizzata. Anche sul tema della corruzione è in corso un lavoro di accompagnamento della Regione rispetto alle priorità individuate nel Piano Triennale.

Verranno inoltre portate a termine le attività puntuali a supporto della Programmazione regionale.

La formazione andrà accompagnando e sostenendo la realizzazione delle politiche regionali, grazie alla vasta opera di formazione rivolta al personale e ai dirigenti della Giunta regionale messa in campo dall'Istituto su incarico della Presidenza della Giunta. La formazione agirà su competenze trasversali sia di tipo giuridico sia di tipo comportamentale/relazionale tramite azioni interdirezionali, mentre introdurrà percorsi specialistici su iniziativa delle diverse Direzioni Generali. La progettazione delle attività, sempre realizzata ad hoc, avviene in strettissima sinergia con la committenza regionale, e si pone in coerenza con il Piano triennale di formazione della Giunta Regionale.

Documenti di programmazione 2021-2023

Area Economica

L'area economica sviluppa progetti di ricerca e di supporto tecnico scientifico relativi agli ambiti che sono più direttamente riferibili ai fenomeni di natura economica (Agricoltura, Commercio, Turismo, Sviluppo economico), al mercato del lavoro (con particolare riguardo al tema della disabilità), alla ricerca, all'innovazione.
Oltre alle attività indicate in tabella e descritte nel testo, si sviluppano con risorse interne alcune attività, prive di finanziamento ad hoc, tra le quali quelle relative all'Osservatorio del Commercio. Altri osservatori, turismo, cultura, persone con disabilità ed il lavoro e l'azione di monitoraggio in campo agricolo consentono letture trasversali della realtà lombarda di particolare interesse, con l'obiettivo di mettere in luce sinergie forti da un punto di vista delle potenzialità del sistema lombardo.
Un driver importante dell'attività di area economica, in necessaria connessione con le altre aree, è quello dello Sviluppo Sostenibile, nella sua accezione più ampia, partendo da una riflessione continua su una lettura regionale degli obiettivi (Goal) di Agenda 2030.
Ne è stato un esempio l'impegno (degli anni scorsi) nel condurre per conto di Regione due progetti che, pur coordinati da Regione Lombardia - Direzione Generale Ambiente, hanno consentito di fare emergere buone prassi e ipotesi concrete di azione per lo sviluppo regionale secondo i principi della sostenibilità.
Afferenti all'area economica vi sono anche le attività riguardanti la partecipazione a Programmi a Gestione Diretta dell'Unione Europea.
Su incarico di Regione Lombardia - Direzione Generale Autonomia e Cultura proseguirà nel 2021 lo svolgimento del piano triennale 2020-2022 con il programma di formazione rivolto al sistema bibliotecario lombardo e al sistema museale per accrescere le competenze tecniche specifiche e le capacità di promozione culturale degli operatori delle biblioteche comunali, dei musei e poli culturali della nostra regione.

Area Sociale

Povertà e disuguaglianza economica e sociale sono cresciute in Lombardia anche prima dell'emergenza sanitaria di quest'anno. L'impatto della pandemia da coronavirus è molto rilevante e si può prevedere una prosecuzione della crescita della povertà in Lombardia anche nel prossimo futuro.

In questi mesi sta poi emergendo - ma si tratta di tendenze che dovranno essere confermate nel medio periodo - una relativa fragilità dello sviluppo della città metropolitana di Milano, caratterizzato da una forte disuguaglianza di reddito e da un affidamento forse eccessivo a fattori di crescita che si sono rilevati vulnerabili agli shock esterni. In Lombardia si evidenzia in questi mesi la performance particolarmente negativa della provincia di Milano in cui il numero dei nuclei percettori di RdC/PdC al netto dei decaduti dal diritto è cresciuto del 31,2% da gennaio 2020 ad agosto 2020, a fronte di una crescita media in Lombardia del 21,7%.

La consistente crescita delle famiglie in condizioni di povertà e la relativa fragilità di alcuni territori rappresenta pertanto un importante motivo per prestare attenzione tanto alle evoluzioni del fenomeno quanto ai possibili interventi di policy utili a fronteggiarlo.

In uno scenario dominato dall'incertezza rispetto all'evoluzione della pandemia, si devono largamente confermare le direzioni principali di impegno già esplicitate nel recente passato:

- Supporto alle iniziative regionali di contrasto della povertà, a partire da una loro revisione in un'ottica sussidiaria rispetto alle misure nazionali del RdC/PdC.
- Supporto alle iniziative regionali di integrazione tra politiche sociali e politiche abitative (Legge Regionale 8 luglio 2016, n. 16 "Disciplina regionale dei servizi abitativi");
- Monitoraggio del fenomeno migratorio secondo linee di lavoro triennali definite di concerto con Regione Lombardia - Direzione Generale Sicurezza.
- Studio dei fattori di vulnerabilità dei territori regionali più colpiti dagli effetti economici della pandemia.

Area Territoriale

Le attività dell'Area Territoriale dell'Ente sono presentate con riferimento ai tre principali ambiti tematici di riferimento.

Infrastrutture e Mobilità

Le attività di questa area sono focalizzate sui temi del trasporto stradale e ferroviario, del trasporto regionale delle merci e del trasporto pubblico locale (TPL).

In continuità con gli anni scorsi viene confermato il supporto tecnico scientifico alla Direzione Generale infrastrutture, Trasporti, Mobilità sostenibile in particolare sulle seguenti attività:

L'obiettivo è quello di dare compiuta attuazione alla l.r. 6/2012 nel 2020 e supportare l'evoluzione del sistema in particolare in relazione alle modifiche del sistema di finanziamento nazionale che comporterà delle variazioni nelle assegnazioni del Fondo Nazionale Trasporti alle Regioni.

Sei sono i macro-obiettivi da raggiungere, tra loro integrati:

1. completare la disciplina delle regole previste dalla legge quadro regionale in coerenza con le successive evoluzioni normative intervenute a livello nazionale,
2. dare attuazione e monitorare la nuova modalità di riparto dei fondi per il TPL sulla base di fabbisogni e costi standard e valutare l'impatto dell'evoluzione della disciplina a livello nazionale che potrebbe comportare la necessità di riorganizzare i servizi di trasporto pubblico;
3. affiancare Regione Lombardia nel processo di affidamento dei servizi ferroviari e nella redazione dello schema di contratto per i servizi ferroviari;
4. completare il processo di definizione dei sistemi tariffari integrati di bacino in attuazione del regolamento regionale n. 4/2014;
5. completare la progettazione e implementazione del sistema di bigliettazione elettronica in modo coordinato dal Consorzio SBE centrale e dai bacini assegnatari dei finanziamenti, nonché definire indirizzi sul modello di Governance del sistema SBE;
6. aggiornare le Linee Guida e dare attuazione al Sistema di Informazione ai viaggiatori e segnaletica per la rete multimodale di trasporto pubblico.

Ai 6 macro-obiettivi corrispondono altrettanti macro-ambiti di attività: giuridico-normativo, sia per i servizi automobilistici di competenza delle Agenzie, sia per il servizio ferroviario di competenza

regionale; 2. economico, 3. tecnico-ferroviario, 4. tecnico-tariffario, 5. bigliettazione elettronica, 6. Comunicativo/grafica.

Territorio

Nel 2021 proseguiranno le attività dell'Osservatorio Permanente della Programmazione Territoriale che supporta Regione Lombardia nella predisposizione della Relazione annuale sullo stato della pianificazione territoriale in Lombardia. Si prevede una particolare focalizzazione sui temi della riduzione del consumo di suolo e della rigenerazione urbana.

Ambiente

Anche nei prossimi anni proseguirà l'attività dell'Istituto negli ambiti riguardanti l'ambiente. Questo vuole dire un impegno di studio, ricerca e accompagnamento di attività sperimentali direttamente riconducibili alle tematiche ambientali, come il tema dei fanghi o della sperimentazione di approcci innovativi per le bonifiche. Vi sono però almeno altri due filoni che riguardano sempre l'ambiente (e il territorio) che vanno citati: uno è quello delle ricerche di livello europeo o che riguardano l'analisi dell'esito di progetti europei; in questo caso, l'Istituto è già impegnato a verificare quanto emerge di positivo dalla serie di progetti finanziati da ESPON e da ALPIN SPACE negli ultimi anni; oltre a ciò, l'Istituto intende impegnarsi per attivare delle partnership (INTERREG, LIFE, …) che permettano di sviluppare progettazioni di alto profilo.
Vi è infine, ma certamente non ultima, l'attività nell'ambito della programmazione regionale vista come punto di snodo della definizione delle priorità settoriali che dovranno essere recepite nella strategia regionale di sviluppo sostenibile. L'approdo a una integrazione degli indicatori Agenda 2030 all'interno dei documenti di programmazione regionale, nel ciclo di programmazione e bilancio della XI Legislatura, nasce dalla sintesi di due esigenze: quella di mantenere la coerenza interna tra programmazione strategica, programmazione finanziaria e valutazione del ciclo delle performance che è uno dei cardini e della maggiori novità introdotte in Lombardia con l'armonizzazione dei bilanci, e la volontà da parte della Giunta e del Consiglio di cimentarsi con alcune delle sfide che i 17 obiettivi e i 169 target pongono ai policy maker, percepite come un terreno di sperimentazione per innovare le politiche regionali e riconquistare uno spazio di autonomia su temi che travalicano il ciclo politico. In questo ambito, PoliS-Lombardia ha predisposto il Documento Strategico per lo Sviluppo Sostenibile (DS3) in un'ottica di individuazione di elementi di possibile indirizzo per la Regione a tutto il 2050. Il Documento Strategico per lo Sviluppo Sostenibile per la Lombardia ha l'ambizione di essere lo strumento che individua i principali indirizzi lungo i quali si potrà muovere la governance regionale, guardando alla Lombardia del 2040/2050 in un'ottica di Sviluppo sostenibile.

Attività assegnate in forma continuativa

In questa sezione del Piano sono presentate in modo sintetico le attività che la Giunta regionale assegna in modo continuativo a PoliS-Lombardia. Le attività a carattere continuativo sono collegate ai temi strategici di interesse della Giunta regionale, esplicitati negli indirizzi agli enti riportati nel DEFR, o in specifiche previsioni di legge. Le attività continuative sono articolate per le diverse aree del PRS di Regione Lombardia, dei Programma di attività che PoliS-Lombardia svilupperà per il triennio 2021-2023, sulla base delle linee strategiche evidenziate nel precedente Piano triennale e alla luce della Tabella di raccordo che offre il riferimento finanziario delle diverse azioni progettuali assegnate. Per le attività assegnate in forma continuativa è indicato, ove previsto, il riferimento alla legge regionale da cui trae origine.

Elenco Progetti

Attività	Codice	Committente	Ex lege
Progetti di formazione per gli operatori culturali	210506FOR	Regione Lombardia - DG Autonomia e Cultura	
Costi e fabbisogni standard nazionali e regionali, attuazione l.r. 6/2012 e gare servizi di trasporto pubblico"	200405TER	Regione Lombardia - DG Infrastrutture, Trasporti e Mobilità sostenibile	
Mobilità dei dipendenti pubblici ex art. 34Bis D.lgs. 165/2011	211001LAV	Regione Lombardia - Presidenza	
Applicativo Flussi Turistici	210405STA	Regione Lombardia - DG Presidenza	
Erogazione servizi formativi per l'alta dirigenza	210101FOR	Regione Lombardia - Organizzazione, Personale, Patrimonio, Sistema informativo	
Erogazione servizi formativi per il personale della giunta regionale	210502AFP	Regione Lombardia - Organizzazione, Personale, Patrimonio, Sistema informativo	
Masterplan per la promozione socioeconomica dei territori Olimpiadi 2026	210102IST	Regione Lombardia - Presidenza UO Attuazione del Programma e promozione socioeconomica Olimpiadi 2026 Area Programmazione e Relazioni esterne	

Documenti di programmazione 2021-2023

Studi a sostegno delle attività del Centro di Governo e Monitoraggio della sicurezza stradale (CMR) e Osservatorio regionale del traffico e della sicurezza stradale	190602OSS	Regione Lombardia - DG Sicurezza	
Attività formative in tema di beni confiscati	200403IST	Regione Lombardia - DG Sicurezza	
Piano formazione e Accademia Polizia Locale - 2021_2023	FOR18002 210501SCU	Regione Lombardia - DG Sicurezza	
Studi preparatori per l'attuazione della legge regionale n. 36/2015 "Nuove norme per la cooperazione in Lombardia"	200708ECO	Regione Lombardia - DG Sviluppo Economico	
Scuola Superiore di Protezione Civile 2019-2021	190503SCU	Regione Lombardia - DG Territorio e Protezione Civile	
Miglioramento della qualità dell'offerta vaccinale, aumento delle coperture e contrasto alla "vaccine hesitancy"	200202SOC	Regione Lombardia - DG Welfare	
Formazione continua TDP delle ATS	200203SOC	Regione Lombardia - DG Welfare	
Potenziamento del programma regionale di inserimento SSL in curriculum scolastico	200204SOC	Regione Lombardia - DG Welfare	
Attività di gestione del processo di accreditamento dei provider al Sistema ECM-CPD (Educazione continua in medicina- sviluppo professionale continuo): accreditamento eventi extraregionali di provider lombardi, attività di controllo accreditamento e veri	201102SOC	Regione Lombardia - DG Welfare	
Validazione titoli professioni sanitarie rilasciati da paesi esteri 2021	211105SOC	Regione Lombardia - DG Welfare	
Piano di formazione per il Sistema Sanitario Regionale (SSR)_Anno 2021	AFS21001	Regione Lombardia - DG Welfare	
Corsi di formazione manageriale - 2021	210202FOR	Regione Lombardia - DG Welfare	
Formazione ai fini della rivalidazione dei certificati di formazione manageriale - 2021	210203FOR	Regione Lombardia - DG Welfare	
Accreditamento dei soggetti formativi che promuovono corsi nell'ambito delle Medicine Complementari - 2021	210204AFS	Regione Lombardia - DG Welfare	
Supporto tecnico scientifico al percorso di riorganizzazione sanitaria	210206AFS	Regione Lombardia - DG Welfare	

Documenti di programmazione 2021-2023

Corso triennale di formazione specifica in medicina generale - triennio accademico 2017/2020 - 2018/2021 - 2019/2022 - 2020/2023 2021/2024	MMG17020+ MMG18021+ MMG19022+ MMG20023	Regione Lombardia - DG Welfare	LR 33/2009
Scuola per l'Ambiente 2021-2023	210503SCU	ARPA	
Interventi formativi destinati al personale del Consiglio della Lombardia	200505FOR	Consiglio regionale delle Lombardia	
Statistica - Servizi di supporto alla realizzazione di rilevazioni	CFS18002	PoliS-Lombardia	LR 14/2010
DataLab - Un progetto strategico per l'analisi dei dati a supporto delle politiche regionali	210301IST	PoliS-Lombardia	
Statistica - Attività istituzionale	210401STA	PoliS-Lombardia	LR 14/2010
Statistica - Sistemi informativi e basi dati	210402STA	PoliS-Lombardia	LR 14/2010
Statistica - Rilevazioni PSN	210403STA	PoliS-Lombardia	LR 14/2010
Statistica - Rilevazioni regionali	210404STA	PoliS-Lombardia	LR 14/2010
Rapporto Lombardia 2021	210411IST	PoliS-Lombardia	

Attività	Costi e fabbisogni standard nazionali e regionali, attuazione l.r. 6/2012 e gare servizi di trasporto pubblico
Codice	200405TER
Committente	Regione Lombardia - DG Infrastrutture, Trasporti e Mobilità sostenibile
Descrizione	L'obiettivo del progetto è quello di fornire assistenza tecnica specialistica alla Direzione Generale Infrastrutture, Trasporti e Mobilità sostenibile con particolare riferimento alla riorganizzazione del settore del trasporto pubblico in Lombardia, indicata dalla legge regionale n. 6 del 4 aprile 2012 e in corso di implementazione in questi anni, che deve trovare nell'anno 2020 completa attuazione, anche alla luce delle evoluzioni del quadro di riferimento a livello nazionale. Gli ambiti di assistenza tecnico specialistica sono i seguenti: giuridico normativo, economico, tecnico ferroviario, Informatico SBE e comunicativo/grafica. La durata del progetto è di 18 mesi durante i quali PoliS-Lombardia svolgerà le funzioni di validazione dei prodotti oggetto del progetto in raccordo con la DG TIM, gestione degli aspetti amministrativi correlati al progetto, gestione del monitoraggio di avanzamento fisico e finanziario e rendicontazione delle attività svolte.
Risultati attesi	Attuazione della riforma del trasporto pubblico

Documenti di programmazione 2021-2023

Attività	Mobilità dei dipendenti pubblici ex art. 34Bis D.lgs. 165/2011 - Anno 2021
Codice	211001LAV
Committente	Regione Lombardia - DG Istruzione, Formazione e Lavoro
Descrizione	Iscrizione nella lista regionale del personale pubblico in disponibilità dei dipendenti in esubero presenti nelle Pubbliche Amministrazioni locali della Lombardia e pubblicazione del relativo elenco; eventuale riqualificazione professionale di tali dipendenti; ricezione delle comunicazioni obbligatorie (ex art. 34.bis D.Lgs. 165/2001) dalle P.A. interessate ad assumere nuovo personale per periodi superiori a 12 mesi; confronto dei profili professionali cercati con quelli presenti nella lista di disponibilità; emanazione di Nulla-Osta alle assunzioni nel caso di assenza di personale compatibile; emanazione di Decreti di Assegnazione nel caso di presenza di personale compatibile; assistenza alle amministrazioni pubbliche; pubblicazione nel sito istituzionale di PoliS-Lombardia e archiviazione dei Nulla-Osta emanati; verifica della coerenza dei bandi di concorso pubblicati in Gazzetta Ufficiale con i contenuti dei Nulla-Osta prodotti; aggiornamenti nel sito istituzionale di PoliS-Lombardia della documentazione a supporto della mobilità dei dipendenti pubblici, in particolare: normativa statale e regionale, banca dati delle amministrazioni pubbliche locali della Lombardia ed elenco delle ricollocazioni effettuate e delle pratiche in istruttoria; monitoraggio e rendicontazione delle varie pratiche.
Risultati attesi	Assicurare un ricollocamento mirato dei dipendenti pubblici in esubero, collocati in disponibilità dalle P.A. locali della Lombardia, tramite decreti di assegnazione di personale compatibile, da emanare entro 15 giorni dalle richieste. Trasmissione agli Enti dei Nulla-Osta ai reclutamenti entro 1 giorno (in media) dalle richieste.

Attività	Erogazione servizi formativi per l'alta dirigenza 2021
Codice	210101FOR
Committente	Regione Lombardia - DG Presidenza
Descrizione	Nell'ottica dell'accompagnamento, anche con didattica a distanza, delle funzioni apicali, si prevede di sviluppare iniziative ad hoc rispetto alle competenze manageriali e specialistiche, anche in continuità con le azioni messe in atto nel 2020, come ad esempio le Linee guida sul Conflitto di interessi.
Risultati attesi	Realizzazione di un set di attività di formazione e accompagnamento, anche attraverso la messa a disposizione di materiale specifico con cadenza periodica.

Documenti di programmazione 2021-2023

Attività	Masterplan per la promozione socioeconomica dei territori Olimpiadi 2026
Codice	210102IST
Committente	Regione Lombardia - Presidenza UO Attuazione del Programma e promozione socioeconomica Olimpiadi 2026 Area Programmazione e Relazioni esterne
Descrizione	L'opportunità della realizzazione in Lombardia dei Giochi Olimpici 2026 pone la necessità di un supporto tecnico al coordinamento delle diverse attività riconducibili ai temi delle infrastrutture (fisiche e digitali), agli impatti socioeconomici non solo (sui territori sede di gare), nell'ambito della promozione dello Sport.
Risultati attesi	Realizzazione di un'attività di supporto tecnico-scientifico alla programmazione regionale, anche al fine accompagnare il coinvolgimento delle università lombarde.

Attività	Studi a sostegno delle attività del Centro di Governo e Monitoraggio della sicurezza stradale (CMR) e Osservatorio regionale del traffico e della sicurezza stradale
Codice	190602OSS
Committente	Regione Lombardia - DG Sicurezza
Descrizione	Il CMR costituisce il riferimento regionale delle politiche nazionali di sicurezza stradale intraprese in relazione agli obiettivi posti dall'Unione Europea; - promuove la cultura della sicurezza stradale tra gli operatori del settore e tra gli utenti della strada; - realizza analisi per la diagnosi delle condizioni di pericolosità della rete stradale regionale, provinciale e comunale, facendosi promotore al contempo di metodologie di analisi innovative; - restituisce report ed elaborazioni inerenti al quadro regionale complessivo sull'andamento dell'incidentalità stradale, sull'attuazione del PNSS e sui risultati raggiunti in termini di riduzione di morti e feriti. Le attività e i servizi / prodotti previsti per il CMR saranno strutturati secondo le seguenti linee di attività: 1. Supporto tecnico per le iniziative di finanziamento di Regione Lombardia verso gli Enti locali 2. Localizzazione e caratterizzazione degli incidenti stradali 3. Valutazione economica dell'incidentalità stradale 4. Ampliamento e consolidamento del sistema informativo territoriale (SIT) a supporto delle linee di attività del CMR 5. Formazione, comunicazione, networking e relazioni esterne legate alla sicurezza stradale
Risultati attesi	Il CMR si prefigge attraverso un costante monitoraggio dell'incidentalità stradale l'individuazione degli ambiti territoriali (infrastrutturali e viari) in cui apportare opportuni interventi per la riduzione dell'incidentalità e l'incremento della sicurezza stradale

Attività	Attività formative in tema di beni confiscati
Codice	200403IST
Committente	Regione Lombardia - DG Sicurezza

Documenti di programmazione 2021-2023

Descrizione	Per accelerare i tempi di assegnazione dei beni confiscati alla criminalità organizzata si rende indispensabili potenziare il ruolo degli enti locali tramite la formazione di buone pratiche sorte nel territorio
Risultati attesi	Potenziamento delle azioni per il riutilizzo dei beni confiscati alla criminalità negli enti locali della Lombardia con l'attivazione di percorsi formativi pratico applicativi e la costituzione di comunità di pratiche

Attività	Studi preparatori per l'attuazione della legge regionale n. 36/2015 "Nuove norme per la cooperazione in Lombardia"
Codice	200708ECO
Committente	Regione Lombardia - DG Sviluppo Economico
Descrizione	L'attività prevista è quella di predisporre una serie di studi e analisi utili alla Direzione generale Sviluppo economico per poi predisporre il testo vero e proprio della relazione per le Clausola Valutative relative agli anni 2019, 2020, 2021 . L'esperienza del 2018 ha evidenziato come la risposta alle domande della clausola passi necessariamente per una lettura ampia del sistema della cooperazione in Lombardia, anche attraverso l'ascolto puntuale dei key actors. L'obiettivo generale si raggiungerà anche attraverso un percorso di raccolta di dati e testimonianze, che si basa sia sul monitoraggio interno a Regione, sia su informazioni provenienti da altre fonti, come ad esempio il sistema camerale e il sistema cooperativo.
Risultati attesi	1-Definizione delle linee di attività 2 – Raccolta e restituzione dei dati 3 – Definizione e attivazione del sistema di valutazione qualitativa dello stato del sistema cooperativo lombardo (osservatorio) 4 – Raccolta e restituzione dei dati qualitativi 5 – Documentazione istituzionale 6 – Incontri con la Consulta per la Cooperazione in Lombardia 7 – Rapporto degli studi preparatori

Attività	DataLab - Un progetto strategico per l'analisi dei dati a supporto delle politiche regionali
Codice	210301IST
Committente	PoliS-Lombardia - Istituto regionale per il supporto alle politiche della Lombardia
Descrizione	Il progetto DataLab prevede la collaborazione dei team di Data Scientist ed Esperti di dominio per analizzare le fonti amministrativi e valutare le disponibilità dei dati disponibili digitalmente. E' prevista inoltre la raccolta di informazioni utili per descrivere e modellare le fonti utilizzate e gli output previsti dai modelli di analisi, alimentando una knowledge base. Le analisi vengono svolte a supporto dello sviluppo delle politiche regionali.

Risultati attesi	Il progetto DataLab propone un approccio collaborativo, governato da AriaSpa e PoliS-Lombardia per le proprie competenze distintive, fondato su un nucleo interno di persone, dati, metodologie, policy e strumenti, ma al contempo aperto e flessibile per poter integrare capacità ed opportunità di innovazione esterne, derivanti sia dal mercato che dal mondo della ricerca ed università. Per farlo si propone di realizzare un modello di riferimento regionale che attivi e governi una rete di soggetti pubblici (Enti, Università) e privati (mercato ICT, aziende di settore), sfruttando la potenza espressiva delle nuove tecnologie di analisi e visualizzazione dei dati (Big Data Analytics, Machine Learning, Data Visualization). La base del Datalab è costituita dal patrimonio informativo regionale, l'insieme dei dati di Regione Lombardia generati dai servizi digitali governati e gestiti da AriaSpa, unitamente alle fonti dati di PoliS-Lombardia, alle quali si potranno affiancare nel tempo altre fonti di dati esterne che siano di interesse per le analisi delle politiche.

Attività	Rapporto Lombardia 2021
Codice	210411IST
Committente	PoliS-Lombardia - Istituto regionale per il supporto alle politiche della Lombardia
Descrizione	Il progetto prevede la realizzazione del Rapporto Lombardia, declinazione a livello regionale dell'Agenda 2030 delle Nazioni Unite, con il supporto di esperti della università della Lombardia. Il Rapporto Lombardia giunto alla quinta edizione verrà presentato a fine anno con la partecipazione degli stakeholder (rappresentanti della Giunta regionale e Consiglio regionale)
Risultati attesi	Per la prossima edizione del Rapporto Lombardia si prevede un maggior coinvolgimento di esperti esterni alla realizzazione dei contributi cui dovrebbe corrispondere una maggiore qualità complessiva del prodotto editoriale. Verrà rivisitata anche la parte del collegamento con le politiche regionali, oggi appendice dei capitoli che necessita di una propria qualificazione per fare del Rapporto Lombardia uno strumento più vicino alle esigenze dell'amministrazione regionale. Infine verranno riviste le modalità di comunicazione con il potenziamento del sito internet dedicato con il rilancio di contenuti tratti dalle attività scientifiche dell'Istituto.

Documenti di programmazione 2021-2023

Elenco Osservatori

Attività	Codice	Committente	Ex lege
Progetto di prosecuzione dell'Osservatorio culturale	190712OSS	Regione Lombardia - DG Autonomia e Cultura	DGR 2051 del 28/07/2011 (LR 25/2016 art 44)
Osservatorio Mercato persone con disabilità ed il lavoro	190713OSS	Regione Lombardia - DG Istruzione Formazione e Lavoro	DGR 2051 del 28/07/2011 (LR 13/2003 art 4)
Osservatorio Mercato Lavoro e Istruzione	191201OSS	Regione Lombardia - DG Istruzione Formazione e Lavoro	DGR 2051 del 28/07/2011 (LR 22/2016 art 6)
Osservatorio regionale sull'integrazione e la multietnicità (ORIM) e censimento campi rom	190714OSS	Regione Lombardia - DG Sicurezza	DGR 2051 del 28/07/2011 (dgr. n. 2526 del 5 dicembre 2000)
Osservatorio regionale del turismo e dell'attrattività	210701OSS	Regione Lombardia - DG Turismo, Marketing territoriale e Moda (non attivo)	LR 27/2015 art 14
Osservatorio permanente della programmazione territoriale (OPT)	210702OSS	(PoliS-Lombardia)	DGR 2051 del 28/07/2011 (LR n. 12/2005 + delibera di Consiglio regionale n. 703 del 30 settembre 2008)
Osservatorio regionale sull'esclusione sociale (ORES)	210703OSS	politiche Non attivo	DGR 2051 del 28/07/2011 (LR 5/2006, art. 2)
Osservatorio regionale sui minori (OREM)	210704OSS	politiche s Non attivo	DGR 2051 del 28/07/2011 (DGR n. 1518 del 22 dicembre 2005)
Osservatorio Commercio	210705OSS	Non attivo	DGR 2051 del 28/07/2011 (LR 6/2010, art 9)
Osservatorio sul diritto allo studio universitario	210706OSS	Regione Lombardia - DG Istruzione Formazione e Lavoro (non attivo)	DGR 2051 del 28/07/2011 (decreto n. 1852 del 21 febbraio 2006)
Osservatorio economico regionale dell'artigianato	210407OSS	Non attivo	DGR 2051 del 28/07/2011 (LR 17/1990, art 34)
Osservatorio Regionale sui rifiuti	210408OSS	Attivo presso ARPA	DGR 2051 del 28/07/2011 (LR 26/2003, art 18)
Osservatorio Mercato del Lavoro e Istruzione - Supporto alle politiche	200302LAV	PoliS-Lombardia - Istituto regionale per il supporto alle politiche della Lombardia	

Attività	Osservatorio persone con disabilità ed il lavoro 2019-2021
Codice	190713OSS
Committente	Regione Lombardia - DG Istruzione, Formazione e Lavoro
Descrizione	Obiettivo generale del progetto è quello di coordinare e promuovere le attività dell'Osservatorio per il triennio 2019-2021, rispondendo nello specifico al mandato previsto dal §4 dell'Art.4 della L.R.13/2003. 1. Contestualizzazione e monitoraggio delle politiche, della loro implementazione (realizzazioni), dei principali risultati e del loro impatto specifico e complessivo. 2. Analisi e approfondimenti puntuali di carattere scientifico metodologicamente rigorosi, su singoli temi di particolare rilievo per il policy maker. 3. Connessione con le realtà istituzionali e sociali di particolare rilievo per l'Osservatorio con uno scouting continuativo delle principali novità in termini normativi, istituzionali e sociali che possano avere un impatto sulle policy regionali. 4. Diffusione di informazioni e dati e valorizzazione dei prodotti di analisi e di ricerca. 5. Supporto tecnico scientifico alla definizione di documenti programmatici o di valore formale per la Direzione Generale. 6. Supporto tecnico scientifico alla evoluzione del sistema informativo e alla definizione di dataset
Risultati attesi	3 Stati di avanzamento lavori intermedi 3 Relazioni annuali 3 Report di monitoraggio dal 2019 al 2021, uno ogni anno 5 Report di Monitoraggio dell'applicazione delle normative (da 2019S2 a 2021S2), a partire dal secondo semestre 5 Report semestrali "provinciali" da 2019S2 a 2021S2, a partire dal secondo semestre + 1 Report sintetico su dati già raccolti a 2019S1 3 Dossier, uno ogni anno. 3 Rapporti annuali Osservatorio Persone con Disabilità ed il Lavoro, uno ogni anno. 2 Rapporti intermedi sulle Buone Prassi (nei primi due anni) e 1 Rapporto finale (il terzo anno) Un report tecnico ogni anno, per un totale di 3 Un cruscotto, funzionante ed aggiornato (a partire dal secondo anno), compatibile con il sistema informativo regionale e collocato su "macchine" regionali (indicate dalla Direzione Generale) Verbali di partecipazione agli incontri su invito regionale 3 Documenti tecnici

Documenti di programmazione 2021-2023

Attività	Osservatorio Mercato Lavoro e Istruzione (2019-2021)
Codice	191201OSS
Committente	Regione Lombardia - DG Istruzione, Formazione e Lavoro
Descrizione	La gestione dell'attività è stata trasferita a PoliS-Lombardia con D.G.R. n. 2051 del 28/07/2011, in attuazione della L.R. 14/2010. L'Osservatorio del Mercato del Lavoro e della Formazione è stato costituito con la L.R. 22/2006 con il compito di aggiornare e analizzare dati, predisporre attività di monitoraggio e produrre analisi sulle politiche. Gli ambiti di riferimento sono il sistema educativo e dell'istruzione e formazione professionale e il mercato del lavoro.
Risultati attesi	Nel corso del 2020 sono stati ridefiniti con la DG IFL gli obiettivi per le annualità 2020-2021, nel seguente modo: 1. diffusione dei principali dati a supporto alla progettazione delle politiche, anche tramite documenti tecnici periodici e aggiornamenti flash, destinati ai soggetti interessati ed individuati in raccordo con la DG IFL; 2. predisposizione dei documenti indicati dalla legge istitutiva: a. rapporto annuale (articolo 6, comma 5 della LR 22/2006 e ss.mm.ii); b. relazione sulle attività degli accreditati (articolo 6, comma 2 della LR 22/2006 e ss.mm.ii); c. rapporto sull'attuazione delle politiche, a supporto delle clausole valutative (articolo 33 della LR 22/2006 e ss.mm.ii); 3. analisi dei fabbisogni formativi sul territorio; 4. focus tematici.

Attività	Osservatorio regionale sull'integrazione e la multietnicità (ORIM) e censimento campi rom
Codice	190714OSS
Committente	Regione Lombardia - DG Sicurezza
Descrizione	Monitoraggio ed analisi temi legati all'immigrazione nella nostra regione
Risultati attesi	Note mensili, rapporti annuali sulle tematiche dell'immigrazione

Attività	Osservatorio Mercato del Lavoro e Istruzione - Supporto alle politiche
Codice	200302LAV
Committente	PoliS-Lombardia - Istituto regionale per il supporto alle politiche della Lombardia

Descrizione	Fornitura biennale di una banca dati delle posizioni lavorative ricercate su web da imprese con sede od unità operativa in Lombardia, del relativo software di consultazione e dei servizi di assistenza agli utenti
Risultati attesi	Servizio aperto al pubblico che possa fornire informazioni sulle figure professionali più ricercate dalle imprese a supporto dei processi di orientamento delle persone in cerca di lavoro e a supporto dei processi di programmazione degli operatori pubblici

Documenti di programmazione 2021-2023

1 - I Piani 2021 delle Scuole e i progetti formativi

Codice	Titolo	Committente	Annualità
210502AFP	Piano di Formazione per i dipendenti e i dirigenti della Giunta Regionale	Giunta regionale della Lombardia – Presidenza	2021
FOR18002 210501SCU	Piano Formazione e Accademia Polizia Locale	Giunta regionale della Lombardia – Direzione Generale Sicurezza	2020-2023
190503SCU	Scuola Superiore di Protezione Civile	Giunta regionale della Lombardia – Direzione Generale Territorio e Protezione Civile	2019-2021
210503SCU	Scuola per l'Ambiente 2021-2023	ARPA Lombardia	2021-2023
210506FOR	Piano di Formazione per gli operatori culturali	Giunta regionale della Lombardia – DG Autonomia e Cultura	2021-2022
200505FOR	Interventi formativi destinati al personale del Consiglio della Lombardia	Consiglio Regionale	2020-2021

Piano di Formazione per i dipendenti e i dirigenti della Giunta e del Consiglio regionale (210502AFP - 200505FOR)

Il 2021 vedrà la realizzazione della terza annualità del Piano Triennale di Formazione 2019-2021. Il Piano è costituito da offerte su tematiche trasversali, quali elementi e pratiche di diritto amministrativo, competenze informatiche e linguistiche, competenze comunicative e gestionali, innovazione digitale; sono inoltre previste iniziative formative su materie specialistiche progettate ad hoc sulla base delle richieste portate dalle diverse Direzioni Generali.
La Formazione a Distanza avrà un ruolo fondamentale e verrà utilizzata, anche valutando gli sviluppi dell'epidemia COVID-19nel corso dell'anno, in stretto coordinamento con le attività di formazione in presenza.
Il Piano formativo avrà una cura particolare nel supportare Regione nell'ingresso dei nuovi assunti, che numerosi stanno integrando con giovani risorse le fila del personale di Regione Lombardia e del Consiglio regionale. Il Piano inoltre sosterrà il perseguimento degli obiettivi programmatici prefissati da Regione, a partire dallo sviluppo sostenibile: le tematiche specifiche verranno anche poste in relazione agli obiettivi di sviluppo sostenibile declinati nell'Agenda ONU 2030 e articolati in ambito regionale nell'annuale Rapporto Lombardia redatto da PoliS-Lombardia.

La formazione realizzata da PoliS-Lombardia utilizza metodologie didattiche diversificate a seconda degli obiettivi da raggiungere in ciascun corso. Si realizzano perciò iniziative di tipo divulgativo e informativo, coinvolgendo vaste platee e si realizzano nel contempo attività d'aula con numeri ristretti per consentire il confronto e l'interazione con gli esperti coinvolti nella docenza e tra i colleghi partecipanti.
Le azioni formative previste nel Piano rivolto al personale si pongono in dialogo costante con la formazione manageriale rivolta alle figure apicali, promossa nel contesto delle iniziative a loro rivolte e con il Progetto di Istituto dell'Accademia della Pubblica Amministrazione.
In via sperimentale sarà avviata una piattaforma digitale finalizzata a creare ambiti di sviluppo delle competenze, su temi specifici e coordinati, che - facendo tesoro delle diverse linee di attività formative realizzate - consenta l'avvio di comunità di pratica e di gruppi di lavoro su tematiche specifiche, ai quali saranno resi disponibili strumenti diversificati nell'ambito di programmi coordinati con le diverse aree di attività istituzionali della Giunta.
Su alcune tematiche più rilevanti sarà infine possibile avviare azioni di supporto tecnico scientifico, in coordinamento con il sistema universitario e delle conoscenze presente in Lombardia.

Piano di Formazione per Agenti e Accademia per Ufficiali e Sottoufficiali di Polizia Locale (FOR18002- 210501SCU)

Nel primo semestre 2021 vedrà la conclusione il Piano formativo triennale 2018-2020, la cui scadenza è stata prorogata al 30-6-2021 al fine di dare continuità didattica alle iniziative intraprese nell'ultimo trimestre 2020 in Formazione a Distanza, richiedendo lo svolgimento più tempo che non in presenza.
Verrà quindi presentato il nuovo Piano 2021-2023 che proseguirà nell'intensa opera di formazione di ingresso per Agenti neoassunti, il cui numero è in costante crescita a causa delle numerose assunzioni negli Enti Locali lombardi, per cui PoliS-Lombardia ha anche messo in campo un piano straordinario mirato a dare risposta ai bisogni formativi regionali, tramite il progetto promosso da PoliS-Lombardia in accordo con la DG Sicurezza di Regione Lombardia "Potenziamento della formazione per neoassunti di Polizia Locale".
La formazione relativa al Piano triennale riguarderà anche Ufficiali e Comandanti, secondo quanto previsto dalla Legge Regionale 6/2015 e dalle DGR connesse. La formazione si gioverà delle ampie sperimentazioni FAD realizzate nel 2020 e potrà essere proposta a Regione Lombardia una revisione della programmazione oggi prevista in Delibera, prevedendo una revisione complessiva, in ragione di una maggior efficacia testata con la Formazione a Distanza, che si intende sviluppare nelle diverse forme possibili.
laddove le condizioni lo consentiranno saranno proposti momenti in presenza, alternati con momenti di fruizione su piattaforma, garantendo sempre un'alta qualità didattica e un costante monitoraggio degli obiettivi conseguiti (tramite *assessment*, esercitazioni, test, prove in itinere e finali).

Oltre alla formazione di ingresso e di qualificazione, tramite la formazione continua verranno approfondite novità normative e loro ricadute gestionali, oltre a tematiche specialistiche innovative, tramite iniziative di aggiornamento monografiche. Anche in collaborazione con Anci Lombardia si lavorerà quindi per offrire i via coordinata con i diversi ambiti istituzionali, iniziative di aggiornamento continuo rivolte ai Comandi e Servizi lombardi.

Documenti di programmazione 2021-2023

La formazione rivolta alla Polizia Locale si pone nella prospettiva di consolidare le istituzioni locali, rendendole sempre più efficaci e responsabili, coerentemente con gli Obiettivi 11 e 16 dell'Agenda ONU 2030 per lo sviluppo sostenibile.

Scuola Superiore di Protezione Civile (190503SCU)

La Scuola Superiore di Protezione Civile (SSPC), in una strettissima sinergia con Regione Lombardia, ricopre ormai da oltre quindici anni il ruolo di cabina di regia di una formazione molto vasta e capillare, che riesce a raggiungere su tutto il territorio regionale gli operatori della protezione civile degli Enti Locali e gli oltre 24.000 volontari operanti nel settore.
Il 2021 costituirà la terza annualità del Piano triennale 2019-2021, che ha visto l'Istituto lavorare su diversi piani, quali la partecipazione al Comitato Tecnico Scientifico, la produzione di standard formativi e il riconoscimento di corsi erogati da terzi, la proposta di iniziative formative strategiche come ad esempio il Laboratorio Sismico rivolto ai Comuni lombardi a rischio sismico, la produzione originale - anche in collaborazione con ANCI Lombardi - di materiali, articoli, video sul tema della protezione civile e della prevenzione e gestione delle emergenze.
All'interno del Comitato Tecnico-Scientifico di SSPC sono coinvolti rappresentanti delle realtà istituzionali e della Consulta regionale del volontariato, in modo da poter avere in questo organo di regia le voci dei principali attori del vasto e composito mondo della Protezione Civile lombarda. La sfida è quella, a partire da una pluralità di appartenenze e identità, di creare un sistema organico e unitario, specializzato per funzioni e per scenari, che possa con professionalità agire sia nella fase della prevenzione, sia nella fase della gestione dell'emergenza.
Oltre alla fondamentale iniziativa del laboratorio Sismico, avviato nel 2019 e giunto nell'autunno 2020 alla sua quarta tappa, verranno affrontati gli aspetti fondamentali del rischio idrogeologico e della tutela dei beni culturali, in collaborazione con il Dipartimento Nazionale di Protezione Civile e con il Ministero per i beni e le attività culturali e per il turismo.
Proseguirà inoltre il ciclo di offerta della Formazione Formatori, volto ad alimentare lo sviluppo decentrato di competenze formative diffuse. In particolare si intende sostenere lo sviluppo di figure di Tutor FAD che possano efficacemente accompagnare le attività di Formazione a Distanza sul tema.
SSPC gestisce inoltre la formazione di aggiornamento che attiene all'Antincendio Boschivo, con particolare attenzione alle figure del Direttore delle Operazioni di Spegnimento e in coerenza con il Piano regionale delle attività di previsione, prevenzione e lotta attiva contro gli incendi boschivi.
Proseguirà nel 2021 l'attività di supporto alla formazione di sistema anche tramite la biblioteca virtuale e le iniziative editoriali e di divulgazione, tanto più importanti in un momento in cui la maggior parte delle attività formative viene svolta in modalità di Formazione a Distanza.
Anche la formazione rivolta al sistema di Protezione Civile trova ampi riscontri nell'Agenda ONU 2030, in particolare per ciò che riguarda l'Obiettivo 11 relativo alla resilienza dei nostri territori e l'Obiettivo 16 per lo sviluppo di istituzioni efficaci e responsabili.

Scuola per l'Ambiente 2021-2023 (210503SCU)

La Scuola per l'Ambiente, nata nel 2012 grazie a una convenzione stipulata con ARPA Lombardia, è oggi una realtà consolidata a livello regionale e rappresenta un'esperienza unica a livello nazionale, grazie all'offerta di competenze specialistiche a quanti negli Enti locali lombardi concorrono al controllo della sicurezza ambientale. Le iniziative formative vedono il confronto diretto tra esperti ARPA e amministratori, dirigenti e funzionari degli Enti locali e delle aziende sanitarie su tematiche specialistiche di comune gestione, quali i rifiuti, il rumore, la qualità dell'aria, le bonifiche, i controlli per le aziende a rischio rilevante, le emissioni atmosferiche, le autorizzazioni ambientali. Si crea così un contesto formativo protetto, di tipo laboratoriale, che diviene luogo di confronto inter-istituzionale, così prezioso nell'ambito dei controlli ambientali, caratterizzato dallo stratificarsi di una normativa assai complessa e che vede interagire diversi livelli istituzionali. La formazione, anche quella realizzata a distanza, come positivamente sperimentato nel 2020, si conferma più che mai ambito privilegiato per tale coordinamento, che si realizza tramite un approfondimento specialistico della parte tecnica e tramite un confronto tra addetti ai lavori.
Nel corso del 2021 proseguirà inoltre la positiva ed apprezzata esperienza sperimentata negli ultimi anni, di una formazione rivolta a neolaureati in materie scientifiche, volta a presentare lo scenario delle competenze istituzionali in materia ambientale e fornire il quadro delle nuove professionalità richieste dall'attuale contesto in materia.
Le attività realizzate dalla Scuola per l'Ambiente si collocano coerentemente entro la cornice degli obiettivi di sviluppo sostenibile dichiarati dall'Agenda ONU 2030 (Obiettivi 11, 12, 13, 15 riguardanti propriamente lo sviluppo sostenibile e la tutela ambientale e Obiettivo 16 relativo allo sviluppo di istituzioni efficaci, responsabili e trasparenti a tutti i livelli).

Piano di Formazione per gli operatori culturali (210506FOR)

Nel 2021 proseguirà il Piano triennale 2020-2022 che ha visto la propria impostazione nel 2020 grazie a una *survey* effettuata dell'Istituto, volta ad indagare i bisogni formativi e le possibilità didattiche e tecnologiche per la Formazione a Distanza rivolta a questa particolare tipologia di operatori, in particolare gli operatori delle biblioteche dei Comuni lombardi.
Verranno proposti corsi di carattere tecnico riguardanti la catalogazione, la ludolinguistica, le novità editoriali, oltre a corsi trasversali riguardanti l'utilizzo di piattaforme *online*, la comunicazione digitale, competenze di comunicazione, gestione di progetti, promozione e animazione verso bambini, adolescenti e adulti, tenendo conto del particolare contesto innescato dall'epidemia COVID19.
I corsi sono anche l'occasione per la conoscenza e lo scambio tra realtà territoriali differenti e per il confronto di buone pratiche.

Documenti di programmazione 2021-2023

2 - Accademia di formazione per il sistema sociosanitario lombardo

Di seguito i principali temi del piano di attività dell'Accademia per il servizio sociosanitario lombardo: come di consueto, il piano verrà sottoposto periodicamente al CTS di Accademia, per una costante verifica, precisazione ed approfondimento ed orientamento verso le priorità, con conseguente declinazione puntuale nelle attività da svolgere.

1 - I TEMI PRINCIPALI

1.1. Supporto alla programmazione

Accademia consoliderà il supporto alla programmazione della DG Welfare, attraverso la formazione, attraverso una sempre maggiore condivisione di finalità, progettualità e risultati, prodotti dei corsi di formazione, che devono costruire una sinergia a vantaggio del miglioramento del sistema e del suo efficientamento, investendo nella conoscenza, nell'innovazione, nella crescita del capitale umano.

1.2. Accreditamento e governo della formazione

Accademia proseguirà nel lavoro di accreditamento di proposte formative, nei vari ambiti di formazione organizzati dalla struttura, da parte degli atenei lombardi e altri soggetti, anche del sistema sociosanitario regionale. Accademia governerà la strategicità della formazione, punto fondamentale per il sistema, ne coordinerà l'erogazione, i materiali, gli esiti e le restituzioni al sistema. I punti su cui concentrarsi, quindi, sono:
-Formazione dei formatori;
-Valutazione;
-Coordinamento dei soggetti erogatori;
-Materiali didattici;
-Sessioni plenarie e parti di corso erogati direttamente da Accademia.

1.3. La formazione per la medicina territoriale: corso MMG e formazione per infermieri di famiglia e comunità

Fondamentale, è il rafforzamento del presidio di medicina territoriale, attraverso la formazione. Accademia proseguirà il coordinamento del corso triennale di formazione per i medici di medicina generale, consolidando il suo assetto istituzionale ed organizzativo, e implementando la formazione formatori e l'organizzazione di momenti di approfondimento e riflessione, destinati ai tirocinanti.
Accademia progetterà ed organizzerà la formazione della nuova figura degli infermieri di famiglia/ comunità, che saranno inseriti nelle attività territoriali, integrandone i percorsi o momenti di condivisione con i medici di medicina generale in formazione, nell'ottica della collaborazione tra le diverse professioni, sul territorio, in analogia con quanto avviene nei presidi ospedalieri. L'infermiere di famiglia/ comunità avrà un percorso formativo progettato da Accademia ed organizzato sia centralmente che a livello territoriale, con un momento di discussione finale del project work in Accademia, per condividere l'esperienza territoriale svolta e contribuire ad una riflessione sulla governance e sul ruolo assunto dai professionisti che andranno ad operare sul territorio.

1.4. Cure primarie: selezione e sviluppo delle competenze

Accademia, nell'ambito delle cure primarie, progetterà e realizzerà percorsi di sviluppo delle competenze finalizzati anche ad acquisire competenze organizzative e gestionali e di governo clinico, con l'accompagnamento alla conoscenza di esperienze di innovazione e di co-progettazione tra pool di aziende per creare una cultura di confronto e collaborazione tra professionisti, sviluppando un bench learning continuo tra comunità di pratica inter aziendali.

1.5. Contaminazione dei ruoli e collaborazione tra professionisti

È fondamentale che i professionisti con diverso ruolo (es. MMG e clinici ospedalieri) si frequentino.
Accademia, nelle sue attività, cercherà di promuovere iniziative trasversali alle professioni e ruoli.
In generale si avverte il bisogno di formazione sulla innovazione su 4 dimensioni: 1. Miglioramento continuo; 2. Gestione del cambiamento; 3. Innovazione; Innovazione digitale. Accademia si impegna a predisporre alcuni corsi brevi sul tema e trasferire all'interno degli altri corsi, dove possibile, una giornata/parte dedicata alla innovazione.

1.6. La formazione in e-learning

Accademia implementerà in tutti gli ambiti tematici, modalità di formazione in e-learning, sia sincrona che in autoapprendimento, che garantiscano la possibilità di fruire in modi differenti di momenti e percorsi formativi, che possano accompagnare l'apprendimento, in modo integrato alla formazione in presenza.

1.7. Formazione per le professioni sanitarie e middle management

Il loro ruolo è destinato a crescere. Al momento mancano specifici percorsi formativi. Accademia si impegna ad attivare l'accesso alla formazione in essere e a costruire percorsi dedicati. Tali percorsi nuovi devono avere carattere di innovazione, elaborando e testando un modello, trasferendolo alle ATS e alle aziende.

2. LINEE DI ATTIVITA'

L'attività si svilupperà lungo le seguenti direttrici:
1.Formazione manageriale obbligatoria
3.Formazione dei medici di Medicina generale
4.Formazione per le direzioni strategiche
5.Formazione per la selezione e sviluppo competenze nell'ambito delle cure primarie
6.Piano formativo per la DG Welfare: formazione direzioni strategiche, formazione infermiere di famiglia/ comunità, formazione nelle cure palliative
7.Formazione – progetto triennale sulla sicurezza sul lavoro
8.Accreditamento medicine complementari
9.Supporto tecnico scientifico

2.1 Formazione manageriale obbligatoria - 210202FOR e 210203FOR

Accademia proseguirà nel coordinamento del corso di formazione manageriale, gestendo l'erogazione diretta e la formazione erogata dagli atenei accreditati, gestendone momenti di lavoro comune in Accademia (team building e plenarie su temi rilevanti) e momenti di restituzione e valutazione finale, con la discussione dei project work.

Accademia, in raccordo con la DG Welfare di Regione Lombardia, sta seguendo l'iter per l'aggiornamento della DGR 1459/2019 al fine di recepire l'Accordo Stato Regioni e Province autonome di Trento e Bolzano del 16.05.2019, che ha declinato le caratteristiche fondamentali che i corsi per Direttori di Azienda Sanitaria (DIAS) devono avere. Parallelamente Accademia sta sviluppando il programma didattico per l'avvio di nuovi percorsi formativi DIAS in Regione Lombardia, che si articoleranno a partire dal 2021 sulla base del fabbisogno formativo rilevato a livello regionale.

2.2 Formazione dei medici di Medicina generale - MMG17020 - MMG18021 - MMG19022 - MMG20023

Il corso triennale è stato riorganizzato nel 2019 (DGR n. 1421 del 25/03/2019). Unico in Italia, vede le ATS alla direzione del polo formativo, i mmg come supporto didattico, 19 ASST come punti erogativi: Accademia proseguirà il lavoro di consolidamento di tale modello organizzativo, aumentando l'autonomia delle ATS e il finanziamento, rafforzando l'indirizzo unitario della scuola.
Si intende infine lavorare per favorire l'integrazione tra il mondo della medicina generale e quello clinico ospedaliero.
Il percorso formativo, alla luce degli interventi normativi nazionali in risposta all'emergenza sanitaria, ha visto alcuni aggiornamenti nella didattica e rispetto al tema delle incompatibilità e del ruolo del medico di medicina generale nell'ambito del sistema. La linea strategica che si intende seguire, in raccordo con Regione Lombardia - DG Welfare e con il Ministero della Salute, è quella di orientare l'esperienza formativa al tirocinio professionalizzante.

2.3 Formazione per le direzioni strategiche - AFS21001

Accademia proseguirà ad implementare l'offerta formativa per le direzioni strategiche aziendali e per i direttori generali, secondo le seguenti modalità:
-accreditamento della formazione proposta da istituzioni pubbliche e private lombarde;
-organizzazione di momenti e strumenti per la restituzione al sistema delle esperienze formative accreditate, perché siano patrimonio comune del sistema;
-erogazione diretta di percorsi e iniziative di confronto internazionale di eccellenza, anche con il coinvolgimento di istituzioni prestigiose internazionali;
-momenti strutturati di riflessione sulla innovazione (tecnologica e organizzativa, e non solo).

2.4 Formazione per la selezione e sviluppo competenze nell'ambito delle cure primarie - AFS21001

Accademia rafforzerà e diffonderà questa modalità formativa, estendendola alle comunità di professionisti che desiderino avere uno spazio di riflessione e confronto, uno spazio per avanzare proposte ed apprendere strategie di intervento e risposte ai temi proposti, in funzione di uniformare i processi, condividere le conoscenze, creare momenti di confronto che possano arricchire il sistema sociosanitario.
Accademia proporrà, come già sperimentato, comunità di pratica tra diversi professionisti, per garantire spazi di interscambio, di condivisione, possibilità di lavoro in team multidisciplinari, per rafforzare l'idea di un sistema che coopera e collabora, per il miglioramento della cura e della presa in carico del paziente.

2.5 Piano di formazione per il personale del SSR - AFS21001

Il piano di formazione per il personale del SSR, va riorganizzato, con la Direzione Generale Welfare, individuando aree di intervento strategico, sulle quali si concentrerà prioritariamente l'attività di Accademia, e che per il 2021 sono: formazione degli infermieri di famiglia/ comunità; formazione delle direzioni strategiche – comunità in pratica; formazione in ambito di cure palliative e terapia del dolore.
Accademia procederà quindi con la progettazione ed il governo di questi ambiti di formazione, in collaborazione con la Direzione Generale Welfare e con il sistema sociosanitario lombardo.

Verranno progettati e programmati gli interventi formativi definiti per l'anno in corso con le UUOO della DG Welfare, anche progettando modalità di fruizione in modalità e-learning o attraverso l'accreditamento di soggetti erogatori della formazione, nel sistema, con il coordinamento di Accademia di programmi, modalità, materiali, esisti formativi per il SSR stesso.

2.6 Formazione - progetti triennale sulla sicurezza sul lavoro - 200203SOC e 200204SOC

Attività che riguarda la costruzione di una offerta formativa nell'ambito della sicurezza sul lavoro ed in particolare sulla formazione degli addetti alla vigilanza sulla salute e sicurezza negli ambiti di lavoro delle Agenzie territoriali di tutela della salute, da ridefinire dopo l'emergenza sanitaria che ha colpito il nostro sistema sociosanitario, nei tempi e nei contenuti, da rivolgere ai neo assunti (percorso formativo di 5 moduli e 120 ore di lezione) ed al personale già in servizio (comunità di pratica). Parallelamente Accademia riprogrammerà il progetto per l'inserimento nei percorsi scolastici del tema della sicurezza sul lavoro.

2.7 Accreditamento medicine complementari - 210204AFS

Il processo di accreditamento deve generare una valorizzazione di queste attività in chiave di selezione delle migliori pratiche ed esperienze nell'ambito delle medicine complementari, per una valorizzazione delle stesse nell'ottica del sistema regionale.

2.8 Supporto tecnico scientifico - 210206AFS

Si tratta dell'attività di studio e ricerca a supporto della DG Welfare. Essa viene concordata puntualmente e coprogettata nel corso dell'anno.

Documenti di programmazione 2021-2023

3- Attività Accreditamenti

ACCREDITAMENTO ECM-CPD (201102SOC)

PoliS-Lombardia nel 2021 continuerà il coordinamento dei lavori della Commissione e Osservatorio ECM per assicurare la governance e il miglioramento continuo del sistema ECM-CPD.
I lavori prodotti e raccolti in specifici dossier, saranno validati in plenaria dalla Commissione, e costituiranno il primo rapporto della Commissione ECM di Regione Lombardia. Tra i prodotti, avrà un rilievo il manuale regionale ECM rivisitato alla luce dell'esperienza 2020 con l'introduzione, da un lato, di un nuovo sistema di premialità dei crediti ECM per i professionisti sanitari, dall'altro, di linee guida di rilancio di un modello di formazione rinnovata negli strumenti e nei processi (DAD Didattica Aumentata Digitalmente). Questa nuova direttrice sarà per PoliS-Lombardia il filo conduttore nella gestione del processo di accreditamento dei provider: dall'analisi dei piani formativi, al monitoraggio e controllo degli accreditati attraverso visite/audit dell'Osservatorio ECM, all'accompagnamento ai provider nella forma di counselling nel rispetto delle novità introdotte. Nel filone dell'accompagnamento ai provider si inserisce la formazione e in particolare il processo di valutazione delle sue ricadute sviluppato nell'ambito del percorso PoliS-Lombardia - Bicocca 2018-2020, i cui esiti saranno condivisi con tutti i provider ECM in un workshop dedicato. Questa tematica sarà affrontata anche dall'Osservatorio ECM con la costruzione di indicatori per la misurazione delle ricadute a garanzia della qualità della formazione accreditata in Regione Lombardia.
Il tema della valutazione sarà parimenti oggetto della terza fase del percorso triennale di formazione formatori che avrà un focus sui case history costruiti sui progetti sperimentati dalle aziende sanitarie e di maggior impatto sulla programmazione strategica regionale; gli stessi saranno Illustrati dai referenti dei progetti in una tavola rotonda coordinata dagli accademici del team Bicocca. Tra le innovazioni proposte, il documento "*le linee guida e istruzioni operative per una formazione digitale per i provider ECM-CPD"*, che favoriranno l'attivazione da parte di PoliS-Lombardia di un percorso sperimentale per la costruzione - sviluppo di competenze digitali per i progettisti di formazione rivolto ai componenti della Commissione ECM per testare l'applicabilità delle linee guida prodotte.
Il trend verso una nuova formazione, parte integrante dei lavori della Commissione Regionale ECM, sarà di interesse anche della Ricerca Studio ECM promossa da PoliS-Lombardia in collaborazione con le Regioni e avviata a luglio 2020 e che, attraverso una ricognizione formativa ed esperienziale della fase COVID-19raccontata quest'ultima da alcuni user della formazione interregionali, si prefigge nel 2021 di costruire una raccolta condivisa, utile per contribuire alla costruzione della nuova normativa nazionale. In stretta correlazione sia pur con alcune variabili, sarà anche il progetto di ricerca promosso da Polis per il 2021-2022 sul versante europeo finalizzato a mettere a sistema le caratteristiche e le buone pratiche dei sistemi ECM delle diverse nazioni. Di altrettanto rilievo l'attività di PoliS-Lombardia di formazione ai componenti dell'Osservatorio ECM di nuova introduzione e l'addestramento pratico attraverso visite e audit anche da remoto con le nuove metodologie già sperimentate in modo efficace nel 2020.

Riconoscimento Titoli (211105SOC)

Anche nel 2021 PoliS-Lombardia, salvo diversa indicazione di Regione Lombardia, continuerà ad assicurare il presidio del servizio nazionale di riconoscimento titoli delle professioni sanitarie conseguiti extra-UE da parte di cittadini comunitari e non comunitari. L'attività ricomprende alcune fasi di lavoro: l'affiancamento agli utenti richiedenti dalla fase di valutazione congiunta delle precondizioni necessarie per intraprendere il percorso, la stima dei costi-opportunità, i colloqui informativi o

d'istruttoria documentale con il rilascio di un parere di legittimità e la valutazione del merito da parte del Ministero della Salute con il conseguente riconoscimento del titolo.
Rispetto al servizio sopra descritto, nel 2020 per l'emergenza sanitaria in corso, si è resa necessaria una rivisitazione in linea con le disposizioni nazionali e regionali che ha comportato la messa in atto in via sperimentale di nuove modalità di gestione del servizio per l'accompagnamento agli utenti extra-ue; la fase del processo coinvolta ha riguardato la pre istruttoria documentale tradizionalmente assicurata attraverso più di un colloquio in presenza e che ora viene attivata solo da remoto favorendo così l'ottimizzazione e la semplificazione del processo. Per supportare le nuove modalità di lavoro è stata predisposta un'istruzione operativa dedicata per descrivere agli utenti l'iter da seguire ed efficientare la relazione con i referenti dell'ufficio dedicato. Le nuove modalità, dopo una prima sperimentazione positiva, sono oggi consolidate per i notevoli vantaggi ad esse associati sia per gli utenti provenienti da tutto il territorio che per PoliS-Lombardia che può così gestire senza orari fissi in modalità asincrona l'analisi documentale.
L'impegno di PoliS-Lombardia nel 2021 sarà di proseguire l'iter intrapreso e di trasformare l'intero procedimento da analogico in digitale in un'ottica di dematerializzazione del processo nei confronti degli stakeholder. Tele direttrice di lavoro è ormai comune anche ad altre Regioni nonché al Ministero della salute nel proposito di uniformare le prassi di lavoro.
Ciò nonostante, PoliS-Lombardia, qualora ve ne siano i presupposti, raccoglierà le indicazioni di Regione Lombardia con i necessari adeguamenti.

Documenti di programmazione 2021-2023

4- Attività Statistica

Le principali linee di attività rispetto a cui è possibile ricondurre l'esercizio della funzione statistica sono:

Rappresentanza istituzionale (210401STA)

Verrà garantito il necessario raccordo con ISTAT tramite la partecipazione agli organi istituzionali del SISTAN (CISIS, Circoli di qualità, Gruppi di lavoro ISTAT). Nel corso del 2021 il confronto con ISTAT continuerà su questioni di carattere generale quali la definizione delle nuove regole in tema di segreto statistico e disciplina della diffusione dei dati statistici a seguito dell'entrata in vigore del GDPR e delle modifiche del D.lgs. 322 del 1989 e di carattere settoriale anche a seguito dell'emergenza sanitaria quali l'agricoltura, il turismo.

Basi di dati (210402STA)

Un contributo fondamentale al patrimonio informativo dell'Ente è fornito dal catalogo di basi dati statistiche a disposizione degli analisti e ricercatori interni per rispondere a necessità di ricerca e studio, alle richieste provenienti dal mondo esterno e per alimentare i sistemi informativi statistici regionali. Annualmente l'aggiornamento riguarda circa 46 basi dati che vengono richieste ad ISTAT nella forma di microdati per gli uffici SISTAN.

Raccolta dati (210403STA - 210404STA - CFS18002)

Una parte rilevante dell'attività legata alla funzione statistica regionale è dedicata alla fase di raccolta dei dati secondo quanto previsto nel Programma Statistico Nazionale 2020-2022. Concretamente si tratta di ricoprire la funzione di organo intermedio di rilevazione in rilevazioni campionarie e censuarie ritenute di grande interesse per l'attività dell'Istituto e per Regione Lombardia. L'attività si traduce nel coordinamento della raccolta dati presso le unità di rilevazione e/o presso i soggetti delegati alla raccolta (operatori provinciali), nel monitoraggio dello stato della raccolta e nel controllo della qualità dei dati raccolti (verifica errori, copertura, controlli di coerenza). Inoltre si garantisce supporto ad ISTAT per il reperimento di basi dati amministrative utili all'aggiornamento dei registri (delle persone, delle imprese, della PA, dei numeri civici) e per l
a compilazione dei questionari ISTAT relativi ad indagini inserite nel PSN per i quali Regione Lombardia e/o l'Istituto risultano unità di rilevazione.

Le rilevazioni del PSN per cui è previste la partecipazione per il 2021 sono le seguenti:

Programmate

Titolo	Area	Prodotto previsto	Committente
Movimento dei clienti negli esercizi ricettivi	Economica	Rilevazione	ISTAT
Capacità degli esercizi ricettivi	Economica	Rilevazione	ISTAT
Incidentalità stradale	Territoriale	Rilevazione	ISTAT
Censimento Agricoltura 2020	Economica	Rilevazione	ISTAT

L'attività di raccolta dati è integrata con la progettazione e realizzazione di rilevazioni campionarie e/o totali di interesse regionale funzionali a specifiche attività di ricerca e/o a supporto delle attività degli Osservatori.

Elaborazioni e analisi

Altra parte rilevante che verrà realizzata dalla struttura Statistica riguarda l'elaborazione di basi dati per rispondere a specifiche richieste che perverranno alla casella di posta elettronica Statistica o per soddisfare necessità di approfondimento di analisi all'interno di percorsi di ricerca e studio dell'Istituto.
In continuità con l'anno precedente saranno prodotte elaborazioni secondarie di dati ISTAT al fine di fornire periodici contributi a Lombardia 2021.
Verrà garantita l'attività di progettazione e costruzione di campioni funzionali alla realizzazione di apposite indagini campionarie o ad attività di audit dell'Istituto o della Giunta Regionale.
In continuità con l'anno precedente verrà garantito il supporto alla Programmazione regionale per monitorare l'avanzamento del Programma Regionale di Sviluppo sia tramite l'elaborazione degli indicatori in esso presenti sia tramite la costruzione di appositi indicatori sintetici. Più in generale verrà garantito il supporto alla programmazione regionale per l'individuazione di ambiti territoriali di intervento di apposite azioni mediante la costruzione di indici sintetici analogamente a quanto realizzato nel 2020 a supporto del nuovo ciclo della programmazione comunitaria per l'individuazione delle aree interne.

Sistema informativo statistico (210402STA; 210405STA)

Nel 2021 continuerà l'attività di manutenzione e consolidamento dei sistemi di diffusione dei dati già in uso – STATLOMB, Annuario Statistico Regionale –, e del sistema utilizzato per la conduzione delle rilevazioni sul turismo (ROSS 1000), da oltre un anno non più in carico alla Direzione Generale Turismo, Marketing Territoriale e Moda e si proseguirà nella valorizzazione delle elaborazioni e analisi che saranno realizzate nel corso dell'anno tramite la predisposizione di cruscotti e/o dashboard.

Documenti di programmazione 2021-2023

Attività Annuali

In questa sezione del Piano è data evidenza, per le diverse aree istituzionali di Regione Lombardia, dei Programma di attività che PoliS-Lombardia svilupperà nel 2021, sulla base delle linee strategiche evidenziate nel precedente Piano triennale e alla luce della Tabella di raccordo che offre il riferimento finanziario delle diverse azioni progettuali assegnate. Le attività annuali (ricerca, supporto tecnico scientifico, formazione) riflettono esigenze di approfondimento puntuali su temi circoscritti collegati a priorità di attuazione del Programma regionale di sviluppo o di altri documenti di programmazione della Giunta regionale.

Attività	Codice	Committente
Studi e ricerche sui temi prioritari del PRS	200402IST	Regione Lombardia - Area Programmazione e Relazioni esterne
Corso di formazione per i referenti degli ATC/CAC sulla nuova procedura del "Codice degli Appalti" per affidamento di servizi e forniture, personale, trasparenza e anticorruzione	200503FOR	Regione Lombardia - DG Agricoltura, Alimentazione e Sistemi Verdi
Attività di ricerca a supporto dell'Osservatorio Regionale per la Promozione dell'uso dei prodotti locali nelle mense scolastiche e nella ristorazione collettiva	200710SOC	Regione Lombardia - DG Agricoltura, Alimentazione e Sistemi Verdi
Attività di capitalizzazione e divulgazione del Programma Espon, promozione dei risultati delle ricerche per il trasferimento delle conoscenze agli stakeholder e dei policy maker.	200706ECO	Regione Lombardia - DG Ambiente e Clima
Capitalizzazione dei risultati del Programma Spazio Alpino 2014-2020 e prospettive nuova programmazione post 2020	200707ECO	Regione Lombardia - DG Ambiente e Clima
Analisi e valutazione della qualità dei suoli agricoli ammendati con fanghi di depurazione. Un contributo tecnico-scientifico verso una gestione circolare di questi rifiuti.	TER17001 (2019)	Regione Lombardia - DG Ambiente e Clima
Percorso formativo e di ricerca indirizzato al personale degli Enti locali, volto a migliorare le competenze informatiche del personale, nonché supportare alcune funzioni strategiche territoriali, nell'ambito delle funzioni delegate, nell'ottica di riordino degli enti territoriali.	210414FOR	Regione Lombardia - DG Enti locali, Montagna e Piccoli comuni
Studi di accompagnamento alle misure di DOTE MERCI FERROVIARIA regionale	190717TER	Regione Lombardia - DG Infrastrutture, Trasporti e Mobilità sostenibile
Analisi della domanda e dell'offerta di mobilità in relazione ai servizi pubblici non di linea (taxi e noleggio con conducente) nel territorio della Regione Lombardia, con particolare riferimento al bacino di traffico del sistema aeroportuale del servizio taxi.	200408TER	Regione Lombardia - DG Infrastrutture, Trasporti e Mobilità sostenibile

Documenti di programmazione 2021-2023

Indagini di Customer satisfaction del trasporto pubblico in Lombardia e Mistery client taxi	200410TER	Regione Lombardia - DG Infrastrutture, Trasporti e Mobilità sostenibile
Nuovo CDS ferroviario regionale: analisi e approfondimenti	210711ECO	Regione Lombardia - DG Infrastrutture, Trasporti e Mobilità sostenibile
Supporto e sviluppo di comunità di pratica tra i capofila dei progetti della conciliazione per l'attuazione delle nuove linee guida per la definizione dei piani territoriali 2020-2023	210505FOR	Regione Lombardia - DG Politiche per la famiglia, genitorialità e pari opportunità
Formazione regionale delle reti territoriali interistituzionali antiviolenza anno 2021-2022	210508FOR	Regione Lombardia - DG Politiche per la famiglia, genitorialità e pari opportunità
Attività di formazione per lo sviluppo di politiche abitative e sociali	210509FOR	Regione Lombardia - DG Politiche sociali, abitative e Disabilità
Attività nell'ambito del Centro innovazione edilizia residenziale per il Catasto tipologico immobili ALER Milano.	210708SOC	Regione Lombardia - DG Politiche sociali, abitative e Disabilità
Supporto all'attuazione dei programmi di riqualificazione e rigenerazione urbana.	210709SOC	Regione Lombardia - DG Politiche sociali, abitative e Disabilità
Supporto tecnico alla nuova programmazione triennale dei piani di zona	210710SOC	Regione Lombardia - DG Politiche sociali, abitative e Disabilità
Conti pubblici territoriali 2020-2022	190426STA	Regione Lombardia - Presidenza
Produzione e realizzazione di strumenti e set di dati continuativi (set periodici) per supportare e valutare le performance della Regione Lombardia	210406STA	Regione Lombardia - Area Programmazione e Relazioni esterne
Attività di ricerca per il PTPCT	200401IST	Regione Lombardia - Presidenza
Corso formativo a supporto della rete regionale di Internal Auditing	210205FOR	Regione Lombardia - Presidenza
Monitoraggio presenza mafiosa in Lombardia	200418IST	Regione Lombardia - DG Sicurezza
Attività formativa contro mafie e corruzione	210504FOR	Regione Lombardia - DG Sicurezza
Formazione congiunta operatori di PL e forze dell'ordine in attuazione dell'Accordo sottoscritto con il Ministero dell'Interno ed ANCI Lombardia	210507FOR	Regione Lombardia - DG Sicurezza
Percorso formativo per tecnici in ambito pubblico per la progettazione di edifici BIM oriented	200106FOR	Regione Lombardia - DG Politiche sociali, abitative e Disabilità
Attività di supporto nell'elaborazione di Linee Guida per la redazione dei Piani per eliminazione barriere architettoniche (PEBA)	200107FOR	Regione Lombardia - DG Politiche sociali, abitative e Disabilità

Documenti di programmazione 2021-2023

Clausola valutativa L.r. 26/2014	210707SOC	Regione Lombardia - DG Sport e giovani
Analisi attività fieristica in Lombardia 2019-2020	200701ECO	Regione Lombardia - DG Sviluppo Economico
Stima dei carichi inquinanti di origine industriale nelle acque reflue urbane	210416STA	Regione Lombardia - DG Territorio e Protezione Civile
Attività a supporto dell'elaborazione delle politiche regionali in materia di turismo e attrattività	200711ECO	Regione Lombardia - DG Turismo, Marketing territoriale e Moda
Stili di vita favorevoli alla salute e fattori di rischio comportamentali della cronicità nella popolazione lombarda: sistema di raccolta e analisi integrata dei dati	200419STA	Giunta Regionale della Lombardia - DG Welfare
Supporto alle attività del Garante regionale per la tutela delle vittime di reato	200433IST	Consiglio regionale delle Lombardia
La spesa sanitaria in Lombardia nel periodo 2002-2018	200435STA	Consiglio regionale delle Lombardia
SoHoLab: la rigenerazione di grandi complessi di edilizia residenziale sociale attraverso l'esperienza dei livingLab	SOC17011	MIUR
Fellowship	210415IST	PoliS-Lombardia

Attività	Studi e ricerche sui temi prioritari del PRS
Codice	200402IST
Committente	Regione Lombardia - Area Programmazione e Relazioni Esterne
Descrizione	il progetto prevede diverse attività a supporto della programmazione regionale collegate a priorità di legislatura. Nel progetto si prevede di realizzare attività quali: studio sull'in house, supporto alla programmazione negoziata, supporto agli strumenti di programmazione regionale; bilancio di genere, valutazione delle politiche regionali e performance di filiera.
Risultati attesi	le attività di supporto alla programmazione regionale sono piuttosto articolate. Si prevede di consegnare una relazione complessiva delle attività svolte e prodotti specifici per ciascuna attività.

Attività	Corso di formazione per i referenti degli ATC/CAC sulla nuova procedura del "Codice degli Appalti" per affidamento di servizi e forniture, personale, trasparenza e anticorruzione
Codice	200503FOR

Committente	Regione Lombardia - DG Agricoltura, Alimentazione e Sistemi Verdi
Descrizione	Formazione rivolta agli Ambiti Territoriali di Caccia (ATC) e ai Comprensori Alpini di Caccia (CAC) sul tema degli acquisti e del Codice degli Appalti
Risultati attesi	Incremento delle conoscenze e delle competenze da parte degli appartenenti agli ATC e CAC riguardo al tema degli acquisti secondo la normativa pubblicistica

Attività	Attività di ricerca a supporto dell'Osservatorio Regionale per la Promozione dell'uso dei prodotti locali nelle mense scolastiche e nella ristorazione collettiva
Codice	200710SOC
Committente	Regione Lombardia - DG Agricoltura, Alimentazione e Sistemi Verdi
Descrizione	Delineare un quadro aggiornato dell'utilizzo di prodotti agricoli freschi, lavorati e semilavorati nelle mense scolastiche e nella ristorazione collettiva e verificare possibili azioni regionale per incrementarne la diffusione.
Risultati attesi	Redazione di una sintetica monografia che dia conto della rilevazione effettuata e dei principali risultati ottenuti.

Attività	Attività di capitalizzazione e divulgazione del Programma Espon , promozione dei risultati delle ricerche per il trasferimento delle conoscenze agli stakeholder e dei policy maker.
Codice	200706ECO
Committente	Regione Lombardia - DG Ambiente e Clima
Descrizione	Il Programma ESPON è un programma interregionale di Cooperazione Territoriale Europea (CTE) che sostiene le politiche di miglioramento della coesione territoriale e dello sviluppo armonico dello spazio europeo attraverso la divulgazione di informazioni, analisi e scenari relativi alle dinamiche territoriali ed individua potenziali e risorse territoriali per migliorare la competitività, la cooperazione territoriale e lo sviluppo sostenibile.
Risultati attesi	Il risultato atteso è quello di - favorire il trasferimento di queste conoscenze agli stakeholder ed ai policy maker per permettere una valutazione complessiva dell'esperienza 2014 2020 e consentirne eventualmente una restituzione da parte loro ai territori ed ai soggetti coinvolti, con particolare riguardo per l'ambito nazionale e quello lombardo nello specifico; - rendere disponibili informazioni che permettano ai policy maker di Regione Lombardia di orientare le scelte in vista dell'avvio della programmazione comunitaria 2021-2027.

Documenti di programmazione 2021-2023

Attività	Capitalizzazione dei risultati del Programma Spazio Alpino 2014-2020 e prospettive nuova programmazione post 2020
Codice	200707ECO
Committente	Regione Lombardia - DG Ambiente e Clima
Descrizione	Il Programma Spazio Alpino rientra fra i programmi di cooperazione transnazionale (INTERREG B, dedicati ai territori classificati come NUTS 2). Il suo obiettivo è quello di migliorare la cooperazione tra regioni europee attraverso il supporto degli attori nazionali, regionali e locali pubblici e privati su diversi progetti che hanno in comune il supporto allo sviluppo sostenibile della regione Alpina. Il programma Spazio Alpino si inserisce all'interno della Strategia Europa 2020 per una crescita intelligente, sostenibile e inclusiva e si prefigge di finanziare progetti che la supportino, apportando novità e idee da sviluppare nelle aree interessate. L'idea è quella di far cooperare i paesi coinvolti in modo da influenzare i processi di policy-making riguardanti le sfide comuni dei territori interessati, scambiando idee, buone pratiche e approcci metodologici.
Risultati attesi	La finalità primaria è quella di poter dotare Regione Lombardia delle conoscenze per avviare una riflessione sull'esperienza del Programma Spazio Alpino per cogliere in quale modo la azioni finanziate abbiano contribuito a migliorare la capacità di programmazione e di realizzazione di politiche tese alla coesione territoriale, favorendo anche la collaborazione e lo scambio di buone prassi tra diverse amministrazioni e diversi attori tra quelli coinvolti in Spazio Alpino. Un secondo risultato atteso è quello di costruire un repertorio di strumenti e buone prassi che possano essere utili in un secondo tempo per indirizzare le scelte dei beneficiari italiani sulla partecipazione al Programma, in relazione alla tipologia di partecipazione, alle tematiche trattate, al livello di coinvolgimento. In estrema sintesi, l'analisi dei principali risultati raggiunti dal programma Spazio Alpino, nel settennio 2014-2020 viene proposta nella prospettiva della nuova programmazione 2021-2027 per il trasferimento delle conoscenze agli stakeholder ed ai policy maker e per meglio orientare la programmazione comunitaria prossima anche grazie alla diffusione della conoscenza e delle potenzialità per territori interessati.

Attività	Analisi e valutazione della qualità dei suoli agricoli ammendati con fanghi di depurazione. Un contributo tecnico-scientifico verso una gestione circolare di questi rifiuti.
Codice	TER17001(2019)
Committente	Regione Lombardia - DG Ambiente e Clima

Descrizione	L'attività è di supporto alle politiche regionali in materia di gestione dei rifiuti in particolare per quanto riguarda lo spandimento dei fanghi da depurazione. Gli specifici obiettivi dell'attività possono quindi essere così individuati:
	- sistematizzare le conoscenze scientifiche riguardo alla definizione dello stato di qualità dei suoli dal punto di vista chimico-fisico-biologico- ambientale;
	- valorizzare e/o incrementare le conoscenze scientifiche riguardo agli impatti chimico-fisico-biologici-ambientali sui terreni dello spandimento dei fanghi a beneficio dell'agricoltura, raffrontati con i terreni non interessati dagli spandimenti;
	- sulla base dei risultati sperimentali ottenuti nell'ambito del progetto, sviluppare una proposta di monitoraggio adeguata e durevole che rappresenti:
	  - la caratterizzazione della rete di punti individuata;
	  - la significatività dei set di indicatori e indici implementati (non solo in relazione alla qualità dei suoli, ma anche agli effetti dello spandimento dei fanghi sui terreni);
	  - le modalità/frequenza di campionamento necessarie allo scopo.
	In generale
	- fornire proposte di miglioramento gestionale dell'utilizzo dei fanghi da depurazione in agricoltura a supporto delle politiche regionali in materia
	- fornire una proposta di eventuali ulteriori ricerche da sviluppare di implementazione di quella prevista da presente progetto ovvero su altre matrici ambientali quali le risorse idriche

Risultati attesi	Definizione del quadro di riferimento necessario per l'attività, comprensivo degli esiti prefinali della review di carattere tecnico-scientifico, nonché della progettazione preliminare di dettaglio delle attività sperimentali Definizione condivisa e di dettaglio delle attività sperimentali: analisi di contesto, selezione dei parametri e dei siti di campionamento Campionamenti e risultati delle analisi chimico-fisiche dei suoli Elaborazioni dei dati derivanti dalle analisi chimico-fisiche dei suoli Confronto sulle evidenze emerse nel corso del lavoro con soggetti impegnati a diverso titolo sul tema fanghi Completamento della review bibliografica e dell'elaborazione dei dati, anche in considerazione del confronto operato; elaborazioni di proposte a supporto delle politiche regionali in particolare in termini di modalità di gestione dei fanghi e piano di monitoraggio degli effetti degli spandimenti Diffusione dei risultati della ricerca

Attività	Percorso formativo e di ricerca indirizzato al personale degli Enti locali, volto a migliorare le competenze informatiche del personale, nonché supportare alcune funzioni strategiche territoriali, nell'ambito delle funzioni delegate, nell'ottica di riordino
Codice	210414FOR

Documenti di programmazione 2021-2023

Committente	Regione Lombardia - DG Enti locali, Montagna e Piccoli comuni
Descrizione	Il progetto si sviluppa in continuità con le attività della precedente annualità. Ad oggi tuttavia le indicazioni pervenute dalla Committenza regionale non hanno trovato ancora una loro definizione. Probabilmente le attività di supporto tecnico scientifico saranno orientate all'analisi del fenomeno associativo e alla modifica del regolamento regionale sulle Unioni di Comuni. Per quanto riguarda i percorsi formativi gli stessi verranno dedicati ad accompagnare la Unioni di comuni alle novità introdotte con il regolamento
Risultati attesi	i percorsi formativi andranno definiti una volta portata a termine la modifica dei regolamenti regionali sulle Unioni di Comuni. si prevede lo svolgimento di un percorso formativo che si svilupperà in più incontri da remoto. l'attività di supporto tecnico scientifica potrebbe analizzare con maggior dettaglio le spese che le Regione Lombardia destina alle forme associative e analizzare possibili effetti incentivanti

Attività	Studi di accompagnamento alle misure di DOTE MERCI FERROVIARIA regionale
Codice	190717TER
Committente	Regione Lombardia - DG Infrastrutture, Trasporti e Mobilità sostenibile
Descrizione	Analisi delle modificazioni del trasporto merci che emergono nelle rendicontazioni della misura "dote merci ferroviaria"
Risultati attesi	Note statistiche basate sulle rendicontazioni delle diverse annualità della dote merci

Attività	Analisi della domanda e dell'offerta di mobilità in relazione ai servizi pubblici non di linea (taxi e noleggio con conducente) nel territorio della Regione Lombardia, con particolare riferimento al bacino di traffico del sistema aeroportuale dei servizi
Codice	200408TER
Committente	Regione Lombardia - DG Infrastrutture, Trasporti e Mobilità sostenibile
Descrizione	La realizzazione del progetto avverrà secondo le seguenti linee di attività: 1) Ricostruzione del contesto normativo 2) Ricostruzione del sistema di offerta di trasporto pubblico non di linea 3) La stima della domanda di trasporto pubblico non di linea 4) La formulazione di uno scenario sull'evoluzione del servizio 5) L''impostazione di un sistema di monitoraggio

Risultati attesi	- fornire una fotografia dello stato in cui opera attualmente il trasporto pubblico non di linea con particolare riguardo al servizio taxi nel bacino aeroportuale regionale; - fornire una stima della domanda di spostamento tramite il trasporto pubblico non di linea con particolare attenzione al servizio taxi nel bacino aeroportuale regionale; - formulare uno scenario sull'evoluzione del servizio nei prossimi cinque anni; - impostare un sistema di monitoraggio per garantire un aggiornamento annuale sullo stato del servizio

Attività	Indagini di Customer satisfaction del trasporto pubblico in Lombardia e Mistery client taxi nel bacino aeroportuale lombardo
Codice	200410TER
Committente	Regione Lombardia - DG Infrastrutture, Trasporti e Mobilità sostenibile
Descrizione	Operativamente il progetto si declina in due principali tipologie di indagine: 1) Customer satisfaction del Trasporto pubblico locale 2) Indagine di mystery client sul servizio taxi del bacino aeroportuale lombardo
Risultati attesi	Nuovi titoli di viaggio integrati, nuovi sistemi di bigliettazione elettronica, titoli di viaggio agevolati

Attività	Nuovo CDS ferroviario regionale: analisi e approfondimenti
Codice	210711ECO
Committente	Regione Lombardia - DG Infrastrutture, Trasporti e Mobilità sostenibile
Descrizione	Verrà definito un programma di analisi e approfondimenti su alcuni temi legati al Contratti di Servizio ferroviari di Regione Lombardia
Risultati attesi	Supporto alle politiche dei trasporti di Regione Lombardia

Attività	Supporto e sviluppo di comunità di pratica tra i capofila dei progetti della conciliazione per l'attuazione delle nuove linee guida per la definizione dei piani territoriali 2020-2023
Codice	210505FOR
Committente	Regione Lombardia - DG Politiche per la famiglia, genitorialità e pari opportunità

Documenti di programmazione 2021-2023

Descrizione	Il progetto intende supportare con azioni formative la creazione di comunità di pratica tra i capofila dei progetti della conciliazione, in coerenza con le linee guida regionali per la definizione dei piani territoriali in materia
Risultati attesi	Conoscenza, scambio, confronto, elaborazione di Best Practice in tema di conciliazione tra le diverse reti e i diversi soggetti che collaborano nelle reti territoriali lombarde

Attività	Formazione regionale delle reti territoriali interistituzionali antiviolenza anno 2021-2022
Codice	210508FOR
Committente	Regione Lombardia - DG Politiche per la famiglia, Genitorialità e Pari opportunità
Descrizione	Il progetto intende accompagnare tramite la formazione sul territorio le azioni promosse da Regione Lombardia volte a contrastare la violenza di genere, rafforzando la cooperazione tra i diversi soggetti che costituiscono le reti locali antiviolenza
Risultati attesi	Incremento della conoscenza, coordinamento e collaborazione tra le istituzioni e i soggetti che a diverso titolo intervengono nei territori nel contrasto alla violenza di genere

Attività	Attività di formazione per lo sviluppo di politiche abitative e sociali
Codice	210509FOR
Committente	Regione Lombardia - DG Politiche sociali, abitative e Disabilità
Descrizione	Attività formativa volta ad approfondire le tematiche inerenti le politiche abitative e loro impatti sulle politiche sociali
Risultati attesi	Incremento nelle conoscenze e competenze rispetto alla politiche abitative e sociali messe in atto in Regione Lombardia e sul territorio

Attività	Attività nell'ambito del Centro innovazione edilizia residenziale per il Catasto tipologico immobili ALER Milano
Codice	210708SOC
Committente	Regione Lombardia - DG Politiche sociali, abitative e Disabilità
Descrizione	Attività di studio relative al patrimonio immobiliare di ALER Milano

Risultati attesi	Supporto alle politiche abitative di Regione Lombardia

Attività	Supporto all'attuazione dei programmi di riqualificazione e rigenerazione urbana
Codice	210709SOC
Committente	Regione Lombardia - DG Politiche sociali, abitative e Disabilità
Descrizione	Attività di studio per l'attuazione di programmi innovativi di rigenerazione urbana
Risultati attesi	Supporto alle politiche abitative e di rigenerazione urbana di Regione Lombardia

Attività	Supporto tecnico alla nuova programmazione triennale dei piani di zona
Codice	210710SOC
Committente	Regione Lombardia - DG Politiche sociali, abitative e Disabilità
Descrizione	Attività di studio relative ai Piani di Zona che rappresentano uno snodo nevralgico per quel che concerne la programmazione, regolamentazione e gestione delle funzioni sociali.
Risultati attesi	Supporto alle politiche sociali di Regione Lombardia

Attività	Conti pubblici territoriali 2020-2022
Codice	190426STA
Committente	Regione Lombardia - DG Presidenza
Descrizione	E' un progetto in continuazione con quello del triennio precedente (ECO17008). E' un progetto dell'Agenzia per la Coesione Territoriale , condiviso con le Regioni ed è frutto di una lavoro previsto nel Programma Statistico Nazionale (PSN) per la misurazione dei flussi finanziari di rilevanza pubblica sul territorio nazionale. Attraverso i CPT è possibile avere informazioni sul complesso delle entrate e delle spese (correnti e in conto capitale) delle amministrazioni pubbliche nei singoli territori regionali secondo una metodologia che rileva i flussi di cassa.

Documenti di programmazione 2021-2023

Risultati attesi	La conduzione annuale della rilevazione Conti Pubblici Territoriali permette fornire informazioni sulla spesa del Settore Pubblico Allargato con un elevato livello di aggiornamento. La rilevazione consente approfondimenti per classificazioni settoriali, categorie economiche, definizioni di spesa pubblica e soggetti finali di spesa sempre con rappresentanza regionalizzata. La base dati consente infine analisi in serie storica a partire dal 2000.

Attività	Produzione e realizzazione di strumenti e set di dati continuativi (set periodici) per supportare e valutare le performance della Regione Lombardia - 2021
Codice	210406STA
Committente	Regione Lombardia - DG Presidenza
Descrizione	L'esperienza maturata nel corso degli ultimi anni che ha permesso a Regione Lombardia di avere a disposizione un efficace strumento di ascolto delle opinioni e attese dei cittadini per orientare adeguatamente l'azione regionale, è stata valutata positivamente. La rilevazione periodica ha reso possibile approfondire il quadro di conoscenze sulla relazione che i cittadini intrattengono con l'Istituzione regionale e, soprattutto, quali interventi messi in campo sono risultati più conosciuti e hanno incontrato il maggior favore.
Risultati attesi	E' uno strumento che consente a cadenza periodica rilevazioni campionarie rivolte a cittadini lombardi in generale e anche a target specifici per monitorarne l'opinione in relazione alla propria condizione socio-economica, alle aspettative per il futuro, al giudizio circa l'operato di Regione Lombardia

Attività	Attività di ricerca per il PTPCT
Codice	200401IST
Committente	Regione Lombardia - DG Presidenza - UO Sistema dei controlli, Prevenzione della Corruzione, Trasparenza e Privacy
Descrizione	Considerato che lo scorso anno la metodologia per identificare il rischio di corruzione è stata elaborata avendo a riferimento gli enti del servizio sanitario regionale, con questo progetto si cercherà di implementare la metodologia estendendola alla Giunta e Consiglio Regionale e agli enti del SIRE;
Risultati attesi	Ampliamento metodologia Indicazioni per nuovo codice di comportamento Esiti delle 2 rilevazioni Proposta metodologia Definizione di un canale di diffusione della produzione regionale sul tema

Documenti di programmazione 2021-2023

Attività	Corso formativo a supporto della rete regionale di Internal Auditing
Codice	210205FOR
Committente	Regione Lombardia - DG Presidenza
Descrizione	Attività di formazione dedicata alla rete delle strutture di Internal Aditing di Regione Lombardia, di cui fanno parte gli enti del Sireg, gli Enti sanitari (ATS, ASST, Fondazioni IRCCS), ALER, Enti e Società in house providing, al fine di rafforzare le competenze e trasmettere le esperienze oltre che a consolidare la comunità professionale; attraverso la formazione fornire inoltre il supporto da parte della struttura audit di RL, alla realizzazione degli audit, avendo riguardo alla natura dell'ente, alle attività core e a quelle affidate, alle risorse organizzative e al grado di sviluppo raggiunto dal sistema di controllo interno all'ente.
Risultati attesi	I percorsi di formazione si propongono di formare e sensibilizzare gli Internal Auditor degli enti facenti parte del "sistema della rete" di Audit della Regione Lombardia sulle tematiche relative la disciplina dell'Internal Auditing; approfondire le tematiche relative ai sistemi di controllo interno e ai sistemi di gestione dei rischi ("Risk Management").

Attività	Monitoraggio presenza mafiosa in Lombardia
Codice	200418IST
Committente	Regione Lombardia - DG Sicurezza
Descrizione	il progetto è in continuità con quelli degli scorsi anni. In particolare è prevista una linea di attività volta a proseguire lo studio della presenza mafiosa in Lombardia. Le altre linee di attività sono collegate all'approfondimento del mercato dell'usura, alla percezione della presenza mafiosa nel territorio regionale, allo sviluppo di strumenti di ausilio al policy maker per monitorare la vulnerabilità del tessuto produttivo imprenditoriale alle infiltrazioni mafiose
Risultati attesi	I prodotti attesi dalla ricerca sono molteplici: a) redazione della relazione sulla l.r. 17/2015 b) rapporto sull'usura c) rapporto continuativo sulle organizzazioni criminali in Lombardia d) esiti della percezione sulla presenza mafiosa in regione e) strumenti di monitoraggio per individuare situazioni di criticità tra le imprese lombarde esposte a possibili rischi di infiltrazione della Criminalità organizzata

Documenti di programmazione 2021-2023

Attività	Attività formativa contro le mafie e la corruzione
Codice	210504FOR
Committente	Regione Lombardia - DG Sicurezza
Descrizione	Il progetto intende diffondere ed approfondire la cultura della legalità tra i diversi soggetti, istituzionali e non, fornendo elementi di conoscenza e approfondimento, e favorendo la diffusione di buone pratiche
Risultati attesi	Sensibilizzazione verso il tema del rispetto della legalità e acquisizione diffusa di conoscenze e competenze per il contrasto delle mafie, della corruzione e della criminalità organizzata

Attività	Formazione congiunta operatori di PL e forze dell'ordine in attuazione dell'Accordo sottoscritto con il Ministero dell'Interno ed ANCI Lombardia
Codice	210507FOR
Committente	Regione Lombardia - DG Sicurezza
Descrizione	L'azione formativa, promossa dal Ministero dell'Interno, si propone di creare momenti di conoscenza e confronto tra Polizia Locale e Forze dell'Ordine. La progettazione viene effettuata da un tavolo di regia che comprende Regione Lombardia, ANCI Lombardia e le Prefetture
Risultati attesi	Coordinamento efficace tra Polizia Locale e Forze dell'Ordine per la sicurezza e il presidio del territorio

Attività	Clausola valutativa L.r. 26/2014
Codice	210707SOC
Committente	Regione Lombardia - DG Sport e Giovani
Descrizione	Attività di studio relative alla clausola valutative della legge regionale di promozione dell'attività motoria e sportiva
Risultati attesi	Supporto alle politiche regionali sull'attività motoria e sullo sport

Attività	Analisi attività fieristica in Lombardia 2019-2020
Codice	200701ECO
Committente	Regione Lombardia - DG Sviluppo Economico

Descrizione	Obiettivo complessivo di questo progetto per il 2020 ed il 2021 è quello di proseguire e consolidare ulteriormente l'attività di monitoraggio del sistema fieristico lombardo.
Risultati Attesi	"Obiettivo complessivo di questo progetto per il 2020 ed il 2021 è quello di proseguire e consolidare ulteriormente l'attività di monitoraggio del sistema fieristico lombardo. Più in particolare, in continuità con gli obiettivi perseguiti nelle annualità precedenti, si intendono rendere disponibili dati e informazioni relativi al mondo fieristico che: -Permettano di fotografare e visualizzare l'andamento degli aggregati principali, collocandoli in un framework europeo. -- Permettano di fare emergere particolari punti di criticità o, al contrario, spazi di opportunità per i quali possa essere utile un'azione di contrasto/proattiva da parte regionale. -Tengano conto delle azioni messe in campo da Regione Lombardia verso il sistema fieristico. In termini sintetici si prevedono due linee di produzione: 1. Report annuali complessivi 2. Approfondimenti monotematici I risultati attesi sono: - Reportistica riguardante i principali indicatori riferiti al mondo delle fiere lombardo - Dati di monitoraggio che consentano anche l'alimentazione del data set regionale riguardante il sistema fiere lombardo - Analisi ed evidenza dei principali trend riguardanti il settore, anche in relazione ad altri settori di interesse (ad esempio il commercio, il turismo, la logistica) Il metodo prevede - Raccolta e analisi desk di dati e informazioni - Condivisione e discussione dei risultati in corso d'opera con la committenza (calendario di incontri trimestrali, in forma di seminari interni) - Diffusione delle principali evidenze anche attraverso reportistica di facile utilizzo e strumenti web based."

Attività	Stima dei carichi inquinanti di origine industriale nelle acque reflue urbane
Codice	210416STA
Committente	Regione Lombardia - DG Territorio e Protezione Civile
Descrizione	La metodologia attualmente in uso per la stima dei carichi inquinanti è stata messa a punto parecchi anni fa e si base quasi esclusivamente sulla numerosità degli addetti per specifiche tipologie di codici ATECO. L'obiettivo del lavoro prevede l'attivazione di un gruppo composito di esperti per la revisione della metodologia. In particolare si rende necessario approfondire la ricostruzione dei processi industriali delle principali lavorazioni industriali nella nostra regione in

Documenti di programmazione 2021-2023

	modo da calare adeguatamente la metodologia nel contesto produttivo regionale.
Risultati attesi	Il principale risultato atteso dal progetto è rappresentato dalla messa a punto di una nuova proposta metodologica da poter presentare anche ad ISTAT per la stima dei carichi inquinanti

Attività	Attività a supporto dell'elaborazione delle politiche regionali in materia di turismo e attrattività
Codice	200711ECO
Committente	Regione Lombardia - DG Turismo, Marketing territoriale e Moda
Descrizione	Questo progetto ha come suo obiettivo quello di supportare Regione nel suo ruolo di governance e di verifica delle realizzazioni conseguite attraverso gli strumenti normativi e regolamentari messi in campo . In questo senso, la disponibilità di dati statistici su alcuni dei fenomeni che riguardano il turismo in Lombardia è un fattore importante, che consente di fare analisi su alcuni degli aggregati (sia dal lato domanda che da quello dell'offerta) che caratterizzano il settore e fornire quindi un set informativo fondamentale per le decisioni.
Risultati attesi	Nel corso del 2020, 2021 e 2022 verranno sviluppati prodotti che possono essere raccolti, per omogeneità di obiettivo finale, in tre grandi linee ovvero: - Reportistica di monitoraggio e analisi della realtà turistica - Documentazione di risposta ad esigenze puntuali - Materiali a supporto di documenti programmatici e istituzionali 4.1 Monitoraggio delle dinamiche della domanda turistica 4.2 Motivazioni e valutazioni dei turisti in Lombardia 4.3 Rapporto sul Turismo in Lombardia 4.4 Anticipazione dei dati 4.5 Documentazione di risposta ad esigenze puntuali 4.6Focus tematici e su eventi 4.7 Aggiornamenti di dati aggregati relativi al turismo in Lombardia 4.8Clausola valutativa 4.9Piano per lo sviluppo del turismo e dell'attrattività (2023-2025) 4.10Piano annuale del Turismo 2021, 2022 e 2023 Oltre a quanto sopra esposto si garantisce la partecipazione agli incontri del Tavolo regionale del Turismo.

Attività	Stili di vita favorevoli alla salute e fattori di rischio comportamentali della cronicità nella popolazione lombarda: sistema di raccolta e analisi integrata dei dati
Codice	200419STA

Committente	Regione Lombardia - DG welfare
Descrizione	Le attività previste nell'ambito del progetto sono riconducibili alla seguenti linee: 1. Verifica del gap informativo nella lista degli indicatori dei sistemi della statistica ufficiale e amministrativa e da sorveglianze dedicate 2. Progettazione della rilevazione: verrà individuato il campione della rilevazione in analogia con quello della rilevazione svolta nel 2013 per consentire la comparabilità. La popolazione di riferimento sarà costituita dalla popolazione target relativa agli obiettivi del progetto. Il piano di campionamento sarà definito in modo da garantire stime con la miglior precisione possibile a livello complessivo regionale fissando l'errore campionario all'1,5% ma anche sub-regionale (ATS), in questo caso con un errore campionario massimo del 5%. 3. Realizzazione dell'indagine: questa attività verrà esternalizzata ad una società specializzata che sarà incaricata di effettuare le interviste secondo il piano di campionamento definito ed il questionario predisposti al punto 2. 4. Elaborazione e analisi dei risultati. Verrà definito il piano di analisi e saranno effettuate le necessarie elaborazioni. 5. Rilevazione degli indicatori provenienti da fonti di dati statistiche e amministrative. Verranno considerati gli indicatori individuati al punto 1 provenienti fonti di dati statistiche e amministrative e, in caso non già pubblici, verranno richiesti i microdati più aggiornati. 6. Elaborazione ed analisi degli indicatori necessari al calcolo dell'indicatore composito sugli stili di vita. La metodologia adottata nel calcolo dell'indicatore composito farà riferimento a quanto previsto nel Nuovo Sistema di Garanzia (NSG). 7. Elaborazione ed analisi degli indicatori - provenienti da diverse fonti – dello strumento "Profilo di salute delle comunità lombarde per la promozione di stili di vita favorevoli alla salute e la prevenzione di fattori di rischio comportamentali della cronicità".
Risultati attesi	Fornire supporto informativo alla programmazione regionale in riferimento alla valutazione degli obiettivi del PRP e alla definizione della nuova programmazione con particolare riferimento alla strutturazione e alimentazione del profilo di salute di comunità per la promozione di stili di vita favorevoli alla salute e la prevenzione di fattori di rischio comportamentali della cronicità

Attività	Percorso formativo per tecnici in ambito pubblico per la progettazione di edifici *BIM oriented*
Codice	200106FOR
Committente	Regione Lombardia - DG Politiche sociali, abitative e Disabilità
Descrizione	Sulla base dell'evoluzione della modalità di realizzazione delle opere in ambito pubblico, in un'ottica di economia circolare e sostenibilità, si è evidenziata la

Documenti di programmazione 2021-2023

	necessità di accompagnare i tecnici del sistema pubblico nell'apprendere i fondamenti e le tecniche di progettazione del cosiddetto sistema BIM
Risultati attesi	Definizione e messa in disponibilità di un ambito di sviluppo delle competenze "*Bim oriented*" finalizzato ad accompagnare i tecnici regionali e del sistema pubblico impegnati nell'ambito della progettazione e realizzazione di opere.

Attività	Attività di supporto nell'elaborazione di Linee Guida per la redazione dei Piani per eliminazione barriere architettoniche (PEBA)
Codice	200107FOR
Committente	Regione Lombardia - DG Politiche sociali, abitative e Disabilità
Descrizione	Al fine di procedere all'eliminazione delle barriere architettoniche, sulla base di specifiche linee guida si ritiene necessario realizzare un percorso di accompagnamento dei tecnici direttamente impegnati, coordinando così lo sviluppo delle competenze nelle varie direzioni ed enti coinvolti.
Risultati attesi	Realizzazione di un percorso formativo destinato alle competenze tecniche impegnate nella realizzazione di quanto previsto dalle linee guida per l'abbattimento delle barriere architettoniche.

Attività	Supporto alle attività del Garante regionale per la tutela delle vittime di reato
Codice	200433STA
Committente	Consiglio Regionale della Lombardia
Descrizione	al fine di dare piena piena operatività alla figura del garante regionale, l'attività intende realizzare l'anagrafe regionale delle associazioni che tutelano le vittime di reato e al contempo strutturare le prime linee guida operative d a fornire al garante regionale. a questo proposito verrà esperita un'attività di ricerca presso banche date anagrafiche per costruire il mondo delle associazioni che ruota attorno alla tutela delle vittime di reato e in seconda battuta grazie al confronto con altre regioni europee si imposta il lavoro di realizzazione della proposta di operatività per il garante
Risultati attesi	l'obiettivo dell'attività è fornire un dataset aggiornabile con le associazioni e gli enti che si occupano del terzo settore e i relativi contatti istituzionali e una proposta operativa per l'avvio delle attività del garante regionale

Attività	La spesa sanitaria in Lombardia nel periodo 2002-2018

Codice	200435STA
Committente	Consiglio Regionale della Lombardia
Descrizione	L'attività prevede l'aggiornamento di un approfondimento di elaborazione e analisi realizzato dal Consiglio Regionale nel 2002. Ora viene richiesto di elaborare e analizzare i dati disponibili sulla spesa sanitaria per il periodo 2002 - 2018 garantendo un'analisi in serie storica e di benchmark con le altre regioni italiane. Viene altresì richiesto un confronto tra spesa realizzata nelle strutture pubbliche versus le private e per ATS prima e dopo la riforma.
Risultati attesi	L'attività di ricerca e analisi consentirà la produzione di un rapporto di ricerca e l'impostazione di un modello di analisi in modo che le elaborazioni prodotto possano essere facilmente aggiornate una volta che si rendano disponibili nuovi dati (indicativamente a cadenza annuale).

Attività	SoHoLab: la rigenerazione di grandi complessi di edilizia residenziale sociale attraverso l'esperienza dei livingLab
Codice	SOC17011
Committente	Ministero dell'Istruzione dell'Università e della Ricerca
Descrizione	Il progetto europeo SoHoLab (capofila per l'Italia il Politecnico di Milano) analizza come i residenti svantaggiati, le associazioni di abitanti e altri intermediari possano essere effettivamente coinvolti nella rigenerazione di abitazioni pubbliche e sociali su larga scala
Risultati attesi	Analisi delle esperienze dei living labs con approfondimenti sul caso di San Siro a Milano e altre esperienze nei paesi partecipanti al progetto

Documenti di programmazione 2021-2023

Attività	Fellowship 2021
Codice	210415IST
Committente	PoliS-Lombardia - Istituto regionale per il supporto alle politiche della Lombardia
Descrizione	Nel corso del 2021 verranno avviate le nuove fellowship (in definizione ora) che andranno a collaborare con le attività di PoliS-Lombardia, principalmente nelle attività statistiche e di analisi economica. Le Fellowship di nuova costituzione saranno integrate con le tre precedentemente costituite ai fini della costituzione di un gruppo qualificato e multidisciplinare che rafforzerà la capacità di ricerca e assistenza tecnica dell'ente. Il gruppo delle Fellowship affiancherà le attività dei ricercatori e potenzierà la qualificazione dei borsisti.
Risultati attesi	Potenziamento della qualità e quantità della ricerca, attività di supporto nella formazione qualificata rivolta a Polis e a Regione Lombardia, potenziamento scientifico e di diffusione risultati ricerca.

Biblioteca

Attività caratterizzanti

Il servizio Biblioteca e Documentazione svolgerà le proprie attività fondamentali:

- catalogazione dei documenti prodotti dall'Istituto e acquisiti;
- manutenzione e gestione del Catalogo pubblico online (OPAC);
- catalogazione e registrazione dei periodici scientifici cartacei ed elettronici;
- gestione di servizi documentari online (banche dati documentarie, quotidiani, periodici scientifici);
- servizi all'utenza interna: prestito testi, acquisti, reperimento documenti da altri enti, supporto alla ricerca bibliografica e documentaria;
- servizi all'utenza esterna: risposta alle richieste di documentazione e informazione da enti Sireg e dai cittadini;
- gestione delle procedure amministrative relative al funzionamento della Biblioteca.

I servizi all'utenza (interna ed esterna) verranno forniti preferibilmente in remoto attraverso gli strumenti elettronici disponibili (drive, "biblioteca elettronica", mail), sia eventualmente attraverso il servizio postale tradizionale o in presenza su appuntamento nell'osservanza delle norme vigenti.

Attività di Documentazione

La Biblioteca manterrà attivi alcuni servizi informativi, sia consolidati che avviati nel corso dell'anno 2020, utili ad aggiornare i propri utenti riguardo ai materiali disponibili e alle novità documentarie disponibili anche online:

- *Disponibili sul web: documenti, ricerche, studi* : raccolta, selezione e invio periodico (almeno settimanale) di documenti sulla Lombardia e sulle tematiche di interesse dell'Istituto (utenti interni e referenti esterni indicati dalla Direzione generale di PoliS-Lombardia) - avviato nel 2020
- *Ricerche&Regioni*: periodico mensile di segnalazione di ricerche, eventi e altre informazioni da Enti di ricerca regionali o con tematiche e attività affini a quelle di cui si occupa PoliS-Lombardia (utenti interni, CdA, CS) - avviato nel 2020
- *alerting* sui nuovi arrivi di periodici scientifici (utenti interni);
- segnalazione di convegni su temi di interesse (settimanale, disponibile anche online e inviato via e-mail a destinatari istituzionali del Sireg e ai cittadini che ne facciano richiesta attraverso l'apposito modulo);
- bollettino delle nuove accessioni a catalogo (periodico – utenti interni);
- diffusione selettiva (per argomenti) di informazioni a gruppi di utenti interni;
- pagine intranet e Internet dedicate alla Biblioteca;

Nel corso del 2021 si imposterà e realizzerà una revisione dell'interfaccia OPAC (catalogo online), sviluppando sezioni specifiche che consentano agli utenti (interni ed esterni) di reperire le informazioni bibliografiche secondo le specifiche esigenze informative.

Documenti di programmazione 2021-2023

Saranno a cura della Biblioteca anche il mantenimento della sezione “Pubblicazioni” del sito d’Istituto e di quella dedicata al “Polo documentale”, punto di accesso unico ai risultati delle ricerche realizzate nell’ambito del “Piano pluriennale di Studi e ricerche della Giunta regionale della Lombardia” e quelli relativi alle Ricerche commissionate dal Consiglio regionale della Lombardia, in collaborazione con la Direzione Generale Presidenza della Giunta regionale della Lombardia e con la Biblioteca del Consiglio regionale lombardo.

Cooperazione interbibliotecaria

Proseguirà anche nel 2021 la collaborazione con la Biblioteca del Consiglio regionale della Lombardia, che consente di ampliare l’offerta di documenti e servizi informativi; a questo come di consueto si aggiungono le seguenti iniziative di cooperazione interbibliotecaria a livello nazionale: ACNP/NILDE - Catalogo nazionale dei periodici; ESSPER - Catalogo degli spogli di riviste italiane delle discipline economiche, delle scienze sociali, giuridiche e storiche.

Seminari formativi sui servizi documentari

La Biblioteca potrà realizzare momenti di informazione e approfondimento sulle risorse documentarie disponibili e in particolare sulla nuova interfaccia dell’OPAC che si andrà a sviluppare.
L’attività potrà essere effettuata in collaborazione con la Biblioteca del Consiglio regionale della Lombardia.

Sviluppo organizzativo e gestionale

Le strutture trasversali di staff concorrono al funzionamento e alla corretta gestione dell'Istituto, all'insegna dei principi di efficacia, efficienza, economicità, pubblicità e trasparenza: da un lato, in un costante impegno di interiorizzazione dell'aggiornamento normativo in seno all'Organizzazione; di orientamento alle Unità di *line,* in ordine ai riflessi amministrativi riverberantisi sull'erogazione di formazione, ricerca e in generale di sviluppo dei compiti istituzionali dall'altro.

Sistema Iso-Qualità

L'Istituto proseguirà nel 2021 lo sforzo di migliorare il proprio Sistema di Qualità in chiave di armonizzazione con i sistemi di controllo interno e di valorizzazione delle *best practices* sviluppate nei processi di rilascio di prodotti e servizi a valle della *Mission* assegnata a Pois Lombardia dal legislatore regionale.

Il mantenimento della certificazione UNI EN ISO 9001: 2015 continua ad essere improntato ad un carattere di sostenibilità di impiego, attraverso la sua fisiologica ed organica assimilazione entro i processi interni del metabolismo di produzione e in stretta sintonia con la smaterializzazione progressiva dei supporti cartacei ai sensi della normativa vigente.

Anticorruzione e trasparenza

Il nocciolo duro del Piano Triennale di prevenzione della corruzione dell'Istituto (PTPC) è, con un marcato accento sui risvolti di efficacia, costituito dall'insieme delle misure di prevenzione e mitigazione del rischio di corruzione, a salvaguardia del buon andamento amministrativo.

Il *focus* principale per il 2021 è quello di individuare una modalità di condivisione della misurazione e valutazione qualitative del rischio dei peculiari processi che caratterizzano l'Istituto, alla luce delle nuove determinazioni indicate dalla Autorità anticorruzione. In altri termini, sarà ulteriormente rafforzata la metodologia di costruzione del documento fondamentale di contrasto alla illeceità nelle amministrazioni, sulla scorta precipuamente di un accostamento flessibile e contestualizzato, centrato cioè sulle specificità e la morfologia organizzativa di PoliS-Lombardia.

Si riconferma l'obiettivo di perseguire l'informatizzazione del dato, per garantire al cittadino la debita visibilità dell'azione amministrativa dell'ente in relazione ai programmi di attività e alle procedure agite.

Sarà inoltre sospinta l'estensione dell'istituto del *whistleblowing* - ad oggi implementato nel solo circuito interno informatizzato di gestione documentale - nei confronti dei collaboratori a qualsiasi titolo di imprese fornitrici di beni o servizi e che realizzano opere in favore di PoliS-Lombardia in ottica, in altro modo detto, di maggior tutela del segnalante portatore di interesse ed in ossequio ai dettami dell'art. 2 comma 3, D.P.R. 16/04/2013, n. 62.

Documenti di programmazione 2021-2023

Audit

Nel 2021 si effettuerà l'Audit condiviso per l'annualità in questione, secondo prassi all'interno della rete IA di Regione Lombardia con gli Enti del Sireg; l'oggetto d'indagine è ancora da definire, poiché da concordare nelle riunioni di fine anno con la Struttura Audit di RL.

Il Piano IA 2021 comporterà altresì i Follow up degli Audit n.4 e n.5 relativi al Piano IA 2020, che hanno come oggetto d'indagine rispettivamente gli incarichi di collaborazione decretati nel corso del primo semestre 2019 e primo semestre 2020.

Ulteriori Audit saranno inseriti nel Piano IA 2021, da elaborarsi nel primo trimestre del nuovo esercizio, rispetto ad eventuali esigenze emergenti.

Privacy

Nel 2021 e a seguito della sistematizzazione procedurale dei processi salienti dell'Istituto afferenti il governo del dato personale messa in campo nel corrente anno, verrà dato impulso alla realizzazione del Registro dei Trattamenti - il documento cardinale di censimento e analisi del diritto alla protezione dei dati personali effettuati dal titolare o responsabile - in modalità *Web-based* ad alta configurabilità.

Tale proponimento realizzativo è pensato nel rispetto non solo della corretta gestione delle informazioni personali, ma pure lungo l'obiettivo di semplificazione della correlata *compliance* e al fine di mantenere sempre a giorno il novero dei dati acquisiti e processati riguardanti la persona.

Infatti, la compilazione del Registro si colloca in una fase cruciale, e non di meno delicata, della traduzione operativa degli adempimenti derivanti dal debutto nell'ordinamento del GDPR: in quanto novità della novella normazione europea esso risulta inevitabilmente lo strumento più controllato dagli organi destinati all'applicazione delle discipline sanzionatorie penali ed amministrative in caso di violazione o mancato adeguamento del Regolamento sulla privacy.

Comunicazione

Prosegue nei prossimi anni lo sforzo dell'Istituto nella diffusione capillare agli stakeholder principali della conoscenza prodotta dell'Istituto. Si intensificherà l'interlocuzione puntuale con i vertici delle Istituzioni per modulare i materiali prodotti a una più accessibile comprensione della complessità economica, sociale e territoriale della Lombardia.
In ambito di comunicazione con i media, si intensificherà l'interlocuzione con il punto di riferimento per gli Enti del sistema regionale. Saranno resi disponibili materiali ritenuti idonei alla diffusione a larga scala, per una valutazione in merito alla possibile diffusione tramite i media, oltre che alla modalità più opportuna di tale diffusione.
La comunicazione on line procederà attraverso l'implementazione dei contenuti sul sito istituzionale, in primis per quanto attiene agli adempimenti relativi alla trasparenza amministrativa. Il sito sarà integrato con siti di progetto, laddove rilevanti per la diffusione mirata di contenuti targettizzati.

Una specifica attenzione sarà rivolta alla produzione digitale, per accompagnare la comprensione di documenti complessi attraverso sintesi video e infografiche e tramite dashboard di visualizzazione e mappatura dati.

Finlombarda

Allegato 1 – Programma Pluriennale delle attività 2021-2023

DIREZIONE REGIONALE	TIPO INCARICO UE/ RL	TIPO ATTIVITÀ	DESCRIZIONE ATTIVITÀ
PRESIDENZA	RL	Assistenza tecnica	**Programmazione UE prodotti finanziari 2021-2027** Attività di advisory per una migliore gestione della strumentazione finanziaria sulle iniziative post 2020 attraverso: - supporto alla stesura dell'Accordo di Partenariato e dei Programmi Operativi 2021-2027 - proposte di attuazione e gestione di strumenti finanziari
AGRICOLTURA, ALIMENTAZIONE E SISTEMI VERDI	UE	Gestione Fondo	**Fondo Credito Agroindustria (FEASR 2014-20_Operaz. 4.2.01)** - Gestione amministrativa e contabile del Fondo Credito - Gestione della tesoreria - Supporto in itinere - Gestione operativa (istruttoria economico-finanziaria, contrattualizzazione, erogazione) - Monitoraggio e reportistica del Fondo
AGRICOLTURA, ALIMENTAZIONE E SISTEMI VERDI	RL	Gestione Fondo	**Fondo Credito di Funzionamento Imprese agricole** - Gestione amministrativa e contabile del Fondo - Gestione della tesoreria - Supporto in itinere - Gestione operativa (istruttoria formale, erogazione) - Monitoraggio e reportistica del Fondo
AGRICOLTURA, ALIMENTAZIONE E SISTEMI VERDI	RL	Assistenza tecnica	**AT DG Programmazione UE prodotti finanziari 2021-2017 - Agricoltura** Sviluppo di Strumenti Finanziari su fondi FEASR per la programmazione Post 2020
AMBIENTE E CLIMA	UE	Assistenza tecnica	**Assistenza Tecnica POR FESR 14-20 Assistenza tecnica nel settore delle telecomunicazioni (Asse II), dell'efficienza energetica, della pubblica illuminazione e della mobilità elettrica (asse IV, 4.C.1.1., 4.C.1.2, 4.E.1.1):** - Analisi della normativa comunitaria e nazionale in temi di sviluppo di reti di telecomunicazioni BUL, di riduzione delle emissioni climalteranti, di Aiuti di Stato, nel settore dei servizi pubblici a rete - Analisi della normativa in tema di Contabilità e Finanza Pubblica, di Codice dei Contratti Pubblici di Lavori, Forniture e servizi e di Partnership Pubblico-Privato

Finlombarda

			- Valutazioni economico-finanziarie di progetti di investimento infrastrutturale e di riqualificazione energetica - Definizione di strategie di funding di progetti di investimento infrastrutturale e di riqualificazione energetica
AMBIENTE E CLIMA	UE	Gestione Fondo	**Compensi gestione FREE (Fondo Regionale Efficienza Energetica):** - Gestione amministrativa e contabile del Fondo - Gestione della tesoreria - Gestione operativa del Bando (istruttorie economico-finanziarie, contrattualizzazione ed erogazione) - Monitoraggio e reportistica del Fondo
ISTRUZIONE, FORMAZIONE E LAVORO	RL	Gestione fondo	**Finanziamento di interventi di edilizia scolastica a valere sul Fondo "Edilizia scolastica" anni 2014 e 2017** - Gestione amministrativa e contabile del fondo - Gestione della tesoreria - Gestione operativa: contrattualizzazioni, erogazioni - Monitoraggio e reportistica
ISTRUZIONE, FORMAZIONE E LAVORO	RL	Gestione fondo	**Fondo Anticipazione sociale 2020 a favore dei lavoratori destinatari dei trattamenti di integrazione salariale a seguito emergenza Covid 19:** – Gestione amministrativa e contabile; – Gestione della liquidità; – Gestione operativa; – Monitoraggio e controllo; – Supporto alla strutturazione dell'iniziativa.
POLITICHE SOCIALI, ABITATIVE E DISABILITA'	RL	Assistenza Tecnica	**Attività di assistenza tecnica per la realizzazione delle politiche di social housing** - Supporto nella valutazione, ai fini del rispetto della normativa SIEG, di progetti di social housing destinatari di agevolazioni finanziarie regionali; - Supporto nell'attuazione della normativa SIEG nel settore dei servizi abitativi pubblici e sociali in Regione Lombardia; - Supporto consulenziale sulle politiche di Social housing.
POLITICHE SOCIALI, ABITATIVE E DISABILITA'	RL	Assistenza tecnica	**Assistenza tecnica per il Sociale** - Supporto nella verifica contabile/amministrativa finalizzata alla gestione di progettualità con soggetti esterni a Regione; - Supporto nell'analisi, monitoraggio e progettazione di iniziative per il sociale di Regione Lombardia.

Finlombarda

RICERCA, INNOVAZIONE, UNIVERSITA', EXPORT E INTERNAZIONALIZZAZIONE	RL	Assistenza tecnica	**Assistenza tecnica a supporto della programmazione strategica e della governance in tema R&I, con particolare riferimento all'implementazione della legge n. 29/2016** - Definizione del nuovo PST – Programma Strategico Triennale per la R&I&TT 2021-2023 - Attuazione della S3 – Smart Specialisation Strategy 2021-2027
RICERCA, INNOVAZIONE, UNIVERSITA', EXPORT E INTERNAZIONALIZZAZIONE	UE	Soggetto attuatore	**Attività di coordinamento, animazione, consolidamento e sviluppo di un ambiente di Open Innovation attraverso la piattaforma regionale** - Azioni necessarie per consentire un percorso di crescita in coerenza con l'evoluzione delle priorità strategiche regionali e di legislatura (evoluzione della piattaforma Open Innovation e introduzione di nuovi servizi nell'ambito dell'attuazione della Legge 29/2016 "Lombardia è Ricerca e Innovazione") - Azioni necessarie a mantenere l'operatività della piattaforma (animazione e gestione della piattaforma)
RICERCA, INNOVAZIONE, UNIVERSITA', EXPORT E INTERNAZIONALIZZAZIONE	UE/RL	Soggetto attuatore	**Progetto europeo SIMPLER – Rete EEN – Enterprise Europe Network (2020/2021)** - Servizi di informazione e consulenza specialistica su opportunità di mercato, finanziamenti europei, legislazione europea, ricerca partner internazionali - Eventi di brokeraggio, missioni commerciali e tecnologiche - Cooperazione con gli attori della ricerca - Supporto per l'accesso al credito e al capitale di rischio
RICERCA, INNOVAZIONE, UNIVERSITA', EXPORT E INTERNAZIONALIZZAZIONE	RL	Assistenza tecnica	**Assistenza tecnica bando progetti di ricerca industriale e sviluppo sperimentale nell'ambito dei materiali avanzati (Fondazione Cariplo)** - Verifica rendicontazioni - Erogazioni - Verifiche in loco a campione
RICERCA, INNOVAZIONE, UNIVERSITA', EXPORT E INTERNAZIONALIZZAZIONE	UE	Gestione Fondo	**Compensi gestione fondo Linea FRIM FESR 2020** - Gestione amministrativa e contabile del Fondo - Gestione della tesoreria - Gestione operativa - Monitoraggio e reportistica del Fondo
RICERCA, INNOVAZIONE, UNIVERSITA', EXPORT E INTERNAZIONALIZZAZIONE	UE	Gestione Fondo	**Compensi gestione fondo Linea FRIM FESR 2020 Ricerca e Sviluppo** - Gestione amministrativa e contabile del Fondo - Gestione della tesoreria - Strutturazione della Misura e gestione operativa - Monitoraggio e reportistica del Fondo

Finlombarda

RICERCA, INNOVAZIONE, UNIVERSITA', EXPORT E INTERNAZIONALIZZAZIONE	UE	Gestione Fondo	**Compensi gestione fondo Linea R&S per Aggregazioni** - Gestione amministrativa e contabile del Fondo - Gestione della tesoreria - Gestione operativa - Monitoraggio e reportistica del Fondo
RICERCA, INNOVAZIONE, UNIVERSITA', EXPORT E INTERNAZIONALIZZAZIONE	UE	Gestione Fondo	**Compensi gestione fondo Linea Internazionalizzazione POR FESR 2014-2020:** - Gestione amministrativa e contabile del Fondo - Gestione della tesoreria - Strutturazione della Misura e gestione operativa - Monitoraggio e reportistica del Fondo
RICERCA, INNOVAZIONE, UNIVERSITA', EXPORT E INTERNAZIONALIZZAZIONE	RL	Assistenza Tecnica	**Assistenza Tecnica alla gestione della Linea Innovazione** - Verifica rendicontazioni del Bando Linea Innovazione
SVILUPPO ECONOMICO	UE/RL	Assistenza tecnica	**Assistenza Tecnica POR FESR 2014-2020 Asse 3 Bando Start Up Servizi (Arche 2019):** - Monitoraggio - Verifica variazioni progetti - Verifica rendicontazioni finali
SVILUPPO ECONOMICO	RL	Assistenza tecnica	**Bando startup servizi – Arché 2020** - Monitoraggio - Verifica variazioni progetti - Verifica rendicontazioni finali - Erogazioni
SVILUPPO ECONOMICO	UE	Gestione Fondo	**Compensi gestione fondo Linea Controgaranzie POR FESR 2014-2020** - Gestione amministrativa e contabile del Fondo - Gestione della tesoreria - Gestione operativa - Monitoraggio e reportistica del Fondo
SVILUPPO ECONOMICO	UE	Gestione Fondo	**Compensi gestione fondo Linea Intraprendo POR FESR 2014-2020** - Gestione amministrativa e contabile del Fondo - Gestione della tesoreria - Gestione operativa - Monitoraggio e reportistica del Fondo
SVILUPPO ECONOMICO	RL	Gestione Fondo	**Smart Living** - Verifica rendicontazioni ed erogazione - Verifiche a campione amministrative e tecniche
SVILUPPO ECONOMICO	RL	Gestione Fondo	**StoREvolution** - Verifica rendicontazioni - Erogazioni

Finlombarda

SVILUPPO ECONOMICO	RL	Gestione Fondo	**Accordi per la Competitività:** - Verifica rendicontazioni ed erogazione - Monitoraggio e reportistica - Gestione amministrativa e contabile del Fondo - Gestione della liquidità del Fondo
SVILUPPO ECONOMICO	RL	Assistenza tecnica	**Voucher per partecipazione a fiere internazionali in Lombardia (Azione 3.b.1.2 POR FESR):** - Monitoraggio - Istruttoria di ammissibilità delle domande presentate e di eventuali variazioni richieste dai beneficiari - Verifica rendicontazioni
SVILUPPO ECONOMICO	RL	Assistenza tecnica	**Assistenza tecnica alla Misura per i Distretti del Commercio:** - Verifica di eventuali variazioni richieste dai beneficiari - Verifica rendicontazioni - Erogazioni
SVILUPPO ECONOMICO	RL	Assistenza tecnica	**Agevolazione per l'innovazione delle imprese artigiane (FABER 2020)** - Monitoraggio - Verifica variazioni progetti - Verifica rendicontazioni finali - Erogazioni
SVILUPPO ECONOMICO	RL	Assistenza tecnica	**Assistenza tecnica alla Misura per la riconversione e l'ampliamento attività imprese in risposta all'emergenza sanitaria Covid19** - Monitoraggio - Verifica rendicontazioni - Verifica garanzia fideiussoria ed erogazioni
SVILUPPO ECONOMICO	RL	Gestione Fondo	**Fondo per il sostegno al credito per le imprese cooperative** - Gestione amministrativa e contabile - Gestione della tesoreria - Strutturazione della Misura e gestione operativa - Monitoraggio e reportistica
SVILUPPO ECONOMICO	UE	Gestione Fondo	**AL VIA - Gestione Fondo di Garanzia e erogazione come Organismo Intermedio:** - Gestione amministrativa e contabile del Fondo di garanzia - Gestione della tesoreria - Strutturazione della Misura e gestione operativa - Monitoraggio e reportistica del Fondo
SVILUPPO ECONOMICO	RL	Gestione Fondo	**BEI Abbattimento Tassi (Credito Adesso)** - Gestione amministrativa e contabile - Gestione della tesoreria - Strutturazione della Misura e gestione operativa - Monitoraggio e reportistica

Finlombarda

TERRITORIO E PROTEZIONE CIVILE	RL	Assistenza tecnica	**HYDROBOND** - Assistenza alle Società SII nella preparazione della documentazione necessaria per la valutazione del loro credito da parte degli investitori - Redazione di una due diligence necessaria agli investitori su ogni singola Società del SII - Strutturazione del progetto ed analisi di fattibilità dello stesso - Assistenza nella predisposizione della documentazione necessaria all'emissione di strumenti obbligazionari e/o per la conclusione di prestiti diretti da parte delle Società SII - Eventuale costituzione di un apposito veicolo societario (SPV) che acquisti tali obbligazioni e nell'emissione di strumenti finanziari da proporre agli investitori - Gestione della garanzia offerta da soggetti pubblici a beneficio diretto del veicolo ed indiretto degli investitori.
TURISMO, MARKETING TERRITORIALE E MODA	RL	Assistenza tecnica	**Bando Turismo e Attrattività II edizione (Asse III POR FESR 2014-2020)** - Supporto in itinere e monitoraggio - Istruttoria di ammissibilità formale e supporto all'istruttoria tecnica di merito - Verifica rendicontazioni
TURISMO, MARKETING TERRITORIALE E MODA	RL	Assistenza tecnica	**Misura a sostegno di specifici settori del marketing territoriale – Bando Lombardia To Stay** - Monitoraggio - Verifica variazioni progetti - Verifica rendicontazioni - Erogazioni
TURISMO, MARKETING TERRITORIALE E MODA	UE	Assistenza tecnica	**Bando a sostegno della filiera della moda (Bando Fashiontech - Asse I POR FESR 2014-2020)** - Monitoraggio - Verifica variazioni progetti - Verifica rendicontazioni finali
ENTI LOCALI, MONTAGNA E PICCOLI COMUNI	RL	Gestione Fondo	**Gestione del "Fondo per la ripresa economica destinato agli Enti Locali" a valere sulla Legge Regionale n.9/2020:** – Gestione amministrativa e contabile del Fondo; – Gestione della liquidità del Fondo; – Gestione operativa; – Monitoraggio e reportistica; – Supporto alla strutturazione dell'Iniziativa.

Attività svolte su Progetti Europei su incarico diretto con la Commissione Europea

Finlombarda

Commissione Europea	Progetto UE	Assistenza tecnica	**KAMINLER -** Progetto finanziato dall'UE (Horizon 2020) per implementare in Lombardia e in Emilia-Romagna un servizio finalizzato a migliorare la capacità di gestione dell'innovazione delle Piccole e Medie Imprese e supportare i beneficiari dello Strumento per le PMI di Horizon 2020
Commissione Europea	Progetto UE	Assistenza tecnica	**SIMPLER** – Progetto cofinanziato dall'UE e da RL per offrire: - servizi di informazione e consulenza specialistica su opportunità di mercato, finanziamenti europei, legislazione europea, ricerca partner internazionali - eventi di brokeraggio, missioni commerciali e tecnologiche - cooperazione con gli attori della ricerca - supporto per l'accesso al credito e al capitale di rischio
Commissione Europea	Progetto UE	Assistenza tecnica	**TRANSFORM -** Progetto finanziato dall'UE che mira, attraverso l'analisi di iniziative esistenti di coinvolgimento del cittadino nelle politiche pubbliche, a stimolare la trasformazione dell'ecosistema di R&I e dei sistemi di governance in ottica di Ricerca e Innovazione Responsabile (RRI) nelle quattro aree del partenariato: Lombardia, Bruxelles, Catalogna, Boston.

Attività svolte da Finlombarda relativamente all'intermediazione finanziaria con Fondi propri

FINLOMBARDA	Mercato	Finanziamento con fondi propri	**Credito PPP** Finanziamento concesso da Finlombarda in pool con gli istituti di credito dedicato a investimenti in opere e servizi pubblici o di pubblica utilità, sostenuti dalle imprese aggiudicatarie di contratti di concessione o di Partenariato Pubblico Privato.
FINLOMBARDA	Mercato	Sottoscrizione con fondi propri	**Minibond** Sottoscrizione, da parte di Finlombarda e degli investitori istituzionali, di obbligazioni emesse da imprese lombarde finalizzate a finanziare i piani di investimento aziendali
FINLOMBARDA	Mercato	Finanziamento con fondi propri	**Leveraged & Acquisition Finance** Finanziamento in pool con gli istituti di credito dedicato alla crescita esterna o alla ristrutturazione proprietaria aziendale delle imprese lombarde attuata tramite operazioni riconducibili all'ambito del c.d. Merger & Acquisition (incorporazioni, fusioni e acquisizioni di controllo, finalizzate alla crescita esterna, o riassetti del controllo proprietario).
FINLOMBARDA	Mercato	Finanziamento con fondi propri	**Club Deal & Syndicated loan** Finanziamento in pool con gli istituti di credito per sostenere le imprese, le fondazioni e i soggetti appartenenti all'amministrazione pubblica che necessitano effettuare investimenti caratterizzati da un elevato fabbisogno finanziario.

Finlombarda

FINLOMBARDA	Mercato	Finanziamento con fondi propri + garanzia regionale	**Turnaround Financing** Finanziamento finalizzato a supportare le imprese che hanno già avviato un processo di *restructuring* e che evidenziano un forte potenziale di crescita del business, a ottenere risorse finanziarie per portare a termine con successo la ristrutturazione e il rilancio aziendale.
FINLOMBARDA	Mercato	Finanziamenti con Fondi Propri	**Credito Adesso** Attività di intermediazione con erogazione di finanziamenti in cofinanziamento con il sistema bancario.
FINLOMBARDA	Mercato	Finanziamenti con Fondi Propri	**Al Via** Attività di intermediazione con erogazione di finanziamenti in cofinanziamento con il sistema bancario. Attività collegata alla garanzia prestata dall'omonimo Fondo Europeo
FINLOMBARDA	Mercato	Finanziamenti con Fondi Propri	**Innovazione** Attività di intermediazione con erogazione di finanziamenti in cofinanziamento con il sistema bancario.
FINLOMBARDA	Mercato	Finanziamenti con Fondi Propri	**HYDROBOND** Sviluppo dell'operazione di emissione di titoli CDO per finanziamento soggetti sistema idrico lombardo
FINLOMBARDA	Mercato	Finanziamenti con Fondi Propri	**Made in Lombardy** Attività di intermediazione gestione degli outstandings residui su finanziamenti erogati in cofinanziamento con il sistema bancario.
FINLOMBARDA	Mercato	Finanziamenti con Fondi Propri	**Serravalle** Attività di intermediazione con erogazione di un finanziamento quinquennale a Milano Serravalle.
FINLOMBARDA	Mercato	Asset Management	**Gestione della Liquidità** – Attività di intermediazione relativa alla gestione della liquidità della Società Ferrovie Nord Milano – Attività di gestione della liquidità di FLA
FINLOMBARDA	Mercato	Finanziamenti con Fondi Propri	**Basket Bond** Sottoscrizione di un "basket bond" con sottostanti titoli emessi da imprese operative sul territorio della regione Lombardia, originato dalla società Elite di Borsa Italiana con il supporto di un veicolo da loro individuato, con struttura e modalità condivise anche con Cassa Depositi e Prestiti
FINLOMBARDA	Mercato	Acquisto Minibond	**Acquisto obbligazioni corporate** collegate al progetto Minibond in abbinamento con il sistema bancario.
FINLOMBARDA	Mercato	Tesoreria	**Liquidità e tesoreria** Gestione ed ottimizzazione della liquidità di Finlombarda.
FINLOMBARDA	Mercato	Finanziamenti con Fondi Propri	**Più credito fornitori** Strutturazione di finanziamenti utili al pagamento dei debiti commerciali e finalizzati alle esigenze di liquidità.
FINLOMBARDA	Mercato	Finanziamenti con Fondi Propri	**Più credito liquidità** Strutturazione di finanziamenti in cofinanziamento con il sistema bancario. per sostenere la liquidità aziendale.

Finlombarda

FINLOMBARDA	Mercato	Finanziamenti con Fondi Propri	**Anticipazione Sociale 2020** In caso di ulteriore fabbisogno rispetto alle risorse regionali stanziate, Finlombarda può intervenire con risorse proprie fino ad un massimale di 4 milioni di euro.
FINLOMBARDA	Mercato	Finanziamenti con Fondi Propri	**Fondo per la ripresa economica destinato agli Enti Locali" a valere sulla Legge Regionale n.9/2020** Per fare fronte al fabbisogno derivante dall'erogazione dei saldi agli EELL beneficiari nel 2020, Finlombarda potrà anticipare gli importi corrispondenti al Fondo a valere su risorse proprie, anche a valere sull'anticipazione di Regione Lombardia ex LR. 9/2020.

Attività relative ad annualità precedenti svolte da Finlombarda per conto di Regione Lombardia in merito ai fondi in gestione, non rappresentate nel prospetto di raccordo e non rappresentate fra le attività precedenti

Per i fondi in gestione, in base allo stato di maturità del Fondo, FL svolge le seguenti attività:
- Gestione amministrativa e contabile del Fondo
- Gestione della tesoreria
- Erogazioni;
- Istruttorie formali, tecniche ed economico finanziarie;
- Monitoraggio e reportistica del Fondo;
- Ispezioni presso i beneficiari;
- Gestione del Pre-contenzioso.

Si elencano di seguito i Fondi in gestione presso Finlombarda:

Finlombarda

Gestioni	Direzione Regionale/Cliente a seguito provvedimento organizzativo Deliberazione n X/4235 del 27.10.2015	Descrizione commessa
	FONDI OPERATIVI	
00778	Casa, Housing Sociale e Pari Opportunità	L.R.14/07 Art.3 a Canone Conv.
00822		ALER
00821		FONDO PER L'ACCESSO ALLA 1a CASA
00785		DG FSA Sostegno Affitti
00840		FONDO Sostegno per il mantenimento dell'abitazione in Locazione
00850		CONTRIBUTO CASE ALER
00799	DG Sistemi Verdi e Paesaggio	Fondo aree verdi
00797	DG Agricoltura	CREDITO DI FUNZIONAMENTO
00872		FONDO CREDITO PER IMPRESE AGROINDUSTRIALI
00830	DG Sport e Politiche per i Giovani	IMPIANTI DI RISALITA
00861		BANDO COMPRENSORI SCIISTICI 2015
00777		L.R.09/98 Skypass
00735		Legge 26/02
00876		BANDO IMPIANTI SPORTIVI PUBBLICI
00760	Direzione Welfare	FONDO SOCIO SANITARIO
00814	Direzione Generale Università, Ricerca e Open Innovation	Bando MIUR Fondo EDI
00813		Bando MIUR Fondo FAR FIN
00811		Bando MIUR Fondo FESR
00812		Bando MIUR Fondo FAR CONTRIBUTI
00860		Bando R&S per Aggregazioni
00766		Fondo Seed
00505		Accordi Istituzionali CESTEC
00781		L.R.7025/2008 Espressioni d' interesse
00725		METADISTRETTI INDUSTRIALI
00841		Voucher BREVETTI Misura E - 2013
00847		Voucher Brevetti Misura F 2014
00782/00806		Frim Fesr
00848		Frim Fesr 2014 -2020
00283		FRIM FESR II 2020 RICERCA E SVILUPPO
00284		FONDO LINEA INTERNAZIONALIZZAZIONE
00874		Fondo Lombardia Ricerca & Innovazione
00773		Fondo di Rotazione per l'Internazionalizzazione FRI
00506		FONDO VOUCHER CESTEC (internazionalizzazione)
00724	DG Presidenza/Dg Sviluppo Economico	Legge 31/96
00863		Progetto Minibond
00732		DOCUP OB2 INFRASTRUTTURE
00749		OB2 Infrastrutture Fondo Gestione Rientri
00819		FINTER
00800	DG Turismo, Marketing territoriale e Moda	Fondo Turismo A-B
00791		Fondo Turismo C
00883		BANDO LOMBARDIA TO STAY
00514		Fondo Progetto Eccellenza Turistica CESTEC
712/b		legge 36/88 e PIA criteri 2001
00855		BANDO DIGITALE MODA

Finlombarda

Gestioni	Direzione Regionale/Cliente a seguito provvedimento organizzativo Deliberazione n X/4235 del 27.10.2015	Descrizione commessa
		FONDI OPERATIVI
00881	**Direzione Generale Sviluppo Economico**	BANDO FABER
00885		Bando Faber 2020
00886		Bando Distretti del Commercio per la ricostruzi Territor.
00887		Reattivi contro il Covid
00507		FONDO DRIADE CESTEC
00828		Fondo di Rotazione a sostegno alla partecipazione di fiere internazionali
00748		Agevolazioni per l'acquisto di macchinari (ex Sabatini)
00815		BEI (contributi)
00884		Fondo Bei Abbattimento Tassi /Credito Evolution
00768		BANDO P.I.P.
00826		FONDO ANTIUSURA
00513		FONDO ERGON CESTEC
00835		Credito in Cassa
00722		L.R. 22/06 E PIA ex LEGGE 1/99
00708		L.R 68/86
00715		L.R. 9/91
00804		FRIM START UP Bando 2011
00832		B.DO START-UP RESTART FINANZ. DIRETTI
00833		B.DO START-UP RESTART CONTRIB. B.P.
00834		B.DO START-UP RESTART CONTRIB. TUTOR
00795		Frim cooperazione
00717		LR 16/93
00751		FONCOOPER
00739		LR 21/03
00882		FONDO PER IL SOSTEGNO AL CREDITO (Nuovo Frim Coop)
00765		L.R. 1/2007 ARTIG. MISURE 1) A e 2) B
00771		L.R. 1/2007 ARTIG. MISURA C
00763		l.r. 1/2007 FRIM Bandi 2007-2009
00720		L.R. 34/96 FONDO DI ROTAZIONE
00764		L.R. 1/2007 Misura C (ex 34/96)
00720T		L.R.34/96 ABBATTIMENTO TASSI
00719		L.R. 35/96
00817		FRIM DGR 1988/2017
00509		Fondo Reti di Impresa CTS - CESTEC
00780		L.R.13/2000 Distretti del Commercio 1° Bando
00787		L.R.13/2000 Distretti del Commercio 2° Bando
00792		L.R.13/2000 Distretti del Commercio 3° Bando
00803		L.R.13/2000 Distretti del Commercio 4° Bando
00825		L.R.13/2000 Distretti del Commercio 5° Bando
00789		FIMSER
00770		BANDO SERVIZI 2007
00793		INNOVAZIONE MISURA 1.5
00736		NEW ECONOMY PIA L.R.35/96 art.3 c.3
00844		LOMBARDIA CONCRETA - Abb.Tassi - TURISMO

Finlombarda

Gestioni		Descrizione commessa
FONDI OPERATIVI		
00837	**Direzione Generale Sviluppo Economico**	LOMBARDIA CONCRETA - F.DO COPERTURA RISCHI
00838		LOMBARDIA CONCRETA - Abb.Tassi - COMMERCIO
00853		DAT - DISTRETTI ATTRATTIVITA' TURISMO
00862		BANDO EDICOLE
00865		Bando Strumenti Musicali
00866		BANDO LINEA INTRAPRENDO
00875		BANDO STO@
00880		STOREVOLUTION
00746	**DG Culture, Identità e Autonomie**	Legge 35/95 CULTURA BANDO 2004-2006
00775		L.R. 21/08 Sale e Spettacolo (Gattulli)
00802		L.R. 21/08 Produzione cinematografica (Gattulli)
00805		L.R. 21/08 Produzione cinematografica bando 2011(Garlandini)
00824		L.R. 21/08 Digitalizzazione (Garlandini) 2012
00818		L.R. 21/08 Digitalizzazione (Garlandini) 2011
00776		Legge 35/95 ART. 4 Bis Cultura (bandi 2008/2011) Monoli
00829		B.do Salvaguardia Territ. Culturale Sisma MN
00831		F.DO DIGITALIZZAZIONE 2013 LR. 21/08 ART.5
00842		BANDO CULTURA 2013
00869		FONDO CULTURA 2016 PRIVATI-ENTI ECCL
00870		FONDO CULTURA 2015 SOGGETTI PUBBLICI
00878		FONDO ROTAZIONE LR 21/08 ANNO 2016
00859	**DG Infrastrutture e Mobilità**	Bando Infrastrutture e Mobilità
00772	**DG Istuzione Formazione e Lavoro**	Fondo Jeremie FSE 2009 (rot+gar)
00807		Fondo Jeremie FSE 2010
00839		Fondo Edilizia Scolastica
00877		BANDO EDLIZIA SCOLASTICA 2017
00871	**DG.Ambiente, Energia e Sviluppo Sostenibile**	Fondo Free
00889	**Direzione Generale Enti Locali ,Montagna e Piccoli Comuni**	Fondo per la ripresa degli Enti Locali
00867	**DG Territorio e Protezione Civile**	F.DO CALAMITA' NATURALI

Finlombarda

FONDI NON OPERATIVI		
00740	**Direzione Generale Sviluppo Economico**	LEGGE 215/92
00739C		LR 21/03 FONDO ABB. TASSI
00741		Fondo Mezzanino
00734		LEGGE 35/96 MIS. D2
00758		L.1329/65 - PIA L.1329/L.36
00755		PIA L.R.35/96 art.3 c.3 NEW EC. e L.598/94
00762		PICS
00786		PICO
00750		Legge 13/00 Pic
00798		Bando Innova Retail 3
00759		Legge 13/06
00731		OB 2 ARTIGIANATO
00852	**DG Turismo, Marketing territoriale e Moda**	FONDO DESIGN COMPETITION
00823		BANDO MODA START UP
00779		BANDO MODA 2008
00794		BANDO MODA 2009
00753	**Direzione Generale Università, Ricerca e Open Innovation**	FSE SOVVENZIONE GLOBALE
00503	**DG Presidenza/Dg Sviluppo Economico**	Bando Digitalizzazione CESTEC
00761		ADP Competitività
00756		L.598/94 - PIA INTEC 4 (L.598/94)
00737PI34		INTEC 3 E 4
00737PI4		L.598/94 - PIA INTEC 4 (INTEC) + PIA INTEC 3
00743		LR. 35/96 art. 6 comma 1 Voucher
00745		L.598/94 - PIA L.140/L.598
00843	**DG Infrastrutture e Mobilità**	BANDO TAXI
0730	**Reddito di Autonomia e inclusione sociale**	Legge 23
FONDI DI GARANZIA		
00717G	**Direzione Generale Sviluppo Economico**	LEGGE 16/93
00739G		L.R. 21/03
00720G		L.R. 34/96
00720GI		L.R. 34/96 (ISTITUTI)
00864		Fondo Controgaranzie
00731G		OB2 Artigianato
00873		FONDO DI GARANZIA AL VIA
00727	**DG Presidenza/Dg Sviluppo Economico**	L.R. 25/00 FONDO NEXT
00801		L.R. 25/00 FONDO NEXT II
00714		Unioncamere A.P. -
00774	**Direzione Generale Università, Ricerca e Open Innovation**	JEREMIE FESR
00001		Made in Lombardy
00796	**DG Culture, Identità e Autonomie**	L.R. 21/08 Teatri (Gattulli)
00747		Legge 35/95 Teatri (Monoli)
00845	**DG Istuzione Formazione e Lavoro**	F.do Anticipazione Sociale
00808		JEREMIE FSE 2010
0730G	**Reddito di Autonomia e inclusione sociale**	Legge 23

ARIA
AZIENDA REGIONALE PER L'INNOVAZIONE E GLI ACQUISTI

Classificazione: a **circolazione limitata**

Programma Pluriennale delle Attività di ARIA S.p.A. 2021-2023

Codice Documento: **ARIA_PPA2021**

Revisione del Documento: **03**

Data revisione: **24.11.2020**

	Struttura	Nome	Data	Firma
Redatto da:	Pianificazione	F. Spinosa		
	Programmazione e Coordinamento dell'offerta	S. Manca		
	Strategia e Governo della Trasformazione Digitale	M. Panebianco		
	Direzione Centrale Acquisti	F. Epifani		
	Program Management Office	F. Spinosa		
Verificato da:	Pianificazione, Controllo e Sistemi di Gestione	G. Bonomelli		
	Direzione Centrale Servizi ICT	L. Pellegrini		
	Direzione Centrale Acquisti	M. Pantera		
	Direzione Centrale Lavori	G. Lampugnani		
Approvato da:	Presidenza	F. Ferri		
	Direzione Generale	L. Gubian		
Emesso da	Direzione Generale	L. Gubian		

Cronologia delle Revisioni

Revisione	Data	Sintesi delle Modifiche
01	23.11.2020	Prima versione documento
02	24.11.2020	Capitolo 2 - Sostituzione denominazione PPA2021_093
03	24.11.2020	Modifica importi 2021 riferiti a PPA2021_C10F e a PPA2021_C11F nella Tabella 10

Limiti di utilizzo del documento
ARIA S.p.A. • CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE • COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE • AFFARI LEGALI, GENERALI E SOCIETARI • DIREZIONE GENERALE - ORGANIZZAZIONE, RISORSE UMANE E SERVIZI GENERALI - AMMINISTRAZIONE E FINANZA - PIANIFICAZIONE, CONTROLLO E SISTEMI DI GESTIONE - DIREZIONE CENTRALE SERVIZI ICT - DIREZIONE CENTRALE ACQUISTI - DIREZIONE CENTRALE LAVORI REGIONE LOMBARDIA – Presidenza

Indice

1. Introduzione 6
2. Attività per lo sviluppo e gestione dei servizi digitali regionali 11
2.1 Dalla strategia digitale all'attuazione 12
2.2 Stato dell'arte 15
2.3 Attività per il triennio 2021-2023 19
2.3.1 Quadro complessivo delle attività 20
2.3.2 Attività ICT per la Giunta Regionale 34
2.3.3 Attività ICT per il Consiglio Regionale e gli Enti SIREG 153
2.3.4 Attività ICT su progetti europei 159
3. Attività di Procurement 160
3.1 Centrale di committenza regionale e soggetto aggregatore 160
3.1.1 Resoconto 2020 160
3.1.2 Gare aggregate 163
3.1.3 Gestione convenzioni attive 166
3.1.4 Procedure aggregate anteriori al 2020 pubblicate e non concluse 178
3.1.5 Procedure aggregate in corso di pubblicazione o pubblicate e non concluse 179
3.2 GARE ARIA – spese di funzionamento 180
4. Attività Lavori 184
4.1 Stato dell'arte 184
4.2 Attività per il triennio 2021-2023 186
4.2.1 Quadro complessivo delle attività 192
4.2.2 Attività Direzione Centrale Lavori 210
Appendice A: interventi strategici del PTTD 257

Indice delle Tabelle

Tabella 1 - Glossario e Acronimi 5
Tabella 2 – Quadro complessivo delle attività 2021-2023 33
Tabella 3 - Elenco Gare aggregate 166
Tabella 4 - Elenco convenzioni attive 178
Tabella 5 - Elenco procedure aggregate anteriori al 2020 pubblicate e non concluse 179
Tabella 6 - Elenco procedure aggregate in corso di pubblicazione o pubblicate e non concluse 180
Tabella 7 - Elenco Gare ARIA Spese di funzionamento 183
Tabella 8 - Elenco Contratti Quadro attivi 183
Tabella 9 - DCL - Attività formalizzate per il triennio 2021-2023 203
Tabella 10 - DCL - Attività da formalizzare per il triennio 2021-2023 207
Tabella 11 - Riepilogo delle attività formalizzate per Direzione Regionale/altri Enti e per Struttura di business - DCL 208
Tabella 12 - Riepilogo delle attività da formalizzare Direzione Regionale/altri Enti e per Struttura di business - DCL 209
Tabella 13 – Interventi strategici individuati nel PTTD 21-23 di Regione Lombardia 258

Indice delle Figure

Figura 1 – Contesto di riferimento del PPA 12
Figura 2 - Previsioni di produzione DCL nel triennio 2021 - 2023 in euro 188
Figura 3 - Distribuzione previsione nel 2021 tra le Strutture di Business della DCL in €/% 190
Figura 4 - Distribuzione previsione nel 2022 tra le Strutture di Business della DCL in €/% 190
Figura 5 - Distribuzione previsione nel 2023 tra le Strutture di Business della DCL in €/% 191
Figura 6 - Distribuzione previsione triennio 2021/2023 tra le Strutture di Business della DCL in €/% 191

Glossario e Acronimi

Nome	Descrizione
AdG	Autorità di Gestione
AgID	Agenzia per l'Italia Digitale
API	Application Programming Interface
ARCA	Azienda Regionale Centrale Acquisti S.p.A.
ARIA	Azienda Regionale per l'Innovazione e gli Acquisti S.p.A.
CdS	Conferenza dei Servizi
CM	Comunità Montane
D.LGS	Decreto Legislativo
DG	Direzione Generale di Regione Lombardia
DGR	Delibera di Giunta Regionale
DIH	Digital Information Hub
DR	Disaster Recovery
DWH	Datawarehouse
EELL	Enti Locali
HD	Help Desk
IAAS	Infrastructure As A Service
ICT	Information & Communication Technology
ILspa	Infrastrutture Lombarde S.p.A.
IdPC	Identity Provider del Cittadino
L.R.	Legge Regionale
LIspa	Lombardia Informatica S.p.A.
MDS	Ministero della Salute
MEF	Ministero dell'Economia e delle Finanze
PA	Pubblica Amministrazione
PdI	Postazione di lavoro
POC	Proof of Concept
PPA	Programma Pluriennale delle Attività di ARIA S.p.A.
PRS	Programma Regionale di Sviluppo di Regione Lombardia
PSSTD	Programma Strategico di Semplificazione e Trasformazione Digitale di Regione Lombardia

PSSTD	Programma Strategico per la Semplificazione e la Trasformazione Digitale
PT	Piano Triennale per l'informatica nella PA
PTTD	Piano Triennale di Trasformazione Digitale di Regione Lombardia
RL	Regione Lombardia
SIeICT	U.O. Sistemi Informativi e ICT di Regione Lombardia
SIR	Sistema Informativo Regionale
SIRA	Sistema Informativo Regionale Allargato
SIREG	Sistema Regionale
STDSI	Unità Organizzativa Semplificazione, Trasformazione Digitale e Sistemi Informativi
UC	Unione dei Comuni
UCL	Unione dei Comuni Lombardi
UO	Unità organizzativa della Giunta Regionale
UTR	Uffici Territoriali Regionali

Tabella 1 - Glossario e Acronimi

1. Introduzione

Come previsto dalla vigente Convenzione Quadro tra Regione Lombardia ed ARIA S.p.A., approvata con DGR 2690 del 23 dicembre 2019, il Programma Pluriennale delle Attività individua il complesso delle attività che la Società svolge, in coerenza con gli atti della programmazione regionale, nel corso degli esercizi finanziari ricompresi nel bilancio di previsione, indicando anche le risorse diverse dai trasferimenti regionali (eventuali risorse proprie, contributi europei o di altra provenienza).

Il presente documento illustra il Programma Pluriennale delle Attività per il triennio 2021-2023, prevedendo una sintesi del contesto in cui ARIA S.p.A. è chiamata ad operare e tre sezioni illustrative delle iniziative previste in tema di sviluppo e gestione dei servizi digitali, procurement e infrastrutture, con indicazione delle rispettive attività di competenza.

L'assetto attuale della Società è determinato da quanto previsto dalla L. R. n. 6/2019 in merito alla razionalizzazione delle società in house ed attuato attraverso due successive fusioni per incorporazione:

- il primo luglio 2019 è divenuta efficace l'incorporazione di ARCA, la Centrale acquisti regionale in LISPA, la digital company della Regione e contestualmente LISPA ha assunto la denominazione "Azienda regionale per l'innovazione e gli acquisti S.p.A." (ARIA S.p.A.)
- il primo luglio 2020 la situazione a regime è raggiunta con la fusione per incorporazione in ARIA S.p.A. di Infrastrutture Lombarde S.p.A., la società deputata alla riqualificazione, gestione, valorizzazione e sviluppo della dotazione infrastrutturale della Lombardia.

La Società ARIA S.p.A. ha assunto tutti i riferimenti ad ARCA S.p.A., a Lombardia Informatica S.p.A. e a Infrastrutture Lombarde S.p.A. contenuti in leggi, regolamenti o altri atti.

L'Azienda ricopre le funzioni di:

- Centrale di Committenza per la Regione, il SIREG, gli Enti Locali e le altre Pubbliche Amministrazioni;
- Stazione Unica Appaltante anche in relazione all'acquisizione di forniture e servi informatici e di connettività;
- Soggetto Aggregatore come riconosciuto dalla delibera ANAC n. 781 del 4 settembre 2019.

ARIA S.p.A. svolge inoltre le attività rivolte a:

- coordinamento della pianificazione, programmazione, gestione e controllo degli approvvigionamenti di lavori, forniture e servizi destinati agli enti dipendenti, società partecipate, enti sanitari, fondazioni regionali (allegato A della L.R. 30/2006);
- riqualificazione, gestione, valorizzazione e sviluppo della dotazione infrastrutturale della Lombardia e dei beni mobili ed immobili a questa connessi o strumentali;
- valorizzazione, gestione, alienazione e manutenzione del patrimonio immobiliare regionale e di altri enti pubblici nel rispetto degli indirizzi strategici della Regione;
- sviluppo e attuazione delle politiche energetiche regionali e in particolare:
  - sviluppo dei sistemi catastali riguardanti l'efficienza energetica degli edifici, con particolare riferimento alla certificazione energetica e il rendimento energetico degli impianti per la climatizzazione in ambito civile;

  - controllo sugli attestati di prestazione energetica degli edifici;
  - ricerca, studio, progettazione ed esecuzione di interventi di risparmio energetico, nonché predisposizione di strumenti finalizzati alla riduzione delle emissioni di gas climalteranti previsti da accordi internazionali;
- procurement sulla base della programmazione regionale degli acquisti e con riferimento alle esigenze degli Enti, in particolare:
  - stipula di convenzioni;
  - aggiudicazione di appalti di forniture, servizi e lavori destinati ad uno o più Enti;
  - redazione di accordi quadro e istituzione sistemi dinamici di acquisto destinati agli Enti;
  - aggiudicazione di contratti relativi a servizi di ricerca e sviluppo, concessioni di servizi, nonché ogni altra procedura (incluse quelle per dialogo tecnico e dialogo competitivo), o strumento contrattuale per gli approvvigionamenti, anche in forma aggregata, degli enti;
- monitoraggio dei livelli qualitativi delle forniture, servizi e lavori relativamente alle procedure di gara aggregata direttamente gestite
- gestione e sviluppo della piattaforma regionale per l'e-Procurement, dell'elenco fornitori telematico regionale e degli altri strumenti innovativi di acquisto; promozione del suo utilizzo da parte degli enti e della sua diffusione fra gli operatori economici;
- consulenza e formazione agli Enti per lo svolgimento di procedure di gara o attività e progetti correlati;
- sviluppo e gestione del Sistema Informativo Regionale;
- sviluppo, utilizzo e diffusione di piattaforme e servizi digitali di Regione Lombardia.

ARIA S.p.A. fornisce consulenza e supporto alla Regione Lombardia e agli Enti del sistema regionale per il rispetto di tutte le normative di settore connesse ai ruoli, compiti e attività assegnategli.

Inoltre la Società svolge un ruolo cruciale per la razionalizzazione ed il miglioramento del controllo e governo della spesa regionale, attraverso le funzioni ed i compiti di cui è investita che consentono di creare un ciclo integrato di analisi e miglioramento continuo sulla base di tutti i dati raccolti dalle diverse fonti informative gestite, supportando dunque la Regione Lombardia nella definizione delle strategie di razionalizzazione e di adozione di nuovi modelli di acquisizione e governo della spesa.

Proprio per avere un efficace controllo e governo della spesa regionale, ARIA S.p.A. promuove il Public Procurement che rappresenta lo strumento principale per ottimizzare i costi della Pubblica Amministrazione e una leva significativa per promuovere l'innovazione sul territorio.

ARIA S.p.A. è la prima società in-house a cui è affidata la missione di progettare e gestire infrastrutture fisiche e digitali e contemporaneamente il ciclo degli acquisti: ciò consente di fare efficienza e di riunire soggetti con competenze anche molto diverse, in grado di collaborare per creare servizi per i cittadini sempre più performanti e gestire in sinergia il Public procurement nel sistema regionale.

Un ruolo fondamentale nel nuovo modello organizzativo e operativo di ARIA S.p.A. lo continuano a svolgere i big data il cui sfruttamento consente di disegnare un nuovo paradigma di Public procurement che vede l'azione pubblica sempre più orientata non solo al risparmio ma anche alla ricerca del "value for money", cioè del difficile equilibrio tra economicità, efficienza ed efficacia.

L'orizzonte temporale di riferimento del Programma Pluriennale delle Attività abbraccia il triennio 2021-2023, periodo di particolare rilevanza per la legislatura anche perché concomitante a un momento di grande sofferenza per la Lombardia causato dall'emergenza sanitaria da COVID-19, che ha reso possibile la scoperta di un nuovo modo di lavorare. Il quadro delle attività avrà dunque necessità di essere periodicamente aggiornato affinché le attività siano sempre coerenti con strategie, obiettivi e priorità definite dai documenti programmatici della Giunta.

Il Masterplan della Società, con la pianificazione progettuale degli obiettivi strategici contenuti nel Piano Industriale voluto da Regione Lombardia, declina concretamente il ruolo di ARIA S.p.A. sopra descritto. Si tratta di un piano di indirizzo strategico particolarmente sfidante e ambizioso che si colloca in un contesto mai visto prima e che fissa per le tre Direzioni Centrali della Società una serie di iniziative, che fanno parte di un piano denso e articolato.

Per la declinazione dei contenuti del Masterplan si è partiti dagli obiettivi strategici fissati per il periodo 2020-24:

- Centralizzazione di servizi e funzioni ICT;
- Digital information hub e Digital Data as a service;
- Evoluzione della strategia e delle fasi di procurement;
- Focalizzazione ambito lavori;
- Valorizzazione delle competenze specialistiche;
- Miglioramento della qualità dei servizi erogati.

Per ogni singolo obiettivo sono state individuate più iniziative che non necessariamente fanno capo ad un'unica Direzione Centrale.

Vi sono infatti azioni che coinvolgono anche tutte le linee business, a dimostrazione della sinergia che si è venuta a creare con la fusione delle tre società. Se ne citano alcune a titolo di esempio: sviluppo di sistemi di customer care, sviluppo dei servizi attuali, potenziamento delle competenze di Project management, rafforzamento delle attività di data governance trasversali, predisposizione dei dati in forma utile ai servizi di Regione Lombardia. Attraverso l'implementazione di queste iniziative, ARIA S.p.A. intende cogliere tutte le opportunità che nascono da questa combinazione di competenze.

Altre iniziative sono proprie di una Direzione Centrale, sebbene, anche in questi frangenti, la trasversalità delle esperienze messe in campo sarà la chiave del successo. Si riportano degli esempi in proposito.

DIREZIONE CENTRALE SERVIZI ICT:

- Sviluppo delle informazioni del Digital Information Hub vista come punto di riferimento del reperimento, gestione ed elaborazione di tutti i dati di Regione Lombardia e come Banca Dati di tutte le Direzioni della Società. L'iniziativa fa riferimento al riconoscimento di ARIA S.p.A. come punto di riferimento dell'ecosistema dati della PA lombarda. A tal fine, ARIA S.p.A. dovrà assicurare la messa a disposizione dei dati, nelle modalità e con gli strumenti idonei a garantirne la sicurezza e la fruibilità da parte sia della PA lombarda sia del mercato quando le finalità sono di interesse pubblico. Il Digital Information Hub sarà inoltre oggetto di sinergie tra le Direzioni di ARIA S.p.A. al fine di ampliare le banche dati anche nei settori di competenza di ciascuna Direzione (primo su tutti l'ambito energetico).

- Data as Service ossia la lettura del dato vista in ottica strategica come miglioramento dei servizi esistenti e supporto per quelli in divenire. L'iniziativa fa riferimento alla possibilità di mettere a disposizione di altri soggetti il patrimonio informativo regionale e migliorare gli stessi servizi forniti da ARIA S.p.A.. L'obiettivo è di mettere a disposizione dell'utente i dati rendendoli disponibili in vari formati e ad applicazioni diverse.
- Supporto agli Enti nell'orientare il mercato a utilizzare standard condivisi. ARIA S.p.A. ha la possibilità di aiutare gli Enti del territorio, definendo standard condivisi adatti alle PA di riferimento. In particolare, attraverso la redazione di linee guida o modelli di riferimento, ARIA S.p.A. sosterrà gli Enti nella definizione dei requisiti per le soluzioni di mercato.

DIREZIONE CENTRALE ACQUISTI

- Sviluppo di una strategia di analisi dei dati di acquisto attraverso un approccio data-driven: ciò consente di analizzare i dati sugli acquisti e sui consumi raccolti in fase di esecuzione a beneficio della programmazione successiva. In particolare, le analisi dei dati sull'ex-post del servizio sono finalizzate al miglioramento della definizione del fabbisogno attuale e predittivo. Uno dei primi obiettivi riguarda la realizzazione di un database per determinate categorie merceologiche.
- Miglioramento del processo del ciclo degli acquisti: l'iniziativa ha l'obiettivo di rafforzare il ruolo di Soggetto Aggregatore di ARIA S.p.A. in tutte le fasi del ciclo di acquisto, al fine di consolidare il proprio ruolo di leadership nazionale. Inoltre, l'efficientamento del processo di approvvigionamento consente di migliorare il governo e il controllo delle forniture stesse.
- Ampliamento del perimetro delle Convenzioni: l'iniziativa ha l'obiettivo di allargare la base di categorie merceologiche verso cui ARIA S.p.A. potrebbe rivolgere i propri servizi di centrale acquisti / ente aggregatore al fine di intercettare il maggior numero di interlocutori possibili e programmare eventuali aggregazioni degli acquisti.

DIREZIONE CENTRALE LAVORI

- Realizzazione di uno Smart Hospital: l'iniziativa promuove l'introduzione di un approccio focalizzato per settore, quello sanitario, in grado di far leva sulle sinergie derivanti dalle tre aree aziendali. La realizzazione di Smart Hospital prevede l'integrazione con le Smart City attraverso misure di ottimizzazione della gestione dell'edificio (es. efficientamento energetico e degli impianti elettrici), l'introduzione di sistemi identificativi (sistemi di riconoscimento biometrici e sistemi di sicurezza a circuito chiuso), di sistemi di mobilità interna del paziente automatizzata e di sistemi informativi interconnessi sia clinici (Banche dati/ archivi e sistemi di ricerca connessi) che amministrativi (es. ciclo acquisti automatizzato per consumables).
- Sviluppo di progetti di Info Mobility: l'iniziativa promuove le sinergie tra competenze in ambito ICT (es. data governance, sviluppo di piattaforme) e Infrastrutture (es. energia) per la realizzazione di progetti di Info-Mobility in ottica di successive integrazioni in ambito Smart Mobility. In particolare, l'iniziativa è rivolta allo sviluppo di piattaforme ICT per la geolocalizzazione degli erogatori di colonnine di ricarica energetica, per fornire al cittadino una indicazione di tutti i player privati sul territorio. Inoltre, l'iniziativa si inserisce in un più ampio contesto di integrazione dei dati relativi alla mobilità e al traffico urbano (es. dati di traffico telefonico, dati ARPA) al fine di creare un ecosistema di dati a beneficio dei cittadini e della PA.
- Programmazione Gare di risk sharing con l'obiettivo di migliorare la sostenibilità ambientale ed energetica: l'intervento prevede il coinvolgimento di imprese in grado di fornire servizi tecnici,

commerciali e finanziari necessari per la realizzazione interventi di efficientamento energetico su immobili esistenti, che si assumano l'onere dell'investimento e il rischio di un mancato risparmio, a fronte della stipula di un contratto in cui siano stabiliti gli utili derivanti dai risparmi energetici ottenuti a valle dall'intervento di efficienza.

2. Attività per lo sviluppo e gestione dei servizi digitali regionali

Nel Programma Regionale di Sviluppo della XI Legislatura, Regione Lombardia sottolinea l'importanza dell'utilizzo delle nuove tecnologie digitali ai fini della semplificazione e della trasformazione digitale nei rapporti tra la Pubblica Amministrazione, i cittadini e le imprese, indirizzando un percorso propulsivo per la costruzione di una Regione Lombardia Digitale; in quest'ottica è stato approvato a livello regionale il Programma Strategico per la Semplificazione e Trasformazione Digitale (PSSTD) e, più recentemente, il Piano Triennale di Trasformazione Digitale (PTTD) di Regione Lombardia, con l'obiettivo di indirizzare gli interventi di semplificazione abilitati dal digitale e il percorso di evoluzione complessivo del Sistema Informativo Regionale e dei Sistemi Informativi degli Enti lombardi, in coerenza con le strategie e le normative nazionali ed europee per la trasformazione digitale della Pubblica Amministrazione.

In questo contesto, ARIA S.p.A agisce in qualità di digital company regionale, attraverso la propria Direzione ICT, unendo le competenze di sviluppo e gestione dei servizi digitali a quelle di innovazione "data-driven" abilitata dalle nuove tecnologie, in sinergia sempre più stretta con la Direzione Acquisti e la Direzione Lavori.

Le attività condotte da ARIA per la trasformazione digitale di Regione Lombardia sono finalizzate sia a razionalizzare i servizi per il funzionamento amministrativo della Giunta, del Consiglio e degli Enti del SIREG, sia a soddisfare in modo innovativo le esigenze attuali e future di carattere politico ed istituzionale, tese a confermare e potenziare il ruolo di eccellenza di Regione Lombardia nel suo rapporto con i cittadini, il mondo delle imprese e delle associazioni e le altre Pubbliche Amministrazioni lombarde.

Le attività ICT previste nel Programma Pluriennale di ARIA S.p.A. non si riferiscono ad una prospettiva chiusa rispetto al perimetro del Sistema Informativo interno di Regione Lombardia, ma hanno forti implicazioni e continue contaminazioni sia con quanto avviene a livello nazionale che nel territorio lombardo, pubblico e privato.

A livello nazionale, in particolare, si evidenzia come bussola di riferimento il Piano Triennale per l'Informatica nella Pubblica Amministrazione, coordinato da AgID, oltre al quadro delle iniziative digitali di settore, prima fra tutte quella della Sanità Digitale.

Il presente capitolo, unitamente al "Prospetto di Raccordo[1]" delle attività, rappresenta dunque la parte di **Programma Pluriennale delle Attività (PPA) di ARIA S.p.A. per il triennio 2021-2023 dedicata ai progetti ICT,** finalizzati alla trasformazione digitale di Regione Lombardia, degli Enti del Sistema Regionale (SIREG) a favore dei cittadini, delle imprese e della Pubblica Amministrazione lombarda.

[1] Il prospetto di raccordo contiene il quadro complessivo delle fonti di finanziamento previste per il fabbisogno dei progetti ICT finalizzati alla trasformazione digitale di Regione Lombardia, coerentemente alla programmazione regionale per il triennio 2021-2023 approvata con DGR 3747/2020

I contenuti, in termini di attività e loro schede descrittive, sono altresì previsti dalla convenzione in atto tra Regione Lombardia e ARIA [approvata con *DGR n. XI/2690 del 23/12/2019*] per l'affidamento degli incarichi di sviluppo e gestione dei servizi digitali regionali.

Il capitolo include una sintesi del contesto di riferimento e una sezione illustrativa delle attività previste per il prossimo triennio in tema di trasformazione digitale.

2.1 Dalla strategia digitale all'attuazione

Il PPA del triennio 2021-2023 si colloca in un contesto rinnovato rispetto al passato e assume, ancor di più, il ruolo di **strumento attuativo** della strategia di trasformazione digitale di Regione Lombardia, degli Enti SIREG e del territorio lombardo.

Quest'anno, infatti, Regione ha avviato un **percorso di evoluzione del "processo di programmazione ICT"** che vede coinvolta principalmente, fra gli altri, ARIA; il percorso è stato innovato con la stesura di un nuovo documento programmatico, il **Piano Triennale della Trasformazione Digitale (PTTD) 2021-2023**, recentemente approvato dalla Giunta Regionale [DGR XI/3833/2020 del 16/011/2020].

Il PPTD è un ulteriore tassello o del percorso di trasformazione digitale già avviato da Regione Lombardia e delineato attraverso le **Linee di intervento strategiche (LIS)** contenute nel Programma Strategico di Semplificazione e Trasformazione Digitale (PSSTD), di cui alla DDR n. XI/1042 del 17/12/2018; anzi il PPTD ha l'obiettivo di **tradurre le LIS in interventi strategici**, ossia di identificare gli interventi concreti da attuare nel triennio 2021-2023 per realizzare la *vision digitale* di Regione Lombardia (rif. Appendice A).

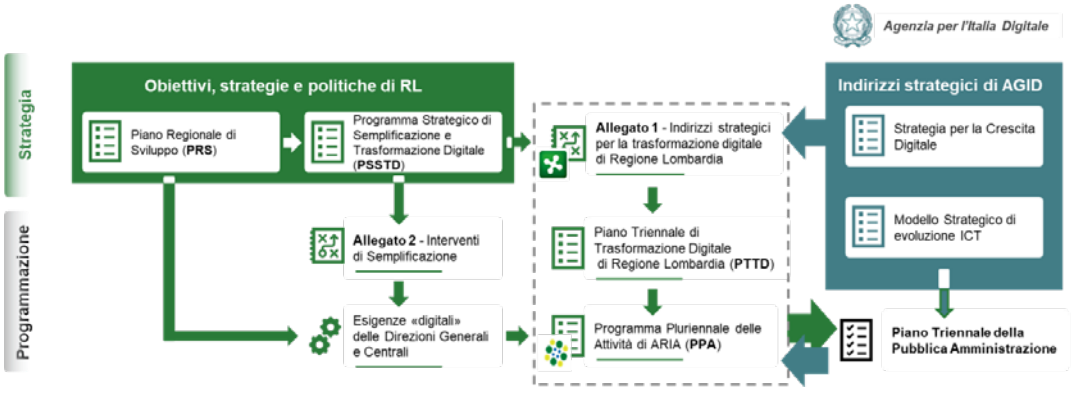


Figura 1 – Contesto di riferimento del PPA

Gli interventi strategici del PTTD sono stati individuati, di concerto con tutti gli attori coinvolti (a diverso titolo) nel percorso di semplificazione e trasformazione digitale di Regione Lombardia, in coerenza con gli indirizzi normativi e strategici nazionali ed europei (oltre che regionali) e secondo il principio della "**trasversalità**"; detti interventi, infatti, sono TRASVERSALI non soltanto rispetto a alle LIS e alle priorità del PRS (rispetto alle quali c'è una relazione di "molti a molti"), ma anche rispetto ai potenziali target di utenza interessati.

Gli interventi sopra elencati rappresentano, quindi, la **cornice entro la quale deve muoversi Regione Lombardia** per l'attuazione della propria strategia.

Contestualmente alla stesura e condivisione del PTTD, la UO Semplificazione, trasformazione digitale e Sistemi informativi della Presidenza di Regione Lombardia, con la collaborazione delle strutture interessate di ARIA, ha raccolto tutte **le esigenze di semplificazione** delle Direzioni Generali e Centrali di Regione **connesse con interventi di trasformazione digitale**, mettendole a sistema con le esigenze intercettate dagli EE.LL. e dagli altri stakeholder coinvolti nelle diverse occasioni di "ascolto attivo" del territorio; dette esigenze sono state, quindi, vagliate dal punto di vista tecnico in un'ottica di coerenza complessiva e di gestione e sviluppo del Sistema Informativo regionale improntata a criteri di efficienza ed efficacia. Le esigenze espresse possono, infatti, tradursi in "**Progetti**" riconducibili alle seguenti tipologie:

- **Progetti cd. "TRANSFORM"**: progetti di ampio respiro, tendenzialmente pluriennale, dal carattere fortemente strategico che concorrono, cioè, ad attuare uno o più degli interventi identificati nel PTTD;
- **Progetti cd. "GROW"**: progetti che evolvono o modificano lo scenario digitale attuale, senza trasformarlo in modo radicale (es. implementazione di nuovi servizi su una piattaforma esistente, evoluzione dei servizi esistenti per recepire dettami normativi, ecc.);
- **Progetti cd. "RUN**": riguardano la gestione e manutenzione dei servizi esistenti; in altre parole, in questo *cluster* ricadono tutte le attività (gestione applicativa, assistenza, ecc.) che abilitano l'erogazione e la fruizione dei servizi digitali di Regione Lombardia.

I progetti di trasformazione abilitati dal digitale (rientranti, quindi, nell'ambito ICT) sono stati raccolti attraverso un apposito modello di rilevazione "standard" e collezionati all'interno di un repository denominato "**Masterplan ICT**", caratterizzato da un insieme di attributi informativi che descrivono le iniziative sotto diverse dimensioni (temporale, economica, ecc.).

I progetti sono stati, quindi, analizzati e razionalizzati, con l'obiettivo di garantire:

- **Uniformità** nelle modalità descrittive e nel livello di granularità;
- **Correttezza** degli attributi associati (strutture regionali committenti, tipologie di spesa, ecc.);
- **Sostenibilità** finanziaria dell'intero programma ICT.

Per tutti i progetti contenuti nel masterplan sono stati valorizzati degli **indicatori** che tengono conto delle caratteristiche delle iniziative (es. trasversalità strategica) e del "livello di confidenza" con cui sono stati stimati tempi e budget (cd. "rischio di pianificazione" e "rischio di stima economica"); solo per i progetti ricadenti nella categoria "TRANSFORM" sono stati, inoltre, identificati gli interventi strategici del PTTD intercettati (per misurare "quanto" un progetto fosse strategico). La combinazione di questi indicatori ha consentito di selezionare i progetti "prioritari" per Regione Lombardia, ossia quei progetti che vanno a costituire il "**Portafoglio ICT di Regione Lombardia 2021-2023**".

Il Portafoglio ICT, che rappresenta il piano di lavoro operativo di Regione da qui al 2023, abilita:

- ✓ Un potenziamento del **ruolo di governance di Regione Lombardia** nel processo di trasformazione digitale, garantendo una visione chiara e lungimirante degli obiettivi strategici di medio-lungo termine ed un'azione coordinata delle diverse iniziative ICT;
- ✓ Un **monitoraggio continuo ed efficace** di tutte le iniziative che, insieme, concorrono al raggiungimento degli obiettivi prefissati e all'attuazione della strategia complessiva per la trasformazione digitale. Questo monitoraggio sarà reso effettivo attraverso la definizione di opportune soluzioni organizzative e tecnologiche già dall'inizio del 2021 e la valorizzazione dei metodi e degli strumenti già definiti nel 2018, all'interno del PSSTD.

Il Portafoglio ICT, condiviso con tutti gli *stakeholder* interessati, rappresenta la base imprescindibile per la pianificazione delle attività di tutti i soggetti coinvolti nella trasformazione digitale e, nello specifico, di ARIA.

Il presente documento è stato redatto proprio sulla base dei progetti contenuti nel Portafoglio ICT, opportunamente arricchiti con gli ulteriori contenuti informativi richiesti, e sulla base del "**Prospetto di raccordo**", che declina le fonti di finanziamento per tutte le tipologie di progetto pianificate.

2.2 Stato dell'arte

Il panorama dei servizi digitali regionali sviluppati e gestiti da ARIA per la Giunta Regionale, il Consiglio Regionale ed alcuni Enti SIREG, ad oggi oltre 700, si presenta estremamente vasto ed articolato, anche in ragione delle molteplici competenze in capo a Regione Lombardia e del percorso di trasformazione digitale che sta interessando molte delle azioni previste dal Programma Regionale di Sviluppo della XI Legislatura.

Oltre ai servizi a supporto del funzionamento dell'Ente (Gestione del personale e del patrimonio, Bilancio e Contabilità, Atti formali, etc.) ed alle piattaforme e servizi trasversali, abilitanti per la costruzione di nuovi servizi, sono presenti numerosi servizi digitali "core", ovvero specifici per i vari ambiti di competenza regionale in capo alle Direzioni Generali della Giunta.

Servizi "core" a supporto delle Direzioni Regionali della Giunta

I servizi "core" sono nel concreto i punti di contatto digitali tra Regione e i cittadini, le imprese e gli altri Enti Locali lombardi e si riferiscono a:

- procedimenti amministrativi in digitale e Sportelli Telematici (ad es. Bandi, Autorizzazioni, Tributi, …)
- servizi pubblici rivolti direttamente agli utenti finali (ad es. Portale istituzionale e minisiti, Welfare, Protezione Civile, Open Innovation, …)
- interoperabilità con i sistemi di altri Enti o soggetti privati
- analisi e pubblicazione di dati in ambiti specifici

I servizi "core" supportano una molteplicità di azioni e procedimenti regionali rispetto al complesso delle competenze regionali, con particolare riferimento all'ambito del Welfare e dei servizi digitali della Sanità rivolti ai cittadini.

Piattaforme e servizi trasversali abilitanti

L'analisi della situazione attuale mette in evidenza come il Sistema Informativo Regionale nel suo complesso si sia ulteriormente evoluto in termini di semplificazione ed integrazione; i servizi "core" orientati al business sono sempre più basati su logiche di condivisione delle piattaforme e dei servizi trasversali abilitanti e a questa evoluzione architetturale, che ha riflessi positivi sulla gestione, scalabilità e riduzione dei costi, si accompagna una tensione positiva volta alla valorizzazione del patrimonio informativo ed alla apertura tramite API dei servizi sia all'interno che all'esterno dell'Ente, secondo una logica di relazioni ed ecosistemi con altri Enti e soggetti privati.

Questi servizi e piattaforme di utilizzo trasversale costituiscono la vera e propria spina dorsale del Sistema Informativo Regionale e in taluni casi vengono riutilizzati anche ad alcuni Enti del SIREG; tra questi i principali sono:

- Servizi di posta e collaborazione basati su Office365
- Servizi di registrazione e accesso utenti (IdPC, registrazione e profilazione unificata)
- Piattaforma documentale EDMA

- Piattaforma di comunicazione digitale
- Piattaforma Open Innovation, basata su Open 2.0
- Piattaforme per la gestione online di procedimenti amministrativi:
  - Bandi online (bandi di erogazione e sostegno, doti, manifestazioni di interesse, concorsi pubblici)
  - Procedimenti online (autorizzazioni, concessioni, procedimenti inter-Ente)
  - Conferenza digitale dei servizi
  - SISCO (erogazioni di finanziamenti e servizi per il mondo dell'Agricoltura)
- Piattaforma di pagamenti MyPay (integrata con pagoPA)
- Piattaforma di smistamento ordini (NRO)
- Nodo regionale di fatturazione elettronica
- Servizi trasversali di blockchain
- Piattaforma geografica REGIS a supporto della Infrastruttura per l'Informazione territoriale
- Piattaforma Open Data
- Catalogo API Lombardia e Piattaforma di API Management

A questi si aggiungono i servizi per l'analisi dei dati e l'accesso ad importanti asset informativi, tra cui:

- Data As A Service (DAAS)
- DataLab a supporto della valutazione delle politiche regionali (in collaborazione con Polis Lombardia)
- Piattaforma di Business Intelligence
- Anagrafe regionale degli assistiti (NAR)
- Anagrafe tributaria (da fonte Agenzia delle entrate)
- Catasto dei terreni e degli immobili (da fonte Agenzia delle Entrate)
- Registro delle imprese (da fonte InfoCamere)
- servizi per la pubblicazione dei dati ai fini della trasparenza (Amministrazione Trasparente).

Il panorama delle piattaforme e dei servizi trasversali si presenta ricco ed articolato e suggerisce una estensione di questi servizi ad altri soggetti, primi fra tutti gli Enti SIREG.

In alcuni casi questo percorso è già stato avviato, soprattutto in relazione ai servizi per il funzionamento della macchina amministrativa, mentre per altri casi si rende necessaria una valutazione della eventuale evoluzione necessaria e dei costi e benefici derivanti.

Si sottolinea inoltre come queste piattaforme non debbano essere considerate solo per le loro caratteristiche tecniche e tecnologiche; il loro funzionamento per il raggiungimento dell'obiettivo di un effettivo beneficio per Regione, gli Enti e per gli utenti finali, è garantito dalla disponibilità complementare di centri di competenza dedicati di ARIA S.p.A, costituiti da esperti della materia e da team di assistenza specifica per il loro corretto l'utilizzo.

Infrastruttura tecnologica

Una così ampia disponibilità di servizi digitali, resi disponibile sia a Regione che ad alcuni Enti SIREG ed Enti Sanitari, pone le sue basi su una rilevante infrastruttura tecnologica, costituita, oltre

che dalla connettività Internet degli utenti e dei servizi, dai Data Center gestiti da ARIA S.p.A., che garantiscono elevati livelli di capacità e di disponibilità di risorse infrastrutturali.

Le caratteristiche dei servizi infrastrutturali erogati e le modalità di loro gestione rispettano i requisiti di capacità, eccellenza tecnica, economica ed organizzativa indicati da AgID (Agenzia per l'Italia Digitale), motivo per cui nel 2020 ARIA è stata accreditata come Polo Strategico Nazionale (PSN), ovvero candidata ad erogare ad altre amministrazioni servizi infrastrutturali on-demand, contribuendo in tal modo all'obiettivo del Piano Triennale per l'informatica nella Pubblica Amministrazione, di razionalizzare i data center per innalzare il livello di sicurezza delle infrastrutture della Pubblica amministrazione e offrire servizi più moderni a cittadini e imprese.

Un aspetto di grande rilevanza è l'evoluzione verso il cloud delle modalità di approvvigionamento delle risorse infrastrutturali, per poter soddisfare l'esigenza di sempre maggiore flessibilità e rapidità nell'attivazione/disattivazione o potenziamento dei servizi. Per questo nel 2020 è stato avviato un percorso di migrazione in cloud di un insieme considerevole di servizi.

Il paradigma cloud è il modello operativo individuato dalla Regione Lombardia per soddisfare le crescenti richieste di resilienza dei servizi per i cittadini e imprese lombarde, di agilità rispetto ai tempi di deployment e di ottimizzazione dei costi infrastrutturali ICT.
Per supportare al meglio la trasformazione digitale di Regione Lombardia, ARIA prevede di razionalizzare le proprie infrastrutture, consolidando gli attuali quattro data center regionali in un unico moderno data center, con rilevanti risparmi in termini di riutilizzo delle facility e ottimizzazione dei costi energetici (power & cooling) e di esercizio.
Intende migrare inoltre almeno il 70% dei servizi regionali, erogati attualmente sulle proprie infrastrutture, verso il cloud pubblico, con una riduzione significativa del parco infrastrutturale installato senza più acquisire, grazie all'approccio cloud first, nuovo hardware all'interno dei propri data center per realizzare nuovi servizi.

Tale modello di trasformazione potrà esser messo a disposizione anche delle altre Pubbliche Amministrazioni del territorio lombardo, promuovendo economie di scala dei costi ICT infrastrutturali e incrementando i livelli di continuità operativa del "sistema regionale" nel suo complesso.

Sicurezza e compliance

Un tema di grande rilevanza è quello della sicurezza, nella sua accezione più ampia, volta a garantire, per tutti i servizi digitali di Regione Lombardia e del SIREG, sia la sicurezza informatica che la protezione dei dati, nel pieno rispetto della normativa vigente, tenendo in particolare considerazione gli adempimenti derivanti dal nuovo Regolamento Europeo per la protezione dei dati (GDPR).

In tale contesto ARIA garantisce, attraverso centri di competenza specifici, il supporto consulenziale e operativo a Regione per attività di Cybersecurity e per l'analisi dei rischi dal punto di vista della tutela dei dati personali e sicurezza delle informazioni, formalizzando quando richiesto i documenti di DPIA (Data Protection Impact Assessment).

In termini di compliance normativa, ARIA S.p.A. garantisce supporto interno e a Regione attraverso ADNORMA, il centro di competenza che si occupa della interpretazione della normativa digitale e dell'indirizzo per sua declinazione nelle fasi di progettazione e sviluppo dei servizi digitali regionali.

Governance

In questo ambito si concentrano le attività di governo complessivo della trasformazione digitale per indirizzare la fase di programmazione l'attuazione del Piano Triennale di Trasformazione Digitale (PTTD) nel rispetto degli indirizzi strategici regionali, abilitate dalla disponibilità di una base di conoscenza dei servizi digitali, costantemente aggiornata attraverso i processi, la metodologia e gli strumenti della Architettura Enterprise.

Di particolare importanza sono le attività in corso per il governo e valorizzazione del patrimonio informativo regionale, punto di partenza per la costruzione di un Digital Information Hub (DIH) che consentirà l'accesso e utilizzo delle informazioni sia a fini di analisi (supporto alle politiche data-driven), che per la creazione di nuovi servizi agli utenti finali e di nuove relazioni digitali abilitate da meccanismi di interoperabilità basati su API o per la pubblicazione dei dati aperti.

Una attività significativa di Governance è inoltre costituita dalla definizione di standard e linee guida per assicurare l'interoperabilità degli ecosistemi digitali, sia al loro interno che nella loro relazione con altri ecosistemi.

Nel contesto della Governance si collocano inoltre tutte le attività finalizzate alla semplificazione amministrativa ed alla continuità operativa dei processi e delle procedure di Regione, nella visione di una sua completa digitalizzazione.

2.3 Attività per il triennio 2021-2023

In questo capitolo sono elencate e descritte tutte le attività ICT di ARIA S.p.A., suddivise in:

- attività ICT per la Giunta regionale
- attività ICT per il Consiglio Regionale e gli Enti SIREG
- attività ICT su progetti europei

Oltre ad un quadro complessivo che elenca le attività e i corrispondenti importi finanziati nel triennio di riferimento, vengono riportate le schede di dettaglio per ogni attività, con le seguenti informazioni:

- Codice attività PPA2021_xxx
- Titolo della attività
- Descrizione della attività
- Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)
- Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "Transform", con riferimento all'Appendice A)
- Ente o Direzione Generale / UO competente
- Altri soggetti coinvolti
- Riferimenti normativi
- PRS: risultati attesi

2.3.1 Quadro complessivo delle attività

Di seguito si riporta la tabella riassuntiva delle attività previste nel triennio 2021-2023, con indicazione dei finanziamenti previsti e dell'Ente o, nel caso della Giunta Regionale, della Direzione Regionale competente.

Tra le attività sono incluse quelle finanziate da Fondi Pluriennali Vincolati (FPV) di Regione e da Fondi Europei, nel caso di partecipazione diretta di ARIA S.p.A.

			Costo complessivo con IVA		
Codice PPA 2021	Nuova attività	Ente o Direzione/UO committente	2021	2022	2023
PPA2021_001	Evoluzione della piattaforma Procedimenti online	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI	240.000,00 €	180.000,00 €	100.000,00 €
PPA2021_002	Sviluppo e diffusione della Conferenza dei Servizi (CDS) telematica alle Provincie	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI	60.000,00 €	- €	- €
PPA2021_003	Gestione della Piattaforma Procedimenti e Conferenza dei Servizi telematica	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI	338.880,65 €	124.000,00 €	124.000,00 €
PPA2021_004	Gestione- Procedimenti Online - Commercio	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI	33.408,96 €	33.408,96 €	33.408,96 €
PPA2021_005	Sistema Documentale EDMA	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI	2.178.382,46 €	1.854.012,46 €	1.773.762,46 €
PPA2021_006	API Lombardia: interoperabilità ed ecosistemi digitali	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI	690.000,00 €	665.000,00 €	535.000,00 €
PPA2021_007	Gestione degli strumenti per la governance e la gestione della interoperabilità	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI	960.626,53 €	1.000.626,53 €	1.020.626,53 €
PPA2021_008	Gestione dei servizi a supporto dell'ecosistema digitale E015	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI	112.800,00 €	57.000,00 €	- €
PPA2021_009	Valorizzazione del patrimonio informativo digitale di Regione Lombardia	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI	674.000,00 €	620.000,00 €	620.000,00 €

ARIA S.p.A. **Classificazione:** a circolazione limitata

			Costo complessivo con IVA		
Codice PPA 2021	**Nuova attività**	**Ente o Direzione/UO committente**	**2021**	**2022**	**2023**
PPA2021_010	Gestione degli strumenti di Information & Data Governance	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI	128.000,00 €	175.700,00 €	175.700,00 €
PPA2021_011	Governance digitale	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI	605.000,00 €	435.000,00 €	435.000,00 €
PPA2021_012	Gestione degli strumenti per il governo del Sistema Informativo Regionale	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI	187.600,00 €	172.600,00 €	172.600,00 €
PPA2021_013	Piattaforma Bandi Online	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI	3.733.710,10 €	3.249.510,10 €	3.115.110,10 €
PPA2021_014	Evoluzione piattaforma SIAGE/Bandi Online a supporto della Programmazione europea 14-20	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI	1.572.000,00 €	550.000,00 €	450.000,00 €
PPA2021_015	Bandi PRS e Sistema regionale allargato	DG Istruzione, Formazione e Lavoro	1.030.000,00 €	- €	- €
		Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI	1.200.000,00 €	1.200.000,00 €	1.200.000,00 €
PPA2021_016	Servizi di Posta e Collaboration	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI	276.890,00 €	276.890,00 €	192.730,00 €
PPA2021_017	Servizi di autenticazione e registrazione	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI	1.054.373,01 €	1.134.373,01 €	909.373,01 €
PPA2021_018	Servizi di E-learning	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI	91.277,90 €	76.277,90 €	76.277,90 €
PPA2021_019	Progetto pagamenti elettronici e iniziative per digitalizzazione enti locali	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI	890.634,32 €	890.634,32 €	890.634,32 €
PPA2021_020	Servizi di Business Intelligence	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI	880.000,00 €	830.000,00 €	830.000,00 €

ARIA S.p.A. **Classificazione:** a circolazione limitata

			Costo complessivo con IVA		
Codice PPA 2021	**Nuova attività**	**Ente o Direzione/UO committente**	**2021**	**2022**	**2023**
PPA2021_021	Evoluzione Piattaforma SIEBEL (trouble ticketing)	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI	61.000,00 €	- €	- €
PPA2021_022	Gestione degli strumenti di monitoraggio dei servizi	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI	232.890,59 €	232.890,59 €	232.890,59 €
PPA2021_023	Gestione degli strumenti per il Customer Management	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI	233.710,80 €	233.710,80 €	233.710,80 €
PPA2021_024	Gestione degli strumenti di supporto allo sviluppo delle applicazioni software	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI	645.380,00 €	645.380,00 €	645.380,00 €
PPA2021_025	Servizi di supporto alla progettazione, al riuso ed al controllo di qualità delle soluzioni software realizzate	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI	523.500,00 €	572.500,00 €	207.500,00 €
PPA2021_026	Gestione delle banche dati e dei servizi PARIX e TELEMACO	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI	592.283,77 €	592.283,77 €	592.283,77 €
PPA2021_027	Design Thinking	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI	330.000,00 €	- €	- €
PPA2021_028	Progetto ZTL pass in Lombardia 2021	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI	412.937,00 €	332.937,00 €	212.937,00 €
PPA2021_029	Sviluppo del servizio di Audit Log	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI	95.000,00 €	50.000,00 €	- €
PPA2021_030	Monitoraggio dei Procedimenti Amministrativi	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI	30.000,00 €	20.000,00 €	20.000,00 €
PPA2021_031	20TEC - Infrastruttura tecnologica 2020 -2025 SIRE	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI	11.815.367,09 €	12.886.346,42 €	12.574.845,31 €
PPA2021_032	Programma Triennale Privacy	Presidenza - AUDIT FONDI UE E RESPONSABILE PROTEZIONE DEI DATI	130.000,00 €	143.000,00 €	143.000,00 €

ARIA S.p.A. **Classificazione:** a circolazione limitata

			Costo complessivo con IVA		
Codice PPA 2021	**Nuova attività**	**Ente o Direzione/UO committente**	**2021**	**2022**	**2023**
PPA2021_033	Programma Triennale di Sicurezza e Privacy (DPIA Direzioni RL)	Tutte le DG	168.000,00 €	118.000,00 €	68.000,00 €
PPA2021_034	Programma Triennale Sicurezza	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI	521.617,83 €	632.717,83 €	751.642,00 €
PPA2021_035	17S23 - SIOP - Nuovo Sistema Informativo Organizzazione e Personale - 2017-2022	Presidenza - Organizzazione e personale giunta	439.434,52 €	439.434,52 €	- €
PPA2021_036	SIOP - Nuovo Sistema Informativo Organizzazione e Personale - 2017-2022	Presidenza - Organizzazione e personale giunta	150.000,00 €	80.000,00 €	- €
PPA2021_037	Evoluzioni al dispiegamento anagrafiche dipendenti e assetto organizzativo	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI	75.000,00 €	75.000,00 €	50.000,00 €
PPA2021_038	Servizi di comunicazione digitale	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO Comunicazione	3.201.344,58 €	3.201.344,58 €	3.201.344,58 €
PPA2021_039	Evoluzione dei sistemi di comunicazione dell'agenzia stampa di Regione Lombardia	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO Comunicazione	86.613,56 €	86.613,56 €	86.613,56 €
PPA2021_040	Evoluzione del portale Lombardia Speciale	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO Comunicazione	151.000,00 €	151.000,00 €	151.000,00 €
PPA2021_041	Sistema per la gestione e digitalizzazione degli eventi	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO Comunicazione	178.405,22 €	158.405,22 €	138.405,22 €
PPA2021_042	Preference Center e Comunicazioni Push	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO Comunicazione	567.500,00 €	297.500,00 €	297.500,00 €
PPA2021_043	Attuazione modello di governance APP di Regione Lombardia	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO Comunicazione	122.000,00 €	122.000,00 €	122.000,00 €

ARIA S.p.A. **Classificazione:** a circolazione limitata

			Costo complessivo con IVA		
Codice PPA 2021	**Nuova attività**	**Ente o Direzione/UO committente**	**2021**	**2022**	**2023**
PPA2021_044	REALIZZAZIONE E GESTIONE DEL CONTACT CENTER INTEGRATO PER ASSISTENZA INFORMATIVA AI CITTADINI LOMBARDI (include incarico 20SY2)	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO Comunicazione	845.506,00 €	865.026,00 €	442.626,00 €
PPA2021_045	Gestione documentale ORAC	Presidenza - Sistema dei controlli, prevenzione della corruzione, Trasparenza e Privacy Officer	70.150,00 €	14.030,00 €	14.030,00 €
PPA2021_046	Sistema di Trasparenza e Tracciabilità per i Contratti Pubblici (T&T)	Presidenza - Sistema dei controlli, prevenzione della corruzione, Trasparenza e Privacy Officer	128.918,12 €	58.918,12 €	8.918,12 €
PPA2021_047	Evoluzione dei servizi digitali a supporto di Sistema dei controlli, prevenzione della corruzione, Trasparenza e Privacy Officer	Presidenza - Sistema dei controlli, prevenzione della corruzione, Trasparenza e Privacy Officer	253.694,05 €	237.374,05 €	153.694,05 €
PPA2021_048	Sistema per il Monitoraggio e reporting FIP/FRISL	Presidenza - Bilancio e Finanza	250.000,00 €	172.000,00 €	72.000,00 €
PPA2021_049	Completamento e avvio del sistema contabile integrato di Regione Lombardia su piattaforma SAP	Presidenza - Bilancio e Finanza	604.293,61 €	1.794.506,39 €	3.570.000,00 €
PPA2021_050	Evoluzione sistemi legacy di contabilità e bilancio	Presidenza - Bilancio e Finanza	230.000,00 €	200.000,00 €	50.000,00 €
PPA2021_051	Evoluzione sistemi a supporto del Controllo di gestione	Presidenza - Bilancio e Finanza	60.000,00 €	- €	- €
PPA2021_052	Implementazione sistemi e servizi a supporto del consolidamento dei bilanci	Presidenza - Bilancio e Finanza	70.000,00 €	- €	- €
PPA2021_053	Sistema Unico Patrimonio Enti Regione (SUPER)	Presidenza - Bilancio e Finanza	162.014,56 €	162.014,56 €	122.014,56 €
PPA2021_054	Continuità Operativa RL	Presidenza - Bilancio e Finanza	172.601,00 €	172.601,00 €	172.601,00 €
PPA2021_055	Gestione dei servizi digitali di monitoraggio e controllo	Presidenza - Bilancio e Finanza	68.600,00 €	68.600,00 €	68.600,00 €
PPA2021_056	Gestione dei servizi digitali di bilancio e contabilità	Presidenza - Bilancio e Finanza	1.568.029,89 €	1.568.029,89 €	1.568.029,89 €

ARIA S.p.A. **Classificazione:** a circolazione limitata

			Costo complessivo con IVA		
Codice PPA 2021	**Nuova attività**	**Ente o Direzione/UO committente**	**2021**	**2022**	**2023**
PPA2021_057	Rete integrata per la riscossione ed il controllo dei tributi regionali	Presidenza - Tributi	1.881.420,72 €	2.707.420,72 €	2.727.420,72 €
PPA2021_058	20SD5 - Sviluppo nuovo gestionale tributi	Presidenza - Tributi	111.243,22 €	- €	- €
PPA2021_059	Sviluppo, avvio e sperimentazione del nuovo sistema carta sconto carburante (include incarico 19SI9)	Presidenza - Tributi	592.364,29 €	- €	- €
PPA2021_060	20SM9 - Sistema informativo gara atti giudiziari	Presidenza - Tributi	170.000,00 €	- €	- €
PPA2021_061	Ecosistema a supporto delle Programmazione Strategica	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne	344.137,89 €	- €	- €
PPA2021_062	Ecosistema a supporto della Programmazione negoziata	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne	225.000,00 €	56.000,00 €	92.000,00 €
PPA2021_063	Database geografico Enti Locali (DGEL)	Presidenza - Rapporti con gli Enti Locali	103.305,79 €	43.305,79 €	43.305,79 €
PPA2021_064	Evoluzioni indirizzari	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne	12.000,00 €	6.600,00 €	6.600,00 €
PPA2021_065	Gestione integrata e olistica del ciclo di vita degli open data (GIOCOnDA)	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI	10.000,00 €	- €	- €
PPA2021_066	Servizi digitali a supporto delle attività istituzionali	Presidenza - Affari Istituzionali	220.674,69 €	199.574,69 €	199.574,69 €
PPA2021_067	EVOLUZIONE DEI SISTEMI INFORMATIVI PER L'AGRICOLTURA	Organismo Pagatore Regionale	340.000,00 €	340.000,00 €	340.000,00 €
PPA2021_068	REALIZZAZIONE DEL SISTEMA INFORMATIVO DELL'OPR PER LA GESTIONE E CONTROLLO DEI CONTRIBUTI PAC	Organismo Pagatore Regionale	3.772.000,00 €	3.725.031,33 €	3.700.183,44 €
PPA2021_069	Sviluppo del Sistema Informativo a supporto dei procedimenti della DG Agricoltura relativi agli interventi con risorse regionali, nazionali ed unionali	DG Agricoltura Alimentazione e Sistemi Verdi	2.623.289,34 €	2.623.289,34 €	2.623.289,34 €

ARIA S.p.A. **Classificazione:** a circolazione limitata

			Costo complessivo con IVA		
Codice PPA 2021	**Nuova attività**	**Ente o Direzione/UO committente**	**2021**	**2022**	**2023**
PPA2021_070	Acquisizione sistema informativo in materia di caccia "App caccia"	DG Agricoltura Alimentazione e Sistemi Verdi	65.000,00 €	65.000,00 €	65.000,00 €
PPA2021_071	Sistema Informativo Agricolo della Regione Lombardia SIARL - Adeguamento tecnologico	DG Agricoltura Alimentazione e Sistemi Verdi	31.055,81 €	31.055,81 €	31.055,81 €
PPA2021_072	Servizio OPI/OIL	Organismo Pagatore Regionale	18.117,00 €	13.587,75 €	- €
PPA2021_073	Realizzazione servizio informativo dedicato all'attività fitosanitaria regionale	DG Agricoltura Alimentazione e Sistemi Verdi	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €
PPA2021_074	Evoluzione dei servizi digitali per Ambiente e Clima	DG Ambiente e Clima	131.960,00 €	- €	- €
PPA2021_075	Gestione dei servizi digitali per Ambiente e Clima	DG Ambiente e Clima	633.949,57 €	553.949,57 €	553.949,57 €
PPA2021_076	Procedimenti online - ambiente	DG Ambiente e Clima	390.000,00 €	- €	- €
PPA2021_077	20SK8 - Progetto GETRI: sistema software per la simulazione georeferenziata del trasporto intermodale	DG Ambiente e Clima	34.693,00 €	- €	- €
PPA2021_078	MOnitoraggio dei VEicoli Inquinanti (MOVE IN)	DG Ambiente e Clima	630.000,00 €	- €	- €
PPA2021_079	Servizi digitali per la Cultura	DG Autonomia e Cultura	630.575,00 €	415.575,00 €	365.575,00 €
PPA2021_080	Portale Cultura	DG Autonomia e Cultura	150.000,00 €	100.000,00 €	50.000,00 €
PPA2021_081	Valorizzazione del patrimonio digitalizzato (progetto FSE)	DG Autonomia e Cultura	100.000,00 €	- €	- €
PPA2021_082	Strumenti a supporto dell'Autorità di Gestione 2014-2020 - Programma di cooperazione Interreg V-A Italia-Svizzera 2014-2020	DG Enti Locali, Montagna e Piccoli comuni	85.400,00 €	- €	- €
PPA2021_083	Sistema per le Gestioni Associate	DG Enti Locali, Montagna e Piccoli comuni	100.148,00 €	100.148,00 €	100.148,00 €
PPA2021_084	Sistema Informativo Polizia Idraulica e Utenze Idriche (SIPIUI)	DG Enti Locali, Montagna e Piccoli comuni	836.069,56 €	1.210.000,00 €	860.000,00 €

ARIA S.p.A. **Classificazione:** a circolazione limitata

			Costo complessivo con IVA		
Codice PPA 2021	**Nuova attività**	**Ente o Direzione/UO committente**	**2021**	**2022**	**2023**
PPA2021_085	20SA7 - Sistema Informativo Polizia Idraulica e Utenze Idriche (SIPIUI) – Attività di Sviluppo	DG Enti Locali, Montagna e Piccoli comuni	153.930,44 €	- €	- €
PPA2021_086	SERVIZI INFORMATICI DI SUPPORTO AL SEGRETARIATO CONGIUNTO PER LE ATTIVITA' DI COMUNICAZIONE	DG Enti Locali, Montagna e Piccoli comuni	35.000,00 €	- €	- €
PPA2021_087	Evoluzione Serivi digitali per Infrastrutture, Trasporti e Mobilità Sostenibile	DG Infrastrutture, Trasporti e Mobilità sostenibile	1.288.627,00 €	450.000,00 €	450.000,00 €
PPA2021_088	Gestione dei servizi digitali per i Trasporti, Infrastrutture e Mobilità sostenibile	DG Infrastrutture, Trasporti e Mobilità sostenibile	792.718,82 €	727.718,82 €	727.718,82 €
PPA2021_089	Procedimenti online - servizi ferroviari	DG Infrastrutture, Trasporti e Mobilità sostenibile	80.000,00 €	50.000,00 €	- €
PPA2021_090	Osservatorio Contratti Pubblici	DG Infrastrutture, Trasporti e Mobilità sostenibile	300.500,00 €	174.000,00 €	174.000,00 €
PPA2021_091	Aggiornamento dei modelli trasportistici regionali di offerta e domanda	DG Infrastrutture, Trasporti e Mobilità sostenibile	150.000,00 €	350.000,00 €	300.000,00 €
PPA2021_092	Studio di fattibilità - Piattaforma Piano spostamenti Casa-Lavoro (Mobility manager)	DG Infrastrutture, Trasporti e Mobilità sostenibile	40.000,00 €	- €	- €
PPA2021_093	Ecosistema Mobilità Sostenibile	DG Infrastrutture, Trasporti e Mobilità sostenibile	110.000,00 €	80.000,00 €	- €
PPA2021_094	Sistema Informativo Unitario del Lavoro (SIUL)	DG Istruzione, Formazione e Lavoro	3.200.000,00 €	- €	- €
PPA2021_095	20SB1 - Evoluzione Sistema Informativo Unitario del Lavoro (SIUL)	DG Istruzione, Formazione e Lavoro	400.000,00 €	- €	- €
PPA2021_096	Cruscotto lavoro	DG Istruzione, Formazione e Lavoro	130.000,00 €	- €	- €
PPA2021_097	Garanzia Giovani	DG Istruzione, Formazione e Lavoro	300.000,00 €	- €	- €
PPA2021_098	Strumenti a supporto dell'autorità di gestione	DG Istruzione, Formazione e Lavoro	700.000,00 €	700.000,00 €	- €

ARIA S.p.A. **Classificazione:** a circolazione limitata

			Costo complessivo con IVA		
Codice PPA 2021	**Nuova attività**	**Ente o Direzione/UO committente**	**2021**	**2022**	**2023**
PPA2021_099	19SI4 - SIUA Servizio Informativo Unico Accreditamento POR FSE - Programma Operativo Regionale Fondo Sociale Europeo 2014-2024	DG Istruzione, Formazione e Lavoro	175.000,00 €	- €	- €
PPA2021_100	Sistema Informativo Unitario della Formazione (SIUF)	DG Istruzione, Formazione e Lavoro	3.070.000,00 €	- €	- €
PPA2021_101	Gestione dei servizi digitali per la DG Istruzione, Formazione e Lavoro	DG Istruzione, Formazione e Lavoro	250.000,00 €	- €	- €
PPA2021_102	Requisitazione bandi ARES e gestione assistenza	DG Istruzione, Formazione e Lavoro	150.000,00 €	- €	- €
PPA2021_103	Bandi on line - Sperimentazione concorsi aggregati per la ricerca di personale.	DG Istruzione, Formazione e Lavoro	50.000,00 €	- €	- €
PPA2021_104	DataWareHouse dei dati afferenti ai sistemi della DG Istruzione, Formazione e Lavoro	DG Istruzione, Formazione e Lavoro	500.000,00 €	- €	- €
PPA2021_105	Evoluzione dei sistemi della DG Famiglia	DG Politiche per la Famiglia, Genitorialità e Pari Opportunità	220.000,00 €	- €	- €
PPA2021_106	Gestione dei servizi digitali della DG Politiche per la Famiglia, Genitorialità e Pari Opportunità	DG Politiche per la Famiglia, Genitorialità e Pari Opportunità	137.893,08 €	137.893,08 €	137.893,08 €
PPA2021_107	Vertenze onLine	DG Istruzione, Formazione e Lavoro	150.000,00 €	- €	- €
PPA2021_108	Sviluppo ecosistema servizi abitativi	DG Politiche Sociali, Abitative e Disabilità	733.488,00 €	1.466.976,00 €	1.466.976,00 €
PPA2021_109	Evoluzione piattaforma Casa	DG Politiche Sociali, Abitative e Disabilità	263.000,00 €	199.000,00 €	149.000,00 €
PPA2021_110	Gestione dei servizi digitali per la Casa	DG Politiche Sociali, Abitative e Disabilità	389.000,00 €	353.000,00 €	318.000,00 €
PPA2021_111	Attività propedeutiche all'attivazione del Registro Unico Nazionale Terzo Settore (RUNTS)	DG Politiche Sociali, Abitative e Disabilità	100.000,00 €	- €	- €
PPA2021_112	Evoluzione dei sistemi della DG Politiche Sociali	DG Politiche Sociali, Abitative e Disabilità	140.000,00 €	- €	- €
PPA2021_113	Gestione dei servizi digitali della DG Politiche Sociali, Abitative e Disabilità	DG Politiche Sociali, Abitative e Disabilità	272.020,13 €	40.232,72 €	40.232,72 €

ARIA S.p.A. **Classificazione:** a circolazione limitata

			Costo complessivo con IVA		
Codice PPA 2021	**Nuova attività**	**Ente o Direzione/UO committente**	**2021**	**2022**	**2023**
PPA2021_114	Strumenti a supporto dell'Autorità di Gestione 2014-2020 - FESR	DG Ricerca, Innovazione, Università, Export e Internazionalizzazione	712.500,00 €	- €	- €
PPA2021_115	Evoluzione della piattaforma blockchain e sue applicazioni	DG Ricerca, Innovazione, Università, Export e Internazionalizzazione	220.000,00 €	- €	- €
PPA2021_116	Open Innovation - Open 2.0	DG Ricerca, Innovazione, Università, Export e Internazionalizzazione	3.800.000,00 €	3.800.000,00 €	3.800.000,00 €
PPA2021_117	Accordo Sicurezza	DG Sicurezza	1.700.000,00 €	- €	- €
PPA2021_118	Cruscotto Emergenze 2.0	DG Sicurezza	343.500,00 €	155.000,00 €	- €
PPA2021_119	Gestione del Sistema Integrato per il Monitoraggio del Territorio e la Gestione delle Emergenze	DG Sicurezza	81.265,92 €	81.265,92 €	61.265,92 €
PPA2021_120	Evoluzione servizi digitali per la sicurezza	DG Sicurezza	110.137,68 €	24.437,68 €	24.437,68 €
PPA2021_121	Gestione dei servizi digitali per la Sicurezza	DG Sicurezza	462.619,95 €	462.619,95 €	436.149,74 €
PPA2021_122	Sviluppo di sistemi informativi per la sicurezza stradale	DG Sicurezza	100.000,00 €	- €	- €
PPA2021_123	Piattaforma informatizzata per la gestione del registro regionale delle associazioni combattentistiche e d'arma e delle forze dell'ordine	DG Sicurezza	25.000,00 €	- €	- €
PPA2021_124	Evoluzione servizi digitali a supporto della DG Sport e Giovani	DG Sport e Giovani	200.000,00 €	100.000,00 €	50.000,00 €
PPA2021_125	Gestione dei servizi digitali per lo Sport	DG Sport e Giovani	163.705,00 €	163.705,00 €	163.705,00 €
PPA2021_126	Evoluzione dei sistemi della DG Sviluppo Economico	DG Sviluppo Economico	170.000,00 €	- €	- €
PPA2021_127	Gestione dei servizi digitali della DG Sviluppo Economico	DG Sviluppo Economico	408.320,45 €	408.320,45 €	408.320,45 €
PPA2021_128	Strumenti per pianificazione Territoriale	DG Territorio e Protezione Civile	390.901,53 €	390.901,53 €	390.901,53 €

ARIA S.p.A. **Classificazione:** a circolazione limitata

			Costo complessivo con IVA		
Codice PPA 2021	**Nuova attività**	**Ente o Direzione/UO committente**	**2021**	**2022**	**2023**
PPA2021_129	Sistema informativo per la difesa del suolo	DG Territorio e Protezione Civile	450.733,00 €	390.733,00 €	129.500,00 €
PPA2021_130	Procedimenti online - edilizia e sismica	DG Territorio e Protezione Civile	417.385,95 €	287.067,13 €	287.067,13 €
PPA2021_131	Reticolo Idrico Minore / Reticolo Idrico Regionale Unificato	DG Territorio e Protezione Civile	194.163,75 €	194.163,75 €	194.163,75 €
PPA2021_132	Monitoraggio delle Autorizzazioni Paesaggistiche e degli Enti Locali (MAPEL)	DG Territorio e Protezione Civile	176.472,78 €	176.472,78 €	- €
PPA2021_133	Sistema Informativo Valutazione Ambientale Strategica	DG Territorio e Protezione Civile	98.114,19 €	98.114,19 €	98.114,19 €
PPA2021_134	Sistema Informativo Valanghe SIRVAL	DG Territorio e Protezione Civile	45.400,00 €	45.400,00 €	45.400,00 €
PPA2021_135	Infrastruttura per l'Informazione Territoriale (IIT)	DG Territorio e Protezione Civile	1.478.094,61 €	1.643.094,61 €	1.633.094,61 €
PPA2021_136	20SJ3 - Piattaforma Infrastrutture Critiche	DG Territorio e Protezione Civile	128.998,57 €	- €	- €
PPA2021_137	Sistemi Prevenzione rischi naturali	DG Territorio e Protezione Civile	230.308,82 €	230.308,82 €	130.000,00 €
PPA2021_138	Evoluzione servizi digitali per la Protezione Civile	DG Territorio e Protezione Civile	713.000,00 €	713.000,00 €	- €
PPA2021_139	Gestione dei Sistemi Informativi della Sala della Protezione Civile	DG Territorio e Protezione Civile	1.658.578,82 €	1.658.578,82 €	412.578,82 €
PPA2021_140	Attività di soggetto aggregatore, centrale di committenza e piattaforma e-procurement	Presidenza	3.599.200,00 €	3.599.200,00 €	- €
PPA2021_141	Evoluzione del Sistema Informativo Regionale per il Welfare	DG Welfare	10.635.287,18 €	10.813.301,54 €	10.892.716,61 €
PPA2021_142	Progetti Europei in ambito Welfare	DG Welfare	220.000,00 €	220.000,00 €	220.000,00 €
PPA2021_143	Evoluzione dell'architettura e della governance del SISS	DG Welfare	300.000,00 €	300.000,00 €	300.000,00 €
PPA2021_144	Project Management per le attività di Diffusione dei Servizi Sul Territorio e Conservazione a Norma	DG Welfare	3.236.252,80 €	3.236.252,80 €	3.236.252,80 €
PPA2021_145	Servizi di Governance e servizi condivisi	DG Welfare	2.949.450,00 €	3.543.900,00 €	3.593.900,00 €

ARIA S.p.A. **Classificazione:** a circolazione limitata

			Costo complessivo con IVA		
Codice PPA 2021	**Nuova attività**	**Ente o Direzione/UO committente**	**2021**	**2022**	**2023**
PPA2021_146	Attività per la gestione, l'assistenza e la manutenzione del Sistema Informativo Regionale per il Welfare	DG Welfare	26.569.081,46 €	26.774.081,46 €	26.974.081,46 €
PPA2021_147	Pagamento Medici MMG-PDF	DG Welfare	193.217,66 €	193.217,66 €	193.217,66 €
PPA2021_148	Servizio di rilevazione e gestione dei dati della spesa farmaceutica della Regione Lombardia	DG Welfare	2.943.704,28 €	2.943.704,28 €	2.943.704,28 €
PPA2021_149	Infrastruttura Tecnologica Welfare	DG Welfare	19.875.789,97 €	20.384.704,12 €	18.444.270,58 €
PPA2021_150	Infrastruttura Tecnologica Enti Sanitari	DG Welfare	11.950.000,00 €	11.950.000,00 €	11.950.000,00 €
PPA2021_151	Network Provider e Service Provider	DG Welfare	14.363.850,15 €	11.574.640,49 €	10.530.134,23 €
PPA2021_152	Connettività per l'Integrazione CUP enti erogatori privati con la rete regionale di prenotazione	DG Welfare	337.256,80 €	650.162,40 €	634.644,00 €
PPA2021_153	Integrazione CUP enti erogatori privati con la rete regionale di prenotazione	DG Welfare	366.000,00 €	183.000,00 €	183.000,00 €
PPA2021_154	Piattaforma Regionale di Integrazione	DG Welfare	9.202.276,10 €	9.900.000,00 €	10.170.000,00 €
PPA2021_155	Servizi digitali per il contenimento dell'emergenza epidemiologica da COVID 19	DG Welfare	3.500.000,00 €	- €	- €
PPA2021_156	Gestione digitale della diagnostica per oggetti multimediali per gli Enti Sanitari (PACS)	DG Welfare	2.100.000,00 €	5.941.927,15 €	8.852.970,27 €
PPA2021_157	Rete Regionale di Prenotazione	DG Welfare	33.573.408,11 €	33.873.408,11 €	33.873.408,11 €
PPA2021_158	Gestione del ciclo passivo integrato che comprende i servizi di Fatturazione Elettronica, RL+ e NRO	Presidenza - Programmazione, Finanziaria e Controllo di Gestione - UO Risorse Economico-Finanziarie del Sistema Socio Sanitario	797.700,00 €	797.700,00 €	717.700,00 €

ARIA S.p.A. **Classificazione:** a circolazione limitata

			Costo complessivo con IVA		
Codice PPA 2021	**Nuova attività**	**Ente o Direzione/UO committente**	**2021**	**2022**	**2023**
PPA2021_159	GSA - progetto di consolidamento	Presidenza - Programmazione, Finanziaria e Controllo di Gestione - UO Risorse Economico-Finanziarie del Sistema Socio Sanitario	105.000,00 €	- €	- €
PPA2021_160	Gestione del servizio GSA	Presidenza - Programmazione, Finanziaria e Controllo di Gestione - UO Risorse Economico-Finanziarie del Sistema Socio Sanitario	290.000,00 €	290.000,00 €	290.000,00 €
PPA2021_161	RL+ adeguamenti normativi	Presidenza - Programmazione, Finanziaria e Controllo di Gestione - UO Risorse Economico-Finanziarie del Sistema Socio Sanitario	90.000,00 €	- €	- €
PPA2021_162	Consolidamento ed estensione della piattaforma del ciclo passivo integrato	Presidenza - Programmazione, Finanziaria e Controllo di Gestione - UO Risorse Economico-Finanziarie del Sistema Socio Sanitario	140.000,00 €	360.000,00 €	- €
PPA2021_163	NRO evoluzioni progettuali (focus LG regionali su beni e servizi)	Presidenza - Programmazione, Finanziaria e Controllo di Gestione - UO Risorse Economico-Finanziarie del Sistema Socio Sanitario	30.000,00 €	- €	- €
PPA2021_164	Passaggio alla piattaforma NoTIER del servizio di Fatturazione Elettronica	Presidenza - Programmazione, Finanziaria e Controllo di Gestione - UO Risorse Economico-Finanziarie del Sistema Socio Sanitario	160.000,00 €	70.000,00 €	- €
PPA2021_165	Sistema Informativo Regionale per il Welfare: Riuso Celiachia in modalità ASP (Application Server Provider)	DG Welfare	904.160,00 €	922.250,00 €	1.040.750,00 €
PPA2021_300	Attività per A.R.P.A.	A.R.P.A.	211.255,55 €	166.115,55 €	- €
PPA2021_301	Gestione – Sistema Informativo Regione ALER (SIREAL)	ALER	1.267.580,00 €	- €	- €

			Costo complessivo con IVA		
Codice PPA 2021	**Nuova attività**	**Ente o Direzione/UO committente**	**2021**	**2022**	**2023**
PPA2021_302	Attività per Consiglio Regionale	Consiglio Regionale	352.840,88 €	157.265,82 €	- €
PPA2021_303	Attività per ERSAF	ERSAF	90.488,69 €	17.620,91 €	17.620,91 €
PPA2021_304	Attività per FINLOMBARDA	FINLOMBARDA	- €	- €	- €
PPA2021_305	Attività per POLIS Lombardia	POLIS Lombardia	435.241,00 €	314.778,45 €	- €
PPA2021_306	Attività per STRUTTURA COMMISSARIALE SISMA DI MANTOVA	STRUTTURA COMMISSARIALE SISMA DI MANTOVA	192.500,00 €	- €	- €
PPA2021_307	Attività per AREXPO	AREXPO	30.500,00 €	- €	- €
PPA2021_400	Attività su Progetti Europei	Progetti Europei	662.581,40 €	750.946,92 €	416.096,90 €
Totale complessivo			236.871.780,52 €	217.789.917,49 €	207.896.879,34 €

Tabella 2 – Quadro complessivo delle attività 2021-2023

2.3.2 Attività ICT per la Giunta Regionale

Attività PPA2021_001	**Evoluzione della piattaforma Procedimenti online**
La piattaforma Procedimenti per la gestione telematica di autorizzazioni, concessioni e procedimenti inter-Ente verrà migliorata nell'interfaccia utente in ottica user-friendly, per garantire piena accessibilità e migliore usabilità. La piattaforma infatti verrà ottimizzata per la fruibilià su mobile (IOS e Android) e verrà ottimizzata l'indicizzazione sui motori di ricerca. Oltre alla navigazione per ambiti e servizi, l'utente potrà riceverà (previa attivazione) notifiche push e newsletter che lo supporteranno nella consultazione delle proprie pratiche e del relativo stato. Inoltre verrà realizzata un'area personale con lo storico delle notifiche in entrata ed uscita, gli accessi rapidi ai procedimenti di proprio interesse, le ultime pratiche e il calendario integrato con le scadenze delle istanze di propria competenza. Inoltre, al fine di efficientare l'iter procedurale, la piattaforma sarà integrata al servizio ebollo di MyPay per consentire all'utente di pagare il bollo direattamente in piattaforma. Verrà infine progettato e sviluppato un sistema per il monitoraggio delle tempistiche procedimentali al fine di valutare e migliorare il livello di semplificazione amministrativa attarverso l'uso della piattaforma "Procedimenti" supportando al contempo la misurazione degli Oneri Amministrativi.	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	Transform, Grow
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	I.8, I.23, I.24
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
Altri soggetti coinvolti	Cittadini, Intermediari, Imprese, Professionisti, Gestori di servizi, Operatori RL, Operatori Enti Locali (Provincie e Comuni), operatori altri Enti pubblici (VVFF, Sovraintendenze, ….), ATS, ATO, SUAP/SUE
Riferimenti normativi	L 241/1990, L.15/2005, L.80/2005, L. 69/2009 + i riferimenti normativi in ambito Sismica, Edilizia, Ambiente, Energia, Attività produttive, …
PRS: risultati attesi	IST.0111.14 - Approvazione e attuazione del Programma Strategico per la Semplificazione e la Trasformazione digitale lombarda TER.0902.196 - Semplificazione dei procedimenti autorizzativi, sviluppo dei sistemi informativi e razionalizzazione delle attivita' di controllo in materia ambientale TER.1005.245 - Attuazione e aggiornamento del Programma Regionale della Mobilita' e dei Trasporti TER.1102.182 - Attuazione della l.r. 33/2015 sulla vigilanza sismica sulle opere e costruzioni ed adeguamenti alla normativa nazionale TER.0802.172 - Efficientamento dei processi edilizi nel settore dell'edilizia abitativa ECON.1402.51- Innovazione e sostegno alle imprese commerciali e del terziario ECON.1404.62 - Incremento delle unita' immobiliari raggiunte dalla Banda Larga e Ultra Larga nelle aree bianche del territorio

Attività PPA2021_002	**Sviluppo e diffusione della Conferenza dei Servizi (CDS) telematica alle Provincie**
Con la nuova versione della piattaforma CDS Telematica integrata al sistema di gestione documentale EDMA (per tutte le fasi della Conferenza di Servizi: indizione, convocazione riunione, parere, …) e l'integrazione con il sistema informativo per la valutazione di impatto ambientale (SILVIA), si prevede di attivare le funzionalità di integrazione della CDS Telematica con la piattaforma Procedimenti, al fine di semplificare le attività di istruttoria per i procedimenti in ambito Ambientale (AUA, AIA, Istanza smaltimento Rifiuti, Fonti energetiche rinnovabili) e per i procedimenti in ambito Ferroviario. A tal fine, verranno sviluppate nuove funzionalità applicative per la fruibilità della CDS da parte delle Provincie come Amministrazioni Procedenti (profili aggiuntivi, attivazione del registro particolare, integrazione con i sistemi di conservazione documentale, …) e si procederà con la diffusione del servizio tramite attività di formazione e tutoring agli operatori delle provincie Lombarde. Infine è prevista l'analisi e l'eventuale progettazione dell'integrazione della CDS Telematica con il servizio SIPIUI.	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	Transform
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	I.8

Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
Altri soggetti coinvolti	Cittadini, Intermediari, Imprese, Professionisti, Gestori di servizi, Operatori RL, Operatori Enti Locali (Provincie e Comuni), operatori altri Enti pubblici (VVFF, Sovraintendenze, ….), ATS, ATO, SUAP/SUE
Riferimenti normativi	Dgr 5 novembre 2018 n. XI/724, Legge Regionale 12 dicembre 2017 n. 36, art. 14 comma 2 L. 291/90, DGR 12 febbraio 2018 n. 7844
PRS: risultati attesi	IST.0111.14 - Approvazione e attuazione del Programma Strategico per la Semplificazione e la Trasformazione digitale lombarda ECON.1404.62 - Incremento delle unita' immobiliari raggiunte dalla Banda Larga e Ultra Larga nelle aree bianche del territorio

Attività PPA2021_003	**Gestione della Piattaforma Procedimenti e Conferenza dei Servizi telematica**
L'atttività di gestione include: • Servizi di manutenzione ordinaria, di assistenza e di gestione dei servizi trasversali della piattaforma procedimenti e dell'integrazione con altri applicativi • Servizi di manutenzione ordinaria, di assistenza e di gestione della Conferenza di Servizi CDS e dell'integrazione con altri applicativi • Presidio, assistenza e supporto agli utenti degli Enti pubblici (Provincie, Comuni, Sovrintendenze, …), Aziende Private, RL e UTR nell'utilizzo della Piattaforma Procedimenti e CDS Telematica • Consulenza specialistica software AEM trasversale sugli ambiti e Procedimenti • Upgrade SW AEM per ottimizzazione capacità elaborative L'attività comprende la messa a disposizione e conduzione in esercizio dei servizi digitali regionali con riferimento alle seguenti schede servizio: - SCH-107_02 Segnalazione Certificata di Inizio Attività (SCIA) - SCH-107_03 Segnalazione Certificata di Inizio Attività (SCIA Agriturismo) - SCH-107_04 DIA e Agibilità - SCH-107_05 Autorizzazione Unica Ambientale (AUA) - SCH-107_06 Sistema Gestione Conferenza dei Servizi (CDS telematica) - SCH-107_07 SCIA Trasporto Autobus Aeroportuali - SCH-107_08 Modulistica Unificata (SUE) - SCH-107_09 SC Agibilità (SUE) - SCH-107_10 Modulo CFL (SUE) - SCH-107_11 Modulo CIL (SUE) - SCH-107_12 Conferenza dei Servizi Banda UltraLarga (BUL) - SCH-107_13 Nuovo Front-end Procedimenti (Ex-MUTA) - SCH-107_14 Autorizzazione unica per i nuovi impianti di smaltimento e di recupero dei rifiuti - SCH-267_01 Statistiche Procedimenti (Ex-MUTASTAT) - SCH-267_02 Reportistica territoriale Procedimenti (Ex-MUTAGEO) - SCH-744_19 AIA Procedimenti (Ex-MUTA) - SCH-789_01 Fonti Energetiche Rinnovabili Procedimenti Amministrativi (FER) L'attività si compone di: - Manutenzione ordinaria degli applicativi SW - Assistenza di II livello rivolta agli utenti - Gestione dei servizi digitali - Altri Servizi	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	RUN
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
Altri soggetti coinvolti	Cittadini, Intermediari, Imprese, Professionisti, Gestori di servizi, Operatori RL, Operatori Enti Locali (Provincie e Comuni), operatori altri Enti pubblici (VVFF, Sovraintendenze, ….), ATS, ATO, SUAP/SUE
Riferimenti normativi	Dgr 5 novembre 2018 n. XI/724, Legge Regionale 12 dicembre 2017 n. 36, art. 14 comma 2 L. 291/90, DGR 12 febbraio 2018 n. 7844
PRS: risultati attesi	IST.0111.14 - Approvazione e attuazione del Programma Strategico per la Semplificazione e la Trasformazione digitale lombarda

	TER.0902.196 - Semplificazione dei procedimenti autorizzativi, sviluppo dei sistemi informativi e razionalizzazione delle attivita' di controllo in materia ambientale

Attività PPA2021_004	**Gestione- Procedimenti Online - Commercio**
Gestione, manutenzione ed asistenza dei Procedimenti in ambito Commercio L'attività comprende la messa a disposizione e conduzione in esercizio dei servizi digitali regionali con riferimento alle seguenti schede servizio: - SCH-107_04 DIA e Agibilità - SCH-107_02 Segnalazione Certificata di Inizio Attività (SCIA) L'attività si compone di: - Project management dei servizi della DG Sviluppo Economico - Manutenzione ordinaria degli applicativi SW - Assistenza di II livello rivolta agli utenti - Gestione dei servizi digitali	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	RUN
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
Altri soggetti coinvolti	Cittadini, Intermediari, Imprese, Professionisti, Gestori di servizi, Operatori RL, Operatori Enti Locali (Provincie e Comuni), operatori altri Enti pubblici (VVFF, Sovraintendenze, ….), ATS, ATO, SUAP/SUE
Riferimenti normativi	L 241/1990, L.15/2005, L.80/2005, L. 69/2009 + i riferimenti normativi in ambito Attività Produttive
PRS: risultati attesi	ECON.1402.51- Innovazione e sostegno alle imprese commerciali e del terziario

Attività PPA2021_005	**Sistema Documentale EDMA**
L'intervento riguarda l'evoluzione della Piattaforma EDMA, al fine di garantire da un lato lo svecchiamento dell'interfaccia utente e da un altro lato realizzazione e adeguamento di funzionalità del sistema. In coerenza ai principi di Governance dei Sistemi Informativi e in continuità con il Piano di Sviluppo della Piattaforma Documentale le attività prevedono un percorso pluriennale volto a: 1. completare ill progetto di re-design sulla base delle decisioni strategiche e del percorso già avviato; 2. arricchimento del pool di funzionalità dei Servizi Documentali 3. sgancio dai servizi documentali dei servizi a carattere gestionale. L'attività comprende la messa a disposizione e conduzione in esercizio dei servizi digitali regionali con riferimento alle seguenti schede servizio: - INC-010_01 Gestione fascicolo del dipendente - SCH-012_01 Piano della comunicazione - SCH-030_01 Conservazione A Norma - SCH-038_01 Web App Documentale - SCH-038_02 API Management per i servizi documentali - SCH-040_01 EDMA Protocollo Informatico - SCH-040_02 EDMA Workflow Management integrato - SCH-040_03 EDMA Gestione Posta Elettronica Certificata (PEC) - SCH-040_04 EDMA Gestione Fascicolo documentale - SCH-040_05 EDMA Gestione FAX - SCH-040_06 EDMA GUI desktop - SCH-040_07 EDMA Gestore Documentale - SCH-040_08 Comunicazioni Elettroniche - SCH-040_09 Registro particolare multiprocedimento - SCH-074_02 Caselle di Posta Elettronica Certificata per la Giunta - SCH-280_01 Sistema di Archiviazione Segreteria di Giunta (Gestione) - SCH-281_01 Atti Formali Legislativo - SCH-281_02 Gestione Documentale degli Atti Formali Monocratici - SCH-712_01 PLF (Protocollo locale FEDERATO) - SCH-790_01 Firma Digitale - Firma Elettronica	

- SCH-790_02 Verifica Firma Digitale - SCH-792_01 Gestione File - SCH-793_01 Scansione Documenti L'attività si compone di: - Manutenzione ordinaria degli applicativi SW - Assistenza di II livello rivolta agli utenti - Gestione dei servizi digitali - Program / Service management - Altri Servizi	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	RUN, Transform, Grow
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	I.9, I.15, I.17, I.20
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
Altri soggetti coinvolti	
Riferimenti normativi	D. Lgs. 26 agosto 2016, n. 179 – Codice Amministrazione Digitale
PRS: risultati attesi	IST.0111 17 Razionalizzazione degli organismi di controllo di Regione Lombardia e diffusione dei controlli manageriali IST.0108 11 Garanzia di cybersecurity IST.0108 12 Razionalizzazione e incremento dell'efficienza amministrativa dell'ente e del SIREG attraverso nuovi modelli di governance per la gestione dei dati, l'interoperabilita' dei sistemi, la sicurezza delle informazioni.

Attività PPA2021_006	**API Lombardia: interoperabilità ed ecosistemi digitali**

Regione Lombardia intende promuovere e sostenere l'interoperabilità tramite API tra soggetti pubblici e privati attraverso la diffusione di ecosistemi digitali che consentano la condivisione di dati e servizi all'interno del «territorio digitale» lombardo.
In coerenza con la strategia digitale nazionale e regionale, si intende puntare in modo deciso sulla evoluzione dei sistemi informativi tradizionali della PA secondo il paradigma "Government as a platform", attraverso una loro apertura a servizi tramite API (Application Programming Interface) per favorire la implementazione di nuovi modelli di interoperabilità ed abilitare nuove forme di cooperazione e competitività nel contesto dei cosiddetti ecosistemi digitali, abilitando anche la razionalizzazione funzionale all'interno del Sistema Informativo Regionale.
A questo scopo sarà ulteriormente potenziata l'iniziativa API Lombardia, avviata nel 2020 con finalità e perimetro di diffusione interni a Regione, sia dal punto di vista degli strumenti di governance (Catalogo API Lombardia, organizzazione e modello operativo) che di gestione ed esposizione dei servizi tramite le API (API Manager), estendendo in modo progressivo sia il perimetro di offerta di interoperabilità e di strumenti e modalità di acquisizione per gli Enti sul territorio, che la platea dei potenziali utilizzatori per supportare lo sviluppo di ecosistemi digitali di scopo.
Unitamente alle attività di API Governance saranno condotte attività di API Management finalizzate al miglioramento delle modalità di esposizione dei servizi, al recepimento di standard di pubblicazione e alla razionalizzazione degli strumenti a supporto (API Gateway, API store).
In particolare, nel triennio 2021-2023 sono previste le seguenti linee di azione:

- API Governance

supporto per l'attuazione della strategia regionale sulle API, per garantire la governance complessiva, la coerenza con il modello e la sua evoluzione, anche in relazione ai nuovi soggetti esterni che saranno coinvolti

- Catalogo API Lombardia

diffusione del Catalogo a soggetti esterni, evoluzione nella logica di marketplace e continuo aggiornamento dell'offerta di API;

- API Management

Evoluzione e ingegnerizzazione della piattaforma tecnologica, garantendone l'allineamento con il Modello di Interoperabilità nazionale e definizione di un modello di aggregazione della domanda in ottica di ottimizzazione dei costi di conduzione applicativa e di confronto con le esigenze degli enti lombardi

- Comunicazione

azioni di comunicazione e divulgazione del valore delle API basate su storytelling

- Organizzazione

affinamento e formalizzazione del modello organizzativo e dei processi di supporto per la API governance & management sia in ARIA che in Regione

- Cultura e formazione

Eventi di formazione/informazione e affiancamento alle strutture di RL e ARIA per favorire la cultura su interoperabilità ed ecosistemi digitali

- Ecosistemi digitali

individuazione, attivazione e monitoraggio di ecosistemi digitali di scopo e promozione di nuove relazioni nell'ambito di ecosistemi digitali esistenti • Innovazione ricerca di elementi di innovazione di metodo e strumenti per l'interoperabilità anche attraverso il confronto con altre realtà pubbliche e private, a livello nazionale ed internazionale	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	Transform
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	I.21, I.25, I.26, I.6
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
Altri soggetti coinvolti	Enti del Sistema Regionale (SIREG), AgID, Enti Locali, Imprese e associazioni
Riferimenti normativi	• Codice dell'Amministrazione Digitale (D. Lgs. 82/205 e s.m.i) • Piano Triennale per l'Informatica nella PA 2019-2021
PRS: risultati attesi	IST.0108.12 Razionalizzazione e incremento dell'efficienza amministrativa dell'ente e del SIREG attraverso nuovi modelli di governance per la gestione dei dati, l'interoperabilita' dei sistemi, la sicurezza delle informazioni.

Attività PPA2021_007	**Gestione degli strumenti per la governance e la gestione della interoperabilità**
L'intervento riguarda l'attività di conduzione applicativa del servizio API Management e del Servizio a supporto dell'Infrastruttura di Cooperazione Applicativa (SPCOOP). Le attività previste sono relative gestione applicativa dei due servizi nonché all' assistenza e manutenzione ordinaria del servizio API Management che include anche l'acquisizione di supporto specialistico e sottoscrizioni per il prodotto WSO2. Nel contesto delle attività di API Governance viene gestito e messo a disposizione il servizio di Catalogo API Lombardia, comprensivo della manutenzione ed assistenza applicativa. L'attività comprende la messa a disposizione e conduzione in esercizio dei servizi digitali regionali con riferimento alle seguenti schede servizio: - SCH-750_02 API Lombardia - SCH-036_01 Servizio a supporto dell'Infrastruttura di Cooperazione Applicativa (SPCOOP) - SCH-700_01 API Management L'attività si compone di: - Manutenzione ordinaria degli applicativi SW - Gestione dei servizi digitali - Assistenza di II livello rivolta agli utenti	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	RUN
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
Altri soggetti coinvolti	
Riferimenti normativi	Codice dell'Amministrazione Digitale (D. Lgs. 82/205 e s.m.i), Piano Triennale per l'Informatica nella PA 2019-2021
PRS: risultati attesi	Ist 1.8 Razionalizzazione e incremento dell'efficienza amministrativa dell'ente e del SIREG attraverso nuovi modelli di governance per la gestione dei dati, l'interoperabilità dei sistemi, la sicurezza delle informazioni.

Attività PPA2021_007	**Gestione degli strumenti per la governance e la gestione della interoperabilità**

L'intervento riguarda l'attività di conduzione applicativa del servizio API Management e del Servizio a supporto dell'Infrastruttura di Cooperazione Applicativa (SPCOOP). Le attività previste sono relative gestione applicativa dei due servizi nonché all' assistenza e manutenzione ordinaria del servizio API Management che include anche l'acquisizione di supporto specialistico e sottoscrizioni per il prodotto WSO2. Nel contesto delle attività di API Governance viene gestito e messo a disposizione il servizio di Catalogo API Lombardia, comprensivo della manutenzione ed assistenza applicativa. L'attività comprende la messa a disposizione e conduzione in esercizio dei servizi digitali regionali con riferimento alle seguenti schede servizio: - SCH-750_02 API Lombardia - SCH-036_01 Servizio a supporto dell'Infrastruttura di Cooperazione Applicativa (SPCOOP) - SCH-700_01 API Management L'attività si compone di: - Manutenzione ordinaria degli applicativi SW - Gestione dei servizi digitali - Assistenza di II livello rivolta agli utenti	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	RUN
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
Altri soggetti coinvolti	
Riferimenti normativi	Codice dell'Amministrazione Digitale (D. Lgs. 82/205 e s.m.i), Piano Triennale per l'Informatica nella PA 2019-2021
PRS: risultati attesi	Ist 1.8 Razionalizzazione e incremento dell'efficienza amministrativa dell'ente e del SIREG attraverso nuovi modelli di governance per la gestione dei dati, l'interoperabilità dei sistemi, la sicurezza delle informazioni.

Attività PPA2021_008	**Gestione dei servizi a supporto dell'ecosistema digitale E015**
Per supportare Regione nel suo ruolo di governance e coordinamento dell'ecosistema digitale E015, vengono gestiti e resi disponibili il Portale E015, punto di accesso per gli aderenti all'ecosistema, una applicazione dimostrativa delle potenzialità dell'ecosistemi e una serie di servizi attraverso l'esposizione di API dedicate. Nelle attività di gestione è incluso il supporto operativo al Technical Management Board (TMB) di E015 per la gestione delle adesioni e le verifiche rispetto a richieste di utilizzo di API o di pubblicazione di APP nell'ecosistema. L'attività comprende la messa a disposizione e conduzione in esercizio dei servizi digitali regionali con riferimento alle seguenti schede servizio: - SCH-730_01 Gestione centralizzata del Repository E015 - SCH-730_02 Gestione Itinerari - SCH-730_04 Vivi la Lombardia - SCH-730_05 Eventi in Lombardia - SCH-730_06 Gestione Residenze Universitarie (GRU) - SCH-730_07 Gestione parchi, riserve e monumenti - SCH-730_10 Portale E015 2.0 L'attività si compone di: - Manutenzione ordinaria degli applicativi SW - Assistenza di II livello rivolta agli utenti - Gestione dei servizi digitali	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	RUN
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI

Altri soggetti coinvolti	Enti del Sistema Regionale (SIREG), AgID, Cefriel, Enti Locali, Imprese e associazioni
Riferimenti normativi	• Legge Regionale 15/07 • Codice dell'Amministrazione Digitale (D. Lgs. 82/205 e s.m.i)
PRS: risultati attesi	IST.0108.13 Diffusione dell'Ecosistema digitale E015 con la disponibilita' di nuovi servizi digitali anche a carattere sovraregionale e con la diffusione del patrimonio informativo regionale.

Attività PPA2021_009	**Valorizzazione del patrimonio informativo digitale di Regione Lombardia**

Il crescente livello di digitalizzazione dell'Ente Regione e degli Enti del SIREG ha generato nel tempo un ingente patrimonio informativo digitale, una miniera di dati non completamente conosciuta e sfruttata, ricca di giacimenti di informazioni di grande interesse e utilità per i cittadini e gli stakeholder, utilizzabile nel rispetto delle normative e della privacy per:

- la programmazione e monitoraggio delle politiche;
- l'analisi della domanda e dell'offerta di beni e servizi pubblici e la loro valutazione in termini di performance e di impatti;
- la razionalizzazione dei costi produttivi e di approvvigionamento per la PA lombarda di beni e servizi dal mercato;
- l'ideazione di nuovi servizi digitali rivolti a cittadini e imprese
- l'esposizione governata del patrimonio attraverso API, nell'ottica degli ecosistemi digitali

A questo scopo, proseguendo ed intensificando le attività avviate nel 2020, saranno messe in campo azioni per una completa attuazione del modello di riferimento di Information & Data Governance (IDGOV), sia di carattere organizzativo ed operativo, anche attraverso la sperimentazione e progressiva adozione di strumenti a supporto della conoscenza del patrimonio informativo (Catalogo delle informazioni) e di gestione e controllo qualità (Master Data Management, Data Quality) e di accesso organizzato alle fonti, nonchè una ulteriore spinta alla valorizzazione del patrimonio informativo pubblico attraverso il Portale Open Data e la sperimentazione di servizi Linked Open Data.
In tale contesto sarà inoltre condotto uno studio di fattibilità di carattere business e tecnico per la realizzazione di una infrastruttura dedicata alla gestione, elaborazione e pubblicazione di Big Data e di dati raccolti da oggetti intelligenti (Internet of Things) che consenta anche la implementazione di modelli ed algoritmi di analisi avanzata dei dati e possa essere utilizzata in differente ambiti di competenza regionale, a supporto della valutazione degli impatti delle politiche.
In particolare, nel triennio 2021-2023 sono previste le seguenti linee di azione:

- Information & Data Governance

supporto centralizzato per garantire la governance complessiva, la coerenza con il modello e la qualità della documentazione prodotta, oltre all'affiancamento ai team di progetto RL-ARIA per la individuazione delle fonti dati da utilizzare per progetti specifici

- Mappa patrimonio informativo

rilevazione e mappatura dei principali ambiti di competenza regionale non-Welfare (circa 30), con incremento progressivo del numero di ambiti/anno

- Data Management

applicazione del framework IDGOV a livello dati per almeno 6 ambiti di competenza regionale non-Welfare

- Analytics Governance

aggiornamento dell'elenco di analisi avanzate dei dati condotte a livello regionale

- Open data e Linked Open Data

gestione ed evoluzione della piattaforma Open Data regionale, supporto centralizzato per la pubblicazione e rappresentazione di dati pubblici aperti e la condivisione di dati privati all'interno della organizzazione RL-ARIA, anche attraverso tecniche di data storytelling, oltre che la sperimentazione di pubblicazione di Linked Open Data

- Comunicazione del patrimonio informativo

definizione di un livello comunicativo dell'offerta del Patrimonio Informativo Regionale (data story telling)

- Organizzazione

definizione ed applicazione di un modello organizzativo congiunto RL-ARIA

- Cultura e formazione

corsi di formazione sul framework IDGOV e affiancamento alle strutture RL-ARIA per la sua completa adozione

- Strumenti di Information & Data Governance

potenziamento degli strumenti di Enterprise Information Management e sperimentazione/adozione di strumenti per il Data Management (Data quality, Data architecture)

- Big Data, IoT & Analytics

Studio di fattibilità per infrastruttura Big Data, IoT e Analytics

Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	Transform
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	I.24, I.13, I.21, I.22, I.23
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
Altri soggetti coinvolti	Tutte le Direzioni Generali, Enti SIREG, Enti Locali

Riferimenti normativi	• Codice dell'Amministrazione Digitale (D. Lgs. 82/205 e s.m.i) • Piano Triennale per l'Informatica nella PA 2019-2021 • Regolamento UE 2016/679 (GDPR) • Direttiva (UE) 2019/1024 su Public Sector Information • Agenda Digitale Lombarda, approvata con delibera n. X/1887 del 30/5/2014 • Aggiornamento criteri per l'Open Data approvati con DGR XI/723 del 5/11/2018 • norme e regolamenti settoriali in funzione delle finalità e degli ambiti informativi
PRS: risultati attesi	IST.0108.12 Razionalizzazione e incremento dell'efficienza amministrativa dell'ente e del SIREG attraverso nuovi modelli di governance per la gestione dei dati, l'interoperabilita' dei sistemi, la sicurezza delle informazioni

Attività PPA2021_010	**Gestione degli strumenti di Information & Data Governance**
Nel contesto delle attività di Information & Data Governance digitale sono previste le attività di gestione degli strumenti a supporto della mappatura del patrimonio informativo e della pubblicazione dei dati pubblici sul Portale Open Data di Regione Lombardia. L'attività comprende la messa a disposizione e conduzione in esercizio dei servizi digitali regionali con riferimento alle seguenti schede servizio: - SCH-778_01 Piattaforma OpenData - SCH-800_01 Governance del patrimonio informativo e delle analisi dei dati - SCH-778_02 Portale Linked Data L'attività si compone di: - Facility Management - altri servizi	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	RUN
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
Altri soggetti coinvolti	Tutte le Direzioni Generali, Enti SIREG, Enti Locali
Riferimenti normativi	• Codice dell'Amministrazione Digitale (D. Lgs. 82/205 e s.m.i) • Piano Triennale per l'Informatica nella PA 2019-2021 • Regolamento UE 2016/679 (GDPR) • Direttiva (UE) 2019/1024 su Public Sector Information • Agenda Digitale Lombarda, approvata con delibera n. X/1887 del 30/5/2014 • Aggiornamento criteri per l'Open Data approvati con DGR XI/723 del 5/11/2018 • norme e regolamenti settoriali in funzione delle finalità e degli ambiti informativi
PRS: risultati attesi	IST.0108.12 Razionalizzazione e incremento dell'efficienza amministrativa dell'ente e del SIREG attraverso nuovi modelli di governance per la gestione dei dati, l'interoperabilita' dei sistemi, la sicurezza delle informazioni

Attività PPA2021_011	**Governance digitale**
Il processo di trasformazione digitale di Regione Lombardia necessita di attività di supporto per il coordinamento e l'indirizzo degli interventi evolutivi, da condurre in coerenza con la strategia digitale regionale, rappresentata dal Programma Strategico di Semplificazione e Trasformazione Digitale (PSSTD) e dal Piano Triennale di Trasformazione Digitale (PTTD) di Regione Lombardia, e quella nazionale, indirizzata dal Ministero dell'Innovazione e da AgID. La Governance digitale è un processo continuo, teso al miglioramento del livello di digitalizzazione di Regione Lombardia e del territorio lombardo nel rispetto delle priorità e delle linee di intervento strategiche regionali, e prevede il coinvolgimento di ARIA a supporto di Regione Lombardia, nonché la realizzazione di strumenti a supporto e specifici deliverable quali il Programma pluriennale delle attività, le linee guida per le buona pratiche di sviluppo e di gestione dei servizi digitali, l'individuazione di standard e nuove tecnologie abilitanti, l'indirizzo dei progetti strategici, il percorso di evoluzione della Architettura Enterprise, la definizione e la misura degli indicatori di monitoraggio di attuazione dei progetti di trasformazione digitale e la valutazione sull'efficacia e gli impatti di adozione per un insieme di servizi digitali ritenuti di interesse. In particolare, sarà consolidata la metodologia e la modalità operativa di programmazione ICT ed avviata la sperimentazione ed adozione di metodi di monitoraggio dei progetti di attuazione della trasformazione digitale, puntando inoltre alla razionalizzazione dei costi di gestione attraverso la conoscenza completa ed aggiornata dei servizi digitali regionali. Contestualmente saranno valutate le opportunità di sostegno economico delle iniziative di trasformazione digitale messe a disposizione sia dai principali programmi di finanziamento della Commissione Europea, tra cui ad esempio Horizon Europe e	

Digital Europe, che dal 2021 diverranno operativi, sia dagli strumenti nazionali previsti dal piano Italia 2025 (Strategia per l'innovazione tecnologica e la digitalizzazione del Paese 2025).
Nel corso del triennio 2021-2023 l'attività sarà finalizzata a:

- aggiornare il Piano Triennale di attuazione con una modalità a scorrimento raccogliere le esigenze di Regione Lombardia, degli Enti SIREG e della filiera pubblica lombarda con l'obiettivo di individuare sinergie e scenari di soluzione comuni
- governare l'offerta di servizi, mantenendo una conoscenza aggiornata dei servizi digitali regionali attraverso i metodi e gli strumenti della Architettura Enterprise
- identificare i progetti rilevanti per la trasformazione digitale di Regione Lombardia e del territorio lombardo
- razionalizzare in continuo i costi di gestione dei servizi digitali regionali
- collaborare con soggetti pubblici e privati sui temi della innovazione e della trasformazione digitale
- mappare le linee di azione del PTTD ed i programmi dei principali strumenti di finanziamento nazionali ed europei, in modo da individuare le principali convergenze, i principali bandi da monitorare e poter attivare i primi contatti con le organizzazioni che hanno interessi convergenti.
- Monitorare i bandi europei e le opportunità nazionali di interesse, predisporre le proposte e valutarle con RL e individuare gli eventuali partenariati, ove necessario.
- individuare nuove opportunità di finanziamento legate di fondi europei
- fornire un supporto per indirizzare la compliance digitale dei servizi regionali attraverso il Centro di competenza ADNORMA
- monitorare il processo complessivo di attuazione del Piano di Trasformazione Digitale attraverso un sistema di indicatori standard associati al Masterplan delle attività
- valutare e migliorare il livello di semplificazione amministrativa, abilitata dal digitale, attraverso la Misurazione degli Oneri Amministrativi (MOR)
- valutare l'impatto di adozione del digitale e il valore generato dai servizi digitali regionali attraverso l'applicazione della metodologia del Valore Pubblico

Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	Transform
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	I.16, I.14, I.17
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
Altri soggetti coinvolti	Tutte le Direzioni Regionali, Enti del Sistema Regionale (SIREG), altre Pubbliche Amministrazioni, AgID
Riferimenti normativi	• Codice dell'Amministrazione Digitale (D. Lgs. 82/205 e s.m.i) • Piano Triennale per l'Informatica nella PA 2019-2021
PRS: risultati attesi	IST.0108.12 Razionalizzazione e incremento dell'efficienza amministrativa dell'ente e del SIREG attraverso nuovi modelli di governance per la gestione dei dati, l'interoperabilita' dei sistemi, la sicurezza delle informazioni.

Attività PPA2021_012	**Gestione degli strumenti per il governo del Sistema Informativo Regionale**

Nel contesto delle attività di Governance digitale, funzionali alla attuazione della strategia digitale indirizzata dal Piano Triennale di Trasformazione Digitale di Regione Lombardia, è previsto il supporto operativo per la fase di programmazione ICT e razionalizzazione dei costi di gestione, nonché la gestione degli strumenti di Enterprise Architecture utilizzati per garantire una base di conoscenza aggiornata dei servizi digitali regionali.

L'attività comprende la messa a disposizione e conduzione in esercizio dei servizi digitali regionali con riferimento alle seguenti schede servizio:
- SCH-750_01 Strumenti e servizi a supporto della Architettura Enterprise SIR
- SCH-750_04 Governance Digitale

Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	RUN
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
Altri soggetti coinvolti	Tutte Direzioni Generali

Riferimenti normativi	Codice dell'Amministrazione Digitale (D. Lgs. 82/205 e s.m.i)
PRS: risultati attesi	IST.0108.12 Razionalizzazione e incremento dell'efficienza amministrativa dell'ente e del SIREG attraverso nuovi modelli di governance per la gestione dei dati, l'interoperabilita' dei sistemi, la sicurezza delle informazioni

Attività PPA2021_013	**Piattaforma Bandi Online**

La piattaforma Bandi OnLine è il contesto applicativo a supporto dei procedimenti di erogazione di Regione Lombardia.
Bandi OnLine garantisce la gestione completa dell'iter procedurale di un procedimento di erogazione attraverso la progettazione e lo sviluppo di moduli dedicati.
Conseguentemente alle diverse tipologie di azioni e criteri definiti e pubblicati nei singoli bandi possono essere attivati moduli personalizzati quali l'adesione, l'istruttoria, l'accettazione e acconti, la comunicazione di avvio o fine lavori, la rendicontazione da parte dei beneficiari (FO) e la verifica interna della rendicontazione utente (BO), la gestione degli impegni di spesa e delle liquidazioni, l'interazione con il Registro Nazionale Aiuti, ecc.
La flessibilità della piattaforma permette, inoltre, la gestione di procedimenti amministrativi non legati a erogazioni come le manifestazioni di interesse, le convenzioni, gli Accordi di programma, ecc. consentendo la definizione di iter procedurali diversificati.
Ad oggi la piattaforma è operativa per tutte le funzionalità previste dalla gestione della programmazione Europea e per la gestione dei procedimenti a valere su fondi regionali.
Nel 2021 sono previste le attività di sviluppo sui cantieri:
- Semplificazione delle procedure di rendicontazione di front office;
- Semplificazione delle procedure di rendicontazione di back office;
- Nuova grafica su Bandi Online per la gestione dei processi trasversali;
- Evoluzione dei moduli per l'attuazione del bando e migrazione da SiAge;
- Evoluzione dei servizi di interoperabilità con il sistema contabile per velocizzare il processo di erogazione.

Comprende anche la quota di 309.000,00€ per Integrazione tecnica
Comprende infine le attività di:
- supporto alla gestione della Certificazione della Spesa
- evoluzione e manutenzione dei report sul DWH BO

L'attività comprende la messa a disposizione e conduzione in esercizio dei servizi digitali regionali con riferimento alle seguenti schede servizio:
- SCH-041_01 Erogazione e Sostegno (GEFO)
- SCH-041_02 Sistema Bandi OnLine
- SCH-756_02 Portale Programmazione Europea

L'attività si compone di:
- Manutenzione ordinaria degli applicativi SW
- Assistenza di II livello rivolta agli utenti
- Program / Service management
- Assistenza di II livello rivolta agli utenti
- Gestione dei servizi digitali

Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	RUN, Transform, Grow
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	I.17
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
Altri soggetti coinvolti	
Riferimenti normativi	Fondi comunitari
PRS: risultati attesi	IST.0112
Attività PPA2021_014	**Evoluzione piattaforma SIAGE/Bandi Online a supporto della Programmazione europea 14-20**

La piattaforma Bandi OnLine è il contesto applicativo a supporto dei procedimenti di erogazione di Regione Lombardia.
Bandi OnLine garantisce la gestione completa dell'iter procedurale di un procedimento di erogazione attraverso la progettazione e lo sviluppo di moduli dedicati.

Conseguentemente alle diverse tipologie di azioni e criteri definiti e pubblicati nei singoli bandi possono essere attivati moduli personalizzati quali l'adesione, l'istruttoria, l'accettazione e acconti, la comunicazione di avvio o fine lavori, la rendicontazione da parte dei beneficiari (FO) e la verifica interna della rendicontazione utente (BO), la gestione degli impegni di spesa e delle liquidazioni, l'interazione con il Registro Nazionale Aiuti, ecc.
La flessibilità della piattaforma permette, inoltre, la gestione di procedimenti amministrativi non legati a erogazioni come le manifestazioni di interesse, le convenzioni, gli Accordi di programma, ecc. consentendo la definizione di iter procedurali diversificati.
Ad oggi la piattaforma è operativa per tutte le funzionalità previste dalla gestione della programmazione Europea e per la gestione dei procedimenti a valere su fondi regionali.
Nel 2021 sono previste le attività di coordinamento e di governo del progetto complessivo, quali la partecipazione agli incontri di condivisione delle esigenze regionali da indirizzare nel progetto, la predisposizione del materiale per gli incontri relativi allo stato di avanzamento e al collaudo delle funzionalità.
Comprende le attività di presidio dei diversi tavoli tecnici aperti presso Regione Lombardia sulle attività relative alla gestione dei programmi, quali:
• processo di certificazione della spesa
• controlli in loco e gestione esiti
• monitoraggio del programma e relativa predisposizione del RAA
• supporto agli audit dei programmi
• supporto e trasmissione dei dati Igrue per il FSE e il PO INTERREG
• coordinamento delle attività legate all'interoperabilità con la piattaforma My audit di Igrue per il recupero e lo scambio delle informazioni legate ai controlli di II livello
Comprende infine le attività di manutenzione evolutiva dei moduli trasversali

Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	Grow
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
Altri soggetti coinvolti	
Riferimenti normativi	Fondi comunitari
PRS: risultati attesi	IST.0112

Attività PPA2021_015	**Bandi PRS e Sistema regionale allargato**

La piattaforma Bandi OnLine è il contesto applicativo a supporto dei procedimenti di erogazione di Regione Lombardia.
Bandi OnLine garantisce la gestione completa dell'iter procedurale di un procedimento di erogazione attraverso la progettazione e lo sviluppo di moduli dedicati.
Conseguentemente alle diverse tipologie di azioni e criteri definiti e pubblicati nei singoli bandi possono essere attivati moduli personalizzati quali l'adesione, l'istruttoria, l'accettazione e acconti, la comunicazione di avvio o fine lavori, la rendicontazione da parte dei beneficiari (FO) e la verifica interna della rendicontazione utente (BO), la gestione degli impegni di spesa e delle liquidazioni, l'interazione con il Registro Nazionale Aiuti, ecc.
La flessibilità della piattaforma permette, inoltre, la gestione di procedimenti amministrativi non legati a erogazioni come i concoris, le manifestazioni di interesse, le convenzioni, gli Accordi di programma, ecc. consentendo la definizione di iter procedurali diversificati.
Per il 2021 sono previste attività di analisi e sviluppo:
- di moduli dedicati alla gestione di procedimenti di erogazione finanziati da Fondi regionali (non fondi comunitari) della DG IFL in attuazione degli obiettivi contenuti nel Programma Regionale di Sviluppo;
- implementazione dei bandi dell'edilizia scolastica

Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	RUN, Grow
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	DG Istruzione, Formazione e Lavoro

Altri soggetti coinvolti	
Riferimenti normativi	
PRS: risultati attesi	IST.0108

Attività PPA2021_015	**Bandi PRS e Sistema regionale allargato**
La piattaforma Bandi OnLine è il contesto applicativo a supporto dei procedimenti di erogazione di Regione Lombardia. Bandi OnLine garantisce la gestione completa dell'iter procedurale di un procedimento di erogazione attraverso la progettazione e lo sviluppo di moduli dedicati. Conseguentemente alle diverse tipologie di azioni e criteri definiti e pubblicati nei singoli bandi possono essere attivati moduli personalizzati quali l'adesione, l'istruttoria, l'accettazione e acconti, la comunicazione di avvio o fine lavori, la rendicontazione da parte dei beneficiari (FO) e la verifica interna della rendicontazione utente (BO), la gestione degli impegni di spesa e delle liquidazioni, l'interazione con il Registro Nazionale Aiuti, ecc. La flessibilità della piattaforma permette, inoltre, la gestione di procedimenti amministrativi non legati a erogazioni come i concoris, le manifestazioni di interesse, le convenzioni, gli Accordi di programma, ecc. consentendo la definizione di iter procedurali diversificati. Per il 2021 sono previste attività di analisi e sviluppo: - di moduli dedicati alla gestione di procedimenti di erogazione finanziati da Fondi regionali (non fondi comunitari) della DG IFL in attuazione degli obiettivi contenuti nel Programma Regionale di Sviluppo; - implementazione dei bandi dell'edilizia scolastica	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	RUN, Grow
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
Altri soggetti coinvolti	
Riferimenti normativi	
PRS: risultati attesi	IST.0108

Attività PPA2021_016	**Servizi di Posta e Collaboration**
Progetto continuativo volto a diffondere cultura nell'utilizzo degli strumenti di collaboration a disposizione, svecchiando tecnologie obsolete favorendo la diffusione della suite M365 L'attività comprende la messa a disposizione e conduzione in esercizio dei servizi digitali regionali con riferimento alle seguenti schede servizio: - SCH-049_01 Spazio di collaborazione L'attività si compone di: - Manutenzione ordinaria degli applicativi SW - Assistenza di II livello rivolta agli utenti - Program / Service management - Gestione dei servizi digitali - Altri Servizi	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	RUN, Grow

Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
Altri soggetti coinvolti	
Riferimenti normativi	n.a.
PRS: risultati attesi	IST.0108 12

Attività PPA2021_017	**Servizi di autenticazione e registrazione**
Si tratta di una attività pluriennale finalizzata ad intraprendere un percorso evolutivo sugli strumenti di autenticazione e registrazione per ampliare gli stakeholder che fruiscono dei servizi, con contestuale diffusione della cultura tecnica ed amministrativa del loro corretto utilizzo, garantendo nel tempo la compliance normativa con il panorama italiano ed europeo. L'attività comprende la messa a disposizione e conduzione in esercizio dei servizi digitali regionali con riferimento alle seguenti schede servizio: - SCH-035_01 Single Sign-On Intranet Regione - SCH-035_02 Identity Management (IDM) - SCH-776_01 Profilazione Utenti Unificata (SGPROF) - SCH-906_01 Autenticazione IdPC - SCH-906_02 Modulo Unico Registrazione Unificata L'attività si compone di: - Manutenzione ordinaria degli applicativi SW - Gestione dei servizi digitali - Altri Servizi	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	RUN, Transform, Grow
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	I.1, I.3, I.6, I.8, I.9, I.10, I.12, I.14, I.15, I17, I.18, I.20, I.21, I.24
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
Altri soggetti coinvolti	Enti Locali, Enti Sanitari, Operatori SISS
Riferimenti normativi	DL Semplificazione
PRS: risultati attesi	IST.0108 12

Attività PPA2021_018	**Servizi di E-learning**
L'attività prevede lo sviluppo di percorsi formativi a supporto delle esigenze che emergeranno nel corso dell'anno. Comprenderà un percoso formativo incrementale rivolto ai nuovi assunti e percorsi che saranno trasversali a RL. Si affiancherà a questo percorso di sviluppo anche una parte di analisi dei trattamenti e della verifica di accessibilità e usabilità della piattaforma. L'attività comprende la messa a disposizione e conduzione in esercizio dei servizi digitali regionali con riferimento alle seguenti schede servizio: - INC-074 Piattaforma e-Learning L'attività si compone di: - Gestione dei servizi digitali	

Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	RUN, Transform, Grow
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	I.20, I.18
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
Altri soggetti coinvolti	
Riferimenti normativi	n.a.
PRS: risultati attesi	IST.0108 : Razionalizzazione e incremento dell'efficienza amministrativa dell'ente e del SIREG attraverso nuovi modelli di governance per la gestione dei dati, l'interoperabilita' dei sistemi, la sicurezza delle informazioni.

Attività PPA2021_019	**Progetto pagamenti elettronici e iniziative per digitalizzazione enti locali**
In attuazione dell'Agenda Digitale Lombarda e dell'art. 52-ter della Legge Regionale 7/2012 "Interventi per la crescita digitale" si vogliono fornire agli Enti Locali, Enti Sanitari e del SIREG, servizi innovativi e supporto tecnico-specialistico per la progettazione e lo sviluppo di interventi di digitalizzazione e per l'attuazione del Codice dell'Amministrazione Digitale (CAD). In questa linea di intervento rientrano il progetto Portale Pagamenti di Regione Lombardia che consente a tutta la PA lombarda di interconnettere i propri pagamenti col Nodo nazionale pagoPA. Infatti il CAD e il D.L. 179/2012 dispongono l'obbligo per tutte le Pubbliche Amministrazioni italiane, di accettare pagamenti in formato elettronico avvalendosi della piattaforma tecnologica denominata pagoPA, predisposta da pagoPA S.p.A. Facendo convergere sul Portale pagamenti gli incassi di RL, degli Enti del Territorio, del SIREG e degli ES, in linea con gli obiettivi di semplificazione volti a migliorare e facilitare l'esperienza di cittadini e imprese, il Portale si configura come un unico punto di accesso per il pagamento di tutti i dovuti regionali. Un secondo filone è quello dello sviluppo della componente SPID GEL per EELL. A far data dal 28 febbraio 2021 sarà deprecato l'uso di modalità di autenticazione ai servizi diverse da SPID. Una attività sarà quella di sviluppare il gateway GEL SPID per ottemperare alle evoluzioni normative e facilitare l'adesione degli EELL. L'attività comprende la messa a disposizione e conduzione in esercizio dei servizi digitali regionali con riferimento alle seguenti schede servizio: - SCH-721_06 Portale dei Pagamenti per gli Enti Locali - SCH-906_04 Gateway Enti Locali (GEL) - SCH-074_01 Caselle di Posta Elettronica Certificata per gli Enti del Territorio L'attività si compone di: - Assistenza di II livello rivolta agli utenti - Gestione dei servizi digitali - Altri Servizi	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	RUN, Transform
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	I.10
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
Altri soggetti coinvolti	RL, SIREG, ES e EELL
Riferimenti normativi	Art. 5 CAD Art. 15 decreto lgs 179/2012 Art. 64 CAD
PRS: risultati attesi	Approvazione e attuazione del Programma Strategico per la Semplificazione e la Trasformazione digitale lombarda

Attività PPA2021_020	**Servizi di Business Intelligence**
L' intervento riguarda, da un lato, l'evoluzione tecnologica ed architetturale della Piattaforma di Business Intelligence SAP BO, al fine di garantire l'ultima release di riferimento, abilitante l'evoluzione funzionale della stessa con garanzia di fruire di nuove funzionalità. L'attività prevede anche un'iniziativa di accompagnamento e formazione sia tecnica interna ad ARIA che operativa agli utenti finali per il corretto utilizzo tecnico, amministrativo ed operativo della nuova Piattaforma. Dall'altro, l'intervento garantisce la messa a disposizione e conduzione applicativa dei servizi digitali regionali riferiti all'ambito Analisi delle informazioni in relazione alle seguenti schede servizio: INC-021_01 Business Intelligence su piattaforma SAS; INC-021_02 Business Intelligence su piattaforma SAP BI; Si esplicita attraverso l'erogazione dei servizi di gestione, manutenzione, assistenza e licensing sulle Piattaforme di Business Intelligence SAP BO e SAS. L'attività comprende anche il Customer Support e il modulo SAS Visual Analytics. La manutenzione per il prodotto SAS Visual Analytics parte dal 2022 L'attività comprende la messa a disposizione e conduzione in esercizio dei servizi digitali regionali con riferimento alle seguenti schede servizio: - INC-021_01 Business Intelligence su piattaforma SAS - INC-021_02 Business Intelligence su piattaforma SAP BI L'attività si compone di: - Manutenzione ordinaria degli applicativi SW - Altri Servizi	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	RUN, Grow
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
Altri soggetti coinvolti	Enti del Sistema Regionale (SIREG)
Riferimenti normativi	n.a.
PRS: risultati attesi	Ist.1.11 Approvazione e attuazione del Programma Strategico per la Semplificazione e la Trasformazione digitale lombarda

Attività PPA2021_021	**Evoluzione Piattaforma SIEBEL (trouble ticketing)**
Upgrade della piattaforma di Assistenza, in carico a tutte le strutture di Aria SpA, necessario per: • Aggiornare la piattaforma ad una versione che non risulta "Out of Support" • Rendere disponibili funzionalità legate a nuovi canali (social, chat, ….) • Applicare allo strumento le evolutive legate agli adeguamenti normativi a livello di privacy e sicurezza • Mantenere lo strumento allineato con le evolutive infrastrutturali (sistemi operativi, DB, network, …) • Mettere a disposizione piattaforme con interfacce utente più moderne ed applicabili a diversi device (PC, Smartphone, Tablet, …)	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	Grow
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
Altri soggetti coinvolti	N.A.
Riferimenti normativi	GDPR

PRS: risultati attesi	N.A.

Attività PPA2021_022	**Gestione degli strumenti di monitoraggio dei servizi**
Le attività riguardano il continuo miglioramento della qualità dell'assistenza agli utenti, in particolare: • progettazione, organizzazione ed erogazione interventi formativi per gli operatori; • raccolta e gestione segnalazioni di criticità da parte di utenti di riferimento; • produzione, sia periodica sia su richiesta, della reportistica necessaria al governo dell'assistenza per il controllo dei contratti passivi. Per quanto attiene le piattaforme di supporto per l'Assistenza (Trouble Ticketing e Reportistica) l'unità assicura: • l'Assistenza e l'amministrazione delle piattaforme (configurazione nuovi servizi, gestione e profilazione utenze, ecc.), • la definizione degli adeguamenti funzionali in collaborazione con le strutture di Assistenza, • produzione, sia periodica sia su richiesta, della reportistica necessaria al controllo dei Livelli di Servizio dell'assistenza definiti nei contratti attivi. L'attività comprende la messa a disposizione e conduzione in esercizio dei servizi digitali regionali con riferimento alle seguenti schede servizio: - INC-068_01 Monitoraggio dei log - SCH-750_03 Supervisione e Supporto Assistenza - SCH-782_01 Cruscotto Operativo SLA (COS) L'attività si compone di: - Assistenza di II livello rivolta agli utenti - Project Management - Altri Servizi - Gestione dei servizi digitali	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	RUN
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
Altri soggetti coinvolti	N.A.
Riferimenti normativi	N.A.
PRS: risultati attesi	N.A.

Attività PPA2021_022	**Gestione degli strumenti di monitoraggio dei servizi**
Promozione di un percorso di analisi ed evoluzione degli strumenti di monitoraggio e controllo sui log applicativi dei sistemi informativi, in linea con la compliance privacy ed in stretta sinergia con il percorso di audit log per efficientare razionalizzare ed evolvere i servizi a supporto L'attività comprende la messa a disposizione e conduzione in esercizio dei servizi digitali regionali con riferimento alle seguenti schede servizio: - INC-068_01 Monitoraggio dei log - SCH-750_03 Supervisione e Supporto Assistenza - SCH-782_01 Cruscotto Operativo SLA (COS) L'attività si compone di: - Assistenza di II livello rivolta agli utenti - Project Management - Altri Servizi - Gestione dei servizi digitali	

Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	RUN
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
Altri soggetti coinvolti	
Riferimenti normativi	n.a.
PRS: risultati attesi	IST.0108 12

Attività PPA2021_022	**Gestione degli strumenti di monitoraggio dei servizi**
Oggetto del presente incarico sono le attività di gestione degli Strumenti di monitoraggio dei servizi necessari alla supervisione ed al supporto dell'assistenza per la verifica degli SLA e per il monitoraggio dei log applicativi L'attività comprende la messa a disposizione e conduzione in esercizio dei servizi digitali regionali con riferimento alle seguenti schede servizio: - INC-068_01 Monitoraggio dei log - SCH-750_03 Supervisione e Supporto Assistenza - SCH-782_01 Cruscotto Operativo SLA (COS) L'attività si compone di: - Assistenza di II livello rivolta agli utenti - Project Management - Altri Servizi - Gestione dei servizi digitali	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	RUN
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
Altri soggetti coinvolti	
Riferimenti normativi	
PRS: risultati attesi	IST.0108.12 Razionalizzazione e incremento dell'efficienza amministrativa dell'ente e del SIREG attraverso nuovi modelli di governance per la gestione dei dati, l'interoperabilita' dei sistemi, la sicurezza delle informazioni (CRM Regione Lombardia)

Attività PPA2021_023	**Gestione degli strumenti per il Customer Management**
L'attività si riferisce alla gestione dei servizi di Help Desk a supporto degli utenti sul territorio dei Sistemi Regionalie ed alla gestione degli strumenti per il Customer Management di Regione Lombardia. L'attività comprende la messa a disposizione e conduzione in esercizio dei servizi digitali regionali con riferimento alle seguenti schede servizio: - SCH-018_01 CRM di Regione Lombardia - SCH-724_01 Help Desk I Livello L'attività si compone di: - Assistenza di I livello rivolta agli utenti (Help Desk) - Manutenzione ordinaria degli applicativi SW	

Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	RUN
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
Altri soggetti coinvolti	N.A.
Riferimenti normativi	N.A.
PRS: risultati attesi	IST.0108 12

Attività PPA2021_023	**Gestione degli strumenti per il Customer Management**
L'attività si riferisce alla gestione dei servizi di Help Desk a supporto degli utenti sul territorio dei Sistemi Regionalie ed alla gestione degli strumenti per il Customer Management di Regione Lombardia. L'attività comprende la messa a disposizione e conduzione in esercizio dei servizi digitali regionali con riferimento alle seguenti schede servizio: - SCH-018_01 CRM di Regione Lombardia - SCH-724_01 Help Desk I Livello L'attività si compone di: - Assistenza di I livello rivolta agli utenti (Help Desk) - Manutenzione ordinaria degli applicativi SW	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	RUN
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
Altri soggetti coinvolti	
Riferimenti normativi	n.a.
PRS: risultati attesi	IST.0108 12

Attività PPA2021_024	**Gestione degli strumenti di supporto allo sviluppo delle applicazioni software**
Oggetto dell'attività è la gestione dei servizi di supporto allo sviluppo delle applicazioni software, garantendo per un insieme dei servizi del Sistema Informativo Regionale: la definizione e aggiornamento dell'architettura applicativa e delle basi dati; la conservazione sicura dei sorgenti e l'attuazione delle metodiche di qualità del software; il governo del collaudo tecnico funzionale, della verifica della loro aderenza all'architettura applicativa definita e della loro esercibilità; il governo dell'infrastruttura a supporto dello sviluppo e test dei servizi applicativi; la progettazione ed esecuzione dei test di stress e di carico; la progettazione ed esecuzione di checklist per i test automatizzati. L'attività comprende la messa a disposizione e conduzione in esercizio dei servizi digitali regionali con riferimento alle seguenti schede servizio: - INC-003_01 Enterprise Collaboration e Sicurezza	

- INC-059_02 Architettura Applicativa
- INC-059_03 Basi Dati
- SCH-289_01 Software Quality e Configuration Management
- SCH-290_01 Integrazione Tecnica SIRE
- SCH-290_02 Performance Automation Test (PAT)

Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	RUN
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
Altri soggetti coinvolti	n.a.
Riferimenti normativi	n.a.
PRS: risultati attesi	n.a.

Attività PPA2021_025	**Servizi di supporto alla progettazione, al riuso ed al controllo di qualità delle soluzioni software realizzate**

Per l'evoluzione del sistema informativo regionale Regione Lombardia si avvale della società in-house AriaSpa, che ha in essere una "software factory" di dimensioni e complessità notevoli, in linea con la vastità del patrimonio di servizi applicativi erogati.
Con questa iniziativa si intende potenziare e rendere più efficiente la filiera produttiva di AriaSpa, in conformità con le Linee di Intervento Strategiche di RL del Programma Strategico per la Semplificazione e Trasformazione Digitale.
In particolare l'iniziativa intendere raccogliere le indicazioni di tale Piano relative a: Asset Informativi, Centri di Competenza, Tecnologie ICT innovative.
Su queste basi, l'iniziativa prevede i seguenti principali obiettivi:
a)
b) a) Costituzione di una centrale unica per la progettazione, realizzazione e gestione di componenti software riusabili dai vari servizi applicativi Affinché sia efficiente, il riuso di componenti software deve essere opportunamente progettato e gestito. Definire un processo di riuso, significa definire la metodologia per: creare un componente riusabile, ricercare il componente adeguato, favorire e diffondere l'integrazione del componente all'interno del sistema informativo regionale. Perché un componente possa essere riusato deve essere progettato e realizzato in accordo a precisi standard e documentato opportunamente, così che il soggetto che lo riusa possa farlo nella maniera più efficace. La sua realizzazione deve seguire gli standard architetturali, di sicurezza e normativi esistenti. Questi standard devono tenere conto dell'ambiente in cui l'oggetto possa essere riusato. Infine, l'integrazione del componente è un momento estremamente delicato del processo di riuso e deve essere opportunamente supportata. la funzione organizzativa intestataria della "Centrale del Riuso" dovrebbe avere un proprio budget per la governance del riuso e per la realizzazione e gestione delle componenti riusabili. I benefici principali del riutilizzo di componenti sono:- utilizzo in più contesti di soluzioni efficaci - riduzione dello sforzo di progettazione ed implementazione - incremento della qualità del software - incremento della sicurezza del software - un risparmio immediato nei tempi, a lungo termine nei costi.
c)
d) b) Supporto alla progettazione tecnica dei servizi critici
All'interno di AriaSpa, ad oggi il gruppo architetture svolge solo attività di definizione architetture, ovvero la formalizzazione di linee di di indirizzo in fase di impostazione di un progetto evolutivo di un servizio applicativo. Nell'ultimo anno si è sperimentato con successo che maggiori benefici in termini di riuso di esperienze, competenze ed infine artefatti software, si può ottenere con un "accompagnamento" dei gruppi di sviluppo, prevalentemente esterni ad Aria, nelle fasi di progettazione tecnica delle applicazioni. La centralizzazione del supporto alla progettazione sui servizi critici porterebbe ad un aumento della qualità del codice, della prestazioni, della sicurezza (allineando lo sviluppo al "security by design") dei servizi applicativi erogati. Questo obiettivo è quindi strettamente connesso, in termini di conformità alle Linee di indirizzo Strategiche regionali, al precedente "Centrale del riuso".
e)
f) c) Creazione di un nuovo servizio di DevOps per accelerare i tempi di gestione dei rilasci: Negli anni più recenti, in relazione alla necessità di tutte le aziende di erogare in continuità nuove funzionalità dei propri servizi esposti sulla rete, si è venuto ad affermare un nuovo modello per la gestione dei rilasci, più agile ed efficiente. Questo modello mira principalmente ad abbattere quella barriera naturale tra modello di pensiero e di lavoro delle strutture deputate alla progettazione/ sviluppo (dev) e quella dedicate alla gestione operativa dei sistemi in senso lato (ops). DevOps è quindi un nuovo paradigma organizzativo e tecnico. Questo obiettivo intende perseguire il consolidamento delle esperienze portate avanti finora da Aria, attraverso: - istituzione (o adesione se esiste) di un tavolo DevOps tra gli Enti della PA per scambio di best practices. Questa attività è importante, soprattutto per il livello di innovazione organizzativa portato dal devops - introduzione dei test di sicurezza del sistema nel processo automatizzato DevOps - diffusione delle sistema CHEF (e ANSIBLE dove necessario) ai principali applicativi interessati alla migrazione in Cloud - automazione della filiera fino e compresa la produzione

Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	Transform
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	I.9, I.27, I.28, I.29, I.30
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
Altri soggetti coinvolti	Eventuali altre PA per l'istituzione del tavolo tecnico sul devops
Riferimenti normativi	n.a.
PRS: risultati attesi	ECON.1403 IST.0103 IST.0108

Attività PPA2021_026	**Gestione delle banche dati e dei servizi PARIX e TELEMACO**
Servizi di manutenzione, gestione, assistenza per le banche Dati Parix e Telemaco L'attività comprende la messa a disposizione e conduzione in esercizio dei servizi digitali regionali con riferimento alle seguenti schede servizio: - SCH-027_02 Banche Dati della Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana (Servizio ISPOLITEL-GURITEL) - SCH-032_01 Banche Dati delle Camere di Commercio Industria e Artigianato Italiane (TELEMACO) - SCH-032_02 Registro Imprese (PARIX) - SCH-719_01 Anagrafe Persone Fisiche e Giuridiche (ESRA) L'attività si compone di: - Manutenzione ordinaria degli applicativi SW - Altri Servizi	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	RUN
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
Altri soggetti coinvolti	
Riferimenti normativi	n.a.
PRS: risultati attesi	IST.0108 12

Attività PPA2021_027	**Design Thinking**
Nel 2020 RL, con ARIA, ha condotto un progetto per comprendere come adottare il Design Thinking nelle proprie progettualità per rendere l'accesso digitale ai servizi pubblici sempre più a misura di cittadino. Il Design Thinking cambia la prospettiva e, come un punto di contatto tra tecnologia e persone, può aiutare ad esplorare le possibilità della trasformazione digitale per tradurle in soluzioni concrete. In questo scenario di continua evoluzione, il design posto al servizio della persona (imprese, cittadini, dipendenti, fornitori) è diventato un elemento chiave nel differenziare i servizi già esistenti rendendoli più accessibili e creando business model innovativi. In questo contesto nel 2020 sono stati svolti condotti progetti di Design Thinking per la progettazione del nuovo portale incarichi RL-ARIA, per definire la nuova User Experience dell'APP Carta Sconto Benzina, che conta quasi mezzo milione di utenti, e per comporre assieme alle Direzioni Generali e agli Enti del SIREG il piano di adozione della nuova interfaccia del sistema Documentale Regionale.	

Attraverso questa azione nel 2021 la metodologia del Design Thinking sarà applicata ancora per lo sviluppo o la revisione di altri servizi online di Regione Lombardia particolarmente critici per il numero di utenti coinvolti o per il fatto che presentano particolari sfide nel miglioramento della esperienza utente. Un driver importante di selezione dei servizi digitali oggetto di revisione sarà la candidatura ad essere diffusi presso gli Enti Locali.
Sono previste in linea di massima tre tipologie di progetti:
- Progetti User Experience: Realizzazione nuovi servizi (già idenfiticati) o miglioramento di servizi esistenti centrati sull'utente
- Progetti Concept Design: Concepimento di nuovi servizi (da identificare), prototipazione/MVP, definizione del modello di funzionamento
- Progetti Change Management: Comunicazione, gestione del Cambiamento

L'azione ha inoltre l'obiettivo di generare la cultura della centralità dell'utente e della sua esperienza, della produzione agile di prototipi e soluzioni, delle metodologie di co-creazione.

Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	Transform
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	I.11, I.12, I.9
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
Altri soggetti coinvolti	Tutte le Direzioni Regionali, Enti del Sistema Regionale (SIREG), EELL, altre Pubbliche Amministrazioni
Riferimenti normativi	
PRS: risultati attesi	IST.0111.14 Approvazione e attuazione del Programma Strategico per la Semplificazione e la Trasformazione digitale lombarda.

Attività PPA2021_028	**Progetto ZTL pass in Lombardia 2021**

L'evoluzione del sistema ZTL pass Lombardia prevede il consolidamento di quanto realiizzato nel 2020 e sopratttutto l'estensione del perimetro dell'iniziativa, sia dal punto di vista del coinvolgimento dei comuni aderenti, sia dal punto d vista delle tipologie dei veicoli autorizzati compresi nel registry. Si prevede pertanto lo sviluppo di un piano di comunicazone del progetto e parallelamente la creazione d un'area pubblica informativa per i cittadini, dove sia possibile accedere anche all'elenco dei comun aderenti.
Alle tre categorie di veicoli autorizzati all'accesso di tutte le ZTL della Regione Lombardia (veicoli associtai a pass per i disabili, taxi e NCC, veicoli ibridi o elettrici) si prevede di aggiungere altre categorie (ad esempio Mezzi di Soccorso ; Veicoli delle Forze dell'ordine e militari ; Veicoli della Pubblica Amministrazione centrale e locale; Mezzi che svolgono servizi di carattere assistenziale/sanitario).

L'attività comprende la messa a disposizione e conduzione in esercizio dei servizi digitali regionali con riferimento alle seguenti schede servizio:
- SCH-124_09 ZTL Pass Lombardia

L'attività si compone di:
- Manutenzione ordinaria degli applicativi SW
- Assistenza di II livello rivolta agli utenti
- Servizio di gestione dei servizi applicativi

Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	RUN, Transform
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	I.9, I.12, I.20, I.21, I.25, I.28
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
Altri soggetti coinvolti	Comuni Polizia locale Cittadini Protezione Civile, AREU (in funzione dell'evoluzioni)
Riferimenti normativi	L.r. 9/2001

PRS: risultati attesi	- 14. ATTUAZIONE PROGRAMMA STRATEGICO PER LA SEMPLIFICAZIONE E TRASFORMAZIONE DIGITALE

Attività PPA2021_029	**Sviluppo del servizio di Audit Log**
Realizzazione dell'impianto tecnico volto alla raccolta di dati e informazioni per il controllo accessi dei servizi on line di Regione Lombardia.	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	Transform, Grow
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	I.23, I.24, I.25
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
Altri soggetti coinvolti	Agid
Riferimenti normativi	Linee Guida Agid Statistiche SPID
PRS: risultati attesi	IST.0108 12

Attività PPA2021_030	**Monitoraggio dei Procedimenti Amministrativi**
Incarico volto alla diffusione della cultura amministrativa e progettuale per la corretta gestione delle informazioni procedimentali all'interno degli sportelli telematici per utilizzo dell'anagrafica GMP, finalizzato al monitoraggio dei procedimenti e all'eventuale interoperabilità con l'impianto GMP	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	Transform
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	I.14, I.18, I.24
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
Altri soggetti coinvolti	
Riferimenti normativi	241/90, LR 1/2012
PRS: risultati attesi	IST.0108 12

Attività PPA2021_031	**20TEC - Infrastruttura tecnologica 2020 -2025 SIRE**
Oggetto dell'attività è la gestione la gestione di tutta l'infrastruttura IT relativa ai servizi erogati da ARIA per i sistemi SIRE di Regione Lombardia. L'erogazione dei servizi infrastrutturali richiede la progettazione delle architetture, il provisioning, la realizzazione delle soluzioni tecnologiche e la gestione operativa regolati da Livelli di Servizio differenziati per le diverse Classi di Servizio identificate. In particolare, ARIA garantirà l'erogazione dei seguenti servizi: · Servizi Infrastrutturali;	

· Servizi di Sicurezza Infrastrutturale;
· Servizi Infrastrutturali Ambienti di Dev-Test.
Nel 2020, con l'attivazione dl nuovo contrato di outsourcing, è stato inoltre avviato Il Progetto di Trasformazione in cloud che include attività di migrazione e razionalizzazione della totalità dei Data center di ARIA e comprende i seguenti elementi:
1. Sviluppo e attivazione di una piattoforma unica di gestione dell'Infrastruttura (CMP)
2. Migrazione dei servizi applicativi in cloud;
3. Consolidamento dei Data Center;
4. Trasformazione del modello operativo;
5. Realizzazione progetti pilota PAAS.
Al termine del progetto (2024) è previsto che sia stata migrata una percentuale di servizi infrastrutturali non inferiore al 70% della baseline iniziale di riferimento.
ARIA ha l'obiettivo di erogare i propri servizi in modalità ibrida, tra Cloud Pubblico e Datacenter di via Taramelli (Hybrid Multicloud) , attuando un importante percorso di razionalizzazione delle infrastrutture, mediante il consolidamento dei propri Data Center.
Il processo di consolidamento prevede infatti l'aggregazione degli attuali 4 Data Center in uno , quello sito in Milano - via Taramelli, di recente costruzione. I data center oggetto di dismissione sono quelli di Paternò, Biancavilla e Milano – v. Don Minzoni.
In considerazione delle evoluzioni pianificate, che saranno attuate attraverso l'implementazione del Progetto di Trasformazione ARIA adotterà congiuntamente con l'outsourcer, un adeguato modello operativo che, anche in considerazione dell'introduzione del paradigma Cloud all'interno del sistema, prevederà l'applicazione di nuove modalità di gestione ottimizzate ed automatizzate, tramite l'utilizzo di innovativi strumenti di automation, orchestration e self provisioning.

Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	RUN, Transform
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	I.29
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
Altri soggetti coinvolti	
Riferimenti normativi	
PRS: risultati attesi	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione [1.08] Statistica e sistemi informativi

Attività PPA2021_032	**Programma Triennale Privacy**

Con riferimento al continuo processo di digitalizzazione e di evoluzione tecnologica, la gestione della conformità in ambito privacy è ormai divenuto un aspetto fondamentale per le pubbliche amministrazioni , nell'ottica di garantire la protezione di uno degli asset strategici, ovvero il dato.
Con l'obiettivo di supportare Regione Lombardia (RL) nelle diverse attività operative in materia di protezione dei dati persona in affiancamento al RPD e al Privacy Officer si sono individuate le seguenti macro attività:
- Supporto per l'analisi degli aspetti informatici legati al trattamento dei dati personali
- Analisi e pareri su tematiche complesse legate al trattamento dei dati personali
- Analisi sui Trattamenti
- Redazione Policy
- Supporto in materia di privacy by design
- Supporto nella gestione delle Istanze da parte dell'Autorità Garante
- Supporto nelle attività di verifica sui trattamenti dei dati personali
- Analisi e revisione dei processi privacy
- Monitoraggio dei trattamenti

Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	Transform
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	I.28, I.15, I.23, I.24, I.25
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	Presidenza - AUDIT FONDI UE E RESPONSABILE PROTEZIONE DEI DATI

Altri soggetti coinvolti	na
Riferimenti normativi	Regolamento Europeo UE 2016/679
PRS: risultati attesi	IST.0111, IST.0108

Attività PPA2021_033	**Programma Triennale di Sicurezza e Privacy (DPIA Direzioni RL)**
Attività di valutazione d'impatto della protezione dei dati per gli ambiti afferenti alle Direzioni RL	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	Transform
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	I.28, I.18, I.29, I.15, I.23
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	Tutte le DG
Altri soggetti coinvolti	
Riferimenti normativi	- Regolamento Europeo in materia di protezione dei dati personali ("GDPR") e Decreto Legislativo 10 agosto 2018, n. 101 - Direttiva NIS e D. Lgs. 18 maggio 2018, n.65
PRS: risultati attesi	IST.0108 - Garanzia di cybersecurity

Attività PPA2021_034	**Programma Triennale Sicurezza**
Attuazione di quanto previsto nel Programma di Sicurezza e Privacy del Sistema Federato, approvato con DGR n.2683 del 23/12/2019, al fine di rafforzare il governo e la maturità di Sicurezza e Privacy di tutto il Sistema Federato, ossia garantire Riservatezza, Integrità e Disponibilità del patrimonio informativo, con particolare riferimento ai dati personali	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	RUN, Transform
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	I.28, I.18, I.29, I.15, I.23
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
Altri soggetti coinvolti	
Riferimenti normativi	- Regolamento Europeo in materia di protezione dei dati personali ("GDPR") e Decreto Legislativo 10 agosto 2018, n. 101 - Direttiva NIS e D. Lgs. 18 maggio 2018, n.65 - Misure di Sicurezza AgID - Esigenze di conformità alle certificazioni di Sicurezza ISO 27001 ed eIDAS
PRS: risultati attesi	IST.0108 - Garanzia di cybersecurity

Attività PPA2021_035	**17S23 - SIOP - Nuovo Sistema Informativo Organizzazione e Personale - 2017-2022**
Incarico pluriennale riferito alla erogazione dei servizi di gestione del Personale per la Giunta Regionale. Nel servizio sono ricompresi i servizi erogati da fornitore esterno per l'adeguamento normativo- correttivo- assistenza- gestione del servizio, e i servizi erogati da ARIA S.p.A. per l'accoglimento della BDRP e per l'erogazione del supporto volto al governo e al presidio della fornitura. L'attività comprende la messa a disposizione e conduzione in esercizio dei servizi digitali regionali con riferimento alle seguenti schede servizio: - SCH-046_05 SIOP - Nuovo Sistema Informativo Organizzazione e Personale - SCH-046_06 SIOP BDRP	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	RUN
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	Presidenza - Organizzazione e personale giunta
Altri soggetti coinvolti	UO Organizzazione e Personale Giunta. In coerenza con il modello di governo del servizio, sono coinvolti anche gli enti/società aderenti al SIOP: ARIA, ARPA, Consiglio, Polis. Per la sola componente Controllo Accessi, sono operativamente coinvolti tutti gli enti SIREG
Riferimenti normativi	CCNL: EE.LL., Sanità, Commercio e Industria, Giornalisti, Parasubordinati e/o assimilati. Circolari INPGI, INPS, MEF e AdE
PRS: risultati attesi	Razionalizzazione e incremento dell'efficienza amministrativa dell'ente e del SIREG attraverso nuovi modelli di governance per la gestione dei dati, l'interoperabilita' dei sistemi, la sicurezza delle informazioni.

Attività PPA2021_036	**SIOP - Nuovo Sistema Informativo Organizzazione e Personale - 2017-2022**
Incarico per lo sviluppo delle Innovazioni al servizio SIOP derivante da esigenze che non trovano copertura nei servizi di gestione	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	Grow
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	Presidenza - Organizzazione e personale giunta
Altri soggetti coinvolti	UO Organizzazione e Personale Giunta. In coerenza con il modello di governo del servizio, sono coinvolti anche gli enti/società aderenti al SIOP: ARIA, ARPA, Consiglio, Polis
Riferimenti normativi	CCNL: EE.LL., Sanità, Commercio e Industria, Giornalisti, Parasubordinati e/o assimilati. Circolari INPGI, INPS, MEF e AdE
PRS: risultati attesi	Razionalizzazione e incremento dell'efficienza amministrativa dell'ente e del SIREG attraverso nuovi modelli di governance per la gestione dei dati, l'interoperabilita' dei sistemi, la sicurezza delle informazioni.

Attività PPA2021_037	**Evoluzioni al dispiegamento anagrafiche dipendenti e assetto organizzativo**
Evoluzione ed ottimizzazione delle integrazioni dei servizi del personale nel panorama dei sistemi informativi fruiti da Regione Lombardia e degli Enti del SIREG che fruiscono di SIOP, attraverso la rivisitazione del ruolo del servizio IDM e l'interoperabilità dei target system direttamente con BDRP	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	Transform

Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	I.24, I.17
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
Altri soggetti coinvolti	
Riferimenti normativi	n.a.
PRS: risultati attesi	IST.0108 12

Attività PPA2021_038	**Servizi di comunicazione digitale**

Le attività 2021 prevedono un'evoluzione dell'ecosistema digitale di comunicazione digitale nell'ottica di aumentare l'egagement complessivo degli utenti di Regione Lombardia nella fruizione del sito istituzionale www.regione.lombardia.it e della galassia di siti informativi ed istituzionali ad esso annesso (circa 60 siti). La gamma di servizi offerti spazia dalle attività di analisi e progettazione dei sistemi, alle attività di compliance e normativa (accessibilità, uisabilità, digital law), sviluppo, manutenzione e gestione dei sistemi. Per quanto concerne, i servizi a valore si prevede in forte continuità con il 2020 il presidio la gestione e l'integrazione dei sistemi con i canali digitali e social, il supporto alle redazioni e nella gestione del crisis management. All'interno di questo spettro di servizi, sono compresi anche i costi di licenza e manutenzione dei prodotti di mercato e delle tecnologie sottostanti i sistemi tecnologici, l'assistenza di I e II livello e la gestione degli SLA di servizio.

L'attività comprende la messa a disposizione e conduzione in esercizio dei servizi digitali regionali con riferimento alle seguenti schede servizio:

- SCH-001_01 Misurazione del traffico sui siti web
- SCH-003_01 Piattaforma portali, siti tematici e istituzionali
- SCH-003_02 Framework Minisiti 2.0
- SCH-003_03 Portale Istituzionale di Regione Lombardia
- SCH-003_40 Landing Page
- SCH-013_01 Info Contattami (Posta web)
- SCH-014_01 Servizio di e-mail marketing
- SCH-029_03 Nuova Intranet RL
- SCH-706_01 Ricerca semplice e avanzata sui siti del Sistema Portali RL
- SCH-783_01 Vocalizzazione Siti Web
- SCH-783_03 Gestore Sondaggi
- SCH-029_01 Portale Tematico - Intranet Regione Lombardia
- SCH-009_01 Sistema di Comunicazione Digitale di RL
- SCH-003_54 Portale istituzionale RL - EN
- SCH-017_01 Strutture Organizzative Navigabili (SON)

L'attività si compone di:

- Manutenzione ordinaria degli applicativi SW
- Gestione dei servizi digitali
- Assistenza di II livello rivolta agli utenti
- Program / Service management

Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	RUN, Transform, Grow
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	I.2, I.7, I.9, I.1, I.3
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO Comunicazione
Altri soggetti coinvolti	
Riferimenti normativi	
PRS: risultati attesi	NA

Attività PPA2021_039	**Evoluzione dei sistemi di comunicazione dell'agenzia stampa di Regione Lombardia**
Le attività 2021 prevedono la realizzazione di nuovi servizi integrati all'interno dell'ecosistema di comunicazione digitale realizzato per l'Agenzia Stampa Lombardia. Il giornale on line di Lombardia Notizie rappresenta infatti uno dei principali servizi per la gestione e il broadcast di News e Comunicati Stampa per Regione Lombardia. Nel corso del 2021, si integrerà il sistema all'interno degli altri prodotti di comunicazione di Regione Lombardia (es. Preference Center) per un ampliare ulteriormente i canali di diffusione e promozione delle informazioni stampa.	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	Grow
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO Comunicazione
Altri soggetti coinvolti	
Riferimenti normativi	
PRS: risultati attesi	NA

Attività PPA2021_040	**Evoluzione del portale Lombardia Speciale**
Le attività 2021 prevedono una fase di concept per la definizione di un nuovo format per il sito Lombardia Speciale. A valle della fase di concept si valuterà con la Comunicazione una possibile fase esecutiva mirata allo sviluppo di un nuovo sito.	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	Grow
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO Comunicazione
Altri soggetti coinvolti	
Riferimenti normativi	
PRS: risultati attesi	NA

Attività PPA2021_041	**Sistema per la gestione e digitalizzazione degli eventi**
Le attività 2021 prevedono l'ampliamento dell'ambito dei servizi integrati nella piattaforma per la gestione digitale degli eventi di Regione Lombardia. Verranno realizzate nuove funzionalità specificamente rivolte alla gestione degli eventi e dell'agenda eventi del portale. Verranno ampliate le funzionalità di navigazione presenti sul portale, per consentire una migliore fruibilità delle informazioni. Verrà previsto contestualmente alla precedente attività un restlyling grafico specificamente rivolto alla Vetrina istituzionale degli eventi. Verrà introdotta la gestione del multilinguismo. Tra le attività 2021 si prevede infine l'integrazione con sistemi esterni e nello specifico con un modulo di Digital Asset Management e con la piattaforma per la gestione degli eventi virtuali	

Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	Grow
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO Comunicazione
Altri soggetti coinvolti	
Riferimenti normativi	
PRS: risultati attesi	NA

Attività PPA2021_042	**Preference Center e Comunicazioni Push**
Le attività 2021 prevedono la ralizzazione di un servizio di comunicazione push per consentire alla Regione Lombardia di dialogare e informare i suoi target con informazioni mirate e in linea con gli interessi del singolo utente. Il progetto prevede la realizzazione di un sistema multicanale in grado di gestire le "preferenze" dei cittadini nel rispetto delle norme e dei regolamenti privacy e di costruire le comunicazioni per i diversi canali (e-mail, telefono, APP, ecc.). Il sistema verrà integrato con il portale istituzionale di Regione Lombardia e con diversi sistemi presenti all'interno del sistema informativo regionale per al costituzione di un unico "database" consensato di utenti e interessi. Oltre alle fasi di progettazione e realizzazione tecnica, il progetto prevede anche il set up del servizio e l'integrazione con le strutture di Assistenza e Contact Center per la gestione del I Livello verso utenti esterni e di Regione Lombardia.	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	Transform
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	I.2, I.7, I.9, I.1, I.3
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO Comunicazione
Altri soggetti coinvolti	
Riferimenti normativi	
PRS: risultati attesi	NA

Attività PPA2021_043	**Attuazione modello di governance APP di Regione Lombardia**
Le attività 2021 prevedono un'evoluzione della strategy in corso di svolgimento nel 2020 per la governance e il monitoraggio della domanda di APP di Regione Lombardia. Si tratta di un servizio continuativo in grado di supportare le fasi decisionali (Sistemi Informativi e Commissione Comunicazione) e fornire indicazioni metodologiche e di brand in grado di accompagnare le Direzioni nei percorsi progettuali	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	Transform
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	I.2, I.7, I.9, I.1, I.3

Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO Comunicazione
Altri soggetti coinvolti	
Riferimenti normativi	
PRS: risultati attesi	NA

Attività PPA2021_044	**REALIZZAZIONE E GESTIONE DEL CONTACT CENTER INTEGRATO PER ASSISTENZA INFORMATIVA AI CITTADINI LOMBARDI (include incarico 20SY2)**
Il Servizio di Contact Center Integrato fornisce ai cittadini, alle imprese, agli enti e agli operatori lombardi, assistenza informativa per: • tutte le iniziative e gli eventi promossi da Regione Lombardia; • i contenuti pubblicati sul portale istituzionale di Regione Lombardia. Il Servizio di Contact Center Integrato gestisce le richieste degli utenti cittadini (tipologia di contatti "altri servizi") pervenute dai seguenti canali: • Numero Verde 800 318 318 gratuito da rete fissa • Numero nero 02 3232 3325 da rete mobile e dall'estero, a pagamento al costo previsto dal piano tariffario dell'utente; • Form di posta elettronica presente sulla sezione «CONTATTI» del portale di Regione Lombardia predisposta appositamente per richieste di carattere informativo; • Canali di Web Call Center accessibili direttamente dalle rispettive pagine/account Social di Regione Lombardia quali Web Chat, Prenota la Chiamata (Web call back), Canali Social (Twitter, Facebook, Instagram); L'attività comprende la messa a disposizione e conduzione in esercizio dei servizi digitali regionali con riferimento alle seguenti schede servizio: - SCH-073_03 Assistenza al portale istituzionale di Regione Lombardia	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	RUN
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO Comunicazione
Altri soggetti coinvolti	
Riferimenti normativi	NA
PRS: risultati attesi	Erogazione del servizio di Contact Center

Attività PPA2021_045	**Gestione documentale ORAC**
L'intervento riguarda l'implementazione in EDMA dell'impianto per la gestione delle proprie Deliberazioni e l'impianto per la fascicolazione dei documenti EDMA attinenti il tema verifiche ispettive disposte ai sensi dell'articolo 7 della l.r. 17/2014, ossia le verifiche che sono espressamente assegnate all'Organismo Regionale Anti Corruzione dalla Giunta regionale o dal Segretario Generale della Presidenza.	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	Transform, Grow
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	I.17
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	Presidenza - Sistema dei controlli, prevenzione della corruzione, Trasparenza e Privacy Officer

Altri soggetti coinvolti	
Riferimenti normativi	D.p.g.r. 2 ottobre 2019 n. 390
PRS: risultati attesi	IST.0111 17 Razionalizzazione degli organismi di controllo di Regione Lombardia e diffusione dei controlli manageriali

Attività PPA2021_046	**Sistema di Trasparenza e Tracciabilità per i Contratti Pubblici (T&T)**
Evolutive del T&T per meglio rispondere alle esigenze degli utenti in ottica di migliore fruibilità ed integrazione con l'Osservatorio dei Contratti Pubblici. Diffusione del T&T agli Enti e Società del Sireg L'attività comprende la messa a disposizione e conduzione in esercizio dei servizi digitali regionali con riferimento alle seguenti schede servizio: - SCH-709_01 Tracciabilità e Trasparenza per i Contratti Pubblici L'attività si compone di: - Manutenzione ordinaria degli applicativi SW - Assistenza di II livello rivolta agli utenti - Gestione dei servizi digitali	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	RUN, Grow
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	Presidenza - Sistema dei controlli, prevenzione della corruzione, Trasparenza e Privacy Officer
Altri soggetti coinvolti	Aria, Enti e Società del Sireg
Riferimenti normativi	Linee guida per la trasparenza e la tracciabilità dei contratti pubblici di lavori, servizi e forniture" (DGR n. X/2182 del 25/07/2014);
PRS: risultati attesi	IST.0111.16 - Miglioramento complessivo ed integrato del sistema di prevenzione della corruzione e della trasparenza

Attività PPA2021_047	**Evoluzione dei servizi digitali a supporto di Sistema dei controlli, prevenzione della corruzione, Trasparenza e Privacy Officer**
Il progetto nel suo complesso mira a definire il pool di attività realizzative individuate al fine di evolvere i sistemi informatici a supporto della UO Sistema dei Controlli, Prevenzione della corruzione, Trasparenza e Privacy Officer. Gli interventi saranno accompagnati da momenti di formazione al personale coinvolto e training mirati in caso di particolare importanza del rilascio L'attività comprende la messa a disposizione e conduzione in esercizio dei servizi digitali regionali con riferimento alle seguenti schede servizio: - SCH-043_01 Amministrazione Aperta - SCH-048_01 Segnalazione illeciti (Whistleblower) - SCH-283_01 Registro Accesso Atti - SCH-285_01 Controllo Successivo Regolarità Amministrativa - SCH-728_01 Sistema Elettronico a supporto della TRAsparenza (SETRA) L'attività si compone di: - Manutenzione ordinaria degli applicativi SW - Assistenza di II livello rivolta agli utenti - Gestione dei servizi digitali	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	RUN, Transform, Grow
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	I.9, I.15, I.17, I.28

Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	Presidenza - Sistema dei controlli, prevenzione della corruzione, Trasparenza e Privacy Officer
Altri soggetti coinvolti	
Riferimenti normativi	n.a.
PRS: risultati attesi	IST.0111: Miglioramento complessivo ed integrato del sistema di prevenzione della corruzione e della trasparenza

Attività PPA2021_048	**Sistema per il Monitoraggio e reporting FIP/FRISL**
Analisi tecniche, progettazione e realizzazione del nuovo sistema a supporto del monitoraggio dei fondi FIP e FRISL, per la sostituzione dell'applicativo MONIFRISL. E' prevista la reingegnerizzazione delle funzionalità di interfaccia utente, delle procedure di raccordo con la contabilità e l'ampliamento delle funzionalità a copertura della fase di predisposizione degli avvisi FRISL e del monitoraggio degli incassi delle rate L'attività comprende la messa a disposizione e conduzione in esercizio dei servizi digitali regionali con riferimento alle seguenti schede servizio: - SCH-051_01 Fondo per i Progetti Infrastrutturali (FIP) - SCH-052_01 Fondo Ricostituzione Infrastrutture Sociali Lombardia (FRISL) L'attività si compone di: - Gestione dei servizi digitali - Manutenzione ordinaria degli applicativi SW	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	RUN, Grow
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	Presidenza - Bilancio e Finanza
Altri soggetti coinvolti	
Riferimenti normativi	
PRS: risultati attesi	IST.0108.12 - Razionalizzazione e incremento dell'efficienza amministrativa dell'ente e degli enti SIREG attraverso nuovi modelli di governance per la gestione dei dati, l'interoperabilità dei sistemi, la sicurezza delle informazioni

Attività PPA2021_049	**Completamento e avvio del sistema contabile integrato di Regione Lombardia su piattaforma SAP**
Con il fine di valorizzare gli investimenti sostenuti, il presente intervento è finalizzato allo svolgimento delle attività di verifica della consistenza funzionale e di processo della soluzione ad oggi realizzata, con riferimento ai requisiti fin ora implementati nonché all'individuazione dei possibili interventi di adeguamento ed evoluzione della piattaforma necessari per la messa in esercizio e completamento del sistema; gli adeguamenti saranno indirizzati non solo dal punto di vista funzionale ma anche architetturale e tecnologico. Verrà inoltre predisposto il capitolato d'oneri per la pubblicazione della gara con cui selezionare un fornitore di mercato a cui affidare il completamento e l'avvio della piattaforma SAP. Completano il quadro dell'incarico le attività per la gestione della gara e la selezione del fornitore. Il percorso che condurrà alla validazione della soluzione attualmente implementata e alla definizione del perimetro della gara per il completamento e l'avvio del sistema sarà effettuato da un gruppo di lavoro congiunto ARIA – Regione Lombardia sulla base di un piano di attività che prevede gli elementi di condivisione e approvazione. I valori indicati quale base di riferimento della gara per la realizzazione del sistema amministrativo-contabile regionale sono valutati sulla base degli elementi al momento noti; verranno definiti puntualmente con le attività di ricognizione del perimetro e di verifica della consistenza funzionale e di processo della soluzione ad oggi realizzata.	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	Transform

Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	I.17, I.13, I.21, I.22, I.24
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	Presidenza - Bilancio e Finanza
Altri soggetti coinvolti	Consiglio Regionale Polis Lombardia
Riferimenti normativi	Dlgs. 23 giugno 2011 n. 118 "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle regioni, degli enti locali e dei loro organismi e ss.mm. L.R 34/78 - Norme sulle procedure della programmazione, sul bilancio e sulla contabilità della regione e ss.mm.
PRS: risultati attesi	IST.0108.12 - Razionalizzazione e incremento dell'efficienza amministrativa dell'ente e degli enti SIREG attraverso nuovi modelli di governance per la gestione dei dati, l'interoperabilità dei sistemi, la sicurezza delle informazioni

Attività PPA2021_050	**Evoluzione sistemi legacy di contabilità e bilancio**
L'attività si colloca nell'ambito delle evoluzioni dei sistemi contabili legacy. Nelle more dell'avvio del nuovo sistema contabile su piattaforma SAP, si rendono necessarie alcune attività di sviluppo sui sistemi legacy di Bilancio, finalizzate ad evolverne e adeguarne le logiche di funzionamento alle evoluzioni del contesto organizzativo e normativo dell'Ente, quali quelle definite nel seguito: - spacchettamento ruoli - adeguamenti tecnologici e funzionali strumenti di consultazione - evoluzioni su Bilancio ed Assestamento - funzionalità supplementari legate allo spacchettamento ruoli (Esigibilità differita, ecc..) Ulteriori interventi verranno valutati in dipendenza dalle tempistiche di avvio del nuovo sistema contabile.	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	Grow
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	Presidenza - Bilancio e Finanza
Altri soggetti coinvolti	
Riferimenti normativi	Dlgs. 23 giugno 2011 n. 118 "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle regioni, degli enti locali e dei loro organismi e ss.mm. L.R 34/78 - Norme sulle procedure della programmazione, sul bilancio e sulla contabilità della regione e ss.mm.
PRS: risultati attesi	IST.0108.12 - Razionalizzazione e incremento dell'efficienza amministrativa dell'ente e degli enti SIREG attraverso nuovi modelli di governance per la gestione dei dati, l'interoperabilità dei sistemi, la sicurezza delle informazioni

Attività PPA2021_051	**Evoluzione sistemi a supporto del Controllo di gestione**
Realizzazione di servizi per la lettura dei dati esposti tramite servizi dalla BDRP, per l'acquisizione trimestrale dei dati del personale. Funzionalità a supporto della rendicontazione sui Conti Pubblici Territoriali, per la riclassificazione manuale dei movimenti contabili totalizzati su codifiche di classificazione multiple.	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	Grow

Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	Presidenza - Bilancio e Finanza
Altri soggetti coinvolti	
Riferimenti normativi	
PRS: risultati attesi	IST.0108.12 - Razionalizzazione e incremento dell'efficienza amministrativa dell'ente e degli enti SIREG attraverso nuovi modelli di governance per la gestione dei dati, l'interoperabilità dei sistemi, la sicurezza delle informazioni

Attività PPA2021_052	**Implementazione sistemi e servizi a supporto del consolidamento dei bilanci**
In linea con l'evoluzione del sistema ammnistrativo contabile del sistema regionale, il progetto prevede l'individuazione dei sistemi e la definizione dei servizi a suppporto del consolidamento dei bilanci degli Enti e società del SIREG in contabilità economico - patrimoniale; il sistema, oltre a abilitare l'informatizzazione dei processi, supporterà la realizzazione degli obiettivi regionali finalizzati alla piena riconciliazione delle partite debitorie e creditorie tra Regione Lombardia e il SIREG. La valutazione si riferisce alla definizione dei macrorequisiti in termini di processo e strumenti, nonché alla scelta della soluzone informatica a supporto; tale fase di analisi consentirà di definire le valutazioni puntuali relative agli interventi realizzativi.	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	Grow
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	Presidenza - Bilancio e Finanza
Altri soggetti coinvolti	Società ed Enti del SIREG in contabilità economico - patrimoniale che rientrano nel perimetro di consolidamento del Gruppo Amministrazione Pubblica
Riferimenti normativi	Dlgs. 23 giugno 2011 n. 118 "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle regioni, degli enti locali e dei loro organismi e ss.mm. L.R 34/78 - Norme sulle procedure della programmazione, sul bilancio e sulla contabilità della regione e ss.mm.
PRS: risultati attesi	IST.0108.12 - Razionalizzazione e incremento dell'efficienza amministrativa dell'ente e degli enti SIREG attraverso nuovi modelli di governance per la gestione dei dati, l'interoperabilità dei sistemi, la sicurezza delle informazioni

Attività PPA2021_053	**Sistema Unico Patrimonio Enti Regione (SUPER)**
Manutenzione, assistenza ed erogazione dei servizi di: gestione del patrimonio regionale, soft e hard facility management, gestione della logistica, gestione del parco auto aziendale e degli autisti, prenotazione delle sale. Proposto l'upgrade di versione della piattaforma al fine di riportare a standard la gestione dei processi, di potenziare la gestione multiente del servizio e attivare l'accreditamento al sistema via SPID/CNS. L'attività comprende la messa a disposizione e conduzione in esercizio dei servizi digitali regionali con riferimento alle seguenti schede servizio: - SCH-047_01 Sistema Unico Patrimonio Enti Regione (SUPER) L'attività si compone di: - Manutenzione ordinaria degli applicativi SW - Assistenza di II livello rivolta agli utenti - Altri Servizi	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	RUN, Transform
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	I.1, I.29, I.26

Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	Presidenza - Bilancio e Finanza
Altri soggetti coinvolti	UO Sedi istituzionali e Patrimonio Regionale. Per le componenti di soft e hard facility, sono operativamente coinvolti gli Enti SIREG
Riferimenti normativi	Disposizioni MEF per la gestione gestione patrimonio immobiliare dello stato.
PRS: risultati attesi	Razionalizzazione e incremento dell'efficienza amministrativa dell'ente e del SIREG attraverso nuovi modelli di governance per la gestione dei dati, l'interoperabilita' dei sistemi, la sicurezza delle informazioni.

Attività PPA2021_054	**Continuità Operativa RL**
L'obiettivo del progetto è il mantenimento ed il miglioramento della gestione della continuità operativa di Regione Lombardia anche in funzione delle aree di miglioramento evidenziate a seguito della gestione della pandemia sanitaria manifestata nel 2019. Al fine del raggiungimento degli obiettivi, le principali attività da svolgere nell'ambito del progetto sono: . Definizione perimetro e processi critici da analizzare nel 2021 (in particolare ambito welfare) . Svolgimento di Business Impact Analysis e definizione delle soluzioni di continuità per rispondere alle interruzioni dei processi precedentemente identificati; . Aggiornamento del Piano di Continuità Operativa; . Progettazione ed erogazione della formazione in ambito continuità operativa; . Progettazione e d escuzione del piano di test dei Piani di Continuità Operativa; . Gestione Stato Avanzamento Lavori e supporto strategico . Supporto per il monitoraggio delle azioni correttive . Implementazione di funzionalità aggiuntive dello strumento di gestione della Continuità OperativaAmmortamento Licenze strumento Gestione continuità Operativa . Supporto all'implementazione e test di funzionalità aggiuntive dello strumento di gestione della Continuità Operativa . Supporto all'inserimento delle informazioni nello strumento di gestione della Continuità Operativa . . Ammortamento licenze softare di gestione continuità operativa L'attività comprende la messa a disposizione e conduzione in esercizio dei servizi digitali regionali con riferimento alle seguenti schede servizio: - SCH-284_02 Supporto al governo della Continuità Operativa di Regione Lombardia	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	RUN, Grow
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	Presidenza - Bilancio e Finanza
Altri soggetti coinvolti	Giunta Regione Lombardia
Riferimenti normativi	D. Lgs. 82/2005 e s. m.- Codice dell'amministrazione digitale
PRS: risultati attesi	Ist.0105 – Gestione dei beni demaniali e patrimoniali (trasversale)

Attività PPA2021_055	**Gestione dei servizi digitali di monitoraggio e controllo**
L'attività si riferisce alla conduzione applicativa dei seguenti ambiti: - Gestione controllo di gestione - Gestione monitoraggio e controllo L'attività comprende la messa a disposizione e conduzione in esercizio dei servizi digitali regionali con riferimento alle seguenti schede servizio: - SCH-060_02 Federalismo Fiscale - SCH-060_03 Monitoraggio della Spesa Sanitaria - SCH-065_01 Sistema Gestione Progetti (SGP locale) - SCH-066_04 Balanced Scorecard di Legislatura	

L'attività si compone di: - Manutenzione ordinaria degli applicativi SW	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	RUN
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	Presidenza - Bilancio e Finanza
Altri soggetti coinvolti	
Riferimenti normativi	L.R 34/78 - Norme sulle procedure della programmazione, sul bilancio e sulla contabilità della regione e ss.mm.
PRS: risultati attesi	IST.0108.12 - Razionalizzazione e incremento dell'efficienza amministrativa dell'ente e degli enti SIREG attraverso nuovi modelli di governance per la gestione dei dati, l'interoperabilità dei sistemi, la sicurezza delle informazioni

Attività PPA2021_056	**Gestione dei servizi digitali di bilancio e contabilità**
L'attività si riferisce alla conduzione applicativa dei seguenti ambiti: - Gestione Servizi e piattaforme finanziarie trasversali - Gestione Sistemi Bilancio - Gestione sistemi legacy e COEP L'attività comprende la messa a disposizione e conduzione in esercizio dei servizi digitali regionali con riferimento alle seguenti schede servizio: - SCH-039_01 Monitoraggio Fatturazione - SCH-039_04 Monitoraggio Prodotti e Servizi - SCH-054_01 Monitoraggio degli Investimenti Pubblici della Lombardia (MIPL) - SCH-092_11 Bilancio per il Consiglio Regionale - SCH-093_11 Contabilità finanziaria ed economico patrimoniale per il Consiglio Regionale - SCH-094_01 Piattaforma SAP - SCH-108_11 PubblicaLO per il Consiglio Regionale - SCH-108_13 WebFornitori per il Consiglio Regionale - SCH-191_01 Interconnessione con i servizi di pagamento e riconciliazione - SCH-192_01 Fatturazione Elettronica - SCH-058_01 Bilancio Regionale - SCH-007_01 Gestione Scadenze Contratti e Convenzioni (SCACCO) - SCH-037_01 Contabilità Economico Patrimoniale (COEP) - SCH-059_01 Contabilità Regionale - SCH-063_01 Atti formali con rilevanza contabile - SCH-196_01 Gestione Elettronica delle Fatture (GEF) - SCH-198_01 Gestione Magazzino Cancelleria - SCH-199_01 Funzionario Delegato (Contesto GEF) - SCH-794_01 Registro Fidejussioni L'attività si compone di: - Assistenza di II livello rivolta agli utenti - Manutenzione ordinaria degli applicativi SW - Gestione dei servizi digitali - Assistenza di II livello rivolta agli utenti - Manutenzione ordinaria degli applicativi SW - Gestione dei servizi digitali - Altri Servizi - Assistenza di II livello rivolta agli utenti - Manutenzione ordinaria degli applicativi SW - Gestione dei servizi digitali	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	RUN
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	

Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	Presidenza - Bilancio e Finanza
Altri soggetti coinvolti	
Riferimenti normativi	Dlgs. 23 giugno 2011 n. 118 "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle regioni, degli enti locali e dei loro organismi e ss.mm. L.R 34/78 - Norme sulle procedure della programmazione, sul bilancio e sulla contabilità della regione e ss.mm.
PRS: risultati attesi	IST.0108.12 - Razionalizzazione e incremento dell'efficienza amministrativa dell'ente e degli enti SIREG attraverso nuovi modelli di governance per la gestione dei dati, l'interoperabilità dei sistemi, la sicurezza delle informazioni

Attività PPA2021_057	**Rete integrata per la riscossione ed il controllo dei tributi regionali**
Gestione servizi informatici dell'ambito Entrate e Tributi e servizi di supporto operativo, specialistico e demand management. Con riferimento alle schede servizio dell'ambito, il progetto prevede l'erogazione delle seguenti attività: • Gestione dei servizi applicativi; • Manutenzione ordinaria; • Assistenza dei servizi applicativi; • Supporto operativo, specialistico alla gestione delle entrate regionali; • Supporto strategico e demand management dei servizi digitali in ambito tributario. Oltre alle attività di gestione dei servizi esistenti, sono pianificati i seguenti interventi evolutivi: - Evoluzione del Cassetto Fiscale con progettazione ed introduzione di nuove funzionalità; - Interventi adeguativi GEFRL; - Processi e strumenti a supporto delle attività di recupero del credito; - Progettazione ed integrazione alla piattaforma nazionale per la notificazione degli atti giudiziari; - Progettazione ed integrazione del nuovo sistema informativo di riscossione coattiva con pagoPa; - Progettazione ed integrazione tra NuovoGSAT, Orso e Mud; L'attività comprende la messa a disposizione e conduzione in esercizio dei servizi digitali regionali con riferimento alle seguenti schede servizio: - SCH-067_01 DWH Anagrafe Tributaria - SCH-068_01 Area Personale Tributi - SCH-068_04 Gestore Istanze On-Line - SCH-068_05 Supporto strategico e demand management dei servizi digitali in ambito tributario - SCH-071_01 Gestione Servizio Affari Tributari (GSAT) - SCH-071_05 Domiciliazione bancaria Tassa Auto - SCH-071_06 Gestione delle comunicazioni digitali agli utenti finali - SCH-071_07 Gestione Rimborsi Tassa Auto - SCH-072_01 Gestionale Tassa Auto (GTA) - SCH-072_03 Gestione Procedure Concorsuali (GEFRL) - SCH-075_01 Gestione Patrimonio Informativo Tributario - SCH-077_01 Rateizzazione Entrate Regionali - SCH-077_03 Accreditas - SCH-077_05 Supporto operativo, specialistico e strategico alla gestione delle entrate regionali L'attività si compone di: - Gestione dei servizi digitali - Manutenzione ordinaria degli applicativi SW - Assistenza di II livello rivolta agli utenti	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	RUN, Transform, Grow
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	I.10, I.12, I.21, I.24, I.25, I.26
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	Presidenza - Tributi
Altri soggetti coinvolti	ACI, Postalizzatore, Ade, Riscossore coattivo
Riferimenti normativi	LR n. 10/2003, Decreto Legge Semplificazione 2020 (art. 26)

PRS: risultati attesi	IST.0104 7. Fiscalità competitiva come fattore attrattivo del sistema economico territoriale; 8. Riduzione della pressione fiscale, recupero delle entrate e compliance fiscale.

Attività PPA2021_058	**20SD5 - Sviluppo nuovo gestionale tributi**
L'incarico prevede l'implementazione di un nuovo gestionale, che andrà in sostituzione dell'applicativo GSAT (Gestione Affari Sistemi Tributari), al fine adeguare gli standard qualitativi, tecnologici, di gestione del servizio e migliorarne l'esperienza degli utenti. Supporterà i processi di gestione dei tributi regionali in particolare in materia di concessioni regionali, ecotasse ed agevolazioni irap. Le macro-funzionalità del servizio sono la gestione e l'aggiornamento di: anagrafiche contribuenti, domande, pratiche, ruoli tributari, riscossioni, tariffari, contenzioso (ravvedimento operoso, controllo di merito, emissione rilievi tributari).	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	Transform
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	I.17
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	Presidenza - Tributi
Altri soggetti coinvolti	
Riferimenti normativi	LR n. 10/2003
PRS: risultati attesi	IST.0104 7. Fiscalità competitiva come fattore attrattivo del sistema economico territoriale; 8. Riduzione della pressione fiscale, recupero delle entrate e compliance fiscale.

Attività PPA2021_059	**Sviluppo, avvio e sperimentazione del nuovo sistema carta sconto carburante (include incarico 19SI9)**
L'iniziativa dello sconto sul prezzo del carburante è attiva ormai da alcuni anni e appare utile sfruttare le opportunità messe a disposizione dalle nuove tecnologie per innovare il servizio anche alla luce dei cambiamenti introdotti dagli smartphone negli usi quotidiani dei cittadini. Tale intervento soddisfa l'esigenza di rivedere l'attuale modello di erogazione del servizio, realizzando Mobile App ad uso di cittadini e benzinai per la gestione delle transazioni connesse al servizio sconto carburante, in sostituzione dei POS fisici attualmente installati presso gli impianti di distribuzione. Nel corso del 2020 sono state realizzate le seguenti attività: • progettazione e implementazione Mobile APP in linguaggio nativo (IOS o Android); • progettazione dell'erogazione del servizio (formazione, assistenza, gestione, infrastruttura, comunicazione, etc); • avvio della Sperimentazione. Come definito nell'ambito dei gruppi di lavoro di progetto, sulla base degli esiti dell'analisi euristica sul prodotto, è stato realizzato un prototipo della soluzione che sarà utilizzato nel corso della sperimentazione per raccogliere ulteriori indicazioni sull'usabilità da parte degli utenti finali e che integra gli interventi emersi nell'ambito del progetto avviato lo scorso luglio dalla Uo Semplificazione e Trasformazione Digitale, finalizzato a migliorare la soluzione precedentemente contrattualizzata, ottimizzandone la "user experience" e lo "user journey". La Mobile App verrà pertanto pubblicata sugli store (Apple e google) nella versione che recepisce gli adeguamenti sopra illustrati. Al contempo, la progettazione dell'erogazione ha consentito di delineare la configurazione del servizio e di quantificare le seguenti voci di costo che saranno recepite, insieme agli interventi di refactoring, nella variazione contrattuale dell'incarico 19SI9: • attivazione Call Center (estensione 800.318.318) per supportare esclusivamente la fase di avvio del servizio stesso (uno/due mesi dalla pubblicazione sugli store); • costi di spedizione sms; • piano di comunicazione digitale che include le attività e strumenti che possono essere erogati online, senza necessità di un budget destinato alla pianificazione (media paid) o alla stampa (divulgazione "fisica" sul territorio). L'attività comprende la messa a disposizione e conduzione in esercizio dei servizi digitali regionali con riferimento alle seguenti schede servizio: - SCH-067_02 DWH Carta Sconto Carburante - SCH-069_01 Sconto Carburante - SCH-069_02 Mobile APP Carta Sconto Carburante L'attività si compone di: - Manutenzione ordinaria degli applicativi SW

- Assistenza di II livello rivolta agli utenti - Program / Service management - Gestione dei servizi digitali	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	RUN, Transform, Grow
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	I.4, I.9
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	Presidenza - Tributi
Altri soggetti coinvolti	Comuni, gestori impianti di distrubuzione carburante
Riferimenti normativi	LR n. 28/1999
PRS: risultati attesi	IST.0104 8. Riduzione della pressione fiscale, recupero delle entrate e compliance fiscale.

Attività PPA2021_060	**20SM9 - Sistema informativo gara atti giudiziari**
Regione Lombardia ha la necessità di notificare formalmente atti e provvedimenti ad una pluralità di soggetti (es. nell'ambito della tassa automobilistica, dei canoni demaniali, del trasporto pubblico, etc.) per espletare i propri compiti istituzionali e avere titoli per l'avvio delle procedure di recupero coattivo del credito. La gestione dell'esito delle comunicazioni inviate dall'Ente, in ragione dei volumi in gioco, necessita di soluzioni organizzative articolate, caratterizzate tra l'altro da una significativa interazione tra le diverse attività da svolgere e da adeguati livelli di coordinamento e collaborazione. In occasione della scadenza del contratto, pertanto è stato emesso un nuovo bando di gara che ha come obiettivo principale l'ottimizzazione dei processi di notifica e un più efficiente monitoraggio delle attività attuate dall'aggiudicatario. In questo contesto, Regione ha chiesto ad Aria di realizzare un sistema informativo a supporto dei processi di notifica degli atti che svincoli RL dalla dipendenza dal sistema operativo dell'aggiudicatario, più difficilmente controllabile e soggetto a cambiamento. Il nuovo soggetto dovrà infatti garantire la connessione con il sistema regionale che, in continuità, conserva i dati storici per la costituzione di un patrimonio informativo nella piena disponibilità dell'Ente.	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	Transform
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	I.17
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	Presidenza - Tributi
Altri soggetti coinvolti	Postalizzatore
Riferimenti normativi	LR n. 10/2003
PRS: risultati attesi	IST.0104 7. Fiscalità competitiva come fattore attrattivo del sistema economico territoriale; 8. Riduzione della pressione fiscale, recupero delle entrate e compliance fiscale.

Attività PPA2021_061	**Ecosistema a supporto delle Programmazione Strategica**
Analisi, progettazione, configurazione e realizzazione della soluzione a supprto dei processi di ambito, nonchè delle customizzazioni, tra cui le interfacce di interoperabilità del nuovo sistema con i servizi che partecipano all'ecosistema (personale, controllo di gestione, sistema contabile) L'attività comprende la messa a disposizione e conduzione in esercizio dei servizi digitali regionali con riferimento alle seguenti schede servizio: - SCH-066_02 Laboratorio di Programmazione Integrata	

- SCH-066_03 Cruscotto Indicatori per il Monitoraggio della Programmazione Integrata L'attività si compone di: - Gestione dei servizi digitali - Manutenzione ordinaria degli applicativi SW	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	RUN, Transform
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	I.17, I.21, I.24, I.23, I.22
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne
Altri soggetti coinvolti	
Riferimenti normativi	Dlgs 118/20011 - Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42 Dlgs 150/2009 – Attuazione della legge 4 marzo 2009, N.15, in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni LR 34/1978 – Norme sulle Procedure della Programmazione, sul Bilancio e sulla Contabilità della Regione
PRS: risultati attesi	IST.0108.12 - Razionalizzazione e incremento dell'efficienza amministrativa dell'ente e degli enti SIREG attraverso nuovi modelli di governance per la gestione dei dati, l'interoperabilità dei sistemi, la sicurezza delle informazioni

Attività PPA2021_062	**Ecosistema a supporto della Programmazione negoziata**
Accompagnamento all'adozione di una soluzione per la Programmazione Negoziata. Raccolta dei requisiti di dettaglio e realizzazione del sistema, con focus sulle compomnenti di monitoraggio progetti, integrazione con la gestione documentale e rendicontazione.	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	RUN, Transform
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	I.17, I.21, I.25, I.22, I.23
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne
Altri soggetti coinvolti	
Riferimenti normativi	L.R. 19/2019
PRS: risultati attesi	IST.1801.31 Rilancio del territorio attraverso gli strumenti di programmazione negoziata

Attività PPA2021_063	**Database geografico Enti Locali (DGEL)**
Evoluzione del sistema DGEL al fine di integrarlo ad ulteriori basi dati per meglio leggere, rappresentare e simulare le dinamiche territoriali. Inoltre verrà implementata la versione web del DGEL oltre la versione desktop L'attività comprende la messa a disposizione e conduzione in esercizio dei servizi digitali regionali con riferimento alle seguenti schede servizio: - SCH-766_01 Sistema Geografico su base provinciale a servizio delle Sedi Territoriali L'attività si compone di: - Manutenzione ordinaria degli applicativi SW - Assistenza di II livello rivolta agli utenti - Gestione dei servizi digitali	

Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	RUN, Grow
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	Presidenza - Rapporti con gli Enti Locali
Altri soggetti coinvolti	RL, UTR, Enti locali
Riferimenti normativi	Bandi piccoli comuni", "Bando Dissesti" e "Legge 9" ("dec 17952 del 3-12-18, "dec n 11842 del 7-8-19", "dec n 18948 del 18-12-18", "ALLEGATO C decreto 15174 e allegatiABCDE","d16521del15nov2019", "Decreto_6823_Impegno_Scorrimento_Dissesti_11giu20"
PRS: risultati attesi	IST.0101.2- Riorganizzazione del rapporto Regione-territorio alla luce del riordino territoriale nazionale

Attività PPA2021_064	**Evoluzioni indirizzari**
L'intervento rigiarda l'evoluzione del nuovo Indirizzario Spazio Regione, come ad es. l'integrazione con API Parix e Comuni/Province/Regioni ed altri adeguamenti	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	Transform
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	I.24
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne
Altri soggetti coinvolti	
Riferimenti normativi	n.a.
PRS: risultati attesi	IST.0108 12 Razionalizzazione e incremento dell'efficienza amministrativa dell'ente e del SIREG attraverso nuovi modelli di governance per la gestione dei dati, l'interoperabilita' dei sistemi, la sicurezza delle informazioni.

Attività PPA2021_065	**Gestione integrata e olistica del ciclo di vita degli open data (GIOCOnDA)**
Il progetto GIOCOnDA è un progetto finanziato dal Fonfo Interreg Italia-Svizzera ed ha la durata di 24 mesi, dal maggio 2019 ad aprile 2021. Il progetto ha l 'obiettivo di incentivare collaborazione, coordinamento e integrazione tra PA e stakeholder per rafforzare la governance transfrontaliera dell'Area, attraverso la creazione di valore derivante dallo sviluppo di prodotti informativi basati sul riutilizzo di dati pubblici in formato aperto al fine di rendere sostenibile il processo di digitalizzazione e gestione dei dati da parte della PA e quindi garantire un migliore accesso alle informazioni per rafforzare la governance dei territori e per stimolarne lo sviluppo socio-economico. Obiettivo ultimo è un 'efficace ed efficiente condivisione e utilizzo delle informazioni strutturate in ottica cross border/settoriale, per favorire un circolo virtuoso di miglioramento continuo dei servizi, del livello di informazione e del rapporto fra PA e stakeholder dei territori. Il progetto concorre a risolvere le criticità legate alla nota mancanza/disallineamento di informazioni comuni che caratterizza l 'Area.	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	RUN

Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
Altri soggetti coinvolti	partner del progetto Gioconda
Riferimenti normativi	• Direttiva UE PSI 2.0 2013/37/UE • Codice dell'amministrazione Digitale (art. 50, 50-ter e 52) • Agenda Digitale Lombarda, approvata con delibera n. X/1887 del 30/5/2014 • Aggiornamento criteri per l'Open Data approvati con DGR XI/723 del 5/11/2018
PRS: risultati attesi	IST.0108.12 Razionalizzazione e incremento dell'efficienza amministrativa dell'ente e del SIREG attraverso nuovi modelli di governance per la gestione dei dati, l'interoperabilita' dei sistemi, la sicurezza delle informazioni.

Attività PPA2021_066	**Servizi digitali a supporto delle attività istituzionali**
L'intervento prevede un insieme di interventi di manutenzione evolutiva per il miglioramento delle funzionalità del sistema documentale Edma e dei processi della Segreteria di Giunta riguardo alle funzioni assegnate dal Regolamento di Giunta. L'attività comprende la messa a disposizione e conduzione in esercizio dei servizi digitali regionali con riferimento alle seguenti schede servizio: - SCH-006_01 Registro Persone Giuridiche Private - SCH-008_01 Sistema Informativo Società, Enti e Fondazioni di interesse regionale - SCH-281_03 Fascicolo delle Leggi - SCH-282_01 BURL on-line - SCH-715_01 Gestionale Avvocatura (Gestore Processi degli Uffici legali) L'attività si compone di: - Manutenzione ordinaria degli applicativi SW - Assistenza di II livello rivolta agli utenti - Program / Service management - Gestione dei servizi digitali - Altri Servizi	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	RUN, Transform, Grow
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	I.17, I.15
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	Presidenza - Affari Istituzionali
Altri soggetti coinvolti	
Riferimenti normativi	D.lgs. n. 82/2005 - Codice dell'Amministrazione digitale DGR 4755 / 2016
PRS: risultati attesi	IST.0108 12 Razionalizzazione e incremento dell'efficienza amministrativa dell'ente e del SIREG attraverso nuovi modelli di governance per la gestione dei dati, l'interoperabilita' dei sistemi, la sicurezza delle informazioni. IST.0111 17 Razionalizzazione degli organismi di controllo di Regione Lombardia e diffusione dei controlli manageriali

Attività PPA2021_067	**EVOLUZIONE DEI SISTEMI INFORMATIVI PER L'AGRICOLTURA**
Il Sistema Informativo Agricolo della Regione Lombardia (SISCO-SIARL) svolge un ruolo fondamentale per l'Amministrazione Regionale, supportando i procedimenti dichiarativi e di erogazione dei finanziamenti a favore delle imprese del settore agricolo lombardo, sulla base degli strumenti comunitari, nazionali e regionali che contribuiscono all'attuazione della PAC (Politica Agricola Comune). Nel corso dell'anno 2021 verranno avviate iniziative ed interventi di medio e lungo termine volti a rinnovare strumenti e servizi tecnologici in uso nel Sistema Informativo dell'Agricoltura , in linea con le nuove opportunità offerte dal mercato IT in termini di tecnologie, metodologie e processi organizzitivi.	

Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	Transform
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	I.5, I.3, I.12, I.23, I.29
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	Organismo Pagatore Regionale
Altri soggetti coinvolti	Direzione Generale Agricoltura, Sistemi Informativi e ICT di Regione Lombardia
Riferimenti normativi	Regolamento UE n. 1305/2013, Regolamento UE n. 1306/2013, Regolamento UE n. 1307/2013, PAC 2014-2020
PRS: risultati attesi	ECON.1601.70

Attività PPA2021_068	**REALIZZAZIONE DEL SISTEMA INFORMATIVO DELL'OPR PER LA GESTIONE E CONTROLLO DEI CONTRIBUTI PAC**
Il Sistema Informativo Agricolo della Regione Lombardia (SISCO-SIARL) svolge un ruolo fondamentale per l'Amministrazione Regionale, supportando i procedimenti dichiarativi e di erogazione dei finanziamenti a favore delle imprese del settore agricolo lombardo, sulla base degli strumenti comunitari, nazionali e regionali che contribuiscono all'attuazione della PAC (Politica Agricola Comune). Nel corso del 2021 verranno realizzati Interventi evolutivi sugli attuali servizi in uso in ambito Agricoltura: Fascicolo Aziendale agricolo, Domanda Unica di pagamento, procedimenti di erogazione e sostegno, PSR, strumenti di georeferenziazione e sistemi di controllo territoriale, servizi di pagamento, Condizionalità, OCM Vino, OCM Miele.	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	RUN, Transform, Grow
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	I.5
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	Organismo Pagatore Regionale
Altri soggetti coinvolti	Direzione Generale Agricoltura, Sistemi Informativi e ICT di Regione Lombardia
Riferimenti normativi	Regolamento UE n. 1305/2013, Regolamento UE n. 1306/2013, Regolamento UE n. 1307/2013, PAC 2014-2020
PRS: risultati attesi	ECON.1601

Attività PPA2021_069	**Sviluppo del Sistema Informativo a supporto dei procedimenti della DG Agricoltura relativi agli interventi con risorse regionali, nazionali ed unionali**
Il Sistema Informativo Agricolo della Regione Lombardia (SISCO-SIARL) svolge un ruolo fondamentale per l'Amministrazione Regionale, supportando i procedimenti dichiarativi e di erogazione dei finanziamenti a favore delle imprese del settore agricolo lombardo, sulla base degli strumenti comunitari, nazionali e regionali che contribuiscono all'attuazione della PAC (Politica Agricola Comune). Nel corso del 2021 verranno realizzati interventi evolutivi sugli attuali servizi in uso in ambito Agricoltura: Fascicolo Aziendale agricolo, procedimenti di erogazione e sostegno, PSR, strumenti di georeferenziazione e sistemi di controllo territoriale, Rivendicazione Uve, Utenti Motori Agricoli, Caccia e Pesca, Rilascio di concessione attività agrituristica, Osservatorio Regionale Agriturismi, Direttiva Nitrati, Registro trattamenti, Sostare, Sistema Informativo TAglio Boschi (SITAB), Condizionalità, Aiuti di Stato, Albo Aziende agromeccaniche, Richiami vivi, Statistiche Estimative Agricole.	

Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	RUN, Grow
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	DG Agricoltura Alimentazione e Sistemi Verdi
Altri soggetti coinvolti	Organismo Pagatore Regionale, Sistemi Informativi e ICT di Regione Lombardia
Riferimenti normativi	Regolamento UE n. 1305/2013, Regolamento UE n. 1306/2013, Regolamento UE n. 1307/2013, PAC 2014-2020
PRS: risultati attesi	ECON.1601

Attività PPA2021_070	**Acquisizione sistema informativo in materia di caccia "App caccia"**
Sistema informativo per il controllo dell'attività venatoria in Lombardia: il servizio è composto da una applicazione web utilizzata dai funzionari della Regione Lombardia, dei Comprensori di Caccia, delle Aree Territoriali di Caccia per la gestione delle pratiche amministrative, e da una mobile APP che serve ai cacciatori per la raccolta dei capi cacciati durante l'attività venatoria (tesserino di caccia).	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	Grow
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	DG Agricoltura Alimentazione e Sistemi Verdi
Altri soggetti coinvolti	
Riferimenti normativi	
PRS: risultati attesi	ECON.1602

Attività PPA2021_071	**Sistema Informativo Agricolo della Regione Lombardia SIARL - Adeguamento tecnologico**
Azioni volte a completare il processo di dismissione del portale SIARL, il sistema utilizzato dalla Regione Lombardia per la gestione della precedente programmazione comunitaria.	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	Grow
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	DG Agricoltura Alimentazione e Sistemi Verdi
Altri soggetti coinvolti	Organismo Pagatore Regionale, Sistemi Informativi e ICT di Regione Lombardia
Riferimenti normativi	

PRS: risultati attesi	ECON.1601

Attività PPA2021_072	**Servizio OPI/OIL**
Servizio per l'emissione degli Ordinativi Informatici Locali, documenti informatici per la gestione delle procedure di Tesoreria di cassa degli Enti del comparto pubblico. L'Organismo Pagatore Regionale della Lombardia si avvale di tali servizi per effettuare le operazioni di liquidazione verso i beneficiari dei contributi pubblici di competenza.	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	RUN
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	Organismo Pagatore Regionale
Altri soggetti coinvolti	
Riferimenti normativi	
PRS: risultati attesi	ECON.1601

Attività PPA2021_073	**Realizzazione servizio informativo dedicato all'attività fitosanitaria regionale**
Sito web dedicato all'attività fitosanitaria della Regione Lombardia, agli agrofarmaci e pesticidi utilizzati in ambito agricolo e florovivaistico.	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	RUN
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	DG Agricoltura Alimentazione e Sistemi Verdi
Altri soggetti coinvolti	
Riferimenti normativi	Regolamento UE n. 1305/2013, Regolamento UE n. 1306/2013, Regolamento UE n. 1307/2013, PAC 2014-2020
PRS: risultati attesi	ECON.1601

Attività PPA2021_074	**Evoluzione dei servizi digitali per Ambiente e Clima**
ARIR: Funzionalità di fruibilità dati e interazione utenti in una mobile app; SILVIA: Evolutive 2021 - Acquisizione titoli, reportistica, valutazioni per nuova procedura	

Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	Transform, Grow
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	I.8, I.12
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	DG Ambiente e Clima
Altri soggetti coinvolti	Ispra;Cittadini; Imprese
Riferimenti normativi	Decreto legislativo 105/15
PRS: risultati attesi	221

Attività PPA2021_075	**Gestione dei servizi digitali per Ambiente e Clima**
Gestione dei servizi digitali per Ambiente e Clima L'attività comprende la messa a disposizione e conduzione in esercizio dei servizi digitali regionali con riferimento alle seguenti schede servizio: - SCH-182_01 Sistema Informativo Lombardo Valutazione Impatto Ambientale (SILVIA) - SCH-182_02 Sistema Informativo Valutazione Incidenza Ambientale (SIVIC) - SCH-723_01 Catasto Georeferenziato di Rifiuti (Impianti di smaltimento) [CGR] - SCH-730_09 Info Aria - SCH-744_01 Catasto Cave RL - SCH-744_02 Anagrafe Siti da Bonificare - SCH-744_11 Sistema Informativo Oli Minerali (SIOM) - SCH-744_13 Sistema di riconoscimento tecnici competenti in acustica ambientale - SCH-744_16 Piani di Gestione Siti Natura 2000 - SCH-744_17 Registro Impianti Sportello Ambientale Lombardo L'attività si compone di: - Manutenzione ordinaria degli applicativi SW - Assistenza di II livello rivolta agli utenti - Gestione dei servizi digitali	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	RUN
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	DG Ambiente e Clima
Altri soggetti coinvolti	Cittadini; Imprese; Province; Comuni
Riferimenti normativi	D.lgs. 152/2006, art. 29-sexies, 110, 208, 209, 211, 214, 215, 216, - D. Lgs 387/2003 - l.r. 26/2003 - Programma Regionale di Gestione dei Rifiuti (PRGR), approvato con d.g.rX/1990 del 20/06/2014 e s.m. e i. - d.g.r. XI/7860 del 12/02/2018, recepimento delle disposizioni del piano di gestione del rischio alluvioni del distrettoidrografico padano e del programma di tutela e uso delle acque e delle normesopravvenute: conseguente aggiornamento delle norme tecniche di attuazione delprogramma regionale di gestione rifiuti approvato con d.g.r. 1990/2014 - D. lgs n. 152/2006, norme in materia ambientale - D. lgs n. 4/2008, Ulteriori disposizioni correttive e integrative del decreto legislativo 3 aprile 2006, n.152, recante norme in materia ambientale - D. lgs n. 128/2010, Modifiche ed integrazioni al decreto legislativo 3 aprile 2006, n. 152, recante norme in materia ambientale, a norma dell'articolo 12 della legge 18 giugno 2009, n. 69. - D.M. n. 52/2015, Linee guida per la verifica di assoggettabilità a Valutazione di Impatto Ambientale dei progetti di competenza delle Regioni e Province Autonome

	- D. lgs n. 127/2016, Norme per il riordino della disciplina in materia di conferenza di servizi, in attuazione dell'articolo 2 della legge 7 agosto 2015, n. 124. - D. lgs n. 104/2017, Attuazione della direttiva 2014/52/UE del Parlamento europeo e del Consiglio, del 16 aprile 2014, che modifica la direttiva 2011/92/UE, concernente la valutazione dell'impatto ambientale di determinati progetti pubblici e privati, ai sensi degli articoli 1 e 14 della legge 9 luglio 2015, n. 114. - L.r. 5/2010, Norme in materia di Valutazione di Impatto Ambientale - r.r. 21 novembre 2011, n. 5 – Attuazione della legge regionale 2 febbraio 2010, n.5 (norme in materia di valutazione di impatto ambientale) - d.g.r. x/7697 del 12 gennaio 2018, modalità per l'utilizzo del Sistema Informativo Lombardo Per La Valutazione Di Impatto Ambientale [S.I.L.V.I.A.] quale strumento centralizzato per lo svolgimento delle procedure amministrative di cui alla parte II del d.lgs. 152/2006, in attuazione dei disposti di cui all'art. 7, comma 3 della l.r. 5/2010 • Direttiva Habitat (Direttiva 92/42/CEE), che ha istituito Rete Natura 2000 , ha introdotto la procedura di valutazione di incidenza (Art. 6); • DPR 357/97 di recepimento della Direttiva (in particolare art. 5). • l.r.86/86 art.25 bis – definisce l'applicazione in Lombardia e individua le autorità competenti • DGR 8 agosto 2003, n. 7/14106 "Elenco dei proposti Siti di Importanza Comunitaria ai sensi della direttiva 92/43/CEE per la Lombardia, individuazione dei soggetti gestori e modalità procedurali per l'applicazione della valutazione d'incidenza. • DGR 15 ottobre 2004, n. 7/19018 "Procedure per l'applicazione della valutazione di incidenza alle Zone di Protezione Speciale (Z.P.S.) ai sensi della Dir. 79/409/CEE" l.r. 14/1998 – d.g.r. 5104/2016 – D. Lgs. 622/1989
PRS: risultati attesi	TER.0902; TER.0903; TER.0908

Attività PPA2021_076	**Procedimenti online - ambiente**
Relativamente all'ambito Energia, analisi e implementazione delle evolutive per la nuova gestione del flusso pratiche nello scenario di impianto di tipo Idroelettrico. L'attività impatta i procedimenti FER CEL, FER AU e FER PAS. Analisi e normalizzazione delle pratiche FER pregresse (stato pratiche lavorate offline e non completate, coordinate,…) finalizzata alla normalizzazione della base dati ai fini del monitoraggio e controllo del dominio. Analisi e implementazione delle integrazione dei procedimenti FER con il GSE. Analisi fabbisogni lato UTR: Specializzazione delle scrivanie e della modulistica per una gestione efficace delle FER AU e Protocollazione automatica EDMA per UTR. Relativamente all'ambito Ambiente: analisi, progettazione e sviluppo dell'interoperabilità di ritorno con AIDA; messa in produzione di voltura e modifica non sostanziale e Adem, messa in produzione della modifica non soatanziale e voltura AUA ed evolutive sull'istanza Rifiuti sulla base dei riscontri che emergeranno dalle Provincie	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	Grow
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	DG Ambiente e Clima
Altri soggetti coinvolti	Cittadini, Intermediari, Imprese, Professionisti, Gestori di servizi, Operatori RL, Operatori Enti Locali (Provincie e Comuni), operatori altri Enti pubblici (VVFF, Sovraintendenze, ….), ATS, ATO, SUAP/SUE
Riferimenti normativi	DPR n.59 del 13 Marzo 2013 (AUA) artt. 208 e 211 del Decreto legislativo del 3 aprile 2006, n. 152 delle Norme in materia ambientale (G.U. n. 88 del 14 aprile 2006) - istanza Rifiuti AIA (allegato VIII (AIA di competenza regionale) e allegato XII (AIA di competenza statale) alla Parte II^ del D.Lgs. 152/06, in conformità ai requisiti di cui al Titolo III-bis della Parte II^ medesima), Direttiva 2010/75/UE, D.lgs. 46/2014 •Circolare n. 22295 del 27/10/2014 •Circolare n. 12422 del 17/06/2015 •Decreto del Direttore Generale della Direzione generale per le valutazioni e le autorizzazioni ambientali del MATTM del 14/11/2016 FER a Livello nazionale • Linee guida nazionali (d.m. 10/9/2010) - entrano in vigore il 3/10/2010 e il 3/1/2011 prevalgono sulle disposizioni regionali (d.g.r. 10622/2009);

	• D.lgs. 28/2011 - attuativo della direttiva CE 28/2009 sulla promozione dell'uso dell'energia da FER - pubblicato in GU il 3/3/2011 entra in vigore il 29/3/2011; • D.m. 5/5/2011 Quarto Conto Energia - entrano in vigore nuove tariffe per periodo 1/6/2011 - 31/12/2016. FER a Livello regionale • L.r. 26/2003 art. 28 c. 1 lett. e bis) le Province autorizzano gli impianti di produzione di energia da FER; • L.r. 11/2011 art. 29 c. 1 lett. i bis) la Regione adotta Linee Guida per autorizzare la costruzione e l'esercizio degli impianti FER ed individua e le Aree non idonee alla loro installazione. Le Linee Guida sono finalizzate ad armonizzare e semplificare l'esercizio delle funzioni delle Province; • D.g.r. 3298 del 18/4/2012" Linee guida FER". • decreto n. 10545 del 21 novembre 2012, pubblicata sul Bollettino Ufficiale Regione Lombardia (BURL) del 10 dicembre 2012
PRS: risultati attesi	TER.0902.196 - Semplificazione dei procedimenti autorizzativi, sviluppo dei sistemi informativi e razionalizzazione delle attività di controllo in materia ambientale

Attività PPA2021_077	**20SK8 - Progetto GETRI: sistema software per la simulazione georeferenziata del trasporto intermodale**
Progettazione e realizzazione di un sistema software per la simulazione georeferenziata della Gestione Transfrontaliera del Trasporto di Rifiuti inerti e degli Inerti vergini intermodale	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	Grow
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	DG Ambiente e Clima
Altri soggetti coinvolti	Cittadini; Imprese; Provincia di Varese (capofila del Progetto), al Canton Ticino, ARS Ambiente s.r.l., LIUC Università C. Cattaneo, Provincia di Como
Riferimenti normativi	Regolamento (UE) n.1301/2013
PRS: risultati attesi	201; 203

Attività PPA2021_078	**Monitoraggio dei Veicoli Inquinanti (MOVE IN)**
Gestione della piattaforma Move-In L'attività comprende la messa a disposizione e conduzione in esercizio dei servizi digitali regionali con riferimento alle seguenti schede servizio: - SCH-730_11 Move-In L'attività si compone di: - Manutenzione ordinaria degli applicativi SW - Assistenza di II livello rivolta agli utenti - Assistenza di II livello rivolta agli utenti - Gestione dei servizi digitali - Gestione dei servizi digitali	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	RUN
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	DG Ambiente e Clima
Altri soggetti coinvolti	Cittadini; Imprese; TSP; Comuni; Regioni

ARIA S.p.A. **Classificazione:** a circolazione limitata

Riferimenti normativi	dd.G.R. n. 7635/08, n. 9958/09, n. 2578/14, 7095/17 e d.G.R. n.449/18
PRS: risultati attesi	218.1

Attività PPA2021_079	**Servizi digitali per la Cultura**

La Direzione Generale Autonomia e Cultura, nell'ambito delle competenze assegnatele dai provvedimenti organizzativi della Giunta Regionale, si occupa di diversi ambiti e tematiche nel contesto dei Beni e delle Attività Culturali. A supporto di tale ruolo sono stati realizzati, nel corso degli anni, molteplici servizi applicativi finalizzati alla conoscenza, governo e sostegno del territorio e diffusione della conoscenza.
L'obiettivo è l'evoluzione in particoalre dei seguenti servizi:
Sistema Informativo Regionale dei Beni Culturali (SIRBeC)
Il Sistema Informativo Regionale dei Beni Culturali (SIRBeC) è finalizzato all'inventariazione ed alla catalogazione dei beni culturali presenti sul territorio regionale. Il Sistema è articolato in una rete di banche dati alimentate dalle campagne di catalogazione promosse dagli enti proprietari dei beni culturali censiti, d'intesa e con il contributo finanziario della Regione.
Archivista e Archimista (Documentazione archivistica)
Archimista è una applicazione open source per la descrizione degli archivi storici rivolta agli operatori e agli istituti archivistici. Le descrizioni in Archimista server possono essere presentate on line con ArchiVista, prima noto come ArchimistaWeb.
Archimista consente la creazione di banche dati di descrizione archivistiche secondo gli standard internazionali (ISAD, ISAAR) e nazionali (NIERA), la descrizione secondo standard nazionali e relativi vocabolari di fotografie, disegni e stampe, il supporto agli operatori per agevolare le operazioni di schedatura, ordinamento e inventariazione e per la produzione di censimenti e guide, l'associazione di oggetti digitali, jpg e pdf, alle pertinenti descrizioni archivistiche e la generazione di report, nei formati pdf e rtf, di inventari, censimenti e guide per la pubblicazione on line o su carta.
Archivio di Etnografia e Storia Sociale (AESS)
Il progetto AESS è stato predisposto per la gestione e preservazione del patrimonio artistico, culturale e storico dell'Archivio di Etnografia e Storia Sociale.
Nello specifico il patrimonio di AESS comprende risorse riferite al patrimonio culturale materiale e immateriale lombardo, ovvero tutto ciò che documenta testimonianze di arti, saperi e tradizioni che identificano la comunità attraverso la raccolta di contenuti digitali multimediali, materiali e documenti sonori, fotografici, pellicole cinematografiche e supporti video.
Luoghi della Cultura: le piattaforme SML e ABIL, anche per motivi di obsolescenza del sw, sono in via di superamento con il progetto di sviluppo della piattaforma "Luoghi della cultura", in corso attualmente da parte di ARIA, che consentirà gradualmente di acquisire dati anagrafici e statistici di istituti e luoghi della cultura, diversificati per ambiti, e di gestire procedure di riconoscimento
Siti Unesco (Piattaforma LINKS, in corso di presa in carico, al momento a gestione esterna): è una piattaforma gestionale di condivisione documentale accessibile dagli operatori autorizzati dei siti UNESCO. Contiene documenti ufficiali, fotografie, cartelle stampa, notizie

L'attività comprende la messa a disposizione e conduzione in esercizio dei servizi digitali regionali con riferimento alle seguenti schede servizio:

- SCH-080_01 Anagrafe Biblioteche Comunali Lombarde (ABIL)
- SCH-083_01 Servizio Bibliotecario Nazionale (SBN)
- SCH-083_02 OPAC
- SCH-083_03 Sito Biblioteche
- SCH-084_01 Sistema Informativo Regionale dei Beni Culturali (SIRBeC)
- SCH-085_01 Sistema Informativo dei Musei della Lombardia (SML)
- SCH-085_03 Archivista e Archimista (Documentazione archivistica)
- SCH-085_04 Archivio di Etnografia e Storia Sociale (AESS)
- SCH-085_05 Archivio Infotelematico della Grande Guerra in Lombardia (AIGG)
- SCH-086_01 Spettacolo
- SCH-740_01 Musei D'Italia
- SCH-777_01 Biblioteca Digitale Lombarda (BDL)
- SCH-787_01 Lombardia Beni Culturali

L'attività si compone di:

- Assistenza di II livello rivolta agli utenti
- Manutenzione ordinaria degli applicativi SW
- Gestione dei servizi digitali

Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	RUN, Grow
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	

Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	DG Autonomia e Cultura
Altri soggetti coinvolti	
Riferimenti normativi	LR 25/2016 art. 14, 15 e 16 (biblioteche e sistemi bibliotecari, archivi storici e musei e sistemi museali), art. 22 (archivio di etnografia e storia sociale) e art. 38 (sistemi informativi culturali)
PRS: risultati attesi	ECON.0501

Attività PPA2021_080	**Portale Cultura**
La creazione di un Portale della Cultura in Lombardia nasce dall'obiettivo di presentare, in modalità integrata, il patrimonio e i luoghi di rilevanza culturale, storica e identitaria del territorio come anche le iniziative collegate per potenziare l'offerta, la valorizzazione e promuovere la pubblica fruizione anche digitale, esigenza questa sempre più sentita anche in considerazione del recente scenario sociale globale. Un portale di accesso integrato al patrimonio culturale della Lombardia, alle attività e ai servizi culturali, consente infatti di implementare e migliorare l'utilizzo delle informazioni, sviluppando molte delle potenzialità già presenti negli ambienti da anni sostenuti e promossi da RL e dei servizi già attivi relativi a biblioteche e archivi, musei e raccolte di conservazione di beni culturali materiali e immateriali, architetture e parchi storici, contesti insediativi e paesaggistici, aree archeologiche e siti UNESCO.	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	Transform
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	I.24, I.11, I.2, I.24
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	DG Autonomia e Cultura
Altri soggetti coinvolti	
Riferimenti normativi	
PRS: risultati attesi	ECON.0501

Attività PPA2021_081	**Valorizzazione del patrimonio digitalizzato (progetto FSE)**
Predisposizione del servizio per garantire disponibilità alle scuole secondarie dei documenti digitali acquisiti con i progetti Biblioteca digitale lombarda e Digital Archive e consentire l'attivazione di nuovi percorsi didattici.	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	Grow
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	DG Autonomia e Cultura
Altri soggetti coinvolti	
Riferimenti normativi	
PRS: risultati attesi	ECON.0502

Attività PPA2021_082	**Strumenti a supporto dell'Autorità di Gestione 2014-2020 - Programma di cooperazione Interreg V-A Italia-Svizzera 2014-2020**
La piattaforma Siage/Bandi OnLine è il contesto applicativo a supporto dei procedimenti di erogazione di Regione Lombardia. Siage/Bandi OnLine garantisce la gestione completa dell'iter procedurale di un procedimento di erogazione attraverso la progettazione e lo sviluppo di moduli dedicati. Conseguentemente alle diverse tipologie di azioni e criteri definiti e pubblicati nei singoli bandi possono essere attivati moduli personalizzati quali l'adesione, l'istruttoria, l'accettazione e acconti, la comunicazione di avvio o fine lavori, la rendicontazione da parte dei beneficiari (FO) e la verifica interna della rendicontazione utente (BO), la gestione degli impegni di spesa e delle liquidazioni, l'interazione con il Registro Nazionale Aiuti, ecc. La flessibilità della piattaforma permette, inoltre, la gestione di procedimenti amministrativi non legati a erogazioni come le manifestazioni di interesse, le convenzioni, gli Accordi di programma, ecc. consentendo la definizione di iter procedurali diversificati. Ad oggi la piattaforma è operativa per tutte le funzionalità previste dalla gestione della programmazione Europea e per la gestione dei procedimenti a valere su fondi regionali. La piattaforma permette la gestione di tutte le fasi della programmazione dei seguenti Fondi: • Fondo Sociale europeo – POR FSE • Fondo europeo di sviluppo regionale – POR FESR • Fondo europeo di sviluppo regionale – PC INTERREG V-A Italia_Svizzera • Fondo Sviluppo e Coesione Assicura inoltre: • la gestione delle attività che competono alla Autorità di certificazione; • lo scambio di informazioni con l'Autorità di Audit; • la trasmissione di dati all'Igrue e al registro nazionale degli aiuti di Stato; • l'implementazione del Piano di Rafforzamento Amministrativo (PRA). Per la specificità del programma, sono stati realizzati in Siage i moduli per rispondere alle esigenze di tutti i soggetti coinvolti, comprese le altre Amministrazioni italiane e Svizzere. L'AdG richiede il supporto consulenziale on-site – presso gli uffici del Segretariato Congiunto (SC) del Programma Comunitario - al fine di: • Analizzare e raccogliere i requisiti ed elaborare la progettazione in stretto e continuo coordinamento con il SC; • Presidiare il sistema delle abilitazioni alle varie funzionalità di accesso ed uso di SIAGE per tutti i soggetti coinvolti nel PC; • Garantire l'efficace e tempestivo raccordo specialistico con le risorse LI dedicate allo sviluppo dei moduli; • Supportare il SC nell'assistenza ai presentatori di progetto per le funzionalità legate al sistema informativo, anche attraverso la partecipazione ad attività formative e seminariali; • Garantire il monitoraggio delle pratiche pervenute sul bando attraverso la predisposizione della reportistica dedicata; • Supportare il SC per la corretta alimentazione di SIAGE	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	Grow

Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	DG Enti Locali, Montagna e Piccoli comuni
Altri soggetti coinvolti	
Riferimenti normativi	
PRS: risultati attesi	IST.0112

Attività PPA2021_083	**Sistema per le Gestioni Associate**
Nuovi sviluppi per evolvere l'attuale sistema informativo "Gestioni Associate" a fronte di modifiche legislative e regolamentari del 2021 e per le esigenze che emrgeranno da parte degli utenti nel corso del 2021 L'attività comprende la messa a disposizione e conduzione in esercizio dei servizi digitali regionali con riferimento alle seguenti schede servizio: - SCH-721_01 Gestioni associate L'attività si compone di: - Manutenzione ordinaria degli applicativi SW - Assistenza di II livello rivolta agli utenti - Gestione dei servizi digitali	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	RUN, Grow
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	DG Enti Locali, Montagna e Piccoli comuni
Altri soggetti coinvolti	UTR, GA (Gestioni associate), Comunità montani, Unioni di Comuni
Riferimenti normativi	1) Legge Regionale n. 19 del 27 giugno 2008 "Riordino delle Comunità Montane della Lombardia, disciplina delle Unioni di Comuni e sostegno all'esercizio associato di funzioni e servizi comunali" e s.m.i.; 2) Regolamento Regionale n. 2 del 27 luglio 2009 "Contributi alle Unioni di Comuni lombarde, in attuazione dell'art. 20 delle Legge regionale 27 giugno 2008, n. 19 (Riordino delle Comunità Montane della Lombardia, disciplina delle Unioni di Comuni lombarde e sostegno all'esercizio associato di funzioni e servizi comunali)" e s.m.i.
PRS: risultati attesi	IST.0101.2- Riorganizzazione del rapporto Regione-territorio alla luce del riordino territoriale nazionale

Attività PPA2021_084	**Sistema Informativo Polizia Idraulica e Utenze Idriche (SIPIUI)**
Adeguamento del design e dell'immagine coordinata alle ultime linee guida regionali (bootstrap Lombardia). Partendo dalla metodologia design thinking, che si basa sul coinvolgimento diretto degli utenti/operatori, si valuterà la user experience e si proporrà una revisione delle funzionalità degli utenti. Le modifiche evolutive al sistema, necessarie a garantire gli interventi proposti in sede di design thinking, saranno inserite nel piano complessivo del refactoring del sistema che comprenderà anche una revisione e un'ottimizzazione dei processi di gestione del catasto delle utenze, di definizione e riscossione dei canoni e di recupero del credito. L'attività comprende la messa a disposizione e conduzione in esercizio dei servizi digitali regionali con riferimento alle seguenti schede servizio: - SCH-073_04 Assistenza al sistema Informativo Polizia Idraulica e Utenze Idriche (SIPIUI) - SCH-747_01 Sistema Informativo Integrato della Polizia Idraulica e delle Utenze Idriche (SIPIUI) L'attività si compone di: - Program / Service management	

- Gestione dei servizi digitali - Manutenzione ordinaria degli applicativi SW - Assistenza di II livello rivolta agli utenti	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	RUN, Grow
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	DG Enti Locali, Montagna e Piccoli comuni
Altri soggetti coinvolti	
Riferimenti normativi	l.r. 4/16, Dgr 7581/17, Dgr 698/18 e smi, r.r. 2/06 e smi
PRS: risultati attesi	IST.0108.12 - Razionalizzazione e incremento dell'efficienza amministrativa dell'ente e degli enti SIREG attraverso nuovi modelli di governance per la gestione dei dati, l'interoperabilità dei sistemi, la sicurezza delle informazioni

Attività PPA2021_085	**20SA7 - Sistema Informativo Polizia Idraulica e Utenze Idriche (SIPIUI) – Attività di Sviluppo**
Attività di Sviluppo di alcune nuove funzionalità dell'applicativo SIPIUI individuate sulla base di priorità definite con Regione. Tra le attività principali, si ricordano: realizzazione della variante d'ufficio per le concessioni, sviluppo della presentazione delle denunce annuali, gestione delle istanze di rateizzazione e semplificazione del processo di caricamento dei pareri AIPO.	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	Grow
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	DG Enti Locali, Montagna e Piccoli comuni
Altri soggetti coinvolti	
Riferimenti normativi	l.r. 4/16, Dgr 7581/17, Dgr 698/18 e smi, r.r. 2/06 e smi
PRS: risultati attesi	TER.0906 28 - Regolarizzazione delle concessioni di derivazione d'acqua pubblica e introito dei relativi canoni demaniali da destinare alle politiche ed alle azioni di tutela della risorsa TER.0901 186 - Ridefinizione delle aree del demanio idrico e azioni di 'polizia idraulica'

ARIA S.p.A. **Classificazione:** a circolazione limitata

Attività PPA2021_086	**SERVIZI INFORMATICI DI SUPPORTO AL SEGRETARIATO CONGIUNTO PER LE ATTIVITA' DI COMUNICAZIONE**
Al fine di garantire il coordinamento e il presidio del percorso di attuazione degli interventi previsti dalla DGR 3531 del 5 agosto 2020 ""Interventi per la ripresa"", è necessario costituire un gruppo di lavoro interdirezionale composto da rappresentanti dell'Area FS Programmazione e Relazioni Esterne (UO Coordinamento UTR), della DC Bilancio e Finanza, della DG Infrastrutture, Trasporti e mobilità sostenibile e della DG Enti Locali, Montagna e Piccoli Comuni. Per lo svolgimento delle attività connesse all'attuazione degli interventi previsti dalla citata DGR 3531/2020 è richiesta la partecipazione al gruppo di lavoro in oggetto di ARIA spa.	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	Grow
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	DG Enti Locali, Montagna e Piccoli comuni
Altri soggetti coinvolti	
Riferimenti normativi	
PRS: risultati attesi	IST.0108

Attività PPA2021_087	**Evoluzione Servii digitali per Infrastrutture, Trasporti e Mobilità Sostenibile**
L'evoluzione dei servizi digitali regionali per la Direzione Generale Infrastrutture, Trasporti e Mobilità Sostenibile si riflette nei seguenti ambiti: StradeNET - Sistema Informativo Strade di Regione Lombardia: - evoluzione dell'archivio stradale regionale con particolare riferimento all'integrazione delle cartografie dei trasporti eccezionali comunali, a seguito del completamento delle pubblicazioni da parte dei comuni e delle informazioni riguardati i limiti puntuali; - evoluzione del processo di validazone e aggiornamento delle cartografie dei trasporti eccezionali e ottimizzazione del processo autorizzativo, in conformità a previste variazoni della normativa; - evoluzione archivio manufatti (interoperabilità con AINOP - Archivio Informatico Opere Pubbliche); - evoluzione monitoraggio tecnico-amminstrativo e finanziario dei progetti infrastrutturali. Viewer Interventi Programmati: - sviluppo di una sezione specifica per gli interventi afferenti al Piano Marshall e alle Olimpiadi 2026. Portolano: - evoluzione e revisione grafica del Portolano, integrazione banca dati ed esposizione dei contenuti e delle informazioni bilingue. - aggiornamento API pubblicata su E015; - realizzazione di un'app o di una webapp "Dalla Darsena al Lago Maggiore"(progetto europeo). Ferronet: - evoluzione del modulo per il monitoraggio tecnico-amministrativo degli "Elevatori" e interoperabilità con procediment/cds per gli interventi con iter straordinario. Muoversi: - evoluzione travel planner: aggiunta di nuovi servizi per il travel planner (sezione vicino a me, sezione avvisi per il cittadino, informazioni relative all'utilizzo del titolo di viaggio «IoViaggio»); - evoluzione del gestionale (TpLombardia): evoluzione del monitoraggio dei contratti di servizio, del parco mezzi, dei servizi aeroportuali e NCC, in un'ottica di semplificazione delle informazioni richieste ai Gestori e agli Enti Committenti; storicizzazione dati d programmazione; modulo caricamento/esportazione GTFS; sviluppo modulo pubblicazione orari. Grafo TPL: Sviluppo del grafo TPL in raccordo con i sistemi di bigliettazione elettronica e completamento dell'implementazione del visualizzatore geografico delle fermate. Agevolazioni IVOL: L'evoluzione prevede nuove funzionalità legate ai seguenti ambiti: - istruttoria: progettazone e sviluppo perla gestione applicativa dell'istruttoria della domanda di rimborso; - pagamento on line: analisi, progettazione e sviluppo interoperabilità con App di TreNord per permettere i pagamenti telematici dei bollettini degli abbonamenti e la verifica del titolo di viaggio; - controlli: analis e sviluppo dell'interoperabilità con INPS per la verifica dei certificati di invalidità, attraverso l'integrazione nel sistema dei dati del certificato utili al controllo e la modifica della modulistica. Catasto infrastrutture e reti del sottosuolo: - coordirdinamento, censimento e monitoraggio delle forniture e degli adempimenti dei gestori delle reti e interoperabilità con IL SINFI. Strumenti di analisi per l'offerta ferroviaria - evoluzione degli strumenti di analisi di interventi locali sull'offerta ferroviaria, delle infrastrutture pubbliche e della mobilità sostenibile, attraverso l'uso della matrice OD.	

Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	Grow
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	DG Infrastrutture, Trasporti e Mobilità sostenibile
Altri soggetti coinvolti	- Province - Comuni - Concessionari autostradali e dei cavalcavia ferroviari - Aziende/Agenzie di trasporto privato - Operatori di trasporto locale - Agenzie del Trasporto Pubblico Locale - Gestori delle reti del sottosuolo - Cittadini
Riferimenti normativi	- Legge 26/2003 - Legge 134/2012 - d.lgs. 285/1992 - d.lgs. 114/1998 - d.lgs.267/2000 - d.lgs. 152/2006 - DL 109/2018 - D.M. 11/05/2016 del Ministero dello Sviluppo Economico - Legge regionale 9/2001 - Legge regionale14 2/2003 - Legge regionale 12/2005 - Legge regionale 6/2012 - Legge regionale 7/2012 - Legge regionale 31/2015 - Regolamento regionale 4/2014 - dgr 7390/2017 - dgr 1341/2019
PRS: risultati attesi	- 228. OTTIMIZZAZIONE DEGLI STRUMENTI REGIONALI PER LA GESTIONE DEL CATASTO RETI E INFRASTRUTTURE - 230. INCREMENTO DELL'OFFERTA E MIGLIORAMENTO DELLA QUALITÀ DEI SERVIZI FERROVIARI - 233. POTENZIAMENTO E SVILUPPO DELLA RETE ANCHE IN OTTICA DI INTEGRAZIONE MODALE - 235. MIGLIORAMENTO DELL'OFFERTA DI SERVIZI DI LINEA E NON DI LINEA E DELLA SICUREZZA DELLE PERSONE A BORDO DEI MEZZI - 236.NUOVI TITOLI DI VIAGGIO INTEGRATI, NUOVI SISTEMI DI BIGLIETTAZIONE ELETTRONICA, TITOLI DI VIAGGIO AGEVOLATI - 245.ATTUAZIONE E AGGIORNAMENTO DEL PROGRAMMA REGIONALE DELLA MOBILITÀ E DEI TRASPORTI - 246. AVVIO, AVANZAMENTO E COMPLETAMENTO DELLE OPERE STRADALI E AUTOSTRADALI - 248.MANUTENZIONE E RIQUALIFICAZIONE DELLA RETE STRADALE DI INTERESSE REGIONALE

Attività PPA2021_088	**Gestione dei servizi digitali per i Trasporti, Infrastrutture e Mobilità sostenibile**
L'attività di gestione dei servizi digitali per i Trasporti, Infrastrutture e Moblità Sostenibile è parte integrante della messa a disposizione e conduzione in esercizio dei servizi digitali regionali riferiti all'ambito Trasporti, Infrastrutture e Moblità Sostenibile e si compone di: - Gestione dei servizi digitali; - Assistenza rivolta agli utenti dei servizi digitali; - Manutenzione ordinaria degli applicativi SW a supporto del servizio In particolare, la gestione si riferisce ai seguenti servizi: - Pubblicazione Orari Trasporto Pubblico Locale (Muoversi) - Sistema Informativo delle Agevolazioni Tariffarie IVOL Agevolata - Censimenti traffico (Stradenet - Sistema Informatvo strade Regione Lombardia) - Gestore Trasporto Pubblico Locale (Muoversi gestionale) - Monitoraggio procedurale degli interventi sulla rete ferroviaria (Ferronet)	

ARIA S.p.A. **Classificazione:** a circolazione limitata

- Monitoraggio degli interventi infrastrutturali sulle strade trasferite di competenza alle Province (Stradenet - Sistema Informatvo strade Regione Lombardia) - Cruscotto PRMT - Matrice Origine Destinazione - Gestione trasporti eccezionali - Viewer segnalazioni (Stradenet - Sistema Informatvo strade Regione Lombardia) - Ecosistema mobilità elettrica - Sportello Piani Urbani Generali dei Servizi del Sottosuolo - Catasto Reti del Sottosuolo - Viewer Interventi L'attività comprende la messa a disposizione e conduzione in esercizio dei servizi digitali regionali con riferimento alle seguenti schede servizio: - SCH-122_01 Pubblicazione Orari Trasporto Pubblico Locale (Muoversi) - SCH-122_02 Gestione Documentale Trasporti - SCH-123_01 Sistema Informativo delle Agevolazioni Tariffarie IVOL Agevolata - SCH-124_02 Censimenti traffico - SCH-124_03 Gestore Trasporto Pubblico Locale (Muoversi gestionale) - SCH-124_04 Monitoraggio procedurale degli interventi sulla rete ferroviaria (Ferronet) - SCH-124_06 Monitoraggio degli interventi infrastrutturali sulle strade trasferite di competenza alle Province (Stradenet) - SCH-124_07 Cruscotto PRMT - SCH-125_01 Matrice Origine Destinazione - SCH-125_02 Gestione trasporti eccezionali - SCH-125_04 Portolano WEB - SCH-126_01 Viewer Segnalazioni - SCH-744_14 Sportello Piani Urbani Generali dei Servizi del Sottosuolo - SCH-744_15 Catasto Reti del Sottosuolo L'attività si compone di: - Manutenzione ordinaria degli applicativi SW - Assistenza di II livello rivolta agli utenti - Gestione dei servizi digitali - Altri Servizi	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	RUN
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	DG Infrastrutture, Trasporti e Mobilità sostenibile
Altri soggetti coinvolti	- Province - Comuni - Concessionari autostradali e dei cavalcavia ferroviari - Aziende/Agenzie di trasporto privato - Operatori di trasporto locale - Agenzie del Trasporto Pubblico Locale - Gestori delle reti del sottosuolo - Cittadini - Provider aderenti all'Ecosistema digitale E015
Riferimenti normativi	- Legge 26/2003 - Legge 7/2012 - Legge 134/2012 - d.lgs. 285/1992 - d.lgs. 114/1998 - d.lgs.267/2000 - d.lgs. 152/2006 - d.lgs. 257/2016 - DL 109/2018 - D.M. 11/05/2016 del Ministero dello Sviluppo Economico - Direttiva 94/2014 - Legge regionale 9/2001 - Legge regionale14 2/2003 - Legge regionale 12/2005 - Legge regionale 6/2012 - Legge regionale 7/2012 - Legge regionale 31/2015 - Regolamento regionale 4/2014 - dgr 4593/2015 - dgr 6366/2017 - dgr 7390/2017 - dgr 1341/2019

PRS: risultati attesi	- 228. OTTIMIZZAZIONE DEGLI STRUMENTI REGIONALI PER LA GESTIONE DEL CATASTO RETI E INFRASTRUTTURE - 230. INCREMENTO DELL'OFFERTA E MIGLIORAMENTO DELLA QUALITÀ DEI SERVIZI FERROVIARI - 233. POTENZIAMENTO E SVILUPPO DELLA RETE ANCHE IN OTTICA DI INTEGRAZIONE MODALE - 235. MIGLIORAMENTO DELL'OFFERTA DI SERVIZI DI LINEA E NON DI LINEA E DELLA SICUREZZA DELLE PERSONE A BORDO DEI MEZZI - 236.NUOVI TITOLI DI VIAGGIO INTEGRATI, NUOVI SISTEMI DI BIGLIETTAZIONE ELETTRONICA, TITOLI DI VIAGGIO AGEVOLATI - 244.SVILUPPO DI FORME DI MOBILITÀ A BASSO IMPATTO AMBIENTALE E DI PROGETTI INNOVATIVI PER LA MOBILITÀ INTELLIGENTE - 245.ATTUAZIONE E AGGIORNAMENTO DEL PROGRAMMA REGIONALE DELLA MOBILITÀ E DEI TRASPORTI - 246. AVVIO, AVANZAMENTO E COMPLETAMENTO DELLE OPERE STRADALI E AUTOSTRADALI - 248.MANUTENZIONE E RIQUALIFICAZIONE DELLA RETE STRADALE DI INTERESSE REGIONALE

Attività PPA2021_089	**Procedimenti online - servizi ferroviari**
Analisi, progettazione e digitalizzazione dei procedimenti in Ambito Ferroviario (ad oggi cartacei: Interventi, Parallelismi, etc) nella piattaforma Procedimenti, con lo scopo di realizzare un ecosistema interoperabile per lo scambio dati nei processi inter-amministrazione e che tragga benefici dai servizi trasversali: Svilippo dei Procedimenti in ambito Ferroviario cooperanti con i servizi di piattaforma (EDMA) e CDS Telematica. Progettazione e sviluppo dell'integrazione del Sistema FerroNet con CDS e Procedimenti per il tracciamento automatico delle attività.	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	Transform
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	I.8, I.26
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	DG Infrastrutture, Trasporti e Mobilità sostenibile
Altri soggetti coinvolti	RL, Ferrovie Nord, cittadini, Operatori Enti pubblici e Privati
Riferimenti normativi	legge 241/90 legge 9/2001 legge 6/2012
PRS: risultati attesi	TER.0902.196 - Semplificazione dei procedimenti autorizzativi, sviluppo dei sistemi informativi e razionalizzazione delle attività di controllo in materia ambientale

Attività PPA2021_090	**Osservatorio Contratti Pubblici**
Sviluppo del modulo "Contratti" e completamento automatizzazione della procedura di registrazione al sistemaOCP (Osservatorio Contratti Pubblici), Adeguamento Modulo OPINC (Opere incompiute) e altri applicativi dell'OCP per aggiornamenti normativi ed allineamenti con ANAC. Adeguamento dell'integrazione di OCP con SINTEL Sarà inoltre implementato il Servizio di Integrazione al MIT dell'anagrafica: Il Servizio consente di trasferire in maniera automatica le nuove anagrafiche (Stazioni Appaltanti) inserite in OCP direttamente al MIT, operazione obbligatoria per consentire la trasmissione degli ATTI/AVVISI/PTPB delle nuove Stazioni Appaltanti.Inoltre Sarà previste attività di ottimizzazione del servizio tarmite una risorsa dedicata all'Osservatorio Contratti Pubblici L'attività comprende la messa a disposizione e conduzione in esercizio dei servizi digitali regionali con riferimento alle seguenti schede servizio: - SCH-145_01 Osservatorio Contratti Pubblici - SCH-266_01 Servizi Territoriali per l'osservatorio dei Contratti (SITAR) L'attività si compone di: - Manutenzione ordinaria degli applicativi SW - Assistenza di II livello rivolta agli utenti - Gestione dei servizi digitali	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	RUN, Grow
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	DG Infrastrutture, Trasporti e Mobilità sostenibile
Altri soggetti coinvolti	Stazione appaltanti di Regione Lombardia, RL, Enti locali, Imprese, Cittadini
Riferimenti normativi	Decreto legislativo n. 50 del 18 aprile 2016, Decreto legislativo n. 163 del 12 aprile 2006 Decreto del Presidente della Repubblica n. 207 del 5 ottobre 2010 Regolamento per la redazione e la pubblicazione del programma triennale dei lavori pubblici (d.m. n. 14 del 2018) D.M. 2 dicembre 2016 - Definizione degli indirizzi generali di pubblicazione degli avvisi e dei bandi di gara, di cui agli articoli 70, 71 e 98 del decreto legislativo 18 aprile 2016, n. 50 DM 42/2013 Regolamento recante le modalità di redazione dell'elenco-anagrafe delle opere pubbliche incompiute
PRS: risultati attesi	TER.0801.167 - Sviluppo e promozione degli strumenti di conoscenza e monitoraggio del territorio e di condivisione delle informazioni territoriali, anche attraverso la governance dei dati territoriali integrati

Attività PPA2021_091	**Aggiornamento dei modelli trasportistici regionali di offerta e domanda**
L'aggiornamento dei modelli trasportistici regionali , prevede un nuovo approccio per la ricostruzione della domanda e dell'offerta, che coniughi fonti dati tradizonali e fonti dati innovative, e che grazie a queste ultime consenta di riflettere più dinamicamente le variazioni che può subire la domanda di mobilità. Le attività previste nel triennio 2021-2022 comprendono: - Analisi data driven delle nuove tendenze della mobilità a seguito dello stato emergenziale correlato al COVID-19; - Aggiornamento e integrazione del modello dell'offerta regionale; - Acquisizione dei dati (fonti tradizionali e di tpo big data) e creazione di un nuovo modello della domanda regionale: matrice O/D dello stato di fatto, matrici O/D proiettate nel medio-lungo periodo; - Assegnazione della domanda di mobilità al grafo dell'offerta nello stato di fatto, nel breve, nel medio-lungo periodo e sviluppo di ulteriori simulazioni. - Analisi di maggor dettaglio su specifici ambiti territoriali.	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	Transform
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	I.23, I.13
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	DG Infrastrutture, Trasporti e Mobilità sostenibile

Altri soggetti coinvolti	
Riferimenti normativi	- Legge regionale 6/2012
PRS: risultati attesi	- 245.ATTUAZIONE E AGGIORNAMENTO DEL PROGRAMMA REGIONALE DELLA MOBILITÀ E DEI TRASPORTI

Attività PPA2021_092	**Studio di fattibilità - Piattaforma Piano spostamenti Casa-Lavoro (Mobility manager)**
In concomitanza con l'attivazione diffusa dello smart working e con la variazione del quadro normativo in materia di mobility management (il Decreto Legge Rilancio prevede che le aziende con più di 100 dipendenti, localizzate in un capoluogo di Regione, in una Città metropolitana, in un capoluogo di Provincia o comunque in un Comune con popolazione superiore a 50.000 abitanti redigano il Piano Spostamenti Casa-Lavoro dei dipendenti e nominino il mobility manager aziendale) lo studio intende analizzare la fattibiltà di una piattaforma digitale che consenta una relazione sistematica tra Regone Lombardia e i mobility manager delle aziende e degli enti lombardi.	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	Transform
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	I.23, I.13, I.12, I.20
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	DG Infrastrutture, Trasporti e Mobilità sostenibile
Altri soggetti coinvolti	- Pubbliche amministrazioni - Imprese - Cittadini
Riferimenti normativi	- DL 34/2020
PRS: risultati attesi	- 245.ATTUAZIONE E AGGIORNAMENTO DEL PROGRAMMA REGIONALE DELLA MOBILITÀ E DEI TRASPORTI

Attività PPA2021_093	**Ecosistema Mobilità Sostenibile**
L'evoluzione della Piattaforma Unica Regionale per la mobilità elettrica, si inserisce nel più ampo disegno di un Ecosistema della mobilità sostenibile, con la finalità di permettere a Regione Lombardia di conoscere l'infrastruttura di ricarica , di promuovere la mobilità elettrica e sostenibile, e di programmare azioni volte allo sviluppo della mobilità elettrica stessa. Nel 2021 si prevedono nuovi contenuti e funzionalità. per il visualizzatore geografico delle stazioni di ricarica elettrica realizzato nel 2020, elo sviluppo di un modulo gestionale dedicato al monitoraggio dei dati e alla costruzione di indicatori e indici sulla mobilità elettrica. Si prevede anche una sezione dedicata all'area informativa, dove ci saranno faq, link utili e un approfondimento dedicato alla procedura autorizzativa per installare le colonnine di ricarica. Si prevede inoltre di progettare l'ampliamento del perimetro del progetto per far evolvere nel 2022 l'ecosistema della mobilità elettrica e ecosistema della mobilità sostenibile,	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	Transform
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	I.21, I.12, I.22, I.13, I.11
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	DG Infrastrutture, Trasporti e Mobilità sostenibile

Altri soggetti coinvolti	- Provider aderenti all'Ecosistema digitale E015 - Pubbliche amministrazioni
Riferimenti normativi	- Direttiva 94/2014 - d.lgs. 257/2016 - Legge 7/2012 - Legge 134/2012 - Legge regionale 6/2012 - dgr 6366/2017 - dgr 4593/2015
PRS: risultati attesi	- 244.SVILUPPO DI FORME DI MOBILITÀ A BASSO IMPATTO AMBIENTALE E DI PROGETTI INNOVATIVI PER LA MOBILITÀ INTELLIGENTE

Attività PPA2021_094	**Sistema Informativo Unitario del Lavoro (SIUL)**
SIUL (Sistema Informativo Unitario Lavoro) è la piattaforma di Regione che riconduce ad un sistema integrato le procedure di gestione inerenti il mondo del Lavoro ad oggi distribuite su diversi sistemi facenti capo alla Direzione Generale IFL ed alle province lombarde. Grazie a SIUL I Centri per l'impiego e gli enti accreditati erogano ai cittadini che dichiarano l'immediata disponibilità al lavoro i servizi di accoglienza, orientamento e collocamento. L'aggiornamento continuo dei dati con il sistema nazionale (ANPAL) e il sistema delle comunicazioni obbligatorie, permette agli enti accreditati e ai centri per l'impiego di poter verificare costantemente la situazione occupazionale dei cittadini lombardi, consultare le politiche attive di cui hanno beneficiato su territorio nazionale, certificare lo stato di disoccupazione e individuare i servizi più adatti in base ad una classificazione del livello di difficoltà (profiling). I principali obiettivi sono: • Fornire soluzioni a supporto del modello lombardo che equipara le attività dei soggetti accreditati pubblici a quelli dei privati e gestire l'integrazione dei CPI (Centri Per l'Impiego) nell'organizzazione regionale. • Sostenere l'innovazione dei servizi per il lavoro. • Fornire ai cittadini lombardi un portale che consenta un facile accesso ai servizi. ad oggi sono stati gestiti: • Oltre 1.000.000 di "Patti di servizio personalizzati". • Oltre 1.050.000 schede di "Dichiarazione di immediata disponibilità". • 40.000.000 di comunicazioni obbligatorie. Ad oggi operano a sistema circa 800 utenti al giorno. Nel 2021 le principali attività saranno: - Gestione asincrona per richiesta ed invio Sap - Agenda regionale appuntamenti - Gestione politica Rc1 - Gestione stato occupazionale - Visualizzazione COB in PDF standard ANPAL - Procedura di annullamento DID - Aggiornamento del Profiling DID - Condizionalità NASPI L'attività comprende la messa a disposizione e conduzione in esercizio dei servizi digitali regionali con riferimento alle seguenti schede servizio: - SCH-780_03 Sistema Informativo Unitario Lavoro (SIUL) L'attività si compone di: - Manutenzione ordinaria degli applicativi SW - Assistenza di II livello rivolta agli utenti - Gestione dei servizi digitali	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	RUN, Grow
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	I.20
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	DG Istruzione, Formazione e Lavoro
Altri soggetti coinvolti	
Riferimenti normativi	D.Lgs .150 del 14/9/2015
PRS: risultati attesi	ECON.1501

Attività PPA2021_095	**20SB1 - Evoluzione Sistema Informativo Unitario del Lavoro (SIUL)**
Il progetto Sistema Informativo Disabili si inquadra nel contesto della Legge 68/99 che ha come finalità la promozione dell'inserimento delle persone con disabilità nel mondo del lavoro attraverso servizi di sostegno e di collocamento mirato. Il collocamento delle persone rientranti tra i destinatari della legge 68/99 è una delle competenze attribuite alle Province. In questo contesto vengono gestite attraverso il sistema SINTESI le "Liste di collocamento mirato", ossia gli elenchi delle persone con disabilità che richiedono di accedere ai servizi erogati dai centri per l'impiego con lo scopo di beneficiare dell'inserimento del mondo del lavoro preservando la reale compatibilità tra il lavoratore e la mansione lavorativa. Regione Lombardia e le Province Lombarde, attraverso un accordo quadro che ne definisce i rispettivi ruoli e responsabilità, predispone un piano di intervento per l'attuazione delle politiche previste dalla Legge 68/99. Il sistema permette di gestire: • iscrizione liste L.68/99 • gestione colloquio specilistico • colloquio specialistico • presa in carico • graduatoria • gestione documenti • gestione offerte di lavoro • preselezione • monitoraggio azienda	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	Grow
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	DG Istruzione, Formazione e Lavoro
Altri soggetti coinvolti	
Riferimenti normativi	L.68/99
PRS: risultati attesi	ECON.1501

Attività PPA2021_096	**Cruscotto lavoro**
Cruscotto Lavoro è uno strumento pensato per la rete degli Operatori Accreditati Lombardi che attivano le Politiche di Regione Lombardia. E' una piattaforma collaborativa che permette di agevolare lo svolgimento quotidiano delle pratiche operative, di ottenere informazioni tempestive rispetto alle politiche attivate da regione e di interagire in maniera semplificata con la Direzione Generale per segnalare eventuali difficoltà nella partecipazione ai bandi o nell'attuazione della attività finanziate. Le principali componenti sono: • portale di collaborazione (newsgroup, bacheca, informativa etc...); • modulo per la gestione delle segnalazioni (gestione attraverso interfaccia di back office delle segnalazioni/richieste riguardanti la normativa e le procedure amministrative); • modulo per la gestione degli eventi (riunioni, sessioni formative, workshop, etc.); • modulo per la consultazione dell'albo degli operatori accreditati con visualizzazione su mappa L'attività comprende la messa a disposizione e conduzione in esercizio dei servizi digitali regionali con riferimento alle seguenti schede servizio: - SCH-737_01 Cruscotto lavoro L'attività si compone di: - Manutenzione ordinaria degli applicativi SW - Assistenza di II livello rivolta agli utenti - Gestione dei servizi digitali	

Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	RUN, Grow
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	DG Istruzione, Formazione e Lavoro
Altri soggetti coinvolti	
Riferimenti normativi	
PRS: risultati attesi	ECON.1501

Attività PPA2021_097	**Garanzia Giovani**
Il programma Garanzia Giovani è un programma nazionale attivato nel maggio del 2014 con lo scopo di facilitare l'inserimento dei giovani nel mondo del lavoro. L'iniziativa prevede l'attivazione su territorio nazionale di una rete di servizi di formazione e orientamento che accompagnino i giovani verso l'attivazione di un rapporto di lavoro. A partire dal 2014 è stata realizzata una piattaforma tecnologica che prevede l'aggiornamento in cooperazione applicativa del sistema nazionale e dei sistemi regionali e provinciali. I flussi prevedono lo scambio delle informazioni dei giovani che aderiscono al programma, lo scambio delle informazioni relative ai servizi attivati e l'invio al nodo nazionale delle spese sostenute dalle regioni ai fini della richiesta rimborso da parte della UE (rendicontazione della spesa).	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	Grow
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	DG Istruzione, Formazione e Lavoro
Altri soggetti coinvolti	
Riferimenti normativi	programma garanzia giovani
PRS: risultati attesi	ECON.1503

Attività PPA2021_098	**Strumenti a supporto dell'autorità di gestione**
La piattaforma Siage/Bandi OnLine è il contesto applicativo a supporto dei procedimenti di erogazione di Regione Lombardia. Siage/Bandi OnLine garantisce la gestione completa dell'iter procedurale di un procedimento di erogazione attraverso la progettazione e lo sviluppo di moduli dedicati. Conseguentemente alle diverse tipologie di azioni e criteri definiti e pubblicati nei singoli bandi possono essere attivati moduli personalizzati quali l'adesione, l'istruttoria, l'accettazione e acconti, la comunicazione di avvio o fine lavori, la rendicontazione da parte dei beneficiari (FO) e la verifica interna della rendicontazione utente (BO), la gestione degli impegni di spesa e delle liquidazioni, l'interazione con il Registro Nazionale Aiuti, ecc. La flessibilità della piattaforma permette, inoltre, la gestione di procedimenti amministrativi non legati a erogazioni come le manifestazioni di interesse, le convenzioni, gli Accordi di programma, ecc. consentendo la definizione di iter procedurali diversificati. Ad oggi la piattaforma è operativa per tutte le funzionalità previste dalla gestione della programmazione Europea e per la gestione dei procedimenti a valere su fondi regionali. La piattaforma permette la gestione di tutte le fasi della programmazione dei seguenti Fondi: • Fondo Sociale europeo – POR FSE • Fondo europeo di sviluppo regionale – POR FESR • Fondo europeo di sviluppo regionale – PC INTERREG V-A Italia_Svizzera	

• Fondo Sviluppo e Coesione Assicura inoltre: • la gestione delle attività che competono alla Autorità di certificazione; • lo scambio di informazioni con l'Autorità di Audit; • la trasmissione di dati all'Igrue e al registro nazionale degli aiuti di Stato; • l'implementazione del Piano di Rafforzamento Amministrativo (PRA). Gli interventi che verranno effettuati nel 2021 sui sistemi informativi a supporto dell'Autorità di Gestione FSE 14-20 saranno i seguenti: • Servizio di Service Management per la raccolta dei requisiti presso Regione Lombardia per l'informatizzazione dei bandi in capo all'AdG FSE; • Attività di progettazione e sviluppo bandi relativa al completamento delle fasi delle misure attivate nel 2019 e l'avvio delle misure pianificate nel 2020;	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	Grow
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	DG Istruzione, Formazione e Lavoro
Altri soggetti coinvolti	
Riferimenti normativi	Fondo FSE
PRS: risultati attesi	IST.0112

Attività PPA2021_099	**19SI4 - SIUA Servizio Informativo Unico Accreditamento POR FSE - Programma Operativo Regionale Fondo Sociale Europeo 2014-2024**
Il servizio del Sistema Unico Accreditamento è composto da una serie di funzionalità di business pensate per la gestione delle singole attività del processo di accreditamento quali: • Gestione della domanda di accreditamento (Ente/soggetto privato) e della relativa istruttoria (funzionario regionale) • Gestione della domanda di mantenimento dell'accreditamento (Ente/soggetto privato) e della relativa istruttoria (funzionario regionale) • Gestione delle variazioni di un soggetto accreditato ovvero la segnalazione delle variazioni da parte del soggetto e la presa d'atto da parte del funzionario regionale • Gestione del soggetto accreditato da parte di regione (sospensione dell'accreditamento, revoca, ...) • Gestione dell'albo dei soggetti accreditati • Governance delle informazioni del soggetto accreditato ovvero la gestione della diffusione delle informazioni e degli eventi che riguardano uno o più soggetti accreditati.	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	Grow
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	DG Istruzione, Formazione e Lavoro
Altri soggetti coinvolti	
Riferimenti normativi	
PRS: risultati attesi	ECON.1504

ARIA S.p.A. **Classificazione:** a circolazione limitata

Attività PPA2021_100	**Sistema Informativo Unitario della Formazione (SIUF)**
Il "Sistema Informativo Unificato Formazione" rappresenta la composizione di un set di sotto-servizi progettati coerentemente e che accedono all'unica dorsale informativa per la gestione dei corsi erogati da Regione. Inizialmente pensato per la gestione degli esami evolverà per coprire tutte le "necessità" del mondo della formazione professionale erogata da Regione. Attualmente è composto dai seguenti sotto-servizi: • Il servizio PRODE • Il servizio CERTIFICA! • Il servizio GESTIONE ISTITUZIONE • Il servizio GESTIONE CORSI Il servizio PRODE gestisce le procedure ed i processi per la gestione delle prove d'esame, dalla Configurazione e creazione della sessione di esame, fino alla correzione delle prove e caricamento dei risultati delle singole domande. Il servizio CERTIFICA si occupa della gestione degli attestati finalizzata, in ultimo, alla generazione dei certificati cartacei. Il servizio GESTIONE ISTITUZIONE consente una gestione organizzativa e di supporto del fruitore dei servizi del "Sistema Unico Istruzione e Formazione". Il servizio GESTIONE CORSI consente alle istituzioni di gestire il servizio di formazione erogato: presentazione e avvio dei corsi, iscrizioni degli allievi, gestione dell'annualità. Sono previsti anche i costi di Gestione - Copertura per i gestori di tutti i servizi gestiti da SIUF (Homepage, Gestione Istituzione, Gestione Corsi, Prode, Certifica, Gestione GRPA, monitoraggio dei flussi di cooperazione, realizzazione reportistica puntuale e statistiche costruite, supporto tecnico diretto agli stakeholders). L'attività comprende la messa a disposizione e conduzione in esercizio dei servizi digitali regionali con riferimento alle seguenti schede servizio: - SCH-798_03 Gestione prove d'esame (PRODE) - SCH-798_04 Certifica - SCH-798_06 Gestione Corsi - SCH-286_01 Quadro Regionale Standard Professionali (QRSP) L'attività si compone di: - Program / Service management - Manutenzione ordinaria degli applicativi SW - Gestione dei servizi digitali	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	RUN, Grow
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	DG Istruzione, Formazione e Lavoro
Altri soggetti coinvolti	
Riferimenti normativi	Decreto 12250/13, Decreto 7214/14, l.r. 19/07
PRS: risultati attesi	ECON.1502

Attività PPA2021_101	**Gestione dei servizi digitali per la DG Istruzione, Formazione e Lavoro**
E' stato individuato con la DG IFL un piano di sviluppo del Sistema Unico del Lavoro e del Sistema unico della formazione che porterà alla dismissione graduale dei sistemi ad oggi in uso. In questa fase transitoria si prevedono per seguenti sistemi, gli interventi di manutenzione minimi necessari per garantire continuità nell'erogazione dei servizi • GEFO (Accreditamento, Formazione abilitante, Albo dei presidenti di commissione) • Comunicazioni Obbligatorie • Sistema Informativo Disabili (servizi di cooperazione applicativa con il Sistema SINTESI) • SISTAL • Quadrante del lavoro Di seguito una breve descrizione dei servizi in oggetto. SISTAL Il Sistema Informativo Statistico per il Mercato del Lavoro (SISTAL) è il datawarehouse di primo livello attualmente in uso presso La DG IFL, ARIFL e le province lombarde per il monitoraggio e l'analisi dell'andamento del mercato del lavoro lombardo. Il sistema si basa sui dati delle comunicazioni obbligatorie. Una componente fondamentale del sistema sono le procedure di caricamento dei dati che garantiscono la qualità delle informazioni attraverso logiche statistiche di ricostruzione dei dati mancanti o in qualche misura incoerenti. I dati elaborati sono resi fruibili attaverso un'interfaccia applicativa che consente agli utenti sia di consultare report preconfezionati, sia di applicare filtri personalizzati ad oggetti esistenti sia di costruire estrazioni personalizzate. Quadrante del Lavoro	

Il Quadrante del Lavoro (QdL) è un portale consultabile in intrnet ed espone dei dati di sintesi del mercato del lavoro lombardo.
I dati pubblicati si riferiscono a diverse fonti, tra le principali ci sono: ISTAT, INPS, EUROSTAT, UnionCamere e SISTAL.
Accreditamento
E' il Sistema attraverso il quale gli operatori invaino la richiesta di iscrizione all'albo degli accreditati (formazione e lavoro).
Il Sistema comprende I moduli per l'istruttoria delle domande, la pubblicazione dell'albo e la comunicazine di mantenimento dei requisiti
Formazione abilitante
E' una parte residua dell'offerta formative gestita ancora in GEFO. E' prevista nell'anno la migrazione su SIUF.
Il modulo la comunicazione di avvio del corso, la richiesta di commissione d'esame e il rilascio degli attestati
Albo dei presidenti di commissione
Comprende le funzioni per la richiesta di iscrizione all'albo da parte dei cittadini e per l'istruttoria regionale delle domande

L'attività comprende la messa a disposizione e conduzione in esercizio dei servizi digitali regionali con riferimento alle seguenti schede servizio:
- SCH-195_01 Borsa Lavoro Lombardia (BLL)
- SCH-195_02 Comunicazioni Obbligatorie (COB)
- SCH-780_01 Sistema Informativo Statistico per il Mercato del Lavoro (SIS MdL)
- SCH-780_02 Quadrante Lavoro
- SCH-795_01 Accreditamento operatori
- SCH-796_01 Gestione delle competenze informali e non formali del cittadino

L'attività si compone di:
- Gestione dei servizi digitali
- Manutenzione ordinaria degli applicativi SW
- Program / Service management

Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	RUN
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	DG Istruzione, Formazione e Lavoro
Altri soggetti coinvolti	
Riferimenti normativi	
PRS: risultati attesi	IST.0108

Attività PPA2021_102	**Requisitazione bandi ARES e gestione assistenza**

L'applicativo ARES mette a disposizione dei soggetti abilitati (Regione Lombardia) le seguenti informazioni:
- Schede dell'Anagrafe degli Edifici Scolastici relative al Censimento Nazionale;
- Scheda per il rilievo della vulnerabilità di elementi non strutturali negli edifici scolastici;
- Scheda di ogni edificio scolastico;
- Scheda e destinazioni d'uso dei locali;
- Raccolta in formato elettronico di tutti gli spazi di ogni edificio, delle loro misure planimetriche e volumetriche e le capienze a norma di ogni aula;
- Georeferenziazione di ogni edificio scolastico;
- Reportistica relativa ai dati contenuti.

Il popolamento di questa banca dati avviene tramite una cooperazione dell'ARES Lombardia con l'ARES Nazionale (gestita dal MIUR) che permette in ogni momento di recepire i dati aggiornati dal Ministero.
I dati vengono poi condivisi con tutti i sistemi informativi di AriaSpa (in particolare quelli della divisione IFL) attraverso API, al fine di permettere il recupero delle informazioni riguardanti l'anagrafe regionale dell'edilizia scolastica.
Per il 2021 è prevista la gestione dei bandi in Bandi Online

L'attività comprende la messa a disposizione e conduzione in esercizio dei servizi digitali regionali con riferimento alle seguenti schede servizio:
- SCH-731_02 Anagrafe Edilizia Scolastica (ARES)

Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	RUN, Grow

Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	DG Istruzione, Formazione e Lavoro
Altri soggetti coinvolti	
Riferimenti normativi	
PRS: risultati attesi	ECON.0403

Attività PPA2021_103	**Bandi on line - Sperimentazione concorsi aggregati per la ricerca di personale.**
La piattaforma Bandi OnLine è il contesto applicativo a supporto dei procedimenti di erogazione di Regione Lombardia. Bandi OnLine garantisce la gestione completa dell'iter procedurale di un procedimento di erogazione attraverso la progettazione e lo sviluppo di moduli dedicati. La flessibilità della piattaforma permette, inoltre, la gestione di procedimenti amministrativi non legati a erogazioni come i concorsi, le manifestazioni di interesse, le convenzioni, gli Accordi di programma, ecc. consentendo la definizione di iter procedurali diversificati. Per il 2021 sono previste attività di analisi e sviluppo per raggiungere l'obiettivo di garantire maggiore visibilità ai "Concorsi pubblici e avvisi sul personale". Nel breve termine verrà inserito un pre-filtro in modo da visualizzare con maggiore facilità i soli concorsi. Nel medio termine, verrà sviluppata una soluzione "Concorsi online" interamente dedicato ai Concorsi pubblici e avvisi sul personale, caratterizzata da elementi che rispettano le peculiarità del mondo dei concorsi basato sul catalogo unico dei bandi di Regione Lombardia. La soluzione sarà in grado di gestire anche i concorsi aggregati, ovvero concorsi di Regione in aggregazione ad altri Enti.	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	Grow
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	DG Istruzione, Formazione e Lavoro
Altri soggetti coinvolti	
Riferimenti normativi	
PRS: risultati attesi	

Attività PPA2021_104	**DataWareHouse dei dati afferenti ai sistemi della DG Istruzione, Formazione e Lavoro**
Il DataWareHouse della DG Istruzione, Formazione e Lavoro è lo strumento per: - Monitoraggio finanziario avanzamento Politiche Attive Lavoro - Monitoraggio fisico Politiche attive - Efficacia degli interventi di politica attiva - Analisi longitudinale degli eventi lavorativi - "Riciclì": capire in maniera predittiva il tempo e fabbisogno di cassa finanziario - Monitoraggio operatori - Monitoraggio comportamenti opportunistici - KPI Misure dinamicità del mercato del lavoro Nel corso del 2021 è previsto l'ampliamente dell'universo con i seguenti ambiti: - Reddito di cittadinanza - Dati di bilancio degli operatori accreditati (Parix / Infocamere) - Dati accreditamento - Autoimprenditorialità	

- Prospetti informativi collocamento mirato L'attività comprende la messa a disposizione e conduzione in esercizio dei servizi digitali regionali con riferimento alle seguenti schede servizio: - SCH-079_01 DWH IFL - SCH-798_01 Offerta formativa L'attività si compone di: - Gestione dei servizi digitali	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	RUN, Grow
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	DG Istruzione, Formazione e Lavoro
Altri soggetti coinvolti	
Riferimenti normativi	
PRS: risultati attesi	IST.0108

Attività PPA2021_105	**Evoluzione dei sistemi della DG Famiglia**
L'obiettivo è l'evoluzione dei servizi della DG Famiglia, in particolare si intende: - migliorare il servizio ORA "Osservatorio Regionale Antiviolenza" introducendo la gestione dell'anagrafica delle strutture (case rifugio e cav) anche ai fini della trasmissine dei flussi ISTAT - consolidare i servizi di interoperabilità per l'Albo Assisteni Familiari alla luce della sperimentazione che si concluderà nel 2020 - supporto per la definizione di analytics in continuità con le attività 2020	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	Grow
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	DG Politiche per la Famiglia, Genitorialità e Pari Opportunità
Altri soggetti coinvolti	
Riferimenti normativi	
PRS: risultati attesi	SOC.1205

Attività PPA2021_106	**Gestione dei servizi digitali della DG Politiche per la Famiglia, Genitorialità e Pari Opportunità**
Attività di gestione dei servizi applicativi della DG Famiglia, sono comprese attività di project management, manutenzione ordinaria, assistenza tecnica e gestione L'attività comprende la messa a disposizione e conduzione in esercizio dei servizi digitali regionali con riferimento alle seguenti schede servizio: - SCH-127_01 Conciliazione Lavoro Famiglia - SCH-129_01 Non sei da Sola - Strumenti di comunicazione per le Pari Opportunità - SCH-366_03 Strumenti Direzionali a supporto della DG Politiche per la Famiglia, Genitorialità e Pari Opportunità	

- SCH-480_02 Registro Pari Opportunità - SCH-480_03 Registro Servizio Civile - SCH-480_04 Registro Enti Antiviolenza - SCH-480_07 Registro Assistenti Familiari - SCH-501_01 Gestione Flussi Informativi in ambito Famiglia L'attività si compone di: - Project management dei servizi applicativi della DG Famiglia - Manutenzione ordinaria degli applicativi SW - Assistenza di II livello rivolta agli utenti - Gestione dei servizi digitali	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	RUN
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	DG Politiche per la Famiglia, Genitorialità e Pari Opportunità
Altri soggetti coinvolti	
Riferimenti normativi	
PRS: risultati attesi	SOC.1205

Attività PPA2021_107	**Vertenze online**
Vertenze online è il sistema per la gestione delle procedure di licenziamento collettivo. La procedura si articola in tre fasi: Avvio della procedura, consultazione sindacale, consultazione amministrativa ed esame congiunto in sede pubblica. La comunicazione di avvio della procedura di licenziamento collettivo, la comunicazione di esito della fase sindacale e tutte le altre comunicazioni riguardanti la procedura (eventuale accordo sindacale sottoscritto dalle parti prima dell'esame congiunto, richiesta di rinvio della convocazione, comunicazione di revoca della procedura) sono gestite tramite l'applicativo telematico VertenzeOnLine. L'esame congiunto in sede pubblica della situazione aziendale si conclude entro 30 giorni dalla data di inserimento della suddetta comunicazione di esito negativo nell'applicativo telematico VertenzeOnLine. Da gennaio 2021 il sistema verrà preso in carico da Aria spa.	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	RUN, Grow
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	DG Istruzione, Formazione e Lavoro
Altri soggetti coinvolti	
Riferimenti normativi	
PRS: risultati attesi	IST.0108

Attività PPA2021_108	**Sviluppo ecosistema servizi abitativi**
Progetto di gestione operativa dei servizi in ambito Casa che prevede la presa in carico della Piattaforma Regionale, del SIREAL, del Sistema Informativo di ALER Milano e la realizzazione, trasformazione, diffusione e presa in carico del nuovo sistema per le ALER Lombarde denominato SIREAL 2.0	

Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	Transform
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	I.21, I.8, I.12
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	DG Politiche Sociali, Abitative e Disabilità
Altri soggetti coinvolti	ALER e Comuni
Riferimenti normativi	L.R. 16/2016 R.R. 4/2017 L.R. 17/2013
PRS: risultati attesi	TER.0802 168 - TER.0802 169 SOC.1206 156 - SOC.1206 157 IST.0108 12

Attività PPA2021_109	**Evoluzione piattaforma Casa**
Implementazione di un nuovo strumento per i Servizi Abitativi con le seguenti nuove funzionalità: 1. presentazione da parte dei cittadini delle domande per l'assegnazione degli alloggi; 2. segnalazione da parte degli inquilini dei periodi di assenza dal domicilio (ad es. a causa di ricoveri in ospedale), in modo che gli enti proprietari possano utilizzare tali informazioni per verificare puntualmente gli alloggi temporaneamente vuoti e prevenire le occupazioni abusive; 3. visualizzazione da parte degli inquilini degli alloggi ALER di informazioni utili, quale ad es. il saldo contabile	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	Transform, Grow
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	I.1, I.3, I.8
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	DG Politiche Sociali, Abitative e Disabilità
Altri soggetti coinvolti	ALER e Comuni
Riferimenti normativi	L.R. 16/2016 R.R. 4/2017
PRS: risultati attesi	TER.0802 168 - TER.0802 169 SOC.1206 156 - SOC.1206 157 IST.0108 12

Attività PPA2021_110	**Gestione dei servizi digitali per la Casa**
Manutenzione Ordinaria, assistenza dei servizi applicativi e gestione dei servizi applicativi in ambito Casa Manutenzione Ordinaria, assistenza dei servizi applicativi e gestione del registro PEBA L'attività comprende la messa a disposizione e conduzione in esercizio dei servizi digitali regionali con riferimento alle seguenti schede servizio: - SCH-143_01 Fondo sostegno affitti straordinario per Licenziati Sfrattati (LICSFR) - SCH-143_04 Assegnazione alloggi ERP - SCH-143_05 Assegnazione alloggi POR (alloggi Piano Operativo Regionale) e LT (Locazione Temporanea) - SCH-143_07 Abitare Informazioni ai cittadini - SCH-143_08 Abitare Fruizione dei dati da parte di RL - SCH-146_01 Patrimonio e Anagrafe utenza ERP di Regione Lombardia (SIRAPER) - SCH-146_02 Marcatore Immobile Regionale (SIMIR) - SCH-146_07 Centro Servizi Casa	

- SCH-146_08 Piattaforma Casa
- SCH-150_01 Sistema di Gestione Integrata degli Interventi ERP (SIGIERP)
- SCH-150_03 Accordi Quadro di Sviluppo territoriale (AQST)
- SCH-150_04 Contratti di Quartiere (CDQ)
- SCH-150_05 Programma di Riqualificazione Urbana (PRU)
- SCH-150_06 Programma Regionale Emergenza casa (PREC)
- SCH-150_07 Servizi Abitativi a Canone Convenzionato (SACC)
- SCH-150_08 Barriere Architettoniche (BARCH)
- SCH-150_10 Piano Nazionale Edilizia Abitativa (PNEA)

L'attività si compone di:
- Manutenzione ordinaria degli applicativi SW
- Assistenza di II livello rivolta agli utenti
- Gestione dei servizi digitali

Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	RUN
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	DG Politiche Sociali, Abitative e Disabilità
Altri soggetti coinvolti	ALER, Comuni, città metropolitana, comunità montane e province
Riferimenti normativi	L.R. 14/2020
PRS: risultati attesi	TER.0802

Attività PPA2021_111	**Attività propedeutiche all'attivazione del Registro Unico Nazionale Terzo Settore (RUNTS)**

In relazione della prossima attivazione del Registro Unico Nazionale del Terzo Settore (RUNTS) è necessario implementare le procedure di esportazione dell'attuale Albo del Terzo Settore gestito da Regione. Parallelamente verrà prodotta un'analisi relativa alle necessità di attivazione di un registro regionale in cui verranno definite le possibili integrazioni organizzative e/o tecniche con RUNTS.

Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	Transform
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	I.8
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	DG Politiche Sociali, Abitative e Disabilità
Altri soggetti coinvolti	
Riferimenti normativi	
PRS: risultati attesi	IST.0108 SOC.1208

Attività PPA2021_112	**Evoluzione dei sistemi della DG Politiche Sociali**

L'obiettivo è l'evoluzione dei servizi della DG Politiche Sociali, in particolare si intende realizzare:
- analisi di inquadramento (assessment) rispetto al modello di gestione dei fondi e delle misure a supporto della disabilità (es. FNA, B1, B2) in uso presso gli enti territoriali quali ATS, ASST e Ambiti territoriali al fine di verificare la disponibilità di sistemi informativi a supporto
- adeguamento flussi Ludopatie e B1-B2
- adeguamento DWH per i nuovi flussi implementati nel 2020

Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	Grow
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	DG Politiche Sociali, Abitative e Disabilità
Altri soggetti coinvolti	
Riferimenti normativi	
PRS: risultati attesi	SOC.1202 SOC.1203 SOC.1204

Attività PPA2021_113	**Gestione dei servizi digitali della DG Politiche Sociali, Abitative e Disabilità**
Attività di gestione dei servizi applicativi della DG Politiche Sociali, sono comprese attività di business consulting, project management, manutenzione ordinaria, assistenza tecnica e gestione L'attività comprende la messa a disposizione e conduzione in esercizio dei servizi digitali regionali con riferimento alle seguenti schede servizio: - SCH-366_01 Strumenti Direzionali a supporto della DG Politiche Sociali Abitative e Disabilità - SCH-366_02 Gestione Flussi Informativi in ambito sociale - SCH-417_01 Anagrafe Unica Unità d'Offerta Sociali - SCH-480_01 Registro Associazioni in Lombardia (Terzo Settore) - SCH-500_01 Lombardia Facile - SCH-500_02 Gestione Accessibilità Strutture (GAS) - SCH-905_01 Sistema Regionale per la Gestione dei Minori L'attività si compone di: - Program / Service management - Manutenzione ordinaria degli applicativi SW - Assistenza di II livello rivolta agli utenti - Gestione dei servizi digitali	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	RUN
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	DG Politiche Sociali, Abitative e Disabilità
Altri soggetti coinvolti	
Riferimenti normativi	
PRS: risultati attesi	SOC.1202 SOC.1203 SOC.1204

Attività PPA2021_114	**Strumenti a supporto dell'Autorità di Gestione 2014-2020 - FESR**
La piattaforma Siage/Bandi OnLine è il contesto applicativo a supporto dei procedimenti di erogazione di Regione Lombardia. Siage/Bandi OnLine garantisce la gestione completa dell'iter procedurale di un procedimento di erogazione attraverso la progettazione e lo sviluppo di moduli dedicati.	

Conseguentemente alle diverse tipologie di azioni e criteri definiti e pubblicati nei singoli bandi possono essere attivati moduli personalizzati quali l'adesione, l'istruttoria, l'accettazione e acconti, la comunicazione di avvio o fine lavori, la rendicontazione da parte dei beneficiari (FO) e la verifica interna della rendicontazione utente (BO), la gestione degli impegni di spesa e delle liquidazioni, l'interazione con il Registro Nazionale Aiuti, ecc.
La flessibilità della piattaforma permette, inoltre, la gestione di procedimenti amministrativi non legati a erogazioni come le manifestazioni di interesse, le convenzioni, gli Accordi di programma, ecc. consentendo la definizione di iter procedurali diversificati.
Ad oggi la piattaforma è operativa per tutte le funzionalità previste dalla gestione della programmazione Europea e per la gestione dei procedimenti a valere su fondi regionali.
La piattaforma permette la gestione di tutte le fasi della programmazione dei seguenti Fondi:
- Fondo Sociale europeo – POR FSE
- Fondo europeo di sviluppo regionale – POR FESR
- Fondo europeo di sviluppo regionale – PC INTERREG V-A Italia_Svizzera
- Fondo Sviluppo e Coesione

Assicura inoltre:
- la gestione delle attività che competono alla Autorità di certificazione;
- lo scambio di informazioni con l'Autorità di Audit;
- la trasmissione di dati all'Igrue e al registro nazionale degli aiuti di Stato;
- l'implementazione del Piano di Rafforzamento Amministrativo (PRA).

Gli interventi che verranno effettuati nel 2021 sui sistemi informativi a supporto dell'Autorità di Gestione FESR 14-20 saranno i seguenti:
- Servizio di Service Management per la raccolta dei requisiti presso Regione Lombardia per l'informatizzazione dei bandi in capo all'AdG FESR;
- Attività di progettazione e sviluppo bandi relativa al completamento delle fasi delle misure attivate nel 2019 e l'avvio delle misure pianificate nel 2020;
- Attività di manutenzione evolutiva e supporto per l'utilizzo e l'evoluzione del Datawarehouse nell'ottica di integrazione dei dati FESR provenienti da SiAge

Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	Grow
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	DG Ricerca, Innovazione, Università, Export e Internazionalizzazione
Altri soggetti coinvolti	
Riferimenti normativi	Por FESR
PRS: risultati attesi	IST.0112

Attività PPA2021_115	**Evoluzione della piattaforma blockchain e sue applicazioni**

Regione Lombardia si è impegnata negli ultimi anni a fare suoi strumenti e tecnologie innovative quali l'intelligenza artificiale e la blockchain per trasformare il modo in cui si crea valore a partire dai dati digitali e migliorare il proprio modo di erogare servizi a cittadini e imprese.
Le attività principali del 2021 riguarderanno:
- uno studio organizzativo normativo
- la partecipazione alla rete EBSI

Realizzare, entro Marzo 2021, uno Studio Organizzativo-Normativo propedeutico all'adozione della Blockchain in RL. Lo studio terrà conto degli aspetti normativi, giuridici e organizzativi necessari a definire l'adozione della Blockchain in RL, in particolare:
- Tecnologie da utilizzare per implementare infrastrutture e Use Case basati su Blockchain
- Aspetti normativi, con particolare focus sulla Privacy
- I processi a supporto dell'adozione della Blockchain in RL
- Aspetti organizzativi e comunicativi

Rete EBSI
Progettazione e coordinamento della configurazione e implementazione di un nodo della rete EBSI e migrazione dei servizi già sviluppati e in corso di progettazione e sviluppo nel triennio. Attraverso il nodo, verranno messi a disposizione dei cittadini e delle imprese sia i bandi delle diverse Direzioni Generali di Regione Lombardia sia quelli messi a disposizione di ARIA a valle degli use case di più ampio respiro già finanziate dalla commissione europea, inerenti la certificazione delle competenze, i controlli fiscali tra le tax authorities, l'identità e la condivisione dei dati sui mercati finanziari europei. La partecipazione alla rete garantirà a Regione Lombardia di poter presentare ai propri cittadini degli use case di respiro "cross border" in modo da accedere agli oltre 300M€ previsti nel budget dei finanziamenti dedicati ai progetti blockchain nell'ambito del programma EU CEF.

Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	Transform
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	I.6, I.10, I.11
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	DG Ricerca, Innovazione, Università, Export e Internazionalizzazione
Altri soggetti coinvolti	
Riferimenti normativi	
PRS: risultati attesi	ECON.1403

Attività PPA2021_116	**Open Innovation - Open 2.0**

Open Innovation Lombardia nasce con lo scopo di proporre un nuovo modello di policy per l'innovazione regionale "Rafforzare la capacità di governance per migliorare la competitività del sistema lombardo della conoscenza. Intensificare, semplificare e innovare le relazioni tra gli attori del sistema" basato su un nuovo approccio funzionale all'innovazione aziendale che sfrutta le potenzialità della rete per permettere alle imprese di innovare velocemente con un approccio collaborativo.
I numeri raggiunti dalla Piattaforma www.openinnovation.regione.lombardia.it testimoniano un percorso di crescita costante e continuativa, e il progressivo coinvolgimento di un sempre maggior numero di attori nei processi di innovazione e nella definizione delle politiche regionali.
A settembre del 2020 la piattaforma ha intercettato la maggioranza dei partecipanti all'ecosistema regionale della ricerca e innovazione tecnologica, raggiungendo oltre 19.000 partecipanti registrati (le organizzazioni registrate sono 2.388).
A seguito della integrazione del "Sistema Questio" è stato predisposto un nuovo questionario di profilazione flessibile, in grado di rilevare le specificità dei partecipanti dell'ecosistema dell'innovazione (oltre ad imprese e centri di ricerca, considera le pubbliche amministrazioni, i soggetti attivi nell'ambito della società civile).
A settembre del 2020 i partecipanti hanno diffuso attraverso la piattaforma un totale di 4.993 notizie e avviato 2.651 discussioni.
La diffusione mirata di proposte di collaborazione provenienti dal circuito European Enterprise Network ha consentito di diffondere migliaia di occasioni di networking.
Sulla piattaforma sono presenti 690 community e gruppi di lavoro, ad accesso aperto (su tematiche di interesse generale), ristretto e confidenziale (ad es. a supporto della realizzazione di progetti specifici o gruppi di lavoro chiusi).
Open 2.0
Il framework su cui è stata costruita la piattaforma Open Innovation Lombardia è stato rilasciato con licenza open source sotto il nome "Open 2.0"
E' uno strumento per generare piattaforme collaborative integrate e modulari che rispondo alla necessità di usufruire di sistemi web-based volti alla condivisione della conoscenza e alla collaborazione nei processi operativi.
L'applicativo Open 2.0 fornisce una ampia gamma di funzioni pronte all'uso o personalizzabili, che permettono di creare «ambienti collaborativi», progettati per rispondere in modo efficiente alle specificità organizzative e gestionali. L'applicativo assolve a tutti questi obiettivi grazie ad un ambiente operativo standard e condiviso in cui installare moduli software già in essere o realizzabili ad hoc.
La piattaforma oltre ai moduli applicativi mette a disposizione anche i seguenti servizi trasversali:

- la gestione di workflow per definire le diverse fasi di un processo operativo
- la configurabilità di tag organizzati in alberi tassonomici: i tag sono attributi di una entità informativa, che servono per caratterizzarla rispetto alle altre entità dello stesso tipo
- la gestione di ruoli e permessi operativi che permette di abilitare ogni utente solo alle operazioni che deve poter eseguire
- l'invio di notifiche che, al verificarsi di certi eventi, consente di avvisare gli utenti interessati anche se essi non sono connessi alla piattaforma

Nel 2020 sono previste le seguenti attività:
1) favorire l'aggiornamento e lo scambio di conoscenze e competenze digitali del personale della PA lombarda per l'accrescimento della "agilità digitale" [I.18]
2) promuovere il confronto tra i diversi soggetti coinvolti nell'innovazione per la condivisione di "buone pratiche" in ambito digitale [I.27]
3) sperimentare l'adozione di tecnologie emergenti e adottare modalità di implementazione "agili" [I.30]
4) valorizzare il patrimonio informativo delle PA lombarde rendendolo disponibile secondo i paradigmi "Open Data" e "Linked Data" allo scopo di promuovere un modello di "governo aperto" [I.22]
5) volvere gli strumenti integrati di analisi dei dati per supportare le politiche istituzionali e le decisioni, anche attraverso il ricorso ai Big Data, all'analisi predittiva, all'intelligenza artificiale e all'integrazione con fonti dati esterne [I.23]

L'attività comprende la messa a disposizione e conduzione in esercizio dei servizi digitali regionali con riferimento alle seguenti schede servizio:

- SCH-193_01 Open Innovation - SCH-193_03 Piattaforma Open 2.0 - SCH-193_04 Open Analytics - SCH-720_01 Portale della Ricerca e del Trasferimento Tecnologico della Regione Lombardia (QuESTIO) L'attività si compone di: - Gestione dei servizi digitali - Hosting e Infrastruttura - Manutenzione ordinaria degli applicativi SW	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	RUN, Transform, Grow
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	I.21
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	DG Ricerca, Innovazione, Università, Export e Internazionalizzazione
Altri soggetti coinvolti	
Riferimenti normativi	LR 29/2016: Governance evolutiva del sistema regionale della ricerca e dell'innovazione, in raccordo con le dinamiche nazionali ed europee
PRS: risultati attesi	ECON.1403

Attività PPA2021_117	**Accordo Sicurezza**
Regione Lombardia intende rafforzare e/o sviluppare sinergie operative tra Enti istituzionali e Forze dell'Ordine, tramite lo scambio continuativo di informazioni e il coordinamento degli interventi di sicurezza, anche al fine di migliorare la vivibilità del territorio e la qualità della vita coniugando prevenzione, mediazione dei conflitti e vigilanza. Per perseguire tale obiettivo, Regione Lombardia prevede di realizzare un nuovo Ecosistema Informativo Regionale per la Sicurezza Integrata (SISU) il cui scopo è quello di fornire una soluzione tecnologica, sotto forma di integrazione via API, per un sistema informativo, chiuso e protetto, che integri banche dati regionali, comunali, delle Polizie Locali e del CED Interforze, consentendo un controllo costante dei fenomeni di criminalità e disordine urbano. Le attività consistono in: Analisi e Sviluppo dell'Ecosistema Informativo Regionale per la Sicurezza Integrata (SISU) Privacy Assessment: attività volta a valutare l'aderenza della soluzione agli adempimenti previsti dal GDPR	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	Transform
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	I.23, I.21, I.28, I.30
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	DG Sicurezza
Altri soggetti coinvolti	ANCI, MINISTERO DEGLI INTERNI, FORZE DELL'ORDINE
Riferimenti normativi	"Linee generali delle politiche pubbliche per la sicurezza integrata" approvate ai sensi dell'art. 2, comma 1, del decreto-legge n. 14 del 2017, con Accordo sancito in sede di Conferenza Unificata; "Accordo per la promozione della sicurezza integrata tra il Ministero dell'Interno, la Regione Lombardia e ANCI Lombardia.
PRS: risultati attesi	Ter 3.1 Polizia locale e amministrativa

Attività PPA2021_118	**Cruscotto Emergenze 2.0**
L'attività di gestione dei servizi digitali per i Trasporti, Infrastrutture e Moblità Sostenibile è parte integrante della messa a disposizione e conduzione in esercizio dei servizi digitali regionali riferiti all'ambito Trasporti, Infrastrutture e Moblità Sostenibile.	

Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	Transform
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	I.23, I.21, I.28, I.30, I.3
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	DG Sicurezza
Altri soggetti coinvolti	C.R.I., ANAS, PREFETTURA, AREU, Vigili del Fuoco, PL
Riferimenti normativi	N.A.
PRS: risultati attesi	IST.0108.12 Razionalizzazione e incremento dell'efficienza amministrativa dell'ente e del SIREG attraverso nuovi modelli di governance per la gestione dei dati, l'interoperabilità dei sistemi, la sicurezza delle informazioni.

Attività PPA2021_119	**Gestione del Sistema Integrato per il Monitoraggio del Territorio e la Gestione delle Emergenze**
Servizio di manutenzione ordinaria, assistenza e gestione del Sistema Integrato per il Monitoraggio del Territorio e la Gestione delle Emergenze. La gestione del Cruscotto Emergenze 2.0 provvede al monitotaggio dei servizi integrati e del cruscotto stesso L'attività comprende la messa a disposizione e conduzione in esercizio dei servizi digitali regionali con riferimento alle seguenti schede servizio: - SCH-299_01 Sistema Integrato per il Monitoraggio del Territorio e la Gestione delle Emergenze L'attività si compone di: - Manutenzione ordinaria degli applicativi SW - Assistenza di II livello rivolta agli utenti - Gestione dei servizi digitali	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	RUN
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	DG Sicurezza
Altri soggetti coinvolti	C.R.I., ANAS, PREFETTURA, AREU, Vigili del Fuoco, PL
Riferimenti normativi	N.A.
PRS: risultati attesi	IST.0108.12 Razionalizzazione e incremento dell'efficienza amministrativa dell'ente e del SIREG attraverso nuovi modelli di governance per la gestione dei dati, l'interoperabilità dei sistemi, la sicurezza delle informazioni.

Attività PPA2021_120	**Evoluzione servizi digitali per la sicurezza**
L'attività consiste nella evoluzione del servizio Beni Confiscati e prevede i seguenti interventi: - Evoluzione del viewer Beni Confiscati con introduzione di nuove funzionalità per accrescere le informazioni sui Beni destinati e destinabili e per migliorare l'esperienza utente; - Sviluppo di web service relativamente ai Beni destinati (includendo dati economici, recupero e destinazione d'uso) e Beni destinabili, in ottica E015; - Pubblicazione dati relativi ai Beni destinati e destinabili su Open data e su Geo-portale Regione Lombardia.	

Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	Grow
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	DG Sicurezza
Altri soggetti coinvolti	ANBSC, PREFETTURA, ENTI LOCALI, ASSOCIAZIONI TERZO SETTORE
Riferimenti normativi	L.r. 17/2015, art. 23
PRS: risultati attesi	IST 1801. 10 Potenziamento delle azioni per il riutilizzo dei beni confiscati alla criminalità

Attività PPA2021_121	**Gestione dei servizi digitali per la Sicurezza**
Servizio di manutenzione ordinaria, assistenza e gestione dei servizi applicativi della DG SICUREZZA L'attività comprende la messa a disposizione e conduzione in esercizio dei servizi digitali regionali con riferimento alle seguenti schede servizio: - SCH-159_01 INCIDERE Incidentalità stradale - SCH-159_02 Reporting Incidere - SCH-159_03 Relazione incidente - SCH-160_02 Portale dei Servizi della DG Sicurezza, Protezione Civile e Immigrazione - SCH-163_01 Sistema Migranti - SCH-170_01 Georeferenziazione degli Interventi del Piano Nazionale Sicurezza Stradale (PNSS) - SCH-170_02 Applicativo per la Rilevazione Rapida Incidenti Stradali (ARRIS) - SCH-170_03 Sistema di Monitoraggio e Viewer Geografico Incidentalità Stradale - SCH-173_01 Fascicolo Polizia Locale - SCH-183_01 Sistema Integrato Sicurezza Partecipata (SISP) - SCH-765_02 Beni immobili confiscati alla criminalità L'attività si compone di: - Manutenzione ordinaria degli applicativi SW - Assistenza di II livello rivolta agli utenti - Gestione dei servizi digitali - Altri Servizi	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	RUN
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	DG Sicurezza
Altri soggetti coinvolti	POLIS, ISTAT,ANBSC, PREFETTURA, ENTI LOCALI, ASSOCIAZIONI TERZO SETTORE, PROVINCE
Riferimenti normativi	art 7, D.lgs. n. 322/1989 d.lgs. 159/2011
PRS: risultati attesi	249.INTERVENTI PER LA RIDUZIONE DELL'INCIDENTALITÀ E L'INCREMENTO DELLA SICUREZZA STRADALE SALA OPERATIVA REGIONALE TER 3.2 RA 254 - Iniziative di contrasto alla criminalità comune e organizzata, per la promozione dell'educazione alla legalità, per la prevenzione dei fenomeni di radicalizzazione violenta e a sostegno delle vittime del dovere, della criminalità e del terrorismo. 256. Soc.12.4 Analisi dei flussi migratori ed iniziative in tema di immigrazione 249. Interventi per la riduzione dell'incidentalità e l'incremento della sicurezza stradale 252. Coordinamento della polizia locale, promozione della riforma della legge nazionale in materia di polizia locale, dell'associazionismo e promozione di interventi formativi specifici

Attività PPA2021_122	**Sviluppo di sistemi informativi per la sicurezza stradale**
INCIDERE Attività migliorative e adeguative sul servizio GEO-MIS Ampliamento del servizio sviluppato nel 2019-2020 per il monitoraggio analsi dell'evoluzione del fenomeno degli incidenti stradali e relative conseguenze attraverso indicatori semplici e complessi e per la valutazione del fenomeno per definire poltiche e strategie di intervento a livello comunale, provinciale e regionale	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	Grow
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	DG Sicurezza
Altri soggetti coinvolti	POLIS, ISTAT, AREU
Riferimenti normativi	Art. 16 della L.r. 9/2001 "Centro regionale lombardo di governo e monitoraggio della sicurezza stradale" (CMRL).
PRS: risultati attesi	249.INTERVENTI PER LA RIDUZIONE DELL'INCIDENTALITÀ E L'INCREMENTO DELLA SICUREZZA STRADALE

Attività PPA2021_123	**Piattaforma informatizzata per la gestione del registro regionale delle associazioni combattentistiche e d'arma e delle forze dell'ordine**
Analisi e realizzazione di un servizio per l'iscrizione all'Albo Associazioni Combattentistiche e relativa istruttoria a cura di Regione Lombardia	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	Grow
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	DG Sicurezza
Altri soggetti coinvolti	PROVINCE
Riferimenti normativi	L.r. 2/2020, art.2, comma 2
PRS: risultati attesi	TER 301.252. Coordinamento della polizia locale, promozione della riforma della legge nazionale in materia di polizia locale, dell'associazionismo e promozione di interventi formativi specifici

Attività PPA2021_124	**Evoluzione servizi digitali a supporto della DG Sport e Giovani**
La piattaforma per la raccolta dei dati e delle informazioni inerenti all'ambito degli sport di montagna ha come obiettivi: • lo snellimento dei flussi informativi tra i soggetti coinvolti. • l'ottimizzazione delle modalità e dei tempi per il trasferimento dei dati nel rispetto delle scadenze indicate dalla normativa vigente. • la condivisione tra i diversi soggetti dell'intero contenuto delle banche dati. Il sistema permette di gestire: • 254 impianti di risalita. • 592 piste da sci, 80 scuole di sci; 3.272 maestri di sci.	

• 181 rifugi, 58 ostelli. • 400 guide alpine. • Circa 4.000.000 di passaggi divisi per giorno, impianto, età e tipologia biglietto. • Circa 3.300.000 di presenze divisi per giorno, località sciistica, età e tipologia biglietto. per il 2021 è previsto lo sviluppo dei seguenti ambiti: maestri di sci, guide alpine, scuole di sci, piste di sci, infortuni, impianti di risalita, dati skipass, ostelli, rifugi	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	Transform, Grow
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	I.24, I.2, I.8, I.24
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	DG Sport e Giovani
Altri soggetti coinvolti	
Riferimenti normativi	L.R. 26/2014, L.R.27/2015, L.R. 5/2017
PRS: risultati attesi	ECON.0601

Attività PPA2021_125	**Gestione dei servizi digitali per lo Sport**
La piattaforma per la raccolta dei dati e delle informazioni inerenti all'ambito degli sport di montagna ha come obiettivi: • lo snellimento dei flussi informativi tra i soggetti coinvolti. • l'ottimizzazione delle modalità e dei tempi per il trasferimento dei dati nel rispetto delle scadenze indicate dalla normativa vigente. • la condivisione tra i diversi soggetti dell'intero contenuto delle banche dati. Il sistema permette di gestire: • 254 impianti di risalita. • 592 piste da sci, 80 scuole di sci; 3.272 maestri di sci. • 181 rifugi, 58 ostelli. • 400 guide alpine. • Circa 4.000.000 di passaggi divisi per giorno, impianto, età e tipologia biglietto. • Circa 3.300.000 di presenze divisi per giorno, località sciistica, età e tipologia biglietto. Attività di gestione dei servizi applicativi della DG Sport, sono comprese attività di project management, manutenzione ordinaria, assistenza tecnica e gestione L'attività comprende la messa a disposizione e conduzione in esercizio dei servizi digitali regionali con riferimento alle seguenti schede servizio: - SCH-261_01 Osservatorio sport della montagna - SCH-261_03 Sporty L'attività si compone di: - Manutenzione ordinaria degli applicativi SW - Assistenza di II livello rivolta agli utenti	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	RUN
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	DG Sport e Giovani
Altri soggetti coinvolti	
Riferimenti normativi	
PRS: risultati attesi	ECON.0601 ECON.0602 IST.0108

Attività PPA2021_126	**Evoluzione dei sistemi della DG Sviluppo Economico**
L'obiettivo è l'evoluzione dei servizi della DG Sviluppo Economico, in particolare si intende: - migliorare il servizio Carta Esercizio introducendo la gestione centralizzata dell'anagrafica imprese comprensiva di bonifica, la gestione di notifiche su titoli, carte ed imprese, adeguamento di carattere grafico per aderenza con LG RL - miglioramento ai registri attività storiche e reportistica BO	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	Grow
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	DG Sviluppo Economico
Altri soggetti coinvolti	
Riferimenti normativi	
PRS: risultati attesi	ECON.1405

Attività PPA2021_127	**Gestione dei servizi digitali della DG Sviluppo Economico**
Attività di gestione dei servizi applicativi della DG Sviluppo Economico, sono comprese attività di project management, manutenzione ordinaria, assistenza tecnica e gestione L'attività comprende la messa a disposizione e conduzione in esercizio dei servizi digitali regionali con riferimento alle seguenti schede servizio: - SCH-102_02 Sagre e fiere su area pubblica e manifestazioni fieristiche locali - SCH-103_01 Anagrafe Unica dei Mercati - SCH-105_01 Carta Esercizio per Commercio Ambulante - SCH-105_03 Riconoscimento Attività Storiche - SCH-105_05 Sistema Informativo Gestione Fiere (SIGEFI) - SCH-106_01 DWH Direzione Sviluppo Economico - SCH-106_02 Rilevazione Strutture Commerciali - SCH-129_02 Minisito Attività Storiche - SCH-129_05 Formazione SUAP (100% SUAP) - SCH-729_02 Business Entity Broker - SCH-739_01 Albo Associazioni Tutela Consumatori L'attività si compone di: - Project management dei servizi della DG Sviluppo Economico - Manutenzione ordinaria degli applicativi SW - Assistenza di II livello rivolta agli utenti - Gestione dei servizi digitali	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	RUN
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	DG Sviluppo Economico
Altri soggetti coinvolti	
Riferimenti normativi	

PRS: risultati attesi	ECON.1405

Attività PPA2021_128	**Strumenti per pianificazione Territoriale**
La Piattaforma dedicata alla Pianificazione Territoriale (Multiplan) si configura come punto di accesso a diversi applicativi nati, nel tempo, con l'obiettivo di consentire l'attuazione delle leggi regionali in materia di Pianificazione Territoriale e Urbanistica, attraverso la consegna, l'aggiornamento e la visualizzazione dei piani di valenza territoriale in versione digitale. Il Multiplan, recentemente oggetto di restyling grafico, avrà la necessità di adeguare molti componenti degli applicativi presenti alla nuova veste grafica e funzionale. Nel corso delle annualità, inoltre, verranno predisposte, a seconda delle esigenze che emergono dall'utilizzo, delle attività di evoluzione dei servizi digitali, delle banche e degli strumenti afferenti alla Pianificazione Territoriale: PGTweb, REweb, Offerta PGT e Aree della Rigenerazione. Nell'ambito del medesimo, si sta sviluppando un applicativo Desktop da fornire a EELL e professionisti per la redazione dei PGT: il GeoPGT. Al fine della distribuzione, si mettono a punto le funzionalità finora implementate e vengono recepite le indicazioni specificate da Regione Lombardia per consentire la compilazione e l'esportazione dei livelli informativi del PGT in formato standard e le osservazioni derivanti dal primo periodo di sperimentazione. L'attività comprende la messa a disposizione e conduzione in esercizio dei servizi digitali regionali con riferimento alle seguenti schede servizio: - SCH-746_01 PGT Pratiche - SCH-746_04 Piano Territoriale di Coordinamento Provinciale (PTCP) - SCH-746_06 PGT Web (Piani di Governo del Territorio) - SCH-749_01 Pianificazione Territoriale Integrata - SCH-749_02 Sistema conoscitivo delle aree della rigenerazione e dell'offerta PGT - SCH-765_01 Interroga il Territorio L'attività si compone di: - Manutenzione ordinaria degli applicativi SW - Assistenza di II livello rivolta agli utenti - Gestione dei servizi digitali	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	RUN, Grow
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	DG Territorio e Protezione Civile
Altri soggetti coinvolti	EE.LL.
Riferimenti normativi	L.R. 31/2014 L.R. 12/2005 L.R. 18/2019
PRS: risultati attesi	TER.0801

Attività PPA2021_129	**Sistema informativo per la difesa del suolo**
Da quando con la L.R. 12 del 2005, la componente geologica viene considerata parte integrante del Piano di Governo del Territorio (PGT) e non più solo uno studio specialistico a supporto, è stato messo al servizio di Regione uno strumento per la catalogazione degli studi geologici comunali e l'archiviazione dei pareri espressi dalle strutture regionali. Il servizio, divenuto applicativo web 'Studi Geologici Comunali', negli ultimi anni è stato reingegnerizzato e ha visto, integrate al suo interno, lo sviluppo di maggiori funzionalità. Sulla strada degli ultimi interventi volti all'apertura dell'applicativo alle utenze comunali e dell' integrazione di un flusso per la protocollazione di richieste, pareri, integrazioni e comunicazioni si prevedono interventi di completamento e ottimizzazione di queste funzionalità recentemente sviluppate. Tra i compiti di Regione c'è quello di programmare finanziamenti per la realizzazione e la manutenzione di Opere di Difesa del Suolo e monitorarne l'attuazione. Nel corso degli ultimi anni, è stato fornito agli Enti della Pubblica Amministrazione lombarda un modulo applicativo, all'interno della Piattaforma Bandi Online, nel quale poter presentare a Regione (ed in particolare agli Uffici Territoriali Regionali) le domande di finanziamento per realizzare le opere di difesa del suolo (attraverso l'inserimento in ODSM). Tali domande divengono poi oggetto di successiva valutazione da parte di Regione, che, nel caso di erogazione del finanziamento, provvede a monitorare il progetto proposto e verificare l'attuazione degli interventi, facendo confluire l'opera a lavori ultimati nel Catasto delle Opere di Difesa del Suolo (ODS). Gli interventi di reingegnerizzazione dell'ODS, il potenziamento dell'integrazione degli applicativi ODSM e ODS e le attività di supporto alla diffusione della conoscenza e dell'uso di questi in tutti	

gli EELL, vengono previsti nel seguente incarico, al fine di consentire a Regione la gestione dell'intero ciclo di erogazione finanziamenti per l'attuazione delle Opere di Difesa del Suolo e loro iscrizione nel corrispondente Catasto ODS. L'attività comprende la messa a disposizione e conduzione in esercizio dei servizi digitali regionali con riferimento alle seguenti schede servizio: - SCH-156_03 Difesa del suolo - Direttiva alluvioni - SCH-745_01 Servizi Geologici Comunali (STUDIGEO) - SCH-745_02 Servizi Geologici: Cartografia geologica (CARG), Banca Dati Geologica di sottosuolo (CASPITA – URCA) - SCH-745_03 Monitoraggio Opere di Difesa del Suolo (ODSM) - SCH-745_04 Opere di Difesa del Suolo (ODS) L'attività si compone di: - Manutenzione ordinaria degli applicativi SW - Assistenza di II livello rivolta agli utenti - Gestione dei servizi digitali	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	RUN, Transform, Grow
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	I.13, I.24, I.19, I.2, I.17
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	DG Territorio e Protezione Civile
Altri soggetti coinvolti	EE.LL.
Riferimenti normativi	L.R. 12/2005 L.R. 41/1997 e 4/2016 DLgs 152/2006 2007/60/CE
PRS: risultati attesi	TER.0901

Attività PPA2021_130	**Procedimenti online - edilizia e sismica**
L'attività consiste nei seguenti interventi: - Analisi di fattibilità e implementazione di uno strumento di assistenza digitale in tempo reale (chatbot) che permette all'utente di interagire in tempo e di avanzare richieste di informazione e/o assistenza. - implementazione di un'integrazione dell'attuale sistema di interoperabilità Sismica tra Piattaforma Procedimenti e SWHouse (così detta interoperabilità di ritorno) - implementazione e adeguamento della Piattaforma Procedimenti per quanto riguarda la procedura per gli interventi privi di rilevanza, con allineamento rispetto alla modulistica edilizia ed in funzione del progetto di legge "Disciplina delle Costruzioni", - Adeguamento delle modulistiche e delle scrivanie (laddove necessario) per recepire le funzionalità e i contenuti richiesti dalle nuove esigenze normative (Dpr380 e Adeguamenti DL 76/2020) L'attività comprende la messa a disposizione e conduzione in esercizio dei servizi digitali regionali con riferimento alle seguenti schede servizio: - SCH-165_02 Autorizzazione Zone Sismiche L'attività si compone di: - Manutenzione ordinaria degli applicativi SW - Assistenza di II livello rivolta agli utenti - Gestione dei servizi digitali	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	RUN, Grow
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	DG Territorio e Protezione Civile

Altri soggetti coinvolti	Cittadini, Intermediari, Imprese, Professionisti, Gestori di servizi, Operatori RL, Operatori Enti Locali (Provincie e Comuni), operatori altri Enti pubblici (VVFF, Sovraintendenze, ….), ATS, ATO, SUAP/SUE
Riferimenti normativi	D.P.R. n. 380 del 6 giugno 2001 e ss.mm.ii. Legge Regionale 33/2015 e ss.mm.ii. D.g.r. 30 marzo 2016 - n. X/5001 DL 76/2020, Legge 120/2020 decreto n. 2018 del 2020 pubblicato sul BURL n. 9, Serie Ordinaria, del 25 febbraio 2020
PRS: risultati attesi	TER.1102.182 - Attuazione della l.r. 33/2015 sulla vigilanza sismica sulle opere e costruzioni e adeguamenti alla normativa nazionale. TER.0802.172 - Efficientamento dei processi edilizi nel settore dell'edilizia abitativa

Attività PPA2021_131	**Reticolo Idrico Minore / Reticolo Idrico Regionale Unificato**
Nell'ottica di abilitare i gestori dei reticoli idrografici a consultare/aggiornare/inserire le informazioni alfanumeriche necessarie a mantenere il Reticolo Idrografico Regionale Unificato aggiornato, all'interno di un processo condiviso ed unificato e limitando la ridondanza di banche dati, è stato realizzato un visualizzatore geografico (il RIRU Web) che viene periodicamente alimentato. Nell'ambito del medesimo verrà effettuato un aggiornamento, volto al completamento, del Reticolo Idrico Regionale Unificato sulla base delle fonirture regionali e di quelle dei Consorzi di Bonifica e Irrigazione. L'attività comprende la messa a disposizione e conduzione in esercizio dei servizi digitali regionali con riferimento alle seguenti schede servizio: - SCH-114_01 Monitoraggio Integrato Risorse Idriche - SCH-741_01 Reticolo Idrico Minore - SCH-741_02 Reticolo Idrico Regionale Unificato (RIRU) - SCH-744_18 Catasto Acque L'attività si compone di: - Manutenzione ordinaria degli applicativi SW - Assistenza di II livello rivolta agli utenti - Gestione dei servizi digitali	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	RUN, Grow
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	DG Territorio e Protezione Civile
Altri soggetti coinvolti	EE.LL., Consorzi di Bonifica e irrigazione
Riferimenti normativi	D.g.r. 22/12/2005 – n. 1562. Dg.r. 25 ottobre 2013 - n. X/854. D.g.r. 23 ottobre 2015 – n.4229, "Riordino dei reticoli idrici di Regione Lombardia e revisione canoni" (in sostituzione della -d.g.r. n. 2591 del 31 ottobre 2014, e recependo le modifiche apportate dalla D.G.R. X / 3792 del 03/07/2015).
PRS: risultati attesi	TER.0901- TER.0906

Attività PPA2021_132	**Monitoraggio delle Autorizzazioni Paesaggistiche e degli Enti Locali (MAPEL)**
Nell'ambito delle attività di ottimizzazione degli applicativi afferenti alle Autorizzazioni Paesistiche, per recepire le recenti disposizioni normative, si prevendono attività di aggiunta e raccordo con l'esistente di una funzionalità per la gestione della Commissione Paesaggio. Il flusso, integrato ai sistemi di protocollazione, verificherà i requisiti e dichiarerà l'idoneità della Commissione al rilascio delle autorizzazioni. L'attività comprende la messa a disposizione e conduzione in esercizio dei servizi digitali regionali con riferimento alle seguenti schede servizio: - SCH-785_01 Monitoraggio Autorizzazioni Paesaggistiche degli Enti Locali (MAPEL) L'attività si compone di: - Manutenzione ordinaria degli applicativi SW - Assistenza di II livello rivolta agli utenti - Gestione dei servizi digitali	

Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	RUN, Grow
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	DG Territorio e Protezione Civile
Altri soggetti coinvolti	EE.LL.
Riferimenti normativi	42/2004 DPR 31/2017L.R. 12/2005 art.80 e 81. DGR 8/7977 del 2008. DGR 8/8139 del 2008.
PRS: risultati attesi	TER.0902

Attività PPA2021_133	**Sistema Informativo Valutazione Ambientale Strategica**
Nell'ambito dei procedimenti che si applicano ai Piani e Programmi che possono avere impatti significativi sul Territorio e sull'Ambiente, l'esistente piattaforma regionale SIVAS, il Sistema Informativo Valutazione Ambientale Strategica nato con l'obiettivo di informatizzare il processo di VAS e di costruire una banca dati aggiornata che raccoglie tutte le procedure VAS espletate sul territorio Lombardo, supporta e ottimizza le procedure ambientali dandone evidenza pubblica. Per tale motivo, Regione Lombardia, che ha già investito nella sua realizzazione, prima, e nel suo re-engineering, poi, si sta proponendo non solo di integrare il servizio con le altre applicazioni satellite del panorama dei servizi in tema di Ambiente e Territorio, con un focus particolare sugli allineamenti con le procedure condivise VIA ma di ottimizzare l'esperienza degli EELL, sviluppando funzionalità e migliorie, in termini di usabilità del prodotto. L'attività comprende la messa a disposizione e conduzione in esercizio dei servizi digitali regionali con riferimento alle seguenti schede servizio: - SCH-746_05 Sistema Informativo Valutazione Ambientale Strategica (SIVAS) L'attività si compone di: - Manutenzione ordinaria degli applicativi SW - Assistenza di II livello rivolta agli utenti - Gestione dei servizi digitali	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	RUN, Grow
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	DG Territorio e Protezione Civile
Altri soggetti coinvolti	EE.LL.
Riferimenti normativi	- DLgs 152/2006 - d.c.r. n. 351/ 2007
PRS: risultati attesi	TER.0902

Attività PPA2021_134	**Sistema Informativo Valanghe SIRVAL**
Nel corso degli ultimi anni, è stata svolta una attività di analisi, prima, e di sviluppo, poi, allo scopo di far evolvere il servizio di mappa dedicato alle Valanghe, usato prevalentemente per azioni di prevenzione e non per la gestione delle emergenze, in un vero e proprio Sistema Informativo Regionale Valanghe (SIRVAL), sull'esempio di sistemi analoghi in uso ad altre Regioni dell'arco alpino. L'applicativo recentemente sviluppato, con l'obiettivo di costruire e diffondere la conoscenza sui fenomeni	

valanghivi e mettere a disposizione di tutti coloro che affrontano il difficile tema della protezione dal dissesto idrogeologico un sistema condiviso e aggiornato per la localizzazione e la conoscenza dei siti valanghivi, sarà oggetto di iintegrazioni, sfruttando le banche dati e i servizi geografici regionali e non, in modo da fonire un valido strumento di supporto alle decisioni.	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	Grow
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	DG Territorio e Protezione Civile
Altri soggetti coinvolti	EE.LL. - ARPA Lombardia
Riferimenti normativi	L.R.4/2016
PRS: risultati attesi	TER.1101

Attività PPA2021_135	**Infrastruttura per l'Informazione Territoriale (IIT)**
L'intervento, nel suo complesso, mira a definire un quadro evolutivo della piattaforma geografica esaminando sia aspetti legati al rispetto delle normative nazionali ed europee sia relativi alle tecnologie più innovative per la gestione e valorizzazione degli aspetti territoriali dell'informazione. Affrontando inoltre il tema del posizionamento dei servizi in rapporto alle esigenze deli enti locali lombardi In una prima fase si prevede il consolidamento di dati, servizi e strumenti a disposizione dell'infrastruttura geografica, affiancando un'attività di definizione delle linee evolutive del Geoportale regionale e dei servizi ad esso collegati. Il focus sarà posto sulla valorizzazione degli asset informativi disponibili rafforzando, in particolare, il ruolo centrale del DBT – principale base cartografica regionale come supporto alle attività di programmazione e pianificazione urbanistica. Una seconda fase traguarderà l'adeguamento dei servizi alle evoluzioni individuate attivando, nel mentre, iniziative indirizzate a diffondere la conoscenza dei servizi e dei dati geografici e delle loro potenzialità d'uso. L'attività comprende la messa a disposizione e conduzione in esercizio dei servizi digitali regionali con riferimento alle seguenti schede servizio: - SCH-011_01 IIT Geocodifica di indirizzi, località e aree di interesse - SCH-166_01 IIT Assistenza Geografica Specialistica - SCH-167_01 IIT Download di Dati Geografici Vettoriali e Raster - SCH-167_02 IIT Archivio Cartografico Digitale - SCH-168_01 IIT GeoPortale - SCH-168_02 IIT Catalogo di metadati geografici - SCH-169_01 Gestione e pubblicazione del Database Topografico Regionale (DBTR) - SCH-172_01 IIT Servizi Geografici Interoperabili - SCH-174_01 IIT Trasformazione di Coordinate - SCH-175_01 IIT Pubblicazione mappe 2D - SCH-175_02 IIT Visualizzazione mappe 2D - SCH-175_03 IIT Pubblicazione mappe 3D - SCH-175_04 IIT Visualizzazione mappe 3D - SCH-175_05 IIT Viewer Geografico 2D-3D - SCH-298_01 Formazione su strumenti, dati e servizi geografici messi a disposizione dalla IIT - SCH-298_02 Tavolo geografico interattivo (TouchTable) - SCH-775_01 Servizi integrati catastali e geografici - SCH-775_02 Gestore Informazioni Territoriali L'attività si compone di: - Manutenzione ordinaria degli applicativi SW - Assistenza di II livello rivolta agli utenti - Gestione dei servizi digitali - Altri Servizi	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	RUN, Transform, Grow
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	I.9, I.14, I.17, I.24, I.25

Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	DG Territorio e Protezione Civile
Altri soggetti coinvolti	
Riferimenti normativi	Regolamento (CE) N. 1205/2008 della Commissione Europea del 3 dicembre 2008 recante attuazione della direttiva 2007/2/CE del Parlamento europeo e del Consiglio per quanto riguarda i metadati; Presidenza del Consiglio dei Ministri - Decreto 10 novembre 2011 recante "Regole tecniche per la definizione del contenuto del Repertorio nazionale dei dati territoriali, nonché delle modalità di prima costituzione e di aggiornamento dello stesso" [RNDT DM].
PRS: risultati attesi	Missione 8 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA TER.0801 - Programma Urbanistica e assetto del territorio RA 167 - Sviluppo e promozione degli strumenti di conoscenza e monitoraggio del territorio e di condivisione delle informazioni territoriali, anche attraverso la governance dei dati territoriali integrati

Attività PPA2021_136	**20SJ3 - Piattaforma Infrastrutture Critiche**
Nell'ambito del progetto SICt (Sicurezza delle Infrastrutture Critiche transfrontaliere) finanziato dal Fondo Europeo di Sviluppo Regionale INTERREG è prevista la realizzazione di una piattaforma informatica che supporti lo scambio di informazioni e la collaborazione tra enti di governo e operatori di infrastrutture critiche di Lombardia e Canton Ticino per la pianificazione, il monitoraggio e la gestione di situazioni critiche che possono evolvere in eventi emergenziali con effetto transfrontaliero. Le attività consistono nel consolidamento modulo di Gestione Collaborativa Emergenze; Progettazione e sviluppo Cruscotto Infrastrutture Critiche	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	Transform
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	I.25, I.27, I.24
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	DG Territorio e Protezione Civile
Altri soggetti coinvolti	First responder nelle emergenze (Soccorso sanitario, Polizia stradale, Polizia cantonale, Polizia comunale, Vigili del fuoco); Operatori/gestori di reti e IC (Autostrade per l'Italia, ANAS, Autostrada Pedemontana Lombarda, Ufficio Federale delle Strade (USTRA), Ufficio dei servizi di manutenzione stradale del Canton Ticino, Rete Ferroviaria Italiana (RFI), Trenord, Ferrovie Federali Svizzere (FFS), Treni Regionali Ticino Lombardia (TiLo)) Enti e Istituzioni (Prefetto, Sindaci, Repubblica e Cantone Ticino (Dipartimenti del Territorio), Protezione civile e Sale Operative)
Riferimenti normativi	• D.Lgs n. 61 del 2011 di attuazione della Direttiva 2008/114/Ce • Protocollo per il monitoraggio e la protezione delle IC in Lombardia • Strategia nazionale per la protezione delle infrastrutture critiche 2018–2022 (Consiglio federale Svizzero 8/12/2017)
PRS: risultati attesi	13. Diffusione dell'ecosistema digitale E015 con la disponibilità di nuovi servizi digitali anche a carattere sovraregionale e con la diffusione del patrimonio informativo regionale.

Attività PPA2021_137	**Sistemi Prevenzione rischi naturali**
Nel corso degli ultimi anni, è stata svolta una attività di analisi, prima, e di sviluppo, poi, allo scopo di far evolvere il servizio di mappa dedicato alle Valanghe, usato prevalentemente per azioni di prevenzione e non per la gestione delle emergenze, in un vero e proprio Sistema Informativo Regionale Valanghe (SIRVAL), sull'esempio di sistemi analoghi in uso ad altre Regioni dell'arco alpino. L'applicativo recentemente sviluppato, con l'obiettivo di costruire e diffondere la conoscenza sui fenomeni valanghivi e mettere a disposizione di tutti coloro che affrontano il difficile tema della protezione dal dissesto idrogeologico un sistema condiviso e aggiornato per la localizzazione e la conoscenza dei siti valanghivi, sarà oggetto di iintegrazioni, sfruttando le banche dati e i servizi geografici regionali e non, in modo da fonire un valido strumento di supporto alle decisioni. L'attività comprende la messa a disposizione e conduzione in esercizio dei servizi digitali regionali con riferimento alle seguenti schede servizio:	

- SCH-156_01 Sistema Informativo Geografico Inventario dei Fenomeni Franosi in Lombardia (GeoIFFI) - SCH-156_02 Memoria Collettiva dei Pericoli Naturali - SCH-162_01 Programma Regionale Integrato di Mitigazione dei Rischi Maggiori (PRIM) - SCH-162_02 Attestato del Territorio L'attività si compone di: - Manutenzione ordinaria degli applicativi SW - Assistenza di II livello rivolta agli utenti - Gestione dei servizi digitali	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	RUN, Grow
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	DG Territorio e Protezione Civile
Altri soggetti coinvolti	EE.LL.
Riferimenti normativi	- D.G.R. n.7243 dell'08/05/2008 - L.R. 16/2004
PRS: risultati attesi	TER.1101

Attività PPA2021_138	**Evoluzione servizi digitali per la Protezione Civile**
L'insieme dei servizi che concorrono al funzionamento della macchina regionale della Protezione Civile è oggetto di un importante progetto di riqualificazione, ampiamento e aggiornamento tecnologico al fine di creare un Ecosistema per la condivisione di servizi e dati tra i soggetti che concorrono al sistema della Protezione Civile Regionale. Il progetto si è avviato nel corso del 2019. Nel prx triennio sono previsti le seguenti realizzazioni: - Piattaforma Valutazione Rischi - estensione modulo Sinergie Inoltre, nei prossimi anni sono previste attività di ottimizzazione dei flussi dati interni ed esterni, potenziamento ed estensione delle funzionalità, miglioramento dell'efficacia della comunicazione da e verso i soggetti esterni e gli operatori di Protezione Civile. Gli interventi coinvolgono i seguenti ambiti: - ambito "Pianificazione, Monitoraggio e Allertamento di Protezione Civile"; - ambito "Emergenze e Volontariato di Protezione Civile "; - ambito "Interventi di Post-emergenza";	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	Transform, Grow
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	I.21, I.1, I.2, I.9, I.8
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	DG Territorio e Protezione Civile
Altri soggetti coinvolti	VVF, ENTI FORESTALI, OOV, PROVINCE, PREFETTURA, UTR, POLIS
Riferimenti normativi	art. 3 legge regionale 1/2000 Direttiva Presidenza del Consiglio dei Ministri 9 novembre 2012 "indirizzi operativi per assicurare l'unitaria partecipazione delle organizzazioni di volontariato all'attività di Protezione Civile" L.r. 16/2004 - Testo unico delle disposizioni regionali in materia di protezione civile e successive integrazioni
PRS: risultati attesi	174. Ter. 11.1 Sviluppo e miglioramento dei sistemi di allertamento, anche attraverso le azioni del Centro Funzionale Monitoraggio Rischi, e della gestione delle emergenze attraverso le attività della Sala Operativa regionale 175. Ter .11.1 - Sviluppo ed attuazione della pianificazione di Protezione Civile regionale e locale 12 Razionalizzazione e incremento dell'efficienza amministrativa dell'ente e del SIREG attraverso nuovi modelli di governance per la gestione dei dati, l'interoperabilità dei sistemi, la sicurezza delle informazioni TER.1101.174 - Sviluppo e miglioramento dei sistemi di allertamento, anche attraverso le azioni del Centro Funzionale Monitoraggio Rischi, e della gestione delle emergenze attraverso le attività della Sala Operativa regionale

Attività PPA2021_139	**Gestione dei Sistemi Informativi della Sala della Protezione Civile**
Gestione dei Sistemi Informativi della Sala della Protezione Civile e Servizio di manutenzione ordinaria, assistenza e gestione dei servizi applicativi L'attività comprende la messa a disposizione e conduzione in esercizio dei servizi digitali regionali con riferimento alle seguenti schede servizio: - SCH-153_01 Albo Regionale Volontariato di Protezione Civile - SCH-153_02 Gestione Attivazione Volontari Protezione Civile - SCH-153_03 Gestione Albo Volontariato - SCH-153_04 Gestore Comunicati di Protezione Civile - SCH-153_05 Sistema di Supporto alla Formazione di Protezione Civile - SCH-153_06 Sistema per il Censimento dei Mezzi e dei Materiali di Protezione Civile - SCH-153_12 Attivazioni e presenze per Albo Volontariato - SCH-157_01 Gestione Pronto Intervento e Post Emergenza - SCH-157_03 Raccolta Schede Danno (RaSDa) - SCH-157_05 Nuovo Raccolta Schede Danno (RaSDa) - SCH-158_01 Gestione Sala Operativa della Protezione Civile - SCH-158_02 Cruscotto di Sala Operativa della Protezione Civile - SCH-158_03 Piattaforma per la Valutazione dei Rischi Naturali - SCH-161_02 Piano di Protezione Civile - SCH-171_01 Rubrica di Direzione - SCH-287_01 Registro di Sala Operativa della Protezione Civile Regionale - SCH-288_02 Antincendio Boschivo (AIB) - SCH-288_03 Ricerca geografica per Sistema Informativo Antincendio Boschivo (SIAB) L'attività si compone di: - Manutenzione ordinaria degli applicativi SW - Assistenza di II livello rivolta agli utenti - Gestione dei servizi digitali - Servizio tecnico di Sala Operativa di Protezione Civile	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	RUN
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	DG Territorio e Protezione Civile
Altri soggetti coinvolti	VVF, ENTI FORESTALI, OOV, PROVINCE, PREFETTURA, UTR, POLIS
Riferimenti normativi	art. 3 legge regionale 1/2000 Direttiva Presidenza del Consiglio dei Ministri 9 novembre 2012 "indirizzi operativi per assicurare l'unitaria partecipazione delle organizzazioni di volontariato all'attività di Protezione Civile" L.r. 16/2004 - Testo unico delle disposizioni regionali in materia di protezione civile e successive integrazioni
PRS: risultati attesi	174. Ter. 11.1 Sviluppo e miglioramento dei sistemi di allertamento, anche attraverso le azioni del Centro Funzionale Monitoraggio Rischi, e della gestione delle emergenze attraverso le attività della Sala Operativa regionale 175. Ter .11.1 - Sviluppo ed attuazione della pianificazione di Protezione Civile regionale e locale 12 Razionalizzazione e incremento dell'efficienza amministrativa dell'ente e del SIREG attraverso nuovi modelli di governance per la gestione dei dati, l'interoperabilità dei sistemi, la sicurezza delle informazioni TER.1101.174 - Sviluppo e miglioramento dei sistemi di allertamento, anche attraverso le azioni del Centro Funzionale Monitoraggio Rischi, e della gestione delle emergenze attraverso le attività della Sala Operativa regionale

Attività PPA2021_140	**Attività di soggetto aggregatore, centrale di committenza e piattaforma e-procurement**
Regione Lombardia, a seguito degli interventi volti alla razionalizzazione degli acquisti nella Pubblica Amministrazione (L. 296/2006), ha messo a disposizione degli Enti una Piattaforma di e-Procurement per la gestione del processo di acquisto di beni, servizi e lavori suddivisa in:	

ARIA S.p.A. **Classificazione:** a circolazione limitata

SINTEL – Sistema di intermediazione telematica: servizio per la gestione delle Procedure di gara d'appalto;
NECA – Negozio Elettronico Centrale Acquisti: servizio per la gestione degli acquisti in Convenzione;
Pagine Pubbliche: servizio per la pubblicazione di procedure di gara e di convenzioni sul sito istituzionale di ARIA;
FOL – Fabbisogni On Line: servizio per la gestione di questionari on line.

Tramite SINTEL gli Enti hanno la possibilità di svolgere, in completa autonomia, procedure di gara sopra e sotto la soglia comunitaria, interamente online, dalla pubblicazione della gara fino alla sua aggiudicazione.
In SINTEL sono inoltre presenti i seguenti moduli.
Elenco Fornitori Telematico (EFT): disciplinato dalla DGR IX/1530 del 06 aprile 2011, permette agli Operatori Economici registrati di partecipare alle sole procedure ad evidenza pubblica e di definire le categorie merceologiche oggetto dei prodotti e servizi offerti su SINTEL, qualificandosi per gli Enti abilitati, in modo da essere invitati alle procedure ad invito.
Modulo Budget: strumento che nasce per permettere agli Enti Sanitari, Regionali e ALER di trasmettere i fabbisogni di acquisto al Tavolo dei Soggetti Aggregatori, istituito da Regione Lombardia e coordinato da ARIA S.p.A., che elabora tutti i fabbisogni redigendo il Programma Biennale degli acquisti di beni e servizi regionali e il Programma Triennale lavori.
Estrattore dati L.190: sviluppato al fine di scaricare i dati previsti dalla L. 190/2012 di tutte le procedure effettuate dal singolo Ente, specificando un arco temporale. SINTEL mette inoltre a disposizione un convertitore software che consente la trasformazione dei dati estratti nel formato XML previsto dalla normativa vigente, ai fini della sua trasmissione.

I principali obiettivi e le finalità del servizio sono:
ridurre la spesa per le forniture di beni e servizi nella Pubblica Amministrazione;
rendere le procedure più snelle e più rapide;
garantire la massima trasparenza nelle operazioni di gara;
aprire il mercato delle forniture e renderlo più competitivo tramite l'elenco fornitori telematico.

Il NECA è il catalogo elettronico delle Convenzioni attivate da ARIA, grazie al quale gli Operatori Economici che hanno ottenuto l'abilitazione possono offrire beni e servizi alle Amministrazioni.
Le Amministrazioni possono consultare il catalogo dei prodotti, sottoscrivere direttamente online contratti di fornitura con i fornitori e inviare i relativi ordini di beni e servizi.
Il NECA è inoltre a disposizione di tutti gli Enti che vogliono utilizzarlo come negozio online per le transazioni legate alle proprie gare (es. gare consorziate, Contratti Quadro, etc.).
I principali obiettivi e le finalità del servizio sono:
dematerializzazione del processo di emissione contratti ed ordini;
strumento unico per gestione degli ordini e contratti;
monitoraggio e governance della spesa;
spending analysis;
raccolta fabbisogni per gare aggregate.

Il FOL (Fabbisogni On-Line) è lo strumento utilizzato da ARIA che in qualità di soggetto aggregatore raccoglie i fabbisogni degli Enti al fine dell'espletamento di procedure di gara. ARIA infatti mette a disposizione dei questionari, compilabili direttamente online, attraverso i quali gli Enti stessi possono comunicare i loro fabbisogni di spesa. Sulla base dei fabbisogni dichiarati, ARIA definirà le procedure di gara.
L'obiettivo è quindi la raccolta delle informazioni relative ai contratti e all'operatività in essere per l'approvvigionamento e la fornitura di beni, servizi e lavori al fine di definire una panoramica completa inerente le modalità e le specifiche contrattuali nella realtà lombarda.
Le Pagine Pubbliche sono un servizio che permette a tutti gli Enti utilizzatori dei servizi SINTEL e NECA di dare evidenza della pubblicazione di procedure di gara e di convenzioni all'interno del sito istituzionale di ARIA S.p.A. www.ariaspa.it, dando a tutti gli utenti che accedono al servizio la possibilità di ricercare informazioni in merito.
Il servizio consente, attraverso l'interrogazione della base dati di SINTEL/NECA, di perseguire i seguenti obiettivi:
ricerca e visualizzazione bandi di gara pubblicati attraverso SINTEL esclusivamente da parte di ARIA S.p.A.;
ricerca e visualizzazione bandi di gara pubblicati attraverso SINTEL dalle Stazioni Appaltanti utilizzatrici del servizio;
ricerca e visualizzazione convenzioni gestite attraverso NECA;
ricerca e visualizzazione dei bandi relativi alla così detta "Vetrina Aste di Vendita immobili".

La piattaforma verrà costantemente adeguata in linea con le nuove normative di riferimento, i nuovi e aumentati fabbisogni di risorse hardware e software e i trend di mercato in materia di e-procurement.

Nel corso del 2021 proseguiranno le attività di adeguamento tecnologico della piattaforma, in termini di migrazione applicativa, a valle del pilot conclusosi nel 2020.

Essendo in scadenza contrattuale a luglio 2021 il servizio di hosting della piattaforma, nel corso dell'anno proseguiranno le attività volte a concludere la migrazione dell'intera infrastruttura in ARIA entro i termini contrattuali.

Si continuerà a prestare massima attenzione alle tematiche di sicurezza funzionale e infrastrutturale, conducendo le attività di WEB Penetration Test e VAPT, rivolte specialmente ai nuovi moduli progettati nel 2020, Albo Fornitori Telematico (AFT) e Fascicolazione elettronica.
Nel 2021 verrà rilasciato il progetto AFT e le ultime milestone del progetto Fascicolazione Elettronica.

Nel 2021 proseguiranno le attività del progetto Europeo CEF Telecom denominato eNEIDE, coordinato da AgID, che cofinanzierà la gestione strutturata del Documento di Gara Unico Europeo (DGUE) in SINTEL e l'integrazione con ANAC per la pubblicazione automatica in GUUE dei bandi di gara.
Tale progetto sarà preceduto dall'evolutiva Integrazione SIMOG su SINTEL, per l'inserimento della gara in ANAC e l'acquisizione automatica dei CIG o Smart CIG dei lotti.

Nel 2021 è prevista l'implementazione dell'evolutiva (progettata nel 2020) di adeguamento del processo di registrazione Enti, ai sensi della DGR XI/1356, con dichiarazione della fascia di utilizzo della piattaforma.

Relativamente al NECA, l'aumento considerevole del numero di convenzioni afferenti ad un perimetro merceologico più ampio, rendono sempre più strategico, oltre che sicuro, performante e interoperabile, avere uno strumento completo di funzionalità che permetta di semplificare la relazione Ente-fornitore-gestore dell'iniziativa.
Nel 2021 verrà rilasciata l'evolutiva NECA: revisione ciclo di vita Convenzioni-Lotti, progettata nel 2020 e suddivisa in due moduli, estremamente impattante, che consentirà di rivedere le logiche di gestione della durata delle convenzioni e dei relativi lotti, con l'introduzione di nuovi controlli e funzionalità specifiche.
Inoltre, verrà progettata e saranno avviati gli sviluppi dell'evolutiva NECA: Gestione Accordi Quadro, per implementare una nuova e specifica gestione degli Accordi Quadro.

Nel 2021 verrà implementato e rilasciato il nuovo FOL su piattaforma Open 2.0, sulla base dell'analisi funzionale/tecnica e della progettazione avviata nel 2020. Conseguentemente si dismetterà l'attuale FOL avviando il nuovo sistema.

Per quanto riguarda il territorio, saranno erogate le attività di formazione e di consulenza evoluta, nell'ottica di fidelizzazione e omogeneità nella relazione con gli utenti.
Verrà mantenuto il presidio e la gestione delle richieste formulate da parte dell'utenza regionale ed extraregionale, attraverso canali di contatto in loco (visite e incontri presso le sedi degli Enti) e da remoto (telefono/e-mail/supporto remoto). Si evidenzia in particolare che le richieste di supporto e consulenza formulate dall'utenza, per complessità, numerosità e frequenza richiedono una competenza specifica del personale dedicato, che si configura come un mix tra l'ambito tecnico/applicativo relativamente agli strumenti di e-procurement e l'ambito normativo/procedurale. Verrà erogata su richiesta o attraverso gli "Sportelli SINTEL" svolti presso gli UTR delle giornate di consulenza verticale sulle procedure di gara telematiche svolte su SINTEL. Si aggiungono infine le attività di "Formazione dei formatori", nell'ambito degli Accordi con enti Extra Regione, al fine di rafforzare ulteriormente le attività sul territorio nazionale.

É compreso inoltre il supporto alla Direzione Centrale Acquisti nelle sue attività di soggetto aggregatore e centrale di committenza.

Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	TRASFORM, GROW, RUN
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	I.10 I.19
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	Presidenza
Altri soggetti coinvolti	ASST, Enti Locali, diverse Regioni
Riferimenti normativi	L.R. 33/2007 - D.Lgs. 50/2016
PRS: risultati attesi	IST.0108

Attività PPA2021_141	**Evoluzione del Sistema Informativo Regionale per il Welfare**

Le attività di evoluzione di servizi esistenti e/o di realizzazione di nuovi servizi possono essere suddivise in quattro categorie:

- Evoluzioni funzionali dei servizi orientati alla domanda;
- Evoluzioni funzionali dei servizi orientati all'offerta;
- Evoluzioni strutturali;
- Adeguamenti normativi.

Evoluzioni funzionali dei servizi orientati alla domanda

La Gestione della Domanda sanitaria comprende servizi e risorse finalizzati a conoscere e gestire le dimensioni e i fenomeni di variazione della domanda dei servizi socio-sanitari, grazie anche all'utilizzo e all'incrocio di dati provenienti da banche dati differenti, Anagrafe Sanitaria degli Assistiti, sistema di gestione delle Cronicità, sistemi di osservazione della domanda socio-sanitaria, sistemi di osservazione e gestione dell'attività prescrittiva dei medici sul territorio. Fanno parte di quest'area le logiche di governo regionale dei processi e delle informazioni legate a tematiche quali la prevenzione primaria e secondaria, la presa in carico nelle sue varie declinazioni: estemporanea (pediatria, maternità, medicina carceraria, riabilitazione, ecc.) o permanente (paziente sano e cronicità/fragilità nelle sue possibili combinazioni quali: comorbidità varie, disabilità, demenze, salute mentale, ecc.). Di seguito vengono descritte le principali tematiche afferenti quest'ambito:

- **Prevenzione della persona:** area con un focus prevalente su tutti quei processi e quelle azioni finalizzate alla prevenzione medica a tutela della salute umana rivolti, a seconda dei casi, a specifiche categorie di persone a rischio piuttosto che all'intera collettività. Rientrano in questo contesto tutte le attività di Sanità Pubblica a tutela della persona, quali le vaccinazioni obbligatorie e raccomandate, la profilassi delle malattie trasmissibili, gli screening, la promozione della salute e di stili di vita sana.
- **Processi di Cura (generalistici e specialistici):** area con un focus specifico sui processi di cura della persona che consentono una maggiore tempestività ed efficacia di gestione del quadro clinico del cittadino, delle conseguenti scelte ed azioni cliniche (generalistiche) e dei processi di cura della persona specializzati su specifiche discipline mediche o patologie e che fanno uso di risorse e strumenti tipici di un particolare ambito specialistico della medicina (specialistici).
- **Processi di presa in carico in ambito welfare:** processi e servizi finalizzati al supporto dei nuovi modelli di presa in carico dei pazienti cronici e fragili, in tutti gli aspetti di pianificazione, di definizione di nuovi modelli di assistenza, di gestione delle anagrafiche pazienti e delle anagrafiche degli Enti Erogatori/Gestori.
- **Protesica celiachia e Diabetica:** governo a livello regionale dei dati, delle informazioni e dei processi relativi alla protesica e assistenza integrativa (diabetica, dietetica, dispositivi monouso).
- **Anagrafe assistiti:** afferiscono a questo ambito i servizi attinenti la modalità di gestione dell'Anagrafe dei cittadini curati in ambito regionale e sugli attributi ad essa correlati (esenzioni, domicilio sanitario, categorie patologiche, condizione di invalidità, informazioni inerenti i medici di base ed i pediatri scelti dai cittadini assistiti).
- **Emergenza-Urgenza:** servizi a supporto dei processi sanitari critici, quali il soccorso sanitario in emergenza ed urgenza, la gestione delle emergenze sanitarie, la gestione delle donazioni d'organo e di tessuti. Afferiscono ad esempio a quest'ambito i servizi che consentono di indirizzare i pazienti in condizioni critiche verso il pronto soccorso più idoneo, la gestione clinica extra-ospedaliera del paziente in condizioni di emergenza o urgenza, la gestione del ciclo trasfusionale.

Di seguito vengono decritti alcuni dei principali progetti che verranno avviati/migliorati:

- **Sistema di Sorveglianza:** all'interno dell'evoluzione delle attività di sorveglianza delle malattie infettive regionali, con particolare riguardo alla pandemia di COVID19, e del relativo modello organizzativo e della strumentazione a supporto, nel corso dei prossimi anni continueranno le attività di evoluzione del sistema di sorveglianza con l'obiettivo di:
  - intercettare e gestire tempestivamente i casi di sospetti COVID-19 con il concorso dei diversi soggetti sanitari,
  - intervenire rapidamente con gli strumenti di diagnosi e di controllo attraverso l'individuazione dei contatti e la disposizione dell'isolamento per i casi e per i contatti,
  - riconoscere e controllare l'insorgenza di nuovi focolai di malattia,
  - monitorare in tempo reale l'andamento epidemico,
  - gestire al meglio l'utilizzo delle risorse del sistema sanitario.
- **Sistema centrale per il governo della presa in carico regionale:** la presa in carico del soggetto con fragilità e/o con patologie croniche ha assunto un ruolo prioritario nella programmazione degli interventi socio-sanitari, in virtù delle caratteristiche cliniche, psicologiche e sociali di tali soggetti. In tale contesto, il governo della presa in carico si realizza nella capacità a livello di sistema di spostare ed estendere il focus dai singoli e specifici episodi di cura alla presa in carico complessiva della persona, in relazione ai suoi bisogni e all'evoluzione di questi nel tempo, tenendo in considerazione il contesto sociale e relazionale in cui la persona è inserita. Per raggiungere tali obiettivi si prevede di proseguire con le attività avviate negli anni precedenti per la realizzazione di un sistema centrale per il governo della presa in carico regionale che supporti i meccanismi organizzativi, il monitoraggio e la valutazione del progetto e dei trattamenti erogati in grado di assicurare la ricomposizione dei processi in un unicum che si sostanzia nel sistema di presa in carico.
- **Fascicolo Sanitario Elettronico:** strettamente connesse al tema della presa in carico, proseguiranno le attività finalizzate all'evoluzione del FSE, specificatamente indirizzate al miglioramento della user experience verso cittadini e operatori sanitari per una più frequente e semplificata fruizione da parte di questi ultimi dei dati e documenti della storia clinica dell'assistito nell'ambito dei processi di cura. A fronte sia dell'esigenza di interoperabilità dei dati alimentanti il FSE, sia delle esigenze di cura e monitoraggio dello stato di salute degli assistiti cronici da parte dei MMG/PLS clinical manager utilizzando informazioni strutturate, si prevedono interventi sul FSE volti all'alimentazione, alla consultazione e anche alla firma di documenti strutturati (esami di laboratorio, radiologia, specialistica ambulatoriale, etc.) e interventi per la gestione del Profilo Sanitario Sintetico in formato strutturato. Sulla base inoltre degli aggiornamenti normativi in corso d'opera saranno previste evoluzioni rispetto a temi quali il consenso, dossier farmaceutico, nuovi dati e documenti presenti nel FSE (a titolo esemplificativo, bilanci di salute, dichiarazione alla donazione organi, dati sullo stato di salute inseriti dal cittadino).

- **Portale dell'Osservatorio Epidemiologico:** proseguiranno le attività di realizzazione ed estensione a nuovi focus di analisi del portale dei dati dell'Osservatorio Epidemiologico di Regione Lombardia, finalizzato a restituire informazioni sullo stato di salute della popolazione lombarda, sul fabbisogno di assistenza sanitaria e sulle risorse impiegate. Il portale è pensato come canale di comunicazione verso cittadini e giornalismo di settore, collocato all'interno del contesto Open Data Lombardia. L'obiettivo principale è offrire all'utente un sempre maggior numero di modalità di utilizzo del portale ai fini di una più completa chiave di lettura dei fenomeni del SSR.
- **Servizi sanità digitali al cittadino:** sarà consolidata l'offerta di una nuova app Fascicolo Sanitario Elettronico e nuove funzionalità per le app già esistenti. Le attività di semplificazione dell'autenticazione si svilupperanno sia come semplificazione dell'esperienza utente del servizio di accesso esistente (Es. verso gli over 65) sia nell'integrazione di nuove possibilità come l'autenticazione con touchID o l'accesso al FSE a fronte di delega. La gestione del profilo utente del cittadino sarà similare a quella del domicilio digitale descritta nel CAD, con la possibilità di creare il profilo utente anche da sportello. Si rafforzerà la validità giuridica della documentazione rilasciata al cittadino per le istanze inviate digitalmente (integrazione QRCode). Particolare cura sarà posta agli aspetti di accountability dell'interessato con nuove funzionalità al fine di facilitare il suo esercizio dei diritti privacy. I servizi offerti lato cittadino si svilupperanno in coerenza alle azioni intraprese (es. agenda percorso nascita).
- **Diabetica:** Nell'ottica della dematerializzazione dei processi sanitari e al fine di favorire il percorso di cura degli assistiti, è stato l completato il sistema regionale per la gestione della prescrizione e l'erogazione dei presidi di Assistenza Integrativa in ambito Diabetica in aderenza alle esigenze e disposizioni regionali. Obiettivo dei prossimi anni è la diffusione di tale sistema prescrittivo/erogativo su tutto il territorio regionale al fine di ottenere un uniforme trattamento di tutti i

cittadini e agevolarne il percorso di cura, di dematerializzare i processi di prescrizione e di consentire/autorizzare il controllo della spesa in questo specifico ambito.

- **Presa in carico nel percorso nascita:** Proseguendo nello sviluppo della presa in carico della gestante da parte delle ostetriche e avendo raccolto gli esiti del primo anno di sperimentazione sul territorio, Regione Lombardia apre alla possibilità di rendere il personale ostetrico autonomo nella prescrizione delle prestazioni riconosciute come LEA nell'ambito della gravidanza fisiologica (dall'art 59 "Assistenza specialistica ambulatoriale per le donne in stato di gravidanza e a tutela della maternità" del D.P.C.M. 12 gennaio 2017 di aggiornamento dei Livelli Essenziali di Assistenza, e dai relativi allegati 10A, 10B e 10C). Nel corso dei prossimi anni l'informatizzazione già in corso dell'Agenda del Percorso Nascita verrà integrata con la possibilità di accedere da parte dell'ostetrica a funzionalità di prescrizione degli accertamenti previsti e disciplinati nell'Agenda stessa, al fine di evitare alle gestanti di ricorrere al MMG o allo specialista per la formalizzazione della ricetta di prestazioni routinarie di controllo. Con l'inclusione della prescrizione, si procederà all'avvio della sperimentazione dell'Agenda informatizzata sul territorio.

Evoluzioni funzionali dei servizi orientati all'offerta

La Gestione dell'Offerta sanitaria comprende servizi e risorse finalizzati ad analizzare ed indirizzare l'Offerta di servizi sanitari e a verificare nel tempo la loro evoluzione, grazie a servizi informatici di gestione dei processi di accreditamento degli Enti Erogatori della socio-sanità e di rendicontazione delle prestazioni da essi erogate. Inoltre, rientrano in questo ambito le attività inerenti i flussi sanitari di rendicontazione e monitoraggio. Di seguito vengono descritte le principali tematiche afferenti quest'ambito:

- **Personale aziende sanitarie:** attività finalizzate alla gestione delle anagrafi del personale sanitario, l'organizzazione della loro formazione professionale, che dovrà via via allinearsi con le richieste ministeriali a seguito degli accordi stato-regione, la gestione dei pagamenti, la verifica della copertura delle competenze richieste, la pianificazione dello sviluppo delle stesse, la simulazione e programmazione delle variazioni di organico (assunzioni, turn-over). Appartengono a quest'area anche la gestione dei flussi di rendicontazione delle attività e dei costi del personale sanitario e l'offerta di servizi specifici ad alcune categorie professionali – come i medici – indirizzati a gestire nel migliore dei modi tutte le informazioni riguardanti il proprio rapporto con il Sistema Sanitario Regionale.
- **Bilanci aziende sanitarie e Controllo di Gestione:** attività di monitoraggio, controllo e confronto delle performance ottenuti dalle differenti strutture della sanità e socio-sanità risultanti dalle analisi dello stato economico-patrimoniale, del bilancio, del controllo di gestione, e dell'osservatorio acquisti.
- **Servizi socio-sanitari:** processi finalizzati a gestire e ridurre le condizioni di bisogno sociale e socio-assistenziale dei cittadini. Sono coinvolte in questo contesto organizzazioni, associazioni, strutture ed enti a sostegno delle condizioni di fragilità sociale, come quelle dei disabili, degli anziani non autosufficienti, dei minori, dei malati psichici, dei tossicodipendenti, dei malati di AIDS.
- **Prevenzione Vita e Lavoro:** attività afferenti i processi relativi alla prevenzione infortunistica e sanitaria connessa agli ambienti di vita e di lavoro e a facilitare le attività di vigilanza, controllo, analisi e gestione del rischio sanitario.
- **Anagrafe delle Strutture e degli Operatori Sanitari e Amministrativi:** area di competenza specifica dei processi di accreditamento e gestione delle Anagrafi degli Enti Erogatori, delle Farmacie e di tutte quelle strutture, associazioni ed organizzazioni che offrono servizi sanitari e socio-sanitari sul territorio regionale, nonché nella gestione degli attributi afferenti a queste anagrafi, per esempio, riguardanti le autorizzazioni, gli accreditamenti, le contrattualizzazioni sottoscritte da ciascun ente o associazione con l'ATS di competenza.
- **Rendicontazione delle attività sanitarie:** fanno parte di quest'area i processi di rendicontazione delle prestazioni sanitarie e socio-sanitarie erogate nell'ambito del territorio regionale, nonché di gestione della compensazione internazionale rispetto alla mobilità sulle strutture sanitarie dei cittadini residenti in Lombardia o non residenti ma curati presso una struttura regionale.
- **Governo complessivo del SSR:** afferiscono a quest'ambito i servizi di supporto a Regione Lombardia nelle attività di programmazione e regolamentazione del SSR sia dal punto di vista del governo della spesa, della ricerca epidemiologica, del controllo dell'appropriatezza delle prestazioni, sia dal punto di vista del monitoraggio delle attese e delle esperienze degli utenti, ai fini del mantenimento dell'efficienza e dell'efficacia del SSR.

Di seguito vengono decritti alcuni dei principali progetti che verranno avviati/migliorati:

- **Piattaforma per l'apertura e la valorizzazione del Patrimonio Informativo**: nell'ambito del più ampio processo di trasformazione digitale a supporto degli obiettivi strategici dell'amministrazione regionale, è prevista previsti per prossimi anni la realizzazione di attività principalmente finalizzate alla valorizzazione del patrimonio informativo attraverso il perseguimento di due principali obiettivi: (a.) il consolidamento del servizio Digital Information Hub (DIH); (b.) l'applicazione di tecniche di Machine Learning e Data Mining. Il primo punta all'evoluzione del modello tecnico-organizzativo del DaaS con anche l'estensione delle funzionalità esistenti a nuove tipologie di utenti (altri Enti di Ricerca, ATS, ASST, Forze dell'Ordine, etc.), favorendo un uso dei dati più efficiente e significativo a vantaggio di tutti gli stakeholder, anche rispetto alle attività di ricerca in ambito COVID-19. Nel secondo caso, le attività dei prossimi anni mirano all'utilizzo di un approccio data-driven per aumentare la capacità di analisi dei fenomeni sanitari, con particolare focus sull'epidemia COVID-19, e migliorare l'efficienza dei processi del governo di presa in carico.
- **Flussi del Personale:** sono previsti interventi di miglioramento ai sistemi informativi di supporto con l'obiettivo di migliorare l'interazione con gli enti e le richieste ministeriali. Inoltre, proseguirà l'integrazione delle anagrafiche di FLUPER con gli assetti definiti dagli enti pubblici nel POAS (Piani di Organizzazione Aziendale Strategici).
- **Fabbisogni del Personale:** ingegnerizzazione delle metodologie e dei modelli finalizzati all'implementazione di un sistema di monitoraggio degli indicatori relativi al fabbisogno di personale per tutte le tipologie (sanitario, amministrativo, tecnico, professionale, atipico) dei diversi enti del SSL e la generazione dei fascicoli del personale per ATS, ASST e IRCCS.
- **Piani di Organizzazione Aziendale Strategici (POAS):** Evoluzione della piattaforma POAS WEB in cui gli enti pubblici definiscono la proposta del loro assetto, in cui sono già predisposti controlli di coerenza e generazione automatica di alcuni documenti che andranno allegati alla proposta per la richiesta dell'approvazione della giunta. Verranno sviluppate

integrazioni e/o evoluzioni in ottica delle linee guida che Regione sta definendo, con conseguente adeguamento ad esse del Portale POAS WEB e del relativo cruscotto.

- **Sistema di valutazione delle aziende sanitarie**: nell'ambito delle attività di razionalizzazione dei progetti di valutazione delle aziende sanitarie, continueranno le attività di consolidamento del servizio attraverso un gruppo di lavoro dedicato al progetto PRIMO con l'obiettivo di ottenere riscontri immediati in merito a problemi di assistenza, gestione e sviluppi che si rendessero necessari a seguito di richieste dei tavoli regionali.

Evoluzioni strutturali

Le attività inerenti questo ambito riguardano l'evoluzione degli elementi strutturali del Sistema Informativo socio-sanitario con l'obiettivo di migliorare il funzionamento dei diversi servizi offerti agli utenti e/o di permettere l'interfacciarsi dei servizi con infrastrutture e sistemi nazionali. A quest'area appartengono dunque tutte le attività di rifacimento e miglioramento sistemico degli attuali servizi o l'integrazione di questi con infrastrutture messe a disposizione dagli enti centrali. Rientrano in questo ambito anche i servizi che rendono disponibili meccanismi e procedure a garanzia dell'Extranet, dell'autenticazione degli utenti, dei servizi applicativi trasversali a beneficio dei requisiti di riservatezza e sicurezza dei dati.

Di seguito vengono decritti alcuni dei principali progetti che verranno avviati/migliorati:

- **Evoluzioni dei servizi di sanità digitale al Cittadino:** proseguiranno le attività finalizzate a completare la Digital Strategy Omnichannel dei servizi di sanità digitale in modo strutturato e nel contesto dell'ecosistema della comunicazione digitale di Regione Lombardia. Le attività mireranno ad ottenere un ecosistema dinamico e flessibile che consenta di sviluppare strategie data driven, accogliendo in tempi rapidi le indicazioni date dagli utenti tramite customer, survey, sentiment analytics e webmonitoring. Obiettivi delle evoluzioni sono: 1) potenziare la comunicazione, in accordo con quella a livello nazionale, sul Fascicolo Sanitario e i servizi di sanità digitali 2) essere riconosciuti come punto di riferimento costante, credibile, accessibile e inclusivo dai cittadini 3) integrare maggiormente il FSE nell'ecosistema digitale regionale 4) posizionare i servizi di sanità digitale di Regione Lombardia come leader nella relazione digitale con i cittadini.
- **Nuova Anagrafe Vaccinale:** in attuazione del processo organizzativo di prevenzione indicato nella LR 23/2015 è stata completata la diffusione del nuovo sistema regionale SIAVR di gestione vaccinale e nei prossimi anni il servizio sarà esteso ai medici di MMG/PDF per procedere con la rendicontazione delle vaccinazioni antinfluenzali e le registrazioni delle altre vaccinazioni tra cui quelle in copagamento. Con la diffusione del nuovo gestionale SIAVR, ed in seguito alla dismissione del precedente "GEV" utilizzato per raccogliere centralmente gli eventi vaccinali si procederà all'alimentazione del Datamart della Prevenzione direttamente da SIAVr consentendo in tal modo di disporre di un set informativo maggiormente dettagliato ed in linea con lo storico vaccinale regionale.
  Le principali evoluzioni del sistema riguarderanno la realizzazione della Piattaforma Regionale ad uso delle scuole per la gestione degli elenchi degli studenti per la determinazione delle posizioni vaccinali, la gestione delle rendicontazioni delle vaccinazioni antiinfluenzali per i medici MMG e PDF e l'estensione della gestione delle vaccinazioni antinfluenzali ai medici delle strutture residenziali RSA, ai collaboratori dei medici MMG/PDF. Il sistema regionale vaccinale SIAVR sarà integrato con i servizi di pagamento elettronico in modo che anche le strutture pubbliche vaccinali aderiscano al sistema "PagoPA", così come indicato all'articolo 2 del Codice dell'Amministrazione Digitale (D.Lgs. n. 82/2005).
- **Nuovo sistema di raccolta dati promozione salute e stili di vita:** si avvieranno le attività di realizzazione dell'Applicazione a supporto del processo annuale di raccolta di dati sull'offerta territoriale di prevenzione e promozione della salute – area Stili di vita.
- **Nuovo Sistema Informativo di gestione degli Screening: AI** fine di migliorare la qualità dei dati di screening e per avere una riduzione dei costi di manutenzione dei diversi sistemi informativi utilizzati presso le ATS della Regione, parimenti a quanto fatto per l'ambito vaccinale, si prevede nel triennio la possibilità di adottare un unico sistema gestionale lombardo di screening.
- **Infrastruttura Nazionale per l'Interoperabilità del Fascicolo Sanitario Elettronico:** come previsto dal Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 04 agosto 2017 "Modalità tecniche e i servizi telematici resi disponibili dall'infrastruttura nazionale per l'interoperabilità del Fascicolo sanitario elettronico (FSE) di cui all'art. 12, comma 15-ter del decreto-legge 18 ottobre 2012, n. 179, convertito, con modificazioni, dalla legge 17 dicembre 2012, n. 221." è stata realizzata l'Infrastruttura Nazionale per l'Interoperabilità (INI) da parte del MEF, sulla base delle specifiche tecniche definite dall'Agenzia per l'Italia Digitale (AgID). Tale infrastruttura è volta a garantire l'interoperabilità dei sistemi FSE regionali, l'identificazione dell'assistito attraverso l'allineamento con l'Anagrafe Nazionale degli Assistiti (ANA), la gestione centralizzata dei consensi, la gestione delle codifiche nazionali e regionali stabilite e rese disponibili dalle Amministrazioni e dagli enti che le detengono. Dal momento che Regione Lombardia ha già realizzato il proprio FSE regionale, in conformità a tali normative sono stati realizzati gli interventi per l'integrazione del FSE lombardo con i servizi esposti da INI secondo i processi e le specifiche tecniche definite da AgID. Nel corso dei prossimi anni saranno portati a termine gli interventi in corso e saranno avviati a regime i servizi per l'interoperabilità del FSE lombardo con l'INI. L'obiettivo ultimo di tale attività è permettere l'alimentazione del FSE di assistiti lombardi anche con dati e documenti generati a seguito di visite ed esami effettuati in altre regioni e renderli quindi successivamente consultabili, e, soprattutto, consentire al cittadino di avere sempre con sé la propria storia clinica completa con documenti pregressi, anche quando cambia regione di assistenza.
- **Ricetta elettronica:** Proseguiranno gli interventi per completare il processo di dematerializzazione della ricetta medica anche su impulso degli enti centrali (RGS/MEF). Si prevede inoltre di avviare la sperimentazione della prescrizione delle prestazioni collegate alla gravidanza fisiologica (allegato 10B del DPCM 12/01/2017) da parte delle ostetriche.
- **Evoluzioni strutturali relative all'Anagrafe Regionale degli assistiti e delle strutture**: con il duplice obiettivo di: i) migliorare la condivisione e fruizione del dato anagrafico tra i diversi servizi ed applicativi del Sistema Informativo Socio Sanitario e ii) migliorare la gestione delle diverse categorie di attributi anagrafici e predisporsi alle nuove esigenze di integrazione con i servizi nazionali, nel prossimo triennio in ottica di potenziamento dell'interoperabilità e della qualità del dato a livello nazionale dell'anagrafe degli assistiti si attuerà la graduale migrazione delle attuali procedure di comunicazione con il MEF dalla modalità "flussi batch" giornalieri alla modalità "real time" integrando i servizi web messi a disposizione dal Ministero. Tutto ciò sarà propedeutico alla futura integrazione con la Nuova Anagrafe Nazionale degli assistiti (ANA) e, di riflesso, con l'Anagrafe Nazionale della Popolazione Residente (ANPR). In ambito strutture, oltre all'introduzione di un sistema che consenta la gestione dell'intero ciclo di attività dell'accreditamento delle strutture

sociosanitarie, gradualmente verrà perseguito l'obiettivo di unificazione, a livello di sistema informativo, dell'accreditamento strutture sanitarie con l'accreditamento strutture socio-sanitarie. Tutto ciò come primo tassello nella costruzione di un'unica anagrafe centralizzata delle strutture perno fondamentale del SISS e elemento fondamentale per garantire l'interoperabilità a livello nazionale mediante l'allineamento automatico delle anagrafi strutture di Ministero della Salute in ambito NSIS e del MEF in ambito Ricetta Dematerializzata.

- **Evoluzione della Bacheca Medici:** la Bacheca Medici è uno strumento di lavoro utilizzato dai MMG/PLS per la consultazione di informazioni di particolare rilievo come Cedolino mensile, Statistiche sugli assistiti, Elenco assistiti etc etc. Con l'intento di valorizzare la rilevanza strategica di questo strumento, si intende arricchirne i funzionalità e contenuti informativi.

Adeguamenti normativi

Le attività inerenti questo ambito sono relative all'evoluzione dei servizi necessarie a seguito di adeguamenti normativi richiesti a livello regionale, nazionale e/o europeo, o finalizzate all'incremento del livello di sicurezza organizzativa e tecnologica dei servizi SISS e degli Enti Sanitari. Di seguito vengono descritte le principali tematiche afferenti quest'ambito:

- **Veterinaria:** attività finalizzate al controllo e alla tutela igienico-sanitaria degli allevamenti animali, alla tutela della salute degli animali d'affezione, all'igiene e sicurezza degli alimenti e delle acque destinati al consumo umano, alla gestione del rischio sanitario legato al consumo di alimenti nocivi per la salute umana;
- **Privacy e supporto normativo:** attività di supporto sulle tematiche inerenti la protezione dei dati personali, la sicurezza delle informazioni e l'amministrazione digitale;
- **Evoluzioni in ambito di sicurezza e privacy:** attività evolutive trasversali ai servizi welfare finalizzate ad adempiere a nuove norme o modifiche di norme esistenti inerenti la sicurezza dei dati o all'adeguamento e ammodernamento organizzativo e tecnologico;
- **Vulnerability Assestment and Penetration Test (VAPT) e relative remediation:** attività di rilevazione delle vulnerabilità del servizio (vulnerabilità del software, password di default, etc.) e relative attività di risoluzione delle rilevazioni.

Di seguito vengono decritti alcuni dei principali progetti che verranno avviati/migliorati:

- **Evoluzione Tecnologica dei servizi in ambito Veterinaria:** ammodernamento tecnologico del sistema finalizzato a sostituire l'attuale tecnologia ormai obsoleta e non più supportata con i più moderni standard di mercato.
- **Evoluzioni trasversali in ambito sicurezza:** attività finalizzate ad adeguare in modo continuativo la sicurezza infrastrutturale di diversi servizi welfare. Obiettivo di tali attività è favorire il miglioramento del livello di protezione delle informazioni e contribuire alla omogeneizzazione della gestione della sicurezza dei diversi sistemi socio-sanitario regionali. Tali obiettivi verranno perseguiti definendo un insieme di requisiti di sicurezza e introducendo metodologie, procedure e strumenti finalizzate alla tutela del patrimonio informativo. Fanno inoltre parte di tali attività le costanti evoluzioni indotte da un ciclo complessivo di VAPT, relative remediation e test finali.
- **Sicurezza dei Sistemi Informativi delle Aziende Sanitarie:** attività di supporto all'evoluzione della sicurezza dei sistemi informativi degli Enti Sanitari pubblici al fine di: i) favorire il miglioramento del livello di protezione delle informazioni, ii) contribuire alla omogeneizzazione della gestione della sicurezza dei vari attori del sistema socio-sanitario regionale. Tali obiettivi verranno perseguiti attraverso un percorso ciclico di definizione di un insieme comune di requisiti di sicurezza, progettazione e realizzazione di una serie di servizi pensati per supportare ciascun attore nell'introduzione di metodologie, procedure e strumenti finalizzate alla tutela del proprio patrimonio informativo, quali emissione di linee guida e misure minime di sicurezza in coerenza con le indicazioni AGID, GDPR, esecuzione di VAPT, Self-VAPT e analisi di Cyber Threat Intelligence, sensibilizzazione e formazione degli Enti in materia, erogazione di un Centro di Competenza, supporto all'esecuzione dell'analisi e gestione del rischio, supporto all'attuazione di quanto previsto dalla Direttiva NIS per gli ES nominati OSE.

Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	TRASFORM, GROW
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	I.1 Garantire l'accesso degli utenti ai servizi digitali offerti da Regione Lombardia attraverso le modalità previste e incentivate (SPID, CIE, CNS), facendo leva sull'identità digitale e sul domicilio digitale I.2 Implementare un punto di accesso unico ai servizi digitali regionali, favorendo un'esperienza degli utenti 'personalizzata' sulla base delle effettive esigenze I.3 Favorire la fruizione dei servizi digitali di Regione Lombardia in modalità 'mobile' (mobile first), implementando meccanismi organizzativi e tecnologici per la gestione controllata e unificata delle diverse APP Mobile regionali I.11 Sviluppare servizi digitali orientati ai cittadini, anche attraverso tecniche di co-design, monitorando in modo continuo il livello di gradimento e soddisfazione (cd 'Customer Experience' e 'Customer Satisfaction') I.13 Potenziare la capacità programmatoria 'data driven' di Regione Lombardia I.23 Evolvere gli strumenti integrati di analisi dei dati per supportare le politiche istituzionali e le decisioni, anche attraverso il ricorso ai Big Data, all'analisi predittiva, all'intelligenza artificiale e all'integrazione con fonti dati esterne (es. immagini satellitari) I.28 Adottare soluzioni organizzative e tecnologiche per potenziare il governo della sicurezza delle informazioni, secondo i principi della Privacy by Design e della Security by Design I.30 Sperimentare l'adozione di tecnologie emergenti (IoT, blockchain, Intelligent Process Automation, ecc.) e adottare modalità di implementazione 'agili'

Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	Direzione Generale Welfare
Altri soggetti coinvolti	I principali soggetti coinvolti sono: • Cittadino • Regione Lombardia • ATS/ASST • Gestori e Co-gestori • MMG • Pediatri di Famiglia • Enti Erogatori Pubblici e Privati Sanitari e Socio-Sanitari • Servizi della Rete Sociale • Comuni • Operatori Sanitari presenti negli Istituti Penitenziari • Veterinari e strutture veterinarie
Riferimenti normativi	• Legge 7 agosto 2016, n. 160 Conversione in legge, con modificazioni, del decreto-legge 24 giugno 2016, n. 113, recante misure finanziarie urgenti per gli enti territoriali e il territorio. • Legge Regionale 11 agosto 2015, n.23 – Evoluzione del sistema Socio-Sanitario Lombardo • Regolamento UE 2016/679 del 27 aprile 2016, relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati e che abroga la direttiva 95/46/CE (regolamento generale sulla protezione dei dati). • DPCM 29 settembre 2015, n. 178 Regolamento in materia di fascicolo sanitario elettronico. • Documento di Strategia per la crescita digitale 2014-2020 adottato dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri nel 2015. • Legge regionale n. 23 del 11 agosto 2015 Evoluzione del sistema sociosanitario lombardo: modifiche al Titolo I e Titolo II della legge regionale 30 dicembre 2009 n. 33 (Testo unico delle leggi regionali in materia di sanità). • DL 21 giugno 2013, n. 69 Disposizioni urgenti per il rilancio dell'economia, sul potenziamento dell'agenda digitale italiana. • DPCM 8 agosto 2013 Modalità di consegna, da parte delle Aziende sanitarie, dei referti medici tramite web, ecc. • Decreto MEF 2 novembre 2011. • D.Lgs. 7 marzo 2005, n. 82 Codice dell'Amministrazione Digitale e s.m.i. • Art. 50 della Legge 24 novembre 2003, n. 326. • Conversione in legge, con modificazioni, del decreto-legge 30 settembre 2003, n. 269, recante disposizioni urgenti per favorire lo sviluppo e per la correzione dell'andamento dei conti pubblici e s.m.i. • Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 12 gennaio 2017 (pubblicato nel supplemento n. 15 della G.U. n. 65 del 18 marzo 2017). • Delibera n. X/6164 del 30/01/2017 - Governo della domanda: avvio della presa in carico di pazienti cronici e fragili. • Delibera n. X/6551 del 04/05/2017 – Riordino della rete di offerta e modalità di presa in carico dei pazienti cronici e/o fragili. • Delibera n. X/5208 del 23/05/2016 – Approvazione del progetto "ATS Montagna Rete Integrata di Cura e Assistenza- A.R.N.I.C.A." • Delibera N° X / 4716 Seduta del 13/01/2016. • DPCM 1 aprile 2008 ha trasferito la competenza della sanità penitenziaria dal Ministero della Giustizia al Servizio Sanitario Nazionale, concludendo un percorso iniziato con il D.Lgs. 230/99. • Legge Regionale 11 agosto 2015, n.23 – Evoluzione del sistema Socio Sanitario Lombardo. • Deliberazione nr. X/5954 seduta del 5/12/2016, "Determinazioni in ordine alla gestione del servizio sociosanitario per l'esercizio 2017". • D.MdS del 23/12/1996 e successivi – "Modelli di rilevazione dei flussi informativi sulle attività gestionali ed economiche delle unità sanitarie locali e delle aziende ospedaliere". • D.Lgs. nr.502 del 30/12/1992 – "Riordino della disciplina in materia sanitaria, a norma dell'articolo 1 della legge 23 ottobre 1992, n. 421" e Intesa Stato Regioni del 23/3/05, sull'obbligo per AS e Regioni della tenuta della Contabilità Analitica per centri di costo e responsabilità. • D.MdS del 1/3/2013 – "Definizione dei Percorsi Attuativi della Certificabilità" dei Bilanci delle Aziende Sanitarie. • DGR 2017 del 2014 Approvazione del documento «Regole per l'accesso ai dati del DataWareHouse di Regione Lombardia da parte di enti esterni» • DGR 4893 del 2016 "Approvazione del documento "disciplina delle collaborazioni di enti esterni con Regione Lombardia nell'ambito delle attività di programmazione, gestione, controllo e valutazione dell'assistenza sanitaria, previste dall'art. 85, comma 1, lettera

	b) del d.lgs.196/2003 e del conseguente accesso ai dati del datawarehouse regionale" - modifiche ed integrazioni alla DGR n. 2017 del 01/07/2014. • DGR 6551 del 2017 Riordino della rete di offerta e modalità di presa in carico dei pazienti cronici e/o fragili in attuazione dell'art. 9 della legge regionale n. 33/2009. • Legge 11 dicembre 2016, n. 232 pubblicata nella GU n. 297 del 21 dicembre 2016 (Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2017 e bilancio pluriennale per il triennio 2017-2019). Articolo 1, comma 382, ha previsto la modifica di quanto disciplinato dall'art. 12 del decreto-legge 18 ottobre 2012, n. 179 introducendo, al comma 15-ter del medesimo art. 12, la progettazione da parte dell'Agenzia per l'Italia Digitale (AGID) in accordo con il Ministero della salute, il Ministero dell'economia e delle finanze e le regioni, di una infrastruttura nazionale necessaria a garantire l'interoperabilità dei FSE. • DL 13 maggio 2011, n. 70 Semestre Europeo Prime disposizioni urgenti per l'economia • D.Lgs. 7 marzo 2005, n. 82 Codice dell'Amministrazione Digitale e s.m.i • Art. 50 della Legge 24 novembre 2003, n. 326 Conversione in legge, con modificazioni, del decreto-legge 30 settembre 2003, n. 269, recante disposizioni urgenti per favorire lo sviluppo e per la correzione dell'andamento dei conti pubblici e s.m.i. • ISO/IEC 27002:2013, ISO/IEC 27001:2013, ISO/IEC 27006:2011, ISO Guide 73:2002 • Ordinanza Ministeriale 28 maggio 2015 (Modello 4 Informatizzato). • Decreto Ministeriale 18 agosto 2014 (Approvazione del manuale operativo per la gestione dell'anagrafe apistica nazionale) e successive modifiche. • Decreto Ministeriale 13 novembre 2013 (Modalità operative per il funzionamento dell'anagrafe informatizzata delle aziende avicole) e successive modifiche. • REGOLAMENTO (CE) 853/2004: Norme specifiche in materia di igiene per gli alimenti di origine animale. • REGOLAMENTO (CE) N. 1069/2009: Norme sanitarie relative ai sottoprodotti di origine animale e ai prodotti derivati non destinati al consumo umano e che abroga il regolamento. • REGOLAMENTO (CE) N. 183/2005: Requisiti per l'igiene dei mangimi. • REGOLAMENTO (CE) N. 767/2009: Norme sull'immissione sul mercato e sull'uso dei mangimi. • DECRETO LEGISLATIVO 193/2007: Attuazione della direttiva 2004/28/CE recante codice comunitario dei medicinali veterinari. • DECRETO LEGISLATIVO 4 marzo 2014, n. 26. Attuazione della direttiva 2010/63/UE sulla protezione degli animali utilizzati a fini scientifici. • DECRETO LEGISLATIVO 2 febbraio 2001, n. 31. Attuazione della direttiva 98/83/CE relativa alla qualità delle acque destinate al consumo umano. • LEGGE REGIONALE 33/2009: Testo Unico Leggi Regionali in materia di Sanità. • D.g.r. 18 aprile 2016 - n. X/5059 - Determinazioni in ordine alle modalità di attuazione sul territorio regionale delle «Linee guida nazionali per gli interventi assistiti con gli animali (IAA)», ai sensi dell'accordo tra il governo, le regioni e le province autonome di Trento e di Bolzano, repertoriato agli atti con n. 60/CSR del 25 marzo 2015.
PRS: risultati attesi	SOC.1301.114 Completamento della presa in carico dei cittadini affetti da patologie croniche favorendo la massima adesione dei MMG e l'integrazione tra MMG e specialisti SOC.1301.115 Rafforzamento del percorso di integrazione ospedale-territorio, incrementando il settore delle cure intermedie, dei PRESST, dei POT e delle degenze di comunità per accompagnare le persone nei percorsi di assistenza SOC.1301.116 Riorganizzazione del modello gestionale della rete ospedaliera e della rete dell'emergenza-urgenza sperimentando modalità innovative di integrazione ospedale-territorio SOC.1301.117 Miglioramento dell'integrazione gestionale nell'erogazione sanitaria e sociosanitaria nell'ambito della rete delle cure palliative e della terapia del dolore SOC.1301.118 Aggiornamento del sistema di accreditamento e di contrattualizzazione degli erogatori sanitari e sociosanitari con l'approvazione di nuovi atti regolatori da parte della giunta regionale SOC.1301.119 Promozione di azioni per la riduzione ulteriore delle liste di attesa SOC.1301.120 Miglioramento dei servizi in favore della madre e del neonato SOC.1301.122 Consolidamento e ulteriore sviluppo di misure innovative sanitarie e sociosanitarie principalmente rivolte a favore di anziani, minori disabili e persone affette da demenza SOC.1301.123 Potenziamento del sistema della NPIA e riduzione delle liste di attesa SOC.1301.124 Promozione di iniziative rivolte al bisogno di salute delle persone con problematiche attinenti alla salute mentale anche con riferimento a persone sottoposte a procedimento penale

	SOC.1301.125 Sostegno all'innovazione clinica e gestionale del SSR, al fine di migliorarne la capacità di assistenza e cura, in un'ottica di appropriatezza e sostenibilità con focus sulla medicina personalizzata SOC.1301.126 Completamento delle aree del programma di miglioramento organizzativo SOC.1301.127 Implementazione di strategie di controllo innovative centrate sull'intero percorso di cura dei pazienti SOC.1301.128 Valorizzazione delle professioni sanitarie anche attraverso lo sviluppo di modelli organizzativi innovativi SOC.1301.129 Abolizione del superticket e distribuzione delle risorse a garanza della sostenibilità della spesa sanitaria SOC.1301.130 Miglioramento dell'assistenza a pazienti con malattie rare SOC.1301.131 Programmazione e sostegno di iniziative di prevenzione e di promozione della salute in ogni fascia d'età ed in ogni ambiente di vita e di lavoro SOC.1301.132 Potenziamento degli interventi di promozione della salute e di prevenzione e diagnosi precoce delle malattie croniche e tumori SOC.1301.133 Incremento della tutela della salute e sicurezza del lavoratore/del consumatore/del cittadino SOC.1301.135 Governo e sviluppo della sanità pubblica veterinaria, tutela degli animali d'affezione e sicurezza alimentare SOC.1301.136 Lotta alle dipendenze, anche immateriali (quali le ludopatie) attraverso l'attuazione del piano d'azione regionale per le dipendenze

Attività PPA2021_142	**Progetti Europei in ambito Welfare**
Al fine di incrementare la capacità di attrarre finanziamenti internazionali, con particolare riferimento a quelli europei, per qualificare e sfruttare a pieno le potenzialità espresse a livello territoriale sui temi dell'innovazione e della ricerca nel settore sanitario, garantendo la coerenza con i piani e le iniziative regionali anche in raccordo con i profili relativi alle nuove tecnologie per la salute e modelli organizzativi innovativi, ARIA fornirà attività consulenziale di supporto tecnico specialistico a Regione Lombardia finalizzata a favorire: • la stesura della documentazione di partecipazione e successiva partecipazione attiva, secondo le specifiche regole di rendicontazione delle attività. • la partecipazione alle iniziative e ai tavoli di lavoro organizzati dal Programma Mattone Internazionale Salute (PROMIS); • la partecipazione a nuovi progetti internazionali, con particolare riferimento a quelli comunitari, anche in partnership con le Aziende Sanitarie, attraverso il sostegno alla progettazione; • la formazione/comunicazione sulle politiche e strategie europee in tema di salute pubblica e/o su determinati programmi di finanziamento o aspetti inerenti alla progettazione e programmazione sanitaria; • la partecipazione a gruppi di lavoro ed attività correlate ai temi della Connecting Europe Facility eHealth Digital Service Infrastructure (CEF eHDSI) e della European Reference Networks (ERN) e più in generale alle tematiche inerenti all'interoperabilità semantica cross-border in ambito eHealth. • la partecipazione a eventi con l'obiettivo di diffondere e far conoscere le Best Practice lombarde in ambito Welfare in Europa (Es. Presentazione di Poster, Supporto alla redazione di pubblicazioni, …).	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	GROW, RUN
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	-
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	DG Welfare
Altri soggetti coinvolti	• Regione Lombardia • ATS • Enti Erogatori Pubblici, Privati e Socio Sanitari regionali italiani ed europei • Commissione Europea • Università
Riferimenti normativi	• Connecting Europe Facility: 2014-2020 (CEF) • Direttiva 24/2011/UE

PRS: risultati attesi	SOC.1307.143 Sviluppo di progetti di sanità internazionale e nazionale, in funzione dell'attrattività del SSL

Attività PPA2021_143	**Evoluzione dell'architettura e della governance del SISS**
Nel corso dei prossimi anni, sarà sempre più centrale l'innovazione del Sistema informativo Socio-sanitario. In tal senso ARIAspa sarà chiamata sempre più a supportare la Direzione Generale Welfare nelle attività di consulenza e gestione progettuale di progetti trasversali strategici per l'evoluzione e la Governance del SISS. A partire dal 2021 i principali filoni progettuali riguarderanno • revisione dell'architettura e del patrimonio informativo SISS in ottica di Semplificazione, Openness, Real time data, Evoluzione di dati, informazioni e conoscenze per finalità amministrative, di governo economico, epidemiologico e dell'emergenza-sorveglianza; • nuovi modelli per l'utilizzo in tempo reale delle informazioni inerenti agli eventi ad oggi presenti nel SISS per finalità epidemiologiche e di cura.	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	TRANSFORM, GROW
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	I.1 Garantire l'accesso degli utenti ai servizi digitali offerti da Regione Lombardia attraverso le modalità previste e incentivate (SPID, CIE, CNS), facendo leva sull'identità digitale e sul domicilio digitale I.12 Ammodernare processi e modalità di lavoro e di collaborazione digitale tra soggetti pubblici e privati, con l'obiettivo dell'efficientamento e del contenimento dei costi I.13 Potenziare la capacità programmatoria 'data driven' di Regione Lombardia I.24 Potenziare le soluzioni organizzative e tecnologiche di Governo del Patrimonio Informativo Regionale per garantire la conoscenza, strumenti sicuri, la qualità del dato e l'accessibilità agli utenti I.25 Favorire la definizione e la condivisione di regole tecniche di scambio informativo con altre Pubbliche Amministrazioni (ad es. INPS, MEF, Ministero dell'Interno, altre Regioni o Enti Locali…) anche nell'ambito dei dati geografici, attraverso l'adesione/presidio dei gruppi di lavoro specialistici attivi a livello nazionale ed internazionale
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	DG Welfare
Altri soggetti coinvolti	-
Riferimenti normativi	-
PRS: risultati attesi	-

Attività PPA2021_144	**Project Management per le attività di Diffusione dei Servizi Sul Territorio e Conservazione a Norma**
PROJECT MANAGEMENT PER LE ATTIVITÀ DI DIFFUSIONE DEI SERVIZI SUL TERRITORIO Gli Enti Socio-Sanitari afferenti alle ATS del territorio lombardo si avvalgono del supporto di ARIA S.p.A. nell'ambito dei progetti del sistema informativo socio-sanitario. Il Project Management per le attività di diffusione dei servizi sul territorio ha come oggetto le attività di coordinamento degli interventi finalizzati a collegare gli Enti Sanitari (ATS, ASST, IRCCS, Enti Erogatori Privati Accreditati EEPA) con il Sistema Centrale attraverso la diffusione dei servizi rivolti all'utenza, l'integrazione delle applicazioni utente, il supporto agli adeguamenti organizzativi, il supporto all'evoluzione dei sistemi informativi considerando le Linee Guida regionali definite, il coordinamento dei servizi di formazione e il supporto alla comunicazione. Ha la responsabilità della pianificazione delle integrazioni e, su indicazione di Regione, di uniformare le offerte economiche delle Software House nei piani di implementazione dei progetti. CONSERVAZIONE A NORMA Il progetto consiste nell'esecuzione delle attività di governo del servizio condiviso regionale di Conservazione a Norma dei documenti informatici finalizzate a consentire il raggiungimento degli obiettivi strategici previsti dalla gara, svolgendo attività di governance progettuale, knowledge management e monitoraggio delle performance. In particolare, rientrano nell'ambito le seguenti attività:	

Knowledge management:
Supporto agli Enti nel percorso di conoscenza degli obiettivi e delle modalità di attuazione del progetto. Con particolare attenzione sugli aspetti normativi, progettuali e tecnici, allo scopo di ottimizzarne l'approccio e raggiungere un buon livello di condivisione e partecipazione.
Questa attività si sostanzia in quotidiani rapporti con i referenti della Gestione Documentale, dei Sistemi Informativi Aziendali e degli Affari Generali, anche condividendo materiali documentali ed analisi di dettaglio condotte sia su tematiche specifiche sia su argomenti di carattere generale.

Governance e Project Management:

- Supporto alla definizione degli obiettivi di conservazione per singolo Ente:
  - produzione delle check-list riportanti i fabbisogni aggiornati rispetto ai valori di delega;
  - rivalutazione progressiva del fabbisogno reale di ogni singolo ente con visite mirate e raccolta/analisi di dati rispetto ai fabbisogni espressi in fase di delega;
  - Supporto nell'individuazione delle tipologie documentali aggiuntive potenzialmente rientranti nel perimetro sulla base delle normative.
- Coordinamento delle attività svolte all'interno del perimetro progettuale dalle funzioni interne ad ARIA S.p.A. con le attività svolte dal RTI aggiudicatario ed in particolare dal TEAM di project management dedicato. In questo ambito, si tengono periodicamente riunioni di Stato Avanzamento Lavori, incontri su specifici argomenti e quotidiana attività di allineamento.
- Il TEAM ha strutturato un articolato sistema di pianificazione, controllo e reportistica:
  - Pianificazione: Si stabiliscono gli obiettivi in termini di attività e tempi di realizzazione delle diverse fasi progettuali, sia nel contesto generale di realizzazione degli obiettivi previsti dalla gara d'appalto che dettagliatamente per ogni Ente partecipante.
    Il risultato dell'attività di pianificazione e, dove necessario, di riprogrammazione (sia dal lato dei contenuti che del cronoprogramma) viene concordato e stabilito attraverso un'intensa e continua attività di confronto e analisi con tutti gli attori coinvolti: Enti, RTI, ARIA.
    Il TEAM, oltre ad offrire supporto allo scopo di ottimizzare i processi gestiti nell'ambito della pianificazione delle attività, riveste un ruolo di coordinamento delle fasi progettuali che interessano più "streams".
  - Controllo: IL TEAM ha strutturato un sistema di controllo periodico delle attività e dei risultati raggiunti. Si è scelto di coinvolgere in questo processo le persone-chiave coinvolte, e di suddividere l'attività per macro-tematiche:
    - Stato d'avanzamento del progetto per le tematiche che riguardano trasversalmente tutti gli Enti partecipanti. Questa modalità consente di risolvere le problematiche e di affrontare nel modo ottimale i rischi, su temi che possono incidere significativamente su tempi e modalità di sviluppo del progetto.
    - Stato d'avanzamento specifico per Ente Sanitario. Il TEAM, coinvolgendo il Fornitore, l'RTI aggiudicatario della Gara, e contestualmente tenendo rapporti quotidiani con gli Enti svolge un ruolo di coordinamento e mediazione volto a risolvere eventuali problematiche, mantenere e/o accelerare i tempi previsti. Si tengono periodicamente riunioni specifiche di allineamento e confronto dei risultati ottenuti.
    - Stato d'avanzamento specifico per Enti SIREG. L'attività sopradescritta viene svolta anche per gli Enti SIREG, ed in questo caso coinvolgendo anche personale interno ARIA specificamente dedicato. Si tengono periodicamente riunioni di allineamento e confronto dei risultati ottenuti.
    - Stato d'avanzamento "speciale" per la documentazione pregressa. Data la peculiarità della gestione progettuale relativa alla documentazione pregressa, si è strutturato un sistema di controllo degli avanzamenti in collaborazione con Eos Reply, società che all'interno di RTI si occupa di quest'area. Anche in questo caso si tengono periodicamente riunioni di allineamento e confronto dei risultati ottenuti.

      Le attività di coordinamento e controllo svolte dal TEAM sono molteplici, quotidiane e svolte, dove necessario, presso le sedi degli Enti nel territorio regionale. Di seguito riportiamo le principali:

    - Partecipazione e organizzazione degli incontri preliminari e di kick-off
    - Partecipazione agli incontri di pre-assessment tecnico
    - Partecipazione agli incontri dedicati alla formazione
    - Partecipazione agli incontri di collaudo e di go-live
    - Partecipazione e organizzazione degli incontri di SAL/Check Point con i singoli Enti
  - Reportistica: Il TEAM ha strutturato un sistema di reportistica con l'obiettivo di tenere sempre allineati gli stakeholders con gli stati di avanzamento progettuali:
    - Documento riportante l'aggiornamento dei fabbisogni Ente per Ente.
    - Produzione e gestione del modello di monitoraggio, in base al quale è possibile individuare lo status di avanzamento per ogni Ente, con la specifica indicazione delle fasi progettuali previste da capitolato: contratto esecutivo, Kick-off, documentazione contrattuale prevista, specificità di contratto, collaudi, go-live ecc.
    - Report periodico delle attività del TEAM.

Analisi del quadro normativo:

Attività di supporto agli Enti in relazione all'evoluzione normativa sulle tematiche proprie della Conservazione digitale a Norma.

Attività di supporto all'integrazione degli applicativi centralizzati regionali:

Supporto alle attività di integrazione, svolte presso ARIA e presso gli ENTI partecipanti. Tra i più significativi:

- conservazione a norma delle Fatture attive e passive e relative notifiche, per nuova documentazione e pregressa;
- conservazione a norma delle Ricette Dematerializzate;
- conservazione a norma della documentazione gestita dai sistemi PRI/NPRI;
- conservazione a norma della documentazione gestita da EDMA;

- conservazione a norma della documentazione gestita dal sistema SINTEL.

Partecipazione e organizzazione delle riunioni di Stato Avanzamento Lavori svolte in collaborazione con personale interno ARIA S.p.A. ed RTI.

Attività di monitoraggio dei Livelli di servizio:

In base a quanto previsto dal Capitolato di Gara, il TEAM svolge un'attività di supporto per la corretta definizione da parte del RTI delle fonti di rilevazione e metodologie di calcolo dei dati relativi a tutti i LDS previsti. Inoltre, supporta gli Enti ed il personale ARIA nel monitoraggio dei dati espressi nei report periodici elaborati dal RTI.

Attività di analisi dei dati economici:
In costante interazione con il RTI il TEAM predispone dei modelli di analisi di previsione della spesa degli enti sia a livello aggregato sia a livello di dettaglio. Lo scopo è poter anticipare i fabbisogni degli Enti interessati, ampliare e rivedere gli importi dei contratti esecutivi, evidenziare criticità e difficoltà di produzione. Inoltre, l'analisi sistematica dell'andamento della spesa garantisce ad ARIA S.p.A. una governance globale del progetto garantendole un ruolo centrale strategico.

Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	[TRASFORM/RUN]
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	I.12, I.17, I.19
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	*Direzione Generale Welfare*
Altri soggetti coinvolti	*Enti Sanitari regionali ASST/ATS/IRCCS, Enti SIREG e organi regionali MMG/PDF, Farmacie, ATS, ASST, EEPA e Enti Socio Sanitari Software House*
Riferimenti normativi	*Legge Regionale n. 6 del 3/4/2019*
PRS: risultati attesi	[ES: IST.0108]

Attività PPA2021_145	**Servizi di Governance e servizi condivisi**

Diffusione della Cartella Clinica Elettronica Aziendale (CCE)
L'obiettivo del progetto è strutturare un servizio regionale condiviso per dotare gli ES lombardi di un servizio per l'introduzione ed evoluzione di una soluzione di Cartella Clinica Elettronica (CCE) a supporto delle attività assistenziali nei reparti di cura e nelle aree ambulatoriali.

L'attività ha quale risultato di progetto l'introduzione e l'evoluzione di soluzioni di CCE (licenze d'uso e servizi di progettazione, avviamento, e manutenzione ed evoluzione) conformi alle "Linee guida Regionali per la Cartella Clinica Elettronica Aziendale" e alle esigenze evidenziate negli approfondimenti effettuati con lo specifico Gruppo di Lavoro regionale.

Il progetto ha una durata complessiva indicativamente di 6 anni. Le tempistiche previste, a partire dalla data di assegnazione di formale incarico a ARIA spa da parte di RL (ipotizzata nella seconda metà 2021), sono le seguenti:

- un periodo di start-up della durata indicativa di 1 anno per la conduzione della procedura di gara da parte di LI;
- 6 anni per la diffusione e l'erogazione effettiva del servizio, a decorrere dalla contrattualizzazione della gara.

Il servizio, potenzialmente rivolto alla totalità delle 27 ASST e dei 5 IRCCS del Sistema Sanitario Regionale Lombardo, sarà indirizzato ad un insieme di ES individuati coerentemente con le indicazioni regionali. Gli ES interessati saranno chiamati ad aderire formalmente all'iniziativa tramite delega a ARIA spa per la conduzione della gara in oggetto.

Il progetto prevede un modello di esecuzione in cui il servizio acquisito tramite gara sarà direttamente a carico degli ES aderenti in cui ARIA esegue le attività di coordinamento, supervisione e monitoraggio per l'intera durata contrattuale

Gestione della accoglienza ambulatoriale e di ricovero per gli Enti Sanitari (CUP e ADT)
L'obiettivo del progetto è fornire un servizio regionale condiviso per la gestione del Sistema di Accoglienza per l'erogazione delle Prestazioni in Regime Ambulatoriale e in Regime di Ricovero, ossia di un sistema regionale informatizzato a supporto dei processi di prenotazione, accettazione, movimentazione paziente e incasso di prestazioni a carattere sanitario e socio-sanitario, in seguito chiamato Sistema di Accoglienza Ambulatoriale-Ricovero (SAAR).

ARIA S.p.A. **Classificazione:** a circolazione limitata

L'iniziativa prevede la sua attuazione tramite una procedura di gara con un'articolazione in singolo lotto per la realizzazione di un unico sistema gestito a livello regionale inserito nel contesto Sistema Informativo Socio-Sanitario (SISS) idoneo a consentire l'attuazione dei processi per la gestione dell'Accoglienza Ambulatoriale e di Ricovero.

Il progetto ha una durata complessiva indicativamente di 7 anni. Le tempistiche previste, a partire dalla data di assegnazione di formale incarico a ARIA da parte di RL (ipotizzata nella seconda metà 2021), sono le seguenti:

- un periodo di start-up della durata indicativa di 1 anno per la conduzione della procedura di gara da parte di ARIA spa;
- 6 anni per la diffusione e l'erogazione effettiva del servizio, a decorrere dalla contrattualizzazione della gara.

Il servizio è potenzialmente rivolto alla totalità dei 40 Enti Sanitari Pubblici (8 ATS, 27 ASST e 5 IRCCS), che saranno chiamati ad aderire formalmente all'iniziativa tramite delega a ARIA spa per la conduzione della gara in oggetto, ed indirettamente agli Enti Erogatori Privati Accreditati (EEPA) del Sistema Sanitario Regionale Lombardo.

Il progetto prevede un modello di esecuzione in cui il servizio acquisito tramite gara sarà direttamente a carico degli ES aderenti, secondo il quale ARIA fornisce:

a) la dotazione infrastrutturale di Data Center e della connettività di rete per la raccolta degli ES presso il Data Center regionale per l'accesso al servizio;
b) le attività di coordinamento, supervisione e monitoraggio

Linee Guida e governo servizi condivisi (Incluse attività in ambito per emergenza sanitaria)
L'obiettivo del servizio consiste nell'indirizzo e rilevazione dello stato dei Sistemi Informativi degli Enti Sanitari, nel loro supporto evolutivo e nella progettazione e governo dei Servizi Condivisi per gli Enti Sanitari. Le attività prevedono:

- la diffusione, l'applicazione, la gestione e l'aggiornamento delle Linee Guida ad oggi emesse, in particolare le Linee Guida per i Sistemi Informativi degli Enti Sanitari (ex Enti Erogatori e ex ASL), le Linee Guida per la Cartella Clinica Elettronica Aziendale, Linee Guida Dematerializzazione, Linee Guida per i sistemi di prenotazione (CUP), Linee Guida per l'identificazione e la tracciabilità a supporto dei processi clinico-sanitari e le Linee Guida per le Schede Sanitarie Informatiche per i MMG/PDF;
- il potenziamento degli strumenti regionali di governance IT, attualmente utilizzati e diffusi a livello regionale, recependo gli elementi di innovazione nel contesto della socio–sanità ed adeguandoli alle evoluzioni nello stato dell'arte e nei modelli di riferimento riconosciuti per i sistemi informativi sanitari. Rientrano tra questi interventi:
  - l'aggiornamento e l'erogazione del Modello di Maturità per gli Enti Sanitari, in maniera tale da dare supporto agli Enti Sanitari per la pianificazione e stesura delle evoluzioni dei sistemi informativi aziendali, coerentemente al loro livello di maturità e le indicazioni regionali;
  - l'analisi e l'individuazione di indicazioni regionali relativamente alle evoluzioni pluriennali comunicate dagli Enti Sanitari per l'intero comparto IT;
  - il continuo miglioramento del processo di rilevazione e verifica del livello di maturità ICT degli Enti Erogatori elaborato attraverso il Modello di Maturità;
  - l'aggiornamento ed il rilevamento della spesa ICT distinta tra gestione ed evoluzione per ciascuna area IT di spesa (software, hardware e personale IT);
  - l'analisi del livello di sviluppo e innovazione digitale dei singoli ES (misurato attraverso il Modello di Maturità) in relazione con le principali variabili economico-gestionali (spesa ICT, postazioni di lavoro, dipendenti, discipline, etc.), anche individuando le realtà da prendere a riferimento tra cluster di ES che presentano caratteristiche economico-gestionali simili;
  - l'attuazione di audit presso gli Enti Sanitari per rilevare l'effettivo stato dei SI coerentemente con quanto rilevato dal Modello di Maturità;
- il supporto alla revisione dei processi organizzativi per gli attori e le organizzazioni della socio-sanità necessarie per adattare i processi di dette organizzazioni alle evoluzioni del Sistema Informativo Regionale e per garantire l'evoluzione dei SI in coerenza alle Linee Guida Regionali definite;
- la definizione e l'applicazione di procedure di verifica della conformità dei prodotti software e dei servizi alle Linee Guida definite e la relativa costituzione di elenchi di applicazioni e servizi verificati.
- la definizione e la stesura di documenti che rappresentano lo stato dell'arte (toolkit) per ciascun Ente Sanitario in termini organizzativi, tecnologici ed economici. In tale documento viene rappresentata la situazione complessiva emersa per i Sistemi Informativi negli ultimi anni con l'obiettivo di supportare gli Enti Sanitari nella pianificazione delle evoluzioni IT individuando, per ciascuna di esse, le aree prioritarie su cui intervenire;
- la valutazione dei piani di evoluzione dei sistemi informativi aziendali, sulla base delle linee guida regionali emesse, del livello di maturità rilevato, delle specifiche indicazioni contenute nei toolkit, degli scenari SISS e delle iniziative regionali in corso;
- l'individuazione di servizi condivisi e soluzioni aggregate indirizzati agli ES, tramite logiche di aggregazione della domanda, di convergenza dei fabbisogni evolutivi, di sviluppo congiunto di funzioni, sulla base della rappresentazione delle informazioni riguardanti il parco applicativo e tecnologico degli ES in termini di stato attuale ed evoluzioni previste;
- il coordinamento dei gruppi di lavoro, composti dagli Enti Sanitari, che saranno costituiti con l'obiettivo di definire le soluzioni/servizi condivisi e speciali che saranno individuati: ciò al fine di conseguire economie di scala ed una maggiore omogeneità del portafoglio applicativo ed infrastrutturale regionale.
- lo svolgimento delle attività preliminari di carattere organizzativo/strategico atte a fornire a Regione Lombardia elementi utili per la valutazione dei servizi condivisi individuati;
- la predisposizione della documentazione di gara necessaria e supporto alla gestione delle procedure di gara per l'approvvigionamento dei servizi condivisi validati da Regione Lombardia
- l'esecuzione dell'attività di governo della strategia di attuazione, della domanda, accordo di servizio e redincontazione dei servizi condivisi infrastrutturali erogati agli Enti Sanitari tramite risorse del Data Center regionale e connettività CONSIP (Razionalizzazione dei CED, Disaster Recovery Tier 3 e remotizzazione storage PACS nei Data Center regionali).

Attività di supporto all'Agenzia di Controllo del Sistema Lombardo (ACSS)

ARIA S.p.A. **Classificazione:** a circolazione limitata

ARAI fornirà supporto all' Agenzia di Controllo del Sistema Lombardo (ACSS) in merito all'analisi dei dati dei principali debiti informativi, con particolare focus sulla Protesica Maggiore, finalizzata alla verifica dei corretti adempimenti di processo anche relativamente alle prestazioni erogate tramite ricetta dematerializzata. Si prevede inoltre il supporto per l'analisi del dominio informativo di Regione Lombardia e la realizzazione di report e cruscotti per il monitoraggio dei processi di rendicontazione e pagamento secondo quanto previsto dal Piano dei Controlli.

Studio per la realizzazione del Sistema informativo della neuropsichiatria dell'infanzia e della adolescenza.
Obiettivo delle attività è lo studio di fattibilità per la realizzazione di una piattaforma finalizzata alla condivisione dei dati tra le strutture di neuropsichiatria infantile e della adolescenza presenti sul territorio lombardo. Il sistema dovrà inoltre permettere lo scambio di informazioni con il sistema informativo della Psichiatria Adulti denominato Psiche Web e con gli altri sistemi del SSR.

Supporto all'analisi e all'elaborazione del patrimonio informativo
Fanno parte del presente ambito, le attività di supporto all'analisi e all'elaborazione del patrimonio informativo che hanno come principale obiettivo la definizione, elaborazione e validazione di metodologie a supporto della comprensione dei fenomeni monitorati all'interno del sistema sanitario regionale. A titolo esemplificativo e non esaustivo, fanno parte di tale ambito le attività di consulenza progettuale e architetturale relative alle seguenti linee di attività:

- Evoluzione del modello architetturale e d'offerta del Digital Information Hub (DIH): comprende il coordinamento della definizione e della progettazione del Digital Information Hub ovvero un modello tecnico-organizzativo innovativo che consenta l'accesso al patrimonio informativo regionale da parte degli enti di ricerca, delle università italiani e internazionali e degli enti del sistema regionale che attraverso progetti di ricerca di carattere scientifico, statistico possono supportare le finalità di Regione Lombardia.
- Applicazione di un modello di Data Governance in ambito Welfare: comprende le attività di definizione, evoluzione ed applicazione di un framework per la gestione del patrimonio informativo del welfare in ottica di Data Modeling, Data Architecture, Data Quality, Data Security e Reference & Masterdata e Metadata.
- Applicazione, in ambito welfare, di metodologie innovative di Big Data e Intelligenza Artificiale (Machine Learning, Deep Learning, etc.).

Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	TRASFORM/GROW/RUN
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	I.19, I.24,
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	Direzione Generale Welfare
Altri soggetti coinvolti	Enti Sanitari regionali ASST/ATS/IRCCS
Riferimenti normativi	ARIA spa come Centrale regionale acquisti - Legge Regionale n. 6 del 3/4/2019
PRS: risultati attesi	[ES: IST.0108]

Attività PPA2021_146	**Attività per la gestione, l'assistenza e la manutenzione del Sistema Informativo Regionale per il Welfare**

L'attività in oggetto è parte integrante della messa a disposizione e conduzione in esercizio dei servizi del Sistema Informativo Regionale per il Welfare e si compone di:

- assistenza e gestione del servizio;
- manutenzione ordinaria;
- governo e coordinamento verso il cliente ed il committente, volti a garantire l'innovazione e la corretta erogazione dei Servizi.

Di seguito si riporla la lista dei principali servizi in esercizio:

- SCH-003_72 – Wikivaccini

- SCH-030_01 – Conservazione A Norma

- SCH-301 – Servizi del Fascicolo Sanitario Elettronico per gli Operatori

- SCH-303 – Reti di patologia

- SCH-307 – Sistema Informativo per l'Emergenza e Urgenza

- SCH-308 – EMONET Rete dei centri Trasfusionali

- SCH-310 – Bacheca elettronica MMG-PDF
- SCH-311– Gestione esenzioni per reddito, per patologie e per invalidità
- SCH-312 – Autorizzazione e Accreditamento delle Strutture Sanitarie, Anagrafe unica delle Strutture
- SCH-314 – e-prescription
- SCH-315 – Sistemi per la gestione dei Certificati di malattia
- SCH-316 – Sistemi di prenotazione ed informazione delle prestazioni sanitarie
- SCH-317 – Cerca Normative Welfare
- SCH-318 – Sistemi di Pagamento
- SCH-320 – Sistema Protesica
- SCH-321 – Portale SISS
- SCH-323 – Provisioning
- SCH-324 – Middleware: Cooperazione/Sic.Sessione/Altri servizi
- SCH-327 – Debito Informativo Welfare
- SCH-329 – Sistema per la gestione Malattie Professionali e Infortuni (MAPI)
- SCH-330 – Mini Sito Promozione Salute
- SCH-331 – Sistema di Allerta Alimenti
- SCH-332 – Anagrafe Zootecnica
- SCH-333 – DWH-Personale SSR
- SCH-334 – DWH Cedolini MMG/PDF
- SCH-336-DWH Bilanci delle Aziende Sanitarie Pubbliche
- SCH-338-DWH Assistiti Prestazioni Sanitarie e Ricoveri
- SCH-340 – DWH Prevenzione Persona (Vaccinazioni, Screening e Malattie Infettive)
- SCH-341 – DWH Monitoraggio dei Tempi di Attesa
- SCH-343 – DWH I.M.Pre.S@
- SCH-344-DWH Attività di governo dei servizi territoriali (Portale Governo Sanitario)
- SCH-346 – CEDAP Sistema di Gestione dei Dati di Nascita
- SCH-347 – Sistema Psichiatria
- SCH-348-DWH Cruscotto direzionale SISS
- SCH-351 – Sistema degli Osservatori sulle aziende
- SCH-352 – Sistema Gestione Nuovi Nati - ICARO
- SCH-354 – Educazione Continua in Medicina
- SCH-356 – Sistema Interruzione Volontaria o Spontanea di Gravidanza
- SCH-359 – Sistema Beni Immobili
- SCH-366 - DWH Direzionale socio-sanitario
- SCH-367 – Schede di Osservazione Intermedia di Assistenza - SOSIA e scheda Struttura RSA
- SCH-373 – Sistema rilevazione prestazioni Centri Diurni Integrati per anziani
- SCH-376 – WEB Monitoraggio Infezioni Ospedaliere

- SCH-378 – DWH Reti Patologia per studi epidemiologici
- SCH-381-DWH Banca Dati Assistito
- SCH-391 – Percorsi Diagnostici Terapeutici
- SCH-405-DWH Sistemi prenotazione e informazione prestazioni sanitarie
- SCH-406 – Servizi geografici supporto sistemi prenotazione e informazione prestazioni sanitarie
- SCH-411 – Anagrafe Sanitaria
- SCH-414 – Gestione Carte Operatore
- SCH-417 – Anagrafe Unica socio sanitaria
- SCH-419 – Sistema Informativo Veterinario-Georeferenziazione
- SCH-421 – Codifiche SISS
- SCH-459 – SMP Segnalazione Malattie Professionali
- SCH-460 – Sistema per il monitoraggio della copertura vaccinale
- SCH-462 – Anagrafe animali d'affezione
- SCH-463 – Sistema per i Disabili
- SCH-467 – Gestione Carte cittadini e GA
- SCH-468 – Sistema per la gestione delle Malattie Infettive (MAINF)
- SCH-469 – Sistema per la gestione dell'assistenza ai malati di AIDS (SOFIA)
- SCH-473 – DWH Veterinaria
- SCH-474- DWH Estrattore Dati
- SCH-476 – PNR - Piano Nazionale dei Residui
- SCH-479 – SIV - Sistema Informativo Veterinario
- SCH-481 - DWH CReG – Chronic Related Group
- SCH-484 - DWH Psichiatria
- SCH-484 – DWH Psichiatria
- SCH-485 - DWH Consumi
- SCH-485 – DWH Consumi
- SCH-486 – Gestione dell'Accesso Semplificato ai Servizi Socio-Sanitari Online
- SCH-487 – Sistema di contabilità economico-patrimoniale sull'Armonizzazione degli schemi di bilancio
- SCH-488 – Sistemi per la gestione dei Certificati di Infortunio INAIL
- SCH-492 – Gestione Manufatti Amianto
- SCH-493 – Teleconsulto Medico Specialistico (TLCO)
- SCH-495 – Prenotazioni di prestazioni sanitarie per il cittadino
- SCH-497 –Tutela Privacy
- SCH-499 – DWH Controllo di Gestione delle Aziende Sanitarie Pubbliche
- SCH-902 – Nuovo Sistema Informativo socio sanitario - Valutazione Multidimensionale
- SCH-903 – Servizi Fascicolo Sanitario Elettronico e Servizi Welfare Digitali

- SCH-907 – Sistema di Fatturazione Elettronica per le Aziende Sanitarie Pubbliche Lombarde - SCH-909 – MRA - Monitoraggio Rete Assistenziale - SCH-910 – Gestione Indennizzi - SCH-913 – PRIMO - Programma Integrato per il Miglioramento dell'Organizzazione - SCH-918 – Publish and Subscribe - SCH-919 – APP Zampa a Zampa - SCH-920 – APP SALUTILE Prenotazioni - SCH-921 – APP SALUTILE Referti - SCH-922 – APP SALUTILE Pronto Soccorso - SCH-924 – Sistema GECA - Gestione Notifiche Cantieri - SCH-925 – Sistema I.M.PRE.S@-BI - SCH-927 – Sistemi di prenotazione ed informazione delle prestazioni sanitarie - MOSA web - SCH-928 – Piattaforma EMONET dell'Azienda Regionale Emergenza e Urgenza - Coordinamento - SCH-930 – Servizi di geolocalizzazione sito fse ed app correlate - SCH-931 – DWH Fatturazione Elettronica - SCH-932 – DWH Osservatorio Acquisti - SCH-933 – SISPE - Sistema Informativo per la Sanità Penitenziaria - SCH-934 – Interventi Assistiti con gli Animali (IAA) - SCH-935 – Gestione Digitale dei Sinistri Ospedalieri (GEDISS) - SCH-936 – Gestione della Presa in Carico - SCH-937 – APP SALUTILE Diario - SCH-938 – APP SALUTILE No Glutine - SCH-939 – APP SALUTILE Ricette - SCH-940 – APP SALUTILE Vaccinazioni - SCH-941 – Sistema di prenotazione ed informazione delle prestazioni del PAI - SCH-942 – Sistema di Accettazione Automatica - SCH-944_01-DWH Machine Learning - SCH-946_01-Data As A Service (DAAS) - SCH-948_01-DWH Educazione Continua in Medicina (ECM) - SCH-949_01-DWH Accreditamento delle strutture sanitarie (ASAN) - SCH-950_01-DWH FARMACEUTICA (FILE F, R, FUR) - SCH-951_01-DWH Presa In Carico dei cittadini cronici lombardi - SCH-952_01-DWH Cruscotto LEA - SCH-953_01-DWH Interruzione Volontaria di Gravidanza (IVG) - SCH-A54 – DWH Welfare.	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	GROW, RUN

Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	-
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	DG Welfare
Altri soggetti coinvolti	• Cittadini • Regione Lombardia • ATS • ASST • MMG • Pediatri di Famiglia • Enti Erogatori Pubblici e Privati Sanitari e Socio-Sanitario
Riferimenti normativi	-
PRS: risultati attesi	-

Attività PPA2021_147	**Pagamento Medici MMG-PDF**
Calcolo e gestione dei cedolini dei Medici di Medicina Generale e Pediatri di Famiglia.	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	RUN
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	Direzione Generale Welfare
Altri soggetti coinvolti	Engineering S.p.A., fornitore aggiudicatario di gara, e ARIA S.p.A.
Riferimenti normativi	
PRS: risultati attesi	N.A.

Attività PPA2021_148	**Servizio di rilevazione e gestione dei dati della spesa farmaceutica della Regione Lombardia**

La dematerializzazione in atto nella PA ha imposto una importante revisione dei processi in essere, finalizzata all'ottenimento del pieno beneficio di tale trasformazione.

In particolare, è ormai a regime il progetto nazionale per la ricetta elettronica dematerializzata (progetto DEM), promosso dal Ministero dell'Economia e delle Finanze (MEF), che ha potenzialmente grande impatto nel contesto della farmaceutica in termini di riduzione dei costi e miglioramento dell'efficacia del servizio. Al fine di perseguire i benefici indotti dal progetto DEM, sono state avviate e sono in fase di completamento le attività di evoluzione del Servizio di gestione della farmaceutica con l'obiettivo di recepire le istanze dei processi in atto. La dematerializzare la Distinta Contabile Riepilogativa (attuale modalità con cui le Farmacie dichiarano le prestazioni erogate e i relativi importi ai fini della liquidazione delle competenze), è completata ed con l'inizio del 2020 viene attivato il Nuovo Sistema di gestione e controllo dei pagamenti effettuati, a fronte di eventuali squadrature che emergono a fronte della successiva verifica delle ricette e dei documenti equipollenti: il nuovo sistema informativo è frutto di un'evoluzione metodologica da un Sistema basato sul debito informative ad un Sistema "collaborativo" per l'elaborazione "on line" degli invii, che fornisce agli invianti un riscontro immediato della correttezza e completezza dei dati o di eventuali errori.

Questo nuovo approccio progettuale comporta un diverso modo di concepire le relazioni tra enti di erogazione delle prestazioni sanitarie ed il sistema di governo regionale basato sulla trasparenza e sull'evidenza dei controlli, in modo da minimizzare i contenziosi e favorire una effettiva collaborazione tra le parti con l'obiettivo di migliorare la qualità dei dati e ridurre i tempi di processo anche attraverso la dematerializzazione di alcune attività. Infine, risulta importante sottolineare che il nuovo modello pone le basi sulla certificazione elettronica incrociata dei dati attraverso l'accesso alle basi dati del Ministero della Salute relative

alle targhe dei Farmaci (elisione elettronica dei bollini delle confezioni erogate), semplificando l'operato del Farmacista, che non è più tenuto ad applicare la targa sulle ricette, e incrementando il livello di controllo del processo basato su informazioni certificate.

Il progetto implica anche la revisione dei processi di accoglienza, controllo e validazione dei flussi della Farmaceutica Ospedaliera e dei flussi di Assistenza Integrativa e Protesica, attraverso la realizzazione di un modello collaborativo che coinvolge gli Enti Erogatori in un workflow informatizzato, con l'obiettivo di ottenere la miglior qualità del dato attraverso un sistema che garantisce la piena trasparenza delle informazioni e dei processi.

Il progetto realizza compiutamente quanto previsto nella Delibera N° X / 5032 del 11/04/2016 e riguarda i seguenti processi:

1. Gestione dei processi fondamentali di erogazione e controllo finalizzati al pagamento della farmaceutica convenzionata e Distribuzione Per Conto (DPC), acquisizione dei dati relativi all'erogazione farmaceutica (ricette cartacee ed elettroniche e altri flussi informativi) e gestione delle differenze contabili;
2. La gestione dei dati relativi all'Assistenza Integrativa e Protesica Minore per il monitoraggio dell'erogazione dei prodotti protesici e di assistenza integrativa;
3. Flussi informativi relativi alla distribuzione e somministrazione dei farmaci in ambito ospedaliero (File F e File R) e flussi informativi relativi all'erogazione di farmaci in regime convenzionale (DCR-FUR);
4. Monitoraggio e controllo della spesa farmaceutica attraverso la produzione di reportistica informativa messa a disposizione delle ATS e di Regione Lombardia;
5. Predisposizione ed invio dei flussi informativi verso il Ministero dell'Economia e delle Finanze (MEF) e verso il Ministero della Salute (MdS), come previsto dalla normativa vigente: Articolo 50, Distribuzione Diretta e Consumi Ospedalieri.

Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	TRANSFORM, GROW, RUN
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	I.12 Ammodernare processi e modalità di lavoro e di collaborazione digitale tra soggetti pubblici e privati, con l'obiettivo dell'efficientamento e del contenimento dei costi I.13 Potenziare la capacità programmatoria 'data driven' di Regione Lombardia I.17 Semplificare i processi di funzionamento interno della PA lombarda, a partire da RL e dagli enti SIREG, attraverso la loro re-ingegnerizzazione e il ricorso a tecnologie emergenti (es. Robot Process Automation) I.23 Evolvere gli strumenti integrati di analisi dei dati per supportare le politiche istituzionali e le decisioni, anche attraverso il ricorso ai Big Data, all'analisi predittiva, all'intelligenza artificiale e all'integrazione con fonti dati esterne (es. immagini satellitari) I.24 Potenziare le soluzioni organizzative e tecnologiche di Governo del Patrimonio Informativo Regionale per garantire la conoscenza, strumenti sicuri, la qualità del dato e l'accessibilità agli utenti I.25 Favorire la definizione e la condivisione di regole tecniche di scambio informativo con altre Pubbliche Amministrazioni (ad es. INPS, MEF, Ministero dell'Interno, altre Regioni o Enti Locali…) anche nell'ambito dei dati geografici, attraverso l'adesione/presidio dei gruppi di lavoro specialistici attivi a livello nazionale ed internazionale
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	DG Welfare
Altri soggetti coinvolti	• ATS, • Regione Lombardia, • Federfarma, Assofarm/Confservizi, • Farmacie • ASST, IRCCS, Enti Privati Accreditati
Riferimenti normativi	• Deliberazione X/5729 24-10-2016 • Deliberazione X/5032 11-04-2016 • Regole 2016 – Deliberazione X -4702 del 29-12-2015 • Regole 2018 – Deliberazione X -7600 del 20-12-2017 • Deliberazione XI -1986 del 23-07-2019
PRS: risultati attesi	SOC.1305.138 Potenziamento del ruolo delle farmacie

Attività PPA2021_149	**Infrastruttura Tecnologica Welfare**

Oggetto dell'attività è la gestione la gestione di tutta l'infrastruttura IT relativa ai servizi erogati da ARIA per i sistemi welfare di Regione Lombardia.
L'erogazione dei servizi infrastrutturali richiede la progettazione delle architetture, il provisioning, la realizzazione delle soluzioni tecnologiche e la gestione operativa regolati da Livelli di Servizio differenziati per le diverse Classi di Servizio identificate. In particolare, ARIA garantirà l'erogazione dei seguenti servizi:
· Servizi Infrastrutturali;

· Servizi di Sicurezza Infrastrutturale;
· Servizi Infrastrutturali Ambienti di Dev-Test.

Nel 2020, con l'attivazione dl nuovo contrato di outsourcing, è stato inoltre avviato Il Progetto di Trasformazione in cloud che include attività di migrazione e razionalizzazione della totalità dei Data center di ARIA e comprende i seguenti elementi:
1. Sviluppo e attivazione di una piattoforma unica di gestione dell'Infrastruttura (CMP)
2. Migrazione dei servizi applicativi in cloud;
3. Consolidamento dei Data Center;
4. Trasformazione del modello operativo;
5. Realizzazione progetti pilota PAAS.

Al termine del progetto (2024) è previsto che sia stata migrata una percentuale di servizi infrastrutturali non inferiore al 70% della baseline iniziale di riferimento.

ARIA ha l'obiettivo di erogare i propri servizi in modalità ibrida, tra Cloud Pubblico e Datacenter di via Taramelli (Hybrid Multicloud) , attuando un importante percorso di razionalizzazione delle infrastrutture, mediante il consolidamento dei propri Data Center.
Il processo di consolidamento prevede infatti l'aggregazione degli attuali 4 Data Center in uno , quello sito in Milano - via Taramelli, di recente costruzione. I data center oggetto di dismissione sono quelli di Paternò, Biancavilla e Milano – v. Don Minzoni.
In considerazione delle evoluzioni pianificate, che saranno attuate attraverso l'implementazione del Progetto di Trasformazione ARIA adotterà congiuntamente con l'outsourcer, un adeguato modello operativo che, anche in considerazione dell'introduzione del paradigma Cloud all'interno del sistema, prevederà l'applicazione di nuove modalità di gestione ottimizzate ed automatizzate, tramite l'utilizzo di innovativi strumenti di automation, orchestration e self provisioning.

Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	RUN, Transform
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	I.6, I.19, I.29
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	Direzione Generale Welfare
Altri soggetti coinvolti	
Riferimenti normativi	"Piano Triennale per l'Informatica nella Pubblica Amministrazione 2017-2019" approvato dal Presidente del Consiglio dei Ministri il 31-05-2017, ha definito il percorso di razionalizzazione dei Data Center della pubblica amministrazione nel Capitolo 3 "Infrastrutture fisiche" - Regione Lombardia con delibera X / 3039 del 23/01/2015 ha approvato un protocollo di intesa con ANCI e ANCI Lombardia per l'attuazione di iniziative di innovazione e digitalizzazione dei Comuni lombardi - L.R. 8 luglio 2015 n.20, "LEGGE DI SEMPLIFICAZIONE 2015 – AMBITI ISTITUZIONALE ED ECONOMICO", in cui all'art. 6, comma 1, lettera h) viene introdotta una modifica alla L.R. 18 aprile 2012, n. 7 (Misure per la crescita, lo sviluppo e l'occupazione) PROGRAMMA SULLA SEMPLIFICAZIONE E TRASFORMAZIONE DIGITALE Reti e Infrastrutture Sicurezza e Privacy
PRS: risultati attesi	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione [1.08] Statistica e sistemi informativi

Attività PPA2021_150	**Infrastruttura Tecnologica Enti Sanitari**

Il progetto prevede l'erogazione agli Enti Sanitari regionali, tramite le infrastrutture regionali, dei servizi di seguito elencati
Razionalizzazione dei CED degli Enti Sanitari
Il servizio è composto dalle seguenti linee:
- Linea di servizio Infrastructure as a Service (IaaS): costituita dall'erogazione di risorse infrastrutturali di storage ed elaborazione presso i Data Center di RL, assegnate virtualmente alle ASST e fruite da queste secondo una logica di Virtual Data Center (VDC);
- Linea di servizio Disaster Recovery (DR): costituita dalla erogazione del Disaster Recovery in classe Tier 4 dei Virtual Data Center delle ASST, basato su backup dei dati di produzione ed erogazione di risorse di elaborazione presso sito alternativo in caso di disastro del Data Center primario.

Più in dettaglio le attività progettuali si suddividono nelle componenti:
1. Erogazione della infrastruttura centrale di Virtual Data Center.

Prevede l'erogazione dei servizi IaaS e DR Tier 4. I Data Center regionali interessati, in coerenza con quanto previsto nel Piano, sono costituiti dai siti di LI di Via Taramelli e Via Don Minzoni a Milano, che potranno essere affiancati, al fine di incrementare l'efficienza infrastrutturale complessiva, da ulteriori siti anche reperiti sul mercato.

2. Erogazione della infrastruttura centrale di connettività dati.

L'attività comprende l'erogazione della rete dati geografica (WAN) di interconnessione delle sedi principali e periferiche degli ES con i Data Center di erogazione dei VDC e con Internet.
Il progetto, avviato nel secondo semestre 2015 e di durata complessiva di 8 anni, è coerente con le linee guida previste da Regione Lombardia nel proprio "Piano di consolidamento e razionalizzazione dei CED della pubblica amministrazione" prodotto nel più ampio contesto dell'iniziativa nazionale in materia condotta dall'Agenzia per l'Italia Digitale (AgID).
Il servizio è attualmente erogato ai seguenti Enti Sanitari:

- ASST Cremona;
- ASST Lecco
- ASST Sette Laghi;
- ASST Valle Olona;
- IRCCS Besta;
- IRCCS Policlinico di Milano;
- ASST Valcamonica;
- ASST Valtellina e Alto Lario;
- ASST Bergamo Est;
- ATS Brescia;
- ATS Brianza;
- ASST Monza;
- ASST Niguarda;
- ASST Pini CTO;

Disaster Recovery Tier 3

Il servizio prevede la messa in sicurezza dei dati di backup di un Ente Sanitario presso i Data Center regionali mediante rete dati geografica (WAN).
Il servizio dà attuazione alle strategie individuate con la "Linea di Intervento DR" prevista dal Piano regionale finalizzate a:

1. garantire la protezione remota a norma di legge del patrimonio dati degli ES;
2. offrire un servizio con livelli di servizio in linea con gli standard di mercato;
3. ridurre i costi operativi di backup ed ottimizzare le risorse storage;
4. semplificare la gestione operativa delle infrastrutture ICT;
5. beneficiare delle competenze tecniche, progettuali, negoziali e di governo garantite da LI;
6. compiere un primo passo nel percorso di standardizzazione e razionalizzazione dei CED;

L'esigenza di flessibilità e scalabilità si traduce in una filosofia realizzativa modulare che permetta di:

- rendere indipendente la componente di deployment locale rispetto alla dimensione del perimetro costituito dagli ES aderenti;
- la standardizzazione e la replicabilità delle attività di setup previste per il Servizio;
- garantire tempistiche di attivazione del Servizio contenute, sfruttando quanto possibile la parallelizzazione dei moduli oggetto del deployment.

Il servizio di Disaster Recovery Tier III è rivolto agli Enti Sanitari che non hanno ancora completato la migrazione dei propri CED nei Data Center regionali, ma intendono avvalersi delle infrastrutture fornite da ARIA per manutenere i propri backup ai fini del loro ripristino in caso di eventi eccezionali (c.d. disastri).
Oltre alle risorse di Data Center per l'archiviazione dei dati, il servizio comprende l'erogazione della connettività datai geografica necessaria per l'interconnessione della sede designata dell'Ente con i Data Center regionali.
Il servizio è attualmente erogato ai seguenti Enti Sanitari:

- ATS Valpadana;
- ASST Papa Giovanni XXIII;
- ASST Nord Milano;
- ASST CTO e Pini;
- ASST Mantova;
- ASST Valcamonica;
- IRCCS Istituto Nazionale Tumori;
- IRCCS Cà Granda Ospedale Maggiore Policlinico;
- ASST Melegnano e Martesana;
- ASST GOM Niguarda.

Remotizzazione Archivio PACS

Il servizio consiste nella messa a disposizione di spazio di archiviazione presso i Data Center regionali e della connettività dati geografica tra Data Center e ASST per lo scambio di dati da/con il PACS locale dell'Ente.
Lo spazio di archiviazione messo a disposizione dal servizio è liberamente utilizzato dalla ASST come capacità di archiviazione aggiuntiva su cui trasferire gli esami (studi DICOM) di uso non corrente che si ritiene di trasferire per liberare risorse di archiviazione locali.
Il servizio è attualmente erogato ai seguenti Enti Sanitari:

- ASST GOM Niguarda.

Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	RUN
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	Direzione Generale Welfare

Altri soggetti coinvolti	Enti Sanitari Pubblici regionali
Riferimenti normativi	Codice dell'Amministrazione Digitale (D.lgs. 82/2005 e s.m.i.) Linee Guida AgID
PRS: risultati attesi	N.A.

Attività PPA2021_151	**Network Provider e Service Provider**

I servizi forniti dai Provider consentono ad operatori e strutture, prevalentemente sanitarie, di interagire con il Sistema Informativo Socio Sanitario.
SERVICE PROVIDER AZIENDE SANITARIE

Il Servizio Regionale di Service Provider per le Aziende Sanitarie pubbliche si articola in due aree tematiche.
La prima area tematica riguarda i servizi di service providing degli Enti Sanitari Pubblici ed è governata da due gare specifiche:
- "Gara 4/2011/LI - Procedura ristretta ai sensi del D.Lgs 163/2006 per la selezione di operatori per i servizi di gestione delle postazioni di lavoro (fleet management) delle aziende sanitarie pubbliche di Regione Lombardia" che aveva aveva previsto 5 lotti territoriali;
- "Gara 7/2017/LI – Procedura ristretta ai sensi dell'art. 61 del D.Lgs. n. 50/2016 per la selezione di operatori per i servizi di gestione delle postazioni di lavoro (fleet management) degli enti sanitari pubblici di Regione Lombardia" che ha ridotto a 3 il numero di lotti al fine di garantire una maggior uniformità tra le forniture dei diversi aggiudicatari.

La Gara del 2011, terminata il 31/10/2020, prevede attività residuali relative alla gestione amministrativa dei beni, forniti dai Fornitori aggiudicatari della Gara, agli Enti Sanitari in locazione per un periodo di 60 mesi. Poiché le ultime forniture di questa gara sono state effettuate nell'ottobre 2020, questa gestione esaurirà i propri effetti entro il 2025.
La Gara del 2017 riguarda prevalentemente attività riferite alla Gestione del contratto Quadro, stipulato tra Aria e i Fornitori aggiudicatari oltre alla supervisione e al monitoraggio dei contratti Esecutivi stipulati dai Fornitori con i rispettivi Enti Sanitari Pubblici.
La seconda area tematica riguarda la certificazione dei Service Provider qualificati per operare con il SISS e il mantenimento del relativo Albo demandata alla responsabilità di ARIA S.p.A.
Il mantenimento dell'Albo dei fornitori certificati consente a Farmacie ed Aziende Sanitarie Private di poter utilizzare i fornitori qualificati per poter operare con il SISS.

NETWORK PROVIDER

Nell'ambito della realizzazione di una rete privata che abiliti la fruizione dei servizi di rete agli Enti e agli operatori del Sistema Informativo della Socio Sanità regionale (SISS), il servizio di Network Provider svolge le seguenti attività:

Gestione del delivery delle connettività necessarie
Il servizio prevede il collegamento degli operatori della socio-sanità regionale, siano essi di diritto pubblico che privato, tramite:
- realizzazione di una rete definita BUSINESS, con architettura SPC (Sistema Pubblico di Connettività), rivolta alle strutture espositrici di servizi, ovvero ATS ed Enti Erogatori sia pubblici sia privati accreditati;
- realizzazione di una rete definita SOHO, basata su tecnologie a banda larga, verso tutti gli operatori sanitari, sia pubblici sia privati accreditati, in qualità di fruitori dei servizi esposti quali MMG/PDF, Farmacie, ASSI, ecc.

Assistenza e gestione del network installato
- Supporto all'utenza e coordinamento tra i servizi di assistenza di ARIA S.p.A. e quelli del fornitore.
- Centralizzazione richieste inviate da enti sanitari.

Monitoraggio e gestione del progetto (fornitore / Regione)
Prevede le attività di coordinamento operativo, gestione del contratto e di supervisione dei servizi erogati, affidate ad ARIA S.p.A.

SERVICE PROVIDER MMG

Il servizio prevede l'assistenza di primo livello (SPOC – "Single Point Of Contact") per la segnalazione delle problematiche riscontrate sia sulla PDL, che sui servizi SISS, con l'eventuale assegnazione alle strutture di competenza di secondo livello, qualora la soluzione non fosse immediata.
Il servizio prevede inoltre la gestione della movimentazione dei medici all'interno dell'ATS dandone opportuna comunicazione al Servizio Regionale di Service Provider (provider@ariaspa.it) per avviare le azioni conseguenti (installazione PdL, connettività).
I servizi erogati dai Service Provider sono rivolti a:
- Medici di Medicina Generale;
- Pediatri di Famiglia;
- Farmacisti (limitatamente alla Ricetta Elettronica).

Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	RUN

Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	Direzione Generale Welfare/UO Unità Organizzativa Sistemi Informativi e Governo Beni e Servizi – DG Welfare
Altri soggetti coinvolti	SERVICE PROVIDER AZIENDE SANITARIE Oltre a RL sono coinvolti i seguenti soggetti: • Aziende Sanitarie Pubbliche (ASST, ATS e IRCCS) • Enti Erogatori Privati accreditati al SSR • Farmacie Lombarde • Fornitori che fungono da Service Provider alle aziende suindicate NETWORK PROVIDER Oltre a RL sono coinvolti i seguenti soggetti: • British Telecom, fornitore aggiudicatario della gara indetta da Consip S.p.A • operatori pubblici e privati del Sistema Informativo della Socio Sanità regionale SISS (MMG/PDF, farmacie, ATS, ASST, EEPA) • Service Provider che forniscono servizi di assistenza alle suddette strutture sanitarie SERVICE PROVIDER MMG/PDF Oltre a RL sono coinvolti i seguenti soggetti: • Medici di Medicina Generale; • Pediatri di Famiglia; • Farmacisti (limitatamente alla Ricetta Elettronica).
Riferimenti normativi	SERVICE PROVIDER AZIENDE SANITARIE • DGR IX/001153 del 29/12/2010 Provider SISS. • DGR IX/4604 del 28/12/2012 Ulteriori adempimenti della DGR IX/001153. • Legge regionale 11 agosto 2015 - n. 23 avente ad oggetto "Evoluzione del sistema sociosanitario lombardo: modifiche al Titolo I e al Titolo II della legge regionale 30 dicembre 2009, n. 33 (Testo unico delle leggi regionali in materia di sanità)". • Deliberazioni dalla numero X /4464 alla X /4498 del 10/12/2015 aventi ad oggetto l'attuazione della l.r. 23/2015: costituzione aziende socio-sanitarie territoriali (ASST) e costituzione agenzie di tutela della salute (ATS). • Piano di attuazione L.R. 23 distribuito agli ES ed a LI da RL in data 31-dic-2015. • Deliberazione n. XI/1121 del 28/12/2018, "APPROVAZIONE DEL DOCUMENTO TECNICO DI ACCOMPAGNAMENTO AL BILANCIO DI PREVISIONE 2019-2021 - PIANO DI ALIENAZIONE E VALORIZZAZIONE DEGLI IMMOBILI REGIONALI PER L'ANNO 2019 – PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2019-2021 - PROGRAMMI PLURIENNALI DELLE ATTIVITÀ DEGLI ENTI E DELLE SOCIETA' IN HOUSE - PROSPETTI PER IL CONSOLIDAMENTO DEI CONTI DEL BILANCIO REGIONALE E DEGLI ENTI DIPENDENTI". • Deliberazione n. XI/1454 del 01/04/2019 "INTEGRAZIONE E MODIFICHE AL PROSPETTO DI RACCORDO PER LE ATTIVITÀ DI LISPA - GESTIONE DEI SISTEMI INFORMATIVI REGIONALI PER GLI ANNI 2019-2021". • DGR N° XI/1565 del 15/04/2019, avente ad oggetto: "DETERMINAZIONI IN MERITO ALLA PROROGA DELLA SCADENZA DEL SERVIZIO SERVICE PROVIDER-FLEET MANAGEMENT" NETWORK PROVIDER • Piano Pluriennale delle Attività 2019-2021 approvato con DGR 1121 del 28/12/2018 e successivi aggiornamenti (DGR 1454 del 01/04/2019); • Convenzione in essere tra Regione Lombardia e Lombardia Informatica approvata con DGR n. 4696 del 29/12/2015 e prorogata con DGR 673 del 24/10/2018 al 31/12/2019; • Tariffario di Lombardia Informatica 2017 approvato con il Decreto 7130 del 15.06.2017 e confermati per il 2019 con lettera a firma del Dirigente Responsabile della U.O. SIeICT protocollo A1.2019.0047216 del 05.03.2019; • Contratto quadro OPA - Procedura ristretta per l'affidamento dei servizi di connettività nell'ambito del Sistema Pubblico di Connettività (SPC) - ID 1367; • Contratto esecutivo OPA - Procedura ristretta per l'affidamento dei servizi di connettività nell'ambito del Sistema Pubblico di Connettività (SPC) - ID 1367 SERVICE PROVIDER MMG • DGR N° IX/3456 "ULTERIORI DETERMINAZIONI INERENTI I PROVIDER DEI SERVIZI DELLA RETE CRS- SISS (SISTEMA INFORMATIVO SOCIO-SANITARIO)" • Deliberazione n. XI/1121 del 28/12/2018, "APPROVAZIONE DEL DOCUMENTO TECNICO DI ACCOMPAGNAMENTO AL BILANCIO DI PREVISIONE 2019-2021 - PIANO DI ALIENAZIONE E VALORIZZAZIONE DEGLI IMMOBILI REGIONALI PER L'ANNO 2019 – PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2019-2021 - PROGRAMMI PLURIENNALI DELLE ATTIVITÀ DEGLI ENTI E DELLE SOCIETA' IN HOUSE - PROSPETTI PER IL CONSOLIDAMENTO DEI CONTI DEL BILANCIO REGIONALE E DEGLI ENTI DIPENDENTI" • Deliberazione n. XI/1454 del 01/04/2019 "INTEGRAZIONE E MODIFICHE AL PROSPETTO DI RACCORDO PER LE ATTIVITÀ DI LISPA - GESTIONE DEI SISTEMI INFORMATIVI REGIONALI PER GLI ANNI 2019-2021"
PRS: risultati attesi	N.A.

Attività PPA2021_152	**Connettività per l'Integrazione CUP Enti Erogatori Privati con la rete regionale di prenotazione**
Nell'ambito del progetto per l'estensione dell'utilizzo dei servizi di prenotazione regionale agli Enti Erogatori Privati Accreditati, uno dei prerequisiti necessari riguarda i servizi di connettività alla rete extranet del sistema socio-sanitario regionale. Il progetto è disciplinato dalla DGR 11/ 3471 del 05/08/2020 e nello specifico, i servizi oggetto del finanziamento sono quelli di Network Providing necessari alla fruizione dei servizi di rete da parte degli Enti e degli operatori del Sistema Informativo della Socio Sanità Regionale (SISS). In particolare, per il collegamento degli Enti Erogatori Privati Accreditati al servizio regionale di prenotazione, le attività previste sono quelle tipiche richieste nell'ambito della fornitura e gestione dei servizi di Network Provider per i servizi di connettività, ovvero: Gestione del delivery delle connettività necessarie Il servizio prevede il collegamento degli operatori della socio-sanità regionale, siano essi di diritto pubblico che privato, tramite: • realizzazione di una rete definita BUSINESS, con architettura SPC (Sistema Pubblico di Connettività), rivolta alle strutture espositrici di servizi, ovvero ATS ed Enti Erogatori sia pubblici sia privati accreditati; • realizzazione di una rete definita SOHO, basata su tecnologie a banda larga, verso tutti gli operatori sanitari, sia pubblici sia privati accreditati, in qualità di fruitori dei servizi esposti quali MMG/PDF, Farmacie, ASSI, ecc. Assistenza e gestione del network installato • Supporto all'utenza e coordinamento tra i servizi di assistenza di ARIA S.p.A. e quelli del fornitore. • Centralizzazione richieste inviate da enti sanitari. Monitoraggio e gestione del progetto (fornitore / Regione) Prevede le attività di coordinamento operativo, gestione del contratto e di supervisione dei servizi erogati, affidate ad ARIA S.p.A.	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	RUN
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	N.A.
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	Direzione Generale Welfare/UO Unità Organizzativa Sistemi Informativi e Governo Beni e Servizi – DG Welfare
Altri soggetti coinvolti	Oltre a RL sono coinvolti i seguenti soggetti: • British Telecom, fornitore aggiudicatario della gara indetta da Consip S.p.A. • operatori pubblici e privati del Sistema Informativo della Socio Sanità regionale SISS (MMG/PDF, farmacie, ATS, ASST, EEPA) • Service Provider che forniscono servizi di assistenza alle suddette strutture sanitarie
Riferimenti normativi	• Piano Pluriennale delle Attività 2019-2021 approvato con DGR 1121 del 28/12/2018 e successivi aggiornamenti (DGR 1454 del 01/04/2019); • Convenzione in essere tra Regione Lombardia e Lombardia Informatica approvata con DGR n. 4696 del 29/12/2015 e prorogata con DGR 673 del 24/10/2018 al 31/12/2019; • Tariffario di Lombardia Informatica 2017 approvato con il Decreto 7130 del 15.06.2017 e confermati per il 2019 con lettera a firma del Dirigente Responsabile della U.O. SIeICT protocollo A1.2019.0047216 del 05.03.2019; • Contratto quadro OPA - Procedura ristretta per l'affidamento dei servizi di connettività nell'ambito del Sistema Pubblico di Connettività (SPC) - ID 1367; • Contratto esecutivo OPA - Procedura ristretta per l'affidamento dei servizi di connettività nell'ambito del Sistema Pubblico di Connettività (SPC) - ID 1367 • DGR 11/ 3471 del 05/08/2020. "Determinazioni in ordine all'attuazione della l.r. 33/2009 art. 21 concernente l'utilizzo Esclusivo del sistema di prenotazione regionale da parte delle strutture sanitarie pubbliche e private che erogano prestazioni sanitarie per conto del SSN e l'integrazione dei sistemi informativi dei medici di medicina generale (MMG) e dei pediatri di libera scelta (PLS) aderenti alla presa in carico dei pazienti cronici con la piattaforma regionale a supporto del modello.
PRS: risultati attesi	N.A.

Attività PPA2021_153	**Integrazione CUP enti erogatori privati con la rete regionale di prenotazione**
Il progetto si inserisce nell'attività definita con la delibera 3471/XI del 5 agosto 2020, recante l'utilizzo esclusivo del sistema di prenotazione regionale da parte delle strutture sanitarie pubbliche e private che erogano prestazioni sanitarie per conto del SSN e	

l'integrazione dei sistemi informativi dei medici di medicina generale (MMG) e dei pediatri di libera scelta (PLS) aderenti alla presa in carico dei pazienti cronici con la piattaforma regionale a supporto del modello. Il servizio prevede il potenziamento dell'infrastruttura centrale e le attività di gestione e supporto tecnico per sostenere l'incrementale adesione degli Enti Erogatori Privati Accreditati nell'utilizzo della Porta Applicativa Centralizzata e relativa integrazione con i servizi della Rete Regionale di Prenotazione (GP++).	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	-
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	-
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	Direzione Generale Welfare
Altri soggetti coinvolti	Enti Erogatori Privati Accreditati
Riferimenti normativi	N.A.
PRS: risultati attesi	N.A.

Attività PPA2021_154	**Piattaforma Regionale di Integrazione**
Il progetto comprende le macro attività inerenti l'erogazione dei servizi necessari per garantire il corretto funzionamento in esercizio della Piattaforma Regionale di Integrazione (PRI), per tutti gli Enti Sanitari che l'hanno adottata, ovvero: • project management; • gestione operativa delle installazioni ed assistenza e supporto applicativo; • supporto e manutenzione dei servizi di piattaforma; • delivery della piattaforma e gestione della domanda; • pianificazione e realizzazione delle evoluzioni dei servizi di piattaforma. Il progetto comprende anche le macro attività di progressiva migrazione delle installazioni PRI esistenti alla Nuova Piattaforma Regionale di Integrazione (NPRI) per tutti gli Enti Sanitari che l'hanno adottata, e la conseguente erogazione dei servizi necessari per garantire il corretto funzionamento in esercizio della nuova piattaforma, analoghi a quelli già erogati per la PRI. Parallelamente ai servizi sopra esposti, si distinguono le attività di: • consolidamento dei moduli base della soluzione applicativa di Presa in carico territoriale (PIC-T) e sviluppo delle nuove evoluzioni in coerenza con la strategia regionale • consolidamento dei moduli base della soluzione applicativa di Telerefertazione ARNICA (PAT) e sviluppo delle nuove evoluzioni in coerenza con la strategia regionale • consolidamento dei moduli base della soluzione applicativa di Televisita e sviluppo delle nuove evoluzioni in coerenza con la strategia regionale • supporto consulenziale agli Enti Sanitari per lo sviluppo di modelli operativi e procedure organizzative standard e ottimali al fine di perseguire la standardizzazione dei processi e delle procedure adottate per la gestione della Presa in carico	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	RUN
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	-
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	Direzione Generale Welfare
Altri soggetti coinvolti	DGR X/6164 del 30/1/2017 "Governo della domanda: avvio della presa in carico di pazienti cronici e fragili - determinazioni in attuazione dell'art. 9 della legge n. 23/2015" DGR X/6551 del 4/5/2017 avente ad oggetto il "riordino della rete di offerta e di modalità di presa in carico dei pazienti cronici e/o fragili in attuazione dell'art.9 della legge regionale 33/2009 DGR. N° X / 4579 e la DGR. N° X / 3689 ha visto la conduzione e l'aggiudicazione di una gara per l'erogazione del servizio nei due contesti (PRI e NPRI) strutturata in due lotti
Riferimenti normativi	Codice dell'Amministrazione Digitale (D.lgs. 82/2005 e s.m.i.) Linee Guida AgID

PRS: risultati attesi	N.A.

Attività PPA2021_155	**Servizi digitali per il contenimento dell'emergenza epidemiologica da COVID 19**
L'obiettivo del progetto è l'erogazione di un servizio di Telemonitoraggio volto a consentire ai Medici di Medicina Generale (MMG) ed ai medici delle strutture sanitarie di ridurre il numero di contatti con i pazienti, riducendo allo stesso tempo la possibilità da parte dei pazienti di entrare in contatto, proprio presso le strutture di assistenza, con il virus COVID-19 e quindi con forme di contagio. Il servizio risponde inoltre alla necessità di ridurre la congestione delle strutture sanitarie di ricovero e di emergenza e urgenza attivando una più efficace presa in carico dei pazienti presso il proprio domicilio. Il servizio è rivolto a tutti gli assistiti individuati dagli enti sanitari regionali, di emergenza e urgenza e MMG che necessitano di un monitoraggio a distanza presso il proprio domicilio dell'evolversi del loro stato di salute. La soluzione consente di effettuare la sorveglianza clinica delle condizioni dell'assistito, in raccordo con i MMG e i medici degli enti sanitari e di emergenza e urgenza, e, ove ritenuto necessario, di monitorare anche l'andamento di alcuni dati clinici misurati con dispositivi messi a disposizione del paziente nell'ambito della fornitura. Il servizio mette inoltre a disposizione una funzionalità di televisita per l'esecuzione di visite da remoto dei pazienti, anche se non oggetto di telemonitoraggio o sorveglianza attiva da parte del servizio. Il servizio si articola in: • un insieme di componenti tecnologiche costituito da una Piattaforma Applicativa e Kit di Telemonitoraggio, nonché di eventuale strumentazione messa a disposizione degli MMG e infermieri di studio per la raccolta, l'elaborazione e gestione dei dati; • una Centrale Operativa per la gestione della sorveglianza attiva dei pazienti ove non già svolta da terzi, quali cooperative o altre entità territoriali autorizzate da Regione Lombardia. • un Centro di Supporto Tecnologico per la gestione delle componenti tecnologiche, della logistica dei Kit di Telemonitoraggio e del relativo supporto agli utilizzatori.	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	RUN
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	-
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	Direzione Generale Welfare
Altri soggetti coinvolti	Enti Sanitari regionali ASST/ATS/IRCCS/EEPA, MMG, AREU
Riferimenti normativi	• ARIA spa come Centrale regionale acquisti - Legge Regionale n. 6 del 3/4/2019 • D.G.R. XI/2986 del 23/3/2020 "Ulteriori determinazioni in ordine all'emergenza epidemiologica da COVID - 19 – Area Territoriale"
PRS: risultati attesi	-

Attività PPA2021_156	**Gestione digitale della diagnostica per oggetti multimediali per gli Enti Sanitari (PACS)**
Obiettivo del progetto è fornire agli ES un servizio condiviso di supporto alla gestione della diagnostica per oggetti multimediali garantendo il completo passaggio al digitale delle informazioni relative alle diagnostiche integrando e/o sostituendo i sistemi PACS già in dotazione alle strutture e costituendo, tramite opportune integrazioni con i sistemi informativi aziendali, un sistema unificato su scala regionale. Il servizio si basa su una componente locale per la gestione operativa corrente degli ospedali e su una componente centrale messa a disposizione per facilitare la raccolta e la condivisione interaziendale delle immagini nonché la consegna ai cittadini tramite Fascicolo Sanitario Elettronico. L'iniziativa prevede la sua attuazione tramite una procedura di gara con un'articolazione in lotti specifici, per la realizzazione delle componenti locali e della componente centrale, organizzati in modo da garantire unitarietà strategica e tecnica in termini di progettazione ed erogazione e univocità dal punto di vista concettuale e realizzativo.	

Il progetto ha una durata complessiva indicativamente di 9 anni. Le tempistiche previste, a partire dalla data di assegnazione di formale incarico a ARIA spa da parte di RL (ipotizzata nel quarto trimestre 2021), sono le seguenti:

- un periodo di start-up della durata indicativa di 1 anno per la conduzione della procedura di gara da parte di ARIA spa;
- 8 anni per la diffusione e l'erogazione effettiva del servizio, a decorrere dalla contrattualizzazione della gara.

Il servizio è potenzialmente rivolto alla totalità delle 27 ASST e dei 5 IRCCS del Sistema Sanitario Regionale Lombardo, che saranno chiamati ad aderire formalmente all'iniziativa tramite delega a ARIA spa per la conduzione della gara in oggetto.
Il progetto prevede un modello di esecuzione in cui:

- la componente centrale acquisita da gara è a carico di Regione Lombardia;
- gli ES aderenti avranno a proprio carico la sola componente locale acquisita da gara (con fatturazione diretta del fornitore all'ES) e integrata con la componente centrale;
- gli ES non aderenti saranno comunque chiamati, con costi a proprio carico, ad integrare i propri PACS locali con la componente centrale;

Regione Lombardia affida a ARIA spa:

- la realizzazione della componente centrale acquisita da gara;
- la realizzazione della connettività di rete per la raccolta degli ES presso il Data Center regionale (restano invece compresi nel servizio oggetto di gara i corrispettivi per l'interconnessione del centro servizi della componente centrale con il Data Center regionale);
- l'esecuzione da parte di ARIA spa delle attività di coordinamento, supervisione e monitoraggio per l'intera durata contrattuale

Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	TRANSFROM
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	I.24
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	Direzione Generale Welfare
Altri soggetti coinvolti	Enti Sanitari Pubblici regionali
Riferimenti normativi	ARIA spa come Centrale regionale acquisti - Legge Regionale n. 6 del 3/4/2019
PRS: risultati attesi	N.A.

Attività PPA2021_157	**Rete Regionale di Prenotazione**

La Rete Regionale di Prenotazione (RRP) nasce con l'obiettivo principale di semplificare il rapporto dei cittadini con la Sanità lombarda, con servizi per le prenotazioni fruibili via Internet, per via telefonica tramite Call Center, tramite i Medici di Medicina Generale e Pediatri di Libera Scelta (MMG/PLS), tramite le Farmacie e tramite i Gestori dei pazienti cronici. La Rete Regionale di Prenotazione si pone, inoltre, l'obiettivo di agevolare la corretta allocazione delle risorse (es. agende) da parte degli Enti Sanitari riducendo, così, le liste di attesa in coerenza con le indicazioni normative nazionali e regionali.

Coerentemente con tali obiettivi, la Rete Regionale di Prenotazione può essere intesa come un servizio multicanale attraverso cui è possibile fissare appuntamenti, conoscere complessivamente l'offerta di prestazioni erogate dagli Enti Sanitari (di seguito anche ES), effettuare cancellazioni e spostamenti, ricevere informazioni sulle prestazioni sanitarie (es. strutture sanitarie che erogano determinate prestazioni, orari degli ambulatori, indirizzi delle strutture sanitarie, modalità di accesso alle prestazioni e modalità di pagamento) oltre che ricevere informazioni generali inerenti il sistema sanitario.

La RRP consente inoltre di semplificare il rapporto fra il cittadino e la Pubblica Amministrazione. A titolo di esempio, la progressiva digitalizzazione e automatizzazione della RRP permette al cittadino di non recarsi più personalmente presso gli uffici di prenotazione e accoglienza degli Enti Sanitari, riducendo così il problema dell'affollamento presso gli uffici stessi, rende trasparente la gestione dell'offerta sanitaria e mette a disposizione del cittadino un punto unico di accesso a tutta l'offerta sanitaria del Sistema Socio-Sanitario Regionale (SSR), ecc.

La Rete Regionale di Prenotazione offre i servizi di prenotazione e di gestione appuntamenti attraverso i seguenti canali:

- Prenotazione telefonica resa disponibile attraverso il Contact Center Regionale (CCR);
- Prenotazione effettuata da un operatore sanitario, in particolare da Farmacie, da MMG/PLS, Enti Gestori della Presa in Carico, operatori ATS, ecc.;
- Prenotazione da sportello CUP aziendale – notificata poi alla RRP
- Prenotazione diretta da parte del cittadino attraverso i servizi online e app SALUTILE Prenotazioni

Il servizio di Contact Center Regionale (CCR) gestisce tramite operatore i contatti provenienti dai cittadini, prevalentemente attraverso il canale telefonico ed è erogato da fornitore terzo. In particolare, il Contact Center Regionale eroga i servizi della RRP (Front Office, FO) attraverso gestione di contatti telefonici inbound (chiamate che il CCR riceve dagli utenti) e outbound (chiamate effettuate dal CCR verso gli utenti).

La modalità di gestione dei contatti avviene in applicazione di procedure definite dalla struttura di Back Office di ARIA S.p.A. atte a gestire correttamente le informazioni relative alle richieste degli utenti in modo da assicurare la qualità del servizio reso e di gestire efficacemente la relazione con l'utente. Sono servizi finalizzati alla gestione dei contatti telefonici, mail e digital provenienti dai cittadini per prenotazioni e informazioni sanitarie.

La gestione delle prenotazioni sanitarie rappresenta il principale ambito di attività del CCR e si esplica sia attraverso servizi di inbound che outbound. In particolare, nei primi è compresa la possibilità di prenotare prestazioni, di modificare o annullare prenotazioni effettuate in precedenza e di richiedere informazioni mentre, tramite l'outbound, il CCR fornisce servizi di remind appuntamento e comunica eventuali necessità di modifica/cancellazione della prenotazione. Attualmente il servizio inbound è accessibile agli utenti tramite:

- Il numero verde 800.638.638 da telefonia fissa, 02999599 da telefonia mobile (contatti semplici e complessi SSN);
- Il numero verde 800.890.890 per contatti in Libera Professione.

Il servizio outbound è erogato tramite canale telefonico (principalmente automatizzato) e tramite SMS/e-mail di reminder.

Il servizio di prenotazione viene erogato per le prestazioni specialistiche in regime Servizio Sanitario Nazionale (SSN) e Libera Professione (LP), sia per Enti Sanitari sia per Enti Erogatori Privati Accreditati (EEPA).

Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	TRASFORM, GROW, RUN
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	I1, I2, I3, I10, I11, I12, I14, I16, I25
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	Direzione WELFARE
Altri soggetti coinvolti	Enti Sanitari Pubblici e Privati, Farmacie, IRCCS, Medici e Studi Medici
Riferimenti normativi	Normativa nazionale e Regionale in generale
PRS: risultati attesi	Erogazione dei servizi di Prenotazione e del Servizio di Contact Center Regionale di Prenotazione

Attività PPA2021_158	**Gestione del ciclo passivo integrato che comprende i servizi di Fatturazione Elettronica, RL+ e NRO**
Il progetto comprende le attività di manutenzione, assistenza e gestione applicativa dei servizi che compongono il Ciclo Passivo Integrato (NRO, Fatturazione Elettronica e RL+) volte ad assicurare il corretto funzionamento dei servizi.	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	RUN
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	N.A.
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	Presidenza Direzione Centrale Bilancio e Finanza U.O. Risorse Economico-Finanziarie del Sistema Sociosanitario
Altri soggetti coinvolti	ATS, ASST, IRCCS Pubblici, AREU e ACSS
Riferimenti normativi	NSO/NRO: Legge di bilancio 2018 (L. 27 dicembre 2017, n. 205), Decreto MEF del 7 dicembre 2018, Decreto MEF del 27 dicembre 2019 e L'articolo 18 del decreto-legge 17 marzo 2020, n. 18; Fatturazione Elettronica: Legge di bilancio 2008 e DM 3 aprile 2013 SIOPE Plus/RL+: Legge di Bilancio 2017, decreto MEF del 27 settembre 2017 e decreto MEF 20 maggio 2018.
PRS: risultati attesi	IST.01-Asset istituzionali, servizi istituzionali e generali, di gestione/IST.0103-Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato/4- Razionalizzazione dei costi di funzionamento/5. Mantenimento dei tempi di pagamento a 30 gg (60 gg in ambito sanitario)

Attività PPA2021_159	**GSA - progetto di consolidamento**

Il progetto prevede l'implementazione di funzionalità evolutive finalizzate al miglioramento della reportistica ad oggi prodotta e sulla base del documento di analisi dei requisiti redatto nel 2020. Al fine di garantire maggiore uniformità operativa, minimizzazione dei rischi di errore, ottimizzazione di tempi ed effort per la produzione di dati, il totale rispetto della compliance normativa, il progetto prevede inoltre l'analisi e il ridisegno delle modalità organizzative ed operative relative alla GSA. In particolare, nel corso del 2021 e sulla scorta di quanto emerso dall'analisi condotta nel 2020 si rende necessario attivare nel corso dell'anno gli interventi di sviluppo, di seguito indicati, partendo da quelli per la revisione della reportistica e di alcune funzionalità sul sistema ERP della GSA. • Sviluppo degli interventi su GSA per revisione reportistica e funzionalità sul sistema ERP della GSA che produrrà come deliverable entro il primo semestre 2021 la reportistica GSA rivista e l'adeguamento delle funzionalità sulla base del documento di requisiti. • Seconda parte di interventi di sviluppo sulla base del documento di requisiti partendo dall'analisi dei puti di attenzione riportati nel documento dei requisiti. Tale attività che si colloca nella seconda parte del 2021, produrrà come deliverable nuove funzionalità sul sistema ERP della GSA riviste sulla base di quanto emerso dall'analisi dei requisiti.	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	GROW
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	N.A.
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	Presidenza Direzione Centrale Bilancio e Finanza U.O. Risorse Economico-Finanziarie del Sistema Sociosanitario
Altri soggetti coinvolti	N.A.
Riferimenti normativi	D. Lgs. 118 del 23 giugno 2011-Titolo II art. 22
PRS: risultati attesi	IST.0103- Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato

Attività PPA2021_160	**Gestione del servizio GSA**
La gestione del servizio GSA comprende la totalità delle attività di manutenzione, gestione applicativa e supporto specialistico, volte ad assicurare il corretto funzionamento del servizio.	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	RUN
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	N.A.
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	Presidenza Direzione Centrale Bilancio e Finanza U.O. Risorse Economico-Finanziarie del Sistema Sociosanitario
Altri soggetti coinvolti	N.A.
Riferimenti normativi	D. Lgs. 118 del 23 giugno 2011-Titolo II art. 22
PRS: risultati attesi	IST.0103- Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato

Attività PPA2021_161	**RL+ adeguamenti normativi**
Il progetto ha la finalità di **adeguare la piattaforma RL+** rispetto alle indicazioni di tipo **normativo** dettate dal progetto nazionale SIOPE Plus (aggiornamento del documento di specifiche tecniche e documento di Linee Guida) e di **supportare le AS** che utilizzano il servizio. Inoltre, si prevede un'attività di accompagnamento alle AS per l'utilizzo dell'OPI monobeneficiario per la gestione degli stipendi. Tale indicazione contenuta nelle LLGG nazionali di SIOPE Plus non è ad oggi non obbligatoria, ma comporta dei cambiamenti di tipo organizzativo e sui sistemi contabili delle AS che sarebbe opportuno analizzare con il coinvolgimento di alcune AS su un tavolo di lavoro regionale da istituire.	

In particolare, si rende necessario attivare le attività sottoindicate: • Adeguamento del nodo RL+ alle nuove specifiche tecniche che andranno in vigore dal 1 luglio 2021; tale attività, il cui svolgimento si colloca nel primo semestre 2021, produrrà come deliverable l'implementazione e rilascio sul nodo RL+ delle modifiche indicate dalle specifiche tecniche; • Analisi dello scenario AS-IS attraverso incontri/interviste con un cluster tra le ATS, ASST, IRCCS Pubblici, AREU e ACSS identificato con Regione e definizione di Linee Guida Regionali sulla gestione degli OPI monobeneficiari sulla base delle evidenze emerse dall'analisi, al fine di accompagnare le ATS, ASST, IRCCS pubblici, AREU e ACSS nel passaggio all'utilizzo dell'OPI monobeneficiario per la gestione degli stipendi, secondo le indicazioni contenute all'interno delle linee guida nazionali di SIOPE Plus. Tale attività, il cui svolgimento si colloca nella seconda parte del 2021, produrrà come deliverable un documento analisi AS-IS e un documento di Linee Guida Regionali.	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	GROW
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	N.A.
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	Presidenza Direzione Centrale Bilancio e Finanza U.O. Risorse Economico-Finanziarie del Sistema Sociosanitario
Altri soggetti coinvolti	ATS, ASST, IRCCS Pubblici, AREU e ACSS
Riferimenti normativi	SIOPE Plus: Legge di Bilancio 2017, decreto MEF del 27 settembre 2017 e decreto MEF 20 maggio 2018.
PRS: risultati attesi	IST.01-Asset istituzionali, servizi istituzionali e generali, di gestione/IST.0103-Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato/4- Razionalizzazione dei costi di funzionamento/5. Mantenimento dei tempi di pagamento a 30 gg (60 gg in ambito sanitario)

Attività PPA2021_162	**Consolidamento ed estensione della piattaforma del Ciclo Passivo Integrato**
L'ambito progettuale è quello del consolidamento ed estensione della **piattaforma regionale del ciclo passivo integrato**. Tale piattaforma sarà un fattore abilitante per la **semplificazione** del ciclo ordine–fattura–pagamento e consentirà di effettuare **analisi dei processi e dei dati** del ciclo passivo (es. ITP, volumi) con particolare riferimento all'**andamento della spesa** per l'acquisto di beni e servizi al fine di **facilitare anche l'interlocuzione con il contesto nazionale sui temi specifici di ambito.** Per la realizzazione del progetto, si rende necessario attivare le attività sottoindicate: • Analisi AS-IS dei processi, dati e sistemi coinvolti nel ciclo passivo e definizione soluzione target al fine di armonizzare e centralizzare su una piattaforma unica regionale i processi e i dati del Ciclo Passivo Integrato. Tale attività, il cui svolgimento si colloca nella prima parte del 2021, produrrà come deliverable un documento di studio di fattibilità sulla base del quale verranno poi indirizzati interventi ed ulteriori analisi nel biennio 2021-2022. • Analisi e progettazione del monitoraggio degli indicatori amministrativi del CPI al fine di analizzare le logiche di integrazione delle informazioni/dati raccolti attraverso i sistemi del Ciclo Passivo Integrato. Tale attività, il cui svolgimento si colloca nella seconda parte del 2021, verrà svolta sulla base delle evidenze emerse dallo studio di fattibilità suddetto e produrrà come deliverable un documento di analisi e progettazione per il monitoraggio degli indicatori amministrativi del Ciclo Passivo Integrato. Nell'anno 2022 si prevede la realizzazione della piattaforma del CPI (revisione dei processi e dei flussi) e lo sviluppo del monitoraggio degli indicatori, completando così la realizzazione di un cruscotto di monitoraggio dei processi e dei dati. Tutte le attività previste sono vincolate alle evidenze emerse dallo studio di fattibilità.	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	TRANSFORM
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	I.10 - Promuovere l'adozione diffusa delle Piattaforme nazionali abilitanti per la PA, estendendole ad ulteriori ambiti di competenza regionale e a diversi soggetti della PA lombarda e del mondo privato; I.12 - Ammodernare processi e modalità di lavoro e di collaborazione digitale tra soggetti pubblici e privati, con l'obiettivo dell'efficientamento e del contenimento dei costi; I.13- Potenziare la capacità programmatoria 'data driven' di Regione Lombardia; I.14- Sviluppare la cultura digitale potenziando e ampliando i centri di competenza nei differenti ambiti di semplificazione e trasformazione digitale;

	I.18 Realizzare soluzioni per favorire l'aggiornamento delle competenze digitali del personale della PA lombarda, a partire da Regione Lombardia, per l'accrescimento della 'agilità digitale' (abilità, convinzioni, modi pensare, partecipazione proattiva in ambito digitale) I.19 Evolvere e standardizzare i processi di approvvigionamento della PA lombarda, anche in linea con gli indirizzi di innovazione promossi da AgID I.20 Prevedere azioni di supporto al cambiamento finalizzati a rendere applicabili le scelte di innovazione tecnologica e organizzativa (seminari, sessioni formative, interventi di comunicazione, ecc.) I.21 Favorire la realizzazione di Ecosistemi digitali per la condivisione di servizi e dati con i soggetti del mondo pubblico e privato, anche attraverso le API disponibili nel marketplace regionale I.22 Valorizzare il patrimonio informativo delle PA lombarde rendendolo disponibile secondo i paradigmi 'Open Data' e 'Linked Data' allo scopo di promuovere un modello di 'governo aperto' I.23 Evolvere gli strumenti integrati di analisi dei dati per supportare le politiche istituzionali e le decisioni, anche attraverso il ricorso ai Big Data, all'analisi predittiva, all'intelligenza artificiale e all'integrazione con fonti dati esterne (es. immagini satellitari) I.24 Potenziare le soluzioni organizzative e tecnologiche di Governo del Patrimonio Informativo Regionale per garantire la conoscenza, strumenti sicuri, la qualità del dato e l'accessibilità agli utenti I.25 Favorire la definizione e la condivisione di regole tecniche di scambio informativo con altre Pubbliche Amministrazioni (ad es. INPS, MEF, Ministero dell'Interno, altre Regioni o Enti Locali…) anche nell'ambito dei dati geografici, attraverso l'adesione/presidio dei gruppi di lavoro specialistici attivi a livello nazionale ed internazionale; I.27 Promuovere il confronto tra i diversi soggetti coinvolti nell'innovazione (Centri di Ricerca, Istituti di alta specializzazione, Regioni, Enti ad autonomia funzionale come Ordini e Collegi professionali) per la condivisione di 'buone pratiche' in ambito digitale
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	Presidenza Direzione Centrale Bilancio e Finanza U.O. Risorse Economico-Finanziarie del Sistema Sociosanitario
Altri soggetti coinvolti	ATS, ASST, IRCCS Pubblici, AREU e ACSS
Riferimenti normativi	NSO: Legge di bilancio 2018 (L. 27 dicembre 2017, n. 205), Decreto MEF del 7 dicembre 2018, Decreto MEF del 27 dicembre 2019 e L'articolo 18 del decreto-legge 17 marzo 2020, n. 18; FE: Legge di bilancio 2008 e DM 3 aprile 2013 SIOPE Plus: Legge di Bilancio 2017, decreto MEF del 27 settembre 2017 e decreto MEF 20 maggio 2018.
PRS: risultati attesi	IST.01-Asset istituzionali, servizi istituzionali e generali, di gestione/IST.0103-Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato/4- Razionalizzazione dei costi di funzionamento/5. Mantenimento dei tempi di pagamento a 30 gg (60 gg in ambito sanitario)

Attività PPA2021_163	**NRO evoluzioni progettuali (focus LG regionali su beni e servizi)**
Il progetto prevede l'aggiornamento del documento di Linee Guida regionali relative alle modalità di acquisto di beni e di servizi (ordini) a fronte delle evoluzioni normative e delle esigenze manifestate dalle aziende sanitarie. Il 1 gennaio 2021 verranno attivati gli ordini sui servizi sanitari e non sanitari, mentre ad oggi non sono state ancora pubblicate le LG nazionali che avrebbero dovuto dare indicazioni specifiche su come gestire gli ordini per servizi. Al fine di colmare il gap nazionale e raccogliere tutti i feedback e le richieste delle ATS, ASST, IRCCS pubblici, AREU e ACSS a fronte dell'avvio del 1° gennaio 2021, si renderà necessario aggiornare il documento delle LGR ad oggi in vigore. In particolare e sulla scorta dell'entrata in vigore dell'obbligo suddetto, si rende necessario attivare l'attività sottoindicata il cui svolgimento si collocherà indicativamente tra il primo ed il secondo semestre dell'anno 2021: • Aggiornamento delle Linee Guida Regionali ad oggi in vigore sulla base dei feedback raccolti dalle ATS, ASST, IRCCS pubblici, AREU e ACSS a valle dell'avvio degli ordini per servizi sanitari e non sanitari; tale attività produrrà come deliverable il documento aggiornato di Linee Guida Regionali.	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	GROW
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	N.A.

ARIA S.p.A. **Classificazione:** a circolazione limitata

Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	Presidenza Direzione Centrale Bilancio e Finanza U.O. Risorse Economico-Finanziarie del Sistema Sociosanitario
Altri soggetti coinvolti	ATS, ASST, IRCCS Pubblici, AREU e ACSS
Riferimenti normativi	NSO: Legge di bilancio 2018 (L. 27 dicembre 2017, n. 205), Decreto MEF del 7 dicembre 2018, Decreto MEF del 27 dicembre 2019 e L'articolo 18 del decreto-legge 17 marzo 2020, n. 18;
PRS: risultati attesi	IST.01-Asset istituzionali, servizi istituzionali e generali, di gestione/IST.0103-Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato/4- Razionalizzazione dei costi di funzionamento

Attività PPA2021_164	**Passaggio alla piattaforma NoTIER del servizio di Fatturazione Elettronica**
Il progetto prevede l'implementazione del **passaggi**o del servizio di **Fatturazione Elettronica** dal sistema attuale alla **piattaforma NoTI-ER** di Regione Emilia-Romagna, già adottata in riuso per la realizzazione del nodo regionale di trasmissione degli ordini (NRO). Si prevede di eseguire un rilascio core nel 2021 e di procedere con un progressivo processo di migrazione delle AS sul nuovo sistema fino al 2022. Questo passaggio è considerato un fattore abilitante per l'implementazione della piattaforma regionale per il Ciclo Passivo Integrato. In particolare e sulla scorta di quanto emerso dall'analisi condotta nel 2020, si rende necessario attivare nel corso dell'anno gli interventi di sviluppo di seguito indicati il cui svolgimento si colloca principalmente nel primo semestre 2021: • sviluppo per adeguamenti sulla piattaforma NoTI-ER che produrranno come deliverable il rilascio della piattaforma NoTI-ER adeguata alla gestione delle fatture PA; • predisporre della documentazione di progetto con le indicazioni tecniche e organizzative per le ATS, ASST, IRCCS pubblici, AREU e ACSS per l'integrazione alla nuova piattaforma che produrranno come deliverable i documenti di scenari d'integrazione, specifiche di interfaccia e piano di change management; • attività di governance a supporto dell'esecuzioni delle fasi di progetto che produrrà come deliverable la documentazione relativa allo stato di avanzamento di progetto. Nell'anno 2022 si prevede la prosecuzione e conclusione delle attività per l'utilizzo della nuova piattaforma da parte di tutte le ATS, ASST, IRCCS pubblici, AREU e ACSS. Quanto sopra descritto non comprende le attività di adeguamento dei sistemi gestionali di ciascuna ATS, ASST, IRCCS pubblici, AREU e ACSS per l'integrazione alla nuova piattaforma il cui costo dovrà anche essere finanziato a parte e non sul presente PPA.	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	GROW
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	N.A.
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	Presidenza Direzione Centrale Bilancio e Finanza U.O. Risorse Economico-Finanziarie del Sistema Sociosanitario
Altri soggetti coinvolti	ATS, ASST, IRCCS Pubblici, AREU e ACSS
Riferimenti normativi	FE: Legge di bilancio 2008 e DM 3 aprile 2013
PRS: risultati attesi	IST.01-Asset istituzionali, servizi istituzionali e generali, di gestione/IST.0103-Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato/4- Razionalizzazione dei costi di funzionamento

Attività PPA2021_165	**Sistema Informativo Regionale per il Welfare: Riuso Celiachia in modalità ASP (Application Server Provider)**
Il progetto di Riuso Celiachia ASP prevede la diffusione della buona pratica lombarda in merito al Servizio Celiachia a diverse Regioni italiane. Per riuso Application Service Provider (ASP) si intende l'apertura e la relativa fruizione del Servizio Celiachia lombardo ad altre Pubbliche amministrazioni che, senza la moltiplicazione di sistemi informativi aventi lo stesso obiettivo, utilizzeranno un servizio già rodato all'interno di regione Lombardia che sarà esteso a nuovi enti attraverso un opportuno dimensionando ed evoluzione. I principali vantaggi per la PA di tale modello sono: • Erogazione di Servizi a valore aggiunto per i propri cittadini che beneficiano della libertà di movimento su tutti i territori delle regioni aderenti senza soluzione di continuità, beneficiando delle condizioni in essere nella regione di residenza;	

• Risparmio per le PA Riusanti sulla voce "sistemi informativi" in quanto non è richiesta la realizzazione di nuovi e specifici servizi regionali; • Per la Regione cedente si ottengono economie di scala sui costi di gestione del servizio in essere; • Semplificazione amministrativa per la PA per la tipologia di architettura posta in essere che dematerializza le prestazioni e garantisce congruità e controllo a livello della rendicontazione delle spese sostenute. Attivato oggi limitatamente all'erogazione dei prodotti per celiaci, il network sarà in futuro facilmente configurabile per erogare altri servizi, quali l'erogazione di presidi per l'assorbenza, altri dispositivi medici etc, in ottica di "voucherizzazione" delle prestazioni.	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	TRANSFORM, GROW, RUN
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	I.12 Ammodernare processi e modalità di lavoro e di collaborazione digitale tra soggetti pubblici e privati, con l'obiettivo dell'efficientamento e del contenimento dei costi I.24 Potenziare le soluzioni organizzative e tecnologiche di Governo del Patrimonio Informativo Regionale per garantire la conoscenza, strumenti sicuri, la qualità del dato e l'accessibilità agli utenti
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	Direzione Generale Welfare
Altri soggetti coinvolti	• Regione Riusanti • Grande Distribuzione, negozi specializzati e Farmacie delle Regioni aderenti • ASL, ULSS, ATS delle Regioni aderenti
Riferimenti normativi	• DGR XI /111 del 14/05/2018 avente per oggetto "Progetto inter regionale per il riuso in modalità ASP (Application Service Provider) del servizio celiachia RL"
PRS: risultati attesi	-

2.3.3 Attività ICT per il Consiglio Regionale e gli Enti SIREG

Attività PPA2021_300	**Attività per A.R.P.A.**

Nel triennio 2021-2023 è prevista l'erogazione dei seguenti servizi ICT in continuità con il 2020 nei seguenti ambiti:
•Gestione documentale
•Servizi di autenticazione
•Servizi di Gestione del Personale
•Gestione Portali

Nella tabella successiva sono riportate le convenzioni stipulate o in corso di stipula

Codice convenzione	Titolo convenzione	Tipologia servizio	Valore 2021	Valore 2022	Valore 2023
21C01	Gestione EDMA 2021-2022	Gestione	Da determinare	Da determinare	-
21C03	Sviluppi EDMA 2021-2022	Gestione	Da determinare	Da determinare	-
21C04	Gestione IDPC 2021-2022	Gestione	Da determinare	Da determinare	-
17C15	SIOP Sistema Informativo Organizzazione e Personale 2017-2022	Gestione	166.115,55	166.115,55	-
20C67	Analisi e progettazione portale istituzionale di ARPA Lombardia	Sviluppo	45.140,00		

Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	RUN
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	L1, L2 (IDPC) L17 e L26 (Sistema documentale)
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	-
Altri soggetti coinvolti	ARPA
Riferimenti normativi	Legge Regionale 30/2006 DGR n. X/6546 del 4 maggio 2017
PRS: risultati attesi	• IST.0108.12 - Razionalizzazione e incremento dell'efficienza amministrativa dell'ente e del SIREG attraverso nuovi modelli di governance per la gestione dei dati, l'interoperabilita' dei sistemi, la sicurezza delle informazioni.

Attività PPA2021_301	**Gestione – Sistema Informativo Regione ALER (SIREAL)**

L'attività in oggetto è parte integrante della messa a disposizione e conduzione in esercizio del servizio SIREAL (Sistema Informativo Regione ALER) per le ALER della Lombardia ed ha per oggetto la fornitura dei seguenti servizi:

1. Sistema Informativo Regione Aler (SIREAL):
   - Gestione infrastrutturale;
   - Manutenzione ordinaria;
   - Manutenzione adeguativa;
   - Assistenza;
   - Gestione del servizio;
   - Service Management.

2. Fatture elettroniche attive/passive PA, B2B e B2C:

• Gestione infrastrutturale; • Manutenzione ordinaria; • Assistenza; • Gestione del servizio; • Service Management.	
Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	RUN
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	ALER
Altri soggetti coinvolti	DG Politiche sociali, abitative e Disabilità
Riferimenti normativi	Legge Regionale 17/2013 L.R. 16/2016 R.R. 4/2017
PRS: risultati attesi	• IST.0108.12 - Razionalizzazione e incremento dell'efficienza amministrativa dell'ente e del SIREG attraverso nuovi modelli di governance per la gestione dei dati, l'interoperabilita' dei sistemi, la sicurezza delle informazioni. • TER.0802.172 - Efficientamento dei processi edilizi nel settore dell'edilizia abitativa • SOC.1206.157 - Miglioramento dell'efficienza, dell'efficacia dei servizi resi e dell'economicita' della gestione (qualita' percepita dagli utenti e riduzione costi di sistema delle ALER)

Attività PPA2021_302	**Attività per Consiglio Regionale**

Nel triennio 2021-2023 è prevista l'erogazione dei seguenti servizi ICT in continuità con il 2020 nei seguenti ambiti:
•Gestione documentale
•Servizi di Gestione del Personale
•Gestione Portali
•Gestione infrastruttura
•Privacy

Nella tabella successiva sono riportate le convenzioni stipulate o in corso di stipula

Codice convenzione	Titolo convenzione	Tipologia servizio	Importo 2021	Importo 2022	Importo 2023
20C07	Migrazione dell'infrastruttura tecnologica del Consiglio Regionale	Gestione	149.788,95	77.505,39	-
19C08	Manutenzione ed Assistenza funzionale del portale del Consiglio Regionale (Gestione 2019)	Gestione	61.000,00	-	-
21C09	Gestione EDMA 2021	Gestione	59.839,29	-	-
17C14	SIOP - nuovo Sistema Informativo Organizzazione e Personale - Consiglio Regionale 2017 - 2022	Gestione	73.760,43	73.760,43	-
20C16	Realizzazione Sito Istituzionale CoReCom	Gestione	6.000,00	6.000,00	-
20C17	SIOP Innovazioni 2020-2021 Addendum al l'incarico 17C14	Sviluppo	Da confermare		
19C49	Dematerializzazione note di liquidazione e decreti del	Sviluppo	793,01	-	-

	Presidente in Consiglio regionale				
19C50	Dematerializzazione Delibere Ufficio di Presidenza (DUP) del Consiglio regionale	Sviluppo	1.659,20	-	-
TBD	Servizi a supporto del GDPR	Gestione e Sviluppo	Da confermare	Da confermare	

Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	RUN
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	L17 e L26 (via sistema documentale) L28 supporto privacy
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	-
Altri soggetti coinvolti	CONSIGLIO REGIONALE
Riferimenti normativi	SIOPE Plus: Legge di Bilancio 2017, decreto MEF del 27 settembre 2017 e decreto MEF 20 maggio 2018.
PRS: risultati attesi	IST.0108.12 - Razionalizzazione e incremento dell'efficienza amministrativa dell'ente e del SIREG attraverso nuovi modelli di governance per la gestione dei dati, l'interoperabilita' dei sistemi, la sicurezza delle informazioni.

Attività PPA2021_303	**Attività per ERSAF**

Nel triennio 2021-2023 è prevista l'erogazione dei seguenti servizi ICT in continuità con il 2020 nei seguenti ambiti:
•Gestione documentale
•Gestione Portali

Nella tabella successiva sono riportate le convenzioni stipulate o in corso di stipula

Codice convenzione	Titolo convenzione	Tipologia servizio	Valore 2021	Valore 2022	Valore 2023
20C06	Startup e Diffusione Lombardia Farm Lab	Gestione e sviluppo	64.725,50		
21C12	Convenzione gestione EDMA 2021-2022	Gestione	25.763,19	17.620,91	17.620,91

Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	RUN
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	L17 e L26 (Sistema documentale) L7 (Farm Lab)
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	-
Altri soggetti coinvolti	ERSAF
Riferimenti normativi	Legge Regionale 30/2006 DGR n. X/6546 del 4 maggio 2017

PRS: risultati attesi	• IST.0108.12 - Razionalizzazione e incremento dell'efficienza amministrativa dell'ente e del SIREG attraverso nuovi modelli di governance per la gestione dei dati, l'interoperabilita' dei sistemi, la sicurezza delle informazioni.

Attività PPA2021_304	**Attività per FINLOMBARDA**

Nel triennio 2021-2023 è prevista l'erogazione dei seguenti servizi ICT in continuità con il 2020 nei seguenti ambiti:

- Gestione documentale
- Servizi di autenticazione
- Servizi di gestione bandi

Nella tabella successiva sono riportate le convenzioni stipulate o in corso di stipula

Codice convenzione	Titolo convenzione	Tipologia servizio	Importo 2021	Importo 2022	Importo 2023
20C05	Convenzione per la fornitura, la gestione, l'assistenza e la manutenzione di servizi informativi	Gestione	Da confermare	Da confermare	Da confermare

Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	RUN
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	L1, L2 (IDPC) L17 e L26 (Sistema documentale)
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	
Altri soggetti coinvolti	FINLOMBARDA
Riferimenti normativi	Legge Regionale 30/2006 DGR n. X/6546 del 4 maggio 2017
PRS: risultati attesi	IST.0108.12 - Razionalizzazione e incremento dell'efficienza amministrativa dell'ente e del SIREG attraverso nuovi modelli di governance per la gestione dei dati, l'interoperabilita' dei sistemi, la sicurezza delle informazioni.

Attività PPA2021_305	**Attività per POLIS Lombardia**

Nel triennio 2021-2023 è prevista l'erogazione dei seguenti servizi ICT in continuità con il 2020 nei seguenti ambiti:

- Gestione documentale
- Servizi di Gestione del Personale
- Gestione Portali
- Sistemi Amministrativo Contabili
- Strumenti per la formazione
- Gestione sistemi statistici
- Governance dati

Nella tabella successiva sono riportate le convenzioni stipulate o in corso di stipula

Codice convenzione	Titolo convenzione	Tipologia servizio	Importo 2021	Importo 2022	Importo 2023
20C18	SIOP Innovazioni 2020-2021 Addendum al l'incarico 17C21	Sviluppo	16.627,23		
17C21	SIOP - nuovo Sistema Informativo Organizzazione e Personale - Polis 2017 - 2022	Gestione	116.699,62	123.864,30	
20C57	Convenzione Attuativa Servizi Amministrativo-Contabili PoliS 2020	Gestione	116.914,15	116.914,15	-
21C58	Gestione di Euformis - Polis Lombardia - gestione 2021 + Sviluppi	Gestione	Da confermare	-	-

21C59	Gestione documentale EDMA - POLIS Lombardia - Gestione 2021-2023	Gestione	Da confermare	Da confermare	Da confermare
19C60	Gestione Statistica	Gestione	Da confermare		
18C20	Datalab	Sviluppo	185.000,00	185.000,00	
21C71	Gestione Portale Polis	Gestione	Da confermare	Da confermare	Da confermare

Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	RUN
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	L17 e L26 (Sistema documentale) L13, L23, L24 (Datalab)
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	
Altri soggetti coinvolti	POLIS
Riferimenti normativi	Legge Regionale 30/2006 DGR n. X/6546 del 4 maggio 2017
PRS: risultati attesi	IST.0108.12 - Razionalizzazione e incremento dell'efficienza amministrativa dell'ente e del SIREG attraverso nuovi modelli di governance per la gestione dei dati, l'interoperabilita' dei sistemi, la sicurezza delle informazioni.

Attività PPA2021_306	**Attività per STRUTTURA COMMISSARIALE SISMA DI MANTOVA**

Nel triennio 2021-2023 è prevista l'erogazione dei seguenti servizi ICT in continuità con il 2020 nei seguenti ambiti:

- Assistenza tecnica
- Gestione Sistema documentale
- Piattaforma procedimenti
- Servizi di Business intelligence

Nella tabella successiva sono riportate le convenzioni stipulate o in corso di stipula

Codice convenzione	Titolo convenzione	Tipologia servizio	Valore 2021	Valore 2022	Valore 2023
21C47	Convenzione SISMA MANTOVA Attività di sviluppo e gestione 2021	Gestione e Sviluppo	192.500,00		

Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	RUN
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	L17 e L26 (Sistema documentale)
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	-
Altri soggetti coinvolti	Struttura Commissariale per il Sisma di Mantova
Riferimenti normativi	Decreto Legge 6 giugno 2012, n.74 Convertito in Legge n.122 del 1° agosto 2012 Ordinanza n. 14 del 20.02.2013 del Presidente della Regione Lombardia D.g.r. 19 settembre 2014, n.X/2392
PRS: risultati attesi	• IST.0108.12 - Razionalizzazione e incremento dell'efficienza amministrativa dell'ente e del SIREG attraverso nuovi modelli di governance per la gestione dei dati, l'interoperabilita' dei sistemi, la sicurezza delle informazioni.

Attività PPA2021_307	**Attività per AREXPO**

Nel triennio 2021-2023 è prevista l'erogazione dei seguenti servizi ICT in continuità con il 2020 nei seguenti ambiti:
- Gestione documentale

Nella tabella successiva sono riportate le convenzioni stipulate o in corso di stipula

Codice convenzione	Titolo convenzione	Tipologia servizio	Valore 2021	Valore 2022	Valore 2023
20C70	Gestione Servizi Documentali Arexpo 2020-2021	Gestione	30.500		

Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	RUN
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	L17 e L26 (Sistema documentale)
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	-
Altri soggetti coinvolti	AREXPO
Riferimenti normativi	Legge 11 dicembre 2016, n. 232
PRS: risultati attesi	• IST.0108.12 - Razionalizzazione e incremento dell'efficienza amministrativa dell'ente e del SIREG attraverso nuovi modelli di governance per la gestione dei dati, l'interoperabilita' dei sistemi, la sicurezza delle informazioni.

2.3.4 Attività ICT su progetti europei

Attività PPA2021_400	**Progetti Europei**

ARIA partecipa come beneficiario diretto o come terza parte di Regione Lombardia a progetti cofinanziati dalla Commissione Europea.

Nella tabella successiva sono riportati i progetti in corso che prevedono attività nel 2021.

Progetto	Programma	Descrizione
BD4QoL	Horizon2020	Big Data Models and Intelligent tools for Quality of Life monitoring and participatory empowerment of head and neck cancer survivors
CEF-TC 2015-2	CEF	Deployment of Generic Cross Border eHealth Services in Italy
eNEIDE	CEF	eNotification and ESPD Integration for Developing Eprocurement
HSMonitor	Horizon2020	Pre-commercial Procurement of innovative ICT-enabled monitoring to improve health status and optimise hypertension care
LinkingAlps	Interreg Alpine Space	Innovative tools and strategies for linking mobility information services in a decarbonised Alpine Space
SMART BEAR	Horizon2020	Smart Big Data Platform to Offer Evidence-based Personalised Support for Healthy and Independent Living at Home
UNICOM	Horizon2020	Up-scaling the global univocal identification of medicines
WHOW	CEF	Water Health Open knoWledge: developing a framework to foster the creation of a large data (open data and LOD) ecosystem on water consumption and quality, health parameters and dissemination of diseases to be reused for advanced analysis and development of innovative services.
X-eHealth	Horizon2020	eXchanging electronic Health Records in a common framework
Gioconda	Interreg ITA SVI	Gestione Integrata e Olistica del Ciclo di vita degli Open Data
HoCare2.0	Interreg Central Europe	Delivery and deployment of Innovative solutions for Home Care by strengthening quadruple helix cooperation and applying principles of co-creation in territorial innovation ecosystems

Nella tabella successive sono riportati i tempi e gli importi di progetto, intesi come il finanziamento previsto nel periodo da parte della Commissione Europea, sulla base dei Grant Agreement e sulla base della pianificazione aggiornata a novembre 2020.

Progetto	Inizio	Fine	Importo2021	Importo2022	Importo2023
BD4QoL	gen-20	dic-24	69.141,11	51.948,74	51.948,74
CEF-TC 2015-2	gen-17	giu-21	14.610,79	-	-
eNEIDE	ott-19	mar-21	18.563,01	148.579,07	-
HSMonitor	ott-19	mar-23	51.579,44	35.680,38	19.813,72
LinkingAlps	ott-19	giu-22	75.673,30	36.085,03	-
SMART BEAR	set-19	ott-23	117.710,86	112.495,00	47.487,26
UNICOM	gen-20	dic-23	122.318,70	172.808,39	211.142,86
WHOW	set-20	ago-23	97.482,13	126.674,09	85.704,32
X-eHealth	giu-20	mag-22	95.502,06	66.676,22	-
Gioconda	apr-19	mar-21	(*)		
HoCare2.0	apr-19	mar-22	(*)	(*)	

(*) per I progetti Gioconda e Hocare2.0, ARIA è Third Party di Regione Lombardia e le attività sono regolate da apposito incarico con la Giunta, che è già riportata nel PPA.

Tipologie di progetti inclusi nell'attività (TRANSFORM, GROW, RUN)	TRANSFORM
Interventi strategici PTTD (solo se sono previsti progetti "TRANSFORM")	L5, L6, L20, L21, L22, L23, L25, L27,L30
Ente o Direzione regionale/ U.O. competente	ALER
Altri soggetti coinvolti	Tutte le Direzioni Regionali, SIREG, Università, Centri di ricerca, Aziende Sanitarie, altre Regioni, EELL, AGID
Riferimenti normativi	Legge Regionale 17/2013 L.R. 16/2016 R.R. 4/2017

PRS: risultati attesi	• IST.0108.12 - Razionalizzazione e incremento dell'efficienza amministrativa dell'ente e del SIREG attraverso nuovi modelli di governance per la gestione dei dati, l'interoperabilita' dei sistemi, la sicurezza delle informazioni. ECON.1403 59 Accordi per la ricerca, l'innovazione e la valorizzazione del capitale umano e promozione della domanda di innovazione ECON.1403 60 Sviluppo di ricerca, innovazione e trasferimento tecnologico per accrescere la competitivita' del sistema regionale SOC.1301 125 Sostegno all'innovazione e ricerca clinica e gestionale nel SSR, al fine di migliorarne la capacita' di assistenza e cura, in un'ottica di appropriatezza e sostenibilita' con focus sulla medicina personalizzata

3. Attività di Procurement

3.1 Centrale di committenza regionale e soggetto aggregatore

ARIA ha proseguito nel corso del 2020 nel percorso finalizzato all'**aggregazione della spesa regionale** e, operando come centrale di committenza e soggetto aggregatore, si è confermata il punto di riferimento per gli acquisti centralizzati in Regione Lombardia al servizio degli Enti del sistema regionale e degli Enti pubblici lombardi.

Al contempo è opportuno segnalare come lo svolgimento delle attività di Procurement nel corso del 2020 siano state fortemente condizionate dal **supporto richiesto ad ARIA per fronteggiare la situazione di emergenza sanitaria provocata dalla pandemia da COVID-19** dichiarata dall'OMS in data 30 gennaio 2020.

In proposito, dalla fine del mese di febbraio 2020 la Direzione Centrale Acquisti ha supportato la Regione Lombardia nell'acquisto di beni e servizi sanitari per gli ospedali del territorio lombardo e inoltre si è occupata degli acquisti necessari all'allestimento della Terapia Intensiva presso Fiera Milano

In riferimento alla pianificazione delle attività della Direzione Centrale Acquisti, a causa dell'emergenza sanitaria, lo svolgimento delle procedure di gara programmate ha risentito della **sospensione dei termini nei procedimenti amministrativi** dal 23 febbraio al 15 maggio.

Nel corso del 2020, è proseguita l'attività di **coordinamento del tavolo tecnico degli appalti**, istituita ai sensi della L.R. 24/2014 recante modifica alla L.R. 33/2007, con particolare riferimento alle fasi di **pianificazione, programmazione e controllo degli appalti**, secondo le modalità definite dalla normativa secondaria specifica (DGR X/3440 del 2015).

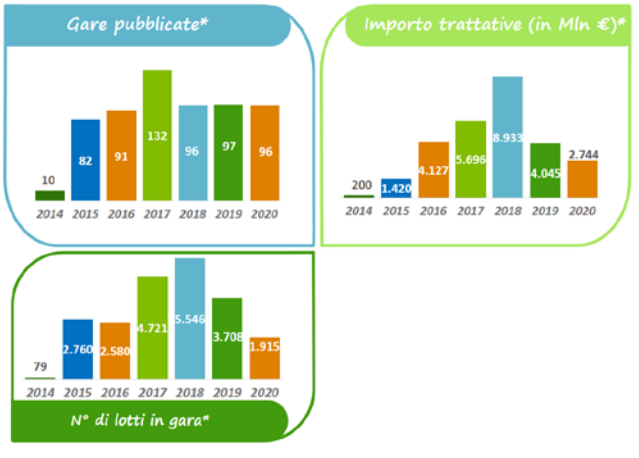
Si segnala, infine, che, nonostante il perdurare del periodo emergenziale è proseguita l'interlocuzione con i provveditori degli Enti e dei Soggetti Aggregatori delle altre regioni italiane, al fine di **condividere la strategia di aggregazione dei fabbisogni** volta poi alla definizione della pianificazione integrata di sistema.

3.1.1 Resoconto 2020

Al 30 ottobre sono state pubblicate n. 96 procedure di gara di cui n. 50 sono state aggiudicate in corso di anno, n. 3 sono risultate deserte per assenza di offerte valide. Il valore delle gare pubblicate ammonta ad euro 2.744 mln relativi ad un totale di n. 1.915 lotti.

I tempi medi di aggiudicazione, intesi come intervallo tra la data di pubblicazione e la data di aggiudicazione definitiva per l'anno di pubblicazione, sono stati contenuti in 102 gg per le gare OEV e in 70 gg per le gare a prezzo, mentre i tempi medi per addivenire alla stipula contrattuale si attestano su 42 gg.

Il criterio di aggiudicazione prevalentemente utilizzato è stato il criterio del prezzo e ciò a valere per il 55% delle procedure pubblicate riferite per la maggior parte ad approvvigionamenti di farmaci e vaccini; per il restante 45% delle gare si è optato per il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa.



(*) con riferimento al sistema dinamico di acquisizione, sono considerati unicamente i dati relativi agli appalti specifici.
N.B.: non sono incluse le procedure sotto soglia, i rinnovi delle convenzioni e gli ordini diretti per l'acquisto di prodotti relativi all'emergenza COVID19.

Il volume dei risparmi dal 2014 ad oggi ha raggiunto il valore di 2.627 mln € così come rappresentato in figura

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Totale
N° Gare	10	70	77	118	86	85	50	496
Valore a base d'asta	166 Mln€	555 Mln€	2.956Mln€	3.641Mln€	6.985Mln€	3.077Mln€	807 Mln€	18.187Mln€
Risparmio potenziale	19 Mln€	149 Mln€	488 Mln€	551 Mln€	935 Mln€	349 Mln€	136 Mln€	2.627Mln€
% Risparmio potenziale su BA	12%	27%	16%	15%	13%	11%	17%	14%

NOTE

- Il n° delle gare si riferisce alle gare con lotti aggiudicati, attivi o chiusi
- Il valore a base d'asta si riferisce ai soli lotti aggiudicati, attivi o chiusi
- Il risparmio potenziale ipotizza l'erosione completa delle convenzioni/contratti
- (2015) - Per il calcolo dei risparmi e per il valore a base d'asta non sono state considerate le gare ARCA_2015_10 e ARCA_2015_10.1 (Copertura Assicurativa)
- (2017) - Per il calcolo dei risparmi e per il valore a base a non sono state considerata la gara ARCA_2017_131 - Energia Elettrica Ed. 5 (imp. agg.ne > BA) e i lotti ARCA_2017_001.10/L418; ARCA_2017_018/L25; ARCA_2017_018/L26; ARCA_2017_018/L27; ARCA_2017_018/L29, ARCA_2017_041/L01_C, ARCA_2017_065/L01, ARCA_2017_065/L02, ARCA_2017_065/L03, ARCA_2017_065/L04, ARCA_2017_065/L05,
- (2018) - Per il calcolo dei risparmi e per il valore a base non è stato considerato il lotto ARCA_2018_009/L49_50Ml.

Le gare ARCA_2019_001, ARCA_2019_001.6, ARCA_2018_010.3 e ARCA_2017_026.5 considerano i risparmi anche di altre regioni

Non sono state considerate le gare di Ambito Sotto soglia

3.1.2 Gare aggregate

L'attività core business di Centrale di Committenza e Soggetto Aggregatore di cui alla Legge Regionale n. 33/2007, implica l'attività tecnica di predisposizione delle gare aggregate.

Tale attività consiste nella gestione delle attività di definizione di strategie di gara, predisposizione della documentazione e delle procedure amministrative, pubblicazione ed aggiudicazione per le seguenti procedure aggregate, nonché della gestione dell'eventuale contenzioso.

La pianificazione delle attività per il triennio 2021/2023 della Direzione Centrale Acquisti riguarderà:

- in qualità di Centrale Regionale Acquisti, il mantenimento della continuità di approvvigionamento per le convenzioni relative ad oggetti già attivati a livello centralizzato nel corso degli anni precedenti;
- in qualità di Soggetto Aggregatore, la completa copertura, per tutte le PA lombarde, in collaborazione e coordinamento anche con Città Metropolitana di Milano e la Provincia di Brescia, di tutti i beni/servizi oggetto del DPCM dell'11 luglio 2018;
- l'individuazione di alcune iniziative sovraregionali svolte in collaborazione con altre Regioni e con i Soggetti Aggregatori di tali Regioni con cui sono in vigore, o in corso di attivazione, rapporti convenzionali per l'esperimento di procedure comuni e più specificatamente Veneto, Liguria, Piemonte.

Resta consolidato l'obiettivo *in primis* del miglioramento della qualità delle forniture regionali oltre che l'ottenimento di ingenti risparmi economici, condizioni di competitività all'interno del mercato della fornitura, affinché gli utilizzatori finali possano fruire di beni e servizi caratterizzati da un livello di qualità sempre maggiore.

Le gare aggregate si riferiscono a categorie già trattate nel corso degli anni scorsi e che vengono riproposte in vista della scadenza naturale o dell'erosione totale o parziale delle convenzioni attivate nonché alle nuove iniziative che sono state ritenute dal Tavolo Tecnico degli Appalti regionale meritevoli di aggregazione a livello di centrale di committenza regionale.

Sulla base delle esigenze ad oggi espresse dalle Direzioni Generali di Regione Lombardia, dagli Enti del Sireg, e come approvato dal Tavolo Tecnico degli Appalti Regionali nelle sedute dell'8 ottobre 2020 e del 23 novembre 2020, in virtù della situazione attuale che vede la Direzione Centrale Acquisti impegnata anche nell'esecuzione di procedimenti di acquisto necessari per la gestione dell'emergenza COVID-19, le gare programmate per il triennio 2021/2023 di cui dovrà svolgere le procedure concorsuali ARIA, sono le seguenti:

COD GARA	INIZIATIVA	Valore economico
ARIA_2021_001	Abbonamenti e riviste – ARIA	790.188,59 €
ARIA_2021_002	Agenzia viaggi (trasferte di lavoro) – ARIA	815.800,00 €
ARIA_2021_003	Aghi e siringhe - ARIA/DPCM	6.815.994,16 €
ARIA_2021_004	Alcoli - ARIA/DPCM	915.663,60 €
ARIA_2021_005	Antisettici e disinfettanti - ARIA/DPCM	1.449.964,01 €
ARIA_2021_006	Arredi per uffici – ARIA	2.842.818,97 €

ARIA S.p.A. **Classificazione:** a circolazione limitata

COD GARA	INIZIATIVA	Valore economico
ARIA_2021_007	Arredi sanitari per reparti ed ambulatori – ARIA	4.910.089,50 €
ARIA_2021_008	Assicurazione RCT, patrimoniale e altri servizi assicurativi - ARIA	55.777.437,36 €
ARIA_2021_009	Ausili monouso ad assorbenza per incontinenza - ARIA/DPCM	30.983.102,97 €
ARIA_2021_010	Ausili per disabili – ARIA	9.602.305,37 €
ARIA_2021_011	Carta e cancelleria – ARIA	3.538.801,05 €
ARIA_2021_012	Comunicazione – ARIA	18.142.928,52 €
ARIA_2021_013	Dispositivi di protezione – ARIA	16.023.743,00 €
ARIA_2021_014	Dispositivi pazienti diabetici territoriale - ARIA/DPCM	97.988.505,32 €
ARIA_2021_015	Dispositivi per aferesi ed autotrasfusione - ARIA	4.527.592,00 €
ARIA_2021_016	Dispositivi per anestesia e rianimazione - ARIA	3.964.707,63 €
ARIA_2021_017	Dispositivi per endoscopia digestiva – ARIA	6.367.024,55 €
ARIA_2021_018	Dispositivi per radiologia – ARIA	2.424.600,00 €
ARIA_2021_019	Divise per il personale dipendente - ARIA	107.543,53 €
ARIA_2021_020	DM per assistenza protesica (stomie, cateteri, ecc.) – ARIA	32.274.608,18 €
ARIA_2021_021	Ecotomografi – ARIA	4.948.936,00 €
ARIA_2021_022	Elisoccorso – ARIA	11.382.766,60 €
ARIA_2021_023	Energia Elettrica SSR – ARIA	54.642.627,99 €
ARIA_2021_024	Facility Management - ARIA/DPCM	7.403.200,00 €
ARIA_2021_025	Farmaci - ARIA/DPCM	1.403.590.109,03 €
ARIA_2021_026	Farmaci galenici – ARIA	1.982.840,00 €
ARIA_2021_027	Farmaci/Vaccini Veterinari - ARIA/DPCM	673.022,72 €
ARIA_2021_028	Frigoriferi ed emoteche – ARIA	391.450,00 €
ARIA_2021_029	Gas medicinali (bene e/o manutenzione impianti) - ARIA/DPCM	11.242.767,83 €
ARIA_2021_030	Guanti chirurgici e non - ARIA/DPCM	5.653.043,40 €
ARIA_2021_031	ICT - Cartella Clinica – ARIA	2.278.596,86 €
ARIA_2021_032	ICT - CUP – ARIA	11.665.730,96 €
ARIA_2021_033	ICT - Data Center – ARIA	3.482.401,88 €
ARIA_2021_034	ICT - Fleet – ARIA	11.916.241,19 €
ARIA_2021_035	ICT - PC e mobile device – ARIA	645.000,00 €
ARIA_2021_036	ICT - RIS- PACS – ARIA	72.215.024,84 €
ARIA_2021_037	Impianti cocleari – ARIA	4.229.838,00 €
ARIA_2021_038	Inclusive service per emogasanalisi e/o per sierologia e/o virologia - ARIA	4.460.698,00 €
ARIA_2021_039	Lavanolo - ARIA/DPCM	8.143.474,17 €
ARIA_2021_040	Manutenzione edile - ARIA/DPCM	50.000.000,00 €
ARIA_2021_041	Manutenzione gruppi continuita' - ARIA/DPCM	292.841,63 €
ARIA_2021_042	Manutenzione impianti acqua - ARIA/DPCM	9.737.314,71 €
ARIA_2021_043	Manutenzione impianti antincendio - ARIA/DPCM	730.021,00 €
ARIA_2021_044	Manutenzione impianti ed immobili - ARIA/DPCM	124.984.332,79 €
ARIA_2021_045	Manutenzione impianti elettrici - ARIA/DPCM	9.431.600,00 €
ARIA_2021_046	Manutenzione impianti elevatori - ARIA/DPCM	7.205.965,29 €
ARIA_2021_047	Manutenzione impianti legionella - ARIA/DPCM	636.800,00 €
ARIA_2021_048	Mautenzione strade - ARIA/DPCM	25.000.000,00 €

ARIA S.p.A. **Classificazione:** a circolazione limitata

COD GARA	INIZIATIVA	Valore economico
ARIA_2021_049	Manutenzione verde - ARIA/DPCM	12.554.612,99 €
ARIA_2021_050	Medicazioni generali e specialistiche - ARIA/DPCM	10.721.339,42 €
ARIA_2021_051	Metadone e sistema di somministrazione - ARIA/DPCM	1.615.721,00 €
ARIA_2021_052	Mezzi di contrasto - ARIA/DPCM	3.782.115,53 €
ARIA_2021_053	Microinfusori – ARIA	17.008.462,00 €
ARIA_2021_054	Organizzazione Eventi – ARIA	430.000,00 €
ARIA_2021_055	Ossido nitrico e sistemi di somministrazione - ARIA/DPCM	208.423,00 €
ARIA_2021_056	Ossigenoterapia - ARIA/DPCM	16.117.355,18 €
ARIA_2021_057	Pace makers e defibrillatori - ARIA/DPCM	36.021.277,50 €
ARIA_2021_058	Prodotti dietetici e latti - ARIA	2.526.949,00 €
ARIA_2021_059	Prodotti e materiali di consumo per sterilizzazione – ARIA	1.398.818,98 €
ARIA_2021_060	Prodotti per dialisi (forniture ospedaliere e domiciliari) – ARIA	13.719.336,11 €
ARIA_2021_061	Prodotti per nutrizione enterale e parenterale - ARIA/DPCM	7.476.620,76 €
ARIA_2021_062	Protesi e dispositivi per apparato cardiocircolatorio – ARIA	40.990.845,03 €
ARIA_2021_063	Protesi ortopediche ed osteosintesi - ARIA/DPCM	41.771.554,40 €
ARIA_2021_064	Pubblicazione bandi di gara – ARIA	1.308.500,00 €
ARIA_2021_065	Radiofarmaci - ARIA/DPCM	5.317.272,57 €
ARIA_2021_066	Ristorazione - ARIA/DPCM	32.797.194,77 €
ARIA_2021_067	Service per nutrizione enterale e parenterale – ARIA	8.483.286,38 €
ARIA_2021_068	Servizi assistenziali e alberghieri – ARIA	7.855.640,00 €
ARIA_2021_069	Servizi di assistenza sociale – ARIA	3.081.534,00 €
ARIA_2021_070	Servizi di certificazione qualità – ARIA	3.999.162,00 €
ARIA_2021_071	Servizi di fornitura di personale compreso personale temporaneo - ARIA	20.163.121,34 €
ARIA_2021_072	Servizi di fornitura di personale per servizi psichiatrici (no gestione centri) - ARIA	5.784.000,00 €
ARIA_2021_073	Servizi di fornitura di personale per servizio di front office – ARIA	7.675.658,00 €
ARIA_2021_074	Servizi di logistica – ARIA	27.208.789,22 €
ARIA_2021_075	Servizi postali – ARIA	2.306.291,00 €
ARIA_2021_076	Servizi pulizie (in ambito sanitario e non) - ARIA/DPCM	20.643.102,96 €
ARIA_2021_077	Servizi sanitari vari – ARIA	8.600.494,08 €
ARIA_2021_078	Servizio Bar e Vendor Machine – ARIA	3.388.985,32 €
ARIA_2021_079	Servizio di brokeraggio – ARIA	663.149,80 €
ARIA_2021_080	Servizio di copertura assicurativa dei rischi di Responsabilità Civile verso Terzi e verso Prestatori d'Opera (per le ATS) – ARIA	192.000,00 €
ARIA_2021_081	Servizio di revisione legale dei conti – ARIA	62.000,00 €
ARIA_2021_082	Servizio di stampa (opuscoli, manifesti, depliant, etc) – ARIA	3.886.217,00 €
ARIA_2021_083	Servizio di ventiloterapia – ARIA	26.922.250,85 €
ARIA_2021_084	Servizio di vigilanza armata e non - ARIA/DPCM	19.070.223,13 €
ARIA_2021_085	Set in TNT sterile – ARIA	7.102.460,00 €
ARIA_2021_086	Sistema integrato manutenzione apparecchiature - ARIA/DPCM	50.468.990,66 €
ARIA_2021_087	Smaltimento rifiuti sanitari - ARIA/DPCM	7.825.988,36 €
ARIA_2021_088	Soluzioni infusionali - ARIA/DPCM	5.430.108,59 €

COD GARA	INIZIATIVA	Valore economico
ARIA_2021_089	Stent vascolari e coronarici - ARIA/DPCM	6.364.637,50 €
ARIA_2021_090	Suture - ARIA/DPCM	7.066.518,71 €
ARIA_2021_091	TAC e Tomografi – ARIA	13.745.030,00 €
ARIA_2021_092	Vaccini (NO anallergici, NO veterinari) - ARIA/DPCM	118.128.738,00 €
ARIA_2021_093	Vaccini anallergici - ARIA/DPCM	4.675.797,35 €

Tabella 3 - Elenco Gare aggregate

L'elenco sopra riportato potrà essere integrato con ulteriori fabbisogni previa specifica determinazione del Tavolo Tecnico degli Appalti Regionale (TTAR) nei casi di manifesta e motivata urgenza e/o per casi imprevisti e imprevedibili che venissero a manifestarsi in corso d'anno.

Si precisa altresì che nell'indizione delle procedure di gara si terrà conto di quanto previsto dalla Legge Regionale n. 36/2015 «Nuove norme per la cooperazione in Lombardia. Abrogazione della Legge Regionale 18 novembre 2003, n. 21» del 6 novembre 2015, che all'art. 9 stabilisce che la Regione, il SIREG e le Aziende Sanitarie e Ospedaliere destinino alla spesa per i contratti (ad esclusione di quelli socio-sanitari) una percentuale di almeno il 5% dell'importo complessivo degli affidamenti a terzi di forniture di beni e servizi a società cooperative di tipo B.

3.1.3 Gestione convenzioni attive

Sempre nel triennio 2021/2023 proseguirà l'attività di gestione amministrativa delle Convenzioni Quadro. Tale gestione consentirà agli Enti beneficiari di poter acquistare i prodotti e i servizi disponibili attraverso il NECA nell'ottica della semplificazione e trasparenza amministrativa, assicurando, al contempo, il rispetto di quanto previsto contrattualmente attraverso tre tipologie di verifiche:

1. Verifiche amministrative
2. Verifiche di qualità sui prodotti
3. Rilevazione della soddisfazione tramite *customer satisfaction*

Il monitoraggio costante di tutti i lotti attivi su NECA permetterà, inoltre, di rilevare eventuali situazioni anomale nelle erosioni e predisporre in tempo utile una nuova procedura di gara per garantire continuità di acquisto agli Enti.

Nel triennio 2021/2023 saranno gestite le Convenzioni relative a forniture di beni e di servizi concluse a partire dal 2015 e in dettaglio:

COD. GARA	INIZIATIVA	DATA ATTIVAZIONE 1° CONVENZIONE	DATA SCADENZA ULTIMA CONVENZIONE
ARCA_2013_5	Servizio di gestione delle postazioni lavoro	27/05/2015	27/05/2021
ARCA_2015_39.1	Suture Chirurgiche	01/03/2017	05/07/2020
ARCA_2015_42	Sonde oro-esofagee e gastrointestinali	02/03/2016	02/03/2020
ARCA_2015_49	Protesi Mammarie ed espansori tissutali	18/02/2016	18/02/2020
ARCA_2015_50.1	Protesi Vascolari	12/05/2017	10/04/2021
ARCA_2015_51	Protesi ortopediche	22/02/2018	18/02/2023

ARIA S.p.A. **Classificazione:** a circolazione limitata

COD. GARA	INIZIATIVA	DATA ATTIVAZIONE 1° CONVENZIONE	DATA SCADENZA ULTIMA CONVENZIONE
ARCA_2015_52	Protesi Urogenitali	09/11/2016	02/03/2020
ARCA_2015_68	Farmaci regionali	31/03/2016	11/05/2020
ARCA_2015_76	Dispositivi per endoscopia digestiva	14/03/2017	12/05/2020
ARCA_2015_80	Reti e Patch	03/03/2017	03/03/2021
ARCA_2015_81	Dispositivi per Elettrochirurgia	18/05/2017	18/05/2021
ARCA_2015_84	Dispositivi per Aferesi	03/10/2016	02/10/2020
ARCA_2015_85	Sistemi per Osteosintesi	22/02/2019	22/02/2020
ARCA_2016_05	Pacemaker e Defibrillatori	28/09/2018	19/10/2021
ARCA_2016_06	Pompe impiantabili e Neurostimolatori	10/03/2017	28/02/2021
ARCA_2016_102	Service di Sierologia, Virologia e Biologia Molecolare	19/04/2018	26/07/2021
ARCA_2016_106.1	Sonde oro-esofagee e gastro-intestinali	28/02/2018	28/02/2021
ARCA_2016_109	Servizio di gestione informatizzata delle Risorse Umane in SaaS	19/01/2018	19/01/2021
ARCA_2016_12	Protesi Vascolari e Dispositivi Medici per Apparato Cardiocircolatorio	29/01/2018	22/07/2022
ARCA_2016_14.1	Antisettici e Disinfettanti Ed. 3	06/10/2017	09/04/2021
ARCA_2016_21	Pompe e Set dedicati	05/01/2018	28/09/2021
ARCA_2016_26	Guide per Apparato Cardiocircolatorio	16/11/2018	03/12/2022
ARCA_2016_29.1	Smaltimento rifiuti radioattivi per gli enti del SSR	05/06/2017	05/06/2021
ARCA_2016_33	Frigoriferi ed Emoteche	20/10/2017	05/07/2021
ARCA_2016_34	Arredi Sanitari e Carrelli	25/10/2017	26/10/2020
ARCA_2016_37.1	Strumentario chirurgico generale	11/12/2019	10/11/2022
ARCA_2016_38	Service di Emogasanalisi	06/04/2018	27/02/2022
ARCA_2016_42	Arredi per Uffici	24/11/2017	25/05/2020
ARCA_2016_44	Servizio di Guardiania	04/12/2017	04/12/2020
ARCA_2016_45.1	Servizi di tesoreria	10/08/2017	31/12/2020
ARCA_2016_45.2	Servizi di tesoreria	01/04/2017	31/12/2020
ARCA_2016_46	Servizio di conservazione a norma dei documenti informatici da destinare agli Enti Locali lombardi	15/02/2018	15/02/2024
ARCA_2016_48	Servizio di Vigilanza Armata	04/12/2017	04/12/2020
ARCA_2016_49	Impianti Cocleari	21/03/2018	14/06/2021
ARCA_2016_51	Dispositivi per Drenaggio	03/09/2018	21/02/2022

ARIA S.p.A. **Classificazione:** a circolazione limitata

COD. GARA	INIZIATIVA	DATA ATTIVAZIONE 1° CONVENZIONE	DATA SCADENZA ULTIMA CONVENZIONE
ARCA_2016_52	Protesi e Dispositivi Medici per Chirurgia	06/12/2018	11/02/2023
ARCA_2016_53	Mezzi di Osteosintesi e Protesi Ortopediche	12/03/2019	05/09/2021
ARCA_2016_54	Aghi e Siringhe	05/01/2018	05/09/2021
ARCA_2016_55	Materiali e Vestiario in TNT non sterile	30/07/2018	12/12/2022
ARCA_2016_58	Protesi Oculistiche e Dispositivi medici per Oftalmologia	12/11/2018	23/01/2022
ARCA_2016_59	Dispositivi per anestesia e rianimazione	28/11/2017	03/04/2021
ARCA_2016_61	Dispositivi per medicazione generale e specialistica	22/12/2017	29/01/2021
ARCA_2016_64	Guanti ad uso sanitario	20/06/2018	21/01/2021
ARCA_2016_65	Protesi e Dispositivi per Otorinolaringoiatria	28/09/2018	16/09/2022
ARCA_2016_66	Protesi Mammarie ed Espansori Tissutali	10/04/2018	02/03/2023
ARCA_2016_67.1	Materiale per Sterilizzazione	30/11/2018	17/12/2021
ARCA_2016_79	Dispositivi per Emotrasfusione ed Ematologia	10/08/2017	15/09/2021
ARCA_2016_81	Deflussori e dispositivi elastomerici	13/07/2017	13/07/2021
ARCA_2016_83	Farmaci	12/09/2016	12/04/2020
ARCA_2016_85	Soluzioni infusionali, enterali e parenterali	12/09/2017	30/11/2021
ARCA_2016_89	Farmaci	28/04/2017	21/03/2021
ARCA_2016_89.1	Farmaci	20/04/2017	14/12/2020
ARCA_2016_90	Farmaci	19/07/2017	29/02/2020
ARCA_2016_92.1	Dispositivi per pazienti diabetici	20/06/2018	17/01/2022
ARCA_2016_93	Dispositivi per l'Apparato Urogenitale e per Stent Ureterali	22/03/2017	28/04/2021
ARCA_2016_93.2	Dispositivi per l'Apparato Urogenitale e per Stent Ureterali	28/09/2018	12/11/2021
ARCA_2016_96	Servizio di nutrizione artificiale domiciliare	28/03/2017	28/03/2020
ARCA_2016_98.1	Stent coronarici, vascolari e Protesi vascolari	20/02/2018	15/10/2021
ARCA_2016_99	Protesi e Dispositivi per Apparato Digerente	02/01/2017	12/02/2022
ARCA_2016_99.1	Protesi e dispositivi per apparato digerente, uro-genitale e respiratorio	28/02/2018	14/12/2021
ARCA_2017_001.10	Farmaci	12/01/2018	31/05/2021
ARCA_2017_001.11	Farmaci	13/06/2018	30/07/2022
ARCA_2017_001.11bis	Procedura Negoziata per la fornitura di Farmaci	12/01/2018	26/03/2021
ARCA_2017_001.2	Farmaci	29/01/2018	19/07/2020
ARCA_2017_001.3bis	Farmaci	12/01/2018	13/05/2021
ARCA_2017_001.5	Farmaci	12/01/2018	11/01/2021

ARIA S.p.A. **Classificazione:** a circolazione limitata

COD. GARA	INIZIATIVA	DATA ATTIVAZIONE 1° CONVENZIONE	DATA SCADENZA ULTIMA CONVENZIONE
ARCA_2017_001.9	Farmaci	11/01/2018	15/05/2022
ARCA_2017_007	Servizio Facility Management degli immobili	05/10/2019	15/04/2022
ARCA_2017_008	Farmaci di importazione	10/05/2018	15/11/2020
ARCA_2017_009	Servizio di pulizia e disinfezione di ambienti - Enti Sanitari	03/07/2019	03/07/2023
ARCA_2017_010	Mezzi di Osteosintesi	23/04/2019	22/11/2022
ARCA_2017_016	Pacemakers e defibrillatori	22/01/2020	04/11/2022
ARCA_2017_017	Servizio di Lavanderia e Lavanolo	24/04/2019	24/04/2023
ARCA_2017_018	Pompe impiantabili e neurostimolatori	13/04/2019	17/04/2023
ARCA_2017_024	Service di Emodinamica	17/05/2019	17/05/2022
ARCA_2017_025.1	Service di Elettrofisiologia	02/08/2019	02/08/2022
ARCA_2017_027	Ausili monouso ad assorbenza per incontinenza	28/12/2018	07/02/2022
ARCA_2017_028.1	Medicinale Ossido Nitrico comprensivo di sistemi per la sua somministrazione	19/03/2019	03/10/2020
ARCA_2017_028.2	Gas medicinali, tecnici e criogenici e dei servizi di manutenzione connessi	17/12/2019	11/04/2022
ARCA_2017_032	Prodotti per la nutrizione artificiale	13/11/2018	13/05/2021
ARCA_2017_033	Service di Radiologia Interventistica	22/05/2019	22/05/2022
ARCA_2017_033.1	Service di Neuroradiologia Interventistica	22/05/2019	22/05/2022
ARCA_2017_034	Ossigeno e servizi connessi per la gestione dei pazienti in ossigeno terapia domiciliare	18/12/2018	07/02/2022
ARCA_2017_035	Soluzioni infusionali	03/08/2018	31/03/2022
ARCA_2017_036.1	Suturatrici per chirurgia laparotomica e laparoscopica	06/08/2019	20/05/2023
ARCA_2017_040	Smaltimento rifiuti per gli enti del SSR	26/04/2018	26/04/2022
ARCA_2017_041	Servizio di manutenzione degli impianti elevatori per gli Enti sanitari	05/10/2018	05/10/2020
ARCA_2017_042	Arredi e Carrelli	09/05/2018	31/08/2021
ARCA_2017_044	Service di Medicina Trasfusionale	25/07/2018	27/05/2022
ARCA_2017_046.1	Dispositivi di Medicazione Generale_Parte 1	20/05/2019	04/02/2023
ARCA_2017_046.5	Dispositivi per medicazioni con terapia a pressione negativa	23/09/2019	13/11/2023
ARCA_2017_048	Servizi di tesoreria	09/02/2018	31/12/2020
ARCA_2017_049.1	Guanti ad uso sanitario	05/03/2019	19/03/2021
ARCA_2017_049.2	Materiale e Vestiario in TNT non sterile	05/03/2019	06/02/2023
ARCA_2017_051	Protesi e Dispositivi per Apparato Digerente	03/07/2019	06/11/2023

ARIA S.p.A. **Classificazione:** a circolazione limitata

COD. GARA	INIZIATIVA	DATA ATTIVAZIONE 1° CONVENZIONE	DATA SCADENZA ULTIMA CONVENZIONE
ARCA_2017_052	Dispositivi per Videolaparoscopia	08/08/2019	11/05/2022
ARCA_2017_053	Vaccini Anallergici	26/10/2018	10/05/2022
ARCA_2017_054	Dispositivi per Apparato Urogenitale e Stent Ureterali	02/04/2019	07/02/2023
ARCA_2017_056	Carta e cancelleria	03/05/2018	04/05/2020
ARCA_2017_057	Farmaci Biologici - Accordo Quadro	02/01/2018	19/01/2020
ARCA_2017_057.1	Farmaci Biologici	12/01/2018	15/01/2020
ARCA_2017_059	Appalto Specifico per la fornitura di Deflussori ed Elastomeri	02/04/2019	10/08/2023
ARCA_2017_060	Dispositivi per Aferesi	19/09/2018	23/10/2022
ARCA_2017_062	Servizi di pianificazione e acquisto degli spazi pubblicitari - Ed. 3	12/11/2018	12/11/2021
ARCA_2017_062.1	Strumentario Chirurgico per Ginecologia e Urologia	25/11/2019	07/04/2022
ARCA_2017_062.2	Strumentario Chirurgico Toracico Addominale	22/11/2019	03/12/2021
ARCA_2017_063	Servizio di Manutenzione Impianti ed Apparecchiature Antincendio	19/04/2018	19/04/2021
ARCA_2017_063.1	Manutenzione Impianti Antincendio	25/10/2018	25/10/2021
ARCA_2017_065	TAC e risonanze magnetiche (Veneto e Lombardia)	25/05/2018	07/06/2021
ARCA_2017_066	Protesi e dispositivi per apparato respiratorio	02/07/2019	30/01/2023
ARCA_2017_067	Stent vascolari coronarici e periferici	13/06/2019	26/05/2023
ARCA_2017_068	Angiografi e Poligrafi	24/09/2018	27/09/2021
ARCA_2017_072	Protesi mammarie ed espansori tissutali	08/04/2020	10/06/2023
ARCA_2017_073	Dispositivi Medici per anestesia e rianimazione	06/08/2019	17/03/2022
ARCA_2017_074	Dispositivi per Dialisi Ospedaliera - Ambulatoriale e CAL - e Domiciliare Extracorporea	15/11/2018	01/07/2023
ARCA_2017_075	Dispositivi per Emotrasfusione ed Ematologia	28/09/2018	28/09/2022
ARCA_2017_078	Antisettici e Disinfettanti	26/10/2018	09/05/2022
ARCA_2017_079.4	Farmaci Veterinari Ed. 2	27/03/2018	12/04/2020
ARCA_2017_080	Radiofarmaci Kit caldi	27/03/2018	04/04/2020
ARCA_2017_084	Servizio di manutenzione impianti Elettrici	11/09/2018	11/03/2021
ARCA_2017_085	Ecotomografi	29/01/2019	18/02/2022
ARCA_2017_086	Toner, cartucce e nastri per stampanti Ed. 3	14/03/2018	14/03/2020
ARCA_2017_088	Drenaggi chirurgici	19/03/2019	20/04/2023
ARCA_2017_090	Radiofarmaci - kit freddi	26/11/2018	26/05/2021
ARCA_2017_091	Prodotti e materiali di consumo per sterilizzazione	06/04/2019	21/04/2023
ARCA_2017_092	Dispositivi per sistema chiuso di prelievo	27/09/2018	27/09/2021

ARIA S.p.A. **Classificazione:** a circolazione limitata

COD. GARA	INIZIATIVA	DATA ATTIVAZIONE 1° CONVENZIONE	DATA SCADENZA ULTIMA CONVENZIONE
ARCA_2017_097	Servizio di posta elettronica in SaaS	01/07/2019	01/07/2021
ARCA_2017_099	Frigoriferi, Emoteche e Congelatori	09/10/2018	08/04/2023
ARCA_2017_100	Dispositivi per odontoiatria	15/10/2018	05/05/2023
ARCA_2017_101	Consumabili di uso generale per laboratorio IVD	31/08/2018	25/05/2023
ARCA_2017_103	Carte Termochimiche	20/06/2018	28/09/2021
ARCA_2017_112	Mezzi di contrasto	01/02/2018	09/02/2020
ARCA_2017_115	Sistemi di prelievo, conservazione e trasporto di campioni cervico-vaginali per la determinazione di HPV-DNA, di vetrini per citologia e di un sistema completo per l'allestimento dei campioni	24/05/2019	24/05/2021
ARCA_2017_115.1	Sistemi diagnostici per la determinazione di HPV-DNA in prelievi di cervico vaginali	24/05/2019	24/05/2021
ARCA_2017_134	Servizio di manutenzione impianti idrici	06/12/2018	07/12/2020
ARCA_2017_137	Gara per la fornitura di Gamma Camere	29/11/2018	30/11/2022
ARCA_2017_138	SPECT-CT	17/12/2018	30/09/2024
ARCA_2017_139	Mammografi	15/10/2018	15/10/2022
ARCA_2017_140	Acceleratori lineari	15/10/2018	15/10/2022
ARCA_2017_141	Tomografi a RMN	30/11/2018	30/11/2022
ARCA_2017_142	PET-CT	04/12/2018	05/12/2022
ARCA_2017_143	Procedura aperta per l'affidamento del servizio di pulizia e disinfezione degli ambienti – Enti non sanitari	13/09/2019	13/09/2021
ARCA_2017_146	Agenzia Viaggi per Trasferte di Lavoro ed. 4	09/10/2018	09/10/2020
ARCA_2017_147	Servizio di Vigilanza Armata	19/12/2018	03/03/2023
ARCA_2017_150	Ausili per disabili	24/04/2019	08/08/2022
ARCA_2017_901	Prodotti per la nutrizione enterale artificiale e servizio di somministrazione a domicilio degli stessi per gli assistiti di Liguria, Lombardia e Valle d'Aosta	28/06/2019	13/11/2022
ARCA_2018_001	Farmaci DPC	30/05/2018	01/08/2021
ARCA_2018_001.2	Farmaci	11/01/2019	14/10/2021
ARCA_2018_001.3	Procedura Aperta per l'affidamento delle forniture di Farmaci	21/06/2019	30/06/2022
ARCA_2018_001.4	Farmaci DPC	13/09/2018	27/09/2021
ARCA_2018_001.5	Emoderivati	27/11/2018	13/02/2021
ARCA_2018_001.6	Farmaci DPC	13/09/2018	13/09/2021
ARCA_2018_001.7	Appalto specifico per l'affidamento della fornitura di farmaci in DPC	05/03/2019	07/05/2022
ARCA_2018_002	Soluzioni Infusionali	12/02/2019	20/02/2021
ARCA_2018_004	Prodotti per la nutrizione enterale e parenterale	13/11/2018	17/05/2021

ARIA S.p.A. **Classificazione:** a circolazione limitata

COD. GARA	INIZIATIVA	DATA ATTIVAZIONE 1° CONVENZIONE	DATA SCADENZA ULTIMA CONVENZIONE
ARCA_2018_005	Antisettici e disinfettanti	12/04/2019	03/03/2022
ARCA_2018_007	Procedura Aperta per la fornitura di Farmaci d'importazione per la Regione Lombardia, Veneto, Liguria e Piemonte	09/04/2019	27/05/2022
ARCA_2018_009	Farmaci Biosimilari	01/02/2019	13/02/2021
ARCA_2018_009.1	Accordo Quadro di farmaci biologici	18/02/2019	18/02/2021
ARCA_2018_009.2	Appalto specifico farmaci biosimilari	04/02/2019	22/02/2021
ARCA_2018_010.3	Appalto Specifico per la fornitura di vaccini per la Regione Lombardia e la Regione Piemonte	11/01/2019	13/09/2020
ARCA_2018_010.4	Appalto specifico per la fornitura di Vaccini	23/01/2019	30/01/2020
ARCA_2018_011	Mezzi di Contrasto	10/10/2018	10/10/2020
ARCA_2018_014	Gara per la fornitura di Radiofarmaci	06/03/2019	22/03/2021
ARCA_2018_017	Procedura Aperta per la fornitura di Radiofarmaci kit caldi	20/05/2019	31/05/2021
ARCA_2018_018	Procedura aperta per la fornitura di Arredi Uffici	25/11/2019	01/04/2022
ARCA_2018_019	Carta e cancelleria	11/04/2019	12/04/2021
ARCA_2018_020	Toner, cartucce e nastri per stampanti	27/05/2019	22/06/2021
ARCA_2018_021	Ausili per Disabili	26/07/2019	12/09/2024
ARCA_2018_022	Carte termochimiche	05/04/2019	01/04/2023
ARCA_2018_024	Materiale in TNT	20/05/2019	12/06/2022
ARCA_2018_025	LINAC e sistemi per radioterapia	02/09/2019	11/10/2023
ARCA_2018_026	Dispositivi per pazienti diabetici	16/01/2019	17/01/2022
ARCA_2018_028	Protesi di ginocchio	03/03/2020	08/05/2023
ARCA_2018_028.1	Protesi di anca	14/11/2019	24/04/2023
ARCA_2018_029	Stent vascolari (coronarici e periferici)	17/10/2019	03/12/2022
ARCA_2018_031	Frigoriferi e Congelatori	10/04/2020	10/04/2023
ARCA_2018_032	Arredi Sanitari	08/08/2019	27/09/2021
ARCA_2018_034	Gara per la fornitura di Dispositivi per Odontoiatria	24/09/2019	12/12/2022
ARCA_2018_035	Protesi Oculistiche e Dispositivi Medici per Oftalmologia	02/05/2019	22/10/2021
ARCA_2018_039	Dispositivi per Apparato Cardiocircolatorio	02/08/2019	04/11/2022
ARCA_2018_039.1	Appalto specifico per la fornitura di Dispositivi per Apparato Cardiocircolatorio: cannule, cateteri e shunt	12/12/2019	27/04/2023
ARCA_2018_039.2	Valvole cardiache biologiche con supporto per impianto percutaneo	09/07/2019	06/08/2021
ARCA_2018_040	Appalto specifico per la fornitura di Dispositivi per apparato urogenitale	07/10/2019	13/02/2023
ARCA_2018_041	Reti chirurgiche	31/05/2019	08/05/2023
ARCA_2018_043	Suture chirurgiche	12/12/2019	03/04/2023

ARIA S.p.A. **Classificazione:** a circolazione limitata

COD. GARA	INIZIATIVA	DATA ATTIVAZIONE 1° CONVENZIONE	DATA SCADENZA ULTIMA CONVENZIONE
ARCA_2018_046	Dispositivi per Endoscopia Digestiva	21/11/2019	29/04/2023
ARCA_2018_047	Appalto specifico per la fornitura di Dispositivi di Protezione: guanti	11/09/2019	05/02/2022
ARCA_2018_048	Dispositivi per ematologia ed emotrasfusione	20/05/2019	13/06/2023
ARCA_2018_049	Gara per la fornitura di consumabili di uso generale per laboratorio IVD	27/05/2019	16/06/2023
ARCA_2018_051	Drenaggi chirurgici	03/07/2019	30/07/2022
ARCA_2018_052	Dispositivi per sistema chiuso di prelievo	01/06/2019	11/04/2023
ARCA_2018_055	Pompe e Set di Deflussori	29/06/2019	11/03/2023
ARCA_2018_057	Procedura aperta per l'affidamento della fornitura di impianti cocleari e servizi connessi	17/01/2020	28/01/2023
ARCA_2018_062	Set in TNT sterili e servizi connessi	25/10/2019	25/10/2023
ARCA_2018_072	Gamma camera e SPECT CT	21/01/2019	21/01/2023
ARCA_2018_075	Colonne per endoscopia	04/02/2020	04/02/2022
ARCA_2018_076	Aghi e siringhe	07/09/2019	01/07/2022
ARCA_2018_076.1	Appalto specifico per la fornitura di Aghi per Dialisi	02/05/2019	05/07/2021
ARCA_2018_076.2	Appalto specifico per la fornitura di Aghi da Biopsia	05/02/2020	14/02/2022
ARCA_2018_078	Dispositivi Medici per Medicazione Generale	07/09/2019	12/12/2022
ARCA_2018_080	Servizi di pulizia e sanificazione ambientale	25/03/2020	25/03/2024
ARCA_2018_080.1	Servizio di pulizia e disinfezione degli ambienti	25/03/2020	25/03/2024
ARCA_2018_082	Procedura Aperta per l'affidamento del servizio di smaltimento rifiuti e servizi connessi	24/10/2019	24/10/2023
ARCA_2018_082.1	Servizio di ritiro e smaltimento di rifiuti radioattivi	26/06/2019	02/08/2023
ARCA_2018_085	Servizio di bonifica e sanificazione ai fini della prevenzione del rischio legionellosi degli Enti Sanitari	28/05/2019	28/05/2021
ARCA_2018_086	Appalto specifico per l'affidamento del servizio di manutenzione verde per gli Enti Sanitari	07/11/2019	31/12/2024
ARCA_2018_089	Servizio di manutenzione dei gruppi statici di continuità	19/11/2018	19/11/2020
ARCA_2018_091	Appalto Specifico per l'affidamento del servizio di manutenzione Edile per gli Enti Sanitari	16/10/2019	16/10/2024
ARCA_2018_091.1	Servizio di manutenzione fabbro e falegname per gli Enti Sanitari	28/02/2019	01/03/2021
ARCA_2018_092	Appalto specifico per l'affidamento del servizio di Manutenzione Presidi ed Impianti Antincendio	07/10/2019	07/10/2024
ARCA_2018_094	Appalto Specifico per l'affidamento del servizio di manutenzione degli Impianti di riscaldamento e raffreddamento	20/11/2019	20/12/2024
ARCA_2018_095	Servizio di Agenzia Viaggi per Trasferte di Lavoro 5^ ed.	10/11/2020	10/11/2022
ARCA_2018_098	Servizio di comunicazione ed organizzazione eventi	23/05/2019	27/06/2022
ARCA_2018_100	Servizio di stampa	13/11/2019	13/11/2021

ARIA S.p.A. **Classificazione:** a circolazione limitata

COD. GARA	INIZIATIVA	DATA ATTIVAZIONE 1° CONVENZIONE	DATA SCADENZA ULTIMA CONVENZIONE
ARCA_2018_101	Servizio di Nutrizione Artificiale Domiciliare	19/06/2019	19/11/2022
ARCA_2018_103	Service di Sierologia, Virologia e Biologia Molecolare	04/07/2019	30/01/2023
ARCA_2018_109	Gara per la fornitura del servizio di brokeraggio assicurativo	28/06/2019	26/09/2022
ARCA_2018_110	Gara europea a procedura aperta ai sensi del D.Lgs. n. 50/2016 e s.m.i. per la fornitura di servizio di trasporto con ala fissa di organi, tessuti, campioni biologici, equipe chirurgiche di prelievo e pazienti	28/04/2020	29/04/2024
ARCA_2018_113	Gara per l'affidamento della fornitura di un Servizio di Elisoccorso	16/06/2020	29/06/2029
ARCA_2018_117	Segnaletica Interna ed Esterna per gli Immobili	29/11/2019	29/11/2022
ARCA_2019_001	Farmaci di importazione	29/05/2019	06/03/2022
ARCA_2019_001.1	Appalto specifico per la fornitura di Farmaci biosimilari	20/05/2019	05/06/2021
ARCA_2019_001.10	Appalto Specifico per la fornitura di farmaci	25/10/2019	11/12/2022
ARCA_2019_001.12	Appalto specifico per la fornitura di farmaci	29/10/2019	27/03/2023
ARCA_2019_001.13	Procedura ristretta senza pubblicazione del bando ai sensi dell'art. 59 comma 2 lettera b) del D.Lgs. n. 50/2019 per l'affidamento di farmaci innovativi	16/10/2019	06/12/2021
ARCA_2019_001.14	Appalto Specifico per la fornitura di farmaci innovativi	28/10/2019	06/09/2022
ARCA_2019_001.15	Procedura aperta in accordo quadro per la fornitura di farmaci biosimilari	06/03/2020	04/06/2022
ARCA_2019_001.18	Appalto Specifico per la fornitura di Farmaci	20/02/2020	30/06/2022
ARCA_2019_001.19	Appalto Specifico per la fornitura di Farmaci innovativi	10/01/2020	12/08/2022
ARCA_2019_001.2	Appalto Specifico per la fornitura di Farmaci	14/10/2019	19/10/2023
ARCA_2019_001.20	Appalto Specifico per la fornitura di Farmaci	31/01/2020	04/11/2022
ARCA_2019_001.21	Appalto specifico per la fornitura di Farmaci Innovativi	29/01/2020	11/11/2020
ARCA_2019_001.3	Farmaci Innovativi per la Regione Lombardia	24/09/2019	29/03/2022
ARCA_2019_001.4	Accordo Quadro per la fornitura di farmaci biosimilari	06/06/2019	06/06/2021
ARCA_2019_001.6	Farmaci d'Importazione ed. 2 per la Regione Lombardia, la Regione Veneto, e la Regione Liguria	14/10/2019	22/10/2021
ARCA_2019_001.7	Farmaci biosimilari	16/07/2019	24/02/2022
ARCA_2019_001.8	Farmaci per la distribuzione per conto (DPC)	09/08/2019	30/06/2022
ARCA_2019_001.9	Procedura aperta in accordo quadro per la fornitura di farmaci biosimilari	18/12/2019	18/12/2021
ARCA_2019_002	Appalto Specifico per la fornitura di soluzioni infusionali	10/02/2020	08/05/2023
ARCA_2019_007	Appalto specifico per la fornitura di Vaccini	23/04/2019	30/09/2020
ARCA_2019_007.2	Appalto specifico per la fornitura di vaccini antinfluenzali Per la campagna vaccinale 2019/2020 per la Regione Lombardia	24/09/2019	27/03/2020
ARCA_2019_007.3	Appalto specifico per la fornitura di vaccini - N. 03	22/10/2019	04/05/2021
ARCA_2019_007.4	Appalto Specifico per la fornitura di Vaccini anti-pneumococcico	02/10/2019	02/10/2020
ARCA_2019_007.5	Appalto specifico per la fornitura di vaccini	24/01/2020	03/03/2021

ARIA S.p.A. **Classificazione:** a circolazione limitata

COD. GARA	INIZIATIVA	DATA ATTIVAZIONE 1° CONVENZIONE	DATA SCADENZA ULTIMA CONVENZIONE
ARCA_2019_007.6	Appalto specifico per la fornitura di vaccini anti-pneumococcico	17/10/2019	19/10/2020
ARCA_2019_008	Accordo Quadro per la fornitura di Mezzi di Contrasto	15/10/2019	14/10/2022
ARCA_2019_009	Metadone cloridrato e dei relativi sistemi di distribuzione/dosaggio	21/10/2019	21/10/2021
ARCA_2019_011	Gara per la fornitura di Radiofarmaci	31/05/2019	31/05/2021
ARCA_2019_013	Procedura Aperta per l'affidamento delle forniture di Farmaci Veterinari	13/05/2019	15/06/2022
ARCA_2019_013.1	Farmaci Veterinari	26/07/2019	27/01/2021
ARCA_2019_015	Carta	05/05/2020	09/05/2021
ARCA_2019_017	Ausili per Disabili: sollevatori e montascale	24/10/2019	20/01/2023
ARCA_2019_018	Gara per la fornitura di carte termochimiche	13/02/2020	22/05/2023
ARCA_2019_022	Gara per la fornitura di dispositivi medici per pazienti diabetici con caratteristiche complesse	13/07/2020	13/07/2023
ARCA_2019_022.1	Dispositivi medici per pazienti diabetici con caratteristiche complesse	03/10/2019	03/10/2022
ARCA_2019_024	Gara per la fornitura di protesi di spalla	06/02/2020	27/04/2023
ARCA_2019_026	Gara per la fornitura di ecotomografi	02/12/2019	04/04/2023
ARCA_2019_027	Congelatori	29/01/2020	21/02/2023
ARCA_2019_029	Dispositivi per Dialisi Ambulatoriale - Ospedaliera e CAL - e Domiciliare Extracorporea a favore degli Enti del Servizio Sanitario Regionale	11/03/2020	10/04/2023
ARCA_2019_033	Protesi e DM per apparato gastrointestinale e per endoscopia digestiva	11/12/2019	14/02/2023
ARCA_2019_035	Protesi cardiovascolari	10/10/2019	14/02/2022
ARCA_2019_035.1	Dispositivi per Apparato Cardiocircolatorio	04/02/2020	29/04/2023
ARCA_2019_037	Reti, suture e suturatrici	03/03/2020	07/04/2023
ARCA_2019_041	Dispositivi per elettrochirurgia	04/02/2020	19/05/2023
ARCA_2019_052	Accordo Quadro - Fornitura di sistemi di somministrazione per via infusionale di insulina	16/03/2020	23/03/2021
ARCA_2019_057	Materiale in TNT	12/12/2019	03/02/2023
ARCA_2019_058	Angiografi e poligrafi	11/11/2020	11/11/2023
ARCA_2019_059	Gara europea a procedura aperta ai sensi del D.Lgs. n. 50/2016 e s.m.i., per l'affidamento di PET-CT	12/11/2020	12/11/2024
ARCA_2019_060	Gamma camere e SPECT-CT	14/02/2020	14/02/2024
ARCA_2019_064	Medicazioni Generali	15/11/2019	13/02/2023
ARCA_2019_064.2	Medicazioni Generali_parte 2	19/11/2019	17/04/2023
ARCA_2019_064.3	Medicazioni	31/03/2020	10/07/2023
ARCA_2019_065	Mammografi	06/03/2020	06/03/2024

ARIA S.p.A. **Classificazione:** a circolazione limitata

COD. GARA	INIZIATIVA	DATA ATTIVAZIONE 1° CONVENZIONE	DATA SCADENZA ULTIMA CONVENZIONE
ARCA_2019_066	TAC e RM	06/04/2020	10/06/2024
ARCA_2019_068	Servizio di Guardiania	17/04/2020	04/09/2023
ARCA_2019_097	Veicoli ibridi in noleggio a lungo termine senza conducente per Regione Lombardia e gli Enti sanitari	14/06/2019	14/06/2021
ARCA_2019_116	Gara per la fornitura di materassi e cuscini antidecubito	21/09/2020	21/09/2024
ARCA_2019_117	Procedura aperta per il Servizio di supporto al Gruppo di Lavoro interfunzionale di Regione Lombardia per la gestione del sistema radio regionale	07/10/2020	07/07/2021
ARCA_2019_118	Service per lavaendoscopi	20/02/2020	20/02/2023
ARCA_2019_136	Service di sistemi analitici e diagnostici e beni di consumo per l'esecuzione di analisi su urine	17/09/2020	17/09/2023
ARCA_2019_140	Acquisizione di servizi finalizzati a contrastare l'insorgenza di focolai di influenza aviaria e di altre malattie diffusive del bestiame	31/10/2019	31/10/2024
ARCA_2019_141	Servizio di gestione delle camere mortuarie, di assistenza autoptica e di trasferimento delle salme	02/10/2020	02/10/2024
ARCA_2019_142	Fornitura di servizi a supporto delle attività di Privacy e di Audit	31/01/2020	09/04/2023
ARCA_2019_146	Manutenzione Impianti MS	23/03/2020	23/03/2023
ARIA_2019_016	Toner, cartucce e nastri per stampanti	24/03/2020	30/05/2022
ARIA_2019_084	fornitura di servizi di comunicazione digitale per la realizzazione di video personalizzati	12/12/2019	12/12/2021
ARIA_2019_142	Gara europea a procedura aperta per l'affidamento di servizi legali in ambito stragiudiziale	20/10/2020	31/12/2020
ARIA_2019_143	Servizi di revisione legale dei conti	21/01/2020	01/01/2024
ARIA_2019_145	SERVIZIO DI PUBBLICAZIONE DEGLI ESTRATTI DEGLI AVVISI E DEI BANDI DI GARA	25/03/2020	25/03/2023
ARIA_2019_149	Licenze Software, manutenzione licenze software e servizi connessi	23/12/2019	22/06/2023
ARIA_2019_149.1	Licenze Software, manutenzione licenze software e servizi connessi	01/01/2020	20/07/2023
ARIA_2019_154	Servizi professionali in ambito ICT	12/02/2020	23/06/2023
ARIA_2019_154.1	Servizi professionali in ambito ICT	26/03/2020	20/04/2023
ARIA_2019_155.1	Fornitura di abbonamenti e riviste	12/06/2020	12/06/2021
ARIA_2020_008	Procedura aperta per la fornitura di antisettici e disinfettanti.	02/11/2020	11/11/2023
ARIA_2020_047	Appalto specifico per la fornitura di Farmaci	03/07/2020	30/06/2022
ARIA_2020_047.1	Appalto specifico per la Fornitura di Farmaco Innovativo	18/09/2020	22/05/2022
ARIA_2020_047.12	Appalto specifico per la Fornitura di Farmaci in DPC	11/11/2020	11/11/2023
ARIA_2020_047.13	Appalto Specifico per la Fornitura di Farmaci Biologici/Biosimilari	03/11/2020	06/11/2022
ARIA_2020_047.2	Fornitura di Farmaci	10/09/2020	30/06/2022
ARIA_2020_047.3	Appalto Specifico per la Fornitura di Farmaci in DPC	28/07/2020	30/09/2023
ARIA_2020_047.4	Farmaci	18/09/2020	30/06/2022
ARIA_2020_047.5	Procedura negoziata senza pubblicazione del bando per l'affidamento di farmaci	03/09/2020	30/06/2022

ARIA S.p.A. **Classificazione:** a circolazione limitata

COD. GARA	INIZIATIVA	DATA ATTIVAZIONE 1° CONVENZIONE	DATA SCADENZA ULTIMA CONVENZIONE
ARIA_2020_047.6	Farmaci	04/09/2020	30/06/2022
ARIA_2020_047.7	Appalto specifico per la Fornitura di Farmaci	22/10/2020	22/10/2023
ARIA_2020_047.8	Appalto Specifico per la Fornitura di Farmaci in DPC	16/09/2020	13/11/2023
ARIA_2020_049	Procedura aperta per la fornitura di Farmaci e Vaccini Veterinari	08/07/2020	08/07/2023
ARIA_2020_091	Procedura aperta in accordo quadro per la fornitura di mezzi di contrasto	31/07/2020	28/10/2023
ARIA_2020_099	Procedura aperta in accordo quadro l'affidamento della fornitura di ossigeno liquido e concentratori al domicilio di pazienti COVID-19	16/10/2020	31/12/2020
ARIA_2020_146	Gara per la fornitura di un servizio a chiamata di gestione delle camere mortuarie, di assistenza autoptica e di trasferimento delle salme	02/10/2020	02/10/2024
ARIA_2020_200	Appalto specifico per la fornitura di Vaccini	08/04/2020	31/05/2021
ARIA_2020_200.14	Procedura negoziata d'urgenza per la fornitura di vaccini antinfluenzali destinati alla campagna vaccinale 2020/2021 ed all'emergenza sanitaria "COVID-19"	07/10/2020	12/04/2021
ARIA_2020_200.15	Procedura negoziata d'urgenza per la fornitura di vaccini antinfluenzali destinati alla campagna vaccinale 2020/2021 ed all'emergenza sanitaria "COVID-19"	04/11/2020	04/05/2021
ARIA_2020_200.3	Appalto Specifico per la fornitura di Vaccini	09/04/2020	04/06/2021
ARIA_2020_200.5	Appalto specifico per la Fornitura di Vaccino Pneumococcico per Adulti e Fasce a rischio	24/07/2020	24/07/2021
ARIA_2020_200.6	Appalto specifico per l'affidamento della fornitura di vaccini per la campagna antinfluenzale 2020/2021 per la Regione Lombardia	17/07/2020	17/01/2021
ARIA_2020_200.7	Procedura negoziata d'urgenza per la fornitura di vaccini antinfluenzali destinati alla campagna vaccinale 2020/2021 ed all'emergenza sanitaria COVID-19	12/10/2020	15/11/2020
ARIA_2020_200.8	Procedura negoziata d'urgenza per la fornitura di vaccini antinfluenzali destinati alla campagna vaccinale 2020/2021 ed all'emergenza sanitaria "COVID-19"	06/10/2020	15/11/2020
ARIA_2020_200.9	Procedura negoziata d'urgenza per la fornitura di vaccini antinfluenzali destinati alla campagna vaccinale 2020/2021 ed all'emergenza sanitaria COVID-19	09/10/2020	09/04/2021
ARIA_2020_246	Gara per l'affidamento del servizio di revisione legale dei conti	03/11/2020	03/11/2023
ARIA_2020_253	Fornitura di software per progetto di screening HPV	02/10/2020	02/10/2023
ARIA_2020_268	Procedura negoziata d'urgenza per l'affidamento di accordi quadro per la fornitura di DM destinati all'emergenza sanitaria "COVID-19"	30/10/2020	03/02/2021
ARIA_2020_270.1	Dispositivi medici e prodotti farmacologici, destinati all'emergenza sanitaria "COVID-19"	22/05/2020	31/07/2020
ARIA_2020_270.12	Procedura negoziata d'urgenza per l'affidamento di accordi quadro per la fornitura di test rapido per la ricerca di antigene di Sars CoV2 sia su matrice nasofaringea sia salivare	19/10/2020	19/12/2020
ARIA_2020_270.3	Procedura negoziata d'urgenza per l'affidamento di accordi quadro per la fornitura di kit del tipo CLIA o ELISA o CMIA o equivalente per la rilevazione di IgG o totali (anticorpi per SARS - COV–2), reagenti e consumabili	22/06/2020	15/10/2020
ARIA_2020_270.4	Procedura negoziata d'urgenza per l'affidamento di accordi quadro per la fornitura di reagenti e strumentazioni di laboratorio, destinati all'emergenza sanitaria "COVID-19" per regione Lombardia	19/06/2020	15/10/2020
ARIA_2020_270.5	Procedura negoziata d'urgenza per l'affidamento di accordi quadro delle prestazioni per la ricerca nei tamponi rinofaringei di RNA virale COVID-19 tramite laboratori autorizzati secondo le regole dei rispettivi ordinamenti	25/06/2020	15/10/2020
ARIA_2020_270.6	Procedura negoziata d'urgenza per l'affidamento di accordi quadro per la fornitura di reagenti e strumentazioni di laboratorio, destinati all'emergenza sanitaria "COVID-19" per regione Lombardia	24/07/2020	27/10/2020

COD. GARA	INIZIATIVA	DATA ATTIVAZIONE 1° CONVENZIONE	DATA SCADENZA ULTIMA CONVENZIONE
ARIA_2020_270.7	Procedura negoziata d'urgenza per l'affidamento di accordi quadro per la fornitura di reagenti e strumentazioni di laboratorio, destinati all'emergenza sanitaria "COVID-19"	30/07/2020	30/10/2020
ARIA_2020_270.8	Procedura negoziata d'urgenza per la fornitura di reagenti e strumentazioni di laboratorio, destinati all'emergenza sanitaria "COVID-19" per regione Lombardia - Reattivi di Qiagen o equivalenti e reattivi Promega o equivalenti	28/10/2020	28/01/2021
ARIA_2020_273	Gara per l'affidamento del servizio di sorveglianza sanitaria, informazione e formazione, tutela della salute e della sicurezza del personale	20/03/2020	20/09/2020
ARIA_2020_278	Fornitura di guanti destinati all'emergenza sanitaria - COVID-19	08/07/2020	31/12/2020
ARIA_2020_296	Servizio di noleggio termoscanner destinati all'emergenza sanitaria "COVID-19"	13/11/2020	13/05/2021
ARIA_2020_297	Procedura negoziata d'urgenza per l'affidamento di accordi quadro per la fornitura di camici, destinati all'emergenza sanitaria "COVID-19"	06/07/2020	31/07/2020
ARIA_2020_298	Procedura negoziata d'urgenza per l'affidamento di accordi quadro per la fornitura di ecografi ed elettrocardiografi, destinati all'emergenza sanitaria "COVID-19"	28/10/2020	31/01/2021

Tabella 4 - Elenco convenzioni attive

L'elenco delle suindicate Convenzioni verrà incrementato nel periodo 2020/2022 a seguito della conclusione delle procedure di gara dell'attuale piano gare (si veda il par. precedente) e di quelle della programmazione ante 2020 e non ancora concluse (si veda prossimo paragrafo).

3.1.4 Procedure aggregate anteriori al 2020 pubblicate e non concluse

COD. GARA	INIZIATIVA	DATA PUBBLICAZIONE
ARCA_2018_083	Gara per l'affidamento del servizio di ristorazione e servizi connessi	06/12/2018
ARCA_2018_111	Lavorazione plasma interregionale	31/01/2020
ARCA_2019_025	Stent vascolari e coronarici - ARCA/DPCM	19/12/2019
ARCA_2019_068.1	Servizio di Vigilanza Armata	20/12/2019
ARCA_2019_073	Manutenzione verde - ARCA/DPCM	06/02/2020
ARCA_2019_074.1	Gara per l'affidamento del servizio di gestione, manutenzione e assistenza tecnica dei sistemi di controllo accessi per gli immobili di Regione Lombardia	09/10/2019
ARCA_2019_085	Tesoreria – ARCA	20/12/2019
ARCA_2019_086	Gara europea a procedura aperta ai sensi del D.Lgs. n. 50/2016 e s.m.i., per l'affidamento del servizio di stampa	18/10/2019
ARCA_2019_090	Ossigenoterapia - ARCA/DPCM	29/11/2019
ARCA_2019_120	Servizi di fornitura di personale compreso personale temporaneo	08/08/2019
ARCA_2019_141	Servizio di Gestione Camere Mortuarie	04/12/2019
ARCA_2017_016	Pacemaker e defibrillatori	11/10/2018
ARCA_2019_64.4	Medicazioni parte 4	20/12/2019
ARCA_2019_031	Protesi e DM per oculistica	30/06/2019
ARCA_2019_025	Stent vascolari e coronarici	19/12/2019
ARCA_2017_016	Pacemaker e defibrillatori	11/10/2018
ARCA_2018_083	Gara per l'affidamento del servizio di ristorazione e servizi connessi	06/12/2018
ARCA_2018_111	Lavorazione plasma interregionale	31/01/2020
ARCA_2019_025	Stent vascolari e coronarici - ARCA/DPCM	19/12/2019
ARCA_2019_025	Stent vascolari e coronarici	19/12/2019

COD. GARA	INIZIATIVA	DATA PUBBLICAZIONE
ARCA_2019_031	Protesi e DM per oculistica	30/06/2019
ARCA_2019_064.4	Medicazioni parte 4	20/12/2019
ARCA_2019_068.1	Servizio di Vigilanza Armata	20/12/2019
ARCA_2019_073	Manutenzione verde - ARCA/DPCM	06/02/2020
ARCA_2019_074.1	Gara per l'affidamento del servizio di gestione, manutenzione e assistenza tecnica dei sistemi di controllo accessi per gli immobili di Regione Lombardia	09/10/2019
ARCA_2019_085	Tesoreria – ARCA	20/12/2019
ARCA_2019_086	Gara europea a procedura aperta ai sensi del D.Lgs. n. 50/2016 e s.m.i., per l'affidamento del servizio di stampa	18/10/2019
ARCA_2019_090	Ossigenoterapia - ARCA/DPCM	29/11/2019
ARCA_2019_120	Servizi di fornitura di personale compreso personale temporaneo	08/08/2019
ARCA_2019_141	Servizio di Gestione Camere Mortuarie	04/12/2019

Tabella 5 - Elenco procedure aggregate anteriori al 2020 pubblicate e non concluse

3.1.5 Procedure aggregate in corso di pubblicazione o pubblicate e non concluse

COD. GARA	INIZIATIVA	STATO DELLA PROCEDURA
ARCA_2017_028.2	Gara per la Fornitura di gas medicinali, tecnici e criogenici e dei servizi di manutenzione connessi – Lotti 3 e 9	In valutazione post ricorso
ARIA_2020_004	Aghi e siringhe	In valutazione amministrativa (in versione procedimentale)
ARIA_2020_017	Ausili per disabili	In pubblicazione entro il 31/12/2020
ARIA_2020_041	Chirurgia vertebrale	In valutazione tecnica
ARIA_2020_046	Facility Management - ARIA/DPCM	In valutazione tecnica
ARIA_2020_048	Farmaci galenici – ARIA	Entro il 31/12/2020
ARIA_2020_089	Medicazioni generali e specialistiche	In valutazione tecnica
ARIA_2020_105	Prodotti e materiali di consumo per sterilizzazione	In pubblicazione entro il 31/12/2020
ARIA_2020_134	Servizi di certificazione qualità – ARIA	Entro il 31/12/2020
ARIA_2020_142	Servizi di gestione documentale – ARIA	Entro il 31/12/2020
ARIA_2020_194	Procedura aperta per la fornitura di TAC e RM	07/07/2020 in stipula
ARIA_2020_200.11	Vaccini normali profilassi	Entro il 31/12/2020
ARIA_2020_201	Medicinali Allergeni - ARIA/DPCM	Entro il 31/12/2020
ARIA_2020_244	Strumentazione di laboratorio – ARIA	In valutazione tecnica
ARIA_2020_250	Servizi archivisti SIREG	In valutazione tecnica
ARIA_2020_268.1	Procedura negoziata d'urgenza per l'affidamento di accordi quadro per la fornitura di DM destinati all'emergenza sanitaria "COVID-19"	30/10/2020
ARIA_2020_279	Gestione delle Postazioni di Lavoro per il SIREG	Entro il 31/12/2020
ARIA_2020_299	Ossigenoterapia COVID	Entro il 31/12/2020
ARIA_2020_305	Bando istitutivo sistema dinamico di acquisto per il settore farmaceutico	Entro il 31/12/2020
ARIA_2020_057	Guanti chirurgici e non	In aggiudicazione
ARIA_2020_058	ICT - Acquisizione Hardware	28/05/2020 (in stipula)
ARIA_2020_059	ICT - Acquisizione Software	05/10/2020 (in valutazione)

COD. GARA	INIZIATIVA	STATO DELLA PROCEDURA
ARIA_2020_061	ICT - Manutenzione Software	07/10/2020 (in valutazione)
ARIA_2020_398	Servizi Professionali in ambito ICT	28/09/2020 (in valutazione)

Tabella 6 - Elenco procedure aggregate in corso di pubblicazione o pubblicate e non concluse

3.2 GARE ARIA – spese di funzionamento

Sulla base delle esigenze ad oggi espresse dalle Strutture Organizzative di ARIA Spa, gli acquisti previsti per il biennio 2021/2022 per le spese di funzionamento interno di ARIA sono:

CODICE FABBISOGNO	OGGETTO	VALORE (in euro)
117	Manutenzione porte e cancello carraio sede Don Minzoni	€ 30.000,00
170	Fornitura energia elettrica sede di Biancavilla e sede di Paternò – 2021	€ 128.000,00
339	Servizi di misurazione del software	€ 220.000,00
72	Noleggio autovetture + 1 furgone	€ 90.000,00
357	Acquisto di nuova licenza Adobe AEM 6.5	€ 306.000,00
84	Pld aziendali	€ 99.000,00
380	Aggiornamento annuale device android/ios	€ 15.000,00
394	Servizi e assistenza societari	€ 15.600,00
167	Advisory ICT	€ 127.000,00
179	Servizi medico competente e medico competente coordinatore-Sorveglianza sanitaria-Sedi Milano-Anno 2020/2021	€ 15.000,00
19	Rinnovo servizio campagna di comunicazione web	€ 13.000,00
396	Assistenza sw gestione portafoglio digitale servizi CENED e CURIT	€ 15.000,00
251	Subscrption per il prodotto OpenSPCoop Enterprise Versione Proactiv e supporto specialistico per il prodotto	€ 36.503,00
6	Strumento Oracle Policy Automation	€ 30.000,00
392	Servizio di aggiornamento dati relativo agli agrofarmaci ed ai principi attivi registrati in Italia per il Registro dei trattamenti (RT) di Regione Lombardia (SISCO)	€ 6.000,00
393	Gestione DB Pestidoc / Sisco	€ 24.000,00
68	Assistenza fiscale e tributaria	€ 100.000,00
105	Manutenzione ordinaria e straordinaria impianti tecnologici elettrici	€ 200.000,00
190	Corporate image e materiale con logo	€ 5.000,00
202	Evento ARIA	€ 20.000,00
422	Banca Dati Ricerche Giurisprudenza Leggi d'Italia Professionale	€ 3.700,00
192	Relazioni interne: iniziative e materiali	€ 3.000,00
198	Manutenzione e sviluppo piattaforma Like.it	€ 9.000,00
215	Supporto specialistico piattaforma WSO2 servizio API Manager	€ 85.500,00
227	Manutenzione piattaforma WSO2 servizio API Manager	€ 366.369,00
445	Servizio agenzia viaggi	€ 150.000,00
316	Evoluzione del sistema informativo dell'agricoltura (SISCO)	€ 17.500.000,00
319	Evoluzione del sistema di bandi on line	€ 25.000.000,00
66	Telefonia mobile	€ 180.000,00
274	Servizio invio email massivo	€ 104.000,00
70	Servizi amministrativi e contabili	€ 35.000,00
47	Gestione contatti sanità RL e risorse professionali 2021-2027	€ 120.000.000,00
113	Servizio di svuotamento pozzi sede Don Minzoni	€ 9.500,00

ARIA S.p.A. **Classificazione:** a circolazione limitata

214	Gara per l'acquisizione dei servizi di Certification Authority, di marcatura temporale, di firma remota e automatica e di servizi trust di identificazione elettronica e autenticazione.	€ 2.000.000,00
106	Manutenzione del verde sede Don Minzoni	€ 2.500,00
448	Servizio di Gestione-Assistenza-Manutenzione-Delivery su PRI	€ 1.457.597,18
209	Supporto specialistico Licenze Splunk	€ 5.000,00
439	Fornitura energia elettrica sede DM	€ 100.000,00
74	Acquisto materiale di consumo	€ 7.000,00
75	Carta A3 A4	€ 14.000,00
116	Smaltimento rifiuti sede Don Minzoni	€ 14.000,00
264	Manutenzione nuove licenze CA Identity Manager e CA Single Sign On	€ 21.750,00
403	SMS gateway 2022	€ 6.500,00
238	Programma di abbonamento annuale ADOBE InDesign e InCopy	€ 6.185,00
200	Calendari da tavolo	€ 6.000,00
254	Canone di assistenza e manutenzione per il software Easylex Iinterprise Edition e moduli aggiuntivi + supporto specialistico	€ 12.842,00
395	Assistenza per industria 4.0	€ 166.000,00
77	Materiale di cancelleria	€ 5.000,00
130	Quota associativa ASSINTEL	€ 20.000,00
131	WELFARE piattaforma 3 anni (2021 -2022 - 2023)	€ 50.000,00
134	Abbonamento osservatori MIP PREMIUM	€ 4.500,00
141	ASSINTER ACADEMY	€ 20.000,00
143	Formazione Manageriale	€ 300.000,00
145	Aggiornamento Tecnico	€ 80.000,00
154	Manutenzione controllo accessi ordinaria e straordinaria sede PATERNO'	€ 5.000,00
175	Servizio di vigilanza sede di Paternò -anno 2022	€ 30.000,00
255	Manutenzione e supporto tecnico onsite SW Giunta Digitale	€ 46.943,72
306	Manutenzione sw camelia multiazienda (mac anno 2022-2023 e mev anno 2022-2023)	€ 114.000,00
347	Rinnovo servizio Microsoft Services Premiere	€ 200.000,00
352	Servizi Erogati da RIPE NCC	€ 1.500,00
366	Upgrade SW Sicurezza	€ 100.000,00
367	Aggiornamento SW Security	€ 350.000,00
368	Software per Cloud Security	€ 250.000,00
369	Servizio Data Loss Prevention	€ 300.000,00
370	Gara sicurezza e privacy per Aria, Giunta Regionale, Enti Sireg e Territorio, per attività di progettazione ed implementazione infrastrutturale, analisi di sicurezza e compliance normative	€ 24.000.000,00
371	HW specifico di supporto	€ 100.000,00
372	Acquisto HW di Base	€ 5.000,00
373	Acquisto Licenze SW	€ 5.000,00
7	Supporto specialistico SW CRCC	€ 8.000,00
11	Manutenzione ordinaria SW CRCC	€ 40.000,00
16	Servizi Professionali specialistici su Piattaforma Comunicazione Digitale	€ 50.000,00
20	Canone di licenza annuale per il servizio di vocalizzazione dei siti web ReadSpeaker Highlighting	€ 11.000,00
161	Portale Open Data	€ 300.000,00
224	Supporto specialistico Licenze Splunk	€ 5.000,00

ARIA S.p.A. **Classificazione:** a circolazione limitata

226	Canone di manutenzione e supporto on-site e full-service relativi al prodotto PKBOX Enterprise	€ 17.500,00
228	Servizi di manutenzione sistemistica applicativa e di manutenzione SW per la piattaforma di publishing Woodwing.	€ 16.873,33
230	Canone di manutenzione e assistenza piattaforma Statlomb Light e servizi derivati.	€ 23.950,00
233	Manutenzione delle licenze software ARCHIBUS + supporto specialistico	€ 20.100,00
235	Manutenzione FME SERVER (licenza enterprise)	€ 12.650,00
239	Manutenzione PIATTAFORMA SAP BO BI SUITE	€ 210.000,00
242	Manutenzione Licenze Splunk	€ 47.250,00
248	Manutenzione GEONORM	€ 49.000,00
261	Manutenzione per le licenze del software ABBYY FlexiCapture 10	€ 24.934,00
262	Servizi registro Parix e sviluppo componenti aggiuntivi e abbonamento Telemaco	€ 470.000,00
265	Rinnovo manutenzione licenze Digital Sign CSP Licence Standard e CompEd Developer License	€ 147.000,00
273	Servizio di invio SMS OTP	€ 288.000,00
375	Manutenzione piattaforma Polarion Produzione	€ 220.000,00
377	Manutenzione Polarion server di Sviluppo	€ 2.000,00
378	Manutenzione licenze software SFERA	€ 4.000,00
379	Manutenzione Licenze Software Enterprire Architect	€ 24.000,00
383	Servizi Professionali per supporto evoluzione MEGA HOPEX	€ 10.000,00
384	Manutenzione SW MEGA HOPEX	€ 42.000,00
390	Realizzazione sistema amministrativo contabile su piattaforma SAP	€ 5.000.000,00
171	Manutenzione impianti elettrici e speciali anno 2022/2023 - Sedi di CT (Paternò e Biancavilla)	€ 100.000,00
173	Servizio di pulizia, raccolta rifiuti, disinfestazione, derattizzazione, e serv. accessori e straordinari a consumo 2022/2023 - Sedi di CT (Paternò e Biancavilla)	€ 65.000,00
168	Fornitura energia elettrica - Sedi di CT (Paternò e Biancavilla) - 2022	€ 130.000,00
85	Pdl aziendali	€ 75.000,00
67	Telefonia fissa	€ 340.000,00
21	Servizio campagna di comunicazione web	€ 13.000,00
247	Subscrption per il prodotto OpenSPCoop Enterprise Versione Proactiv e supporto specialistico per il prodotto (20 giornate)	€ 32.048,00
71	Revisione contabile	€ 100.000,00
432	Servizio di vigilanza armata sede Don Minzoni	€ 120.000,00
397	Corporate image e materiale con logo	€ 5.000,00
402	Evento ARIA	€ 20.000,00
436	Manutenzione porte tagliafuoco	€ 8.000,00
438	Fornitura gasolio a servizio dell'impianto di riscaldamento della sede di DM	€ 70.000,00
398	Relazioni interne: iniziative e materiali	€ 3.000,00
399	Intranet e social network interno	€ 9.000,00
437	Servizi di pulizia e derattizzazione Uffici DM e data center TA	€ 50.000,00
406	Acquisto 150 pacchetti SMS da 100K ciascuno (-20% per servizio notifica)	€ 270.000,00
408	Manutenzione Licenze Oracle Siebel	€ 150.000,00
429	noleggio fotocopiatori	€ 13.000,00
400	Calendari da tavolo	€ 6.000,00
401	Licenze software adobe creative cloud: photoshop, indesign, illustrator, stock	€ 1.500,00
428	Servizio di Assistenza Tecnica specialistica strategica, organizzativa e funzionale per il demand e project management – DCA	€ 3.600.000,00

43	Affidamento del servizio di gestione dell'attuale Sistema Informativo Regione ALER (SIREAL), del Sistema Informativo di ALER Milano, della Piattaforma Casa e sviluppo/gestione del nuovo SIREAL per le ALER Lombarde	€ 15.510.000,00

Tabella 7 - Elenco Gare ARIA Spese di funzionamento

L'elenco sopra riportato potrà essere integrato con ulteriori fabbisogni a fronte di nuove esigenze, modifiche impreviste che venissero a manifestarsi in corso d'anno o sopravvenute fonti di finanziamento.

Gestione dei contratti quadro attivi

Nel biennio 2021/2022 saranno gestiti i contratti quadro relativi ai servizi:

ID Gara	Nome Gara	Data Attivazione	Data Scadenza
Gara 06/2017/LI	Procedura ristretta ai sensi dell'art. 61 del D.lgs. 50/2006, per l'affidamento del servizio di conservazione digitale a norma dei documenti informatici, operativo su scala regionale, da destinare agli Enti Sanitari Pubblici lombardi, a Regione Lombardia e agli Enti del Sistema Regionale (SIREG).	01/10/2018	30/09/2024
Gara 7/2017/LI	Procedura ristretta ai sensi dell'art. 61 del D.Lgs. n. 50/2016 per la selezione di operatori per i servizi di gestione delle postazioni di lavoro (fleet management) degli enti sanitari pubblici di Regione Lombardia – Lotto 1	21/01/2019	20/01/2025
Gara 7/2017/LI	Procedura ristretta ai sensi dell'art. 61 del D.Lgs. n. 50/2016 per la selezione di operatori per i servizi di gestione delle postazioni di lavoro (fleet management) degli enti sanitari pubblici di Regione Lombardia – Lotto 2	21/01/2019	20/01/2025
Gara 7/2017/LI	Procedura ristretta ai sensi dell'art. 61 del D.Lgs. n. 50/2016 per la selezione di operatori per i servizi di gestione delle postazioni di lavoro (fleet management) degli enti sanitari pubblici di Regione Lombardia – Lotto 3	16/06/2020	15/06/2026

Tabella 8 - Elenco Contratti Quadro attivi

4. Attività Lavori

La Direzione Centrale Lavori si occupa della riqualificazione, gestione, valorizzazione e sviluppo della dotazione infrastrutturale lombarda e garantisce a Regione Lombardia la conduzione e la manutenzione del proprio patrimonio immobiliare, svolgendo le funzioni di Stazione Appaltante. Inoltre, coordina la progettazione delle gare di lavori e dei servizi necessari per la corretta esecuzione dei Lavori, anche attraverso la guida della Struttura PMO (Program Management Office).

La Direzione Centrale Lavori si occupa poi dello sviluppo e della attuazione delle politiche energetiche regionali e dello sviluppo dei sistemi catastali riguardanti l'efficienza energetica degli edifici, rappresentando per Regione Lombardia uno dei punti di riferimento rispetto al più generale tema della sostenibilità ambientale.

4.1 Stato dell'arte

L'attuale organizzazione della Direzione Centrale Lavori prevede la distinzione tra le seguenti Strutture di Business:

- Infrastrutture Sanitarie;
- Infrastrutture Civili Patrimoniali e Ambientali;
- Infrastrutture Viarie e Concessioni;
- Servizi di Gestione del Patrimonio;
- Energia e Sostenibilità Ambientale.

In particolare, le attuali 5 Strutture di Business operano nei seguenti ambiti di attività:

Infrastrutture Sanitarie: la Struttura si occupa della gestione della realizzazione di opere in ambito sanitario; nello specifico si dedica alla realizzazione di strutture sanitarie o di parti di esse, ovvero alla ristrutturazione di reparti di strutture sanitarie esistenti.
La mission della Struttura è quella di rendere funzionali e funzionanti le opere di cui sopra nei principi della sicurezza per operatori, pazienti, visitatori e qualunque figura graviti all'interno delle strutture sanitarie, garantendo il rispetto dei tempi previsti e il mantenimento dei costi stimati per la realizzazione di opere, con criteri qualitativi volti all'eccellenza.

Infrastrutture Civili Patrimoniali e Ambientali: la Struttura si occupa della gestione degli interventi di nuova realizzazione, di manutenzione, straordinaria e ordinaria, della valorizzazione e alienazione degli immobili di Regione Lombardia, degli Enti SIREG ma anche di Enti esterni, nei limiti delle previsioni normative. Inoltre, si occupa di interventi di bonifica ambientale, sia di suolo che di acque. La mission della Struttura è quella di porre in atto azioni e misure al fine di valorizzare e adeguare alla normativa vigente gli immobili pubblici. Inoltre, svolge attività di bonifica su siti contaminati.

Infrastrutture Viarie e Concessioni: la Struttura opera in riferimento alle infrastrutture a rete, con riferimento alla Direzione Generale "Infrastrutture, trasporti e mobilità sostenibile"; alle concessioni in corso in ambito sanitario, con riferimento alla Direzione Generale "Welfare", alla protezione del suolo e agli interventi di protezione civile, con riferimento alla Direzione Generale "Territorio e protezione civile" e ai progetti definiti aziendalmente come speciali e afferenti alle diverse Direzioni Generali di Regione Lombardia.

La mission della Struttura è quella di sviluppare le attività atte a migliorare: la sicurezza delle opere infrastrutturali; gli strumenti di previsione dei fabbisogni e di pianificazione delle nuove iniziative; il mantenimento e l'ammodernamento del sistema infrastrutturale, gli interventi per il miglioramento e la prevenzione delle situazioni a rischio geologico, idrogeologico, valanghivo e per la protezione delle infrastrutture critiche. Di fondamentale importanza è la gestione coordinata delle risorse idriche dei bacini idrografici e la valorizzazione dei territori interessati.

Altresì fanno parte della mission la realizzazione e il completamento dei progetti di edilizia sanitaria già avviati finalizzati all'incremento dei livelli di sicurezza, della definizione preventiva di linee programmatorie per l'orientamento degli investimenti e della promozione degli accordi di programma per i nuovi ospedali nonché dell'attuazione dei progetti avviati relativi ai nodi portanti della rete.

Servizi di Gestione del Patrimonio: la Struttura ha competenze in materia di servizi di property (Concessioni di servizi e Promozione degli spazi) e facility management (manutenzione immobili ed impianti tecnologici, gestione delle utenze energetiche, servizi di igiene e pulizie, portierato e commessi, movimentazione e space planning) del patrimonio immobiliare regionale e di gestione di Concessioni di servizi su immobili e spazi di proprietà e/o disponibilità di Regione Lombardia. La Struttura ha la mission di garantire i servizi essenziali per il funzionamento, la conservazione e la valorizzazione funzionale del patrimonio immobiliare regionale.

Energia e Sostenibilità Ambientale: La Struttura ha competenze in materia di efficienza energetica e di risparmio energetico negli usi finali (con particolare riferimento al settore edilizio) e di promozione della diffusione delle tecnologie per l'utilizzo delle fonti energetiche rinnovabili, nonché di pianificazione e programmazione energetica e ambientale ai diversi livelli territoriali (regionale e locale).
La mission della Struttura è quella di supportare Regione Lombardia nella definizione, nella attuazione e nel monitoraggio delle politiche energetiche e di sostenibilità ambientale, con particolare riferimento all'efficienza energetica, al risparmio energetico, alla diffusione delle fonti rinnovabili e ai correlati impatti in termini di riduzione delle emissioni climalteranti.

Nel seguito si riporta **una sintesi delle principali attività svolte nel corso del 2020** suddivisa per le singole strutture di Business della DCL.

Per le **Infrastrutture Sanitarie** è stato sottoscritto il contratto per la realizzazione della Città della Salute e della Ricerca con avvio della redazione della progettazione definitiva; sono proseguiti i lavori per la realizzazione dell'Ospedale Buzzi e le progettazioni per gli interventi relativi al VI Atto relativo all'ADPQ; inoltre sono state quasi ultimate le procedure per la sottoscrizione dei contratti relativi agli interventi del VII Atto dell'ADPQ. In ultimo la Struttura ha collaborato alla realizzazione dei reparti di Terapia Intensiva presso i Padiglioni 1 e 2 di Fiera Milano, nell'ambito degli interventi legati all'emergenza sanitaria della pandemia da Covid-19.

In merito alle **Infrastrutture Civili, Patrimoniali e Ambientali** sono proseguiti i lavori afferenti la realizzazione della nuova sede ARPA Milano, lavori di manutenzioni straordinarie per gli immobili di proprietà e/o disponibilità di Regione Lombardia, lavori di ampliamento per la Palazzina Teatro alla Scala; sono proseguite le progettazioni afferenti gli interventi della riqualificazione del quartiere Lorenteggio di Milano e per lo sviluppo urbano del comune di Bollate, oltre a progettazioni afferenti

manutenzioni per gli immobili di proprietà e/o disponibilità di Regione Lombardia e di adeguamenti normativi.

Con riferimento alle **Infrastrutture Viarie e Concessioni** sono proseguiti i lavori per la realizzazione della Variante di Zogno e i lavori di ristrutturazione dell'ospedale San Gerardo di Monza. Sono stati conclusi importanti studi di prefattibilità e di fattibilità per alcune opere di infrastrutture viarie. Sono state concluse le attività di progettazione per gli ex ospedali psichiatrici di Castiglione delle Stiviere e Limbiate; è proseguita l'attività di progettazione relativa all'intervento di riqualificazione dello svincolo autostradale A4 e della connessione con l'asse interurbano di Bergamo; è proseguita l'attività di gestione del collegamento stradale SR1 dell'Expo; sono stati avviati i lavori relativi alle opere di difesa dalle esondazioni del lago della città di Como.

Con riferimento ai **Servizi di Gestione del Patrimonio** sono stati stipulati i contratti dei nuovi servizi di Hard (3 Lotti) e Soft (5 Lotti) Facility Management, per il periodo 2020 – 2025, a beneficio dell'intero patrimonio immobiliare regionale. In relazione all'emergenza Covid19, si è quindi proceduto ad integrare i nuovi contratti ai fini della attuazione del Protocollo regionale di contrasto alla pandemia, in particolare portando ad attuazione un importante upgrade dei servizi di pulizia ed igiene, oltre al servizio di movimentazione reso – nell'ambito delle attività dell'Unità di Crisi – per il funzionamento del Magazzino creato presso il Cargo 2 di Rho Fiera e dedicato allo stoccaggio dei dispositivi di protezione individuale indirizzati al sistema sanitario regionale.

Per l'**Energia e Sostenibilità Ambientale** sono proseguite le attività inerenti i catasti (CENED e CURIT). E' stato completato il lavoro di predisposizione della proposta dell'Atto di Indirizzo della nuova programmazione energetica regionale, che vedrà la realizzazione del Programma Energia Ambiente e Clima Regionale (PREAC); sono proseguite le attività di supporto all'Energy Manager di Regione Lombardia, dedicandosi ad un approfondimento dei consumi e dei costi energetici associati al funzionamento degli immobili compresi nel patrimonio di proprietà e/o in disponibilità di Regione Lombardia, anche nell'ottica della progressiva adozione di un Sistema di Gestione dell'Energia; è proseguita l'attività di Assistenza Tecnica specialistica alla DG Ambiente e Clima ed alla DG Montagna ed Enti Locali in merito alla valutazione tecnica dei progetti presentati nell'ambito delle Misure Asse IV del POR FESR 2014-2020, riguardanti gli ambiti dell'efficienza energetica in edilizia e della pubblica illuminazione; è stata sviluppata, in risposta a specifica richiesta della DG Welfare e dell'Azienda Sanitaria 7 Laghi, una attività di consulenza specialistica in merito alla contrattualistica energetica ed alla gestione dei servizi energetici, perseguendo obiettivi di semplificazione e di riduzione dei consumi e della relativa spesa, esperienza di grande interesse per la progettazione di un servizio a beneficio dell'intero sistema sanitario regionale.

4.2 Attività per il triennio 2021-2023

Nel seguito vengono elencate e descritte nel loro complesso le attività in capo alla DCL di ARIA S.p.A. previste nel proprio Programma Pluriennale. Il documento ha come obiettivo quello di dare evidenza degli incarichi sui quali la DCL prevede di essere impegnata nel triennio successivo e di indicare le risorse economiche previste per ciascun incarico per singola annualità. In particolare, il Programma Pluriennale delle Attività è strutturato in due sezioni: una con incarichi vigenti e risorse già impegnate da Regione Lombardia e Altri Enti e una con gli incarichi che si prevede di formalizzare.

Prima della redazione del Programma Pluriennale delle Attività, in occasione della predisposizione del Bilancio di Previsione, vengono condivisi tra le Strutture di Business della DCL e le varie Direzioni Generali di Regione Lombardia i singoli Prospetti di Raccordo, nei quali sono indicate le assegnazioni regionali esclusivamente per le nuove attività e per quelle per le quali è prevista una rimodulazione rispetto al precedente prospetto. Le attività contenute nei Prospetti di Raccordo devono essere declinate in incarichi approvati con decreto dalla Direzione committente. Con tale atto le Direzioni stesse provvedono ad adottare gli impegni di spesa a garanzia della copertura finanziaria delle attività.

I contenuti dei vari Prospetti di Raccordo vengono recepiti ed aggiornati nel Programma Pluriennale delle Attività.

Nel dettaglio i dati contenuti del Programma Pluriennale delle Attività afferenti alla Direzione Centrale Lavori per ogni incarico sono:

- N.: numero progressivo rispetto all'area di appartenenza (Infrastrutture Sanitarie, Infrastrutture Civili Patrimoniali e Ambientali, Infrastrutture Viarie e Concessioni, Servizi di Gestione del Patrimonio, Energia e Sostenibilità Ambientale);
- Descrizione Attività: breve descrizione dell'attività con indicazione dell'oggetto dell'incarico;
- CUP: Codice Unico Progetto;
- QTE: importo complessivo aggiornato del Quadro Tecnico Economico dell'intervento;
- Anni: risorse economiche previste per ciascun incarico per singola annualità;
- Anni successivi: risorse economiche previste negli anni successivi al triennio.

Infine, sia per gli incarichi attivi che per quelli da formalizzare sono indicati i totali delle risorse economiche per singola annualità, per singola Direzione Generale Competente/Altro Committente e per ciascuna Struttura di Business della DCL.

Il **Programma Pluriennale delle Attività 2021-2023 DCL prevede** nel dettaglio delle attività formalizzate **74 progetti** di cui 12 incarichi della Struttura Infrastrutture Sanitarie, 31 incarichi della Struttura Infrastrutture Civili Patrimoniali e Ambientali, 21 incarichi della Struttura Infrastrutture Viarie e Concessioni, 7 incarichi della Struttura Servizi di Gestione del Patrimonio, 3 incarichi della Struttura Energia e Sostenibilità Ambientale.

Il totale dei finanziamenti da QTE (solo contributo pubblico) dei suddetti incarichi attivi ammonta a circa **1,48 Mrd EUR** per la sola quota parte di contributi pubblici, oltre agli importi per gestioni e proventi CENED e CURIT.

L'importo complessivo degli **incarichi della DCL** da sviluppare per gli anni 2021 e successivi risulta pari a **974 Mio EUR**. Di questi ne sono previsti circa **205,53 Mio EUR nel 2021, 210,52 Mio EUR nel 2022, 253,98 Mio EUR nel 2024** e 304,28 Mio EUR negli anni successivi fino alla chiusura dei progetti.

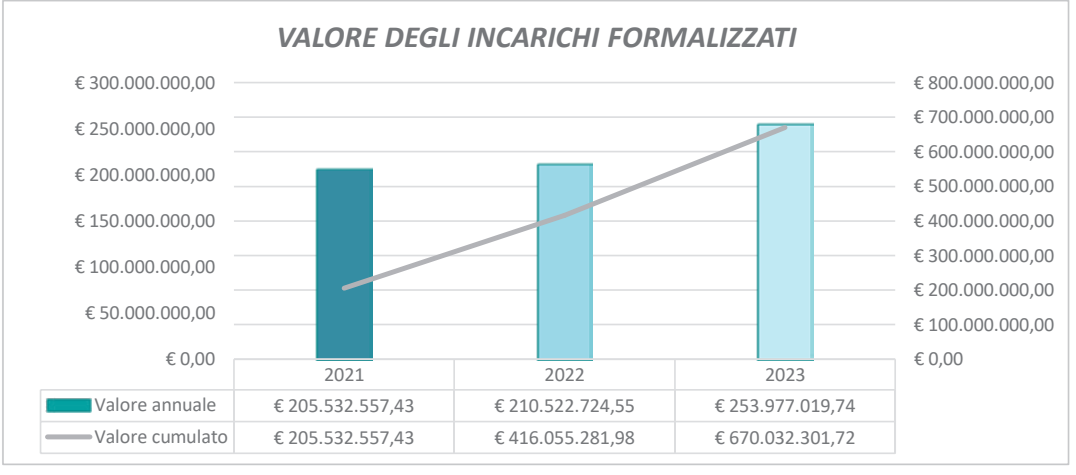


Figura 2 - Previsioni di produzione DCL nel triennio 2021 - 2023 in euro

Dall'analisi del valore delle commesse della DCL che si esprimeranno interamente, in termini di fatturato, nei prossimi 5/6 anni, si evidenzia come la stessa sia impegnata nella gestione di rilevanti commesse sia da un punto di vista strategico che economico. Il dato assume particolare rilevanza soprattutto se rapportato all'attuale quadro congiunturale generale difficile e caratterizzato da una diffusa compressione degli investimenti rispetto agli anni passati.

In particolare, in merito ai volumi di produzione previsti per il 2021, è previsto un incremento rispetto al 2020 alla luce della conclusione delle attività di gara/progettazioni di diverse commesse che permetteranno l'avvio dei relativi lavori e di nuovi incarichi assunti dalla Società, oltre alla possibile risoluzione di diversi contenziosi, imprevisti e criticità che hanno dilatato i tempi di avvio/ripresa di importanti interventi.

Nel dettaglio la ripartizione del prossimo anno tra le strutture di Business della DCL è: **€ 52.143.235,75 per le Infrastrutture Sanitarie**, **€ 40.984.810,14 per le Infrastrutture Civili Patrimoniali e Ambientali**, **€ 61.151.126,82 per le Infrastrutture Viarie e Concessioni**, **€ 47.253.384,71 per i Servizi di Gestione del Patrimonio**, **€ 4.000.000,00 per l'Energia e Sostenibilità Ambientale**.

Gli incarichi formalizzati del Programma Pluriennale delle Attività 2021-2023 che non presentano importi in nessuna delle singole annualità, sono incarichi che presuppongono solo prestazioni da parte di personale interno della Società e quindi coperte interamente da contributo di funzionamento.

In particolare, tra gli incarichi formalizzati di maggior rilevanza nel prossimo triennio, si evidenziano:

- per le Infrastrutture Sanitarie gli interventi in via di ultimazione del IV Atto Integrativo dell'Accordo di Programma Quadro relativi all' ASST Mantova; gli ospedali del VI Atto Integrativo dell'Accordo di Programma Quadro ICP Buzzi, Policlinico S. Matteo di Pavia Fondazione IRCCS, Ospedale L. Sacco, Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi di Varese e Spedali Civili di Brescia, gli interventi del VII Atto Integrativo dell'Accordo di Programma Quadro inerenti la realizzazione del Nuovo Day Center 2 dell'Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi di Varese, l'intervento di

adeguamento e razionalizzazione del PO di Vizzolo Predabissi e, di particolare importanza strategica, la realizzazione della nuova Città della Salute e della Ricerca.
- per le Infrastrutture Civili Patrimoniali e Ambientali l'intervento di ricostruzione dell'immobile di proprietà della Fondazione Teatro alla Scala, vari interventi su Palazzo Sistema e Palazzo Lombardia, le riqualificazioni urbanistiche di Lorenteggio e Bollate, interventi vari di ristrutturazione e manutenzione straordinaria del patrimonio di Regione Lombardia, le nuove sedi di Arpa, attività di alienazione di vari immobili regionali;
- per le Infrastrutture Viarie e Concessioni gli interventi della variante di Zogno, il traforo dello Stelvio, la riqualificazione dello svincolo autostradale A4 e della connessione con l'asse interurbano di Bergamo, la gestione del collegamento viario EXPO, studi di fattibilità e progettazioni varie, la messa in sicurezza del lago d'Idro, le opere di difesa della città di Como dalle esondazioni del lago, la progettazione di una vasca di laminazione nelle aree dei comuni di Uboldo ed Origgio, la ciclovia Garda, la riqualificazione degli ex ospedali Psichiatrici Giudiziari di Castiglione delle Stiviere e di Limbiate, l'ampliamento e la ristrutturazione dell' Ospedale San Gerardo di Monza.
- per i Servizi di Gestione del Patrimonio gli incarichi di Hard Facility e Soft Facility per le sedi di Regione Lombardia, la gestione dei contratti relativi alla vigilanza armata nelle sedi di Regione Lombardia, la gestione di immobili di Regione Lombardia e le concessioni di Palazzo Lombardia (Spazi non istituzionali) ed ex Manifattura Tabacchi;
- per la Energia e Sostenibilità Ambientale le attività di assistenza tecnica alla pianificazione energetica e ambientale, le attività di gestione del processo di certificazione energetica degli edifici (CENED) e del Catasto Unico Regionale degli Impianti Termici (CURIT).

Per quanto riguarda gli incarichi da formalizzare sono previsti un totale di 25 progetti di cui 4 incarichi per le Infrastrutture Sanitarie, 12 incarichi per le Infrastrutture Civili Patrimoniali e Ambientali, 1 incarico per le Infrastrutture Viarie e Concessioni, 6 incarichi per i Servizi di Gestione del Patrimonio, 2 incarichi per l'Energia e Sostenibilità Ambientale.

Tra i principali incarichi non ancora formalizzati si evidenziano:

- per le Infrastrutture Sanitarie l'intervento per la realizzazione del nuovo Ospedale di Busto-Gallarate e la realizzazione della Palazzina per attività di didattica e formazione connessa alla Città della Salute e della Ricerca;
- per le Infrastrutture Civili Patrimoniali e Ambientali l'intervento per la riqualificazione della sede di Arpa Mantova e la progettazione per la nuova sede degli enti SIREG;
- per le Infrastrutture Viarie e Concessioni la ciclovia del lago d'Iseo;
- per i Servizi di Gestione del Patrimonio incarichi di gestione amministrativo contabile e di vigilanza per gli immobili di proprietà e/o disponibilità di Regione Lombardia;
- per l'Energia e Sostenibilità Ambientale l'incarico di Assistenza Tecnica alla definizione ed alla implementazione del percorso di attuazione della Legge Regionale sulle Concessioni di Grandi Derivazioni Idroelettriche.

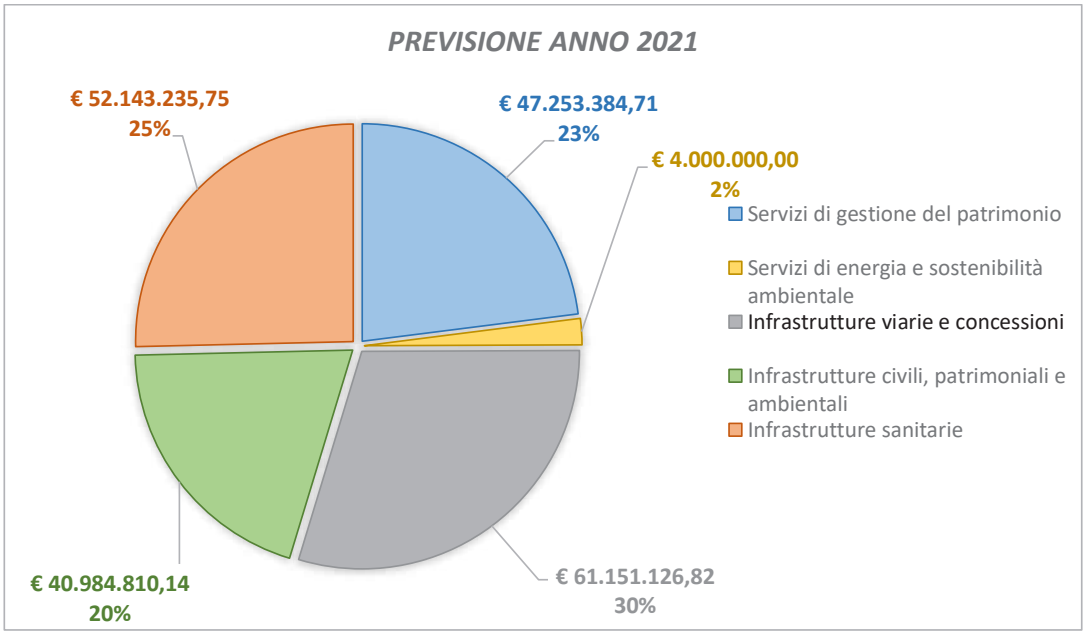


Figura 3 - Distribuzione previsione nel 2021 tra le Strutture di Business della DCL in €/%

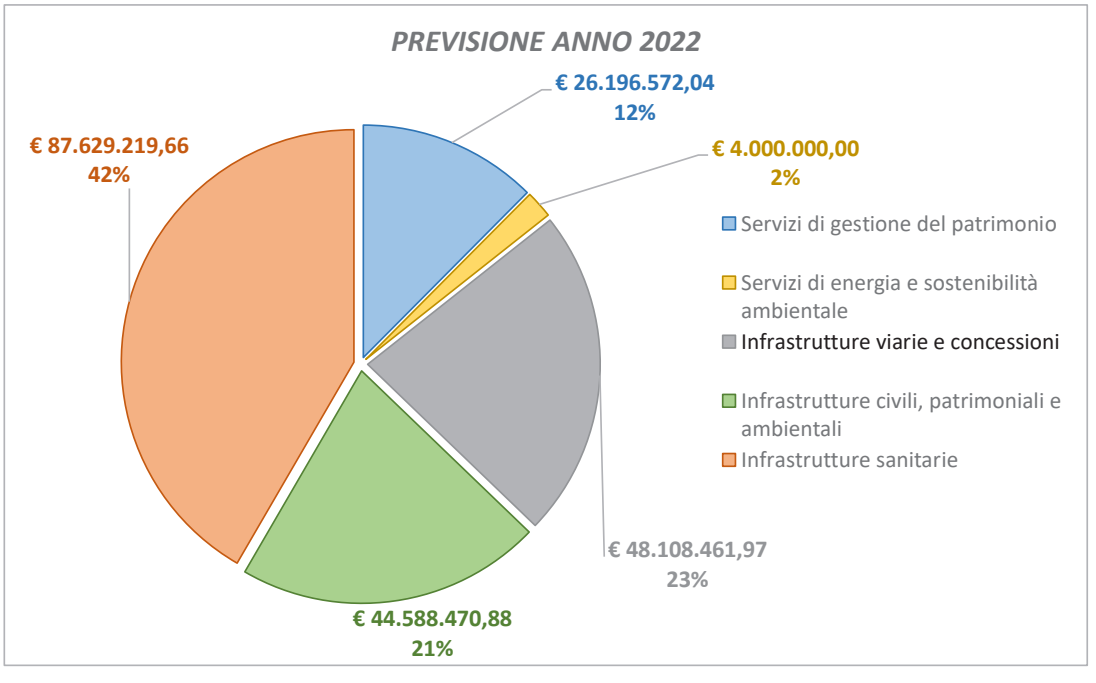


Figura 4 - Distribuzione previsione nel 2022 tra le Strutture di Business della DCL in €/%

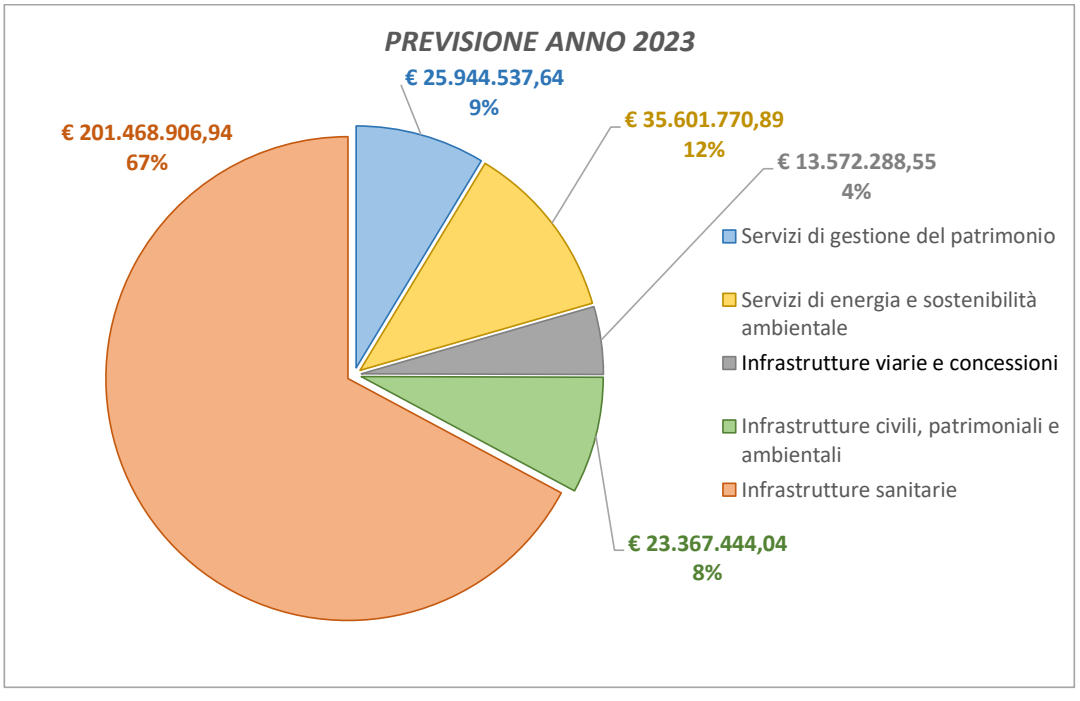


Figura 5 - Distribuzione previsione nel 2023 tra le Strutture di Business della DCL in €/%

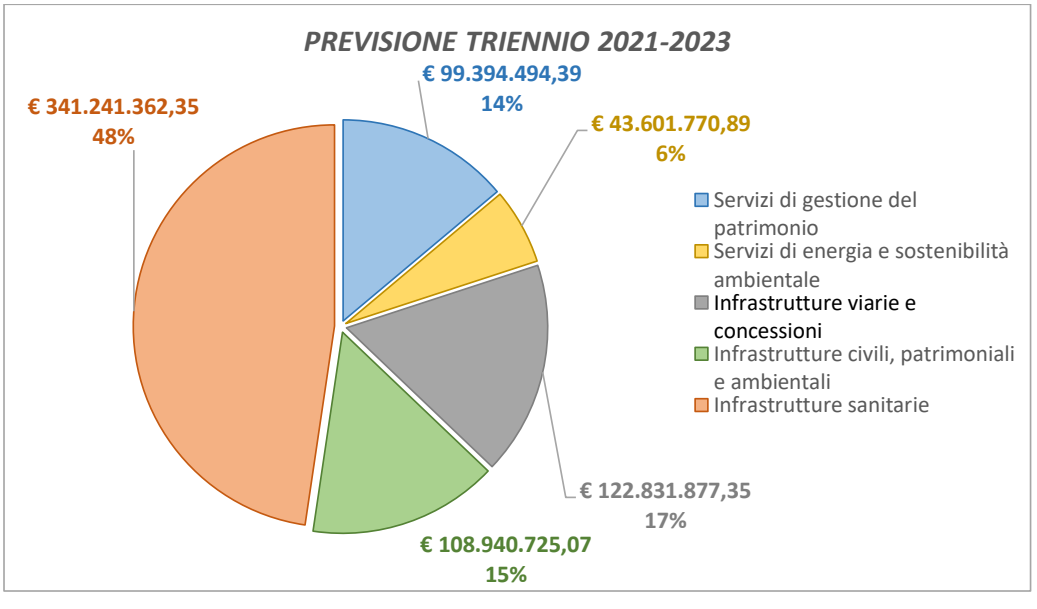


Figura 6 - Distribuzione previsione triennio 2021/2023 tra le Strutture di Business della DCL in €/%

4.2.1 Quadro complessivo delle attività

Di seguito si riportano le tabelle delle attività già formalizzate e di quelle da formalizzare per il triennio 2021-2023, con indicazione dei finanziamenti previsti ed in coerenza con i Prospetti di raccordo condivise con le Direzioni Regionali competenti.

N.	DESCRIZIONE ATTIVITA'	CUP	QTE (solo Contributo Pubblico)	2021	2022	2023	ANNI SUCCESSIVI
INCARICHI DI LAVORO ATTIVI							
PPA2021_A01	A.O. Istituti Clinici di Perfezionamento - Buzzi - VI stralcio. Nuovo ospedale dei bambini: realizzazione di un nuovo volume ospedaliero e interventi di adeguamento e accreditamento di alcune aree presso il **P.O. Buzzi** Intervento inserito nel VI Atto Integrativo all'Accordo di Programma Quadro in materia di edilizia sanitaria per il quale sono affidate a ILspa le funzioni di Stazione Appaltante.	H41E13000230003	**€ 37.636.866,60**	**€ 12.000.000,00**	**€ 15.403.103,85**	**€ 79.439,73**	**€ -**
PPA2021_A02	A.O. IRCCS Policlinico San Matteo - Pavia - VI stralcio Adeguamenti strutturali ed impiantistici finalizzati alla razionalizzazione del Policlinico ad integrazione del nuovo DEA – Fondazione IRCCS Policlinico **S. Matteo di Pavia.** Intervento inserito nel VI Atto Integrativo all'Accordo di Programma Quadro in materia di edilizia sanitaria per il quale sono affidate a ILspa le funzioni di Stazione Appaltante.	H11E13000340003	**€ 29.280.507,42**	**€ 5.368.402,16**	**€ 15.881.264,89**	**€ 2.150.316,59**	**€ -**
PPA2021_A03	A.O. Ospedale L. Sacco - Sacco - VI stralcio Interventi di adeguamento strutturale ed impiantistico, consistenti nella ristrutturazione ed adeguamento di una parte del Padiglione esistente dell'Azienda	H41E13000240003	**€ 12.453.760,48**	**€ 5.400.000,00**	**€ 3.900.000,00**	**€ 159.515,06**	**€ -**

ARIA S.p.A. **Classificazione:** a circolazione limitata

N.	DESCRIZIONE ATTIVITA'	CUP	QTE (solo Contributo Pubblico)	2021	2022	2023	ANNI SUCCESSIVI
	Ospedaliera Ospedale **L.Sacco** di Milano. Intervento inserito nel VI Atto Integrativo all'Accordo di Programma Quadro in materia di edilizia sanitaria per il quale sono affidate a ILspa le funzioni di Stazione Appaltante.						
PPA2021_A04	A.O. Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi di Varese - Varese - VI stralcio Ristrutturazione del padiglione centrale, ex dialisi, trasferimento laboratorio di anatomia patologica, acquisizione di attrezzature del Presidio Ospedaliero **Macchi di Varese**. Intervento inserito nel VI Atto Integrativo all'Accordo di Programma Quadro in materia di edilizia sanitaria per il quale sono affidate a ILspa le funzioni di Stazione Appaltante.	H31E13000320003	**€ 8.322.519,48**	**€ 400.000,00**	**€ 3.600.000,00**	**€ 3.828.846,06**	**€ -**
PPA2021_A05	A.O. "Spedali Civili di Brescia" - Brescia - VI Stralcio Ristrutturazione Presidio Ospedaliero **"Spedali Civili" di Brescia.** Intervento inserito nel VI Atto Integrativo all'Accordo di Programma Quadro in materia di edilizia sanitaria per il quale sono affidate a ILspa le funzioni di Stazione Appaltante.	H81E13000360003	**€ 44.840.164,57**	**€ 3.800.000,00**	**€ 10.500.000,00**	**€ 10.500.000,00**	**€ 18.880.491,77**
PPA2021_A06	A.O. Carlo Poma di Mantova - Mantova - IV Stralcio Disciplinare di incarico per gli interventi inseriti nel IV AI dell'AdPQ 03.03.99 relativi all'AO C.Poma di Mantova (Ristrutturazione		**€ 17.250.000,00**	**€ 350.000,00**	**€ -**	**€ -**	**€ -**

N.	DESCRIZIONE ATTIVITA'	CUP	QTE (solo Contributo Pubblico)	2021	2022	2023	ANNI SUCCESSIVI
	e adeguamento I° e III° Lotto Polichirurgico-**Ospedale di Mantova**)						
PPA2021_A07	A.O. Carlo Poma di Mantova - Asola - IV Stralcio Disciplinare di incarico per gli interventi inseriti nel IV AI dell'AdPQ 03.03.99 relativi all'AO C.Poma di Mantova (Adeguamento strutturale e impiantistico del **P.O. di Asola**)		**€ 7.618.046,00**	**€ 50.000,00**	**€ -**	**€ -**	**€ -**
PPA2021_A08	ASST Lecco - **PO Merate**	E74H14000300002	**€ 2.799.732,36**	**€ 199.556,35**	**€ -**	**€ -**	**€ -**
PPA2021_A09	ASST dei Sette Laghi - **VII Stralcio Varese** (ex Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi di Varese) Realizzazione Nuovo Day Center 2 e demolizione padiglioni esistenti	H35F17000010003	**€ 15.304.279,47**	**€ 7.935.643,87**	**€ 2.312.250,54**	**€ -**	**€ -**
PPA2021_A10	ASST Melegnano e della Martesana **(VII Stralcio Vizzolo)**	F35F17000000003	**€ 25.034.465,85**	**€ 4.702.267,15**	**€ 3.761.813,72**	**€ 3.761.813,72**	**€ 11.285.441,17**
PPA2021_A11	Città della Salute – Sesto San Giovanni - Stazione Appaltante Realizzazione della **Nuova Città della Salute e della Ricerca**	H49H12000110006	**€ 330.000.000,00**	**€ 11.937.366,22**	**€ 32.270.786,64**	**€ 108.668.871,75**	**€ 171.302.974,00**
PPA2021_A12	Incarico di collaborazione per la realizzazione di moduli strutturali temporanei attrezzati presso il **Padiglione 1 e 2 Fiera di Milano**			**€ -**	**€ -**	**€ -**	
PPA2021_C01	**ARPA Milano -Polo Laboratoristico Ovest** Convenzione per la realizzazione di un piano di razionalizzazione del patrimonio immobiliare di ARPA Lombardia del 09.05.2011. - Realizzazione degli interventi	H42F13000010002	**€ 20.368.085,65**	**€ 9.000.000,00**	**€ 3.631.723,55**	**€ -**	**€ -**

ARIA S.p.A. **Classificazione:** a circolazione limitata

N.	DESCRIZIONE ATTIVITA'	CUP	QTE (solo Contributo Pubblico)	2021	2022	2023	ANNI SUCCESSIVI
	di ristrutturazione e sistemazione polo laboratoristico di Milano.						
PPA2021_C02	Progetto attuativo per l'ottenimento del **CPI di Palazzo Pirelli** e per la presentazione di **richiesta di accertamento dell'elisuperficie** di Palazzo Lombardia	H44B15000410002	**€ 828.632,00**	**€ 596.898,85**	**€ -**	**€ -**	**€ -**
PPA2021_C03	Progetto attuativo per l'attuazione degli interventi di **manutenzione straordinaria in Palazzo Sistema** e in Palazzo Pirelli	H44B15000370002	**€ 2.872.663,00**	**€ 14.640,00**	**€ -**	**€ -**	**€ -**
PPA2021_C04	Convenzione per il progetto di sviluppo urbano sostenibile nell'area milanese del **Q.re Lorenteggio**	H41H14000130009	**€ 49.957.604,00**	**€ 12.762.647,86**	**€ 19.112.647,86**	**€ 9.728.647,85**	**€ 4.619.934,31**
PPA2021_C05	Incarico per la fornitura in opera degli **arredi** necessari al completamento dei Poli Laboratoristici **ARPA di Milano** e Brescia	H46G15004740005	**€ 2.000.000,00**	**€ 1.000.000,00**	**€ 1.000.000,00**	**€ -**	**€ -**
PPA2021_C06	Intervento di riqualificazione della sede UTR/ARPA **Mantova - Palazzo Nuvolara e due unità immobiliari in Via Bonomi 8 e 10 - Fase 1**	H61E17000190002	**€ 534.499,64**	**€ 80.000,00**	**€ -**	**€ -**	**€ -**
PPA2021_C07	Lavori e manutenzione nell'area dell'ex stabilimento **SISAL** sita nei comuni di Rodano e Pioltello (MI)	H47F17000000002	**€ 252.586,39**	**€ 72.861,95**	**€ -**	**€ -**	**€ -**
PPA2021_C08	Interventi di **manutenzione straordinaria** per risoluzione problematiche infiltrazioni presso lo **STER di Varese**-Integrazione per	H34J17000020002	**€ 817.720,00**	**€ 150.000,00**	**€ 659.700,16**	**€ -**	**€ -**

N.	DESCRIZIONE ATTIVITA'	CUP	QTE (solo Contributo Pubblico)	2021	2022	2023	ANNI SUCCESSIVI
	conformità urbanistica e lavori di manutenzione straordinaria						
PPA2021_C09	Sedi regionali e altri immobili - Risanamento e manutenzione delle coperture di immobili del patrimonio regionale **(Meda -Mariano Comense-Rozzano)**	H12H17000160002	**€ 480.000,00**	**€ 15.000,00**	**€ -**	**€ -**	**€ -**
PPA2021_C10	Palazzo Sistema, adeguamento funzionale impianti e modifiche normative – **Porte REI**	H48E17000000002	**€ 3.477.287,00**	**€ 1.900.000,00**	**€ 1.468.914,05**	**€ -**	**€ -**
PPA2021_C11	**Palazzo Lombardia - Manutenzione straordinaria** seguiti progettazione e lavori	H42H17000020002	**€ 944.221,65**	**€ 5.000,00**	**€ -**	**€ -**	**€ -**
PPA2021_C12	Interventi di bonifica ambientale dell'area di proprietà demaniale in fregio al **Torrente Staffora**, sita in comune di Varzi (PV). Realizzazione delle opere di bonifica e ripristino ambientale rappresentate nel Progetto esaminato nella CdS del 15.5.2007 inerente il sito dell'impianto per inerti in località Aronchio, Frazione S.Martino, Varzi (PV)	H82F13000050002	**€ 1.179.974,79**	**€ 406.389,90**	**€ 300.000,00**	**€ 50.000,00**	**€ 201.429,64**
PPA2021_C13	Sedi regionali e altri immobili - Risanamento e manutenzione delle coperture di immobili del patrimonio regionale **(Castione Della Presolana)**	H52H17000200002	**€ 180.000,00**	**€ 50.000,00**	**€ -**	**€ -**	**€ -**
PPA2021_C14	Palazzina **Teatro alla Scala**	H43E17000230006	**€ 16.400.029,33**	**€ 7.116.465,67**	**€ 5.600.028,02**	**€ 106.140,00**	**€ -**
PPA2021_C15	Caratterizzazione e analisi rischio dell'area Ex Sisas di **Rodano Pioltello**	H69G16000470002	**€ 350.000,00**	**€ 21.505,44**	**€ -**	**€ -**	**€ -**
PPA2021_C16	**Progettazione e realizzazione** degli interventi di sperimentazione di tecnologie	H26G15000340002	**€ 299.888,83**	**€ 221.368,13**	**€ -**	**€ -**	**€ -**

ARIA S.p.A. **Classificazione:** a circolazione limitata

N.	DESCRIZIONE ATTIVITA'	CUP	QTE (solo Contributo Pubblico)	2021	2022	2023	ANNI SUCCESSIVI
	innovative di bonifica sull'ex area artigianale CDS nel Comune di **Verdellino (BG)**						
PPA2021_C17	Redazione master plan, progettazione, Stazione Appaltante e direzione lavori per l'attuazione del progetto di **Sviluppo Urbano Sostenibile nel Comune di Bollate** a valere sulle risorse de POR-FESR 2014/2020	H25J15000000006	**€ 6.852.171,64**	**€ 986.042,10**	**€ 5.035.916,80**	**€ 639.419,46**	**€ -**
PPA2021_C18	Interventi di rifacimento del manto di copertura dello **Ster di Cremona**	H19H18000470002	**€ 366.543,00**	**€ 274.125,00**	**€ 82.418,00**	**€ -**	**€ -**
PPA2021_C19	**Vendita** del **patrimonio** immobiliare mediante procedura ad evidenza pubblica		**€ 125.760,00**	**€ 63.020,00**	**€ 42.740,00**	**€ -**	**€ -**
PPA2021_C20	Interventi di **adeguamento funzionale** e normativo da eseguirsi in **Palazzo Pirelli**, via Filzi 22, Milano	H46E18000180002	**€ 11.503.803,00**	**€ 500.000,00**	**€ 2.500.000,00**	**€ 4.000.000,00**	**€ 4.503.390,50**
PPA2021_C21	Intervento di riparazione con miglioramento sismico, restauri e finiture connesse, del **palazzo gonzaghesco**, sede municipale, situato in piazza 1° maggio n.5 danneggiato dagli eventi sismici che hanno interessato il territorio della provincia di **Mantova** il 20 e il 29 maggio 2012		**€ -**	**€ -**	**€ -**	**€ -**	**€ -**
PPA2021_C22	Comuni di **Ostiglia** - Centrale di committenza per procedura gara lavori		**€ -**	**€ -**	**€ -**	**€ -**	**€ -**
PPA2021_C23	Atto integrativo all'AdP per la **valorizzazione del Complesso Monumentale Villa Reale**	H57E19000020002	**€ 15.692.198,84**	**€ 2.237.880,18**	**€ 2.554.382,45**	**€ 6.276.156,12**	**€ 4.622.872,59**

ARIA S.p.A. **Classificazione:** a circolazione limitata

N.	DESCRIZIONE ATTIVITA'	CUP	QTE (solo Contributo Pubblico)	2021	2022	2023	ANNI SUCCESSIVI
	e Parco di Monza-programma degli interventi prioritari-Fase 1 -						
PPA2021_C24	Progettazione e realizzazione del nuovo polo laboratoristico e dei nuovi stabulari presso il complesso sito in via Bianchi - Brescia - **Istituto Zooprofilattico** -	H88F20000000005	**€ 21.319.817,00**	**€ 1.500.000,00**	**€ 2.600.000,00**	**€ 7.800.000,00**	**€ 9.419.817,00**
PPA2021_C25	Realizzazione di nuovi **piezometri** ed esecuzione di un piano di monitoraggio delle acque sotterranee presso l'ex discarica della **Falk Cagiva** nei comuni di Sorico e Gera Lario (CO)	G49E20001280002	**€ 200.000,00**	**€ 200.000,00**	**€ -**	**€ -**	**€ -**
PPA2021_C26	Monitoraggio delle acque sotterranee mediante piezometri esistenti localizzati in **Pogliano Milanese**-(Monitoraggio Freon - Pogliano Mil.se e idrocarburi-Buccinasco)		**€ 25.000,00**	**€ 20.000,00**	**€ -**	**€ -**	
PPA2021_C27	Sedi regionali e altri immobili-Adeguamento **Spazio Regione Monza**-Adeguamento ingresso sede UTR Brianza-Via Grigna13-Monza		**€ 150.000,00**	**€ 150.000,00**	**€ -**	**€ -**	**€ -**
PPA2021_C28	**Rimozione amianto** Ex scuola provinciale apprendisti edili situata in Comune di **Mantova**		**€ 30.000,00**	**€ 30.000,00**	**€ -**	**€ -**	**€ -**
PPA2021_C29	Adeguamenti strutturali e impiantistici ai fini della certificazione del **data Center di ARIA** presso Palazzo Sistema	G48H20000180002	**€ 686.656,22**	**€ 678.714,54**	**€ -**	**€ -**	**€ -**
PPA2021_C30	**Palazzo Pirelli**: verifiche tecniche in merito alla rispondenza della destinazione d'uso	G48C20000140002	**€ 355.312,00**	**€ 355.312,00**	**€ -**	**€ -**	**€ -**

ARIA S.p.A. **Classificazione:** a circolazione limitata

N.	DESCRIZIONE ATTIVITA'	CUP	QTE (solo Contributo Pubblico)	2021	2022	2023	ANNI SUCCESSIVI
	agli strumenti urbanistici, asseverazioni e **vulnerabilità sismica**						
PPA2021_C31	**Palazzo Lombardia - Adeguamento funzionale impianti**	G48C20000130002	**€ 576.938,52**	**€ 576.938,52**	**€ -**	**€ -**	**€ -**
PPA2021_D01	Concessioni Spazi Palazzo Lombardia **Concessione spazi commerciali Palazzo Lombardia: ristoro** parcheggio Concessionario (valore canone di disponibilità)		**€ -**	**€ 385.876,00**	**€ -**	**€ -**	
PPA2021_D02	**Gestione delle utenze** degli immobili di proprietà e/o disponibilità di Regione Lombardia: RUP in fase di esecuzione dei contratti di utenze derivanti da convenzioni.		**€ 23.400.000,00**	**€ 8.925.000,00**	**€ -**	**€ -**	**€ -**
PPA2021_D03	Servizio di **Vigilanza Armata** destinata agli Edifici in proprietà e/o disponibilità di Regione Lombardia: RUP in fase di esecuzione dei contratti derivanti dalla Convenzione ARCA.		**€ 23.208.549,12**	**€ 11.748.411,53**	**€ -**	**€ -**	**€ -**
PPA2021_D04	Attività di Responsabile Unico del Procedimento per la **concessione** dell'Edificio 4 della **Ex Manifattura Tabacchi**		**€ -**	**€ 249.559,54**	**€ 252.034,40**	**€ -**	
PPA2021_D05	Gestione dei servizi di Facility degli immobili di proprietà e/o disponibilità di RL (**Hard Facility**) - Nuova gara ARIA SPA 2020-25		**€ 49.390.680,13**	**€ 9.878.136,03**	**€ 9.878.136,03**	**€ 9.878.136,03**	**€ 11.524.492,03**

ARIA S.p.A. **Classificazione:** a circolazione limitata

N.	DESCRIZIONE ATTIVITA'	CUP	QTE (solo Contributo Pubblico)	2021	2022	2023	ANNI SUCCESSIVI
PPA2021_D06	Gestione dei servizi di Facility degli immobili di proprietà e/o disponibilità di RL (**Soft Facility**) - Nuova gara ARIA SPA 2020-25		**€ 72.410.833,73**	**€ 16.066.401,61**	**€ 16.066.401,61**	**€ 16.066.401,61**	**€ 18.744.135,20**
PPA2021_D07	Responsabile Unico del Procedimento per la gestione delle **utenze** degli immobili regionali, finalizzata all'uso razionale dell'energia.		**€ -**	**€ -**	**€ -**	**€ -**	**€ -**
PPA2021_F01	Realizzazione ex ss 470 Val Brembana: **Variante di Zogno**	H71B15000560002	**€ 33.139.040,00**	**€ 18.221.749,71**	**€ 110.434,40**	**€ -**	**€ -**
PPA2021_F02	Realizzazione di uno **studio di fattibilità del traforo dello Stelvio**	H42C16000020002	**€ 1.945.900,00**	**€ 1.254.160,00**	**€ -**	**€ -**	**€ -**
PPA2021_F03	Servizi di istruttoria delle concessioni autostradali di cui alla convenzione per il conferimento della funzione di soggetto concedente per l'**autostrada regionale IPB** (DGR 8199/08) Interconnessione Pedemontana-Brebemi		**€ 960.000,00**	**€ 200.000,00**	**€ -**	**€ -**	**€ -**
PPA2021_F04	**Progettazione e la realizzazione** di un'area di laminazione controllata nei boschi di **Uboldo Origgio** (VA)	H62D12000130002	**€ 2.000.000,00**	**€ -**	**€ -**	**€ -**	**€ -**
PPA2021_F05	Progettazione e la realizzazione dell'intervento delle nuove opere di regolazione per la messa in sicurezza del **Lago d'Idro,** nei Comuni di Idro e di Lavenone	H23H08000010001	**€ 48.000.000,00**	**€ 5.000.000,00**	**€ 15.000.000,00**	**€ 22.149.638,96**	**€ -**
PPA2021_F06	Manutenzione e **gestione del Collegamento Viario EXPO** e ogni attività	H49J17000130002	**€ 2.700.000,00**	**€ 500.000,00**	**€ -**	**€ -**	**€ -**

N.	DESCRIZIONE ATTIVITA'	CUP	QTE (solo Contributo Pubblico)	2021	2022	2023	ANNI SUCCESSIVI
	necessaria per garantirne l'operatività e il funzionamento. Anni 2018-2019.2020						
PPA2021_F07	A.O. Guido Salvini di Garbagnate Milanese - Garbagnate - IV StralcioContratto di concessione di costruzione e gestione, relativo alla realizzazione di un Sistema Ospedaliero a rete - **Nuovo Ospedale di Garbagnate Milanese**	H83B07000070008	**€ 91.987.241,86**	**€ 116.000,00**	**€ -**	**€ -**	**€ -**
PPA2021_F08	Realizzazione della **viabilità di accesso lato Est** al Nuovo **Ospedale di Garbagnate Milanese** - ASST Rhodense	H81B18000160002	**€ 638.401,40**	**€ 304.652,79**	**€ -**	**€ -**	**€ -**
PPA2021_F09	A.O. San Gerardo Monza Contratto di concessione di costruzione e gestione, relativo all'intervento di potenziamento, ampliamento e ristrutturazione del presidio dell'Azienda Ospedaliera **"San Gerardo di Monza"**	H78G07000760008	**€ 138.470.015,14**	**€ 15.000.000,00**	**€ 12.000.000,00**	**€ 1.506.819,44**	**€ -**
PPA2021_F10	REMS Castiglione delle Stiviere Riqualificazione dell'ex **Ospedale Psichiatrico Giudiziario di Castiglione delle Stiviere** dell'ASST di Mantova	H27H15001920003	**€ 16.766.909,38**	**€ 4.820.160,86**	**€ 4.900.000,00**	**€ 4.000.000,00**	**€ 2.512.692,74**
PPA2021_F11	REMS Limbiate Riqualificazione dell'ex **Ospedale Psichiatrico di Limbiate** dell'ASST Rhodense	H81B15000350003	**€ 17.253.883,71**	**€ 1.000.000,00**	**€ 7.288.000,00**	**€ 3.682.319,71**	**€ 4.372.309,84**
PPA2021_F12	Riqualificazione dello svincolo autostradale A4 e della connessione con l'asse	H11B18000150002	**€ 23.425.000,00**	**€ 4.712.500,00**	**€ 5.000.000,00**	**€ 8.000.000,00**	**€ 4.687.285,97**

ARIA S.p.A. **Classificazione:** a circolazione limitata

N.	DESCRIZIONE ATTIVITA'	CUP	QTE (solo Contributo Pubblico)	2021	2022	2023	ANNI SUCCESSIVI
	interurbano di Bergamo - **Rotatoria di Bergamo**						
PPA2021_F13	Convenzione per l'accessibilità all'area **Expo** 2015 - **Stradone**	H51B10000440001	**€ 157.009.000,00**	**€ 200.000,00**	**€ -**	**€ -**	**€ -**
PPA2021_F14	Interventi riguardanti il ruolo di soggetto concedente dell'**Autostrada Regionale Broni/Stradella-Pavia - Mortara**	H89D09000110007	**€ 65.000.000,00**	**€ 100.000,00**	**€ -**	**€ -**	**€ -**
PPA2021_F15	Autostrada regionale "**Varese - Como - Lecco**": Aggiornamenti progettuali		**€ -**	**€ 150.000,00**	**€ -**	**€ -**	**€ -**
PPA2021_F16	Supporto tecnico-amministrativo alle funzioni regionali per gli adempimenti in materia di **Vigilanza Sismica di cui alla l.r. n. 33/2015**		**€ -**	**€ -**	**€ -**	**€ -**	**€ -**
PPA2021_F17	Conferimento della funzione di soggetto concedente dell'autostrada regionale "Integrazione del sistema transpadano **direttrice Cremona-Mantova"**	H19D09000190009	**€ 1.850.000,00**	**€ 1.850.000,00**	**€ -**	**€ -**	**€ -**
PPA2021_F18	**Ciclovia del Garda**	H11B17001060003	**€ 1.000.000,00**	**€ 300.500,00**	**€ -**	**€ -**	**€ -**
PPA2021_F19	**Difesa della città di Como dalle Esondazioni del Lago**	H13B18000080002	**€ 16.176.032,48**	**€ 6.466.312,00**	**€ 1.910.000,00**	**€ -**	**€ -**
PPA2021_F20	Redazione del PD/PE ed esecuzione lavori delle **opere di protezione** - Intervento LN145-2020-558-SO-085 del Piano degli Interventi 2020	H15J20000060001	**€ 2.500.000,00**	**€ 455.091,46**	**€ 900.027,57**	**€ -**	
PPA2021_F21	**Manutenzione e gestione del Collegamento Viario EXPO** e ogni attività	G49J20000590002	**€ 5.000.000,00**	**€ 500.000,00**	**€ 1.000.000,00**	**€ 1.000.000,00**	**€ 2.000.000,00**

N.	DESCRIZIONE ATTIVITA'	CUP	QTE (solo Contributo Pubblico)	2021	2022	2023	ANNI SUCCESSIVI
	necessaria per garantirne l'operatività e il funzionamento. Anni 2021-2022						
PPA2021_G01	**Proventi CENED**		€ -	**€ 4.000.000,00**	**€ 4.000.000,00**	**€ 4.000.000,00**	**€ -**
PPA2021_G01	**Proventi CURIT**		€ -				
PPA2021_G02	**P.O.R.-FESR 2014-2020** Assistenza tecnica per bandi POR-FESR		€ -	**€ -**	**€ -**	**€ -**	**€ -**
PPA2021_G03	Assistenza Tecnica alle attività di **pianificazione energetica e ambientale** e supporto alle Misure di attuazione		€ -	**€ -**	**€ -**	**€ 25.944.537,64**	**€ 35.601.770,89**
			€ 1.483.599.221,68				

Tabella 9 - DCL - Attività formalizzate per il triennio 2021-2023

N.	DESCRIZIONE ATTIVITA'	CUP	QTE (solo Contributo Pubblico)	2021	2022	2023	ANNI SUCCESSIVI
INCARICHI DI LAVORO DA FORMALIZZARE							
PPA2021_A01F	ASST **Carlo Poma Mantova Asola 2**	H55F18001110002	**€ 4.593.435,71**	**€ 662.040,00**	**€ 2.568.160,00**	**€ 1.363.235,71**	
PPA2021_A02F	ASST Valle Olona - Nuovo Ospedale **Busto-Gallarate**-Supporto alla redazione di documenti per la stipula dell'AdP		**€ 1.000.000,00**		**€ -**		
PPA2021_A03F	Nuovo Ospedale **Santi Paolo e Carlo**				**€ -**		
PPA2021_A04F	**Palazzina** per la didattica e alta formazione di **CDSR**		**€ 10.000.000,00**	**€ 100.000,00**	**€ 600.000,00**	**€ -**	**€ 9.300.000,00**
PPA2021_C01F	Intervento di riqualificazione della sede UTR/ARPA **Mantova - Palazzo Nuvolara e due unità immobiliari in Via Bonomi 8 e 10 - Fase 2**		**€ 10.171.517,13**	**€ -**	**€ 3.500.000,00**	**€ 3.500.000,00**	**€ 3.171.517,13**
PPA2021_C02F	Interventi di bonifica ambientale dell'area di proprietà demaniale in fregio al **Torrente Staffora**, sita in comune di Varzi (PV). Realizzazione delle opere di bonifica e ripristino ambientale rappresentate nel Progetto esaminato nella CdS del 15.5.2007 inerente il sito dell'impianto per inerti in località Aronchio, Frazione S.Martino, Varzi (PV)	H82F13000050002	**€ 463.600,00**	**€ 463.600,00**	**€ -**	**€ -**	**€ -**
PPA2021_C03F	**Progettazione e realizzazione** degli interventi di sperimentazione di tecnologie innovative di bonifica sull'ex area artigianale CDS nel Comune di **Verdellino (BG)**	H26G15000340002	**€ 887.046,17**	**€ 887.046,17**	**€ -**	**€ -**	**€ -**
PPA2021_C04F	Verifica fattibilità tecnico economica adeguamento Piano Terra Immobile			**€ -**	**€ -**	**€ -**	**€ -**

ARIA S.p.A. **Classificazione: a circolazione limitata**

N.	DESCRIZIONE ATTIVITA'	CUP	QTE (solo Contributo Pubblico)	2021	2022	2023	ANNI SUCCESSIVI
INCARICHI DI LAVORO DA FORMALIZZARE							
	Provincia - Atto Integrativo del Protocollo di Intesa per la **valorizzazione e razionalizzazione delle sedi istituzionali di Regione Lombarda, Provincia di Lecco e Comune di Lecco**						
PPA2021_C05F	Verifica fattibilità tecnica-economica per la **riqualificazione dell'immobile ARPA/ATS di via Maffei**		**€ 12.913.750,00**	**€ 1.000.000,00**	**€ 700.000,00**	**€ 5.000.000,00**	**€ 6.213.750,00**
PPA2021_C06F	**Progettazione** preliminare mediante concorso di progettazione per la **nuova sede degli Enti SIREG**		**€ 2.000.000,00**		**€ 2.000.000,00**		
PPA2021_C07F	**Studio di prefattibilità della viabilità di accesso al SIN di Pioltello Rodano**		**€ 25.000,00**	**€ 25.000,00**			
PPA2021_C08F	**Intervento di riqualificazione della sede UTR/ARPA Como** via Einaudi	H13C13000010002	**€ 513.300,00**	**€ 15.000,00**	**€ 305.000,00**	**€ 193.300,00**	
PPA2021_C09F	**Delegazione Roma** - Analisi degrado superfici lignee/murature area Presidente e interventi di restauro		**€ 100.000,00**	**€ 100.000,00**	**€ -**	**€ -**	
PPA2021_C10F	**Manutenzione straordinaria Sedi Istituzionali** - servizi di architettura e ingegneria (progettazione, verifica, DL, CSE)		**€ 600.000,00**	**€ 50.000,00**	**€ 130.000,00**	**€ 250.000,00**	
PPA2021_C11F	**Manutenzione straordinaria immobili del Patrimonio Regionali** - servizi di		**€ 640.000,00**	**€ 30.000,00**	**€ 160.000,00**	**€ 280.000,00**	

ARIA S.p.A. **Classificazione:** a circolazione limitata

N.	DESCRIZIONE ATTIVITA'	CUP	QTE (solo Contributo Pubblico)	2021	2022	2023	ANNI SUCCESSIVI
INCARICHI DI LAVORO DA FORMALIZZARE							
	architettura e ingegneria (progettazione, verifica, DL e CSE)						
PPA2021_C12F	Interventi di rifacimento del **manto di copertura dello Ster di Cremona**	H19H18000470002	**€ 190.000,00**	**€ -**	**€ 190.000,00**	**€ -**	
PPA2021_D01F	Gestione dei servizi di **Facility** degli immobili di proprietà e/o disponibilità di RL (Soft Facility) - Nuova gara ARIA SPA 2020-25 Atti di Sottomissione n. 2 Lotti 1, 2, 3, 5 Emergenza Covid19 (periodo 01/01/2021-31/08/2021)			**€ 680.000,00**	**€ -**	**€ -**	
PPA2021_D02F	Supporto a Responsabile **Concessione Bagatti Valsecchi**			**€ -**	**€ -**	**€ -**	
PPA2021_D03F	**Gestione amministrativo contabile di Palazzo Pirelli e Palazzo Sistema**, gestione, pagamento e rimborso delle utenze per gli immobili di proprietà e/o disponibilità di Regione Lombardia			**€ -**	**€ 8.925.000,00**	**€ 8.925.000,00**	
PPA2021_D04F	Servizio di **Vigilanza Armata** destinata agli Edifici in proprietà e/o disponibilità di Regione Lombardia		**€ 33.000.000,00**	**€ -**	**€ 11.000.000,00**	**€ 11.000.000,00**	
PPA2021_D05F	Responsabile **Concessione Palazzo Lombardia**, Presidente e membri del Comitato di Vigilanza, e dei relativi spazi commerciali (Responsabile Concessione Asilo - Ristoro parcheggio Concessionario				**€ 389.414,00**	**€ 392.952,00**	

N.	DESCRIZIONE ATTIVITA'	CUP	QTE (solo Contributo Pubblico)	2021	2022	2023	ANNI SUCCESSIVI
INCARICHI DI LAVORO DA FORMALIZZARE							
PPA2021_D06F	Incarico attività per la messa a disposizione per uso temporaneo di spazi e locali per **eventi** negli immobili di proprietà e in uso di Regione Lombardia.				**€ -**	**€ -**	
PPA2021_G01F	Assistenza Tecnica alla definizione ed alla implementazione del percorso di attuazione della Legge Regionale sulle Concessioni di **Grandi Derivazioni Idroelettriche**, con specifico alle procedure di gara che dovranno essere progettate e poste in attuazione.			**€ 1.000.000,00**	**€ 1.000.000,00**		
PPA2021_G02F	Supporto tecnico specialistico alla valutazione dei progetti e delle proposte presentate nell'ambito delle **Misure per il risparmio energetico** nella pubblica illuminazione di competenza delle DG EELL in ambito Fondo Sviluppo per la Coesione			**€ -**	**€ -**		
PPA2021_F01F	**Ciclovia del Lago d'Iseo**		**€ 191.000,00**	**€ -**	**€ -**	**€ -**	

Tabella 10 - DCL - Attività da formalizzare per il triennio 2021-2023

Di seguito si riportano le tabelle riepilogative delle attività già formalizzate e di quelle da formalizzare per Direzione Regionale/altri Enti e per Struttura di business.

INCARICHI DI LAVORO ATTIVI	2021	2022	2023	Anni successivi
DG REGIONE LOMBARDIA				
DG Ambiente e Clima	€ 4.869.263,47	€ 4.300.000,00	€ 29.994.537,64	€ 35.803.200,53
DG Territorio e Protezione Civile	€ 11.921.403,46	€ 17.810.027,57	€ 22.149.638,96	€ 0,00
DG Welfare	€ 73.384.049,40	€ 111.817.219,66	€ 138.337.942,06	€ 208.353.909,52
DG Presidenza - DC Bilancio e Finanza	€ 52.765.895,57	€ 30.950.344,25	€ 29.944.537,64	€ 34.772.017,73
DG Presidenza - Programmazione e Relazioni Esterne	€ 2.237.880,18	€ 2.554.382,45	€ 6.276.156,12	€ 4.622.872,59
DG Politiche sociali, abitative e Disabilità	€ 13.748.689,96	€ 24.148.564,66	€ 10.368.067,31	€ 4.619.934,31
DG Infrastrutture, Trasporti e Mobilità sostenibile	€ 27.988.909,71	€ 6.110.434,40	€ 9.000.000,00	€ 6.687.285,97
Altri Enti	€ 18.616.465,67	€ 12.831.751,57	€ 7.906.140,00	€ 9.419.817,00
TOTALE	**€ 205.532.557,43**	**€ 210.522.724,55**	**€ 253.977.019,74**	**€ 304.279.037,65**
REGIONE LOMBARDIA	**€ 189.916.091,75**	**€ 194.690.972,98**	**€ 246.070.879,74**	**€ 294.859.220,65**
ALTRI ENTI	**€ 18.616.465,67**	**€ 12.831.751,57**	**€ 7.906.140,00**	**€ 9.419.817,00**
STRUTTURE DI BUSINESS DIREZIONE CENTRALE LAVORI				
Servizi di gestione del patrimonio	€ 47.253.384,71	€ 26.196.572,04	€ 25.944.537,64	€ 30.268.627,23
Servizi di sostenibilità ambientale ed energia	€ 4.000.000,00	€ 4.000.000,00	€ 29.944.537,64	€ 35.601.770,89
Infrastrutture viarie e concessioni	€ 61.151.126,82	€ 48.108.461,97	€ 40.338.778,11	€ 13.572.288,55
Infrastrutture civili, patrimoniali e ambientali	€ 40.984.810,14	€ 44.588.470,88	€ 28.600.363,43	€ 23.367.444,04
Infrastrutture sanitarie	€ 52.143.235,75	€ 87.629.219,66	€ 129.148.802,91	€ 201.468.906,94
TOTALE	**€ 205.532.557,43**	**€ 210.522.724,55**	**€ 253.977.019,74**	**€ 304.279.037,65**

Tabella 11 - Riepilogo delle attività formalizzate per Direzione Regionale/altri Enti e per Struttura di business - DCL

INCARICHI DI LAVORO DA FORMALIZZARE	2021	2022	2023	Anni successivi
DG REGIONE LOMBARDIA				
DG Ambiente e Clima	€ 1.350.646,17	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
DG Territorio e Protezione Civile	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
DG Welfare	€ 762.040,00	€ 3.168.160,00	€ 1.363.235,71	€ 9.300.000,00
Presidenza - DC Bilancio e Finanza	€ 1.900.000,00	€ 27.299.414,00	€ 29.541.252,00	€ .385.267,13
DG Politiche sociali, abitative e Disabilità	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
DG Infrastrutture, Trasporti e Mobilità sostenibile	€ 191.000,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
DG Enti Locali, Montagna e Piccoli Comuni	€ 0,00	€ 1.000.000,00	€ 1.000.000,00	€ 0,00
Altri Enti	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
TOTALE	**€ 4.203.686,17**	**€ 31.467.574,00**	**€ 31.904.487,71**	**€ 18.685.267,13**
STRUTTURE DI BUSINESS DIREZIONE CENTRALE LAVORI				
Servizi di gestione del patrimonio	€ 680.000,00	€ 20.314.414,00	€ 20.317.952,00	€ 0,00
Servizi di sostenibilità ambientale ed energia	€ 0,00	€ 1.000.000,00	€ 1.000.000,00	€ 0,00
Infrastrutture viarie e concessioni	€ 191.000,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Infrastrutture civili, patrimoniali e ambientali	€ 2.570.646,17	€ 6.985.000,00	€ 9.223.300,00	€ 9.385.267,13
Infrastrutture sanitarie	€ 762.040,00	€ 3.168.160,00	€ 1.363.235,71	€ 9.300.000,00
TOTALE	**€ 4.203.686,17**	**€ 31.467.574,00**	**€ 31.904.487,71**	**€ 18.685.267,13**

Tabella 12 - Riepilogo delle attività da formalizzare Direzione Regionale/altri Enti e per Struttura di business - DCL

4.2.2 Attività Direzione Centrale Lavori

Nel seguito si riportano le schede di dettaglio per ogni attività, con le seguenti informazioni:

- Codice attività PPA2021_xxx
- Titolo della attività
- Descrizione dell'attività comprensivo di Stato di Avanzamento e Ruolo di ARIA S.p.A.
- Direzione Regionale / UO competente
- Altri soggetti coinvolti
- Modalità d'incarico
- PRS: risultati attesi

Attività PPA2021_A01	**A07714 - Nuovo ospedale dei bambini Buzzi: realizzazione di un nuovo volume ospedaliero**
L'intervento prevede la realizzazione di un nuovo edificio sanitario destinato ad ospitare le attività core del Presidio Ospedaliero, quali Pronto Soccorso, Diagnostica per immagini, Terapia intensiva e Blocco operatorio. All'ultimo piano sono realizzate una biblioteca ed una ludoteca al servizio dei bambini degenti e degli utenti della struttura, connesse tramite una rampa sensoriale al giardino terapeutico (healing garden) posto in copertura. L'intervento prevede la realizzazione di 63 posti letto per una superficie complessiva dell'intervento pari a 10.133 mq Stato di avanzamento: Esecuzione dei lavori Ruolo di ARIA Spa: Stazione Appaltante	
Direzione regionale/ U.O..	DG Welfare
Altri soggetti coinvolti	ASST Fatebenefratelli Sacco
Modalità di incarico	Convenzione del 28.05.2014 Decreto 7017 del 26.08.2015
PRS: risultati attesi	RA 141.Soc. 13.5 Realizzazione e completamento dei progetti di edilizia sanitaria già avviati finalizzati all'incremento dei livelli di sicurezza e avvio promozione degli accordi di programma per i nuovi ospedali. RA 142. Soc. 13.5 Attuazione dei progetti avviati relativi ai nodi portanti della rete (realizzazione Città della Salute e della ricerca, Nuovo Policlinico di Milano, San Gerardo di Monza, Buzzi-ospedale dei bambini di Milano).

Attività PPA2021_A02	**VI Pavia A07414 - Adeguamenti strutturali ed impiantistici finalizzati alla razionalizzazione del Policlinico ad integrazione del nuovo DEA - Fondazione IRCCS Policlinico S. Matteo di Pavia**
L'intervento si inserisce nella complessiva razionalizzazione dell'IRCCS San Matteo di Pavia. In particolare, il Padiglione 10 diventa un unico polo di riferimento per il paziente oncologico e la nuova struttura di Radioterapia costituisce un "comprehensive center" rispondente a tutte le esigenze di cura con radiazioni.	

L'IRCCS è stato individuato come uno dei Centri di validazione/lavorazione del sangue di Regione Lombardia.Per questo motivo il Padiglione 7 è interessato dalle opere necessarie ad ospitare i nuovi locali del Servizio di Medicina Trasfusionale. Infine, la realizzazione di un'area dedicata al Poliambulatorio presso il Padiglione 30 dà all'utenza la possibilità di usufruire di un'unica struttura dedicata facilmente accessibile. L'intervento prevede la realizzazione di 38 posti letto per una superficie complessiva dell'intervento pari a 19.065 mq Stato di avanzamento: Sviluppo e verifica del progetto definitivo Ruolo di ARIA Spa: Stazione Appaltante	
Direzione regionale/ U.O..	DG Welfare
Altri soggetti coinvolti	IRCCS SAN MATTEO DI PAVIA
Modalità di incarico	Convenzione del 28.05.2014 Decreto 7006 del 26.08.2015
PRS: risultati attesi	RA 141.Soc. 13.5 Realizzazione e completamento dei progetti di edilizia sanitaria già avviati finalizzati all'incremento dei livelli di sicurezza e avvio promozione degli accordi di programma per i nuovi ospedali.

Attività PPA2021_A03	**A07814 - Adeguamento strutturale ed impiantistico in area sanitaria, compresa l'acquisizione di attrezzature sanitarie – Ospedale Sacco di Milano**
L'intervento prevede l'adeguamento strutturale ed impiantistico attraverso: • la ristrutturazione e l'adeguamento di una parte del Padiglione esistente CF 01 (porzione del piano rialzato e del primo piano) per la ricollocazione della nuova sede della U.O. Oculistica – Dipartimento Chirurgia Specialistica e Riabilitativa e della U.O. Dietologia; • la demolizione completa, previa bonifica, e conseguente ricostruzione del Padiglione CF 16; un edificio di due piani fuori terra nel quale verranno collocati, al piano terra i reparti di Nefrologia e Dialisi, mentre al piano primo il reparto di Endoscopia e gli ambulatori. L'intervento prevede la realizzazione di 29 posti letto per una superficie complessiva dell'intervento pari a 3.368 mq, oltre a 2 sale operatorie. Stato di avanzamento: Sviluppo e verifica del progetto esecutivo Ruolo di ARIA Spa: Stazione Appaltante	
Direzione regionale/ U.O..	DG Welfare
Altri soggetti coinvolti	ASST Fatebenefratelli Sacco
Modalità di incarico	Convenzione del 28.05.2014 Decreto 7010 del 26.08.2015

PRS: risultati attesi	RA 141.Soc. 13.5 Realizzazione e completamento dei progetti di edilizia sanitaria già avviati finalizzati all'incremento dei livelli di sicurezza e avvio promozione degli accordi di programma per i nuovi ospedali.

Attività PPA2021_A04	**A07614 - Interventi di ristrutturazione del padiglione centrale, ex dialisi, trasferimento laboratorio di anatomia patologica e acquisizione di attrezzature - Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi di Varese**

Gli interventi afferenti al VI Atto Integrativo dell'Accordo di Programmo Quadro in materia di sanità previsti per la Ristrutturazione del Presidio Ospedaliero Macchi di Varese sono i seguenti:

- Demolizione dei due Padiglioni (Dansi - Boffi);
- Costruzione del Padiglione Dansi-Boffi-Sommaruga.
  Il nuovo edificio sarà costruito sul sedime di quello demolito, ma avrà dimensioni minori e ospiterà al piano terra la funzione di Centro Dialisi Assistenza Limitata, mentre al primo piano la funzione di Poliambulatorio di Fisioterapia.
- Allestimento civile e impiantistico del Reparto di Anatomia Patologica del Day Center, attualmente al rustico.

L'intervento prevede la realizzazione di tre padiglioni per un totale di 6.300 mq.

Stato di avanzamento: Sviluppo e verifica del progetto esecutivo

Ruolo di ARIA Spa: Stazione Appaltante

Direzione regionale/ U.O..	DG Welfare
Altri soggetti coinvolti	ASST dei Sette Laghi
Modalità di incarico	Convenzione del 28.05.2014 Decreto 7012 del 26.08.2015 Nulla osta G1.2018.0025661 del 03.08.2018
PRS: risultati attesi	RA 141.Soc. 13.5 Realizzazione e completamento dei progetti di edilizia sanitaria già avviati finalizzati all'incremento dei livelli di sicurezza e avvio promozione degli accordi di programma per i nuovi ospedali.

Attività PPA2021_A05	**A07514 - Interventi di ristrutturazione del Presidio Ospedaliero – Spedali Civili di Brescia**

Gli interventi previsti per la Ristrutturazione del Presidio Ospedaliero "Spedali Civili" di Brescia sono:

- Nuovo Poliambulatorio
  Realizzazione di un centro di attività ambulatoriali a medio/bassa complessità clinico diagnostica con aree distinte e separate per i servizi pediatrici e per adulti. Realizzazione nuovo auditorium da 300 posti.
- Padiglione B (ala Nord e Sud)
  Ristrutturazione completa finalizzata all'adeguamento del complesso edilizio, con degenze con i relativi ambulatori e aree amministrative, ai requisiti minimi strutturali, impiantistico ed organizzativi.
- Centro Alte Energie - C.A.E.
  Ristrutturazione parziale per migliorare l'area di accoglienza dei pazienti

L'intervento prevede la realizzazione di 167 posti letto per una superficie complessiva dell'intervento pari a 35.000 mq, oltre a 142 ambulatori.

ARIA S.p.A. **Classificazione:** a circolazione limitata

Stato di avanzamento: Sviluppo e verifica del progetto definitivo Ruolo di ARIA Spa: Stazione Appaltante	
Direzione regionale/ U.O..	DG Welfare
Altri soggetti coinvolti	ASST degli Spedali Civili di Brescia
Modalità di incarico	Convenzione del 28.05.2014 Decreto 7009 del 26.08.2015
PRS: risultati attesi	RA 141.Soc. 13.5 Realizzazione e completamento dei progetti di edilizia sanitaria già avviati finalizzati all'incremento dei livelli di sicurezza e avvio promozione degli accordi di programma per i nuovi ospedali.

Attività PPA2021_A06	**A03108 - Ristrutturazione e adeguamento I° e III° Lotto Polichirurgico-Ospedale di Mantova**
I lavori di ristrutturazione riguardano aree suddivise nei diversi piani degli edifici identificati come "Blocco C – Padiglione 22" e "Blocco B – Padiglione 22A". Le lavorazioni principali relative ai "Blocchi B e C" consistono, in estrema sintesi, in: • realizzazione di opere edili ed impiantistiche necessarie per introdurre – nelle singole U.O. e Servizi – le funzioni richieste dalle norme sull'accreditamento e adeguamento alla normativa di Prevenzione Incendi, quali la realizzazione di nuovi impianti elettrici e speciali, idrico sanitari e di condizionamento; • realizzazione di opere edili, quali – a titolo esemplificativo e non esaustivo – demolizioni e costruzioni di nuove tramezzature, realizzazione di nuova scala esterna, rimozione e fornitura e posa di nuovi serramenti, rimozione e rifacimento pavimenti, controsoffittature etc., con incrementi volumetrici. Sono incluse nell'appalto anche le attività di trasferimento come definite nel Piano di trasferimento. L'intervento riguarda una superficie di 32.425 mq. Stato di avanzamento: Esecuzione dei lavori Ruolo di ARIA Spa: Stazione Appaltante	
Direzione regionale/ U.O..	DG Welfare
Altri soggetti coinvolti	ASST Mantova
Modalità di incarico	Disciplinare di incarico del 14.05.2008 Atto esecutivo 17.06.2010

PRS: risultati attesi	RA 141.Soc. 13.5 Realizzazione e completamento dei progetti di edilizia sanitaria già avviati finalizzati all'incremento dei livelli di sicurezza e avvio promozione degli accordi di programma per i nuovi ospedali.

Attività PPA2021_A07	**A05610 - Adeguamento strutturale e impiantistico del P.O. di Asola**

I lavori di ristrutturazione consistono in:

- adeguamento dell'intera struttura edilizia alla normativa antincendio;
- messa in sicurezza degli impianti elettrici;
- realizzazione di nuovi impianti di climatizzazione.

I nuovi volumi sono, fatta eccezione per l'ampliamento della camera calda del Pronto Soccorso, per lo più ampliamenti destinati a centrali tecnologiche e luoghi sicuri collegati alle scale di emergenza. La superficie ristrutturata è pari a 4.774 mq

Stato di avanzamento: Risoluzione contenzioso

Ruolo di ARIA Spa: Stazione Appaltante

Direzione regionale/ U.O..	DG Welfare
Altri soggetti coinvolti	ASST Mantova
Modalità di incarico	Disciplinare di incarico del 14.05.2008 Atto esecutivo 17.06.2010
PRS: risultati attesi	RA 141.Soc. 13.5 Realizzazione e completamento dei progetti di edilizia sanitaria già avviati finalizzati all'incremento dei livelli di sicurezza e avvio promozione degli accordi di programma per i nuovi ospedali.

Attività PPA2021_A08	**A08717 - Interventi di adeguamento Antincendio** **del Presidio Ospedaliero di Merate (LC)**

L'intervento prevede lavori di carattere edile, strutturale ed impiantistico ed in particolare:

- la realizzazione/Adeguamento Uscite di Sicurezza attraverso la realizzazione di nuovi filtri antincendio per i vani scala a tutti i piani di comunicazione, di percorsi protetti, di canne shunt, di compartimentazione;
- la realizzazione/adeguamento compartimentazioni attraverso la riqualificazione REI dei cavedi impiantistici, l'installazione porte REI, la realizzazione di nuove compartimentazioni REI ai reparti, la realizzazione nuovi filtri antincendio di comunicazione fra i vari reparti, il ripristino compartimentazioni impianti elettrici e meccanici;
- la realizzazione/adeguamento impianti di Sollevamento attraverso l'aerazione locali ascensore e locali macchine – l'implementazione montalettighe antincendio e la compartimentazione dei vani ascensore;
- per i locali a rischio specifico, la creazione di aerazione, riduzione delle superfici e compartimentazione di tutti i depositi e dei locali tecnici e la riqualificazione/ripristino pareti REI locali;
- per gli impianti, il completamento impianto d'illuminazione d'emergenza e di diffusione sonora e allarme acustico, l'impianto rivelazione incendi e segnalazione ottico/acustica allarmi, il completamento impianto antincendio, la verifica funzionalità impianto sprinkler – l'adeguamento/rifacimento impianto gas medicinali e tecnici;
- per la Gestione Emergenze si prevede la predisposizione della cartellonistica di sicurezza e la realizzazione del centro gestione emergenze e allarmi.

La superficie complessiva ristrutturata è pari a 47.926,00 mq

Stato di avanzamento: Esecuzione dei lavori

Ruolo di ARIA Spa: Stazione Appaltante	
Direzione regionale/ U.O..	DG Welfare
Altri soggetti coinvolti	ASST Lecco
Modalità di incarico	DGR X/1521 del 20.03.14 Lettera di incarico del 25.07.2017_Interventi di adeguamento antincendio P.O. di Merate (LC)
PRS: risultati attesi	RA 141.Soc. 13.5 Realizzazione e completamento dei progetti di edilizia sanitaria già avviati finalizzati all'incremento dei livelli di sicurezza e avvio promozione degli accordi di programma per i nuovi ospedali.

Attività PPA2021_A09	**A08917 - Realizzazione nuovo day center 2 per l'attività diurna e demolizione padiglioni esistenti del Presidio Ospedaliero Macchi di Varese**

L'intervento prevede l'abbattimento del padiglione Ex Geriatria e la costruzione di un nuovo padiglione nel quale sono accolte le seguenti attività:

- Punto prelievi per esterni;
- Attività di Radiologia per esterni e screening;
- Ambulatori di ortopedia e traumatologia;
- Attività ambulatoriale di oculistica e di odontoiatria;
- Breas Unit;
- CUP.

All'interno del "Day Center 2" sono previsti, oltre agli spazi di servizio tecnici, locali dedicati allo spogliatoio per tutto il personale afferente alle unità operative sopra elencate.
Il nuovo padiglione è collegato al Day Center con percorsi coperti (passerelle e tunnel interrato) per consentire lo spostamento di personale dipendente, dei pazienti e degli utenti da e verso il Day Center 1 e il monoblocco in continuità orizzontale.

La superficie complessiva ristrutturata è pari a 8.735 mq.

Stato di avanzamento: Gara lavori

Ruolo di ARIA Spa: Stazione Appaltante

Direzione regionale/ U.O..	DG Welfare
Altri soggetti coinvolti	ASST dei Sette Laghi
Modalità di incarico	Delibera ASST 0191 del 11.03.19-Disciplinare di Incarico del 17.04.19
PRS: risultati attesi	RA 141.Soc. 13.5 Realizzazione e completamento dei progetti di edilizia sanitaria già avviati finalizzati all'incremento dei livelli di sicurezza e avvio promozione degli accordi di programma per i nuovi ospedali.

Attività PPA2021_A10	**A09017 - Adeguamento e razionalizzazione dell'area per acuti del PO di Vizzolo Predabissi: interventi per il risparmio energetico – Presidio Ospedaliero di Vizzolo Predabissi**
L'intervento oggetto di appalto prevede una ristrutturazione e rifunzionalizzazione, che permetteranno un nuovo assetto globale del complesso ospedaliero. Il Progetto Esecutivo prevede una ridistribuzione razionale degli spazi, che permetta di separare gli ambienti sanitari da quelli a diversa destinazione ed ottimizzare i percorsi di pazienti e personale sanitario per una maggior efficienza operativa, trasferendo ai piani più alti gli uffici amministrativi e concentrando le degenze ai livelli inferiori. A tal fine è necessario intervenire con una completa ristrutturazione delle aree sanitarie e con adeguamenti per trasformazione in aree amministrative. Per quanto riguarda il settore di Ostetricia, l'intervento prevede anche la realizzazione della sala operatoria di emergenza. È prevista la sostituzione dei serramenti nella quasi totalità del Presidio, con un consistente aumento dell'efficienza energetica dell'involucro edilizio; la messa a norma degli erogatori dei gas medicinali; il completo adeguamento antincendio delle attività sanitarie; la creazione di bagni per disabili in tutte le degenze; il miglioramento dei servizi per i visitatori. I lavori si svolgeranno in 4 fasi, interessando per ogni fase un solo edificio su più piani. L'intervento prevede la realizzazione di 179 posti letto per una superficie complessiva dell'intervento pari a 9.868 mq, oltre alla realizzazione di una sala operatoria. Stato di avanzamento: Gara lavori Ruolo di ARIA Spa: Stazione Appaltante	
Direzione regionale/ U.O..	DG Welfare
Altri soggetti coinvolti	ASST Melegnano e della Martesana
Modalità di incarico	Incarico del 21.11.2019
PRS: risultati attesi	RA 141.Soc. 13.5 Realizzazione e completamento dei progetti di edilizia sanitaria già avviati finalizzati all'incremento dei livelli di sicurezza e avvio promozione degli accordi di programma per i nuovi ospedali.

Attività PPA2021_A11	**A07212 - Progettazione definitiva ed esecutiva e la realizzazione della Città della Salute e della Ricerca nel Comune di Sesto San Giovanni**
L'intervento prevede la progettazione definitiva ed esecutiva e la realizzazione della Città della Salute e della Ricerca, un nuovo complesso sanitario di ricerca clinica e formazione, che ricomprede due grandi eccellenze sanitarie pubbliche: la Fondazione IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori e la Fondazione IRCCS Istituto Neurologico Carlo Besta. All'interno dell'opera è possibile identificare delle macroaree in funzione della destinazione funzionale: • Area Ricerca e Servizi, Degenza e Albergo Sanitario; • Parcheggio interrato per dipendenti; • Polo tecnologico. L'opera si presenta composta da due livelli interrati e quattro fuori terra, per un totale di superficie di intervento pari a 130.000 mq, 700 posti letto e 20 sale operatorie. Stato di avanzamento: Sviluppo e verifica del progetto definitivo	

Ruolo di ARIA Spa: Concedente	
Direzione regionale/ U.O..	DG Welfare
Altri soggetti coinvolti	Fondazione IRCCS Istituto nazionale neurologico Carlo Besta Fondazione IRCCS Istituto nazionale dei tumori
Modalità di incarico	Convenzione del 21.11.2012
PRS: risultati attesi	RA 141.Soc. 13.5 Realizzazione e completamento dei progetti di edilizia sanitaria già avviati finalizzati all'incremento dei livelli di sicurezza e avvio promozione degli accordi di programma per i nuovi ospedali. RA 142. Soc. 13.5 Attuazione dei progetti avviati relativi ai nodi portanti della rete (realizzazione Città della Salute e della ricerca, Nuovo Policlinico di Milano, San Gerardo di Monza, Buzzi-ospedale dei bambini di Milano).

Attività PPA2021_A12	**A09920 - Struttura temporanea di degenza e terapia intensiva - Ospedale Fiera Milano**

Il progetto dell'Ospedale "Fiera" di Terapia Intensiva per l'emergenza Covid19, voluto da Regione Lombardia, in collaborazione con Fondazione IRCCS Ca' Granda Ospedale Maggiore Policlinico, prevede la realizzazione di circa 220 posti letto per una superficie complessiva di 24.000 mq, di cui 400 mq destinati allo svogimento degli esami diagnostici.

La nuova struttura temporanea di degenza e terapia intensiva realizzata è dotata di tutte le soluzioni, gli impianti e le attrezzature di un vero ospedale, con elevata intensità di assistenza.

All'interno dei due padiglioni, sono allestiti speciali moduli attrezzati con posti letto di terapia intensiva, destinati alle cure dei pazienti coinvolti nell'emergenza Covid-19.

La realizzazione dell'opera si articola in 3 fasi:

- Realizzazione di una struttura a quota 15.00 con 53 posti letto di terapia intensiva, completa di tutti i servizi ospedalieri a supporto;
- Realizzazione di una ulteriore struttura all'interno del padiglione a quota 0.00 dotata di 105 posti letto di terapia intensiva completi di tutti i servizi ospedalieri a supporto;
- Completamento della struttura ospedaliera di quota 15.00 con ulteriori 62 posti letto (attualmente sospesa).

ARIA svolge l'attività di procurement per le attrezzature, i materiali ed i servizi sanitari necessari alla messa in funzione del nuovo ospedale, attività di analisi, verifica e approvazione della progettazione, gestione e coordinamento del cantiere con attività di DL e di CSE in fase di esecuzione.

Stato di avanzamento: Rilascio commessa

Ruolo di ARIA Spa: analisi progetto, Direzione Lavori e Coordinamento per la Sicurezza in fase di Esecuzione

Direzione regionale/ U.O..	DG Welfare
Altri soggetti coinvolti	Fondazione E. A. Fiera Internazionale di Milano
Modalità di incarico	Incarico del 23.03.20

PRS: risultati attesi	-

Attività PPA2021_C01	**B10513 - Realizzazione del Polo laboristico Arpa Ovest presso il Padiglione Origgi dell'Ospedale Niguarda (ARPA Milano)**
L'intervento prevede la valorizzazione di un padiglione dismesso dell'Ospedale Niguarda mediante ristrutturazione totale per adeguarlo alla funzione di nuova sede dei laboratori ARPA Lombardia. E' previsto un intervento integrale sulle strutture dell'edificio per adeguarlo alle nuove normative sismiche, oltre ad ulteriori interventi necessari per l'approvvigionamento energetico dell'edificio, quali la costruzione di una nuova cabina elettrica interrata e il collegamento ai collettori dell'ospedale per la fornitura di dei fluidi refrigeranti e scaldanti. Al piano terreno è prevista la realizzazione di 50 nuovi laboratori mentre al piano primo sono previsti gli uffici del Dipartimento di ARPA; completano, al piano seminterrato, spazi per magazzini e locali impianti. L'intervento riguarda una superficie complessiva di 6.597 mq. Stato di avanzamento: Esecuzione dei lavori Ruolo di ARIA Spa: Stazione Appaltante	
Direzione regionale/ U.O..	-
Altri soggetti coinvolti	Arpa Lombardia
Modalità di incarico	Convenzione del 9.05.2011 Decreto 818 del 19.12.12 Decreto 123 del 22.2.13-Convenzione del 19.12.11-Atto Agg.1 del 5.6.12-Atto Agg.2 del 28.02.18
PRS: risultati attesi	-

Attività PPA2021_C02	**C02315 - Progetto attuativo per l'ottenimento del CPI di Palazzo Pirelli**
La commessa prevede, relativamente a Palazzo Pirelli, la realizzazione delle seguenti attività: • analisi dei certificati esistenti; • ricertificazione antincendio dei materiali sprovvisti di certificazione con conseguente asseverazione da presentare al Comando dei Vigili del Fuoco; • rilascio del Certificato di Prevenzione Incendi di Palazzo Pirelli. Nel caso emerga la necessità di interventi di carattere edile e/o impiantistico è predisposto un progetto idoneo per il successivo affidamento dei lavori. E' prevista inoltre l'attività di asseverazione dell'elisuperficie di Palazzo Lombardia. Stato di avanzamento: Gara Lavori/Servizi	

Ruolo di ARIA Spa: Stazione Appaltante	
Direzione regionale/ U.O..	DG Presidenza - DC Bilancio e Finanza
Altri soggetti coinvolti	-
Modalità di incarico	Prog. Attuativo del 30.09.15- Decreto 8267 del 9.10.15_appr progetto attuativo
PRS: risultati attesi	RA 9.Ist.1.5 Ottimizzazione dei costi di gestione del patrimonio regionale in relazione all'utilizzo, allo stato di conservazione e alla sua valorizzazione

PPA2021_C03	**C01915 - Progetto attuativo per l'attuazione degli inteventi di manutenzione straordinaria in Palazzo Sistema**
La commessa prevede la realizzazione di attività necessarie alla realizzazione degli interventi di manutenzione straordinaria di palazzo Sistema, come da progetto validato. Gli interventi riguardano le seguenti reti e impianti: • rete di raccolta reflui e acque meteoriche; • impianto di supervisione impianti meccanici; • impianto antintrusione ed EVAC; • impianto rilevazione incendi. Oltre ad interventi manutentivi, sono previsti altri interventi di nuova realizzazione (3 depositi biciclette) e di adeguamento funzionale (nuova infermeria e nuovo studio medico). Stato di avanzamento: Collaudo Ruolo di ARIA Spa: Stazione Appaltante	
Direzione regionale/ U.O..	DG Presidenza - DC Bilancio e Finanza
Altri soggetti coinvolti	-
Modalità di incarico	Prog. Attuativo del 30.09.15-Decreto 8264 del 9.10.15_appr progetto attuativo
PRS: risultati attesi	RA 9.Ist.1.5 Ottimizzazione dei costi di gestione del patrimonio regionale in relazione all'utilizzo, allo stato di conservazione e alla sua valorizzazione

Attività PPA2021_C04	**C01615 - Programma di rigenerazione urbana nel quartiere Lorenteggio - POR FESR «Asse V –Sviluppo urbano Sostenibile»**
Il Programma di riqualificazione sociale ed urbanistico del quartiere Lorenteggio è finalizzato a garantire l'inclusione sociale di un'ampia porzione del tessuto cittadino milanese interessato da grave disagio edilizio e sociale, attraverso il miglioramento delle condizioni di vita dei suoi abitanti nel quadrilatero residenziale ricompreso tra le vie Lorenteggio – Inganni – Giambellino e Odazio, e nel più ampio contesto urbano all'intorno.	

In coerenza con gli obiettivi e le linee strategiche delineate dal Masterplan di rigenerazione del comparto, in attuazione del POR-FESR - Azione V.9.b.1.1., l'intervento consiste nella demolizione e bonifica degli edifici di edilizia residenziale pubblica, edificati negli anni '40, per consentire l'edificazione a costi congrui di alloggi funzionali con un alto livello prestazionale in termini di risparmio energetico e di sostenibilità ambientale. L'intervento, che rigurda una superficie di 25.000 mq, è molto articolato perché interessa 5 civici per un totale di 329 alloggi(via Lorenteggio 181, via Manzano 4, via Lorenteggio 179, via Giambellino 150 e via Segneri 3) con demolizione, bonifica ambientale e ricostruzione degli edifici. Stato di avanzamento: Sviluppo e verifica del progetto esecutivo Ruolo di ARIA Spa: Stazione Appaltante	
Direzione regionale/ U.O..	DG Politiche sociali, abitative e Disabilità
Altri soggetti coinvolti	-
Modalità di incarico	Convenzione del 29.07.2015-Decr. 6462 del 8.5.18 e Atto Modificativo del 14.5.2018-Decr.8821 del 15.6.18 rimodulaz impegni di spesa
PRS: risultati attesi	RA 168 Incremento dell'offerta abitativa pubblica tramite il recupero e la riqualificazione del patrimonio abitativo esistente RA 19.Ist.1.12 Governance della programmazione 2014-2020

Attività PPA2021_C05	**C03317 - Incarico per la fornitura in opera degli arredi necessari al completamento dei Poli Laboratoristici ARPA di Milano e Brescia**
La commessa prevede la realizzazione di attività finalizzate a realizzare le strutture laboratoristiche in modo omogeneo rispetto alla ristrutturazione complessiva. In particolare sono svolte: • definizione documentazione di gara per la forniitura in opera di arredi tecnici di laboratorio e attinenti impianti; • attivita di Stazione Appaltante per la procedura di gara; • coordinamento in sede di realizzazione tra l'appalto di fornitura e gli appalti per la realizzazione delle opere afferenti la sede-Fornitura in opera degli arredi tecnici e relativi impianti. Stato di avanzamento: Legato all'avanzamento della commessa PPA2021_C01 Ruolo di ARIA Spa: Stazione Appaltante	
Direzione regionale/ U.O..	-
Altri soggetti coinvolti	Arpa Lombardia
Modalità di incarico	Decr.500 del 01.10.2015
PRS: risultati attesi	-

Attività PPA2021_C06	**C04017 - Ristrutturazione di Palazzo Nuvolara e unità immobiliare via Bonomi – Nuova sede UTR e ARPA MN**
L'intervento riguarda la realizzazione della nuova sede UTR / ARPA mediante la ristrutturazione di Palazzo Nuvolara e dell'annesso edificio di via Bonomi. Gli immobili si trovano nel pieno centro storico di Mantova e, in particolare, su Palazzo Nuvolara grava un vincolo presso la Soprintendenza dei Beni architettonici e paesaggistici. L'intervento è suddiviso in due fasi: • la prima fase dell'incarico riguarda la progettazione dell'intervento sull'edificio di via Bonomi, in coordinamento con il progetto esecutivo dell'intervento su Palazzo Nuvolara, affidato da Regione Lombardia, e la validazione di entrambi i progetti esecutivi; • la seconda fase prevede l'affidamento dei lavori. Stato di avanzamento: Sviluppo e verifica del progetto definitivo Ruolo di ARIA Spa: Stazione Appaltante	
Direzione regionale/ U.O..	DG Presidenza - DC Bilancio e Finanza
Altri soggetti coinvolti	Arpa Lombardia
Modalità di incarico	Decreto 156 del 15.01.2016_appr progetto attuativo, DGR n. X/6607 19.05.2017 (integrazione Decreto 156) Decreto n. 10009 del 10.08.2017 (Fase 1)-Incarico repertoriato del 21.08.17
PRS: risultati attesi	RA 9.Ist.1.5 Ottimizzazione dei costi di gestione del patrimonio regionale in relazione all'utilizzo, allo stato di conservazione e alla sua valorizzazione

Attività PA2021_C07	**C03717 - Lavori e manutenzione nell'area dell'ex stabilimento SISAS sita nei comuni di Rodano e Pioltello (MI)**
La commessa prevede la realizzazione di attività finalizzate alla realizzazione di: • lavori di manutenzione straordinaria delle recinzioni a delimitazione delle aree dell'ex stabilimento SISAS, ivi comprese quelle delle vasche e del parcheggio, ove possibile ripristinando l'esistente e ove mancante eseguendo nuove recinzioni, l'installazione di cartellonstica sulle recinzioni, la manutenzione del verde dell'area parcheggio; • manutenzione delle aree sino all'avvio delle opere di bonifica-Individuazione dei soggetti per l'esecuzione dei lavori. Stato di avanzamento: Esecuzione dei lavori	
Direzione regionale/ U.O..	DG Presidenza - DC Bilancio e Finanza
Altri soggetti coinvolti	-
Modalità di incarico	Incarico/Progetto Attuativo del 20.09.2017

	Decr. 11857 del 29.09.2017
PRS: risultati attesi	RA 9.Ist.1.5 Ottimizzazione dei costi di gestione del patrimonio regionale in relazione all'utilizzo, allo stato di conservazione e alla sua valorizzazione

Attività PPA2021_C08	**C04417 - Interventi di manutenzione straordinaria per risoluzione problematiche infiltrazioni presso lo STER di Varese**

La commessa prevede la realizzazione di attività finalizzate a :

- la verifica e risoluzione delle eventuali difformità urbanistiche (ove confermate) tra quanto agli atti presso il Comune di Varese e quanto effettivamente costruito;
- la progettazione degli interventi di manutenzione straordinaria edile e impiantistica da realizzarsi presso la sede UTR di Regione Lombardia sita in Viale Belforte 22 a Varese, come di seguito elencati:
  - interventi al piano terreno: nuova griglia di raccolta delle acque meteoriche e delle nuove linee di scarico di adeguate dimensioni e riposizionamento dei masselli autobloccanti con sostituzione di quelli rotti;
  - interventi in copertura: rifacimento completo dell'impermeabilizzazione, rifacimento dei bocchettoni di scarico e di tutta la lattoneria preventivamente asportata;
  - interventi sulle facciate mediante fornitura e posa in opera di sistema termoisolante a cappotto e finitura esterna;
  - interventi da effettuarsi all'interno degli uffici: sostituzione di controsoffitti, ripristino degli intonaci oggetto di efflorescenze o sfogliatura e le relative pitturazioni, la sigillatura di eventuali fessure o carotaggi per diversi motivi presenti sulle pareti interne;
  - adeguamento con allargamento del cancello carrabile di uscita su Viale Belforte;
  - sostituzione della tubazione di acqua potabile presente al piano terreno.

Stato di avanzamento: Gara di progettazione

Ruolo di ARIA Spa: Stazione Appaltante

Direzione regionale/ U.O..	DG Presidenza - DC Bilancio e Finanza
Altri soggetti coinvolti	-
Modalità di incarico	Prog. Attuativo repertoriato del 14.11.17 - Decreto 13974 del 10.11.2017 - Decr. 7725 del 30.06.20
PRS: risultati attesi	RA 9.Ist.1.5 Ottimizzazione dei costi di gestione del patrimonio regionale in relazione all'utilizzo, allo stato di conservazione e alla sua valorizzazione

Attività PPA2021_C09	**C03817 - Sedi regionali e altri immobili - Risanamento e manutenzione delle coperture di immobili del patrimonio regionale (Meda-Mariano Comense-Rozzano)**

La commessa prevede attività finalizzate al risanamento di immobili regionali siti a Meda, Mariano Comense e Rozzano. In particolare sono previsti:

- Lavori di bonifica amianto della copertura mediante rimozione delle lastre esistenti e realizzazione di una nuova copertura in pannelli metallici pre coibentati (Meda e Mariano);
- Realizzazione di dispositivi anti caduta dall'alto e rifacimento lattonerie (Meda e Mariano);
- Lavori di messa in sicurezza delle finestrature e ripristino con rinforzi e interventi di dettaglio finalizzati a contrastare l'accesso non autorizzato all'immobile (Mariano);
- Lavori di messa in sicurezza delle finestrature (Rozzano);
- Realizzazione di sistema di protezione mediante mensole sottogronda da recuperare presso Centro Ippico di Crema (Rozzano).

ARIA S.p.A. **Classificazione:** a circolazione limitata

Stato di avanzamento: Esecuzione dei lavori Ruolo di ARIA Spa: Stazione Appaltante	
Direzione regionale/ U.O..	DG Presidenza - DC Bilancio e Finanza
Altri soggetti coinvolti	-
Modalità di incarico	Decreto 12708 del 17.10.2017-Prog.attuativo repertoriato del 27.10.17
PRS: risultati attesi	RA 9.Ist.1.5 Ottimizzazione dei costi di gestione del patrimonio regionale in relazione all'utilizzo, allo stato di conservazione e alla sua valorizzazione

Attività PPA2021_C10	**C04517 - Palazzo Sistema, adeguamento funzionale impianti e modifiche normative - Porte REI**
La commessa prevede attività finalizzate alla corretta progettazione e successiva esecuzione delle opere, così come brevemente riepilogate nei successivi punti: • fornitura e posa di porte REI in sostituzione di quelle ammalorate e di maniglioni antipanico marchio CE; • eventuali interventi di ripristino se si dovessero rendere necessari a seguito di sopralluoghi mirati e puntuali sulla base del progetto di prevenzione incendi già approvato e depositato presso il comando dei Vigili del Fuoco; • Adeguamento dell'impianto di illuminazione di emergenza con l'installazione di un nuovo impianto di supervisione con sostituzione di gruppi di batterie e corpi ammalorati; • Collegamento impianto di illuminazione delle scale al gruppo elettrogeno; • Rifacimento/ripristino dellaa protezione ignifuga delle strutture delle autorimesse e locali accessori ubicato al secondo piano interrato della sede; • Coordinamento dei nuovi interventi con quelli già programmati. Stato di avanzamento: Gara lavori/servizi Ruolo di ARIA Spa: Stazione Appaltante	
Direzione regionale/ U.O..	DG Presidenza - DC Bilancio e Finanza
Altri soggetti coinvolti	-
Modalità di incarico	Decreto 13073 del 23.10.2017-Prog.attuativo repertoriato 25.10.17 Decreto n° 1854 del 14.02.2020
PRS: risultati attesi	RA 9.Ist.1.5 Ottimizzazione dei costi di gestione del patrimonio regionale in relazione all'utilizzo, allo stato di conservazione e alla sua valorizzazione

Attività PPA2021_C11	**C04717 - Palazzo Lombardia - Manutenzione straordinaria seguiti progettazione e lavori**

La commessa prevede lo svolgimento di attività finalizzate alla corretta esecuzione delle opere previste nel progetto esecutivo. In particolare sono previsti:

- alimentazione elettrica Piazza Città di Lombardia;
- alimentazione carichi critici;
- interventi di abbattimento di barriere architettoniche;
- sostituzione bussole ingresso a spazio reine, Ufficio Protocollo e nucleo N1 (bussole automatizzate).

Stato di avanzamento: Esecuzione dei lavori

Ruolo di ARIA Spa: Stazione Appaltante

Direzione regionale/ U.O..	DG Presidenza - DC Bilancio e Finanza
Altri soggetti coinvolti	-
Modalità di incarico	Decreto 14401 del 17.11.2017-Prog.attuativo repertoriato del 21.11.17
PRS: risultati attesi	RA 9.Ist.1.5 Ottimizzazione dei costi di gestione del patrimonio regionale in relazione all'utilizzo, allo stato di conservazione e alla sua valorizzazione

Attività PPA2021_C12	**E01213 - Interventi di bonifica ambientale dell'area di proprietà demaniale in fregio al Torrente Staffora, sita in comune di Varzi (PV).**

La commessa prevede attività finalizzate a:

- caratterizzazione del sito (area di proprietà demaniale in fregio al Torrente Staffora, sita in Comune di Varzi) con l'implentazione delle indagini; ulteriori carotaggi e trincee esplorative nei terreni insaturi e nelle zone con evidenti o potenziali criticità;
- ricerca del parametro amianto nel top soil, in prossimità dei fabbricati con coperture in eternit;
- ricerca di ulteriori sostanze, rispetto al set analitico proposto dalla Società, tra cui metalli (As, Cd, Cr tot, Cr VI, Hg, Pb, Cu, Se, Zn), IPA, BTEX, PCB, Diossine e idrocarburi.

Stato di avanzamento: Sviluppo e verifica del progetto

Ruolo di ARIA Spa: Stazione Appaltante

Direzione regionale/ U.O..	DG Ambiente e Clima
Altri soggetti coinvolti	-
Modalità di incarico	C.Q. del 12.12.11_Lettera di incarico del 30.10.2013 Incarico agg.vo del 29.10.2014 Decreto 10290 del 26.11.15 Prog attuativo del 10.12.15
PRS: risultati attesi	RA 183 Definizione dei provvedimenti attuativi della l.r. 4/2016 per la difesa del suolo, la prevenzione del rischio idrogeologico. RA 187. Promozione e gestione degli interventi in materia di bonifica dei siti inquinati e istituzione di un fondo permanente

Attività PPA2021_C13	**C05517 - Sedi regionali e altri immobili - Risanamento e manutenzione delle coperture di immobili del patrimonio regionale (Castione della Presolana)**
La commessa prevede attività finalizzate alla corretta progettazione e successiva esecuzione delle opere, così come brevemente riepilogate: • Lavori di bonifica amianto della copertura (655 mq) mediante rimozione delle lastre esistenti, conferimento delle stesse a discariche autorizzate, realizzazione di nuova copertura in pannelli metallici pre coibentati; • Realizzazione di dispositivi anticaduta dall'alto; • Rifacimento lattonerie. Stato di avanzamento:Esecuzione dei lavori Ruolo di ARIA Spa: Stazione Appaltante	
Direzione regionale/ U.O..	DG Presidenza - DC Bilancio e Finanza
Altri soggetti coinvolti	-
Modalità di incarico	Decr 15772 del 6.12.2017 approv progetto attuativo
PRS: risultati attesi	RA 9.Ist.1.5 Ottimizzazione dei costi di gestione del patrimonio regionale in relazione all'utilizzo, allo stato di conservazione e alla sua valorizzazione

Attività PPA2021_C14	**C04217 - Realizzazione Nuova Palazzina Via Verdi, 3 – Milano – Fondazione Teatro alla Scala**
La commessa prevede lo svolgimento dei lavori per la realizzazione di una nuova palazzina a servizio della Fondazione Teatro alla Scala di Milano, a seguito della demolizione dell'edificio ex San Paolo. L'intervento prevede la nuova costruzione di un edificio a torre di altezza pari a circa 36 mt, in adiacenza al Teatro alla Scala. La nuova struttura, per un totale di 3.814 mq di superficie, si articola in: • n. 11 piani fuori terra principalmente costituiti da locali ad uso ufficio, un'area destinata al montaggio e smontaggio delle scene collocata al primo piano (quota Palcoscenico), avente uno sviluppo in altezza variabile da 11,40 a 12,40 mt e la Sala Prove Ballo al Decimo piano; • n. 6 piani interrati, dove trovano posto la Sala Prove per l'Orchestra con uno sviluppo in altezza sino alla quota di mt 14,10, i cameroni orchestrali, i depositi e gli archivi. I piani interrati -6, -2 e -1, il Piano terra e il Piano Primo sono direttamente collegati tramite un tunnel interrato (Sala Orchestre) e corridoi distributivi al Teatro alla Scala, mentre il piano 9 risulta collegato mediante una passerella sospesa. Stato di avanzamento: Esecuzione dei lavori Ruolo di ARIA Spa: Stazione Appaltante	
Direzione regionale/ U.O..	-

Altri soggetti coinvolti	Fondazione Teatro alla Scala
Modalità di incarico	Convenzione del 14.03.2018+Atto Integrativo alla Convenzione del 24.10.2018
PRS: risultati attesi	-

Attività PPA2021_C15	**C03517 - Caratterizzazione e analisi rischio dell'area Ex Sisas di Rodano Pioltello**

La commessa prevede, con riferimento all'area del'ex stabilimento SISAS, inserito nel polo chimico di Pioltello - Rodano lo svolgimento delle attività finalizzate a:

- redazione ed esecuzione del piano di caratterizzazione dell'area, secondo i principi di efficienza, efficacia ed economicità;
- redazione dell'analisi del rischio;
- redazione del progetto di bonifica dell'ex stabilimento SISAS S.p.A.

Sono stati individuati i professionisti per l'esecuzione delle attività attraverso procedure ad evidenza pubblica.

Stato di avanzamento: Sviluppo e verifica del progetto definitivo

Ruolo di ARIA Spa: Stazione Appaltante

Direzione regionale/ U.O..	DG Ambiente e Clima
Altri soggetti coinvolti	-
Modalità di incarico	Decr.3938 del 6.04.2017 approv Prog Attuativo Decr. 15145 del 22.10.2019
PRS: risultati attesi	RA 183 Definizione dei provvedimenti attuativi della l.r. 4/2016 per la difesa del suolo, la prevenzione del rischio idrogeologico. RA 187. Promozione e gestione degli interventi in materia di bonifica dei siti inquinati e istituzione di un fondo permanente

Attività PPA2021_C16	**E01415 - Progettazione e realizzazione degli interventi di sperimentazione di tecnologie innovative di bonifica sull'ex area artigianale CDS in Verdellino (BG)**

La commessa prevede la realizzazione di attività finalizzate alla progettazione e realizzazione di interventi di bonifica. In particolare:

- realizzazione di due sondaggi per la definizione dei parametri necessari alla analisi del rischio;
- analisi del rischio specifica per la definizione degli obiettivi di bonifica (Cromo esavalente);
- progettazione preliminare dell'intervento di bonifica dei terreni e delle acque di falda contaminate da Cromo esavalente, che individui le migliori tecnologie innovative;
- affidamento e realizzazione dell'intervento.

Stato di avanzamento: Sviluppo e verifica del progetto esecutivo

Ruolo di ARIA Spa: Stazione Appaltante

Direzione regionale/ U.O..	DG Ambiente e Clima
Altri soggetti coinvolti	-
Modalità di incarico	Progetto attuativo del 14.01.2016
PRS: risultati attesi	RA 183 Definizione dei provvedimenti attuativi della l.r. 4/2016 per la difesa del suolo, la prevenzione del rischio idrogeologico. RA 187. Promozione e gestione degli interventi in materia di bonifica dei siti inquinati e istituzione di un fondo permanente

Attività PPA2021_C17	**C05417 - Programma di rigenerazione urbana a Bollate (Milano) - POR FESR «Asse V –Sviluppo urbano Sostenibile»**

La strategia del POR FESR si concretizza nella sperimentazione di politiche alla scala urbana, per lo sviluppo sostenibile ed inclusivo, attraverso interventi sulle dinamiche abitative, che hanno come filo conduttore il tema dell'Inclusione sociale.

L'area urbana individuata come ambito del processo di rigenerazione urbana e di inclusione sociale è quella compresa nel quadrante ovest del territorio, in due quartieri ERP di proprietà di ALER Milano situati nel comune di Bollate:

- Edificio di via Turati in cui è previsto il riutilizzo di due alloggi a piano pilotis e della relativa zona porticata antistante tramite la realizzazione di uno spazio da utilizzare a servizio all'abitare;
- Edificio di via Verdi in cui sono previsti interventi sulle aree condominiali, oltre alla realizzazione di nuovi spazi da destinare ai servizi dell'abitare e al frazionamento di alcuni alloggi da destinare ad anziani, persone con disabilità e nuclei monoparentali.

Complessivamente l'intervento riguarda 1.940 mq per un totale di 28 alloggi.

Stato di avanzamento: Sviluppo e verifica del progetto definitivo

Ruolo di ARIA Spa: Stazione Appaltante

Direzione regionale/ U.O..	DG Politiche sociali, abitative e Disabilità
Altri soggetti coinvolti	-
Modalità di incarico	Decr- 2350 del 25.02.19 - Convenzione del 25.02.19
PRS: risultati attesi	RA 168 Incremento dell'offerta abitativa pubblica tramite il recupero e la riqualificazione del patrimonio abitativo esistente RA 19.Ist.1.12 Governance della programmazione 2014-2020

Attività PPA2021_C18	**C06818 - Interventi di rifacimento del manto di copertura dello Ster di Cremona**

La commessa prevede attività finalizzate al rifacimento della copertura dello STER di Cremona.

In particolare:

- rifacimento del manto di copertura mediante rimozione degli attuali coppi, sesura nuova guaina, impermeabilizzazione e posa nuovi coppi;
- realizzazione di linee vita;
- rifacimento canali di gronda;
- verifica e adeguamento delle protezioni passive su scala interna di collegamento all'autorimessa REI.

Stato di avanzamento: Sviluppo e verifica del PFTE

Ruolo di ARIA Spa: Stazione Appaltante

Direzione regionale/ U.O..	DG Presidenza - DC Bilancio e Finanza
Altri soggetti coinvolti	-
Modalità di incarico	Decr. 9803 del 3.07.19_Approv progetto attuativo
PRS: risultati attesi	RA 9.Ist.1.5 Ottimizzazione dei costi di gestione del patrimonio regionale in relazione all'utilizzo, allo stato di conservazione e alla sua valorizzazione

Attività PPA2021_C19	**C04817 - Vendita del patrimonio immobiliare mediante procedura ad evidenza pubblica**

La commessa prevedela la realizzazione di attività finalizzate alla migliore valorizzazione del patrimonio immobiliare di Regione Lombardia e, più precisamente, tutte le attività utili e necessarie a tentativi di alienazione mediante procedure ad evidenza pubblica dei seguenti immobili:

- Complesso immobiliare sito in Salsomaggiore Terme (PR), viale Matteotti n. 21;
- Ex casello idraulico sito in Rozzano (MI), via Pavese n. 4 ;
- Ex CFP sito in Castione Presolana (BG), via Cantoniera n. 87 ;
- Ex sede UTR sito in Monza, p.zza Cambiaghi n. 3.

Le procedure di alienazione sono valorizzate a € 3.864.940,00 (valore di perizia)

Stato di avanzamento: Gara Lavori/servizi

Direzione regionale/ U.O..	DG Presidenza - DC Bilancio e Finanza
Altri soggetti coinvolti	-
Modalità di incarico	Decr.11152 del 26.07.19 appr. Prog attuativo
PRS: risultati attesi	RA 9.Ist.1.5 Ottimizzazione dei costi di gestione del patrimonio regionale in relazione all'utilizzo, allo stato di conservazione e alla sua valorizzazione

Attività PPA2021_C20	**C06618 - Interventi di adeguamento funzionale e normativo da eseguirsi in Palazzo Pirelli**

ARIA S.p.A. **Classificazione:** a circolazione limitata

La commessa prevede la realizzazione dei seguenti interventi su Palazzo Pirelli:

- restauro facciata con consolidamento testata solette;
- rifacimento impianto posto riscaldo e sostituzione gruppi frigo; sostituzione UTA in copertura; sostituzione porte ascensori;
- lamatura e sostituzione parziale del Parquet dell'aula consiliare Gaber; rifacimento parquet piani 29 e 30; revisione /rifacimento pavimentazione autorimessa;
- riqualificazione spazio eventi 1° piano;
- fornitura e posa di pedane per superamento barriere architettoniche in aula consiliare;
- ammodernamento unità sollevamento cancelli perimetrali;
- realizzazione di sistema binario per lavori in quota;
- sostituzione n. 1000 mobiletti fancoil in pompa di calore raffreddati ad acqua;
- integrazione controllo illuminazione associato al BMS; sostituzione dei corpi illuminanti dei bagni con sistemi a led; realizzazione di illuminazione scenografica del piano Belvedere;
- sostituzione serrature con chiavi meccatroniche;
- rifacimento impianto TVCC.

Stato di avanzamento: Gara di progettazione

Ruolo di ARIA Spa: Stazione Appaltante

Direzione regionale/ U.O..	DG Presidenza - DC Bilancio e Finanza
Altri soggetti coinvolti	-
Modalità di incarico	Decr.12549 del 04.09.19 appr. Prog attuativio
PRS: risultati attesi	RA 9.Ist.1.5 Ottimizzazione dei costi di gestione del patrimonio regionale in relazione all'utilizzo, allo stato di conservazione e alla sua valorizzazione

Attività PPA2021_C21	**C06919 - Intervento di riparazione con miglioramento sismico del palazzo comunale di Poggio Rusco**

La commessa prevede attività finalizzate a individuare il soggetto esecutore dell'intervento di riparazione con miglioramento sismico, restauri e finiture connesse del palazzo gonzaghesco, attualmente sede municipale. In particolare:

- indizione della procedura di gara ad evidenza pubblica per l'individuazione dell'impresa appaltatrice;
- verifica del possesso dei requisiti da parte degli aggiudicatari nei termini di legge e nel rispetto delle scadenze;
- gestione di eventuali contenziosi;
- gestione dell'iter di sottoscrizione del contratto tra il comune di Poggio Rusco e il soggetto aggiudicatario.

Stato di avanzamento: Gara Lavori/Servizi

Ruolo di ARIA Spa:: Centrale di commitenza

Direzione regionale/ U.O..	-
Altri soggetti coinvolti	Comune di Poggio Rusco
Modalità di incarico	Ordinanza Commissario Delegato n.490 del 20.05.19_Incarico del 31.10.2019

PRS: risultati attesi	RA 181. Ter. 11.2 Sostegno agli Enti Locali a seguito di calamità naturali e gestione delle successive ordinanze emanate

Attività PPA2021_C22	**C07019 - Intervento di riparazione con miglioramento sismico del palazzo comunale di Ostiglia**
La commessa prevede attività finalizzate a individuare il soggetto esecutore dell'intervento di manutenzione straordinaria di Palazzo Bonazzi. In particolare: • indizione della procedura di gara ad evidenza pubblica per l'individuazione dell'impresa appaltatrice; • verifica del possesso dei requisiti da parte degli aggiudicatari nei termini di legge e nel rispetto delle scadenze; • gestione di eventuali contenziosi; • gestione dell'iter di sottoscrizione del contratto tra il comune di Ostiglia e il soggetto aggiudicatario. Stato di avanzamento: Gara Lavori/Servizi Ruolo ARIA: Centrale di commitenza	
Direzione regionale/ U.O..	-
Altri soggetti coinvolti	Comune di Ostiglia
Modalità di incarico	Ordinanza Commissario Delegato n.479 del 03.04.19_Incarico del 07.11.2019
PRS: risultati attesi	RA 181. Ter. 11.2 Sostegno agli Enti Locali a seguito di calamità naturali e gestione delle successive ordinanze emanate

Attività PPA2021_C23	**C06418 - Accordo di programma per la valorizzazione del complesso monumentale Villa Reale e Parco di Monza**
Nell'ambito dell'Accordo di Programma per la valorizzazione del complesso monumentale Villa Reale e Parco di Monza, ARIA Spa è incaricata delle seguenti attività: • progettazione e realizzazione di interventi prioritari di fase 1 su dieci immobili presenti nel complesso; • redazione di un Masterplan – Piano strategico per la definizione del programma degli interventi di valorizzazione del compendio immobiliare, comprensivo dell'individuazione dei soggetti interessati, delle fonti di finanziamento, degli strumenti e delle azioni necessari alla sua attuazione. Stato di avanzamento: Gara di progettazione Ruolo di ARIA Spa: Stazione Appaltante	
Direzione regionale/ U.O..	DG Presidenza - Programmazione e Relazioni Esterne
Altri soggetti coinvolti	-
Modalità di incarico	Decr 17256 del 28.11.19 - Incarico del 3.12.19

PRS: risultati attesi	RA 31.Ist.18.1 Rilancio del territorio attraverso gli strumenti di programmazione negoziata

Attività PPA2021_C24	**C07120 - Progettazione ed esecuzione del nuovo polo laboratoristico - Istituto Zooprofilattico Sperimentale della Lombardia e dell'Emilia Romagna**

Oggetto dell'incarico è la progettazione ed esecuzione dei lavori del nuovo polo laboratoristico e dei nuovi stabulari a servizio dell'Istituto Zooprofilattico Sperimentale della Lombardia e dell'Emilia Romagna, da realizzarsi nel sito di Brescia dove è già presente la sede amministrativa e operativa dell'Istituto.

Gli obiettivi generali del progetto sono legati alla necessità di realizzare una nuova unità di laboratori (14), così da intraprendere una generale rifunzionalizzazione della struttura che consenta di accreditare le attività dell'istituto ai più stringenti standard europei.

La nuova sede dei laboratori è realizzata previa demolizione di un edificio esistente e recupero della superficie esistente (complessivamente 7.800 mq), garantendo pertanto un'operazione ad impatto urbanistico zero.

Gli stabulari saranno all'avanguardia in Italia e in Europa dovendo garantire livelli di sicurezza BSL4.

Stato di avanzamento: Gara di progettazione

Ruolo di ARIA Spa: Centrale di committenza

Direzione regionale/ U.O..	-
Altri soggetti coinvolti	Istituto Zooprofilattico Sperimentale della Lombardia ed Emilia-Romagna
Modalità di incarico	Incarico del 20.03.2020
PRS: risultati attesi	-

Attività PPA2021_C25	**E02620 - Realizzazione di nuovi piezometri ed esecuzione di un piano di monitoraggio delle acque sotterranee presso l'ex discarica della Falk Cagiva**

La commessa prevede attività finalizzate alla realizzazione di nuovi piezometri ed alla esecuzione di un piano di monitoraggio delle acque sotterranee presso l'ex discarica della Falk Cagiva nei Comuni di Sorico e Gera Lario (CO).

L'incarico è svolto in due fasi.

- realizzazione delle piste di accesso ai piezometri rinvenuti nel corso del sopralluogo, pulizia delle aree per ricerca di quelli mancanti, realizzazione dei tre piezometri previsti a progetto e spurgo e monitoraggio dei piezometri esistenti;
- eventuale realizzazione di ulteriori piezometri, in caso di esito negativo della ricerca di cui alla Fase 1 e monitoraggio per tre anni di tutti i piezometri.

Stato di avanzamento: Gara Lavori e servizi

Ruolo di ARIA Spa: Stazione Appaltante

Direzione regionale/ U.O..	DG Ambiente e Clima
Altri soggetti coinvolti	-
Modalità di incarico	Incarico del 23.04.20
PRS: risultati attesi	RA 187 Promozione e gestione degli interventi in materia di bonifica dei siti inquinati e istituzione di un fondo permanente

Attività PPA2021_C26	**E02720 - Monitoraggio delle acque sotterranee mediante piezometri esistenti localizzati in Pogliano Milanese**

La commessa prevede l'esecuzione di monitoraggi delle acque sotterranee come di seguito descritte:

- Pogliano Milanese - esecuzione di n. 4 campagne da effettuarsi nell'arco di 12 mesi sui 2+2 piezometri esistenti, per la ricerca di Freon 11
- Buccinasco - esecuzione di n. 2 campagne da effettuarsi nell'arco di 12 mesi sui due piezometri esistenti, per la ricerca di idrocarburi.

E' compresa l'attività di spurgo dei piezometri con relativo conferimento delle acque di spurgo ad apposito impianto, previa emissione del certificato analitico relativo alla classificazione delle stesse come rifiuto.

Stato di avanzamento: Gara Lavori/Servizi

Ruolo di ARIA Spa: Stazione Appaltante

Direzione regionale/ U.O..	DG Ambiente e Clima
Altri soggetti coinvolti	-
Modalità di incarico	Incarico del 8.05.2020
PRS: risultati attesi	RA 187 Promozione e gestione degli interventi in materia di bonifica dei siti inquinati e istituzione di un fondo permanente

Attività PPA2021_C27	**C07220 - Adeguamento ingresso sede UTR Brianza - Monza**

La commessa prevede la realizzazione di attività finalizzate all'adeguamento dell'ingresso di Spazio Regione presso l'UTR Brianza a Monza - via Grigna 3, mediante:

- modifica del serramento di ingresso;
- inserimento di un sistema di barriera d'aria capace di separare l'ambiente interno da quello esterno, garantendo il fresco d'estate e il caldo d'inverno nei locali in cui è inserito.

Nell'ambito dell'incarico pertanto la Società deve sviluppare, verificare e approvare una soluzione individuata in un progetto di livello Definitivo/Esecutivo.

Stato di avanzamento: Gara di progettazione

Ruolo di ARIA Spa: Stazione Appaltante	
Direzione regionale/ U.O..	DG Presidenza - DC Bilancio e Finanza
Altri soggetti coinvolti	-
Modalità di incarico	Incarico del 30.06.20_Decr.7724 del 30.06.20
PRS: risultati attesi	RA 9.Ist.1.5 Ottimizzazione dei costi di gestione del patrimonio regionale in relazione all'utilizzo, allo stato di conservazione e alla sua valorizzazione

Attività PPA2021_C28	**C07320 - Rimozione amianto Ex scuola provinciale apprendisti edili situata in Comune di Mantova**
La commessa prevede la realizzazione delle attività finalizzate all'intervento di risanamento di un manufatto edilizio sito nel Comune di Mantova, Via Circonvallazione Sud 68, situato a fianco della Ex Scuola Provinciale Apprendisti Edili. Gli interventi sono di seguito individuati: • Lavori di bonifica amianto della copertura mediante rimozione delle lastre esistenti, conferimento delle stesse a discariche autorizzate, realizzazione di nuova copertura in pannelli metallici pre coibentati; • Rifacimento canali di gronda. Stato di avanzamento: Gara di progettazione Ruolo di ARIA Spa:: Centrale di committenza	
Direzione regionale/ U.O..	DG Presidenza - DC Bilancio e Finanza
Altri soggetti coinvolti	-
Modalità di incarico	Incarico del 30.06.20_Decr. 7726 del 30.06.20
PRS: risultati attesi	RA 9.Ist.1.5 Ottimizzazione dei costi di gestione del patrimonio regionale in relazione all'utilizzo, allo stato di conservazione e alla sua valorizzazione

Attività PPA2021_C29	**C07420 - Adeguamenti strutturali e impiantistici ai fini della certificazione del data Center di ARIA presso Palazzo Sistema**
La commessa prevede la realizzazione di tutte le attività finalizzate alla messa in sicurezza del data Center e dei locali connessi di ARIA presso "Palazzo Sistema" in Milano mediante: • modifica degli impianti antincendio e di scarico acque bianche/nere che attraversano i locali; • opere edili accessorie connesse alle modifiche impiantistiche. Nell'ambito dell'incarico pertanto ARIA deve sviluppare, verificare e approvare una soluzione individuata in un progetto di livello Definitivo/Esecutivo.	

Stato di avanzamento: Gara di progettazione Ruolo di ARIA Spa: Centrale di committenza	
Direzione regionale/ U.O..	DG Presidenza - DC Bilancio e Finanza
Altri soggetti coinvolti	-
Modalità di incarico	Incarico del 20.06.20_Decr. 7722 del 30.06.20
PRS: risultati attesi	RA 9.Ist.1.5 Ottimizzazione dei costi di gestione del patrimonio regionale in relazione all'utilizzo, allo stato di conservazione e alla sua valorizzazione

Attività PPA2021_C30	**C07520 - Palazzo Pirelli: verifiche tecniche in merito alla rispondenza della destinazione d'uso agli strumenti urbanistici, asseverazioni e vulnerabilità sismica**
La commessa prevede la realizzazione di tutte le attività finalizzate alla verifica di vulnerabilità sismica di Palazzo Pirelli e l'emissione di Dichiarazione asseverata da tecnico abilitato attestante che l'immobile è legittimo sotto il profilo urbanistico ed edilizio con recupero del certificato di destinazione urbanistica presso gli Uffici Comunali. Nell'ambito dell'incarico ARIA, avvalendosi di un professionista esterno, provvede alla verifica tecnica dell'edificio al fine di individuare il livello di vulnerabilità sismica posseduto dallo stesso e propone eventuali interventi, se ritenuti necessari. L'attività è sviluppata secondo le seguenti fasi: • Fase 1 – Indagine: indagini preliminari; analisi storico-critica; indagini sui terreni; rilievo geometrico-strutturale; caratterizzazione meccanica dei materiali • Fase 2 – Relazioni di output: relazione geologica; relazione geotecnica; relazione finale; valutazione della vulnerabilità sismica ai sensi delle NTC2018 e s.m.i. Si prevede l'emissione della dichiarazione asseverata da tecnico abilitato attestante che l'immobile è legittimo sotto il profilo urbanistico ed edilizio. Stato di avanzamento: Gara di progettazione Ruolo di ARIA Spa: Centrale di committenza	
Direzione regionale/ U.O..	DG Presidenza - DC Bilancio e Finanza
Altri soggetti coinvolti	-
Modalità di incarico	Incarico del 30.06. 20_Decr.7723 del 30.06.20
PRS: risultati attesi	RA 9.Ist.1.5 Ottimizzazione dei costi di gestione del patrimonio regionale in relazione all'utilizzo, allo stato di conservazione e alla sua valorizzazione

Attività PPA2021_C31	**C06718 - Palazzo Lombardia - Adeguamento funzionale impianti**

La commessa prevede lo svolgimento di attività finalizzate a interventi di adeguamento funzionale e impiantistico da realizzarsi all'interno di Palazzo Lombardia. In particolare sono previsti:

- modifica dell'impianto di raffrescamento del locale tecnico al 37 piano;
- sostituzione dei giunti antivibranti del gruppo elettrogeno;
- consolidamento delle facciate in pietra con riferimento agli esiti dell'attività di monitoraggio;
- nuova linea di alimentazione per apparecchiature di sicurezza della torre (collegata ad A2A);
- rivestimento dei metalli della struttura metallica del 39 esimo piano - piombatura del pavimento - completamento delle tende motorizzate e nuova fornitura di tende;
- sostituzione delle attuali bussole nei nuclei N2, N3 e N4 con bussole automatizzate;
- verifica stato di stabilità dei controsoffitti esterni e proposte per consolidamento/manutenzione;
- verifica e manutenzione del pavimento della piazza-Verifica e approvazione del progetto esecutivo.

Stato di avanzamento: Gara di progettazione

Ruolo di ARIA Spa: Stazione Appaltante

Direzione regionale/ U.O..	DG Presidenza - DC Bilancio e Finanza
Altri soggetti coinvolti	-
Modalità di incarico	Incarico del 24.06.20_Decr.7426 del 24.06.20
PRS: risultati attesi	RA 9.Ist.1.5 Ottimizzazione dei costi di gestione del patrimonio regionale in relazione all'utilizzo, allo stato di conservazione e alla sua valorizzazione

Attività PPA2021_D01	**B07310 - Concessione spazi commerciali Palazzo Lombardia: ristoro e parcheggio**

Si prevede l'individuazione e il monitoraggio della qualità di gestione di un concessionario che possa realizzare i lavori sugli Spazi di Palazzo Lombardia posti al livello 0 e 1, sul parcheggio e sulla piazza coperta, propedeutici a una successiva fruizione degli stessi da parte del concessionario stesso.

In particolare il concessionario è tenuto a:

- redigere un PD/PE e condurre ogni analisi connessa alla progettazione;
- eseguire i lavori;
- gestire e sfruttare economicamente tali spazi per la durata della concessione (244 mesi).

ARIA svolge le seguenti attività:

- project and construction management fino all'emissione del certificato di collaudo;
- monitoraggio della gestione attraverso verifiche periodiche
- valutazione di una serie di aspetti tra cui la qualità percepita della gestione, il livello di soddisfazione degli utenti, il livello di attuazione delle norme di sicurezza, i criteri di pianificazione, ecc.

Al fine di garantire un costante mantenimento della gestione degli immobili oggetto di concessione spazi (commessa B07310) e del loro grado di efficienza, è istituito un Comitato di Vigilanza con poteri di indirizzo e di programmazione. In particolare le attività da svolgere sono le seguenti:

- valutazione del rispetto delle condizioni stabilite in riferimento alla gestione degli immobili in funzione dei contenuti della relazione trimestrale del responsabile della concessione;
- valutazione/approvazione dei piani di manutenzione predisposti dal concessionario;
- valutazione dei miglioramenti previsti dalle azioni correttive proposte dal concessionario in caso di penali.

La presente commessa, già scaduta alla data di redazione del PPA 21-23, è comunque presente nel Quadro complessivo delle attività (par 4.2.1) e riporta i costi 2021 della commessa D05F (che sarà a breve formalizzata) e che riguarderà oltre agli spazi commerciali e parcheggio anche l'asilo.

Stato di avanzamento: Esecuzione dei servizi Ruolo di ARIA Spa: Concedente	
Direzione regionale/ U.O..	DG Presidenza - DC Bilancio e Finanza
Altri soggetti coinvolti	-
Modalità di incarico	Convenzione IL-RL n.3908 del 29.09.2004 Lett.incarico A1.2010.0010235 del 22.01.2010 PEF - Pag. 14 (ALL. ad AA1) DGR X/3188 del 26.02.15 Progetto attuativo del 28.7.2015- Convenzione IL-RL n.3908 del 29.09.2004 Lett.incarico A1.2010.0010235 del 22.01.2010 Lettera di incarico del 17 marzo 2010 (A1.2010.0037591) Affidamento incarico con Decreto 6738 del 06.08.2015
PRS: risultati attesi	RA 9.Ist.1.5 Ottimizzazione dei costi di gestione del patrimonio regionale in relazione all'utilizzo, allo stato di conservazione e alla sua valorizzazione.

Attività PPA2021_D02	**D07320 - D07420 - D07520 - D07620 - Gestione delle utenze degli immobili di proprietà e/o disponibilità di Regione Lombardia: RUP in fase di esecuzione dei contratti di utenze derivanti da convenzioni.**
La commessa prevede l'espletamento delle funzioni di Stazione Appaltante per la stipula dei contratti di fornitura dell'energia elettrica, del gas, dell'acqua e di altri vettori energetici per gli immobili di proprietà di Regione Lombardia compreso Palazzo Sistema, Palazzo Pirelli e delle Uffici regionali Territoriali (UTR). In particolare ARIA provvede a: • nominare un RUP che gestisce i contratti stipulati sotto il profilo amministrativo ed economico e sotto il profilo tecnico (gestione dei POD, PDR o Stacchi); • effettuare gli approfondimenti necessari per garantire il monitoraggio della spesa relativa alle utenze. La presente commessa, già scaduta alla data di redazione del PPA 21-23, è comunque presente nel Quadro complessivo delle attività (par.4.2.1) e riporta i costi 2021 della commessa D03F (che sarà a breve formalizzata) Stato di avanzamento: Esecuzione dei servizi Ruolo di ARIA Spa: Stazione Appaltante	
Direzione regionale/ U.O..	DG Presidenza - DC Bilancio e Finanza

Altri soggetti coinvolti	-
Modalità di incarico	Decr. 8180 del 31.05.18_Approv.incarico/progetto attuativo-Prog.attuativo repertoriato del 7.6.18
PRS: risultati attesi	RA 9.Ist.1.5 Ottimizzazione dei costi di gestione del patrimonio regionale in relazione all'utilizzo, allo stato di conservazione e alla sua valorizzazione.

Attività PPA2021_D03	**D06318- Servizio di Vigilanza Armata destinata agli Edifici in proprietà e/o disponibilità di Regione Lombardia – Esecuzione del contratto**
La commessa prevede l'espletamento delle funzioni di RUP in fase di esecuzione dei contratti derivanti dalla Convenzione avente ad oggetto i servizi di vigilanza e le ulteriori attività funzionali al mantenimento della sicurezza negli stabili in proprietà e/o disponibilità di Regione Lombardia, nonché l'espletamento di tutte le procedure preliminari necessarie all'attivazione dell'Incarico/Progetto Attuativo stesso (migrazione CIG contratto, attivazione nuovi Ordinativi di Fornitura). ARIA assicura il regolare ed efficace svolgimento delle attività inerenti il controllo degli ingressi e della permanenza nelle sedi istituzionali del personale in servizio presso la Giunta, dei visitatori abituali, del personale delle ditte appaltatrici, del personale presente per la consegna o il ritiro di materiale e dei visitatori occasionali diretti agli uffici. La presente commessa, già scaduta alla data di redazione del PPA 21-23, è comunque presente nel Quadro complessivo delle attività (par 4.2.1) e riporta i costi 2021 della commessa D04F (che sarà a breve formalizzata). Stato di avanzamento: Esecuzione dei servizi Ruolo di ARIA Spa: RUP in fase di esecuzione dei contratti	
Direzione regionale/ U.O..	DG Presidenza - DC Bilancio e Finanza
Altri soggetti coinvolti	-
Modalità di incarico	Decr. 8156 del 31.05.18_Appr.incarico/progetto attuativo-Prog.attuativo repertoriato del 7.6.18
PRS: risultati attesi	RA 9.Ist.1.5 Ottimizzazione dei costi di gestione del patrimonio regionale in relazione all'utilizzo, allo stato di conservazione e alla sua valorizzazione.

Attività PPA2021_D04	**D06919 - Attività di Responsabile Unico del Procedimento per la concessione dell'Edificio 4 della Ex Manifattura Tabacchi**
La commessa prevede lo svolgimento delle attività deputate al Responsabile Unico del Procedimento in relazione al contratto di concessione avente ad oggetto l'Edificio "4" della ex Manifattura Tabacchi, nonché di quelle connesse alla gestione degli spazi oggetto del diritto di superficie in favore di Regione Lombardia, relativo all'intero complesso immobiliare. Nello specifico il Responsabile Unico del Procedimento svolge i seguenti compiti: • verifica della completezza e della qualità delle informazioni contenute nei rapporti periodici sulla gestione ricevuti dal Concessionario (Relazione trimestrale);	

- verifica del rispetto dei contenuti e delle procedure previsti dal Programma di manutenzione e di sicurezza predisposti dal Concessionario e analisi dei rapporti periodici di rendicontazione in ordine ai miglioramenti tecnici proposti;
- predisposizione, con cadenza trimestrale, di dettagliata relazione sull'andamento della gestione dell'immobile oggetto del contratto di concessione e invio al Comitato di Vigilanza;
- erogazione dei pagamenti a favore del Concessionario per fornitura di servizi relativi all'immobile e applicazione delle eventuali penali;
- verifica/approvazione, sotto il profilo tecnico, delle soluzioni proposte dal Concessionario;
- valutazione delle soluzioni tecniche ed economiche per il soddisfacimento delle esigenze di manutenzione straordinaria non comprese nel contratto di concessione.

Il RUP opera in stretto rapporto con il referente del concessionario per tutte le attività di ordinaria amministrazione e controllo con il Comitato di Vigilanza (i cui tre membri sono personale ARIA).

Stato di avanzamento: Esecuzione dei servizi

Ruolo di ARIA Spa: RUP di Concessione

Direzione regionale/ U.O..	DG Presidenza - DC Bilancio e Finanza
Altri soggetti coinvolti	-
Modalità di incarico	Incarico del 09.06.20_Decr. 6651 del 09.06.20
PRS: risultati attesi	RA 9.Ist.1.5 Ottimizzazione dei costi di gestione del patrimonio regionale in relazione all'utilizzo, allo stato di conservazione e alla sua valorizzazione.

Attività PPA2021_D05	**D07119 - D07920 - D08020 - D08120** **Gestione dei servizi di Facility degli immobili di proprietà e/o disponibilità di RL (Hard Facility)**

La commessa prevede la realizzazione di attività volte all'attivazione, alla gestione e coordinamento dei servizi di Hard Facility da svolgere presso gli edifici in proprietà e/o in disponibilità di Regione Lombardia, con riguardo agli edifici e ai relativi manufatti ed impianti tecnologici conformi, e l'esecuzione di:

- servizi ordinari e programmati di conduzione e manutenzione che prevedono attività finalizzate al mantenimento ed alla conservazione degli edifici e del buono stato di spazi, strutture, macchine ed impianti. Tali servizi si riferiscono a strutture edili ed affini, impianti elettrici, impianti meccanici, aree a verde, sistemi di supervisione e regolazione automatica, impianti di sicurezza, impianti speciali, reti tecnologiche asservite funzionali alle attività manutentive, impianti elevatori;
- servizi di manutenzione extra-canone e di interventi a richiesta.

La commessa è suddivisa in lotti:

- Lotto 1 - D07920 - "Servizio di Hard facility – Palazzo Lombardia ed altre sedi ad esso associate" che riguarda gli immobili: Palazzo Lombardia, UTR Cremona, UTR Lodi, UTR Mantova, UTR Pavia;
- Lotto 2 - D08020 - "Servizio di di Hard facility – Palazzo Pirelli ed altre sedi ad esso associate" che riguarda gli immobili: Palazzo Pirelli, Autorimessa Regionale, EX Manifattura Tabacchi, Palazzo Bagatti Valsecchi, Sede delegazione Roma, UTR Como, UTR Legnano, UTR Varese;
- Lotto 3 - D08120 - "Servizio di Hard facility – Palazzo Sistema ed altre sedi ad esso associate" che riguarda gli immobili: Palazzo Sistema, UTR Bergamo (XX settembre), UTR Bergamo (Calvi), UTR Brescia, UTR Lecco, UTR Sondrio.

Stato di avanzamento: Esecuzione dei servizi

Direzione regionale/ U.O..	DG Presidenza - DC Bilancio e Finanza

Altri soggetti coinvolti	-
Modalità di incarico	Incarico del 1/03/20-Decreto 2661 del 28/02/20
PRS: risultati attesi	RA 9.Ist.1.5 Ottimizzazione dei costi di gestione del patrimonio regionale in relazione all'utilizzo, allo stato di conservazione e alla sua valorizzazione.

Attività PPA2021_D06	**D07219 - D08220 - D08320 - D08420 - D08520 – D08620** **Gestione dei servizi di Facility degli immobili di proprietà e/o disponibilità di RL (Soft Facility)**

La commessa prevede la realizzazione di attività volte all'attivazione, alla gestione e coordinamento dei servizi di Soft Facility da svolgere presso gli edifici in proprietà e/o in disponibilità di Regione Lombardia e cioè l'esecuzione di:

- servizi ordinari di pulizia e igiene ambientale;
- servizi ordinari di portierato, reception e commessi al piano, centralino;
- servizi ordinari di movimentazione di beni, space planning e coordinamento e servizio di call center/help desk;
- servizi straordinari e/o a richiesta da parte di Regione Lombardia, cioè dei cosidetti servizi "extra-canone".

La commessa è suddivisa in lotti:

- Lotto 1 - D08220 - "Servizio di pulizie e igiene ambientale – Palazzo Lombardia ed altre sedi ad esso associate" che riguarda gli immobili: Palazzo Lombardia, UTR Cremona, UTR Lodi, UTR Mantova, UTR Pavia;
- Lotto 2 - D08320 - "Servizio di pulizie e igiene ambientale – Palazzo Pirelli ed altre sedi ad esso associate" che riguarda gli immobili: Palazzo Pirelli, Autorimessa Regionale, EX Manifattura Tabacchi, Palazzo Bagatti Valsecchi, Sede delegazione Roma, UTR Como, UTR Legnano, UTR Monza, UTR Varese;
- Lotto 3 - D08420 - "Servizio di pulizie e igiene ambientale – Palazzo Sistema ed altre sedi ad esso associate" che riguarda gli immobili: Palazzo Sistema, UTR Bergamo (XX settembre), UTR Bergamo (Calvi), UTR Brescia, UTR Lecco, UTR Sondrio, Sede Via Filzi 25, Sede Bruxelles;
- Lotto 4 – Attualmente non aggiudicato – "Servizio di portierato, reception e commessi al piano, trasversale per tutti gli immobili oggetto dell'appalto" che riguarda tutti gli immobili precedentemente indicati;
- Lotto 5 - D08520 - "Servizio di movimentazione di beni, space planning e coordinamento e servizio di call center/help desk" che riguarda tutti gli immobili precedentemente indicati.-

Stato di avanzamento: Esecuzione dei servizi

Direzione regionale/ U.O..	DG Presidenza - DC Bilancio e Finanza
Altri soggetti coinvolti	-
Modalità di incarico	Incarico del 1/03/20-Decreto 2669 del 28/02/20
PRS: risultati attesi	RA 9.Ist.1.5 Ottimizzazione dei costi di gestione del patrimonio regionale in relazione all'utilizzo, allo stato di conservazione e alla sua valorizzazione.

Attività PPA2021_D07	**D07820 - Responsabile Unico del Procedimento per la gestione delle utenze degli immobili regionali, finalizzata all'uso razionale dell'energia.**

La commessa prevede l'individuazione di un Responsabile Unico del Procedimento per la gestione delle utenze degli immobili regionali finalizzata all'uso razionale dell'energia.

In particolare le attività previste sono:

- attività di gestione e verifica delle utenze e degli adempimenti normativi correlati a gli impianti energetici (intestazione dei contatori/gestione delle procedure di gara per l'identificazione dei fornitori/elaborazione di report dei dati relativi al consumo di acqua ed energia/gestione degli adempimenti amministrativi);
- gestione delle procedure per l'efficientamento della spesa energetica considerando la programmazione energetica regionale (PEAR 2015 / redigendo PEAR 2030)-Gestione e verifica delle forniture energetiche ed idriche;
- gestione comunicazione annuale FIRE;
- attività di energy management del patrimonio immobiliare regionale.

Stato di avanzamento: Esecuzione dei servizi

Direzione regionale/ U.O..	DG Presidenza - DC Bilancio e Finanza
Altri soggetti coinvolti	-
Modalità di incarico	Decr. 6212 del 26.05.20_Incarico del 26.05.20
PRS: risultati attesi	RA 9.Ist.1.5 Ottimizzazione dei costi di gestione del patrimonio regionale in relazione all'utilizzo, allo stato di conservazione e alla sua valorizzazione. RA 220 Prevenzione e riduzione dell'inquinamento da agenti fisici

Attività PPA2021_F01	**F03316 – Opere di completamento della variante alla s.p. ex ss 470 della Val Brembana all'abitato di Zogno**

La commessa prevede la realizzazione delle opere di completamento della variante alla SP ex SS 470 "della valle Brembana" all'abitato di Zogno.

La direttrice di traffico, che collega i centri urbani della valle Brembana a Bergamo, subirà un insieme di ristrutturazioni lungo l'intero tracciato, che si sviluppa da nord a sud per circa 40 chilometri.

La variante ha come obiettivo lo scavalcamento dell'abitato di Zogno, allontanando dal centro i veicoli che attraversano l'abitato per raggiungere gli altri paesi delle Valli Brembana e Serina e svolge la duplice funzione di collegamento locale e di collegamento ad itinerari di media e lunga percorrenza che comprendono tali sistemi viari.

Il tracciato comprende la realizzazione di una interconnessione sud (all'ingresso dell'abitato di Zogno) ed una nord (all'ingresso dell'abitato di San Pellegrino).

Stato di avanzamento: Esecuzione dei lavori

Ruolo di ARIA Spa: Stazione Appaltante

Direzione regionale/ U.O..	DG Infrastrutture, Trasporti e Mobilità sostenibile
Altri soggetti coinvolti	Provincia di Bergamo
Modalità di incarico	Convenzione del 9.02.16

	I Atto Integrativo del 13.01.2017 II Atto integrativo del 6.03.2020
PRS: risultati attesi	RA 246 Avvio, avanzamento e completamento delle opere stradali e autostradali

Attività PPA2021_F02	**F03216 - Realizzazione di uno studio di fattibilità del traforo dello Stelvio**

La commessa prevede l'elaborazione di uno Studio di fattibilità del traforo dello Stelvio.

Lo Studio è articolato in due fasi distinte:

- sviluppo di uno Studio di Prefattibilità volto prioritariamente:
  - ad inquadrare gli obiettivi dell'intervento e le possibili macroalternative (soluzioni afferenti la modalità ferroviaria o quella viabilistica) e a elaborare uno studio sintetico del traffico;
  - a sviluppare un pre-studio ambientale/territoriale con ricognizione del sistema della pianificazione e dei vincoli ambientali, delle caratteristiche geologiche e geotecniche e a formulare una pre–valutazione economico-finanziaria;
  - ad individuare le caratteristiche tecniche e localizzative dell'alternativa da approfondire;
- redazione di uno Studio di Fattibilità, con particolare evidenza all'analisi dell'impatto socio economico e ambientale e all'analisi dei profili si sostenibilità finanziaria.

Stato di avanzamento: Rilascio commessa

Ruolo di ARIA Spa: Stazione Appaltante

Direzione regionale/ U.O..	DG Infrastrutture, Trasporti e Mobilità sostenibile
Altri soggetti coinvolti	-
Modalità di incarico	Convenzione del 17.02.16
PRS: risultati attesi	RA 246 Avvio, avanzamento e completamento delle opere stradali e autostradali

Attività PPA2021_F03	**F01108 - Servizi di istruttoria delle concessioni autostradali - Interconnessione Pedemontana-Brebemi**

L'Opera consiste nella realizzazione di un sistema di connessione tra le reti viarie di BreBeMi e Pedemontana per uno sviluppo del tracciato di circa 13 km.

Il progetto prevede la realizzazione di un'autostrada a 2 corsie per senso di marcia oltre a corsia di emergenza, con una lunghezza di 12,9 km e 5 svincoli autostradali.

Sull'intera traccia è previsto un pedaggiamento con sistema free-flow.

La commessa prevede la realizzazione delle seguenti attività:

- aggiornamento, esame e verifica del progetto preliminare
- affidamento della concessione per la progettazione, costruzione e gestione dell'autostrada.

Stato di avanzamento: Sviluppo e verifiva del PFTE Ruolo di ARIA Spa: Concedente	
Direzione regionale/ U.O..	DG Infrastrutture, Trasporti e Mobilità sostenibile
Altri soggetti coinvolti	-
Modalità di incarico	Convenzione del 16.10.2008-Impegno di spesa Atto Esecutivo 1 Gen.2009 Lett. RL 26.02.2016 Manca Decreto 617_ 2 febb.2016 Lett.RL S1.2017.0000676_13.01.2017 Adeg impegni di spesa
PRS: risultati attesi	RA 246 Avvio, avanzamento e completamento delle opere stradali e autostradali

Attività PPA2021_F04	**E01112 - Progettazione e la realizzazione di un'area di laminazione controllata nei boschi di Uboldo Origgio**
La commessa prevede la progettazione di un'area di laminazione controllata nei boschi di Uboldo-Origgio (VA) e la realizzazione di un lotto funzionale da individuare nella progettazione. L'obiettivo è quello di programmare e finanziare un intervento prioritario per la mitigazione del rischio idrogeologico. Stato di avanzamento: Sviluppo e verifica del progetto definitivo Ruolo di ARIA Spa: Stazione Appaltante	
Direzione regionale/ U.O..	DG Territorio e Protezione Civile
Altri soggetti coinvolti	-
Modalità di incarico	Convenzione del 10.12.2012 Addendum alla convenzione del 18.05.2015 Lett.RL Z1.2017002812 del 8.3.2017 proroga al 31.12.2017. Lett.RL.Z1.2018.0000159 del 8.01.18 proroga al 31.12.18-Lett.RL Z1.2018.0030803 proroga al 31.12.19
PRS: risultati attesi	RA 185 Programmazione e attuazione degli interventi di difesa del suolo e mitigazione del rischio RA 187. Promozione e gestione degli interventi in materia di bonifica dei siti inquinati e istituzione di un fondo permanente

Attività PPA2021_F05	**E00608 - Progettazione e la realizzazione dell'intervento delle nuove opere di regolazione per la messa in sicurezza del Lago d'Idro**
Il Lago d'Idro è uno dei primi laghi alpini europei ed il primo lago naturale italiano ad essere stato sottoposto a regolazione artificiale con il duplice scopo irriguo e di produzione idroelettrica. La causa prima che genera la necessità di una messa in sicurezza del lago d'Idro è costituita dalla presenza di un fenomeno franoso attivo che interessa la sponda sinistra del fiume Chiese, subito a valle dell'attuale traversa di sbarramento. La commessa prevede la realizzazione di una nuova galleria di by-pass, della lunghezza di 1316 metri e con un diametro di 7 metri, che rappresenta il principale intervento per la messa in sicurezza idraulica del lago, permettendo l'evacuazione delle portate anche in caso di collasso di frana con ostruzione dell'emissario. Il tracciato, lungo circa 1300 metri, si sviluppa in sponda orografica sinistra ed è completamente esterno alla perimetrazione della frana. L'opera d'imbocco è nel comune d'Idro mentre lo sbocco è sito nel comune di Lavenone, circa 550 metri a valle dello sbocco esistente. L'imbocco della nuova galleria di bypass ha un funzionamento sotto battente già a partire dalla quota di minima regolazione al fine di minimizzare gli innalzamenti del lago in occasione di eventi estremi di piena. Stato di avanzamento: Sviluppo e verifica del progetto esecutivo Ruolo di ARIA Spa: Stazione Appaltante	
Direzione regionale/ U.O..	DG Territorio e Protezione Civile
Altri soggetti coinvolti	-
Modalità di incarico	Disc.Incarico del 5.8.08, Convenzione del 19.10.2011 A.I. del 15.11.2012, Convenzione del 20.04.2015
PRS: risultati attesi	RA 183 Definizione dei provvedimenti attuativi della l.r. 4/2016 per la difesa del suolo, la prevenzione del rischio idrogeologico. RA 185 Programmazione e attuazione degli interventi di difesa del suolo e mitigazione del rischio

Attività PPA2021_F06 **Attività PPA2021_F21**	**F03817 - Manutenzione e gestione del Collegamento Viario EXPO e ogni attività necessaria per garantirne l'operatività e il funzionamento. Anni 2018-2019.2020** **F05320 - Manutenzione e gestione del Collegamento Viario EXPO e ogni attività necessaria per garantirne l'operatività e il funzionamento. Anni 2021-2022**
La commessa prevede la realizzazione di attività che garantiscano l'operatività e il funzionamento della strada regionale SR1. In particolare: • mantenimento in esercizio della strada e gestione della stessa; • manutenzione ordinaria e garanzia delle condizioni di sicurezza • manutenzione del verde • sgombero neve, pulizia, smaltimento rifiuti	

• manutenzione straordinaria, compresi interventi di ripristino conseguenti a incidenti. Stato di avanzamento: Esecuzione dei servizi Ruolo di ARIA Spa: Stazione Appaltante	
Direzione regionale/ U.O..	DG Infrastrutture, Trasporti e Mobilità sostenibile
Altri soggetti coinvolti	'-
Modalità di incarico	Convenzione del 02.08.2017 - DGR X/6984 DEL 31.07.2017 - DGR 4368 del 29.3.19-proroga e impegno spesa Decr. 7900 del 03.07.20 Convenzione del 07.07.20
PRS: risultati attesi	'-

Attività PPA2021_F07	**A02508 - Contratto di concessione di costruzione e gestione, relativo alla realizzazione di un Sistema Ospedaliero a rete - Nuovo Ospedale di Garbagnate Milanese**
L'intervento si inserisce nel progetto generale di realizzazione di un sistema ospedaliero a rete dell'AO "G. Salvini" e consiste nella costruzione del Nuovo Presidio Ospedaliero in cui confluiranno le attività presenti nell'esistente complesso, integrate da prestazioni specialistiche riabilitative. L'area individuata è collocata a nord e in adiacenza al presidio vecchio e all'interno del Parco delle Groane. Il nuovo fabbricato presenta un impianto planimetrico strutturato secondo un asse di distribuzione centrale, orientato sull'asse est-ovest, su cui si innestano, da un lato il "pettine" generato dai corpi che ospiteranno le degenze, mentre dall'altro lato è stato organizzato un fabbricato con tipologia a piastra che ospiterà le aree di diagnosi e cura. Il fabbricato è organizzato secondo tre livelli fuori terra e tre livelli interrati, questi ultimi articolati in un livello dedicato ad aree di diagnosi e cura, pronto soccorso e servizi generali e i restanti livelli a parcheggi. Il nuovo ospedale ospita un totale di 539 posti letto di cui 499 posti letto accreditati e 40 posti letto tecnici (15 pl di dialisi e 25 culle) per un totale di 67.000 di superficie di intervento. Stato di avanzamento: Risoluzione del contenzioso Ruolo di ARIA Spa: Concedente	
Direzione regionale/ U.O..	DG Welfare
Altri soggetti coinvolti	ASST Rhodense
Modalità di incarico	Disciplinare di incarico del 14.05.2008

	Atto Esecutivo del 17.6.2010 Decreto Regionale 7399 del 01.08.2014 Decreto Dirigenziale del Ministero della Salute del 29.08.2014
PRS: risultati attesi	RA 141.Soc. 13.5 Realizzazione e completamento dei progetti di edilizia sanitaria già avviati finalizzati all'incremento dei livelli di sicurezza e avvio promozione degli accordi di programma per i nuovi ospedali.

Attività PPA2021_F08	**A09217 - Realizzazione della viabilità di accesso lato Est al Nuovo Ospedale di Garbagnate Milanese**
La commessa prevede la realizzazione della Viabilità di Accesso sul lato Est al Nuovo Ospedale di Garbagnate Milanese. La lunghezza del tracciato è di 617 metri. Si tratta di un intervento puntuale che riguarda in maniera specifica il completamento della viabilità di accesso ai piazzali economali del complesso ospedaliero siti sul lato est, avente l'obiettivo generale di garantire l'assorbimento dei flussi merci in ingresso e uscita e altresì assicurare la funzione di secondo accesso all'ospedale da parte dei VVF in caso di emergenze. La giacitura della "Nuova viabilità di accesso lato Est" collega la Via Benedetto Croce direttamente con il Polo Logistico del complesso ospedaliero sito sul lato est (accessi alla farmacia e ai locali tecnici). Stato di avanzamento: Gara Lavori/Servizi Ruolo di ARIA Spa: Stazione Appaltante	
Direzione regionale/ U.O..	DG Welfare
Altri soggetti coinvolti	ASST Rhodense
Modalità di incarico	Delib.00692/2018/DG del 03.08.18 (Delibera ASST Rhodense) Incarico-DGR. XI/264 del 28.06.18 Rimodulazione interventi
PRS: risultati attesi	-

Attività PPA2021_F09	**A02408 - Contratto di concessione di costruzione e gestione, relativo all'intervento di potenziamento, ampliamento e ristrutturazione del presidio dell'Azienda Ospedaliera "San Gerardo di Monza"**
L'intervento prevede la realizzazione di un nuovo avancorpo e la ristrutturazione del monoblocco e dell'avancorpo esistenti e dell'edificio cosidetto Tenaglia. Sono realizzato 735 posti letto, 4 sale operatorie, per una superficie complessiva dell'intervento pari a 204.412 mq. Il Nuovo Avancorpo in ampliamento, che consente di liberare spazi necessari al completamento del processo di riorganizzazione dell'Ospedale S.Gerardo, è formato da due volumi architettonici indipendenti:	

- il primo è dedicato alle attività di accoglienza, comunicazione, relazione, connessione (hall, CUP, spazi commerciali, bar ristorante, sale conferenze) organizzato su tre livelli di cui due fuori terra;
- il secondo ospita le attività cliniche di poliambulatorio organizzato su 7 livelli dei quali 5 fuori terra.

Il Monoblocco è sottoposto a ristrutturazione complessiva con demolizione totale delle opere edili, degli impianti e delle facciate e al rifacimento delle stesse con adeguati interventi secondo normativa vigente.

L'Avancorpo esistente è sottoposto a parziale ristrutturazione che consentirà di ottenere adeguati spazi per ospitare anche reparti critici del dipartimento materno-infantile.

Infine, l'intervento prevede anche la ristrutturazione del primo piano dell'edificio posteriore denominato Tenaglia,che ospiterà il reparto di Angiografia/Emodinamica.

L'intervento di potenziamento è realizzato mantenendo in efficienza le funzioni e le attività dell'Azienda.

Stato di avanzamento: Esecuzione dei lavori

Ruolo di ARIA Spa: Concedente

Direzione regionale/ U.O..	DG Welfare
Altri soggetti coinvolti	ASST Monza
Modalità di incarico	Convenzione del 29.06.2011 Convenzione-rettifica del 13.03.2013- Delibera n.770 del 12.11.2018-Lett.ASST-12880 del 29.03.19-Copertura finanz. PV6
PRS: risultati attesi	RA 141.Soc. 13.5 Realizzazione e completamento dei progetti di edilizia sanitaria già avviati finalizzati all'incremento dei livelli di sicurezza e avvio promozione degli accordi di programma per i nuovi ospedali. RA 142. Soc. 13.5 Attuazione dei progetti avviati relativi ai nodi portanti della rete (realizzazione Città della Salute e della ricerca, Nuovo Policlinico di Milano, San Gerardo di Monza, Buzzi-ospedale dei bambini di Milano).

Attività PPA2021_F10	**A08416 - Riqualificazione dell'ex Ospedale Psichiatrico Giudiziario di Castiglione delle Stiviere**

L'obiettivo dell'intervento consiste nel rispetto delle disposizioni per il definitivo superamento degli Ospedali Psichiatrici Giudiziari, attraverso la riconversione ed ampliamento di una struttura ospedaliera già esistente a Castiglione delle Stiviere, con esperienza pluriennale nella cura e nella riabilitazione di malati clinicamente recuperabili ed indirizzati ad attività ergo terapiche.

L'intervento prevede, in particolare, quattro fasi di realizzazione:

- Fase 0: Realizzazione nuovo parcheggio nei pressi della Cabina Elettrica di media tensione (intervento a carico di ASST);
- Fase 1: Realizzazione di n.1 REMS a media intensità e n.2 REMS ad alta intensità, previo spostamento dell'area a verde terapeutico attualmente posta frontalmente al Padiglione Morelli;
- Fase 2: Demolizione Padiglione Arcobaleno, previo spostamento degli ospiti nelle nuove REMS realizzate in Fase 1.
- Fase 3: Realizzazione delle tre REMS a media intensità.

L'intervento prevede la realizzazione di 120 posti letto per una superficie di intervento di 7.150 mq.

Stato di avanzamento: Gara Lavori/Servizi

Ruolo di ARIA Spa: Stazione Appaltante	
Direzione regionale/ U.O..	DG Welfare
Altri soggetti coinvolti	ASST Mantova
Modalità di incarico	DGR n.X/4701 del 29.12.2015 Convenzione del 22.4.16
PRS: risultati attesi	RA 141.Soc. 13.5 Realizzazione e completamento dei progetti di edilizia sanitaria già avviati finalizzati all'incremento dei livelli di sicurezza e avvio promozione degli accordi di programma per i nuovi ospedali.

Attività PPA2021_F11	**A08516 - Riqualificazione dell'ex Ospedale Psichiatrico di Limbiate**
La commessa prevede il recupero dei padiglioni Forlanini e Ronzoni dell'ex Ospedale Psichiatrico di Limbiate e realizzazione delle opere a supporto del Presidio di Limbiate L'obiettivo dell'intervento consiste nel rispetto delle disposizioni per il definitivo superamento degli Ospedali Psichiatrici Giudiziari, attraverso la realizzazione di nuove strutture sanitarie extraospedaliere. Nel nuovo presidio di Limbiate è previsto il completo recupero (secondo le indicazioni che verranno date anche dalla pertinente Soprintendenza) dei fabbricati Forlanini e Ronzoni, attualmente in stato di abbandono, ognuno da adibire a REMS (20 p.l./cad) per alta riabilitazione a bassa intensità assistenziale, nel rispetto integrale dei requisiti strutturali, tecnologici e organizzativi delle strutture residenziali previsti da normativa. Stato di avanzamento: Gara Lavori/Servizi Ruolo di ARIA Spa: Stazione Appaltante	
Direzione regionale/ U.O..	DG Welfare
Altri soggetti coinvolti	ASST Rhodense
Modalità di incarico	DGR n.X/4701 del 29.12.2015 Convenzione del 14.4.16
PRS: risultati attesi	RA 141.Soc. 13.5 Realizzazione e completamento dei progetti di edilizia sanitaria già avviati finalizzati all'incremento dei livelli di sicurezza e avvio promozione degli accordi di programma per i nuovi ospedali.

Attività PPA2021_F12	**F04218 - Riqualificazione dello svincolo autostradale A4 e della connessione con l'asse interurbano di Bergamo**

La commessa prevede la riqualificazione dello svincolo autostradale A4 e della connessione con l'Asse Interurbano di Bergamo (superficie complessiva di 60.000 mq e sviluppo del tracciato di 5.500 m).

La rotatoria ubicata sull'asse interurbano di Bergamo risulta attraversata da un consistente flusso di traffico, essenzialmente proveniente e diretto verso l'autostrada, rappresentando il punto di intersezione tra i flussi est-ovest e quelli in entrata e uscita dalla città: le criticità sono relative alla frequenza e alla vicinanza di punti di conflitto.

In ragione dell'interesse regionale dell'intervento, anche ai fini dell'accessibilità al sistema autostradale e aeroportuale, è stata stipulata una Convenzione tra Regione Lombardia, Infrastrutture Lombarde, Provincia di Bergamo e Comune di Bergamo per la progettazione e la realizzazione dell'intervento.

La finalità dell'intervento è l'innalzamento dei livelli di servizio in rapporto ai volumi di traffico gravanti sull'intersezione, una migliore funzionalità della viabilità e degli svincoli esistenti ad essa connessi e l'innalzamento dei livelli di servizio lungo tutte le direttrici e le rampe.

Stato di avanzamento; Sviluppo e verifica del progetto definitivo

Ruolo di ARIA Spa: Stazione Appaltante

Direzione regionale/ U.O..	DG Infrastrutture, Trasporti e Mobilità sostenibile
Altri soggetti coinvolti	Comune di Bergamo Provincia di Bergamo
Modalità di incarico	DGR X/7899 del 26.02.2018. Convenzione del 06.04.18 - Atto aggiuntivo 1 del 17.02.2020
PRS: risultati attesi	RA 246 Avvio, avanzamento e completamento delle opere stradali e autostradali

Attività PPA2021_F13	**F01610 - Convenzione per l'accessibilità all'area Expo 2015**

La Strada Regionale SR1 "Dell'Expo" collega, con la propria direttrice principale (di lunghezza 3 km), la Strada Statale 11 all'altezza della stazione metropolitana di Molino Dorino con l'Autostrada dei Laghi A8. È articolata e composta da opere significative tra cui si evidenziano la Galleria Merlata con una lunghezza di un chilometro e un sistema di ponti e viadotti che scavalcano in sequenza la ferrovia Milano-Torino, l'Autostrada A4, il sito MIND e l'Autostrada A8. La lunghezza complessiva degli svincoli è pari a 7 km.

Il viadotto Expo risulta particolare: una travata sostanzialmente continua costituita da più campate sostenute da 5 archi, che imprimono una caratteristica unica alla viabilità stessa. In particolare, la galleria Merlata viene costantemente monitorata da una Sala Controllo dedicata.

La viabilità si sviluppa nei Comuni di Milano e Pero.

Sono implementate soluzioni volte all'info mobility, che consentano quindi all'utenza di usufruire dei dati di traffico relativi all'asse stradale.

Stato di avanzamento: Risoluzione contenzioso

Ruolo di ARIA Spa: Stazione Appaltante

Direzione regionale/ U.O..	DG Infrastrutture, Trasporti e Mobilità sostenibile
Altri soggetti coinvolti	-

Modalità di incarico	Convenzione del 09.09.2009-DGR 3470 del 16.05.12 DGR n. X/1341 del 07.02.2014 Convenzione del 28.02.2017 (proroga al 31.12.2017)
PRS: risultati attesi	-

Attività PPA2021_F14	**F00406 - Interventi riguardanti il ruolo di soggetto concedente dell'Autostrada Regionale Broni/Stradella-Pavia - Mortara**

L'autostrada (tracciato pari a 60 km) è stata inserita tra le opere viabilistiche prioritarie della Regione Lombardia.

Si inserisce nella zona centrale della provincia di Pavia, con giacitura est-ovest.

A livello locale la nuova autostrada ha i seguenti obiettivi:

- risolvere il problema dei collegamenti tra l'Oltrepò pavese ed il capoluogo di provincia, creando un terzo ponte stradale sul fiume Po;
- realizzare un'alternativa all'asse della exSS35, superando il deficit infrastrutturale stradale della Lomellina e creare un accesso autostradale per il nuovo Polo logistico di Mortara.

L'autostrada ha avvio sulla A21 "Torino-Piacenza-Brescia" a sud di Broni, prosegue in direzione nord verso Pavia attraversando il fiume Po, si interconnette con la A7 "Milano-Genova" a Gropello Cairoli, prosegue parallelamente alla exSS596 fino a sud di Mortara, recapitando infine sulla exSS494, in corrispondenza del previsto Raccordo autostradale Mortara-Stroppiana di collegamento con la A26.

Stato di avanzamento: Risoluzione del contenzioso

Ruolo di ARIA Spa: Concedente

Direzione regionale/ U.O..	DG Infrastrutture, Trasporti e Mobilità sostenibile
Altri soggetti coinvolti	-
Modalità di incarico	Convenzione con RL del 15.12.2005 Atto Integrativo del 10.10.2007 Atto Integrativo del 24/01/2011
PRS: risultati attesi	RA 246 Avvio, avanzamento e completamento delle opere stradali e autostradali

Attività PPA2021_F15	**F02211 - Autostrada regionale "Varese - Como - Lecco": Aggiornamenti progettuali**

La commessa prevede lo svolgimento di tutte le attività previste per il soggetto concedente relativamente all'autostrada regionale "Varese Como Lecco". In particolare:

- verifica dello studio di fattibilità
- scelta del soggetto promotore

- verifica del progetto preliminare e del piano finanziario dell'opera
- affidamento ella concessione per la progettazione, costruzione e gestione dell'autostrada regionale
- Svolgimento di tutti gli adempimenti previsti per il soggetto concedente

Stato di avanzamento: Sviluppo del documento di fattibilità

Ruolo di ARIA Spa: Concedente

Direzione regionale/ U.O..	DG Infrastrutture, Trasporti e Mobilità sostenibile
Altri soggetti coinvolti	-
Modalità di incarico	Convenzione con RL del 27/06/2011
PRS: risultati attesi	RA 246 Avvio, avanzamento e completamento delle opere stradali e autostradali

Attività PPA2021_F16	**F05018 - Supporto tecnico-amministrativo alle funzioni regionali per gli adempimenti in materia di Vigilanza Sismica di cui alla l.r. n. 33/2015**

La commessa prevede lo svolgimento delle attività necessarie a supportare sul piano tecnico- amministrativo gli uffici regionali tenuti agli adempimenti in materia di vigilanza sismica di cui alla l.r. n. 33/2015. In particolare:

- supporto alla valutazione e verifica di conformità alla cogente normativa regionale e nazionale dei progetti sottoposti alla Struttura regionale in tema di vigilanza sismica su opere e costruzioni, con specifico riferimento alla progettazione strutturale e geotecnica;
- supporto tecnico negli ambiti procedurali instauratisi tra la Struttura regionale e gli Enti locali, con specifico riferimento alla progettazione strutturale e geotecnica;
- supporto tecnico negli ambiti dei controlli progettuali e/o documentali in materia di antisismica e con specifico riferimento alla progettazione strutturale e geotecnica, anche tramite l'effettuazione di sopralluoghi unitamente al personale di Regione Lombardia.

Stato di avanzamento:Esecuzione del servizio

Direzione regionale/ U.O..	DG Territorio e Protezione Civile
Altri soggetti coinvolti	-
Modalità di incarico	Incarico del 28.02.19
PRS: risultati attesi	RA 181 Sostegno agli Enti Locali a seguito di calamità naturali e gestione delle successive ordinanze emanate

Attività PPA2021_F17	**F00205 - Conferimento della funzione di soggetto concedente dell'autostrada regionale "Integrazione del sistema transpadano direttrice Cremona-Mantova"**

ARIA S.p.A. **Classificazione:** a circolazione limitata

L'Opera prevede la realizzazione di una autostrada di categoria A1, con due corsie più emergenza per senso di marcia, per un tracciato di 60 km.

Le tratte sono principalmente due: Cremona – Tornata e Marcaria – Mantova sud per complessivi 60 km.

L'infrastruttura si estende dall'Autostrada A21 all'Autostrada A22 ed è stata inserita tra le opere viabilistiche prioritarie della Regione Lombardia.

Sono coinvolti 15 Comuni nella Provincia di Cremona ed 8 Comuni nella Provincia di Mantova.

Sono previste 5 Opere connesse nella Provincia di Cremona:

- variante alla strada provinciale SP26 di Malagnino;
- variante alla strada provinciale SP28 di Cappella de' Picenardi/Mottaiola;
- variante alla strada provinciale SP29 di Torre de' Picenardi;
- variante alla strada provinciale SP70 di Drizzona;
- variante alla strada provinciale SP ex SS 343 di S.Giovanni in Croce;

e 2 opere nella Provincia di Mantova:

- variante alla strada provinciale SP 55 di Castellucchio;
- variante alla strada provinciale SP ex SS 10 di Curtatone.

Stato di avanzamento: Sviluppo e verifica del progetto definitivo

Ruolo di ARIA Spa: Concedente

Direzione regionale/ U.O..	DG Infrastrutture, Trasporti e Mobilità sostenibile
Altri soggetti coinvolti	-
Modalità di incarico	Convenzione del 2.02.05 - Atto Integrativo del 10.10.07
PRS: risultati attesi	RA 246 Avvio, avanzamento e completamento delle opere stradali e autostradali

Attività PPA2021_F18	**F04818 - Ciclovia Garda**

La Ciclovia del Garda (ex Garda by Bike) è un progetto di una dorsale cicloturistica che costituisce un anello ciclabile di circa 140 km lungo le sponde del Lago di Garda e che si aggiunge, ai sensi del D.L n. 50/2017 e della Legge n. 96/2017, agli interventi costituenti il Sistema Nazionale delle Ciclovie Turistiche (SNCT) la cui progettazione e realizzazione è finanziata dalla Legge di stabilità 2016.

La progettazione prevede l'utilizzo dei criteri ambientali minimi (CAM) previsti in emissione dal Ministero dell'Ambiente.

La tratta lombarda della Ciclovia del Garda si snoda lungo la sponda meridionale ed occidentale del Lago di Garda nel territorio di competenza della Provincia di Brescia, con uno sviluppo complessivo di circa 80 km a partire da sud dal confine con Peschiera del Garda (VR) per arrivare a nord a Riva del Garda (TN).

Stato di avanzamento: Gara di progettazione

Ruolo di ARIA Spa: Stazione Appaltante

Direzione regionale/ U.O..	DG Infrastrutture, Trasporti e Mobilità sostenibile

Altri soggetti coinvolti	-
Modalità di incarico	Progetto attuativo del 11.12.2018 – PFTE ciclovia del Garda (tratto lombardo) Decr. 19191 del 19.12.2018 – approvazione progetto attuativo Decr. 19213 del 20.12.2018 – assunzione impegno di spesa pluriennale
PRS: risultati attesi	RA 246 Avvio, avanzamento e completamento delle opere stradali e autostradali

Attività PPA2021_F19	**F05119 – Completamento del progetto di difesa della città di Como dalle Esondazioni del Lago**
La commessa prevede la realizzazione di attività finalizzate ai lavori di completamento delle opere di difesa dalle esondazioni del lago nel comparto Piazza Cavour - Lungo Lago di Como Il controllo delle piene del lago ha reso necessaria la costruzione di vasche volano, oltre ad una linea di difesa che si articola a terra sul Lungolago della Città, per un totale di 810 metri. La finalità dell'opera è quindi di contenere l'esondazione dei periodi di piena del lago mediante un sistema di paratie mobili posizionate, dal molo di Sant'Agostino fino all'inizio dei giardini di ponente. La zona più critica per la difesa idraulica è la Piazza Cavour dove c'è la massima depressione. Le due vasche di laminazione (di volume 10.000 mc) raccolgono le acque piovane e collettano anche le acque bianche provenienti dalla rete di smaltimento a lago. E' prevista inoltre la realizzazione di nuovi edifici della biglietteria e della sala d'aspetto della Navigazione Grazie alla realizzazione delle due vasche interrate lungo i Viali Trento e Trieste, la passeggiata lungo lago viene ampliata, consentendo una migliore fruibilità da parte della cittadinanza e del turismo. La Società ha redatto internamente il progetto esecutivo dei lavori di completamento. Stato di avanzamento: Esecuzione dei lavori Ruolo di ARIA Spa: Stazione Appaltante	
Direzione regionale/ U.O..	DG Territorio e Protezione Civile
Altri soggetti coinvolti	-
Modalità di incarico	DGR 797_12.11.18 - DDUO 16427 del 14.11.19 approv. Prog Attuativo
PRS: risultati attesi	-

Attività PPA2021_F20	**F05220 - Redazione del Progetto definitivo ed esecutivo per la realizzazione di un by-pass idraulico del torrente Frodolfo nel tratto sotteso dalla frana del Ruinon, in Comune di Valfurva (SO)**

ARIA S.p.A. **Classificazione:** a circolazione limitata

La commessa prevede lo svolgimento di attività finalizzate alla redazione della Progettazione definitiva, esecutiva e S.I.A. per la realizzazione di un By-pass idraulico del torrente Frodolfo nel tratto sotteso dalla frana del Ruinon, in Comune di Valfurva (SO)

Le accertate condizioni di instabilità di una porzione del versante idrografico destro della valle del torrente Frodolfo, nota come Frana del Ruinon, rendono urgente la realizzazione di una galleria idraulica di by-pass del torrente. Scopo del by-pass è di evitare, in caso di collasso della frana, la formazione di un lago, con conseguente rischio di ondata di piena con portate liquido/solide in grado di provocare danni agli abitati situati a valle.

Il by-pass idraulico consta di una galleria che, poco a valle della confluenza con il torrente Sobretta, consente la captazione dell'intera portata in alveo e la restituisce a valle poco prima della località denominata Sant' Antonio, dopo aver percorso circa 2500m in galleria.

E' oggetto della commessa la progettazione definitiva, comprensiva di indagini geognostiche, modello fisico idraulico e studio di impatto ambientale, la progettazione esecutiva e la verifica ex art. 26 del D.lgs. 50/2016, per la realizzazione del by-pass idraulico.

Stato di avanzamento: Gara di progettazione

Ruolo di ARIA Spa: Ente attuatore

Direzione regionale/ U.O..	DG Territorio e Protezione Civile
Altri soggetti coinvolti	-
Modalità di incarico	Lett.RL Z1.2020.0010824 del 7.4.2020_attivazione intervento
PRS: risultati attesi	RA 185 Programmazione e attuazione degli interventi di difesa del suolo e mitigazione del rischio idrogeologico.

Attività PPA2021_G01	**G00117 - Cened**

Aria Spa è Organismo regionale di accreditamento in materia di certificazione energetica degli edifici e gestisce, per conto di Regione Lombardia, l'attività denominata CENED (www.cened.it), in attuazione dell'art.10 della L.r.24/2014 e della Delibera di Giunta Regionale n. VIII/5018 del 20 giugno 2007.

Tra le principali attività dell'Organismo di accreditamento rientrano:

- lo sviluppo e la gestione del Catasto Energetico Edifici Regionale (CEER) che contiene 2,6 milioni di Attestati di Prestazione Energetica (APE) e del motore di calcolo, CENED+;
- l'accreditamento all'elenco regionale dei soggetti certificatori e dei corsi di formazione per i professionisti (oltre 22.900);
- il controllo sulla conformità degli APE;
- l'aggiornamento della procedura di calcolo per la determinazione dei requisiti di prestazione energetica degli edifici;
- la consulenza tecnico scientifica e l'assistenza agli Enti Locali e ai professionisti per l'attuazione delle norme sul rendimento energetico in edilizia;
- la valorizzazione del patrimonio informativo contenuto nel CEER.

Stato di avanzamento: Esecuzione di servizi

Ruolo di ARIA Spa: Organismo di accreditamento regionale per la certificazione energetica in edilizia

Direzione regionale/ U.O..	DG Ambiente e Clima

Altri soggetti coinvolti	-
Riferimenti normativi	L.R. 11.12.2006 n.24 DGR n. VIII/5018 del 26.06.2007
PRS: risultati attesi	RA 220 Prevenzione e riduzione dell'inquinamento da agenti fisici RA 216 Approvazione del Piano Clima-Energia RA 218 Riduzione delle emissioni inquinanti in atmosfera e aggiornamento del Piano Regionale degli Interventi per la Qualità dell'Aria

Attività PPA2021_G01	**G00217 - Curit**
Il Catasto Unico Regionale degli Impianti Termici (CURIT) è una piattaforma di raccolta dati finalizzata alla gestione delle attività di manutenzione, controllo ed ispezione degli impianti termici, istituita da Regione Lombardia nel 2008. Ad oggi contiene 3.250.000 impianti targati. CURIT eroga, inoltre, servizi a operatori del settore (installatori, manutentori, ispettori: 17.000 registrati), cittadini e Autorità competenti (Provincie e Comuni con oltre 40 mila abitanti). CURIT, primo esempio di Catasto impianti termici regionale su base informatizzata in Italia, consente di monitorare in tempo reale l'evoluzione del parco impianti in termini di consistenza e di prestazioni energetiche ed ambientali. E' un importante strumento per l'analisi dei cambiamenti climatici sul territorio della Lombardia. Stato di avanzamento: Esecuzione di servizi	
Direzione regionale/ U.O..	DG Ambiente e Clima
Altri soggetti coinvolti	-
Riferimenti normativi	L.R. 11.12.2006 n.24 DGR n. VIII/5117 del 18.07.2007
PRS: risultati attesi	RA 220 Prevenzione e riduzione dell'inquinamento da agenti fisici RA 216 Approvazione del Piano Clima-Energia RA 218 Riduzione delle emissioni inquinanti in atmosfera e aggiornamento del Piano Regionale degli Interventi per la Qualità dell'Aria

Attività PPA2021_G02	**G00719 - Assistenza tecnica per bandi POR-FESR 2014-2020 a Regione Lombardia**
La commessa prevede che venga fornita assistenza a Regione Lombardia nell'ambito del POR-FESR 2014-2020 ASSE IV, nei settori dell'efficienza energetica e del riparmio energetico. In particolare sono previste le seguenti attività: • assistenza tecnica nel settore efficienza e del risparmio energetico in edilizia (analisi del patrimonio edilizio oggetto di potenziale intervento e la costruzione di scenari derivanti dall'implementazione delle diverse opzioni tecnologiche; attività di accompagnamento e orientamento agli Enti Locali in fase di predisposizione di progetti di efficientamento energetico degli	

edifici; attività istruttoria dei progetti tecnici beneficiari del finanziamento regionale nell'ambito dei bandi approvati; attività di controllo a campione e verifica in situ degli interventi realizzati);

- assistenza tecnica nel settore dell'efficienza energetica e dell'uso delle fonti energetiche rinnovabili in ambito produttivo e della mobilità elettrica (supporto alla costruzione di progetti e misure regionali finalizzati alla riqualificazione ed efficientamento dei sistemi e dei processi produttivi; assistenza tecnica nella attività di istruttoria tecnica delle proposte progettuali delle istanze di finanziamento);
- assistenza tecnica nel settore della pubblica illuminazione (supporto alla costruzione di progetti e misure regionali finalizzati alla riqualificazione ed efficientamento delle reti di pubblica illuminazione nonché nell'interlocuzione con gli stakeholder, ad ogni livello territoriale, rilevanti per l'ambito di intervento; accompagnamento e orientamento agli Enti Locali in fase di predisposizione di progetti di risparmio energetico nella pubblica illuminazione; assistenza tecnica nella attività istruttoria di valutazione delle proposte progettuali delle istanze di finanziamento a valere sui bandi di selezione);
- attività di assistenza tecnica nell'ambito dei Protocolli di Intesa riguardanti l'efficienza energetica in edilizia (supporto alla attuazione dei Protocolli; supporto alle attività di verifica tecnica di competenza della DG Enti Locali, Montagna e Piccoli Comuni, con particolare riferimento alla verifica tecnica, a consuntivo, degli aspetti energetici caratterizzanti i progetti posti in attuazione.-Assistenza a Regione Lombardia nell'ambito del POR-FESR 2014-2020 ASSE IV, nei settori dell'efficienza energetica e del riparmio energetico).

Stato di avanzamento: Esecuzione di servizi

Direzione regionale/ U.O..	DG Ambiente e Clima
Altri soggetti coinvolti	-
Modalità di incarico	Assistenza Tecnica alle attività di pianificazione energetica e ambientale e supporto alle Misure di attuazione. Decreto 1717 del 13.02.2020
PRS: risultati attesi	RA 19.Ist.1.12 Governance della programmazione 2014-2020 RA 220 Prevenzione e riduzione dell'inquinamento da agenti fisici RA 216 Approvazione del Piano Clima-Energia RA 218 Riduzione delle emissioni inquinanti in atmosfera e aggiornamento del Piano Regionale degli Interventi per la Qualità dell'Aria

Attività PPA2021_G03	**G00819 - Assistenza Tecnica alle attività di pianificazione energetica e ambientale e supporto alle misure di attuazione**

L'incarico si articola nelle seguenti attività:

- aggiornamento del Bilancio Energetico Regionale (BER);
- predisposizione di un protocollo tecnico inerente alle modalità di articolazione, organizzazione, calcolo ed aggiornamento del BER, a partire dall'attuale metodologia esistente (elaborata e redatta nell'ambito del progetto europeo LIFE+ Factor20);
- supporto tecnico alla definizione del Piano Regionale Energia e Clima;
- supporto tecnico alle attività di monitoraggio della pianificazione energetica regionale e della pianificazione in materia di qualità dell'aria;
- partecipazione all'Action Group 9 della rete transnazionale EUSALP;
- attuazione degli Accordi tecnici tra la Direzione Generale Ambiente e Clima e altri Soggetti sui temi della decarbonizzazione, dell'efficienza energetica, del risparmio energetico e delle fonti energetiche rinnovabili (RSE, ENEA, GSE, ENI);
- supporto tecnico ai lavori dell'Osservatorio regionale sull'Economia Circolare;
- supporto tecnico per attività di indirizzo e diffusione e per l'elaborazione di documenti regolatori e legislativi di interesse regionale;
- supporto tecnico e presidio dei lavori dei Tavoli ministeriali e interregionali;
- assistenza tecnica per la gestione degli Accordi di Programma Quadro in materia di energia e ambiente.

ARIA S.p.A. **Classificazione:** a circolazione limitata

Stato di avanzamento: Esecuzione di servizi	
Direzione regionale/ U.O..	DG Ambiente e Clima
Altri soggetti coinvolti	-
Modalità di incarico	Decreto 7293 del 23.06.2020
PRS: risultati attesi	RA 220 Prevenzione e riduzione dell'inquinamento da agenti fisici RA 216 Approvazione del Piano Clima-Energia RA 218 Riduzione delle emissioni inquinanti in atmosfera e aggiornamento del Piano Regionale degli Interventi per la Qualità dell'Aria

Appendice A: interventi strategici del PTTD

Di seguito sono riportati i **30 interventi strategici per il triennio 21-23**:

ID	Interventi strategici
I.1	Garantire l'accesso degli utenti ai servizi digitali offerti da Regione Lombardia attraverso le modalità previste e incentivate (**SPID, CIE, CNS**), facendo leva sull'**identità digitale** e sul **domicilio digitale**
I.2	Implementare un **punto di accesso unico ai servizi digitali regionali**, favorendo un'esperienza degli utenti 'personalizzata' sulla base delle effettive esigenze
I.3	Favorire la fruizione dei servizi digitali di Regione Lombardia in **modalità 'mobile' (mobile first)**, implementando meccanismi organizzativi e tecnologici per la **gestione controllata e unificata delle diverse APP Mobile regionali**
I.4	Semplificare e unificare l'accesso di cittadini e imprese alle **misure di sostegno e alle agevolazioni regionali** nei diversi ambiti di competenza regionale (lavoro, servizi abitativi pubblici, ecc.)
I.5	Evolvere i servizi digitali regionali in considerazione della nuova **programmazione comunitaria 2021-2027**
I.6	Favorire iniziative di trasformazione digitale in linea con **la strategia europea per il settore digitale**
I.7	Informatizzare i **processi di comunicazione e partecipazione dei cittadini** alle iniziative promosse da Regione Lombardia (eventi, concorsi, ecc.)
I.8	Favorire la semplificazione e la standardizzazione dei **procedimenti autorizzativi**, in ottica di riduzione degli oneri e dei tempi e di incremento del valore pubblico dei servizi regionali
I.9	**Garantire l'usabilità** dei servizi digitali offerti e **favorire l'accesso** delle persone con disabilità agli strumenti informatici
I.10	Promuovere l'adozione diffusa delle **Piattaforme nazionali abilitanti per la PA**, estendendole ad ulteriori ambiti di competenza regionale e a diversi soggetti della PA lombarda e del mondo privato
I.11	Sviluppare **servizi digitali orientati ai cittadini**, anche attraverso tecniche di **co-design,** monitorando in modo continuo il livello di gradimento e soddisfazione (cd 'Customer Experience' e 'Customer Satisfaction')
I.12	**Ammodernare processi e modalità di lavoro e di collaborazione digitale tra soggetti pubblici e privati**, con l'obiettivo dell'efficientamento e del contenimento dei costi
I.13	**Potenziare la capacità programmatoria 'data driven'** di Regione Lombardia
I.14	**Sviluppare la cultura digitale** potenziando e ampliando i centri di competenza nei differenti ambiti di semplificazione e trasformazione digitale
I.15	**Partecipare attivamente ai tavoli e ai processi di produzione normativa** in materia di trasformazione digitale
I.16	Potenziare il **Sistema di Governo delle iniziative di trasformazione digitale** attraverso un'azione coordinata delle medesime ed un monitoraggio continuo dei relativi risultati (es. indicatori sui servizi digitali)
I.17	**Semplificare i processi di funzionamento interno** della PA lombarda, a partire da RL e dagli enti SIREG, attraverso la loro re-ingegnerizzazione e il ricorso a tecnologie emergenti (es. Robot Process Automation)
I.18	Realizzare soluzioni per favorire l'**aggiornamento delle competenze digitali del personale della PA lombarda**, a partire da Regione Lombardia, per l'accrescimento della 'agilità digitale' (abilità, convinzioni, modi pensare, partecipazione proattiva in ambito digitale)
I.19	Evolvere e standardizzare i **processi di approvvigionamento** della PA lombarda, anche in linea con gli indirizzi di innovazione promossi da AgID
I.20	Prevedere **azioni di supporto al cambiamento** finalizzati a rendere applicabili le scelte di innovazione tecnologica e organizzativa (seminari, sessioni formative, interventi di comunicazione, ecc.)
I.21	Favorire la realizzazione di **Ecosistemi digitali** per la condivisione di servizi e dati con i soggetti del mondo pubblico e privato, anche attraverso le **API** disponibili nel **marketplace regionale**
I.22	Valorizzare il patrimonio informativo delle PA lombarde rendendolo disponibile secondo i paradigmi **'Open Data'** e **'Linked Data'** allo scopo di promuovere un modello di 'governo aperto'

ID	Interventi strategici
I.23	Evolvere gli **strumenti integrati di analisi dei dati** per supportare le politiche istituzionali e le decisioni, anche attraverso il ricorso ai **Big Data**, all'**analisi predittiva**, all'**intelligenza artificiale** e all'integrazione con **fonti dati esterne** (es. immagini satellitari)
I.24	Potenziare le soluzioni organizzative e tecnologiche di **Governo del Patrimonio Informativo Regionale** per garantire la conoscenza, strumenti sicuri, la qualità del dato e l'accessibilità agli utenti
I.25	**Favorire la definizione e la condivisione di regole tecniche di scambio informativo** con altre Pubbliche Amministrazioni (ad es. INPS, MEF, Ministero dell'Interno, altre Regioni o Enti Locali…) anche nell'ambito dei dati geografici, attraverso l'adesione/presidio dei gruppi di lavoro specialistici attivi a livello nazionale ed internazionale
I.26	**Favorire il potenziamento e la creazione di "Fascicoli Digitali",** funzionali all'accesso da parte degli utenti finali ad aree informative omogenee e "dedicate"
I.27	**Promuovere il confronto** tra i diversi soggetti coinvolti nell'innovazione (Centri di Ricerca, Istituti di alta specializzazione, Regioni, Enti ad autonomia funzionale come Ordini e Collegi professionali) per la condivisione di 'buone pratiche' in ambito digitale
I.28	Adottare soluzioni organizzative e tecnologiche per potenziare il **governo della sicurezza delle informazioni**, secondo i principi della Privacy by Design e della Security by Design
I.29	Realizzare interventi per ottimizzare e programmare in modo più efficiente i **servizi infrastrutturali**, soprattutto in ottica **'cloud'**, e i **servizi di connettività**, per aumentare la qualità dei servizi e abilitare nuove modalità di lavoro (es. *smart working*)
I.30	Sperimentare l'adozione di **tecnologie emergenti (IoT, blockchain, Intelligent Process Automation, ecc.)** e adottare modalità di implementazione 'agili'

Tabella 13 – Interventi strategici individuati nel PTTD 21-23 di Regione Lombardia

PIANO ATTIVITA' EXPLORA 2021 PER REGIONE LOMBARDIA

Explora S.C.p.A., partecipata ad oggi da Regione Lombardia, Unioncamere Lombardia e dalla Camera di Commercio di Milano, Monza Brianza e Lodi, ma destinata a brevissimo a vedere l'acquisizione delle azioni di proprietà camerale da parte di Regione Lombardia, ha la missione di promuovere l'attrattività turistica della Lombardia, al servizio dei Soci, così come degli Enti Locali, delle imprese singole ed associate alle organizzazioni professionali di categoria, nonché delle realtà di promozione turistica e territoriale già attive sul territorio.

La DGR n. 3748 del 30.10.2020, "nota di aggiornamento al documento di economia e finanza regionale", dettaglia nell'allegato 2 gli indirizzi agli Enti dipendenti e alle Società partecipate, indicando per quanto riguarda Explora quanto segue:

Con la legge di assestamento al bilancio 2020–2022 (l.r. 7 agosto 2020, n. 18), è stata autorizzata, per l'esercizio finanziario 2020, l'acquisizione delle azioni detenute da Unioncamere Lombardia e Camera di Commercio di Milano-Monza-Brianza-Lodi in Explora.

Quale Società in house totalmente partecipata da Regione Lombardia, la mission di Explora sarà così declinata:

• promozione integrata delle destinazioni turistiche della Lombardia, coordinandone lo sviluppo ed assicurando, a questo scopo, il collegamento e la relazione con tutti gli attori operanti sul territorio, con la finalità di recuperare, per quanto possibile, la grave riduzione di redditività e di occupazione del comparto a causa dell'emergenza Coronavirus, anche attraverso la promozione di forme di turismo sostenibile;

• supporto alle politiche di attrattività per il territorio lombardo decise dalla Giunta Regionale, con particolare attenzione alla valorizzazione dei territori interessati dall'evento delle Olimpiadi Invernali del 2026;

• analisi, progettazione e realizzazione di eventi ed iniziative attuate dalla giunta regionale, che valorizzino, in ambito nazionale e internazionale, la specificità ed attrattività del territorio lombardo, a partire dai "Grandi eventi" e dagli eventi sportivi di maggiore rilevanza;

• supporto alle analisi strategiche regionali sulla fattibilità di azioni e interventi a sostegno delle imprese, in particolare attraverso gli strumenti del marketing territoriale, della internazionalizzazione e dell'attrazione degli investimenti.

La rinnovata mission aziendale di Explora rende necessaria una riorganizzazione delle strutture aziendali, così come una revisione delle dotazioni organiche e delle competenze, in modo da renderle pienamente

funzionali alla mission affidata ed agli incarichi attribuiti dalle Direzioni Generali della Giunta, limitando al minimo indispensabile il ricorso a professionalità esterne, fermo restando che eventuali assunzioni non potranno comportare un aumento dei costi di funzionamento della Società.

La Società, infine, sosterrà l'attrattività di tutto il territorio lombardo, così come delle imprese del settore del Turismo, assicurando una sempre migliore funzionalità e performance dell'Ecosistema Digitale del Turismo (EDT) e del sistema social collegato, da utilizzare anche per la promozione e divulgazione delle iniziative compatibili intraprese dalla Giunta Regionale nonché dal sistema delle partecipate regionali ed assicurando una sempre migliore integrazione con gli obiettivi e le modalità di comunicazione della Giunta. In particolare, il ruolo di Explora è di proporre e gestire direttamente un set integrato di strumenti per l'attuazione dei progetti cofinanziati dai Soci (con alcuni limiti anche dai non Soci) dedicati allo sviluppo delle strategie di promozione turistica verso i mercati nazionali ed internazionali, coordinato attraverso l'ombrello di una strategia complessiva integrata con le politiche regionali.

NB: A causa del mutamento nella condizione giuridica di Explora, da Società partecipata da più Soci a Società partecipata unicamente dal Socio Regione Lombardia, **gli indicati importi relativi ai costi interni sono compresi della quota di IVA.**

1. **Affidamento e monitoraggio della concessione per la navigazione pubblica sul sistema dei Navigli**

   DG di competenza: DG Infrastrutture

   Valore economico solo costi interni: euro 34.205,14

   Nel corso del 2021 entrerà in esercizio il nuovo contratto della durata di nove anni relativo all'esercizio del servizio di navigazione turistica sul sistema dei navigli lombardi; in relazione a ciò Explora assicurerà a supporto della DG Infrastrutture il monitoraggio sull'andamento del servizio di navigazione attraverso la predisposizione di report periodici, il supporto in merito all'attività amministrativa per il rilascio di pareri per attività potenzialmente interferenti con l'esercizio della navigazione, la promozione via web e via social dei servizi e dei prodotti relativi alla navigazione turistica sul sistema dei Navigli.

2. **Piano di Promozione 2021: iniziative B2B e B2C di promozione della destinazione Lombardia**

   DG di competenza: DG Turismo

   Valore economico costi esterni euro 1.493.000

   Valore economico costi interni euro 525.162

Svolgimento delle attività legate alla partecipazione alle manifestazioni fieristiche di interesse turistico che saranno indicate dalla Giunta Regionale. Nell'ambito di tali manifestazioni, Regione Lombardia dovrà essere presente con uno stand brandizzato e al suo interno ospiterà, in qualità di co-espositori, i seller lombardi che promuoveranno e commercializzeranno la propria offerta turistica nei confronti di buyers nazionali e internazionali e del pubblico finale nel caso di manifestazioni aperte al target consumer.

L'incarico prevederà, oltre alla gestione diretta di tutti gli aspetti organizzativi legati alla partecipazione di Regione Lombardia e dei seller accreditati alle suddette manifestazioni, l'attività di promozione dell'offerta turistica esperienziale lombarda sotto il brand cappello regionale nonché la progettazione e realizzazione di azioni collaterali pre e/o post manifestazione quali ad esempio workshop b2b, educational, press tour, eventi, azioni di comunicazione on line e off line.

Le attività previste sono:

- acquisizione spazi fieristici, progettazione e allestimento, servizi connessi e servizi ancillari richiesti dalla Direzione Generale;
- azioni di visibilità sui canali delle manifestazioni
- gestione partecipazione operatori lombardi ai workshop ENIT
- project management: coordinamento di tutti gli aspetti organizzativi e amministrativi (ad es. iscrizione di Regione Lombardia alla manifestazione, declinazione del brief e del capitolato tecnico per la realizzazione delle attività e l'acquisizione dei servizi, …) relativi alla presenza in fiera di Regione Lombardia e degli operatori accreditati come co-espositori, gestione rapporti con i fornitori e con l'ente fiera/organizzatore/ENIT
- predisposizione di comunicati stampa e localizzazione sui media per tutte le fiere del piano, supporto in occasione di conferenze stampa, PR online e offline
- realizzazione di iniziative di promozione presso lo stand regionale
- presidio per tutta la durata delle manifestazioni fieristiche per lo svolgimento delle seguenti attività:
    - sviluppo nuovi contatti qualificati con operatori della filiera turistica integrata (tour operator, agenzie di viaggio, vettori, fornitori di servizi, ecc), anche nell'ottica del popolamento dei canali InLombardia, mediante l'ampliamento dell'offerta commerciale presente
    - sviluppo nuovi contatti qualificati in ambito media e comunicazione (testate giornalistiche, agenzie di comunicazione, agenzie di PR, ecc)
    - scouting di tecnologie e servizi innovativi a servizio della filiera turistica integrata

- apertura di nuovi canali di promozione e comunicazione, anche attraverso la ricerca e la valutazione di potenziali partnership strategiche su progettualità specifiche in essere o su potenziali nuove progettualità da avviare
- monitoraggio delle strategie di comunicazione e promozione turistica delle destinazioni competitors
- supervisione e coordinamento delle attività fieristiche in loco
- follow up dei contatti avviati in occasione delle manifestazioni turistiche e valutazione nuove proposte di collaborazione
- budgeting e controllo di gestione dei progetti

3. Infopoint Attività di valorizzazione della rete

DG di competenza: DG Turismo

Valore economico: costi interni euro 126.547

Le attività previste per la valorizzazione della rete degli infopoint riguarderanno:

- verifica per la corretta applicazione dell'immagine coordinata
- ricezione e analisi dei questionari di customer satisfaction e delle relazioni annuali
- attività di formazione e aggiornamento del personale
- supporto per il consolidamento della rete degli infopoint e fornitura di contenuti digitali per i totem
- coinvolgimento degli infopoint nelle iniziative avviate da RL per rafforzare l'attrattività turistica della Lombardia a seguito della pandemia covid-19
- supporto (eventuale) alla DG in attività istruttoria delle richieste di contributo presentate dagli infopoint e verifica delle rendicontazioni

4. Marketing territoriale

DG di competenza: DG Turismo

Valore economico: costi interni euro 183.085

Le attività previste per il marketing territoriale della destinazione Lombardia riguarderanno:

- **Progetti**: supporto nella realizzazione di iniziative di valorizzazione del design, della moda, del turismo come elementi di attrattività del territorio. Le attività potranno essere svolte in forma di bando o di contest.

  A titolo esemplificativo: Nuovo bando Design Competition - Bando a sostegno degli eventi di attrattività territoriale - Contest cineturismo

- **Eventi**: supporto nella organizzazione di eventi quali Fuorisalone e Fashion week negli spazi RL, eventi per valorizzare le professioni della moda anche in raccordo con le associazioni di categoria. Per ciascuna di queste attività sarà richiesto in particolare:
  - Supporto alle attività dei bandi e contest, comprese le attività di verifica istruttoria
  - Supporto al Piano di comunicazione iniziative
  - Supervisione della realizzazione degli eventi e dei materiali di comunicazione
  - Pubblicizzazione iniziativa su web e social sui canali Explora
  - Coinvolgimento dei destinatari delle misure e degli eventi
  - Supervisione della Realizzazione dei contenuti video e foto
  - Supporto contenutistico a favore di giornalisti e testate nazionali e internazionali

5. **Valorizzazione degli eventi, delle iniziative e delle attività per la Presidenza e tutte le Direzioni Generali della Giunta, comunque finalizzabili al tema generale della attrattività di Regione Lombardia e dei suoi territori.**

   DG di competenza: Presidenza e DDGG regionali
   Valore economico: costi interni euro 1.905.890,86

Explora assicurerà, attraverso le proprie strutture interne, il mantenimento e lo sviluppo delle funzioni riguardanti gli obiettivi formalizzati attraverso la DGR 3748/2020, a favore della Presidenza della Giunta e di tutte le Direzioni Generali.

Piano Industriale Triennale 2021-2023

Milano, novembre 2020

EXPLORA

CAMERA DI COMMERCIO MILANO MONZABRIANZA LODI

unioncamerelombardia

Regione Lombardia

Indice del documento

1. PREMESSE
2. CONTESTO DATI E ANALISI
3. L'EMERGENZA CORONAVIRUS
4. IL RUOLO DI EXPLORA
5. MARKETING DIGITALE E L' ECOSISTEMA DIGITALE TURISTICO
6. EXPLORA: UN NUOVO MODELLO AZIENDALE
7. PIANO STRATEGICO
8. STRUTTURA ORGANIZZATIVA
9. BUDGET

Premesse

- Fino alla fine del 2019 è proseguito ininterrotto lo sviluppo del sistema turistico lombardo attraverso la sua offerta molto diversificata, sia dal punto di vista delle esperienze che delle stagionalità. L'attrattività si sviluppa quindi su una serie di fronti diversi: leisure e travel, economia/business, innovazione/startup e digitale, cultura, internazionalizzazione/investimenti e competizione su scala europea e mondiale.

- Su questo scenario molto favorevole, e che meglio ancora lasciava sperare per il 2020, si è abbattuta l'emergenza Coronavirus, che dapprima ha bloccato l'intero settore a livello mondiale, con la contemporanea sospensione di tutta l'offerta e il divieto allo spostamento delle persone, poi ha permesso nel corso dell'estate una minima ripresa, anche soddisfacente in alcuni ambiti, per poi reintrodurre progressivamente limitazioni in corrispondenza della stagione autunnale e, presumibilmente, anche invernale. Uno specifico capitolo del presente documento affronterà questo tema.

- La Lombardia è a tutti gli effetti il motore d'Italia con ritmi e standard europei ma non ancora al livello dei benchmark del settore, e si pone l'obiettivo di diventare destinazione mondiale che genera attrattività a 360°, dagli investimenti, al turismo, agli studenti.

- Così come in Lombardia sono presenti alcuni fra i capoluoghi più popolosi del nostro Paese, a partire da Milano, è risorsa da valorizzare in ogni modo, anche per quanto riguarda il turismo, l'elevatissimo numero di Comuni, oltre 1.500, molti di piccola o piccolissima dimensione, che ricamano tutto il territorio regionale di storia, cultura, monumenti, tradizioni, prodotti tipici, percorsi.

- A questo quadro di contenuti e di articolazioni territoriali molto ricco corrisponde un altrettanto forte network dei soggetti che sono chiamati ad organizzare e sviluppare, dai territori comunali a quelli via via sempre più ampi, l'offerta turistica ed il marketing territoriale e turistico. Esistono numerosi consorzi, DMO, organizzazioni che si occupano di turismo a scala sovracomunale, di ambito (nei comprensori più vocati), ed infine provinciale.

Premesse

Da queste premesse il ruolo di Explora nel prossimo triennio, rilanciato dall'acquisizione dell'intera partecipazione societaria da parte di Regione Lombardia:

- Promozione integrata delle destinazioni turistiche della Lombardia, coordinandone lo sviluppo ed assicurando a questo scopo il collegamento e la relazione con tutti gli attori operanti sul territorio, con la finalità di recuperare per tutto quanto possibile la grave riduzione di redditività e di occupazione del comparto a causa dell'emergenza Coronavirus. Inoltre, supporto alle politiche di attrattività per il territorio lombardo decise dalla Giunta Regionale, con particolare attenzione alla valorizzazione dei territori interessati dall'evento delle Olimpiadi Invernali del 2026;

- analisi, progettazione e realizzazione di eventi ed iniziative attuate dalla Giunta regionale che valorizzino, in ambito nazionale e internazionale, la specificità ed attrattività del territorio lombardo, a partire dai "Grandi eventi" e dagli eventi sportivi di maggiore rilevanza;

- supporto alle analisi strategiche regionali sulla fattibilità di azioni e interventi a sostegno delle imprese, in particolare attraverso gli strumenti del marketing territoriale, della internazionalizzazione e dell'attrazione degli investimenti.

2 CONTESTO DATI E ANALISI

Alcuni dati di contesto:

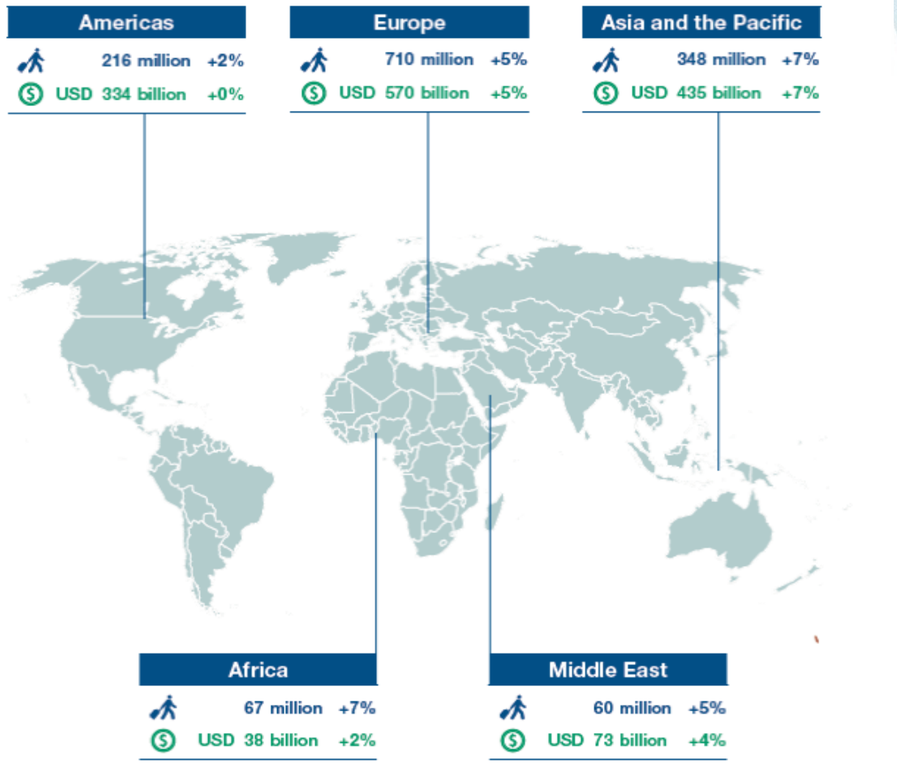
1. Turismo nel mondo
2. Turismo in Europa
3. Turismo in Italia
4. Turismo in Lombardia
5. I dati del turismo
6. Focus Direzioni Generali di Regione Lombardia
7. Focus Camere di Commercio
8. Benchmark DMO in Italia e all'estero

EXPLORA

CAMERA DI COMMERCIO MILANO MONZABRIANZA LODI
unioncamerelombardia
Regione Lombardia

2.1 CONTESTO – TURISMO NEL MONDO 2019 E 2020

Anche per il 2019 l'obiettivo di superare 1,4 miliardi di pernottamenti turistici (a scala globale) è stato raggiunto e superato, con un incremento del 5% rispetto al medesimo valore 2018. (solo pochi anni fa, le stime dell'UNWTO indicavano l'obiettivo di 1,4 miliardi di pernottamenti turistici solo per l'anno successivo 2020), per un valore complessivo di 1,7 trilioni di dollari, più 4% rispetto al 2018.
E' il 9° anno consecutivo di crescita dell'economia mondiale del turismo.
In forte crescita il turismo proveniente dall'Asia, Europa, Medio Oriente; invariati i valori delle Americhe.
Le previsioni UNWTO per il 2020, infine, stimano al contrario una riduzione potenziale dei ricavi che potrebbe arrivare fino al 20-30%, causa la pandemia Covid ancora in corso.

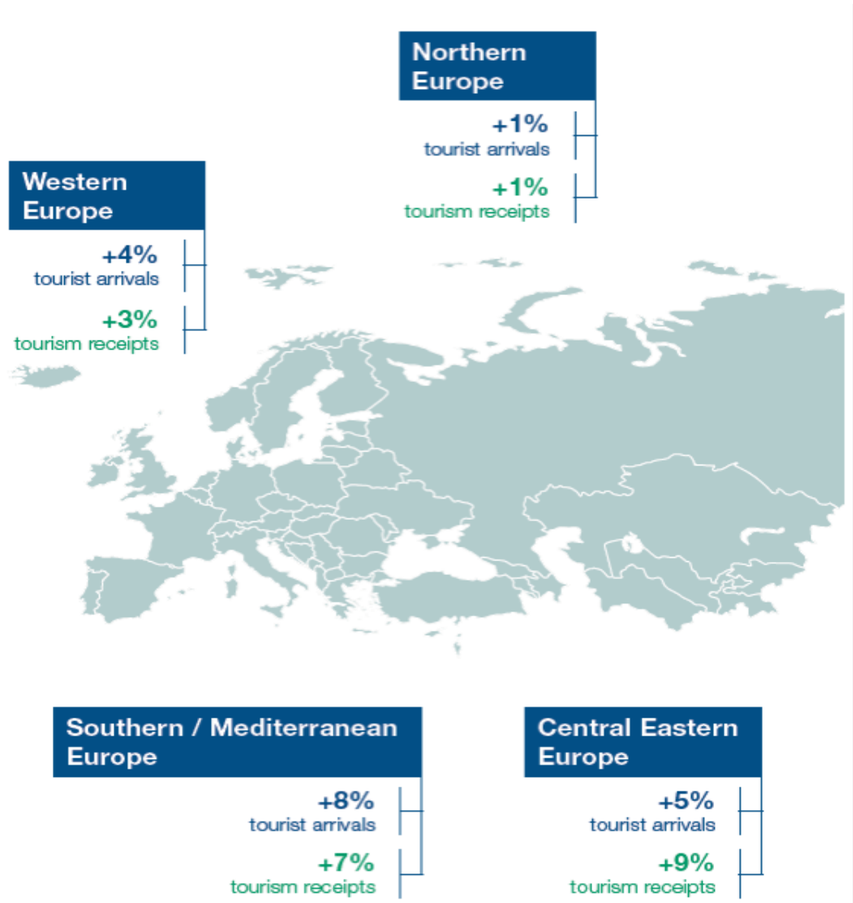


Map of international tourist arrivals (million) and tourism receipts (USD billion)
Source: World Tourism Organization (UNWTO), July 2019.

UNWTO

2.2 CONTESTO – TURISMO IN EUROPA 2019

I dati relativi all'Europa confermano ancora una volta per il 2019 una straordinaria performance che prosegue da quasi un decennio, trainata in particolare proprio dalle destinazioni meridionali e mediterranee.
In particolare, l'Europa meridionale ha i risultati migliori, con diverse destinazioni a doppia cifra di incremento. L'Europa centrale e orientale hanno ugualmente tassi di crescita molto importanti, Europa occidentale buone performance, Nord Europa per il secondo anno stazionaria.
A livello europeo le prudenti previsioni per il 2019 sono pertanto state molto migliorate dalla realtà.



2.3 CONTESTO – TURISMO IN ITALIA 2019 E STIME 2020

- Secondo ENIT, nel 2019 gli arrivi degli italiani sono stati pari a 64,6 milioni, con presenze pari a 215,3 milioni. Gli arrivi degli stranieri sono stati 63 milioni, per 218,8 milioni di presenze. L'Italia si conferma la quarta destinazione turistica al mondo con una spesa dei soli viaggiatori internazionali pari a 40 miliardi di euro. Complessivamente, il settore del turismo vale il 13% del PIL nazionale. A livello di sistema turistica nazionale, pertanto, si confermano sostanzialmente i dati 2018, con variazioni poco significative;

- Ad un quadro complessivamente rassicurante per il 2019 (di seguito i dati riferiti alla Lombardia, migliori della media nazionale), proseguito anche nel mese di gennaio 2020, ha fatto però seguito la gravissima battuta di arresto causata dal lockdown, che ha bruscamente interrotto la coda della stagione invernale 2019/2020, azzerato tutto il settore anche durante l'importante periodo delle vacanze pasquali, e comportato una modesta ripresa solo durante i mesi estivi, molto polarizzata sul turismo nazionale. I primi dati, ancora in fase di elaborazione, mostrano proprio il settore del turismo come quello in assoluto più penalizzato dall'emergenza COVID, con importantissime ricadute negative sia economiche che occupazionali.

Univenezia Ciset

2.3 CONTESTO – TURISMO IN ITALIA 2019

Secondo i dati ISTAT disaggregati a livello regionale, nel 2018 gli arrivi turistici in Italia sono stati pari a 128 milioni di unità, mentre le presenze pari a quasi 429 milioni (212,5 milioni di residenti e 216,5 milioni di non residenti).
Il confronto tra le Regioni rispetto ai dati delle presenze 2019 vs 2018 evidenzia oscillazione tutto sommate limitate, con alcune Regioni che mostrano percentuali positive (tra le quali la Lombardia), alcune Regioni con percentuali senza variazioni, ed infine Regioni con solo un modesto segno percentuale negativo.

http://dati.istat.it/Index.aspx?QueryId=15846#

REGIONE	ARRIVI	PRESENZE	Presenze 19/18
Veneto	*20.194.655*	*71.236.630*	*+2%*
Lombardia	*17.509.461*	*40.482.939*	*+3%*
Toscana	*14.346.280*	*48.077.301*	*+1%*
Lazio	*12.857.606*	*39.029.255*	*+6%*
Emilia-Romagna	*11.597.928*	*40.360.042*	*0%*
Prov. Aut. Bolzano	*7.694.090*	*33.643.455*	*+1%*
Campania	*6.279.795*	*22.013.245*	*+1%*
Piemonte	*5.357.016*	*14.889.951*	*-1%*
Sicilia	*5.120.421*	*15.114.931*	*0%*
Liguria	*4.797.820*	*15.074.888*	*0%*
Prov. Aut. Trento	*4.528.179*	*18.431.051*	*+1%*
Puglia	*4.258.308*	*15.441.469*	*+2%*
Sardegna	*3.444.058*	*15.145.885*	*+1%*
Friuli-Venezia Giulia	*2.650.717*	*9.052.850*	*0%*
Umbria	*2.437.368*	*5.889.224*	*0%*
Marche	*2.417.288*	*10.370.800*	*+7%*
Calabria	*1.896.326*	*9.509.423*	*-2%*
Abruzzo	*1.643.166*	*6.176.702*	*-3%*
Valle d'Aosta	*1.270.306*	*3.625.616*	*0%*
Basilicata	*944.108*	*2.733.969*	*+4%*
Molise	*136.757*	*439.645*	*-2%*
Italia	*131.381.653*	*436.739.271*	*+2%*

2.4 CONTESTO – TURISMO IN LOMBARDIA 2016/2019

Fatti 100 gli arrivi e le presenze turistiche in Lombardia nell'anno 2015:

•2016	***arrivi***	***-1,47%***	***presenze***	***+1,75%***
•2017	***arrivi***	***+5,86%***	***presenze***	***+4,03%***
•2018	***arrivi***	***+7,14%***	***presenze***	***+3,32%***
•2019	***arrivi***	***+11,95%***	***presenze***	***+6,93%***

Variazione anno su anno:

2016 su 2015	***arrivi***	***-1,47%***	***presenze***	***+1,75%***
2017 su 2016	***arrivi***	***+7,45%***	***presenze***	***+5,89%***
2018 su 2017	***arrivi***	***+1,20%***	***presenze***	***-0,68%***
2019 su 2018	***arrivi***	***+4,48%***	***presenze***	***+3,49%***

2.4 CONTESTO – TURISMO IN LOMBARDIA 2019

Fatti 100 gli arrivi e le presenze turistiche in Lombardia nell'anno 2015, nel 2019:

Lombardia	***arrivi***	***+11,95%***	***presenze***	***+6,93%***
Varese	***arrivi***	***+12,15%***	***presenze***	***+2,69%***
Como	***arrivi***	***+28,93%***	***presenze***	***+21,37%***
Sondrio	***arrivi***	***+29,95%***	***presenze***	***+18,47%***
Milano	***arrivi***	***+8,44%***	***presenze***	***+3,60%***
Bergamo	***arrivi***	***+12,50%***	***presenze***	***+8,73%***
Brescia	***arrivi***	***+10,44%***	***presenze***	***+5,05%***
Pavia	***arrivi***	***-10,03%***	***presenze***	***-13,49%***
Cremona	***arrivi***	***+13,84%***	***presenze***	***+6,26%***
Mantova	***arrivi***	***+31,14%***	***presenze***	***+26,09%***
Lecco	***arrivi***	***+20,88%***	***presenze***	***+9,85%***
Lodi	***arrivi***	***-6,57%***	***presenze***	***+5,85%***
Monza e Br.	***arrivi***	***+10,81%***	***presenze***	***+8,10%***

2.4 LE 10 DESTINAZIONI PIÙ FREQUENTATE IN LOMBARDIA

- Interessante verificare, sulla base dei dati ISTAT, le destinazioni più frequentate dai turisti nel 2019 (con riferimento alle presenze), ed anche affiancare per un confronto il dato relativo al 2018

2019

Pos.	Comune	Presenze mil.
1°	*MILANO*	*12,4 mil.*
2°	*LIVIGNO*	*1,3 mil*
3°	*SIRMIONE*	*1,2 mil*
4°	*LIMONE SUL G.*	*1,1 mil.*
5°	*DESENZANO*	*0,9 mil*
6°	*COMO*	*0,8 mil*
7°	*BERGAMO*	*0,7 mil*
8°	*SAN FELICE DEL B.*	*0,7 mil*
9°	*BRESCIA*	*0,6 mil*
10°	*MANERBA DEL G.*	*0,6 mil*

2018

Pos.	Comune	Presenze mil.
1°	*MILANO*	*12,0 mil.*
2°	*LIMONE SUL G.*	*1,3 mil*
3°	*SIRMIONE*	*1,2 mil*
4°	*LIVIGNO*	*1,2 mil.*
5°	*DESENZANO*	*0,9 mil*
6°	*COMO*	*0,7 mil*
7°	*BERGAMO*	*0,6 mil*
8°	*MANERBA DEL G.*	*0,6 mil*
9°	*SAN FELICE DEL B.*	*0,6 mil*
10°	*BRESCIA*	*0,6 mil*

Dati relativi alle presenze in un anno, valori in milioni di presenze, elaborazione su dati ISTAT riferiti ai soli esercizi alberghieri e non alberghieri, non comprendono pertanto la categoria "altri alloggi privati"

2.5 I DATI DEL TURISMO

- In particolare a livello nazionale e regionale, i dati statistici riguardanti il settore del turismo scontano due serie di difficoltà, ormai segnalate da tutti gli operatori.

- Arrivi e presenze turistiche vengono minuziosamente rilevati per ciascun esercizio della ricettività, a cadenza giornaliera, sia da ISTAT che dalle Questure. Ad oggi non è ancora stato possibile integrare queste due modalità di rilevazione in una sola; le necessità di una elaborazione complessiva a livello nazionale (articolata a scala regionale, provinciale e comunale) impongono ad ISTAT di rappresentare i dati con molti mesi di ritardo.

- Peraltro, il rilevamento ISTAT non è l'unico possibile. La necessità degli operatori di avere dati e proiezioni a ritmo molto più rapido, quasi istantaneo, sta rendendo sempre più importante il rilevamento tramite web e social, peraltro gestiti da grandi company private e che non offrono la certificazione di dati di fonte pubblica.

- Già oggi Regione Lombardia e Unioncamere sviluppano in partnership rapporti congiunturali periodici, a cadenza semestrale o trimestrale, riferiti ai settori produttivi industriali e dell'agricoltura. Considerata la rilevanza che il Turismo ha ormai assunto nell'economia lombarda è forse venuto il momento di dedicare anche a questo settore questa modalità di approfondimento statistico.

2.6 FOCUS DIREZIONI REGIONE LOMBARDIA

All'interno dell'Ente Regione Lombardia vi sono diversi Assessorati che per competenza si occupano di temi diversi che hanno una forte attinenza con l'attrattività turistica locale, nazionale e internazionale, che quindi possono rientrare nel palinsesto e nel sistema di comunicazione di inLombardia. Nel corso del 2020 è stato possibile, a diverso titolo, attivare collaborazioni con le seguenti Direzioni Generali:

- **Presidenza, Programmazione e Comunicazione**
- **Direzione Generale Turismo, Marketing territoriale e Moda**
- **Direzione Generale Sport e Giovani**
- **Direzione Generale Enti Locali, Montagna e Piccoli Comuni**
- **Direzione Generale Infrastrutture, Trasporti e Mobilità Sostenibile**
- **Enti del sistema regionale: Polis, Ersaf, Trenord**

2.7 FOCUS CAMERE DI COMMERCIO

Parimenti, Explora nel 2020 ha ricevuto incarichi da parte del Socio Camera di Commercio di Milano, Monza e Brianza e Lodi.

2.8 BENCHMARK DMO NEL MONDO ED IN ITALIA

A fronte della enorme rilevanza dell'influenza sui turisti da parte dei contenuti dei grandi portali di prenotazione, le DMO e in particolare quelle pubbliche cercano di proporre una modalità diversa di promozione turistica, mirata in particolare sulla promozione attiva del territorio e sulla integrazione sinergica di tutte le attrattività e di tutti gli attori. La DMO è evidentemente un concetto che si adatta all'ambito territoriale di riferimento, e pertanto in Lombardia troviamo DMO urbane, DMO locali, e DMO provinciali. Il punto di forza risiede nel concetto che l'unione fa la forza, attraverso la condivisione, l'integrazione e la valorizzazione dei contenuti e delle proposte, spingendo al massimo possibile una offerta turistica diversificata che coinvolga la totalità del territorio lombardo.

I modelli di governance delle DMO sono diversi di caso in caso, lo stesso vale per i budget a disposizione e per il livello di servizio che offrono, che in alcuni casi si riferisce anche alla commercializzazione delle proposte, in altri casi si concentra esclusivamente sulla promozione.

Numerose Regioni italiane a più rilevante interesse turistico hanno scelto il modello della DMO regionale, altre Regioni hanno invece scelto di gestire la promozione turistica del proprio territorio direttamente attraverso l'Assessorato al Turismo.

2.8 CONTESTO – BENCHMARK DMO REGIONALI IN ITALIA

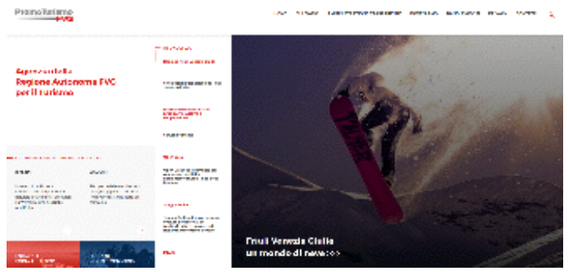
REGIONE PUGLIA
→ PUGLIA PROMOZIONE
https://www.agenziapugliapromozione.it/portal/

REGIONE LIGURIA
→ AGENZIA INGIURIA
http://www.agenziainliguria.com/it/

REGIONE EMILIA ROMAGNA
→ APT SERVIZI E.R.
https://www.aptservizi.com/

REGIONE TOSCANA
→ TOSCANA PROMOZIONE
http://www.toscanapromozione.it/

REGIONE FVG
→ PROMO TURISMO FVG
http://www.promoturismo.fvg.it/

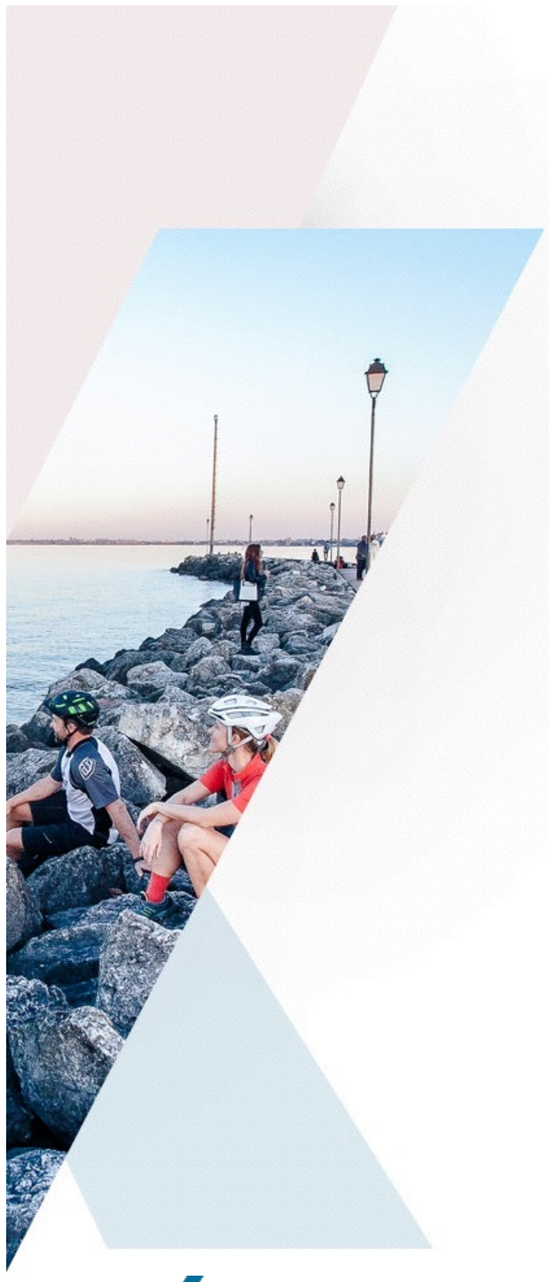


REGIONE TRENTINO
→ TRENTINO MARKETING
https://www.trentinomarketing.org/it/

IN LOMBARDIA

DMO locali in Lombardia

- VISITBERGAMO
- VALTELLINA TURISMO
- GARDA LOMBARDIA
- BRESCIA TOURISM
- VARESE DO YOU LAKE
- VISIT LAKE ISEO
- YESMILANO
- PAVIA SVILUPPO
- ...



3 L'EMERGENZA CORONAVIRUS

1. Gli effetti dell'emergenza Coronavirus in Lombardia

3.1 GLI EFFETTI DELL'EMERGENZA CORONAVIRUS IN LOMBARDIA

- Non è certo il caso di analizzare in questa sede le conseguenze che la pandemia Covid19 ha procurato al sistema turistico internazionale, avviatesi in rapida progressione non appena si è avuta contezza dell'espansione della malattia anche in Europa, poi sfociate in provvedimenti di blocco degli spostamenti, sia aerei a scala internazionale che di tutti gli spostamenti anche personali e domestici, accompagnati dalla chiusura per legge delle attività ricettive, della ristorazione e dell'intrattenimento.

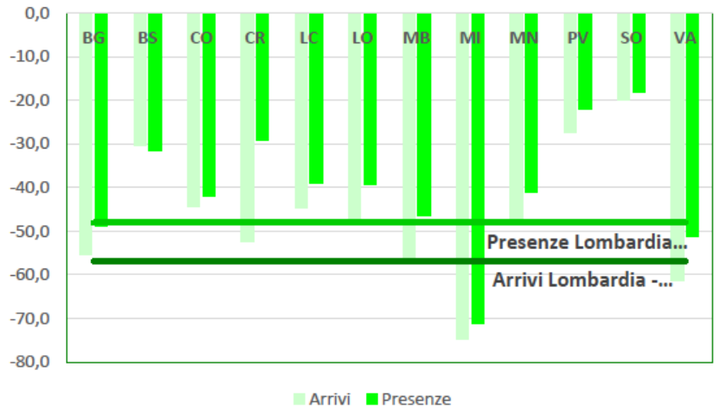
- Fino all'inizio della estate queste misure a carattere sanitario, alle quali evidentemente si sono associate gravi conseguenze dal punto di vista economico, sociale ed occupazionale, sono proseguite con poche eccezioni.

- Il periodo estivo ha molto attenuato l'impatto globale della malattia, ripreso poi in misura sempre più virulenta a partire dalla stagione autunnale, tanto che i blocchi totali della movimentazione e delle attività, che nella prima fase si erano resi necessari a partire dal mese di marzo circa, sono invece già in discussione in questi mesi ancora autunnali.

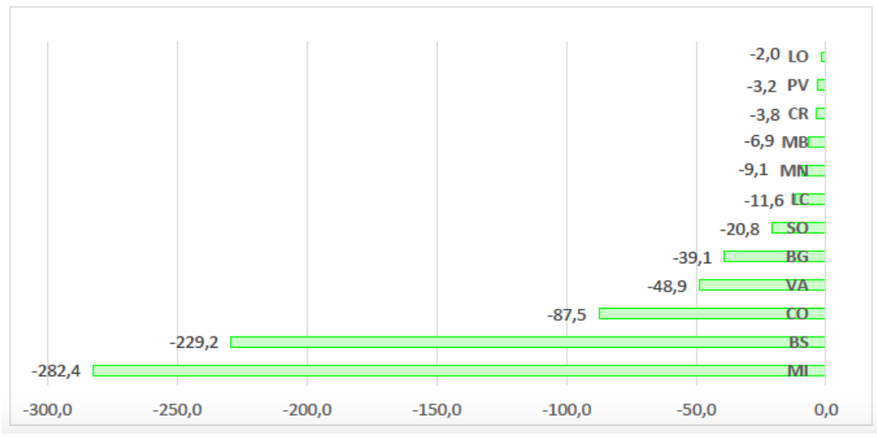
- Polis, attraverso l'Osservatorio regionale del Turismo, ha già rilasciato un primo report relativo agli effetti della emergenza Coronavirus (basato sui dati provvisori relativi alle rilevazioni ISTAT sul turismo).

3.1 GLI EFFETTI DELL'EMERGENZA CORONAVIRUS IN LOMBARDIA

**Arrivi e presenze nelle province lombarde.
Trimestre luglio-settembre.
Anni 2019-2020. Variazioni percentuali**



Fonte: elaborazione Polis Lombardia – Statistica su dati della rilevazione ISTAT "Movimento dei clienti negli esercizi ricettivi. Anno 2020" – Dati provvisori



Mancata spesa dei turisti nelle province lombarde nel trimestre luglio-settembre 2020. Stime. Milioni di euro

3.1 GLI EFFETTI DELL'EMERGENZA CORONAVIRUS IN LOMBARDIA

- I due grafici restituiscono chiaramente, forse addirittura senza la necessità di un ulteriore commento, la estrema gravità dell'impatto che la pandemia ha avuto sul sistema turistico della nostra Regione, uno dei più importanti e rilevanti a livello nazionale.
- Da sottolineare come i mesi estivi appena trascorsi, da luglio a settembre, abbiano visto una apprezzabile ripresa in particolare per le località turistiche della montagna, con esperienze comunque molto orientate all'outdoor, mentre in particolare i capoluoghi, innanzi tutto Milano, non abbiano beneficiato di questa parziale e temporanea ripresa della attività.
- Le stime, sia internazionali che di ENIT, prevedono che la ripresa del turismo ai livelli pre crisi, secondo nuove modalità ancora da definire, non potrà avvenire addirittura prima dal 2023.

4 IL RUOLO DI EXPLORA

Explora può mettere a disposizione il suo valore aggiunto grazie ad un insieme di competenze e know how interno e opportunità esterne:

1. Asset di attrattività generale della Lombardia
2. Asset Explora con il suo know how
3. Asset Milano & Lombardia
4. Asset I siti UNESCO
5. Asset Olimpiadi

4.1 ASSET DI ATTRATTIVITA' GENERALE DELLA LOMBARDIA

Il TURISMO per tutti i paesi, regioni, città del mondo è fonte di reputazione, indotto economico e di generazione di valore, è quindi fondamentale strutturare delle strategie che **generino valore per la destinazione e ricavi sulle imprese turistiche oltre che sul PIL territoriale e nazionale.**

QUINDI NON SOLO TURISMO IN SENSO STRETTO,
MA ATTRATTIVITA' IN SENSO ALLARGATO.
Attrattività di turisti, di eventi, di manifestazioni fieristiche, di opportunità, di studenti e nuovi cittadini, di innovazione, di valore.

Il settore turistico infatti è uno dei settori più trasversali che si possano immaginare
.
In aggiunta, l'emergenza Covid sta avendo ricadute sostanziali e strutturali sulla domanda turistica, oltre che sulla offerta, portando in priorità argomenti come la sostenibilità della vacanza (sanitaria, di prezzo, ambientale…) che fino agli inizi del 2020 erano sconosciuti o di scarsa attenzione, e che a loro volta stanno generando a scala globale modifiche non irrilevanti nei comportamenti turistici. In generale, l'esperienza dell'estate 2020 ha dimostrato una rapida reattività del mercato turistico nazionale, ma una inerzia molto maggiore nella ripartenza del mercato turistico internazionale, che si riaprirà a scala globale quando decadranno le prescrizioni per la sicurezza sanitaria, nonché i vincoli ai trasporti internazionali.

4.2 ASSET EXPLORA CON IL SUO KNOW HOW

Explora grazie al suo operato e alla sua esperienza può mettere in campo – e quindi a disposizione dei Soci e non solo - competenza, energia e valore sia in termini di soft skills che di hard skills.

MODELLO COLLABORATIVO E RELAZIONALE

- Ha rapporti avviati, operativi e collaborativi con la filiera di promozione del territorio (agenzie di promozione locali, infopoint, operatori)

- Progetta e gestisce iniziative di sistema che coinvolgono i territori e gli stakeholder che vengono portati avanti con successo e soddisfazione reciproca

- Ha rapporti e collaborazioni consolidate con l'Ente Nazionale del Turismo (ENIT), con diverse Direzioni Generali e soggetti del Sistema Regionale (SIREG), con le Camere di Commercio lombarde, le Istituzioni locali e le Associazioni di categoria.

- Ha avviato un sistema e un set di strumenti collaborativi con gli attori istituzionali, privati, e con il sistema consumer attraverso la piattaforma dell' Ecosistema Digitale del Turismo (EDT).

- Ha una consolidata esperienza nella collaborazione nello sviluppo di progetti con Comuni, singoli o associati, e associazioni con finalità di promozione turistica.

4.2 ASSET EXPLORA CON IL SUO KNOW HOW

PROMOZIONE DELLA DESTINAZIONE

- Digital know how e numeri rilevanti sui canali @inLombardia con:
  - oltre 300.000 follower sui social Network
  - quasi 2 milioni di visite annue sul sito, per oltre 3 milioni di pagine visitate
  - oltre 20.000 contatti mail
- Contenuti e multimedia originali di qualità di proprietà
- Capacità progettuale in chiave marketing e comunicazione a 360° (su iniziative trade, consumer, organizzazione eventi, progetti di comunicazione integrata, etc etc)
- Gestione e sviluppo di una piattaforma di aggregazione, condivisione, fruizione e collaborazione che è alla base di un sistema collaborativo regionale multilivello, multicontenuto e multifunzionale
- Gestione eventi, fiere e manifestazioni locali, nazionali e internazionali
- Gestione della promozione turistica a 360°
- Capacità di sviluppare progetti di valorizzazione in sinergia con i territori minori mettendo a disposizione le proprie competenze e strumenti
- Organizzazione di iniziative b2b come workshop ed educational tour per favorire la conoscenza del territorio e l'incontro fra la domanda e l'offerta
- Campagne di comunicazione multicanale
- Individuazione di partnership strategiche per la promozione congiunta del territorio

4.3 ASSET MILANO & LOMBARDIA

La città di Milano è uno degli attrattori più rilevanti della Regione sia per numeri che per appeal attuale e futuro. Milano ha attivato una propria DMO di Promozione turistica per la città metropolitana e sarà un grande valore aggiunto la collaborazione reciproca sui diversi fronti dove vi è convergenza di attività, mission e obiettivi.

- Milano ha un brand affermato e un sentiment positivo verso Il pubblico.
- Milano è nota come **capitale della moda, del design, della cultura, del business, dello shopping e del food.**
- Milano ha 2 aeroporti di cui uno è scalo internazionale per molte destinazioni internazionali, 2 snodi ferroviari importanti e una rete di mezzi pubblici che muove su scala nazionale.
- Milano dà accesso, ad un raggio di massimo 2,30 ore di macchina, a tutte le "destinazioni" regionali e alle esperienze non urbane di cui il turista potrebbe usufruire anche con un day tour in giornata.
- **Milano è sede di grandi eventi e di importanti manifestazioni fieristiche nazionali ed internazionali.**
- **Milano sarà una delle sedi delle Olimpiadi invernali 2026**
- La Lombardia ha un brand turistico in crescita e un sentiment positivo verso Il pubblico.
- La Lombardia è nota come **regione locomotiva d'Italia, industriale e di grande eccellenze e si sta lanciando anche nell'esaltazione e valorizzazione degli aspetti turistici diffusi, quali ad esempio il sistema dei laghi e dei siti UNESCO.**
- In Lombardia è operativo anche l'aeroporto di Orio al Serio, hub di prim'ordine per voli europei.
- La Lombardia è attrattiva anche per vacanze NON-URBAN e può condurre turisti e cittadini ad un ONE-DAY a Milano per scoperta shopping, cultura e innovazione.
- La Lombardia ha un'offerta turistica varia in grado di coprire tutte le stagionalità e target.
- Bormio e Livigno, in aggiunta a Milano, saranno sedi di gara delle Olimpiadi invernali 2026.

4.4 ASSET LOMBARDIA I SITI UNESCO

- Bergamo e le opere di difesa veneziane tra XVI e XVII secolo (BG)
- Santa Maria delle Grazie e Cenacolo Vinciano- Milano (MI)
- Arte rupestre della Valle Camonica (BS)
- Villaggio operaio di Crespi d'Adda (BG)
- Sacri Monti del Piemonte e della Lombardia (VA-CO)
- Ferrovia Retica nel paesaggio dell'Albula e del Bernina (SO)
- Mantova e Sabbioneta (MN)
- Monte San Giorgio (VA)
- Siti palafitticoli preistorici dell'arco alpino
- I longobardi in Italia. I luoghi del potere (568/774 d.C.) (VA-BS)
- Saperi e saper fare liutario della tradizione cremonese (CR)
- L'arte dei muretti a secco (SO)

4.5 ASSET – OLIMPIADI 2026

Nel corso del 2019 si è concretizzato il sogno dell'assegnazione dei giochi invernali olimpici 2026 alle città di Milano e Cortina, appoggiate dalle rispettive Regioni Lombardia e Veneto. Il programma delle discipline prevede inoltre il coinvolgimento di località ubicate nel territorio della Provincia Autonoma di Bolzano e della Provincia Autonoma di Trento. In particolare, le gare si svolgeranno a Milano, Bormio, Livigno, Anterselva, Tesero, Baselga di Pinè, Predazzo, Cortina d'Ampezzo. La cerimonia di apertura si svolgerà a Milano mentre quella di chiusura a Verona.

Pur nell'ambito della rigida disciplina imposta dal CIO, si aprono straordinarie opportunità per realizzare un evento di straordinaria portata, capace di generare ricadute economiche e di brand awareness su entrambi le città e le regioni ospitanti, oltre che ovviamente sul Paese intero.

Prima possibile, pur con modalità innovative, dovrà attivarsi la sfida di promuovere il territorio nel suo insieme, con un forte traino delle due città titolate nella candidatura ma anche di tutte le destinazioni che ospiteranno i giochi e i visitatori.

Explora, in accordo con i Soci, si propone per supportare le attività previste di raccordo coi territori prima e di promozione turistica e territoriale poi, facilitando anche attraverso i propri strumenti una collaborazione sinergica tra tutte le parti.

5 L'ECOSISTEMA DIGITALE DEL TURISMO EDT

1. L'EDT ecosistema Digitale del Turismo
2. EDT performance 2019/2020

EXPLORA

CAMERA DI COMMERCIO MILANO MONZABRIANZA LODI
unioncamerelombardia
Regione Lombardia

5.1 L'EDT ECOSISTEMA DIGITALE DEL TURISMO

- Dal concetto originale della biologia è derivato, pur con qualche forzatura, il suggestivo concetto di ecosistema digitale, ovvero di un sistema costituito da operatori diversi, che interagiscono tra di loro scambiandosi dati e condividendo servizi all'interno di una piattaforma digitale condivisa.

- Da qui la definizione di Ecosistema Digitale del Turismo, utilizzata per descrivere alcune delle strumentazioni digitali messe al servizio della promozione turistica da una serie di Regioni Italiane, compresa la Lombardia, che ha chiamato il proprio prodotto digitale con l'acronimo più essenziale, ovvero EDT.

- Attraverso l'EDT, Explora dispone da quasi tre anni di una piattaforma trasversale per il marketing territoriale, in grado di connettere i sistemi, i portatori di valore e gli utilizzatori, indipendentemente dal loro grado di evoluzione e di complessità, accompagnandoli fino alla concreta attuazione di azioni multicanale. I fattori che fanno sì che l'EDT lombardo appartenga a pieno diritto alla categoria degli ecosistemi digitali del Turismo, e ne sia per tanti l'antesignano e genitore, sono:

  - Una serie diversificata di utenti (visitatori, operatori turistici, imprese, istituzioni, infopoint ecc) che all'interno del medesimo sistema interagiscono tra di loro pur con servizi separati e dedicati;
  - Output puntualmente dedicati alle specifiche esigenze di ogni categoria di utenti, che in ogni caso riorganizzano il medesimo set di informazioni e di data base, senza richiederne di aggiuntive.

All'EDT si affianca anche, in sinergia, un articolato sistema social, con importanti numeri di frequentatori e followers.

5.2 EDT PERFORMANCE 2019/2020

	Anno 2019	Anno 2020 (al 31.10)
In-lombardia.it		
Visitatori	***1.171.417***	***946.370***
Traffico Organico (sessioni)	***1.434.223***	***1.146.897***
Visualizzazioni di pagina	***3.219.890***	***2.248.500***
Tempo medio per visita (min)	***1,59***	***1,48***
SOCIAL#inLombardia		
Follower		
Facebook	***237.311***	***240.451***
Twitter	***24.123***	***24.901***
Instagram	***59.870***	***78.000***

6 EXPLORA – UN NUOVO MODELLO AZIENDALE

1. Explora a totale partecipazione di Regione Lombardia
2. Il nuovo assetto organizzativo

EXPLORA

CAMERA DI COMMERCIO MILANO MONZABRIANZA LODI
unioncamerelombardia
Regione Lombardia

6.1 EXPLORA A TOTALE PARTECIPAZIONE REGIONALE

Le nuove funzioni attribuite ad Explora da Regione Lombardia, attraverso lo strumento degli indirizzi 2021 alle Partecipate, riguardano:

1. La promozione integrata delle destinazioni turistiche della Lombardia, coordinandone lo sviluppo ed assicurando il collegamento e la relazione con tutti gli attori operanti sul territorio, anche attraverso la promozione di forme di turismo sostenibile, con la finalità di recuperare la riduzione di redditività ed occupazione del comparto causata dall'emergenza Covid;

3. Supporto alle politiche di attrattività per il territorio lombardo, con particolare attenzione ai territori coinvolti nell'evento Olimpiadi invernali 2026;

4. Analisi, progettazione e realizzazione di eventi ed iniziative che valorizzino, in ambito nazionale ed internazionale, l'attrattività della Lombardia, a partire dai grandi eventi e dagli eventi sportivi di maggiore rilevanza;

6. Supporto alle analisi strategiche regionali sulla fattibilità di azioni e interventi a sostegno delle imprese, attraverso gli strumenti del marketing territoriale, della internazionalizzazione e della attrazione degli investimenti.

6.1 EXPLORA A TOTALE PARTECIPAZIONE REGIONALE

- La rinnovata mission aziendale rende necessaria una riorganizzazione delle strutture aziendali, così come una revisione delle dotazioni organiche e delle competenze, in modo da renderle funzionali alla stessa e agli incarichi attribuiti dalle diverse DD.GG., limitando al minimo indispensabile il ricorso a professionalità esterne, posto che eventuali nuove assunzioni non potranno comportare un aumento dei costi di funzionamento della Società.

- Infine, la Società sosterrà l'attrattività di tutto il territorio lombardo, così come delle imprese del Turismo, assicurando una sempre migliore funzionalità e performance dell'Ecosistema Digitale del Turismo e del sistema social collegato.

6.2 IL NUOVO ASSETTO ORGANIZZATIVO

Attraverso il dispositivo della DGR 6897 del 17.07.2017 "...non è consentito alla Società Explora procedere con nuove assunzioni a tempo indeterminato o determinato, fino alla conclusione del processo di integrazione (con il personale di Navigli Lombardi Scarl) e comunque fino a nuova disposizione" la Giunta Regionale ha inteso, attraverso il blocco delle assunzioni, razionalizzare l'integrazione del personale di Navigli Lombardi Scarl (operativa dal 1 gennaio 2018).

Tale disposto è stato integrato dai contenuti della DGR 3748/2020, nella parte degli indirizzi 2021 alle società partecipate, ove si precisa che Explora potrà procedere ad una revisione delle dotazioni organiche e delle competenze, in modo da renderle pienamente funzionali alla mission affidata ed agli incarichi attribuiti dalle direzioni generali della Giunta, limitando al minimo indispensabile il ricorso a professionalità esterne, fermo restando che eventuali assunzioni non potranno comportare un aumento dei costi di funzionamento della Società.

6.2 IL NUOVO ASSETTO ORGANIZZATIVO

Dalla data di approvazione della DGR 6897/2017 hanno lasciato la Società per dimissioni o scadenza dell'incarico a tempo determinato le seguenti figure:

- gennaio 2018 **community manager** (scadenza incarico a tempo det.)
- maggio 2018 **addetto ufficio acquisti e compliance** (scadenza incarico a tempo det.)
- giugno 2018 **art director, declinazione grafica e comunicazione multimedia** (scadenza incarico a tempo det.)
- luglio 2018 **Social Media Manager** (dimissioni dall'incarico a tempo indeterminato)
- marzo 2019 **Quadro Responsabile Marketing & Comunicazione** (dimissioni dall'incarico a tempo indeterminato)
- aprile 2019 **Product Manager gestione e sviluppo EDT** (dimissioni dall'incarico a tempo indeterminato)
- ottobre 2019 **Quadro Responsabile eventi** (dimissioni dall'incarico a tempo indeterminato)
- gennaio 2020 **Quadro Responsabile ufficio gare e acquisti** (dimissioni dall'incarico a tempo indeterminato)

In sintesi: nr. 3 quadri, nr. 2 2° livello, nr. 3 3° livello;
nr. 4 risorse dell'area staff e nr. 4 risorse dell'aerea operativa.

6.2 IL NUOVO ASSETTO ORGANIZZATIVO

La Società ha fatto fronte a questa importante riduzione delle proprie professionalità (pari a circa il 25% del proprio organico) ridistribuendo le attività tra i dipendenti in organico ed esternalizzando alcune funzioni.

Gli indirizzi del Socio regionale ricevuti da Explora per l'attività 2021, le esigenze sempre più diversificate che vengono rappresentate dalle diverse DD.GG. che si rivolgono alla Società, lo sviluppo sempre più rapido di tutto il marketing digitale e la necessità di una reattività ancora più rapida agli eventi impongono però di superare questa fase, che ha obiettivamente impoverito il capitale professionale della Società, attraverso un prudente ma indispensabile rafforzamento delle professionalità necessarie per la Società, sia attraverso la valorizzazione delle competenze interne, ove presenti, sia attraverso la selezione di nuove figure.

In parallelo al rafforzamento delle professionalità interne ad Explora, ed ugualmente in coerenza con gli indirizzi espressi dalla DGR 3748/2020 di indirizzi 2021 alle partecipate, la Società provvederà ad una revisione delle proprie dotazioni organiche, in funzione anche delle connesse competenze professionali, attivando nel caso le misure di una più opportuna ricollocazione di quelle eventualmente non più funzionali ai nuovi indirizzi e mission aziendali.

6.2 IL NUOVO ASSETTO ORGANIZZATIVO

In particolare, si considera necessario agire su queste necessità di rafforzamento:

Infopoint, Influencer e App. Passaporto Account. Responsabile della gestione delle campagne influencer, responsabile nella gestione della nuova App Passaporto su EDT, gestione operativa delle procedure di riconoscimento degli Infopoint.

Responsabile Image e Visual Branding. Responsabile della produzione di materiali grafici e visuali per lo sviluppo degli incarichi che le DD.GG. affidano ad Explora; supporto nello sviluppo delle grafiche per il web ed il sistema social di Explora.

Responsabile Ufficio gare ed acquisti. Responsabile delle procedure di acquisizione di beni e servizi della società, unitamente alla funzione di RUP.

Responsabile progetti di sviluppo marketing B2C. Responsabile dello sviluppo di marketing territoriale e B2C, su incarico delle DD.GG. Coordinamento delle relazioni con le reti dei referenti territoriali, promozione del turismo esperienziale, sviluppo dei progetti dedicati al mercato consumer italiano ed internazionale.

Digital Content e Social Media manager. Gestione delle piattaforme social di Explora, sviluppo contenuti, pubblicazione, reportistica.

Compliance e Privacy. Separazione rispetto all'incarico di RPCT e alle funzioni di segreteria societaria e internal audit, oggi tutte accorpate in un unico Quadro.

6.2 IL NUOVO ASSETTO ORGANIZZATIVO.

- L’ingaggio delle nuove figure professionali viene concentrato sulla continuità delle risorse, allo scopo di assicurare l’ordinato svolgimento degli incarichi societari in ottica di business continuity e mantenimento dei livelli qualitativi dei servizi resi.

- Ai sensi di legge, l’ingaggio delle nuove figure avverrà in parte attraverso selezioni interne, entro i limiti del 50% del fabbisogno, e in parte attraverso selezioni esterne per il restante 50% del fabbisogno.

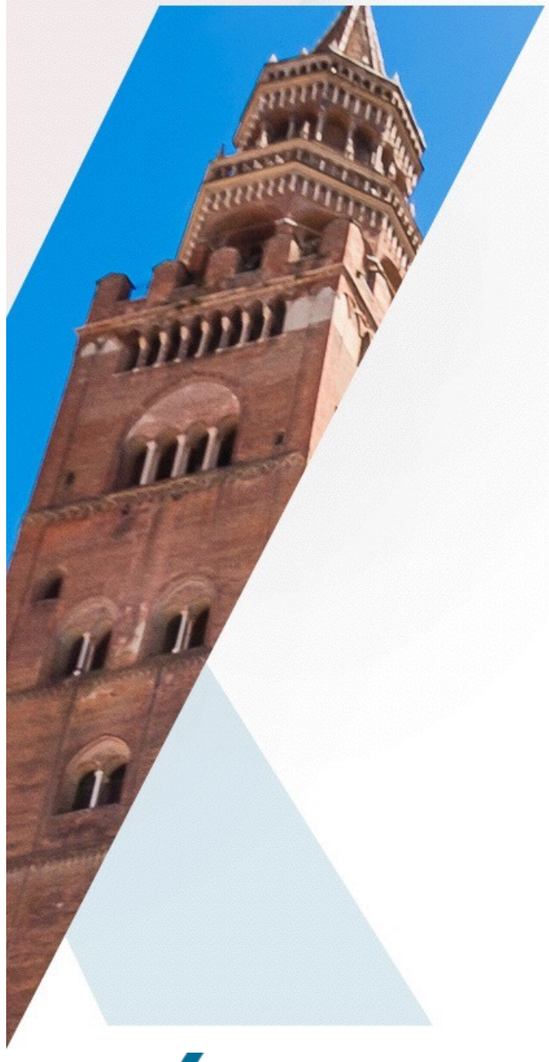
- Poiché gli indirizzi regionali esplicitamente indicano la necessità che lo sviluppo delle professionalità avvenga nell’ambito dell’attuale contributo di esercizio, le funzioni selezionabili all’esterno sostituiranno altrettanti supporti oggi esternalizzati, allo scopo di azzerare l’impatto sul bilancio Explora per corrispondente compensazione; medesima modalità verrà seguita riguardo alle funzioni selezionabili all’interno.

6.2 IL NUOVO ASSETTO ORGANIZZATIVO.

I costi annuali attualmente sostenuti dal Bilancio 2020 Explora per acquisire alcune delle professionalità e/o funzioni precedentemente elencate assommano complessivamente a 227.300 euro, così suddivisi:

- Responsabile Image e Visual branding euro 46.500 (scadenza 31 dicembre 2020)
- Supporto Compliance euro 45.300 (scadenza. luglio 2021)
- Digital content: progettazione sviluppo e gestione euro 135.500 (scadenza febbraio 2021)

- **Le economie ottenibili interiorizzando le funzioni oggi esternalizzate sono pertanto sufficienti a compensare integralmente i maggiori costi di personale, garantendo l'obiettivo di rafforzare le risorse professionali interne di Explora senza incrementare il contributo di funzionamento di Explora.**



7 IL PIANO STRATEGICO

1. Linee di approccio 2021-2023
2. Riepilogo e priorità 2021

EXPLORA

CAMERA DI COMMERCIO MILANO MONZABRIANZA LODI
unioncamerelombardia
Regione Lombardia

7.1 PIANO STRATEGICO - LINEE DI APPROCCIO 2021-2023

Le linee di approccio del programma triennale 2021-2023 devono necessariamente fare propri gli indirizzi alle partecipate formulati dal socio unico di Explora Regione Lombardia, che si sostanziano precisamente nelle seguenti aree di attività:

- **promozione integrata delle destinazioni turistiche della Lombardia**, coordinandone lo sviluppo ed assicurando, a questo scopo, il collegamento e la relazione con tutti gli attori operanti sul territorio, con la finalità di recuperare, per quanto possibile, la grave riduzione di redditività e di occupazione del comparto a causa dell'emergenza Coronavirus anche attraverso la promozione di forme di turismo sostenibile;

- **supporto alle politiche di attrattività per il territorio lombardo decise dalla Giunta Regionale**, con particolare attenzione alla valorizzazione dei territori interessati dall'evento delle Olimpiadi Invernali del 2026;

- **analisi, progettazione e realizzazione di eventi ed iniziative** attuate dalla giunta regionale che valorizzino, in ambito nazionale e internazionale, la specificità ed attrattività del territorio lombardo, a partire dai "Grandi eventi" e dagli eventi sportivi di maggiore rilevanza;

- **supporto alle analisi strategiche regionali sulla fattibilità di azioni e interventi a sostegno delle imprese**, in particolare attraverso gli strumenti del marketing territoriale, della internazionalizzazione e dell'attrazione degli investimenti;

- Sostegno all'attrattività di tutto il territorio lombardo, così come delle imprese del settore del Turismo, attraverso una sempre migliore **funzionalità e performance dell'Ecosistema Digitale del Turismo (EDT)** e del sistema social collegato, da utilizzare anche per la promozione e divulgazione delle iniziative compatibili intraprese dalla Giunta Regionale nonché dal sistema delle partecipate regionali, ed assicurando una sempre migliore integrazione con gli obiettivi e le modalità di comunicazione della Giunta .

7.1.1. PROMOZIONE INTEGRATA DELLE DESTINAZIONI TURISTICHE DELLA LOMBARDIA

La promozione della destinazione vedrà l'applicazione di:

- una **STRATEGIA coordinata e sinergica tra brand cappello inLOMBARDIA e brand locali**, e tra brand destinazione e sottobrand esperienziali **CREANDO UN SISTEMA-PIATTAFORMA DI PROMOZIONE E MOLTIPLICANDO LE OPPORTUNITA' PER TERRITORI E OPERATORI,** ottimizzando sforzi e risorse e massimizzando i risultati.
- TARGET: b2c, b2b, influencer e locale
- CANALI: Sui canali web (siti, social, digital mktg), canali BTL, attività PR e ufficio stampa, fiere, eventi, influencer tour, co-marketing

E non potrà prescindere, sia per il 2021 che per il 2022, dagli effetti della pandemia Covid sull'offerta e sulla domanda turistica mondiale.

2021	2022	2023
• Campagna B2C e B2B Italia (50%) paesi europei target come Germania, UK, Francia; Svizzera, Spagna, Scandinavia (50%), Online+social (75%), offline (25%) Eventi internazionali, PR stampa internazionali, PR digital Internazionali 4 Workshop internazionali all'estero 4 Incoming di buyer qualificati • Olimpiadi 2026	• Campagna B2C e B2B Italia (40%) paesi europei target come Germania, UK, Francia, Svizzera, Spagna e Scandinavia (40%) Extra CEE: US, Cina, Russia(20%) 4 Workshop internazionali all'estero 4 Incoming di buyer qualificati • Olimpiadi 2026	• Campagna B2C e B2B Italia (30%) paesi europei target come Germania, UK, Francia, Svizzera, Spagna e Scandinavia (30%) Extra CEE: US, Cina, Russia(40%) 4 Workshop internazionali all'estero 4 Incoming di buyer qualificati • Olimpiadi 2026

7.1.2. SUPPORTO ALLE POLITICHE DI ATTRATTIVITA' DEL TERRITORIO

L'evento delle Olimpiadi invernali 2026 sarà la prima occasione di coinvolgimento della Lombardia in questo genere di manifestazioni agonistiche, ad una scala che non si è mai in precedenza verificata nella nostra Regione, e che può essere paragonato, pur con importanti distinguo, all'evento Expo2015.

Le Olimpiadi Invernali avranno una ricaduta, materiale ed immateriale, non solo sull'intero territorio regionale, ma anche su quello delle Regioni circostanti, da quelle direttamente coinvolte dalla manifestazione (Veneto, Trentino, Alto Adige) a quelle più prossime, così come probabilmente sugli Stati di confine.

Pur se le attività di promozione del marchio olimpico e dei riferimenti alle Olimpiadi di Milano e Cortina sono oggetto di una precisa e rigorosa normativa di riferimento, nonché ai criteri e requisiti fissati dal CIO e dalla Fondazione Milano Cortina 2026, è indubbio che la promozione dei territori coinvolti può al contrario avviarsi sin da subito, così come la formazione e la preparazione degli operatori, in particolare quelli turistici, ed anche delle istituzioni locali, regionali e nazionali coinvolte o coinvolgibili, in modo da dilatare gli effetti positivi dell'evento internazionale sulla più ampia area possibile, negli anni che precedono l'evento, così come negli anni a seguire.

7.1.3 ANALISI, PROGETTAZIONE E REALIZZAZIONE DI EVENTI ED INIZIATIVE ATTUATE DALLA GIUNTA REGIONALE

- I grandi eventi, quali ad esempio i grandi eventi sportivi, sono potenti motori della attrattività di un territorio così come delle istituzioni che lo governano, in grado di movimentare importanti numeri di partecipanti, ulteriormente moltiplicati dall'utilizzo delle moderne piattaforme di condivisione e streaming digitale.

- Sono occasioni nelle quali si fonde la creatività, l'innovazione, la precisione, la capacità di programmazione, e dal 2019 anche una specifica attenzione rispetto ai temi della sicurezza e della sostenibilità.

- Explora sta progressivamente entrando in questo segmento, su incarico delle DDGG della Giunta, acquisendo capacità trasversali e know how nei diversi settori, nonché valorizzando le già acquisite capacità di promozione territoriale a 360 gradi nonché le proprie capacità nel digital marketing.

7.1.4 SUPPORTO ALLE ANALISI STRATEGICHE REGIONALI SULLA FATTIBILITÀ DI AZIONI E INTERVENTI A SOSTEGNO DELLE IMPRESE

- Il know how posseduto da Explora riguardo all'esperienza sul marketing digitale e territoriale, può essere riorientata per supportare le analisi regionali finalizzate a favorire l'attrattività della Lombardia riguardo agli investimenti esteri, così come la capacità di penetrazione dei mercati esteri da parte delle imprese lombarde.

- In particolare va citata a questo riguardo l'esperienza dell'Ecosistema Digitale del Turismo (EDT), piattaforma di condivisione ed interscambio di dati ed informazioni rispetto ad una pluralità diversificata di stake holders pubblici e privati, che può essere aggiornato per permettere una funzionalità trasversale, adatta anche ad altri settori produttivi.

- Riguardo al tema della internazionalizzazione delle imprese, la pandemia globale dell Covid ha spazzato nel contingente le consuete strumentazioni di marketing e di incontro tra domanda ed offerta, modificandole forse addirittura in senso strutturale.

- In tutto il periodo dell'emergenza Covid, ad esempio, tutte le manifestazioni fieristiche, i worshop, e gli incontri B2B si sono trasformati su piattaforme digitali, che pure con efficacia ancora da valutare definitivamente hanno certamente segnato una riduzione molto importante dei costi. Difficile, a questo riguardo, che al superamento dell'attuale fase di emergenza si possa semplicemente ritornare allo status ante.

- E' invece molto più probabile che le piattaforme digitali integrate ed interoperabili prendano progressivamente sempre più piede, mettendo a disposizione servizi digitali, sia pubblici che privati, tali da permettere alle imprese di sviluppare i propri obiettivi con modalità di promozione e marketing diverse, forse molto diverse rispetto a quelle fin qui adottate.

7.1.5. POTENZIAMENTO DELL'ECOSISTEMA DIGITALE DEL TURISMO

L'ecosistema digitale del turismo (EDT) è stata una delle prime piattaforme trasversali per il marketing territoriale, fino ad oggi dedicata appunto al settore del Turismo; molte delle analoghe applicazioni oggi utilizzate da altre Regioni mostrano, ad una attenta osservazione, una derivazione almeno concettuale se non direttamente di struttura sw dall'EDT.
Anche in ambito regionale lombardo, il concetto di ecosistema digitale è pienamente e compiutamente sviluppato dall'EDT, mettendo in reciproca connessione una pluralità di attori diversi, pubblici e privati, e consentendo plurimi servizi costantemente aggiornati. Il consistente successo dell'EDT in termini di accessi dimostra, infine, il gradimento costantemente crescente da parte degli utilizzatori, in assenza, è utile ricordarlo, di qualsiasi investimento di pubblicità digitale.
L'EDT è divenuto operativo il 1° gennaio 2018; la sua progettazione ed implementazione datano pertanto da alcuni anni prima.
L'ulteriore potenziamento della piattaforma di EDT, durante il triennio di applicazione del presente programma, passerà attraverso tre step:

- **PROGETTI RUN**, di manutenzione conservativa ed evolutiva, già avviata con successo ma che è opportuno rilanciare ulteriormente.

- **PROGETTI GROW**, allo scopo di incrementare ulteriormente i connettori che assicurano l'interoperabilità, sia verso gli utenti B2C che verso quelli B2B, rilanciando nuovi prodotti ed applicazioni, quali ad esempio percorsi e la webApp del Passaporto, così come l'utilizzo di nuove modalità tecnologiche; di particolare rilevanza il progetto relativo ad una Dashboard Dati del Turismo, così come la realizzazione della Card/App Turistica regionale.

- **PROGETTI TRANSFORM**, attraverso i quali l'EDT evolve a strumento anche di altre DDGG regionali, così come verso il progetto di una Smart Region capace di connettere tra di loro tutta una serie di servizi digitali di attori diversi, così come, in ipotesi, nello strumento integratore ed abilitante del sistema digitale complesso dedicato alla gestione delle Olimpiadi Invernali 2026.

7.1.6 NAVIGAZIONE TURISTICA SUI NAVIGLI

A partire dal 2021 diventerà operativo il nuovo affidamento della durata di nove anni per la Navigazione turistica sul sistema dei Navigli, gestito direttamente dalla DG Infrastrutture regionale, che prenderà il posto degli affidamenti annuali fino ad oggi gestiti direttamente da Explora.
Anche in questo caso Explora affiancherà la DG, attraverso:

- il monitoraggio sull'andamento del servizio di navigazione;
- il supporto all'attività amministrativa per il rilascio di pareri per le attività potenzialmente interferenti con il servizio di navigazione;
- la promozione via web e social inLombardia dei servizi e dei prodotti della navigazione turistica lungo il sistema dei Navigli.

In particolare, sia nell'area urbana di Milano che nei Comuni circostanti che si affacciano sui navigli, il servizio di navigazione turistica è un importante fattore di attrazione, pur nelle difficoltà di utilizzare vie d'acqua non del tutto adatte alle caratteristiche dei moderni mezzi utilizzati.

7.2. RIEPILOGO E PRIORITA' 2021

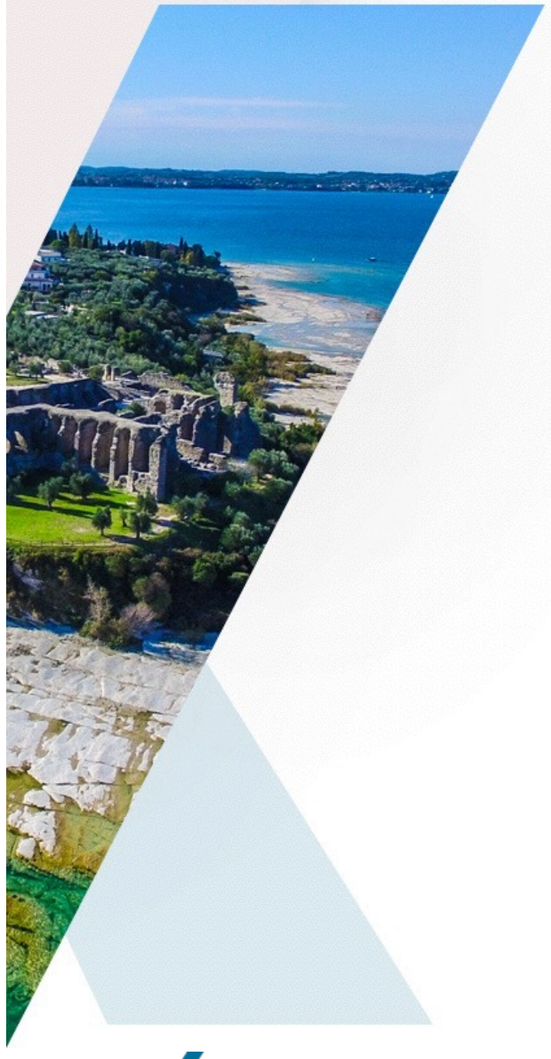
- **promozione integrata delle destinazioni turistiche della Lombardia**, sui mercati target, italiani ed anche europei, sia attraverso campagne adv multimedia e digitali, che attraverso workshop internazionali ed incoming di buyer selezionati.

- **supporto alle politiche di attrattività per il territorio** lombardo decise dalla Giunta Regionale, attivando modalità specifiche di promozione integrata a favore dei territori che saranno direttamente interessati dall'Olimpiade 2026, così come avvio di formazione specifica a favore degli operatori turistici e delle istituzioni locali. territori interessati dall'evento.

- **analisi, progettazione e realizzazione di eventi ed iniziative** attuate dalla giunta regionale che valorizzino la specificità ed attrattività del territorio lombardo, a partire dai "Grandi eventi" e dagli eventi sportivi di maggiore rilevanza, proseguendo e sviluppando ulteriormente l'attività già in corso.

- **supporto alle analisi strategiche regionali sulla fattibilità di azioni e interventi a sostegno delle imprese**, in particolare attraverso gli strumenti del marketing territoriale, della internazionalizzazione e dell'attrazione degli investimenti, insistendo in particolare nello sviluppo di strumenti e piattaforme digitali.

- Sostegno all'attrattività di tutto il territorio lombardo, così come delle imprese del settore del Turismo, attraverso una sempre migliore **funzionalità e performance dell'Ecosistema Digitale del Turismo (EDT)** e del sistema social collegato, sviluppando nuovi servizi e funzioni sempre più integrate e connesse.



8 STRUTTURA ORGANIZZATIVA

1. Note
2. Organigramma

8.1 STRUTTURA ORGANIZZATIVA NOTE

- Dal 2017 è attivo il vincolo rispetto alla possibilità di assumere personale a tempo determinato o indeterminato. Da allora, sono uscite dalla Società, pertanto senza sostituzione, ben 8 risorse di personale, tra tempi determinati e tempi indeterminati, di cui 3 Quadri. Ancorchè sia possibile, da parte della Società, attivare consulenze o supporti esterni, tale modalità sostenibile nel lungo termine, perché priva Explora della possibilità di un investimento diretto, e pertanto duraturo, di sviluppo del proprio personale, nonché generalmente più costosa rispetto ad un investimento sulle risorse interne. Nel corso del 2021, di conseguenza, sarà indispensabile avviare con prudente ma decisa progressione una fase di rinforzo delle professionalità disponibili all'interno della Società.

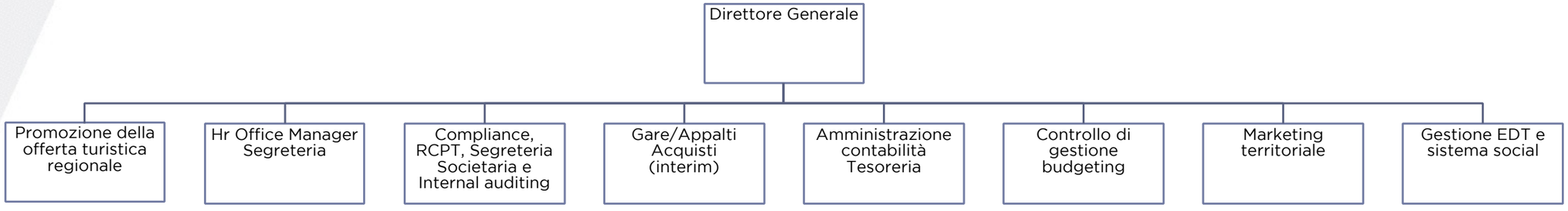
- In aggiunta, va considerata l'opportunità di meglio articolare la struttura organizzativa di Explora, che vede oggi la totale centralizzazione di tutti i riporti e tutte le responsabilità, verso il Direttore Generale. Ciò anche allo scopo di rafforzare la capacità nel lavoro di gruppo e sviluppare ulteriormente le risorse interne, così come evidenziato e fortemente suggerito anche nello specifico Assessment commissionato da Explora nel corso del 2019.

8.2 ORGANIGRAMMA

Alla data del 30 ottobre 2020, l'organigramma di Explora è così composto:

Nr. 1 Direttore Generale;
Nr. 7 Quadri
Nr. 4 1 livello
Nr. 7 II livello
Nr. 2 III livello
Nr. 1 IV livello

STRUTTURA ORGANIZZATIVA ATTUALE



9 BUDGET

1. Note
2. Budget 2021-2023 entrate
3. Budget 2021-2023 uscite

9.1 BUDGET NOTE

4. PROIEZIONI ECONOMICHE

- Le entrate relative al contributo di funzionamento vengono quantificate in funzione dei costi sostenuti dalla Società per il conseguimento degli scopi sociali, così come descritti nei paragrafi precedenti.

- Le entrate relative ai progetti del Socio unico regionale sono descritte così come riportate in atti o comunicazioni formali ricevuti dalla Società..

- Come per il 2020, anche per il 2021, non è stato possibile comporre la totalità degli incarichi che verranno affidati dal Socio regionale; questo comporterà di conseguenza la necessità di successivi aggiornamenti alla programmazione triennale.

9.2 BUDGET 2021-2023 (ENTRATE)

RICAVI	2021	2022	2023
CONTRIBUTO DI FUNZIONAMENTO	***2.774.890***	***2.774.890***	***2.774.890***
ENTRATE DA PROGETTI REGIONE (solo costi esterni)	***1.493.000***	***0***	***0***
ENTRATE DA PROGETTI DI NON SOCI (solo costi esterni)	***0***	***0***	***0***
TOTALE ENTRATE DA PROGETTI (solo costi esterni)	***1.493.000***	***0***	***0***
TOTALE ENTRATE	***4.267.890***	***2.774.890***	***2.774.890****

*Valori stimati

9.3 BUDGET 2021-2023 (USCITE)

COSTI	2021	2022	2023
Costi interni per il personale	***1.620.000***	***1.630.000***	***1.630.000****
Costi di funzionamento per spese generali ed attività proprie di promozione del turismo, dell'attrattività e di valorizzazione del territorio lombardo	***1.154.890***	***1.144.890***	***1.144.890****
Costi esterni per i progetti dei soci	***1.493.000***	***0***	***0***
TOTALE USCITE	***4.267.890***	***2.774.890***	***2.774.890****

*Valori stimati

RegioneLombardia

PROSPETTI PER IL CONSOLIDAMENTO DEI CONTI DEL BILANCIO REGIONALE E DEGLI ENTI DIPENDENTI

ALLEGATO 6

BILANCIO DI PREVISIONE 2021-2023

PROSPETTO 1

Bilanci di previsione 2021 degli Enti dipendenti (*)

	Entrate				Spese		
Enti	**Correnti**	**Capitale**	**Avanzo presunto/ Fondo pluriennale**	**Totali**	**Correnti**	**Capitale**	**Totali**
ARPA	95.932.315,73	332.000,00	571.830,00	**96.836.145,73**	88.815.293,33	8.020.852,40	**96.836.145,73**
ERSAF	26.622.633,17	14.147.149,61	0,00	**40.769.782,78**	26.584.633,17	14.185.149,61	**40.769.782,78**
POLIS	21.127.888,66	0,00	1.067.155,72	**22.195.044,38**	22.195.044,38	0,00	**22.195.044,38**
	143.682.837,56	***14.479.149,61***	***1.638.985,72***	***159.800.972,89***	***137.594.970,88***	***22.206.002,01***	***159.800.972,89***

(*) al netto delle partite di giro e delle anticipazioni di tesoreria

PROSPETTO 2

Trasferimenti agli enti dipendenti
(valori da consolidare)

Trasferimenti per ente beneficiario

Ente	Trasferimenti correnti	Trasferimenti c/capitale	Totale trasferimenti
ARPA	80.972.321,37	165.000,00	81.137.321,37
ERSAF	15.503.437,90	14.136.222,00	29.639.659,90
POLIS	25.338.744,99	0,00	25.338.744,99
TOTALE	***121.814.504,26***	***14.301.222,00***	***136.115.726,26***

Trasferimenti agli enti per Missione del bilancio regionale

MISSIONI	Trasferimenti correnti	Trasferimenti c/capitale	Totale trasferimenti
1 - Servizi istituzionali e generali, di gestione e di controllo	10.727.781,00	553.500,00	11.281.281,00
3 - Ordine pubblico e sicurezza	605.000,00	0,00	605.000,00
4 - Istruzione e diritto allo studio	0,00	0,00	0,00
5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attivita culturali	130.000,00	0,00	130.000,00
6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	115.000,00	2.021.000,00	2.136.000,00
7 - Turismo	80.000,00	657.600,00	737.600,00
8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	190.000,00	0,00	190.000,00
9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	1.036.509,42	9.900.922,00	10.937.431,42
10 - Trasporti e diritto alla mobilita	573.000,00	0,00	573.000,00
11 - Soccorso civile	110.000,00	0,00	110.000,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	270.000,00	0,00	270.000,00
13 - Tutela della salute	92.930.087,99	0,00	92.930.087,99
14 - Sviluppo economico e competitivita	50.000,00	0,00	50.000,00
15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	200.000,00	0,00	200.000,00
16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	14.413.528,48	0,00	14.413.528,48
17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	0,00
18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	35.000,00	1.015.200,00	1.050.200,00
19 - Relazioni internazionali	348.597,37	153.000,00	501.597,37
TOTALE	***121.814.504,26***	***14.301.222,00***	***136.115.726,26***

PROSPETTO 3

Prospetto di calcolo della spesa regionale al netto dei trasferimenti agli enti dipendenti
(per il consolidamento)

B) Spese regionali correnti per MISSIONI

MISSIONI	SPESA CORRENTE REGIONALE (a)	DI CUI TRASFERIMENTI CORRENTI AGLI ENTI (b)	SPESA CORRENTE REGIONALE AL NETTO DEI TRASFERIMENTI (a-b)
1 - Servizi istituzionali e generali, di gestione e di controllo	540.194.376,52	10.727.781,00	529.466.595,52
3 - Ordine pubblico e sicurezza	4.238.003,00	605.000,00	3.633.003,00
4 - Istruzione e diritto allo studio	474.712.107,22	0,00	474.712.107,22
5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attivita culturali	18.367.585,00	130.000,00	18.237.585,00
6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	14.388.601,00	115.000,00	14.273.601,00
7 - Turismo	8.690.587,00	80.000,00	8.610.587,00
8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	7.452.922,40	190.000,00	7.262.922,40
9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	60.988.059,37	1.036.509,42	59.951.549,95
10 - Trasporti e diritto alla mobilita	1.383.233.884,04	573.000,00	1.382.660.884,04
11 - Soccorso civile	11.856.341,82	110.000,00	11.746.341,82
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	359.315.635,67	270.000,00	359.045.635,67
13 - Tutela della salute	19.901.851.012,00	92.930.087,99	19.808.920.924,01
14 - Sviluppo economico e competitivita	77.923.223,20	50.000,00	77.873.223,20
15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	234.045.072,53	200.000,00	233.845.072,53
16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	89.514.637,48	14.413.528,48	75.101.109,00
17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	7.746.302,00	0,00	7.746.302,00
18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	31.459.658,00	35.000,00	31.424.658,00
19 - Relazioni internazionali	7.095.718,39	348.597,37	6.747.121,02
20 - Fondi e accantonamenti	145.041.337,35	0,00	145.041.337,35
50 - Debito pubblico	116.558.486,65	0,00	116.558.486,65
60 - Anticipazioni finanziarie	100.000,00	0,00	100.000,00
TOTALE	**23.494.773.550,64**	**121.814.504,26**	**23.372.959.046,38**

PROSPETTO 3

Prospetto di calcolo della spesa regionale al netto dei trasferimenti agli enti dipendenti
(per il consolidamento)

B) Spese regionali in conto capitale per MISSIONI

MISSIONI	SPESA CAPITALE REGIONALE (a)	DI CUI TRASFERIMENTI CAPITALE AGLI ENTI (b)	SPESA CAPITALE REGIONALE AL NETTO DEI TRASFERIMENTI (a-b)
1 - Servizi istituzionali e generali, di gestione e di controllo	765.481.683,52	553.500,00	764.928.183,52
3 - Ordine pubblico e sicurezza	9.899.500,00	0,00	9.899.500,00
4 - Istruzione e diritto allo studio	50.135.054,00	0,00	50.135.054,00
5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attivita culturali	20.415.182,89	0,00	20.415.182,89
6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	35.026.159,00	2.021.000,00	33.005.159,00
7 - Turismo	24.021.472,00	657.600,00	23.363.872,00
8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	185.785.384,27	0,00	185.785.384,27
9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	337.715.843,09	9.900.922,00	327.814.921,09
10 - Trasporti e diritto alla mobilita	691.619.032,50	0,00	691.619.032,50
11 - Soccorso civile	22.969.689,65	0,00	22.969.689,65
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	28.491.472,33	0,00	28.491.472,33
13 - Tutela della salute	219.265.011,00	0,00	219.265.011,00
14 - Sviluppo economico e competitivita	192.644.618,83	0,00	192.644.618,83
15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	41.263.178,00	0,00	41.263.178,00
16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	40.018.726,19	0,00	40.018.726,19
17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	106.834.123,84	0,00	106.834.123,84
18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	404.184.795,80	1.015.200,00	403.169.595,80
19 - Relazioni internazionali	28.773.552,73	153.000,00	28.620.552,73
20 - Fondi e accantonamenti	308.353.148,43	0,00	308.353.148,43
50 - Debito pubblico	1.294.303,00	0,00	1.294.303,00
TOTALE	**3.514.191.931,07**	**14.301.222,00**	**3.499.890.709,07**

PROSPETTO 4

Bilancio consolidato sistema Regione - Enti dipendenti

Entrata corrente Regione (TIT 1+ TIT 2+ TIT 3+ FPV e Avanzo corrente)	23.626.931.233,31	*Spesa corrente Regione al netto dei trasferimenti agli Enti*	23.372.959.046,38
Entrata corrente Enti dipendenti al netto dei trasferimenti regionali	21.868.333,30	*Spesa corrente Enti dipendenti*	137.594.970,88
Entrata corrente consolidata (c)	**23.648.799.566,61**	**Spesa corrente consolidata (a)**	**23.510.554.017,26**

Entrata c/capitale Regione (TIT 4+TIT 5+TIT6 - DISAVANZO + FPV e Avanzo capitale)	3.382.034.248,40	*Spesa c/capitale Regione al netto dei trasferimenti agli Enti*	3.499.890.709,07
Entrata c/capitale Enti dipendenti al netto dei trasferimenti regionali	1.816.913,33	*Spesa c/capitale Enti dipendenti*	22.206.002,01
Entrata c/capitale consolidata (d)	**3.383.851.161,73**	**Spesa c/capitale consolidata (b)**	**3.522.096.711,08**

Entrata complessiva consolidata (c+d) *(*)*	**27.032.650.728,34**	***Spesa complessiva consolidata (a+b)*** *(*)*	**27.032.650.728,34**

(*) al netto mutuo regionale per investimenti anni precedenti e relativa spesa

RegioneLombardia

PROSPETTI DI RACCORDO BILANCIO REGIONALE -PIANI DEGLI ENTI DIPENDENTI E SOCIETA' IN HOUSE

ALLEGATO 5

PROSPETTI DI RACCORDO ENTI

- Arpa
- Ersaf
- Polis Lombardia

PROSPETTI DI RACCORDO SOCIETA' IN HOUSE

- Finlombarda s.p.a.
- Aria s.p.a.
- Explora s.c.p.a.

Ente: ARPA

Prospetto di raccordo 2021 - 2023								
Attività (breve descrizione attività)	**importo anno 2021**	**importo anno 2022**	**importo anno 2023**	**Capitolo**	**Corrente/ Capitale**	**Missioni**	**Programmi**	**Direzione Generale Competente**
Contributo di Funzionamento	80.460.000,00	80.460.000,00	80.460.000,00	7649	Corrente	[13] Tutela della salute	[13.01] Servizio sanitario regionale - finanziamento ordinario corrente per la garanzia dei LEA	Programmazione e Gestione Finanaziaria
Piano di qualità dell'aria per rispettare i valori limite stabiliti dalla direttiva 2008/50/CE-Monitoraggio e misura delle emissioni ammoniacali dagli allevamenti zootecnici, inclusi gli stoccaggi e dalle attività di utilizzazione agronomica -	100.000,00	100.000,00	100.000,00	7837	Corrente	[16] Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	[16.01] Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	M1 Agricoltura, Alimentazione e Sistemi Verdi
Supporto alle attività di sviluppo del progetto SIMILE	5.220,00	-	-	13620	Corrente	[19]Relazioni internazionali	[19.02] Cooperazione territoriale	T1 Ambiente e Clima
	29.580,00	-	-	13619	Corrente	[19]Relazioni internazionali	[19.02] Cooperazione territoriale	T1 Ambiente e Clima
Intervento di monitoraggio aria – ambiente nell'area SIN Broni	100.000,00	-	-	10376	Corrente	[9] Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	[9.01] Difesa del suolo	T1 Ambiente e Clima
Supporto tecnico specialistico per aggiornamento normativo e sviluppo progetti sperimentali in materia di molestie olfattive su impianti industriali e di gestione rifiuti	75.000,00	-	-	8243	Capitale	[9] Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	[9.03] Rifiuti	T1 Ambiente e Clima
Monitoraggio frana Lago d'Idro	25.000,00	25.000,00	30.000,00	8983	Corrente	[9] Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	[9.01] Difesa del suolo	V1 Enti locali, Montagna e Piccoli Comuni
Realizzazione della rete di monitoraggio del trasporto solido	51.000,00	56.000,00	40.000,00	8983	Corrente	[9] Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	[9.01] Difesa del suolo	V1 Enti locali, Montagna e Piccoli Comuni
Realizzazione della rete di monitoraggio del trasporto solido	90.000,00	-	20.000,00	4864	Capitale	[9] Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	[9.06] Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	V1 Enti locali, Montagna e Piccoli Comuni
Sviluppo rete di monitoraggio del Deflusso Minimo Vitale	40.000,00	40.000,00	40.000,00	13535	Corrente	[9] Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	[9.06] Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	V1 Enti locali, Montagna e Piccoli Comuni

Ente: ARPA

Prospetto di raccordo 2021 - 2023								
Attività (breve descrizione attività)	**importo anno 2021**	**importo anno 2022**	**importo anno 2023**	**Capitolo**	**Corrente/ Capitale**	**Missioni**	**Programmi**	**Direzione Generale Competente**
Progetto GESTISCO nell'ambito del Programma di Cooperazione Interreg V-A Italia-Svizzera 2014-2020 - Risorse UE	69.293,17	-	-	13659	Corrente	[19]Relazioni internazionali	[19.02] Cooperazione territoriale	Z1 Territorio e Protezione Civile
Progetto GESTISCO nell'ambito del Programma di Cooperazione Interreg V-A Italia-Svizzera 2014-2020 - Risorse STATO	12.228,20	-	-	13660	Corrente	[19]Relazioni internazionali	[19.02] Cooperazione territoriale	Z1 Territorio e Protezione Civile
Miglioramento degli strumenti di previsione del rischio incendi boschivi e revisione e aggiornamento del “Piano delle attività di previsione, prevenzione e lotta contro gli incendi boschivi in Lombardia" 2023 - 2025	10.000,00	40.000,00	-	7725	Corrente	[11] Soccorso Civile	[11.01] Sistema di protezione civile	Z1 Territorio e Protezione Civile
Progetto esecutivo supporto analitico ad OPR LOMBARDIA per l'effettuazioni di analisi di residui di agrofarmaci, per verificare il rispetto dei disciplinari di produzione integratae delle norme di agricoltura biologica previsti dalle misure 10 e 11 del PRS 2014-2020	70.000,00	70.000,00	70.000,00	5393	Corrente	[16] Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	[16.01] Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	Direzione Organismo Pagatore Regionale
Totale	**81.137.321,37**	**80.791.000,00**	**80.760.000,00**					

Ente: ERSAF

Prospetto di raccordo 2021 - 2023								
Attività (breve descrizione attività)	**importo anno 2021**	**importo anno 2022**	**importo anno 2023**	**Capitolo**	**Corrente/ Capitale**	**Missioni**	**Programmi**	**Direzione Generale Competente**
Contributo di Funzionamento	10.819.400,00	10.819.400,00	10.819.400,00	5349	Corrente	[16] Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	[16.01] Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	Programmazione e Gestione Finanziaria
Supporto tecnico scientifico per lo sviluppo di scenari strategici in merito alla attuazione (e impatto in Lombardia) della PAC 2014-2020 ,	77.616,00	77.616,00	77.616,00	13230	Corrente	[16] Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	[16.03] Politica regionale unitaria per l'agricoltura, i sistemi agroalimentari, la caccia e la pesca	M1 Agricoltura, Alimentazione e Sistemi Verdi
	71.676,00	71.676,00	71.676,00	14595	Corrente	[16] Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	[16.03] Politica regionale unitaria per l'agricoltura, i sistemi agroalimentari, la caccia e la pesca	M1 Agricoltura, Alimentazione e Sistemi Verdi
	30.708,00	30.708,00	30.708,00	14596	Corrente	[16] Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	[16.03] Politica regionale unitaria per l'agricoltura, i sistemi agroalimentari, la caccia e la pesca	M1 Agricoltura, Alimentazione e Sistemi Verdi
Iniziative regionali per la promozione dei prodotti agroalimentari, per l'Educazione Alimentare e per la valorizzazione delle eccellenze lombarde in campo scolastico	170.000,00	170.000,00	170.000,00	5392	Corrente	[16] Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	[16.01] Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	M1 Agricoltura, Alimentazione e Sistemi Verdi
	80.000,00	80.000,00	80.000,00	7837	Corrente			
Gestione bando orti di Lombardia l.r. 18/2015	165.000,00	150.000,00	150.000,00	7837	Corrente	[16] Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	[16.01] Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	M1 Agricoltura, Alimentazione e Sistemi Verdi
Supporto al Servizio fitosanitario relatyivamete ai controlli ufficiali e le atre attività ufficiali così come individuati dalla LR 13/2020 articolo 67 comma 4.	60.000,00	100.000,00	100.000,00	7843	Corrente	[16] Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	[16.01] Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	M1 Agricoltura, Alimentazione e Sistemi Verdi
Supporto al Servizio fitosanitario relatyivamete ai controlli ufficiali e le atre attività ufficiali così come individuati dalla LR 13/2020 articolo 67 comma 4.	-	200.000,00	200.000,00	7845	Corrente	[16] Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	[16.01] Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	M1 Agricoltura, Alimentazione e Sistemi Verdi
Supporto al Servizio fitosanitario relatyivamete ai controlli ufficiali e le atre attività ufficiali così come individuati dalla LR 13/2020 articolo 67 comma 4.	-	250.000,00	300.000,00	11270	Corrente	[16] Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	[16.01] Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	M1 Agricoltura, Alimentazione e Sistemi Verdi

Ente: ERSAF

Prospetto di raccordo 2021 - 2023								
Attività (breve descrizione attività)	**importo anno 2021**	**importo anno 2022**	**importo anno 2023**	**Capitolo**	**Corrente/ Capitale**	**Missioni**	**Programmi**	**Direzione Generale Competente**
Supporto al Servizio fitosanitario relatyivamete ai controlli ufficiali e le atre attività ufficiali così come individuati dalla LR 13/2020 articolo 67 comma 4.	-	350.000,00	350.000,00	12062	Corrente	[16] Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	[16.01] Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	M1 Agricoltura, Alimentazione e Sistemi Verdi
Supporto al Servizio fitosanitario relatyivamete ai controlli ufficiali e le atre attività ufficiali così come individuati dalla LR 13/2020 articolo 67 comma 4.	1.794.128,48	950.000,00	900.000,00	7687	Corrente	[16] Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	[16.01] Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	M1 Agricoltura, Alimentazione e Sistemi Verdi
Progetto Attuativo: Supporto tecnico all'applicazione della Direttiva Nitrati attraverso il nuovo Programma d'Azione regionale per le ZVN (2020-2023) attraverso attività e progetti dimostrativi /sperimentali per il monitoraggio dei suoli e dei sistemi colturali su cui vengono utilizzati i reflui zootecnici e attività di comunicazione e formazione	200.000,00	200.000,00	250.000,00	7837	Corrente	[16] Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	[16.01] Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	M1 Agricoltura, Alimentazione e Sistemi Verdi
	40.000,00	40.000,00	-	7840	Corrente	[16] Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	[16.01] Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	M1 Agricoltura, Alimentazione e Sistemi Verdi
Attività di gestione e valorizzazione delle Riserve Naturali gestite da ERSAF	60.000,00	60.000,00	60.000,00	7784	Corrente	[9] Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	[9.05] Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	M1 Agricoltura, Alimentazione e Sistemi Verdi
Manutenzione dell'area del Parco Naturale Bosco delle Querce di Seveso e Meda	80.000,00	80.000,00		7784	Corrente	[9] Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	[9.05] Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	M1 Agricoltura, Alimentazione e Sistemi Verdi
Gestione monitoraggio stazione ornitologica di passo di spino e studi correlati alla pianificazione faunistico venatoria	135.000,00	135.000,00	135.000,00	7736	Corrente	[16] Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	[16.01] Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	M1 Agricoltura, Alimentazione e Sistemi Verdi
Aggiornamento piano faunistico venatorio e accompagnamento alla VAS	40.000,00	-	-	4745	Corrente	[16] Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	[16.01] Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	M1 Agricoltura, Alimentazione e Sistemi Verdi
Valorizzazione filiera bosco legno (Formazione, osservatorio legno, carta forestale e statistica forestale) -	100.000,00	100.000,00	100.000,00	11665	Corrente	[16] Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	[16.01] Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	M1 Agricoltura, Alimentazione e Sistemi Verdi
Aggiornamento Piani indirizzo forestale	80.000,00	80.000,00	80.000,00	7837	Corrente	[16] Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	[16.01] Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	M1 Agricoltura, Alimentazione e Sistemi Verdi

Ente: ERSAF

Prospetto di raccordo 2021 - 2023								
Attività (breve descrizione attività)	**importo anno 2021**	**importo anno 2022**	**importo anno 2023**	**Capitolo**	**Corrente/ Capitale**	**Missioni**	**Programmi**	**Direzione Generale Competente**
Formazione e aggiornamento professionale operatori forestali	-	40.000,00	40.000,00	11669	Corrente	[16] Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	[16.01] Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	M1 Agricoltura, Alimentazione e Sistemi Verdi
Manutenzione delle foreste di Lombardia	250.000,00	-	-	5949	Capitale	[9] Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	[9.05] Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	M1 Agricoltura, Alimentazione e Sistemi Verdi
	-	250.000,00	250.000,00	15078	Capitale	[9] Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	[9.05] Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	M1 Agricoltura, Alimentazione e Sistemi Verdi
Realizzazione dell'osservatorio degli alpeggi e monitoraggio della gestione delle malghe	90.000,00	100.000,00	100.000,00	7837	Corrente	[16] Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	[16.01] Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	M1 Agricoltura, Alimentazione e Sistemi Verdi
Attività aggiornamento DUSAF sulla base delle aereofotogrammetrie AGEA	50.000,00	20.000,00	-	7837	Corrente	[16] Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	[16.01] Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	M1 Agricoltura, Alimentazione e Sistemi Verdi
Cofinanziamento regionale per il Progetto Comunitario Life 2014-2020 - Progetto Nature Integrated Management To 2020 - Gestire 2020	217.000,00	217.000,00	201.000,00	11395	Corrente	[9] Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	[9.05] Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	T1 Ambiente e Clima
Trasferimenti dell'Unione Europea per il programma comunitario life 2014-2020 - Progetto Nature Intergranted Management to 20120-gestire 2020	-	950.802,00	-	11391	Partite di giro	[99] Servizi per conto terzi	[99.01] Servizi per conto terzi - Partite di giro	T1 Ambiente e Clima
Cofinanziamenti CARIPLO per il programma comunitario life 2014-2020 - Progetto Nature Integrated Management to 2020 - gestire 2020	2.802,20	-	-	11562	Partite di giro	[99] Servizi per conto terzi	[99.01] Servizi per conto terzi - Partite di giro	T1 Ambiente e Clima
Cofinanziamento regionale per il Progetto Comunitario Life 2014-2020 - Progetto WolfalpsEU	70.707,22	51.201,78	41.450,00	13966	Corrente	[9] Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	[9.05] Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	T1 Ambiente e Clima
Progetto ALPGOV2	114.240,00	47.090,00	-	14252	Corrente	[19] Relazioni internazionali	[19.01] Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	T1 Ambiente e Clima
	20.160,00	8.310,00	-	14257	Corrente			

Ente: ERSAF

Prospetto di raccordo 2021 - 2023								
Attività (breve descrizione attività)	**importo anno 2021**	**importo anno 2022**	**importo anno 2023**	**Capitolo**	**Corrente/ Capitale**	**Missioni**	**Programmi**	**Direzione Generale Competente**
Interventi di fitocontenimento, studio e valorizzazione delle aree agricole impattate dalla contaminazione del SIN Brescia-Caffaro	230.000,00	-	-	980	Capitale	[9] Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	[9.01] Difesa del suolo	T1 Ambiente e Clima
Assistenza tecnica nell'attuazione del bando da attuarsi con fondi della LR 9/2020 destinato ad interventi di deimpermeabilizzazione, rinverdimento aree pubbliche	50.000,00	50.000,00	-	6584	Corrente	[9] Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	[9.08] Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	T1 Ambiente e Clima
Patrimonio Immateriale- Iniziative per la festa del Pane nero	60.000,00	60.000,00	-	12081	Corrente	[5] Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	[5.02] Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	L1 Autonomia e Cultura
'CANDIDATURA MULTINAZIONALE DEL PATRIMONIO ALIMENTARE ALPINO NELLA LISTA RAPPRESENTATIVA DEL PATRIMONIO IMMATERIALE UNESCO. INTEGRAZIONE PIANO DI ATTIVITÀ DI ERSAF ANNO 2020	40.000,00	-	-	12035	Corrente	[19] Relazioni internazionali	[19.01] Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	L1 Autonomia e Cultura
Attuazione del deflusso ecologico attraverso la determinazione ed applicazione dei fattori correttivi	60.000,00	60.000,00	60.000,00	13535	Corrente	[9] Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	[9.06] implementazione e ottimizzazione degli strumenti regionali per la tutela delle acque	V1 Enti Locali Montagna e Piccoli Comuni
AdP Museo della Grande Guerra Parco dello Stelvio*	1.015.200,00	-	-	8443	Capitale	[18] Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	[18.01] Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	V1 Enti Locali Montagna e Piccoli Comuni
	80.000,00	120.000,00	-	10842	Capitale	[7] Turismo	[7.01] Sviluppo e valorizzazione del turismo	V1 Enti Locali Montagna e Piccoli Comuni
	56.000,00	84.000,00	-	10858	Capitale	[7] Turismo	[7.01] Sviluppo e valorizzazione del turismo	V1 Enti Locali Montagna e Piccoli Comuni
	24.000,00	36.000,00	-	10876	Capitale	[7] Turismo	[7.01] Sviluppo e valorizzazione del turismo	V1 Enti Locali Montagna e Piccoli Comuni

Ente: ERSAF

Prospetto di raccordo 2021 - 2023								
Attività (breve descrizione attività)	**importo anno 2021**	**importo anno 2022**	**importo anno 2023**	**Capitolo**	**Corrente/ Capitale**	**Missioni**	**Programmi**	**Direzione Generale Competente**
Asse VI POR FESR scheda 5.1 Progetto d'area Grande Guerra: valorizzazione testimonianze e recupero manufatti (itinerari trincee)	248.800,00	51.200,00	-	10842	Capitale	[7] Turismo	[7.01] Sviluppo e valorizzazione del turismo	V1 Enti Locali Montagna e Piccoli Comuni
	174.160,00	35.840,00	-	10858	Capitale	[7] Turismo	[7.01] Sviluppo e valorizzazione del turismo	V1 Enti Locali Montagna e Piccoli Comuni
	74.640,00	15.360,00	-	10876	Capitale	[7] Turismo	[7.01] Sviluppo e valorizzazione del turismo	V1 Enti Locali Montagna e Piccoli Comuni
SVILUPPO DELL'AREA DEL PARCO E DEL PASSO DELLO STELVIO - RIQUALIFICAZIONE DELL'ACCESSIBILITA', DEI SERVIZI E DELLE STRUTTURE - FONDO RIPRESA ECONOMICA	4.000.000,00	4.000.000,00	2.000.000,00	014484	Capitale	[9] Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	[7.02] Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli comuni	V1 Enti Locali Montagna e Piccoli Comuni
Catasto regionale Rete Escursionistica Lombarda	50.000,00	50.000,00	50.000,00	11938	Corrente	[6] Politiche giovanili, sport e tempo libero	[6.01] Sport e tempo libero	V1 Enti Locali Montagna e Piccoli Comuni
Sviluppo software 'Catasto regionale Rete Escursionistica Lombarda	21.000,00	21.000,00	21.000,00	11939	Capitale	[6] Politiche giovanili, sport e tempo libero	[6.01] Sport e tempo libero	V1 Enti Locali Montagna e Piccoli Comuni
Attuazione di convenzioni per lo sviluppo e per le ricerche per la valorizzazione della montagna	60.000,00	60.000,00	60.000,00	5465	Corrente	[9] Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	[9.07] Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni	V1 Enti Locali Montagna e Piccoli Comuni
Iniziative finalizzate alla valorizzazione e promozione del patrimonio rifugistico regionale	50.000,00	50.000,00	50.000,00	14042	Corrente	[6] Politiche giovanili, sport e tempo libero	[6.01] Sport e tempo libero	V1 Enti Locali Montagna e Piccoli Comuni
Realizzazione di interventi di manutenzione dei percorsi escursionistici e della relativa segnaletica	1.200.000,00	-	-	13879	Capitale	[6] Politiche giovanili, sport e tempo libero	[6.01] Sport e tempo libero	V1 Enti Locali Montagna e Piccoli Comuni
	-	1.000.000,00	1.000.000,00	15078	Capitale	[6] Politiche giovanili, sport e tempo libero	[6.01] Sport e tempo libero	V1 Enti Locali Montagna e Piccoli Comuni

Ente: ERSAF

Prospetto di raccordo 2021 - 2023								
Attività (breve descrizione attività)	**importo anno 2021**	**importo anno 2022**	**importo anno 2023**	**Capitolo**	**Corrente/ Capitale**	**Missioni**	**Programmi**	**Direzione Generale Competente**
Attivazione e gestione di un bando finalizzato all'erogazioni di contributi per l'adeguamento dei rifugi lombardi	1.000.000,00	-	-	14043	Capitale	[6] Politiche giovanili, sport e tempo libero	[6.01] Sport e tempo libero	V1 Enti Locali Montagna e Piccoli Comuni
	-	1.000.000,00	1.000.000,00	15079	Capitale	[6] Politiche giovanili, sport e tempo libero	[6.01] Sport e tempo libero	V1 Enti Locali Montagna e Piccoli Comuni
	2.177.922,00	-	-	4454	Capitale	[9] Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	[9.07] Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni	V1 Enti Locali Montagna e Piccoli Comuni
Progetto Interreg IT-CH 2014/2020 E-BIKE - attività di partenariato (risorse UE)	130.050,00	74.091,00	-	13772	Capitale	[19] Relazioni internazionali	[19.02] Cooperazione territoriale	N1 Sport e giovani
Progetto Interreg IT-CH 2014/2020 E-BIKE - attività di partenariato (risorse STATO)	22.950,00	13.075,00	-	13776	Capitale	[19] Relazioni internazionali	[19.02] Cooperazione territoriale	N1 Sport e giovani
Formazione ed addestramento dei volontari di Protezione civile in materia di gestione del legname danneggiato da calamità emergenziali, con particolare attenzione al reticolo idrico regionale	10.000,00	-	-	7897	Corrente	[11] Soccorso civile	[11.01] Sistema di protezione civile	Z1 Territorio e Protezione Civile
Miglioramento degli strumenti di previsione del rischio incendi boschivi e revisione e aggiornamento del “Piano delle attività di previsione, prevenzione e lotta contro gli incendi boschivi in Lombardia” 2023 - 2025	30.000,00	40.000,00	-	7725	Corrente	[11] Soccorso civile	[11.01] Sistema di protezione civile	Z1 Territorio e Protezione Civile
Contratti di Fiume	150.000,00	150.000,00	150.000,00	8365	Corrente	[9] Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	[9.06] Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	DG Territorio e Protezione Civile
Interventi sulla vegetazione lungo il fiume Brembo (BG)	720.000,00	480.000,00	-	14454	Capitale	[9] Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	[9.01] Difesa del suolo	DG Territorio e Protezione Civile

Ente: ERSAF

Prospetto di raccordo 2021 - 2023								
Attività (breve descrizione attività)	**importo anno 2021**	**importo anno 2022**	**importo anno 2023**	**Capitolo**	**Corrente/ Capitale**	**Missioni**	**Programmi**	**Direzione Generale Competente**
Interventi sulla vegetazione lungo il fiume Serio (BG)	480.000,00	320.000,00	-	14454	Capitale	[9] Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	[9.01] Difesa del suolo	DG Territorio e Protezione Civile
Ripristino difese spondali torrente Staffora, loc. Bertignana (PV)	108.000,00	72.000,00	-	14454	Capitale	[9] Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	[9.01] Difesa del suolo	DG Territorio e Protezione Civile
Ripristino opere trasversali e manutenzione alveo torrente Staffora e affluenti, in loc. Casale Staffora (PV)	150.000,00	100.000,00	-	14454	Capitale	[9] Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	[9.01] Difesa del suolo	DG Territorio e Protezione Civile
Regimazione idraulica e manutenzione fiume Adda sopralacuale e confluenze (SO)	900.000,00	600.000,00	-	14454	Capitale	[9] Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	[9.01] Difesa del suolo	DG Territorio e Protezione Civile
Riqualificazione fluviale integrata del f. Lambro - da via Idro a via Forlanini, a Milano	720.000,00	480.000,00	-	14454	Capitale	[9] Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	[9.01] Difesa del suolo	DG Territorio e Protezione Civile
Coordinatore Globale per il Supporto Operativo all'attuazione degli interventi relativi al'ADPQ Mondiali di Sci Lombardia 2005 - periodo marzo 2018/ dicembre 2019	5.000,00	-	-	10056	Corrente	[18] Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	[18.01] Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	Y1 - Sicurezza
PROGETTO SPAZZATURA KILOMETRICA - supporto organizzazione attività	50.000,00	-	-	14543	Corrente	[9] Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	[9.02] Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	Presidenza - Area Programmazione
PROGETTO VAL DI MELLO	150.000,00	-	-	15078 (14177)	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.11] Altri servizi generali	Presidenza - Area Programmazione
Supporto per attività Organismo Pagatore	230.000,00	230.000,00	230.000,00	5393	Corrente	[16] Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	[16.01] Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	Direzione Organismo Pagatore Regionale

Ente: ERSAF

Prospetto di raccordo 2021 - 2023								
Attività (breve descrizione attività)	**importo anno 2021**	**importo anno 2022**	**importo anno 2023**	**Capitolo**	**Corrente/ Capitale**	**Missioni**	**Programmi**	**Direzione Generale Competente**
PA – Manutenzioni straordinarie e opere di efficientamento energetico presso immobile Carpaneta	160.500,00	-	-	1867	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.05] Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	Presidenza - DC Bilancio e Finanza
Gestione ordinaria e manutenzioni straordinarie Centro Vitivinicolo Riccagioia	120.000,00	-	-	1867	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.05] Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	Presidenza - DC Bilancio e Finanza
	60.000,00	-	-	8371	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.05] Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	Presidenza - DC Bilancio e Finanza
Manutenzioni straordinarie immobili di proprietà regionale gestiti da ERSAF	123.000,00	130.000,00	-	1867	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.05] Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	Presidenza - DC Bilancio e Finanza
Analisi patrimonio arboreo Parco di Monza.	30.000,00	-	-	8372	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.05] Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	Presidenza - DC Bilancio e Finanza
Totale	**29.839.659,90**	**25.011.369,78**	**19.127.850,00**					

Ente: POLIS

Prospetto di raccordo 2021 - 2023									
Attività (breve descrizione attività)	**Codice**	**importo anno 2021**	**importo anno 2022**	**importo anno 2023**	**Capitolo**	**Corrente/ Capitale**	**Missioni**	**Programmi**	**Direzione Generale Competente**
Contributo di Funzionamento		9.470.281,00	9.470.281,00	9.470.281,00	324	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.11] Altri servizi generali	Area Programmazione e Relazioni esterne
Contributo di Funzionamento - area sanitaria		790.000,00	790.000,00	790.000,00	8378	Corrente	[13] Tutela della salute	[13.01] Servizio sanitario regionale - finanziamento ordinario corrente per la garanzia dei LEA	Direzione Centrale Programmazione, Finanza e Controllo di Gestione
Attività di ricerca a supporto dell'Osservatorio Regionale per la Promozione dell'uso dei prodotti locali nelle mense scolastiche e nella ristorazione collettiva	200710SOC	10.000,00	-	-	5392	Corrente	[16] Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	[16.01] Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	M1 Agricoltura, Alimentazione e Sistemi Verdi
Attività di capitalizzazione e divulgazione del Programma Espon , promozione dei risultati delle ricerche per il trasferimento delle conoscenze agli stakeholder e dei policy maker.	200706ECO	32.625,00	47.875,00	-	13822	Corrente	[19] Relazioni internazionali.	[19.02] Cooperazione territoriale	T1 Ambiente e Clima
Capitalizzazione dei risultati del Programma Spazio Alpino 2014-2020 e prospettive nuova programmazione post 2020	200707ECO	16.413,00	-	-	13812	Corrente	[19] Relazioni internazionali.	[19.02] Cooperazione territoriale	T1 Ambiente e Clima
	200707ECO	8.838,00	-	-	13813	Corrente	[19] Relazioni internazionali.	[19.02] Cooperazione territoriale	T1 Ambiente e Clima
Attività di formazione per lo sviluppo di politiche abitative e sociali	210101FOR	20.000,00	-	-	10480	Corrente	[8] Assetto del territorio ed edilizia abitativa	[8.02] Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	U1 Politiche sociali, abitative e disabilità
Supporto all'attuazione dei programmi di riqualificazione e rigenerazione urbana.	210709SOC	40.000,00	40.000,00	40.000,00	10480	Corrente	[8] Assetto del territorio ed edilizia abitativa	[8.02] Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	U1 Politiche sociali, abitative e disabilità
Supporto tecnico alla nuova programmazione treinnale dei piani di zona	210709SOC	70.000,00	60.000,00	60.000,00	14028	Corrente	[12] Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	[12.07] Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	U1 Politiche sociali, abitative e disabilità
Progetto formativo in merito ai piani di manutenzione del patrimonio edilizio A.L.E.R. mediante procedure BIM	200106FOR	40.000,00	40.000,00	-	10480	Corrente	[8] Assetto del territorio ed edilizia abitativa	[8.02] Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	U1 Politiche sociali, abitative e disabilità

Ente: POLIS

Prospetto di raccordo 2021 - 2023									
Attività (breve descrizione attività)	**Codice**	**importo anno 2021**	**importo anno 2022**	**importo anno 2023**	**Capitolo**	**Corrente/ Capitale**	**Missioni**	**Programmi**	**Direzione Generale Competente**
Attività di analisi, ricerca e formazione per un supporto tecnico scientifico alla predisposizione delle Linee Guida per la redazione, revisione e attuazione dei Piani per eliminazione barriere architettoniche (P.E.B.A.), ai sensi della L.R. n.14/2020.iche (PEBA)	200107FOR	80.000,00	-	-	14028	Corrente	[12] Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	[12.07] Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	U1 Politiche sociali, abitative e disabilità
'Progetti di formazione per gli operatori culturali	210506FOR	40.000,00	40.000,00	40.000,00	12081	Corrente	[5] Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	[5.02] Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	L1 Autonomia e Cultura
Sviluppo e promozione dell'Osservatorio Culturale (verrà riportato nel piano studi e ricerche)	190712OSS	30.000,00	30.000,00	30.000,00	12081	Corrente	[5] Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	[5.02] Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	L1 Autonomia e Cultura
Percorso formativo e di ricerca indirizzato al personale degli Enti locali, volto a migliorare le competenze informatiche del personale, nonchè supportare alcune funzioni strategiche territoriali, nell'ambito delle funzioni delegate, nell'ottica di riordino degli enti territoriali.	210414FOR	30.000,00	50.000,00	50.000,00	8409	Corrente	[18] Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	[18.01] Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	V1 Enti Locali, Montagna e Piccoli Comuni
Supporto e sviluppo di comunità di pratica tra i capofila dei progetti della conciliazione per l'attuazione delle nuove linee guida per la definizione dei piani territoriali 2020-2023	210505FOR	50.000,00	50.000,00	-	7956	Corrente	[12] Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	[12.05] Interventi per le famiglie	J1 Politiche per la famiglia, genitorialità e pari opportunità
Formazione regionale delle reti territoriali interistituzionali antiviolenza anno 2021-2022	210508FOR	50.000,00	50.000,00	-	10704	Corrente	[12] Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	[12.05] Interventi per le famiglie	J1 Politiche per la famiglia, genitorialità e pari opportunità
Clausola valutativa L.r. 26/2014	210707SOC	15.000,00	-	-	12000	Corrente	[6] Politiche giovanili, sport e tempo libero	[6.01] Sport e tempo libero	N1 Sport e giovani
Piano formazione e Accademia Polizia Locale	210501SCU	400.000,00	300.000,00	250.000,00	8234	Corrente	[3] Ordine pubblico e sicurezza	[3.01] Polizia locale e amministrativa	Y1 Sicurezza
Osservatorio regionale sull'integrazione e la multietnicità (ORIM)	190714OSS	100.000,00	100.000,00	100.000,00	10383	Corrente	[12] Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	[12.04] Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	Y1 Sicurezza
Sostegno delle attività del Centro Regionale Lombardo di Governo e Monitoraggio della sicurezza stradale (CMRL) - art. 16, l.r. 04/05/2001, n° 9	190602OSS	100.000,00	150.000,00	150.000,00	11301	Corrente	[10] Trasporti e diritto alla mobilità	[10.05] Viabilità e infrastrutture stradali	Y1 Sicurezza

Ente: POLIS

Prospetto di raccordo 2021 - 2023									
Attività (breve descrizione attività)	**Codice**	**importo anno 2021**	**importo anno 2022**	**importo anno 2023**	**Capitolo**	**Corrente/ Capitale**	**Missioni**	**Programmi**	**Direzione Generale Competente**
Attività formative in tema di beni confiscati	200403IST	30.000,00	30.000,00	30.000,00	8396	Corrente	[3] Ordine pubblico e sicurezza	[3.02] Sistema integrato di sicurezza urbana	Y1 Sicurezza
Monitoraggio presenza mafiosa in Lombardia	200418IST	100.000,00	-	-	8396	Corrente	[3] Ordine pubblico e sicurezza	[3.02] Sistema integrato di sicurezza urbana	Y1 Sicurezza
Formazione congiunta operatori di PL e forze dell'ordine in attuazione dell'Accordo sottoscritto con il Ministero dell'Interno ed ANCI Lombardia	210507FOR	25.000,00	-	-	8234	Corrente	[3] Ordine pubblico e sicurezza	[3.01] Polizia locale e amministrativa	Y1 Sicurezza
Attività formativa contro le mafie e la corruzione	210504FOR	50.000,00	-	-	7729	Corrente	[3] Ordine pubblico e sicurezza	[3.02] Sistema integrato di sicurezza urbana	Y1 Sicurezza
Scuola Superiore di Protezione Civile 2019-2021	190503SCU	60.000,00	-	-	7897	Corrente	[11] Soccorso civile	[11.01] Sistema di protezione civile	Z1 Territorio e Protezione Civile
Stima dei carichi inquinanti di origine industriale nelle acque reflue urbane	210416STA	20.000,00	30.000,00	-	8365	Corrente	[9] Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	[9.04] Servizio Idrico Integrato	Z1 Territorio e Protezione Civile
Attività a supporto dell'elaborazione delle politiche regionali in materia di turismo e attrattività	200711ECO	50.000,00	50.000,00	-	14516	Corrente	[7] Turismo	[7.01] Sviluppo e valorizzazione del turismo	P1 DG Turismo, Marketing territoriale e Moda
		30.000,00	30.000,00	-	10910	Corrente	[7] Turismo	[7.01] Sviluppo e valorizzazione del turismo	P1 DG Turismo, Marketing territoriale e Moda
Attività di ricerca per il PTPCT	200401IST	40.000,00	-	-	3898	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.11] Altri servizi generali	Presidenza - UO Sistema dei Controlli, Prevenzione della Corruzione, Trasparenza e Privacy
Studi a sostegno delle attività di rendicontazione delle misure e delle policy più significative approvate dalla giunta. Sviluppo dei contenuti e restituzione comunicativa del sito di rendicontazione delle politiche regionali Lombardia speciale	(codifica nel 2022)	-	40.000,00	40.000,00	3898	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.11] Altri servizi generali	UO Comunicazione - Area Programmazione e Relazioni esterne
Produzione e realizzazione di strumenti e set di dati continuativi (set periodici) per supportare e valutare le performance della Regione Lombardia	210406STA	120.000,00	120.000,00	120.000,00	3898	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.11] Altri servizi generali	UO Comunicazione - Area Programmazione e Relazioni esterne

Ente: POLIS

Prospetto di raccordo 2021 - 2023									
Attività (breve descrizione attività)	**Codice**	**importo anno 2021**	**importo anno 2022**	**importo anno 2023**	**Capitolo**	**Corrente/ Capitale**	**Missioni**	**Programmi**	**Direzione Generale Competente**
Studi e ricerche sui temi prioritari del PRS	200402IST	50.000,00	50.000,00	50.000,00	3898	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.11] Altri servizi generali	UO Attuazione del Programma e promozione socioeconomica Olimpiadi 2026 Area Programmazione e Relazioni esterne
Masterplan per la promozione socioeconomica dei territori Olimpiadi 2026	210102IST	200.000,00	100.000,00	100.000,00	3898	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.11] Altri servizi generali	UO Attuazione del Programma e promozione socioeconomica Olimpiadi 2026 Area Programmazione e Relazioni esterne
Corso formativo a supporto della rete regionale di Internal Auditing	210205FOR	7.500,00	-	-	10539	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.10] Risorse umane	Presidenza
Costi e fabbisogni standard nazionali e regionali, attuazione l.r. 6/2012 e gare servizi di trasporto pubblico (200405TER)	200405TER	250.000,00	550.000,00	510.000,00	8020	Corrente	[10] Trasporti e diritto alla mobilità	[10.02] Trasporto pubblico locale	S1 Infrastrutture, Trasporti e mobilità sostenibile
Nuovo CDS ferroviario regionale: analisi e approfondimenti	210711ECO	73.000,00			8020	Corrente	[10] Trasporti e diritto alla mobilità	[10.02] Trasporto pubblico locale	S1 Infrastrutture, Trasporti e mobilità sostenibile
Indagini di Customer satisfaction del trasporto pubblico in Lombardia e Mistery client taxi (200410TER)	200410TER	100.000,00	100.000,00	100.000,00	8020	Corrente	[10] Trasporti e diritto alla mobilità	[10.02] Trasporto pubblico locale	S1 Infrastrutture, Trasporti e mobilità sostenibile
Analisi della domanda e dell'offerta di mobilità in relazione ai servizi pubblici non di linea (taxi e noleggio con conducente) nel territorio della Regione Lombardia, con particolare riferimento al bacino di traffico del sistema aeroportuale del servizio taxi (200408TER)	200408TER	50.000,00	50.000,00	-	8020	Corrente	[10] Trasporti e diritto alla mobilità	[10.02] Trasporto pubblico locale	S1 Infrastrutture, Trasporti e mobilità sostenibile
Osservatorio Mercato Lavoro e Istruzione	191201OSS	100.000,00	100.000,00	100.000,00	7002	Corrente	[15] Politiche per il lavoro e la formazione professionale	[15.01] Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	E1 Istruzione Formazione e Lavoro
PROGETTO OSSERVATORIO SULLE PERSONE CON DISABILITA' E IL LAVORO	190713OSS	100.000,00	100.000,00	100.000,00	8426	Corrente	[15] Politiche per il lavoro e la formazione professionale	[15.01] Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	E1 Istruzione Formazione e Lavoro
Erogazione servizi formativi per il personale della giunta regionale e per l'alta dirigenza	210502AFP + 210103FOR	750.000,00	750.000,00	750.000,00	11241	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.11] Altri servizi generali	AH Organizzazione, Personale, Patrimonio, Sistema informativo

Ente: POLIS

Prospetto di raccordo 2021 - 2023									
Attività (breve descrizione attività)	**Codice**	**importo anno 2021**	**importo anno 2022**	**importo anno 2023**	**Capitolo**	**Corrente/ Capitale**	**Missioni**	**Programmi**	**Direzione Generale Competente**
Analisi attività fieristica in Lombardia 2019-2020	200701ECO	30.000,00	-	-	8241	Corrente	[14] Sviluppo economico e competitività	[14.01] Industria, PMI e Artigianato	O1 Sviluppo Economico
Studi preparatori per l'attuazione della legge regionale n. 36/2015 "Nuove norme per la cooperazione in lombardia"	200708ECO	20.000,00	20.000,00	-	10062	Corrente	[14] Sviluppo economico e competitività	[14.01] Industria, PMI e Artigianato	O1 Sviluppo Economico
Supporto tecnico scientifico di PoliS-Lombardia nell'accreditamento dei provider al Sistema ECM - CPD". Anni 2020-2021-2022.	201102SOC	150.334,00	150.334,00	150.334,00	11584 12096	Corrente	[13] Tutela della salute	[13.01] Servizio sanitario regionale - finanziamento ordinario corrente per la garanzia dei LEA	G1 Welfare
Corso di formazione specifica in Medicina Generale e prove d'ammissione	MMG17020 MMG18021 MMG19022 MMG20023	6.130.970,00	2.190.532,00	-	7650	Corrente	[13] Tutela della salute	[13.01] Servizio sanitario regionale - finanziamento ordinario corrente per la garanzia dei LEA	G1 Welfare
		4.538.783,99	4.092.200,00	-	8378	Corrente	[13] Tutela della salute	[13.01] Servizio sanitario regionale - finanziamento ordinario corrente per la garanzia dei LEA	G1 Welfare
		150.000,00	-	-	7650	Corrente	[13] Tutela della salute	[13.01] Servizio sanitario regionale - finanziamento ordinario corrente per la garanzia dei LEA	G1 Welfare
Validazione titoli professioni sanitarie rilasciati da paesi esteri	211105SOC	10.000,00	10.000,00	10.000,00	8378	Corrente	[13] Tutela della salute	[13.01] Servizio sanitario regionale - finanziamento ordinario corrente per la garanzia dei LEA	G1 Welfare
Piano di formazione per SSR	AFS21001	500.000,00	500.000,00	500.000,00	8378	Corrente	[13] Tutela della salute	[13.01] Servizio sanitario regionale - finanziamento ordinario corrente per la garanzia dei LEA	G1 Welfare
Supporto tecnico scientifico al percorso di riorganizzazione sanitaria	210206AFS	200.000,00	200.000,00	200.000,00	8378	Corrente	[13] Tutela della salute	[13.01] Servizio sanitario regionale - finanziamento ordinario corrente per la garanzia dei LEA	G1 Welfare
Totale		**25.328.744,99**	**20.481.222,00**	**13.740.615,00**					

SOCIETA' : FINLOMBARDA S.p.a.

Contributo di Gestione 2021-2023								
	Importo anno 2021	**Importo anno 2022**	**Importo anno 2023**	**Capitolo**	**Corrente/ Capitale**	**Missioni**	**Programmi**	**Direzione Generale Competente**
Contributo di gestione	14.210.218,00	14.210.218,00	14.210.218,00	11300	Corrente	[1]. Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.11] Altri servzi generali	AP Programmazione e gestione finanziaria

Prospetto di raccordo attività 2021 - 2023														
Nuova attività (breve descrizione)	**2021**			**2022**			**2023**			**Capitolo**	**Corrente/Capitale**	**Missioni**	**Programmi**	**DIREZIONE COMPETENTE**
	costo complessivo (con IVA)	***costi esterni (con IVA)***	***costi interni imputabili alle commesse* (con IVA)**	**costo complessivo (con IVA)**	***costi esterni (con IVA)***	***costi interni imputabili alle commesse* (con IVA)**	**costo complessivo (con IVA)**	***costi esterni (con IVA)***	***costi interni imputabili alle commesse* (con IVA)**					
Agroindustria	51.179,00	3.000,00	48.179,00	51.530,00	3.000,00	48.530,00	49.774,00	3.000,00	46.774,00	11134	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.05] Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	M1 Agricoltura, Alimentazione e Sistemi Verdi
Iva Agroindustria	11.259,38	660,00	10.599,38	11.336,60	660,00	10.676,60	10.950,28	660,00	10.290,28	11274	Corrente	[16] Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	[16.01] Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	M1 Agricoltura, Alimentazione e Sistemi Verdi
PROGRAMMAZIONE UE prodotti finanziari 2021-2027 - Agricoltura	50.000,00	20.000,00	30.000,00	50.000,00	20.000,00	30.000,00	80.000,00	30.000,00	50.000,00	11274	Corrente	[16] Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	[16.01] Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	M1 Agricoltura, Alimentazione e Sistemi Verdi
Fondo per il Credito di funzionamento / servizi finanziari alle imprese agricole	338.535,00	-	338.535,00	20.344,00	-	20.344,00	-	-	-	11300	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.11] Altri servizi generali	M1 Agricoltura, Alimentazione e Sistemi Verdi
Compensi gestione FREE (Fondo Regionale Efficienza Energetica)	15.950,35	-	15.950,35	11.695,40	-	11.695,40	-	-	-	11134	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.05] Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	T1 Ambiente e clima
	11.165,25	-	11.165,25	8.186,78	-	8.186,78	-	-	-	11134	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.05] Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	T1 Ambiente e clima
	4.785,11	-	4.785,11	3.508,62	-	3.508,62	-	-	-	11134	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.05] Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	T1 Ambiente e clima

IVA Compensi gestione fondo FREE	7.018,15	-	7.018,15	5.145,98	-	5.145,98	-	-	-	10995	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.12] Politica regionale unitaria per i servizi istituzionali, generali e di gestione	T1 Ambiente e clima
Assistenza Tecnica PORFESR 14-20 Assistenza tecnica nel settore delle telecomunicazioni (Asse II), dell'efficienza energetica, della pubblica illuminazione e della mobilità elettrica (asse IV, 4.C.1.1., 4.C.1.2, 4.E.1.1)	16.369,52	-	16.369,52	-	-	-	-	-	-	10470	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.12] Politica regionale unitaria per i servizi istituzionali, generali e di gestione	T1 Ambiente e clima
	11.458,66	-	11.458,66	-	-	-	-	-	-	10664	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.12] Politica regionale unitaria per i servizi istituzionali, generali e di gestione	T1 Ambiente e clima
	4.910,85	-	4.910,85	-	-	-	-	-	-	10467	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.12] Politica regionale unitaria per i servizi istituzionali, generali e di gestione	T1 Ambiente e clima
Supporto nella gestione dei bandi auto	50.000,00	50.000,00	-	50.000,00	50.000,00	-	-	-	-	8359	Corrente	[9] Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	[8] Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	T1 Ambiente e clima
Attività di assistenza tecnica per la realizzazione delle politiche di social housing	90.000,00	-	90.000,00	-	-	-	-	-	-	11300	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.11] Altri servizi generali	U1 Politiche sociali, abitative e disabilità
Attività di assistenza tecnica circa l'appropriatezza contabile/amministrativa nella gestione di progettualità con soggetti esterni a Regione	120.000,00	-	120.000,00	-	-	-	-	-	-	11300	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.11] Altri servizi generali	U1 Politiche sociali, abitative e disabilità
Gestione Fondo per la ripresa economica destinato agli Enti Locali e relativa anticipazione di liquidità	206.795,26	-	206.795,26	-	-	-	-	-	-	11300	Corrente	[1]. Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.11] Altri servzi generali	V1. Enti Locali, Montagna e piccoli comuni*
Interventi Bandi Edilizia scolastica anno 2014	4.145,27	-	4.145,27	-	-	-	-	-	-	11300	Corrente	[1]. Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.11] Altri servzi generali	E1 Istruzione, Formazione e Lavoro

Interventi Bandi Edilizia scolastica anno 2017	3.981,86	-	3.981,86	-	-	-	-	-	-	11300	Corrente	[1]. Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.11] Altri servzi generali	E1 Istruzione, Formazione e Lavoro
Fondo Anticipazione sociale 2020 a favore dei lavoratori destinatari dei trattamenti di integrazione salariale a seguito emergenza Covid 19	306.853,18	-	306.853,18	-	-	-	-	-	-	11300	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.11] Altri servizi generali	E1 Istruzione, Formazione e Lavoro
Supporto alla programmazione strategica e alla governance in tema ricerca e innovazione, con particolare riferimento all'implementazione della legge n. 29/2016	382.771,83	8.540,00	374.231,83	-	-	-	-	-	-	11300 8394	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.11] Altri servizi generali	R1 Ricerca Innovazione, Università, Export e Internazionalizzazione
Soggetto attuatore - Open Innovation POR FESR 2014-2020 (Asse 1)	222.488,17	24.400,00	198.088,17	-	-	-	-	-	-	13942	Capitale	[14] Sviluppo economico e competitività	[14.03] Ricerca e innovazione	R1 Ricerca Innovazione, Università, Export e Internazionalizzazione
	155.741,72	17.080,00	138.661,72	-	-	-	-	-	-	13943	Capitale	[14] Sviluppo economico e competitività	[14.03] Ricerca e innovazione	R1 Ricerca Innovazione, Università, Export e Internazionalizzazione
	66.746,45	7.320,00	59.426,45	-	-	-	-	-	-	13941	Capitale	[14] Sviluppo economico e competitività	[14.03] Ricerca e innovazione	R1 Ricerca Innovazione, Università, Export e Internazionalizzazione
Compensi gestione Fondo Linea Internazionalizzazione POR FESR 2014-2020	46.400,50	5.321,21	41.079,29	77.765,00	4.326,14	73.438,86	89.700,00	-	89.700,00	12967	Corrente	[14] Sviluppo economico e competitività	[14.01] Industria, PMI e Artigianato	R1 Ricerca Innovazione, Università, Export e Internazionalizzazione
	32.480,35	3.724,85	28.755,50	54.435,50	3.028,29	51.407,21	62.790,00	-	62.790,00	12968	Corrente	[14] Sviluppo economico e competitività	[14.01] Industria, PMI e Artigianato	R1 Ricerca Innovazione, Università, Export e Internazionalizzazione
	13.920,15	1.596,36	12.323,79	23.329,50	1.297,84	22.031,66	26.910,00	-	26.910,00	12969	Corrente	[14] Sviluppo economico e competitività	[14.01] Industria, PMI e Artigianato	R1 Ricerca Innovazione, Università, Export e Internazionalizzazione

IVA Compensi gestione fondo Linea Internazionalizzazione	20.416,22	2.341,33	18.074,89	34.216,60	1.903,50	32.313,10	39.468,00	-	39.468,00	10995	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.12] Politica regionale unitaria per i servizi istituzionali, generali e di gestione	R1 Ricerca Innovazione, Università, Export e Internazionalizzazione
IVA Compensi gestione Fondo Linea FRIM FESR 2020	21.130,28	3.630,00	17.500,28	21.130,28	3.630,00	17.500,28	21.150,18	3.630,00	17.520,18	10995	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.12] Politica regionale unitaria per i servizi istituzionali, generali e di gestione	R1 Ricerca, Innovazione, Università, Export e Internazionalizzazione
Compensi gestione fondo Linea FRIM FESR 2020 Ricerca e Sviluppo	42.400,00	3.881,25	38.518,75	53.650,00	4.550,00	49.100,00	64.050,00	3.685,00	60.365,00	13342	Corrente	[14] Sviluppo economico e competitività	[14.01] Industria, PMI e Artigianato	R1 Ricerca Innovazione, Università, Export e Internazionalizzazione
	29.680,00	2.716,88	26.963,13	37.555,00	3.185,00	34.370,00	44.835,00	2.579,50	42.255,50	13343	Corrente	[14] Sviluppo economico e competitività	[14.01] Industria, PMI e Artigianato	R1 Ricerca Innovazione, Università, Export e Internazionalizzazione
	12.720,00	1.164,38	11.555,63	16.095,00	1.365,00	14.730,00	19.215,00	1.105,50	18.109,50	13344	Corrente	[14] Sviluppo economico e competitività	[14.01] Industria, PMI e Artigianato	R1 Ricerca Innovazione, Università, Export e Internazionalizzazione
IVA Compensi gestione fondo Linea FRIM FESR 2020 Ricerca e Sviluppo	18.656,00	1.707,75	16.948,25	23.606,00	2.002,00	21.604,00	28.182,00	1.621,40	26.560,60	10995	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.12] Politica regionale unitaria per i servizi istituzionali, generali e di gestione	R1 Ricerca, Innovazione, Università, Export e Internazionalizzazione
IVA Compensi gestione fondo Linea R&S per Aggregazioni	27.177,83	4.356,00	22.821,83	23.815,25	3.861,00	19.954,25	23.815,25	3.861,00	19.954,25	10995	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.12] Politica regionale unitaria per i servizi istituzionali, generali e di gestione	R1 Ricerca, Innovazione, Università, Export e Internazionalizzazione
Progetto Europeo Simpler EEN (2020/2021)	258.186,16	-	258.186,16	-	-	-	-	-	-	11300	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.11] Altri servizi generali	R1 Ricerca, Innovazione, Università, Export e Internazionalizzazione
AT Linea Innovazione	27.551,75	-	27.551,75	-	-	-	-	-	-	11300	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.11] Altri servizi generali	R1 Ricerca, Innovazione, Università, Export e Internazionalizzazione

Assistenza bando progetti di ricerca industriale e sviluppo sperimentale nell'ambito dei materiali avanzati (Fondazione Cariplo)	24.620,66	-	24.620,66	-	-	-	-	-	-	11300	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.11] Altri servizi generali	R1 Ricerca, Innovazione, Università, Export e Internazionalizzazione
Bando a sostegno della filiera della moda (Asse I POR FESR 2014-2020) - Bando "FashionTech"	55.960,74	2.928,00	53.032,74	-	-	-	-	-	-	10470	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.12] Politica regionale unitaria per i servizi istituzionali, generali e di gestione	P3 Turismo, Marketing territoriale e Moda
	39.172,51	2.049,60	37.122,91	-	-	-	-	-	-	10664	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.12] Politica regionale unitaria per i servizi istituzionali, generali e di gestione	P3 Turismo, Marketing territoriale e Moda
	16.788,22	878,40	15.909,82	-	-	-	-	-	-	10467	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.12] Politica regionale unitaria per i servizi istituzionali, generali e di gestione	P3 Turismo, Marketing territoriale e Moda
Bando Turismo e Attrattività - II° edizione (Asse III POR FESR 2014-2020)	53.940,42	-	53.940,42	393.824,49	-	393.824,49	-	-	-	11300	Corrente	[7] Turismo	[7.01] Sviluppo e valorizzazione del turismo	P3 Turismo, Marketing territoriale e Moda
Misura a sostegno di specifici settori del marketing territoriale - Bando "Lombardia to Stay"	116.244,58	-	116.244,58	-	-	-	-	-	-	11300	Corrente	[1]. Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.11] Altri servizi generali	P3 Turismo, Marketing territoriale e Moda
PROGRAMMAZIONE UE prodotti finanziari 2021-2027	201.517,96	-	201.517,96	-	-	-	-	-	-	11300	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.12] Politica regionale unitaria per i servizi istituzionali, generali e di gestione	Area Programmazione e relazioni esterne
Assistenza Tecnica POR FESR 2014-2020 Asse 3 (Bando Start Up Servizi (Arche 2019)- Regionale	90.745,23	-	90.745,23	-	-	-	-	-	-	11300	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.11] Altri servizi generali	O1 Sviluppo Economico
Assistenza Tecnica POR FESR 2014-2020 Asse 3 (Bando Start Up Servizi (Arche 2019)- Europea	41.012,33	20.679,00	20.333,33	-	-	-	-	-	-	10470	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.12] Politica regionale unitaria per i servizi istituzionali, generali e di gestione	O1 Sviluppo Economico
	28.708,63	14.475,30	14.233,33	-	-	-	-	-	-	10664	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.12] Politica regionale unitaria per i servizi istituzionali, generali e di gestione	O1 Sviluppo Economico
	12.303,70	6.203,70	6.100,00	-	-	-	-	-	-	10467	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.12] Politica regionale unitaria per i servizi istituzionali, generali e di gestione	O1 Sviluppo Economico

Assistenza tecnica Bando - Arche 2020	259.968,33	53.985,00	205.983,33	-	-	-	-	-	-	8633	Corrente	[14] Sviluppo economico e competitività	[14.01] Industria, PMI e Artigianato	O1 Sviluppo Economico
Compensi gestione fondo Linea Controgaranzie POR FESR 2014-2020	130.870,81	11.300,00	119.570,81	132.885,93	11.300,00	121.585,93	130.887,05	11.300,00	119.587,05	11134	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.05] Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	O1 Sviluppo Economico
	91.609,57	7.910,00	83.699,57	93.020,15	7.910,00	85.110,15	91.620,94	7.910,00	83.710,94	11134	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.05] Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	O1 Sviluppo Economico
	39.261,24	3.390,00	35.871,24	39.865,78	3.390,00	36.475,78	39.266,12	3.390,00	35.876,12	11134	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.05] Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	O1 Sviluppo Economico
Iva Compensi gestione fondo Linea Controgaranzie POR FESR 2014-2020	57.583,16	4.972,00	52.611,16	58.469,81	4.972,00	53.497,81	57.590,30	4.972,00	52.618,30	10995	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.12] Politica regionale unitaria per i servizi istituzionali, generali e di gestione	O1 Sviluppo Economico
Compensi gestione fondo Linea Intraprendo POR FESR 2014-2020	39.500,00	3.650,00	35.850,00	1.950,48	-	1.950,48	-	-	-	11134	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.05] Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	O1 Sviluppo Economico
	27.650,00	2.555,00	25.095,00	1.365,33	-	1.365,33	-	-	-	11134	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.05] Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	O1 Sviluppo Economico
	11.850,00	1.095,00	10.755,00	585,14	-	585,14	-	-	-	11134	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.05] Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	O1 Sviluppo Economico
IVA Compensi gestione fondo Linea Intraprendo	17.380,00	1.606,00	15.774,00	858,21	-	858,21	-	-	-	10995	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.12] Politica regionale unitaria per i servizi istituzionali, generali e di gestione	O1 Sviluppo Economico
Smart Living	162.078,81	11.102,00	150.976,81	-	-	-	-	-	-	8633	Corrente	[14] Sviluppo economico e competitività	[14.01] Industria, PMI e Artigianato	O1 Sviluppo Economico
StoREvolution	94.210,01		94.210,01	-	-	-	-	-	-	11300	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.11] Altri servizi generali	O1 Sviluppo Economico
Accordi per la competitività	34.031,36	1.952,00	32.079,36	-	-	-	-	-	-	8633	Corrente	[14] Sviluppo economico e competitività	[14.01] Industria, PMI e Artigianato	O1 Sviluppo Economico
Fondo per il sostegno al credito per le imprese cooperative	216.963,81	7.063,80	209.900,01	93.714,11	-	93.714,11	11.364,45	-	11.364,45	8633	Corrente	[14] Sviluppo economico e competitività	[14.01] Industria, PMI e Artigianato	O1 Sviluppo Economico

AL VIA - Gestione Fondo di Garanzia	140.017,17	5.600,00	134.417,17	99.143,03	-	99.143,03	73.102,62	-	73.102,62	12967	Corrente	[14] Sviluppo economico e competitività	[14.01] Industria, PMI e Artigianato	O1 Sviluppo Economico
	98.012,02	3.920,00	94.092,02	69.400,13	-	69.400,13	51.171,83	-	51.171,83	12968	Corrente	[14] Sviluppo economico e competitività	[14.01] Industria, PMI e Artigianato	O1 Sviluppo Economico
	42.005,15	1.680,00	40.325,15	29.742,91	-	29.742,91	21.930,78	-	21.930,78	12969	Corrente	[14] Sviluppo economico e competitività	[14.01] Industria, PMI e Artigianato	O1 Sviluppo Economico
IVA su Gestione Fondo di Garanzia AL VIA	61.607,56	2.464,00	59.143,56	43.622,94	-	43.622,94	32.165,15	-	32.165,15	10995	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.12] Politica regionale unitaria per i servizi istituzionali, generali e di gestione	O1 Sviluppo Economico
Voucher per partecipazione a fiere internazionali in Lombardia (Azione 3.b.1.2. POR FESR)	109.730,48	12.444,00	97.286,48	54.865,26	21.569,60	33.295,66	-	-	-	8633	Corrente	[14] Sviluppo economico e competitività	[14.01] Industria, PMI e Artigianato	O1 Sviluppo Economico
Misura per i Distretti del commercio	21.023,33	-	21.023,33	196.110,03	-	196.110,03	-	-	-	11300	Corrente	[14] Sviluppo economico e competitività	[14.02] Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	O1 Sviluppo Economico
Agevolazione per l'innovazione delle imprese artigiane FABER 2020. **Agg. Dgr 26/10/2020, n. 3721**	182.185,83	21.960,00	160.225,83	-	-	-	-	-	-	8633	Corrente	[14] Sviluppo economico e competitività	[14.01] Industria, PMI e Artigianato	O1 Sviluppo Economico
BEI ABBATTIMENTO TASSI (Credito adesso)	888.484,16	7.015,00	881.469,16	320.195,82	6.710,00	313.485,82	-	-	-	8633	Corrente	[14] Sviluppo economico e competitività	[14.01] Industria, PMI e Artigianato	O1 Sviluppo Economico
Riconversione attività imprese in risposta all'emergenza sanitaria Covid-19	27.370,61	-	27.370,61	-	-	-	-	-	-	11300	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.11] Altri servizi generali	O1 Sviluppo Economico
AL VIA - Erogazione fondo perduto come organismo intermedio - Dgr 14 luglio 2020, n. 3378	58.510,55	-	58.510,55	63.318,50	-	63.318,50	-	-	-	11300	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.11] Altri servizi generali	O1 Sviluppo Economico

Società: ARIA S.p.A.

Prospetto di raccordo 2021 - 2023								
Contributo di funzionamento	2021 *Costo complessivo (con IVA)*	2022 *Costo complessivo (con IVA)*	2023 *Costo complessivo (con IVA)*	Capitolo	Tipo spesa	Missione	Programma	Direzione Generale
CONTRIBUTO DI ESERCIZIO ARIA S.P.A	14.507.695,00	13.883.864,00	13.328.509,00	13855	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.11] Altri servizi generali	UO Presidio e coordinamento del SIREG
CONTRIBUTO DI ESERCIZIO ARIA SPA IN AMBITO SANITARIO	45.583.582,00	43.623.488,00	41.878.548,00	13854	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	DG Welfare
TOTALE CONTRIBUTO DI FUNZIONAMENTO	**60.091.277,00**	**57.507.352,00**	**55.207.057,00**					

Prospetto di raccordo 2021-2023															
		2021			2022			2023							
Nuova attività (breve descrizione attività)	Codice PPA 2021	costo complessivo (con IVA)	costi esterni (con IVA)	costi interni imputabili alle commesse (con IVA)	costo complessivo (con IVA)	costi esterni (con IVA)	costi interni imputabili alle commesse (con IVA)	costo complessivo (con IVA)	costi esterni (con IVA)	costi interni imputabili alle commesse (con IVA)	Capitolo	Corrente/ Capitale	Missione	Programma	DIREZIONE COMPETENTE
Evoluzione della piattaforma Procedimenti online	PPA2021_001	240.000,00	240.000,00	-	-	-	-	100.000,00	100.000,00	-	10387	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
		-	-	-	180.000,00	180.000,00	-	-	-	-	14197	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
Sviluppo e diffusione della Conferenza dei Servizi (CDS) telematica alle Provincie	PPA2021_002	60.000,00	60.000,00	-	-	-	-	-	-	-	7782	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
Gestione della Piattaforma Procedimenti e Conferenza dei Servizi telematica	PPA2021_003	338.880,65	338.880,65	-	124.000,00	124.000,00	-	124.000,00	124.000,00	-	7898	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
Gestione- Procedimenti Online - Commercio	PPA2021_004	33.408,96	33.408,96	-	33.408,96	33.408,96	-	33.408,96	33.408,96	-	7898	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
Sistema Documentale EDMA	PPA2021_005	1.189.692,46	1.189.692,46	-	1.139.692,46	1.139.692,46	-	1.139.692,46	1.139.692,46	-	7898	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
		988.690,00	988.690,00	-	-	-	-	634.070,00	634.070,00	-	10387	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
		-	-	-	714.320,00	714.320,00	-	-	-	-	14197	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
API Lombardia: interoperabilità ed ecosistemi digitali	PPA2021_006	690.000,00	690.000,00	-	-	-	-	535.000,00	535.000,00	-	10387	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
				-	665.000,00	665.000,00	-	-	-	-	14197	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
Gestione degli strumenti per la governance e la gestione della interoperabilità	PPA2021_007	960.626,53	960.626,53	-	1.000.626,53	1.000.626,53	-	1.020.626,53	1.020.626,53		7898	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
Gestione dei servizi a supporto dell'ecosistema digitale E015	PPA2021_008	112.800,00	112.800,00	-	57.000,00	57.000,00	-	-	-	-	7898	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
Valorizzazione del patrimonio informativo digitale di Regione Lombardia	PPA2021_009	674.000,00	674.000,00	-	-	-	-	620.000,00	620.000,00	-	10387	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
				-	620.000,00	620.000,00	-	-	-	-	14197	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
Gestione degli strumenti di Information & Data Governance	PPA2021_010	128.000,00	128.000,00	-	175.700,00	175.700,00	-	175.700,00	175.700,00	-	7898	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
Governance digitale	PPA2021_011	605.000,00	605.000,00	-	435.000,00	435.000,00	-	435.000,00	435.000,00	-	7782	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
Gestione degli strumenti per il governo del Sistema Informativo Regionale	PPA2021_012	187.600,00	187.600,00	-	172.600,00	172.600,00	-	172.600,00	172.600,00	-	7898	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
Piattaforma Bandi Online	PPA2021_013	3.195.110,10	3.195.110,10	-	3.145.110,10	3.145.110,10	-	3.095.110,10	3.095.110,10	-	7898	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
		538.600,00	538.600,00	-	-	-	-	20.000,00	20.000,00	-	10387	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
		-	-	-	104.400,00	104.400,00	-	-	-	-	14197	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
Evoluzione piattaforma SIAGE/Bandi Online a supporto della Programmazione europea 14-20	PPA2021_014	1.142.000,00	1.142.000,00	-	-	-	-	450.000,00	450.000,00	-	10387	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
		47.210,45	47.210,45	-	-	-	-	-	-	-	10467	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.12] Politica regionale unitaria per i servizi istituzionali, generali e di gestione	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
		2.631,83	2.631,83	-	-	-	-	-	-	-	10470	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.12] Politica regionale unitaria per i servizi istituzionali, generali e di gestione	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
		110.157,72	110.157,72	-	-	-	-	-	-	-	10664	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.12] Politica regionale unitaria per i servizi istituzionali, generali e di gestione	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
		25.500,00	25.500,00	-	-	-	-	-	-	-	10996	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.12] Politica regionale unitaria per i servizi istituzionali, generali e di gestione	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
		15.000,00	15.000,00	-	-	-	-	-	-	-	10997	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.12] Politica regionale unitaria per i servizi istituzionali, generali e di gestione	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
		85.000,00	59.941,39	25.058,61	-	-	-	-	-	-	11046	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.12] Politica regionale unitaria per i servizi istituzionali, generali e di gestione	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
		59.500,00	41.958,97	17.541,03	-	-	-	-	-	-	11047	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.12] Politica regionale unitaria per i servizi istituzionali, generali e di gestione	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
		50.000,00	35.259,64	14.740,36	-	-	-	-	-	-	11048	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.12] Politica regionale unitaria per i servizi istituzionali, generali e di gestione	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
		35.000,00	35.000,00	-	-	-	-	-	-	-	11049	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.12] Politica regionale unitaria per i servizi istituzionali, generali e di gestione	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
		-	-	-	550.000,00	550.000,00	-	-	-	-	14197	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI

Bandi PRS e Sistema regionale allargato	PPA2021_015	100.000,00	100.000,00	-	-	-	-	-	-	-	8425	Corrente	[15] Politiche per il lavoro e la formazione professionale	[15.01] Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	DG Istruzione, Formazione e Lavoro
		1.200.000,00	1.200.000,00	-	-	-	-	1.200.000,00	1.200.000,00	-	10387	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
		450.000,00	450.000,00	-	-	-	-	-	-	-	10395	Capitale	[15] Politiche per il lavoro e la formazione professionale	[15.04] Politica regionale unitaria per il lavoro e la formazione professionale	DG Istruzione, Formazione e Lavoro
		480.000,00	480.000,00	-	-	-	-	-	-	-	11256	Corrente	[15] Politiche per il lavoro e la formazione professionale	[15.04] Politica regionale unitaria per il lavoro e la formazione professionale	DG Istruzione, Formazione e Lavoro
		-	-	-	1.200.000,00	1.200.000,00	-	-	-	-	14197	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
Servizi di Posta e Collaboration	PPA2021_016	151.890,00	151.890,00	-	151.890,00	151.890,00	-	117.730,00	117.730,00	-	7898	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
		125.000,00	125.000,00	-	-	-	-	75.000,00	75.000,00	-	10387	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
		-	-	-	125.000,00	125.000,00	-	-	-	-	14197	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
Servizi di autenticazione e registrazione	PPA2021_017	804.373,01	804.373,01	-	804.373,01	804.373,01	-	804.373,01	804.373,01	-	7898	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
		250.000,00	250.000,00	-	-	-	-	105.000,00	105.000,00	-	10387	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
		-	-	-	330.000,00	330.000,00	-	-	-	-	14197	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
Servizi di E-learning	PPA2021_018	36.277,90	36.277,90	-	36.277,90	36.277,90	-	36.277,90	36.277,90	-	7898	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
		55.000,00	55.000,00	-	-	-	-	40.000,00	40.000,00	-	10387	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
		-	-	-	40.000,00	40.000,00	-	-	-	-	14197	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
Progetto pagamenti elettronici e iniziative per digitalizzazione enti locali	PPA2021_019	488.000,00	488.000,00	-	488.000,00	488.000,00	-	488.000,00	488.000,00	-	7782	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
		402.634,32	402.634,32	-	402.634,32	402.634,32	-	402.634,32	402.634,32	-	7898	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
Servizi di Business Intelligence	PPA2021_020	780.000,00	780.000,00	-	780.000,00	780.000,00	-	780.000,00	780.000,00	-	7898	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
		100.000,00	100.000,00	-	-	-	-	50.000,00	50.000,00	-	10387	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
		-	-	-	50.000,00	50.000,00	-	-	-	-	14197	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
Evoluzione Piattaforma SIEBEL (trouble ticketing)	PPA2021_021	61.000,00	61.000,00	-	-	-	-	-	-	-	10387	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
Gestione degli strumenti di monitoraggio dei servizi	PPA2021_022	232.890,59	232.890,59	-	232.890,59	232.890,59	-	232.890,59	232.890,59	-	7898	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
Gestione degli strumenti per il Customer Management	PPA2021_023	233.710,80	233.710,80	-	233.710,80	233.710,80	-	233.710,80	233.710,80	-	7898	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
Gestione degli strumenti di supporto allo sviluppo delle applicazioni software	PPA2021_024	645.380,00	645.380,00	-	645.380,00	645.380,00	-	645.380,00	645.380,00	-	7898	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
Servizi di supporto alla progettazione, al riuso ed al controllo di qualità delle soluzioni software realizzate	PPA2021_025	79.000,00	79.000,00	-	116.000,00	116.000,00	-	116.000,00	116.000,00	-	7898	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
		444.500,00	444.500,00	-	-	-	-	91.500,00	91.500,00	-	10387	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
		-	-	-	456.500,00	456.500,00	-	-	-	-	14197	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
Gestione delle banche dati e dei servizi PARIX e TELEMACO	PPA2021_026	592.283,77	592.283,77	-	592.283,77	592.283,77	-	592.283,77	592.283,77	-	7898	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
Design Thinking	PPA2021_027	330.000,00	330.000,00	-	-	-	-	-	-	-	7782	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
Progetto ZTL pass in Lombardia 2021	PPA2021_028	212.937,00	212.937,00	-	212.937,00	212.937,00	-	212.937,00	212.937,00	-	7898	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
		200.000,00	200.000,00	-	-	-	-	-	-	-	10387	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
		-	-	-	120.000,00	120.000,00	-	-	-	-	14197	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
Sviluppo del servizio di Audit Log	PPA2021_029	95.000,00	95.000,00	-	-	-	-	-	-	-	10387	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
		-	-	-	50.000,00	50.000,00	-	-	-	-	14197	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
Monitoraggio dei Procedimenti Amministrativi	PPA2021_030	30.000,00	30.000,00	-	-	-	-	20.000,00	20.000,00	-	10387	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
		-	-	-	20.000,00	20.000,00	-	-	-	-	14197	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
20TEC - Infrastruttura tecnologica 2020 -2025 SIRE	PPA2021_031	11.815.367,09	11.815.367,09	-	12.886.346,42	12.886.346,42	-	12.574.845,31	12.574.845,31	-	7898	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
Programma Triennale Privacy	PPA2021_032	130.000,00	130.000,00	-	-	-	-	143.000,00	143.000,00	-	10387	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - AUDIT FONDI UE E RESPONSABILE PROTEZIONE DEI DATI
		-	-	-	143.000,00	143.000,00	-			-	14197	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - AUDIT FONDI UE E RESPONSABILE PROTEZIONE DEI DATI
Programma Triennale di Sicurezza e Privacy (DPIA Direzioni RL)	PPA2021_033	168.000,00	168.000,00	-			-	68.000,00	68.000,00	-	10387	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Tutte le DG
		-	-	-	118.000,00	118.000,00	-	-	-	-	14197	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Tutte le DG
Programma Triennale Sicurezza	PPA2021_034	16.617,83	16.617,83	-	16.617,83	16.617,83	-	-	-	-	7898	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
		505.000,00	505.000,00	-	-	-	-	751.642,00	751.642,00	-	10387	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
		-	-	-	616.100,00	616.100,00	-	-	-	-	14197	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
17S23 - SIOP - Nuovo Sistema Informativo Organizzazione e Personale - 2017-2022	PPA2021_035	439.434,52	439.434,52	-	439.434,52	439.434,52	-	-	-	-	7898	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Organizzazione e personale giunta
SIOP - Nuovo Sistema Informativo Organizzazione e Personale - 2017-2022	PPA2021_036	150.000,00	150.000,00	-			-	-	-	-	10387	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Organizzazione e personale giunta
		-	-	-	80.000,00	80.000,00	-	-	-	-	14197	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Organizzazione e personale giunta
Evoluzioni al dispiegamento anagrafiche dipendenti e assetto organizzativo	PPA2021_037	75.000,00	75.000,00	-	-	-	-	50.000,00	50.000,00	-	10387	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
		-	-	-	75.000,00	75.000,00	-	-	-	-	14197	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO STDSI
Servizi di comunicazione digitale	PPA2021_038	2.093.847,00	2.093.847,00	-	2.093.847,00	2.093.847,00	-	2.093.847,00	2.093.847,00	-	7898	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO Comunicazione
		1.107.497,58	1.107.497,58	-	-	-	-	1.107.497,58	1.107.497,58	-	10387	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO Comunicazione
		-	-	-	1.107.497,58	1.107.497,58	-	-	-	-	14197	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO Comunicazione
Evoluzione dei sistemi di comunicazione dell'agenzia stampa di Regione Lombardia	PPA2021_039	86.613,56	86.613,56	-	-	-	-	86.613,56	86.613,56	-	10387	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO Comunicazione
		-	-	-	86.613,56	86.613,56	-	-	-	-	14197	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO Comunicazione
Evoluzione del portale Lombardia Speciale	PPA2021_040	133.000,00	133.000,00	-	133.000,00	133.000,00	-	133.000,00	133.000,00	-	7898	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO Comunicazione
		18.000,00	18.000,00	-	-	-	-	18.000,00	18.000,00	-	10387	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO Comunicazione
		-	-	-	18.000,00	18.000,00	-	-	-	-	14197	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO Comunicazione
Sistema per la gestione e digitalizzazione degli eventi	PPA2021_041	70.000,00	70.000,00	-	108.405,22	108.405,22	-	108.405,22	108.405,22	-	7898	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO Comunicazione
		108.405,22	108.405,22	-			-	30.000,00	30.000,00	-	10387	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO Comunicazione
		-	-	-	50.000,00	50.000,00	-	-	-	-	14197	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO Comunicazione

Preference Center e Comunicazioni Push	PPA2021_042	567.500,00	567.500,00	-	-	-	-	297.500,00	297.500,00	-	10387	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO Comunicazione
		-	-	-	297.500,00	297.500,00	-	-	-	-	14197	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO Comunicazione
Attuazione modello di governance APP di Regione Lombardia	PPA2021_043	122.000,00	122.000,00	-	-	-	-	122.000,00	122.000,00	-	10387	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO Comunicazione
		-	-	-	122.000,00	122.000,00	-	-	-	-	14197	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO Comunicazione
REALIZZAZIONE E GESTIONE DEL CONTACT CENTER INTEGRATO PER ASSISTENZA INFORMATIVA AI CITTADINI LOMBARDI (include incarico 20SY2)	PPA2021_044	845.506,00	845.506,00	-	865.026,00	865.026,00	-	442.626,00	442.626,00	-	12026	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.11] Altri servizi generali	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne - UO Comunicazione
Gestione documentale ORAC	PPA2021_045	70.150,00	70.150,00	-	-	-	-	14.030,00	14.030,00	-	10387	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Sistema dei controlli, prevenzione della corruzione, Trasparenza e Privacy Officer
		-	-	-	14.030,00	14.030,00	-	-	-	-	14197	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Sistema dei controlli, prevenzione della corruzione, Trasparenza e Privacy Officer
Sistema di Trasparenza e Tracciabilità per i Contratti Pubblici (T&T)	PPA2021_046	8.918,12	8.918,12	-	8.918,12	8.918,12	-	8.918,12	8.918,12	-	7898	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Sistema dei controlli, prevenzione della corruzione, Trasparenza e Privacy Officer
		120.000,00	120.000,00	-	-	-	-	-	-	-	10387	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Sistema dei controlli, prevenzione della corruzione, Trasparenza e Privacy Officer
		-	-	-	50.000,00	50.000,00	-	-	-	-	14197	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Sistema dei controlli, prevenzione della corruzione, Trasparenza e Privacy Officer
Evoluzione dei servizi digitali a supporto di Sistema dei controlli, prevenzione della corruzione, Trasparenza e Privacy Officer	PPA2021_047	63.694,05	63.694,05	-	63.694,05	63.694,05	-	63.694,05	63.694,05	-	7898	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Sistema dei controlli, prevenzione della corruzione, Trasparenza e Privacy Officer
		190.000,00	190.000,00	-	-	-	-	90.000,00	90.000,00	-	10387	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Sistema dei controlli, prevenzione della corruzione, Trasparenza e Privacy Officer
		-	-	-	173.680,00	173.680,00	-	-	-	-	14197	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Sistema dei controlli, prevenzione della corruzione, Trasparenza e Privacy Officer
Sistema per il Monitoraggio e reporting FIP/FRISL	PPA2021_048	60.000,00	60.000,00	-	72.000,00	72.000,00		72.000,00	72.000,00	-	7898	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Bilancio e Finanza
		190.000,00	190.000,00	-			-	-	-	-	10387	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Bilancio e Finanza
				-	100.000,00	100.000,00	-	-	-	-	14197	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Bilancio e Finanza
Completamento e avvio del sistema contabile integrato di Regione Lombardia su piattaforma SAP	PPA2021_049	604.293,61	604.293,61	-	144.506,39	144.506,39	-	-	-	-	7898	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Bilancio e Finanza
				-	1.650.000,00	1.650.000,00	-	3.570.000,00	3.570.000,00	-	10387	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Bilancio e Finanza
Evoluzione sistemi legacy di contabilità e bilancio	PPA2021_050	230.000,00	230.000,00	-	-	-	-	50.000,00	50.000,00	-	10387	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Bilancio e Finanza
				-	200.000,00	200.000,00	-	-	-	-	14197	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Bilancio e Finanza
Evoluzione sistemi a supporto del Controllo di gestione	PPA2021_051	60.000,00	60.000,00	-	-	-	-	-	-	-	10387	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Bilancio e Finanza
Implementazione sistemi e servizi a supporto del consolidamento dei bilanci	PPA2021_052	70.000,00	70.000,00	-	-	-	-	-	-	-	10387	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Bilancio e Finanza
Sistema Unico Patrimonio Enti Regione (SUPER)	PPA2021_053	82.014,56	82.014,56	-	82.014,56	82.014,56	-	82.014,56	82.014,56	-	7898	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Bilancio e Finanza
		80.000,00	80.000,00	-			-	40.000,00	40.000,00	-	10387	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Bilancio e Finanza
		-	-	-	80.000,00	80.000,00	-	-	-	-	14197	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Bilancio e Finanza
Continuità Operativa RL	PPA2021_054	12.601,00	12.601,00	-	12.601,00	12.601,00	-	12.601,00	12.601,00	-	7898	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Bilancio e Finanza
		150.000,00	150.000,00	-	150.000,00	150.000,00	-	150.000,00	150.000,00	-	8372	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.05] Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	Presidenza - Bilancio e Finanza
		10.000,00	10.000,00	-			-	10.000,00	10.000,00	-	10387	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Bilancio e Finanza
				-	10.000,00	10.000,00	-	-	-	-	14197	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Bilancio e Finanza
Gestione dei servizi digitali di monitoraggio e controllo	PPA2021_055	68.600,00	68.600,00	-	68.600,00	68.600,00	-	68.600,00	68.600,00	-	7898	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Bilancio e Finanza
Gestione dei servizi digitali di bilancio e contabilità	PPA2021_056	1.568.029,89	1.568.029,89	-	1.568.029,89	1.568.029,89	-	1.568.029,89	1.568.029,89	-	7898	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Bilancio e Finanza
Rete integrata per la riscossione ed il controllo dei tributi regionali	PPA2021_057	1.531.420,72	1.531.420,72	-	1.947.420,72	1.947.420,72	-	2.127.420,72	2.127.420,72	-	7918	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.04] Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	Presidenza - Tributi
		350.000,00	350.000,00	-	760.000,00	760.000,00	-	600.000,00	600.000,00	-	13858	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.04] Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	Presidenza - Tributi
20SD5 - Sviluppo nuovo gestionale tributi	PPA2021_058	111.243,22	111.243,22	-	-	-	-	-	-	-	13858	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.04] Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	Presidenza - Tributi
Sviluppo, avvio e sperimentazione del nuovo sistema carta sconto carburante (include incarico 19SI9)	PPA2021_059	450.000,00	450.000,00	-	-	-	-	-	-	-	7918	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.04] Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	Presidenza - Tributi
		142.364,29	142.364,29	-	-	-	-	-	-	-	14514	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.04] Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	Presidenza - Tributi
20SM9 - Sistema informativo gara atti giudiziari	PPA2021_060	170.000,00	170.000,00	-	-	-	-	-	-	-	13858	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.04] Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	Presidenza - Tributi
Ecosistema a supporto delle Programmazione Strategica	PPA2021_061	44.137,89	44.137,89	-	-	-	-	-	-	-	7898	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne
		300.000,00	300.000,00	-	-	-	-	-	-	-	10387	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne
Ecosistema a supporto della Programmazione negoziata	PPA2021_062	-	-	-	56.000,00	56.000,00	-	92.000,00	92.000,00	-	7898	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne
		225.000,00	225.000,00	-	-	-	-	-	-	-	10387	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne
Database geografico Enti Locali (DGEL)	PPA2021_063	43.305,79	43.305,79	-	43.305,79	43.305,79	-	43.305,79	43.305,79		7898	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Rapporti con gli Enti Locali
		60.000,00	60.000,00	-	-	-	-	-		-	10387	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Rapporti con gli Enti Locali
Evoluzioni indirizzari	PPA2021_064	12.000,00	12.000,00	-	-	-	-	6.600,00	6.600,00	-	10387	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne
		-	-	-	6.600,00	6.600,00	-	-	-	-	14197	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Programmazione e Relazione Esterne
Servizi digitali a supporto delle attività istituzionali	PPA2021_066	199.574,69	199.574,69	-	199.574,69	199.574,69	-	199.574,69	199.574,69	-	7898	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Affari Istituzionali
		21.100,00	21.100,00	-	-	-	-	-	-	-	10387	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Presidenza - Affari Istituzionali
EVOLUZIONE DEI SISTEMI INFORMATIVI PER L'AGRICOLTURA	PPA2021_067	340.000,00	340.000,00	-	340.000,00	340.000,00	-	340.000,00	340.000,00	-	8214	Capitale	[16] Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	[16.01] Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	Organismo Pagatore Regionale
REALIZZAZIONE DEL SISTEMA INFORMATIVO DELL'OPR PER LA GESTIONE E CONTROLLO DEI CONTRIBUTI PAC	PPA2021_068	156.000,00	156.000,00	-	156.000,00	156.000,00	-	156.000,00	156.000,00	-	7898	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Organismo Pagatore Regionale
		1.259.183,44	1.259.183,44	-	1.259.183,44	1.259.183,44	-	1.259.183,44	1.259.183,44	-	8214	Capitale	[16] Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	[16.01] Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	Organismo Pagatore Regionale
		86.816,56	86.816,56	-	-	-	-	15.000,00	15.000,00	-	10387	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Organismo Pagatore Regionale
		2.270.000,00	2.270.000,00	-	2.270.000,00	2.270.000,00	-	2.270.000,00	2.270.000,00	-	11599	Corrente	[16] Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	[16.01] Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	Organismo Pagatore Regionale
		-	-	-	39.847,89	39.847,89	-	-	-	-	14197	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Organismo Pagatore Regionale

Sviluppo del Sistema Informativo a supporto dei procedimenti della DG Agricoltura relativi agli interventi con risorse regionali, nazionali ed unionali	PPA2021_069	409.800,00	409.800,00	-	409.800,00	409.800,00	-	409.800,00	409.800,00	-	7832	Capitale	[16] Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	[16.01] Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	DG Agricoltura Alimentazione e Sistemi Verdi
		381.719,00	381.719,00	-	381.719,00	381.719,00	-	381.719,00	381.719,00	-	7898	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	DG Agricoltura Alimentazione e Sistemi Verdi
		215.600,00	181.129,28	34.470,72	215.600,00	181.129,28	34.470,72	215.600,00	181.129,28	34.470,72	11271	Capitale	[16] Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	[16.01] Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	DG Agricoltura Alimentazione e Sistemi Verdi
		199.100,00	167.267,34	31.832,66	199.100,00	167.267,34	31.832,66	199.100,00	167.267,34	31.832,66	11272	Capitale	[16] Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	[16.01] Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	DG Agricoltura Alimentazione e Sistemi Verdi
		85.300,00	71.662,00	13.638,00	85.300,00	71.662,00	13.638,00	85.300,00	71.662,00	13.638,00	11273	Capitale	[16] Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	[16.01] Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	DG Agricoltura Alimentazione e Sistemi Verdi
		1.331.770,34	1.331.770,34	-	1.331.770,34	1.331.770,34	-	1.331.770,34	1.331.770,34	-	11607	Corrente	[16] Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	[16.01] Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	DG Agricoltura Alimentazione e Sistemi Verdi
Acquisizione sistema informativo in materia di caccia "App caccia"	PPA2021_070	30.000,00	30.000,00	-	30.000,00	30.000,00	-	30.000,00	30.000,00	-	7832	Capitale	[16] Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	[16.01] Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	DG Agricoltura Alimentazione e Sistemi Verdi
		35.000,00	35.000,00	-	35.000,00	35.000,00	-	35.000,00	35.000,00	-	13867	Capitale	[16] Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	[16.02] Caccia e pesca	DG Agricoltura Alimentazione e Sistemi Verdi
Sistema Informativo Agricolo della Regione Lombardia SIARL - Adeguamento tecnologico	PPA2021_071	31.055,81	31.055,81	-	-	-	-	31.055,81	31.055,81	-	10387	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	DG Agricoltura Alimentazione e Sistemi Verdi
		-	-	-	31.055,81	31.055,81	-	-	-	-	14197	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	DG Agricoltura Alimentazione e Sistemi Verdi
Servizio OPI/OIL	PPA2021_072	18.117,00	18.117,00	-	13.587,75	13.587,75	-	-	-	-	7898	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	Organismo Pagatore Regionale
Realizzazione servizio informativo dedicato all'attività fitosanitaria regionale	PPA2021_073	10.000,00	10.000,00	-	10.000,00	10.000,00	-	10.000,00	10.000,00	-	13489	Corrente	[16] Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	[16.01] Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	DG Agricoltura Alimentazione e Sistemi Verdi
Evoluzione dei servizi digitali per Ambiente e Clima	PPA2021_074	56.960,00	56.960,00	-	-	-	-	-	-	-	10387	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	DG Ambiente e Clima
		75.000,00	75.000,00	-	-	-	-	-	-	-	11633	Capitale	[9] Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	[9.02] Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	DG Ambiente e Clima
Gestione dei servizi digitali per Ambiente e Clima	PPA2021_075	553.949,57	553.949,57		553.949,57	553.949,57	-	553.949,57	553.949,57		7898	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	DG Ambiente e Clima
		80.000,00	80.000,00	-	-	-	-	-	-	-	14562	Corrente	[9] Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	[9.02] Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	DG Ambiente e Clima
Procedimenti online - ambiente	PPA2021_076	290.000,00	290.000,00	-	-	-	-	-	-	-	10387	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	DG Ambiente e Clima
		100.000,00	100.000,00	-	-	-	-	-	-	-	11633	Capitale	[9] Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	[9.02] Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	DG Ambiente e Clima
20SK8 - Progetto GETRI: sistema software per la simulazione georeferenziata del trasporto intermodale	PPA2021_077	29.406,00	29.406,00	-	-	-	-	-	-	-	14407	Capitale	[19] Relazioni internazionali	[19.02] Cooperazione territoriale	DG Ambiente e Clima
		5.287,00	5.287,00	-	-	-	-	-	-	-	14408	Capitale	[19] Relazioni internazionali	[19.02] Cooperazione territoriale	DG Ambiente e Clima
MOnitoraggio dei VEicoli Inquinanti (MOVE IN)	PPA2021_078	234.050,44	234.050,44	-	-	-	-	-	-	-	7898	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	DG Ambiente e Clima
		240.449,56	240.449,56	-	-	-	-	-	-	-	14562	Corrente	[9] Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	[9.02] Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	DG Ambiente e Clima
Servizi digitali per la Cultura	PPA2021_079	315.575,00	315.575,00	-	315.575,00	315.575,00	-	315.575,00	315.575,00	-	7898	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	DG Autonomia e Cultura
		315.000,00	315.000,00	-			-	50.000,00	50.000,00	-	10387	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	DG Autonomia e Cultura
				-	100.000,00	100.000,00	-			-	14197	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	DG Autonomia e Cultura
Portale Cultura	PPA2021_080	150.000,00	150.000,00	-			-	50.000,00	50.000,00	-	10387	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	DG Autonomia e Cultura
				-	100.000,00	100.000,00	-	-	-	-	14197	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	DG Autonomia e Cultura
Valorizzazione del patrimonio digitalizzato (progetto FSE)	PPA2021_081	15.000,00	15.000,00	-	-	-	-	-	-	-	10997	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.12] Politica regionale unitaria per i servizi istituzionali, generali e di gestione	DG Autonomia e Cultura
		50.000,00	50.000,00	-	-	-	-	-	-	-	11048	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.12] Politica regionale unitaria per i servizi istituzionali, generali e di gestione	DG Autonomia e Cultura
		35.000,00	35.000,00	-	-	-	-	-	-	-	11049	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.12] Politica regionale unitaria per i servizi istituzionali, generali e di gestione	DG Autonomia e Cultura
Strumenti a supporto dell'Autorità di Gestione 2014-2020 - Programma di cooperazione Interreg V-A Italia-Svizzera 2014-2020	PPA2021_082	72.590,00	72.590,00	-	-	-	-	-	-	-	11464	Capitale	[19] Relazioni internazionali	[19.02] Cooperazione territoriale	DG Enti Locali, Montagna e Piccoli comuni
		12.810,00	12.810,00	-	-	-	-	-	-	-	11478	Capitale	[19] Relazioni internazionali	[19.02] Cooperazione territoriale	DG Enti Locali, Montagna e Piccoli comuni

Sistema per le Gestioni Associate	PPA2021_083	24.348,00	24.348,00	-	24.348,00	24.348,00	-	24.348,00	24.348,00	-	7898	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	DG Enti Locali, Montagna e Piccoli comuni
		25.800,00	25.800,00	-	25.800,00	25.800,00	-	25.800,00	25.800,00	-	8410	Corrente	[18] Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	[18.01] Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	DG Enti Locali, Montagna e Piccoli comuni
		50.000,00	50.000,00	-	50.000,00	50.000,00	-	50.000,00	50.000,00	-	11245	Capitale	[18] Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	[18.01] Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	DG Enti Locali, Montagna e Piccoli comuni
Sistema Informativo Polizia Idraulica e Utenze Idriche (SIPIUI)	PPA2021_084	146.069,56	146.069,56	-			-			-	7782	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	DG Enti Locali, Montagna e Piccoli comuni
		690.000,00	690.000,00	-	690.000,00	690.000,00	-	690.000,00	690.000,00	-	7898	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	DG Enti Locali, Montagna e Piccoli comuni
		-	-		-	-	-	170.000,00	170.000,00	-	10387	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	DG Enti Locali, Montagna e Piccoli comuni
		-	-	-	520.000,00	520.000,00	-	-	-	-	14197	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	DG Enti Locali, Montagna e Piccoli comuni
20SA7 - Sistema Informativo Polizia Idraulica e Utenze Idriche (SIPIUI) – Attività di Sviluppo	PPA2021_085	153.930,44	153.930,44	-	-	-	-	-	-	-	10387	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	DG Enti Locali, Montagna e Piccoli comuni
SERVIZI INFORMATICI DI SUPPORTO AL SEGRETARIATO CONGIUNTO PER LE ATTIVITA' DI COMUNICAZIONE	PPA2021_086	25.500,00	25.500,00	-	-	-	-	-	-	-	11461	Corrente	[19] Relazioni internazionali	[19.02] Cooperazione territoriale	DG Enti Locali, Montagna e Piccoli comuni
		4.250,00	4.250,00	-	-	-	-	-	-	-	11464	Capitale	[19] Relazioni internazionali	[19.02] Cooperazione territoriale	DG Enti Locali, Montagna e Piccoli comuni
		750,00	750,00	-	-	-	-	-	-	-	11478	Capitale	[19] Relazioni internazionali	[19.02] Cooperazione territoriale	DG Enti Locali, Montagna e Piccoli comuni
		4.500,00	4.500,00	-	-	-	-	-	-	-	11476	Corrente	[19] Relazioni internazionali	[19.02] Cooperazione territoriale	DG Enti Locali, Montagna e Piccoli comuni
Evoluzione Servivi digitali per Infrastrutture, Trasporti e Mobilità Sostenibile	PPA2021_087	100.000,00	100.000,00	-	100.000,00	100.000,00	-	100.000,00	100.000,00	-	8026	Corrente	[10] Trasporti e diritto alla mobilità	[10.02] Trasporto pubblico locale	DG Infrastrutture, Trasporti e Mobilità sostenibile
		1.145.625,00	1.145.625,00	-			-	350.000,00	350.000,00	-	10387	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	DG Infrastrutture, Trasporti e Mobilità sostenibile
		-	-	-	350.000,00	350.000,00	-	-	-	-	14197	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	DG Infrastrutture, Trasporti e Mobilità sostenibile
		6.451,00	5.805,90	645,10	-	-	-	-	-	-	14405	Capitale	[19] Relazioni internazionali	[19.02] Cooperazione territoriale	DG Infrastrutture, Trasporti e Mobilità sostenibile
		36.551,00	32.885,90	3.665,10	-	-	-	-	-	-	14406	Capitale	[19] Relazioni internazionali	[19.02] Cooperazione territoriale	DG Infrastrutture, Trasporti e Mobilità sostenibile
Gestione dei servizi digitali per i Trasporti, Infrastrutture e Mobilità sostenibile	PPA2021_088	727.718,82	727.718,82	-	727.718,82	727.718,82	-	727.718,82	727.718,82		7898	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	DG Infrastrutture, Trasporti e Mobilità sostenibile
		65.000,00	65.000,00	-	-	-	-	-	-	-	8026	Corrente	[10] Trasporti e diritto alla mobilità	[10.02] Trasporto pubblico locale	DG Infrastrutture, Trasporti e Mobilità sostenibile
Procedimenti online - servizi ferroviari	PPA2021_089	80.000,00	80.000,00	-	-	-	-	-	-	-	10387	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	DG Infrastrutture, Trasporti e Mobilità sostenibile
		-	-	-	50.000,00	50.000,00	-	-	-	-	14197	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	DG Infrastrutture, Trasporti e Mobilità sostenibile
Osservatorio Contratti Pubblici	PPA2021_090	174.000,00	174.000,00	-	174.000,00	174.000,00	-	174.000,00	174.000,00	-	7898	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	DG Infrastrutture, Trasporti e Mobilità sostenibile
		15.000,00	15.000,00	-	-	-	-	-	-	-	8026	Corrente	[10] Trasporti e diritto alla mobilità	[10.02] Trasporto pubblico locale	DG Infrastrutture, Trasporti e Mobilità sostenibile
		111.500,00	111.500,00	-	-	-	-	-	-	-	10387	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	DG Infrastrutture, Trasporti e Mobilità sostenibile
Aggiornamento dei modelli trasportistici regionali di offerta e domanda	PPA2021_091	150.000,00	150.000,00	-	-	-	-	300.000,00	300.000,00	-	10387	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	DG Infrastrutture, Trasporti e Mobilità sostenibile
		-	-	-	350.000,00	350.000,00	-	-	-	-	14197	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	DG Infrastrutture, Trasporti e Mobilità sostenibile
Studio di fattibilità - Piattaforma Piano spostamenti Casa-Lavoro (Mobility manager)	PPA2021_092	40.000,00	40.000,00	-	-	-	-	-	-	-	10387	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	DG Infrastrutture, Trasporti e Mobilità sostenibile
Ecosistema Mobilità Sostenibile	PPA2021_093	110.000,00	110.000,00	-	-	-	-	-	-	-	10387	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	DG Infrastrutture, Trasporti e Mobilità sostenibile
					80.000,00	80.000,00	-	-	-	-	14197	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	DG Infrastrutture, Trasporti e Mobilità sostenibile
Sistema Informativo Unitario del Lavoro (SIUL)	PPA2021_094	1.900.000,00	1.870.000,00	30.000,00	-	-	-	-	-	-	13961	Capitale	[15] Politiche per il lavoro e la formazione professionale	[15.01] Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	DG Istruzione, Formazione e Lavoro
		1.300.000,00	1.300.000,00	-	-	-	-	-	-	-	13960	Corrente	[15] Politiche per il lavoro e la formazione professionale	[15.01] Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	DG Istruzione, Formazione e Lavoro
Cruscotto lavoro	PPA2021_096	80.000,00	80.000,00	-	-	-	-	-	-	-	10395	Capitale	[15] Politiche per il lavoro e la formazione professionale	[15.04] Politica regionale unitaria per il lavoro e la formazione professionale	DG Istruzione, Formazione e Lavoro
		50.000,00	50.000,00	-	-	-	-	-	-	-	11256	Corrente	[15] Politiche per il lavoro e la formazione professionale	[15.04] Politica regionale unitaria per il lavoro e la formazione professionale	DG Istruzione, Formazione e Lavoro
Garanzia Giovani	PPA2021_097	300.000,00	300.000,00	-	-	-	-	-	-	-	10395	Capitale	[15] Politiche per il lavoro e la formazione professionale	[15.04] Politica regionale unitaria per il lavoro e la formazione professionale	DG Istruzione, Formazione e Lavoro
Strumenti a supporto dell'autorità di gestione	PPA2021_098	105.000,00	74.500,00	30.500,00	105.000,00	74.500,00	30.500,00	-	-	-	10997	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.12] Politica regionale unitaria per i servizi istituzionali, generali e di gestione	DG Istruzione, Formazione e Lavoro
		350.000,00	350.000,00	-	350.000,00	350.000,00	-	-	-	-	11048	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.12] Politica regionale unitaria per i servizi istituzionali, generali e di gestione	DG Istruzione, Formazione e Lavoro
		245.000,00	245.000,00	-	245.000,00	245.000,00	-	-	-	-	11049	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.12] Politica regionale unitaria per i servizi istituzionali, generali e di gestione	DG Istruzione, Formazione e Lavoro
19SI4 - SIUA Servizio Informativo Unico Accreditamento POR FSE - Programma Operativo Regionale Fondo Sociale Europeo 2014-2024	PPA2021_099	26.250,00	26.250,00	-	-	-	-	-	-	-	10997	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.12] Politica regionale unitaria per i servizi istituzionali, generali e di gestione	DG Istruzione, Formazione e Lavoro
		87.500,00	87.500,00	-	-	-	-	-	-	-	11048	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.12] Politica regionale unitaria per i servizi istituzionali, generali e di gestione	DG Istruzione, Formazione e Lavoro
		61.250,00	61.250,00	-	-	-	-	-	-	-	11049	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.12] Politica regionale unitaria per i servizi istituzionali, generali e di gestione	DG Istruzione, Formazione e Lavoro

Sistema Informativo Unitario della Formazione (SIUF)	PPA2021_100	1.820.000,00	1.820.000,00	-	-	-	-	-	-	-	10395	Capitale	[15] Politiche per il lavoro e la formazione professionale	[15.04] Politica regionale unitaria per il lavoro e la formazione professionale	DG Istruzione, Formazione e Lavoro
		150.000,00	150.000,00	-	-	-	-	-	-	-	11256	Corrente	[15] Politiche per il lavoro e la formazione professionale	[15.04] Politica regionale unitaria per il lavoro e la formazione professionale	DG Istruzione, Formazione e Lavoro
		1.000.000,00	1.000.000,00	-	-	-	-	-	-	-	11990	Corrente	[4] Istruzione e diritto allo studio	[4.02] Altri ordini di istruzione non universitaria	DG Istruzione, Formazione e Lavoro
		100.000,00	100.000,00	-	-	-	-	-	-	-	10112	Corrente	[15] Politiche per il lavoro e la formazione professionale	[15.02] Formazione professionale	DG Istruzione, Formazione e Lavoro
Gestione dei servizi digitali per la DG Istruzione, Formazione e Lavoro	PPA2021_101	80.000,00	80.000,00	-	-	-	-	-	-	-	8425	Corrente	[15] Politiche per il lavoro e la formazione professionale	[15.01] Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	DG Istruzione, Formazione e Lavoro
		60.000,00	60.000,00	-	-	-	-	-	-	-	10112	Corrente	[15] Politiche per il lavoro e la formazione professionale	[15.02] Formazione professionale	DG Istruzione, Formazione e Lavoro
		110.000,00	110.000,00	-	-	-	-	-	-	-	14523	Corrente	[4] Istruzione e diritto allo studio	[4.02] Altri ordini di istruzione non universitaria	DG Istruzione, Formazione e Lavoro
Requisitazione bandi ARES e gestione assistenza	PPA2021_102	30.000,00	30.000,00	-	-	-	-	-	-	-	10395	Capitale	[15] Politiche per il lavoro e la formazione professionale	[15.04] Politica regionale unitaria per il lavoro e la formazione professionale	DG Istruzione, Formazione e Lavoro
		120.000,00	120.000,00	-	-	-	-	-	-	-	6562	Corrente	[4] Istruzione e diritto allo studio	[4.07] Diritto allo studio	DG Istruzione, Formazione e Lavoro
Bandi on line - Sperimentazione concorsi aggregati per la ricerca di personale.	PPA2021_103	17.500,00	17.500,00	-	-	-	-	-	-	-	11727	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.12] Politica regionale unitaria per i servizi istituzionali, generali e di gestione	DG Istruzione, Formazione e Lavoro
		7.500,00	7.500,00	-	-	-	-	-	-	-	11728	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.12] Politica regionale unitaria per i servizi istituzionali, generali e di gestione	DG Istruzione, Formazione e Lavoro
		25.000,00	25.000,00	-	-	-	-	-	-	-	11726	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.12] Politica regionale unitaria per i servizi istituzionali, generali e di gestione	DG Istruzione, Formazione e Lavoro
DataWareHouse dei dati afferenti ai sistemi della DG Istruzione, Formazione e Lavoro	PPA2021_104	100.000,00	100.000,00	-	-	-	-	-	-	-	8425	Corrente	[15] Politiche per il lavoro e la formazione professionale	[15.01] Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	DG Istruzione, Formazione e Lavoro
		300.000,00	300.000,00	-	-	-	-	-	-	-	10395	Capitale	[15] Politiche per il lavoro e la formazione professionale	[15.04] Politica regionale unitaria per il lavoro e la formazione professionale	DG Istruzione, Formazione e Lavoro
		100.000,00	100.000,00	-	-	-	-	-	-	-	11256	Corrente	[15] Politiche per il lavoro e la formazione professionale	[15.04] Politica regionale unitaria per il lavoro e la formazione professionale	DG Istruzione, Formazione e Lavoro
Evoluzione dei sistemi della DG Famiglia	PPA2021_105	220.000,00	220.000,00	-	-	-	-	-	-	-	10387	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	DG Politiche per la Famiglia, Genitorialità e Pari Opportunità
Gestione dei servizi digitali della DG Politiche per la Famiglia, Genitorialità e Pari Opportunità	PPA2021_106	137.893,08	137.893,08	-	137.893,08	137.893,08	-	137.893,08	137.893,08	-	7898	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	DG Politiche per la Famiglia, Genitorialità e Pari Opportunità
Vertenze onLine	PPA2021_107	20.000,00	20.000,00	-	-	-	-	-	-	-	10395	Capitale	[15] Politiche per il lavoro e la formazione professionale	[15.04] Politica regionale unitaria per il lavoro e la formazione professionale	DG Istruzione, Formazione e Lavoro
		130.000,00	130.000,00	-	-	-	-	-	-	-	11256	Corrente	[15] Politiche per il lavoro e la formazione professionale	[15.04] Politica regionale unitaria per il lavoro e la formazione professionale	DG Istruzione, Formazione e Lavoro
Sviluppo ecosistema servizi abitativi	PPA2021_108	733.488,00	733.488,00	-	1.466.976,00	1.466.976,00	-	1.466.976,00	1.466.976,00	-	11044	Capitale	[8] Assetto del territorio ed edilizia abitativa	[8.02] Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	DG Politiche Sociali, Abitative e Disabilità
Evoluzione piattaforma Casa	PPA2021_109	263.000,00	263.000,00	-	-	-	-	149.000,00	149.000,00	-	10387	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	DG Politiche Sociali, Abitative e Disabilità
				-	199.000,00	199.000,00	-			-	14197	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	DG Politiche Sociali, Abitative e Disabilità
Gestione dei servizi digitali per la Casa	PPA2021_110	389.000,00	389.000,00	-	353.000,00	353.000,00	-	318.000,00	318.000,00	-	7898	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	DG Politiche Sociali, Abitative e Disabilità
Attività propedeutiche all'attivazione del Registro Unico Nazionale Terzo Settore (RUNTS)	PPA2021_111	100.000,00	100.000,00	-	-	-	-	-	-	-	14655	Corrente	[12] Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	[12.08] Cooperazione e associazionismo	DG Politiche Sociali, Abitative e Disabilità
Evoluzione dei sistemi della DG Politiche Sociali	PPA2021_112	140.000,00	140.000,00	-	-	-	-	-	-	-	14034	Capitale	[12] Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	[12.07] Programmazione e governo della rete dei servizi socio-sanitari e sociali	DG Politiche Sociali, Abitative e Disabilità
Gestione dei servizi digitali della DG Politiche Sociali, Abitative e Disabilità	PPA2021_113	40.232,72	40.232,72		40.232,72	40.232,72		40.232,72	40.232,72	-	7898	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	DG Politiche Sociali, Abitative e Disabilità
		231.787,41	231.787,41	-	-	-	-	-	-	-	14026	Corrente	[12] Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	[12.07] Programmazione e governo della rete dei servizi socio-sanitari e sociali	DG Politiche Sociali, Abitative e Disabilità
Strumenti a supporto dell'Autorità di Gestione 2014-2020 - FESR	PPA2021_114	106.875,00	106.875,00	-	-	-	-	-	-	-	10996	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.12] Politica regionale unitaria per i servizi istituzionali, generali e di gestione	DG Ricerca, Innovazione, Università, Export e Internazionalizzazione
		356.250,00	341.250,00	15.000,00	-	-	-	-	-	-	11046	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.12] Politica regionale unitaria per i servizi istituzionali, generali e di gestione	DG Ricerca, Innovazione, Università, Export e Internazionalizzazione
		249.375,00	249.375,00	-	-	-	-	-	-	-	11047	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.12] Politica regionale unitaria per i servizi istituzionali, generali e di gestione	DG Ricerca, Innovazione, Università, Export e Internazionalizzazione
Evoluzione della piattaforma blockchain e sue applicazioni	PPA2021_115	220.000,00	220.000,00	-	-	-	-	-	-	-	10387	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	DG Ricerca, Innovazione, Università, Export e Internazionalizzazione
Open Innovation - Open 2.0	PPA2021_116	400.000,00	400.000,00	-	400.000,00	400.000,00	-	400.000,00	400.000,00	-	7898	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	DG Ricerca, Innovazione, Università, Export e Internazionalizzazione
		2.400.000,00	2.400.000,00	-						-	11489	Capitale	[14] Sviluppo economico e competitività	[14.03] Ricerca e innovazione	DG Ricerca, Innovazione, Università, Export e Internazionalizzazione
		1.000.000,00	1.000.000,00	-	1.000.000,00	1.000.000,00	-	1.000.000,00	1.000.000,00	-	11493	Corrente	[14] Sviluppo economico e competitività	[14.03] Ricerca e innovazione	DG Ricerca, Innovazione, Università, Export e Internazionalizzazione
Accordo Sicurezza	PPA2021_117	1.700.000,00	1.700.000,00	-	-	-	-	-	-	-	14018	Capitale	[3] Ordine pubblico e sicurezza	[3.01] Polizia locale e amministrativa	DG Sicurezza

Cruscotto Emergenze 2.0	PPA2021_118	343.500,00	343.500,00	-	-	-	-	-	-	-	10387	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	DG Sicurezza
				-	155.000,00	155.000,00	-	-	-	-	14197	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	DG Sicurezza
Gestione del Sistema Integrato per il Monitoraggio del Territorio e la Gestione delle Emergenze	PPA2021_119	81.265,92	81.265,92	-	81.265,92	81.265,92	-	61.265,92	61.265,92	-	7898	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	DG Sicurezza
Evoluzione servizi digitali per la sicurezza	PPA2021_120	24.437,68	24.437,68	-	-	-	-	24.437,68	24.437,68	-	10387	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	DG Sicurezza
		31.200,00	31.200,00	-	-	-	-	-	-	-	12855	Capitale	[10] Trasporti e diritto alla mobilità	[10.05] Viabilità e infrastrutture stradali	DG Sicurezza
		54.500,00	54.500,00	-	-	-	-	-	-	-	13890	Capitale	[3] Ordine pubblico e sicurezza	[3.02] Sistema integrato di sicurezza urbana	DG Sicurezza
		-	-	-	24.437,68	24.437,68	-	-	-	-	14197	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	DG Sicurezza
Gestione dei servizi digitali per la Sicurezza	PPA2021_121	462.619,95	462.619,95	-	462.619,95	462.619,95	-	436.149,74	436.149,74	-	7898	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	DG Sicurezza
Sviluppo di sistemi informativi per la sicurezza stradale	PPA2021_122	100.000,00	100.000,00	-	-	-	-	-	-	-	12855	Capitale	[10] Trasporti e diritto alla mobilità	[10.05] Viabilità e infrastrutture stradali	DG Sicurezza
Piattaforma informatizzata per la gestione del registro regionale delle associazioni combattentistiche e d'arma e delle forze dell'ordine	PPA2021_123	25.000,00	25.000,00	-	-	-	-	-	-	-	15013	Capitale	[3] Ordine pubblico e sicuewzza	[3.02] Sistema integrato di sicurezza urbana	DG Sicurezza
Evoluzione servizi digitali a supporto della DG Sport e Giovani	PPA2021_124	200.000,00	200.000,00	-	-	-	-	50.000,00	50.000,00	-	10387	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	DG Sport e Giovani
				-	100.000,00	100.000,00	-	-	-	-	14197	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	DG Sport e Giovani
Gestione dei servizi digitali per lo Sport	PPA2021_125	163.705,00	163.705,00	-	163.705,00	163.705,00	-	163.705,00	163.705,00	-	7898	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	DG Sport e Giovani
Evoluzione dei sistemi della DG Sviluppo Economico	PPA2021_126	170.000,00	170.000,00	-			-	-	-	-	10387	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	DG Sviluppo Economico
Gestione dei servizi digitali della DG Sviluppo Economico	PPA2021_127	408.320,45	408.320,45	-	408.320,45	408.320,45	-	408.320,45	408.320,45	-	7898	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	DG Sviluppo Economico
Strumenti per pianificazione Territoriale	PPA2021_128	205.901,53	205.901,53	-	205.901,53	205.901,53	-	205.901,53	205.901,53	-	7898	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	DG Territorio e Protezione Civile
		185.000,00	185.000,00	-	185.000,00	185.000,00	-	185.000,00	185.000,00	-	10173	Capitale	[9] Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	[9.01] Difesa del suolo	DG Territorio e Protezione Civile
Sistema informativo per la difesa del suolo	PPA2021_129	261.233,00	261.233,00	-	261.233,00	261.233,00	-	-	-	-	7898	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	DG Territorio e Protezione Civile
		39.500,00	39.500,00	-	39.500,00	39.500,00	-	39.500,00	39.500,00	-	8906	Corrente	[9] Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	[9.01] Difesa del suolo	DG Territorio e Protezione Civile
		150.000,00	150.000,00	-	90.000,00	90.000,00	-	90.000,00	90.000,00	-	12856	Capitale	[11] Soccorso civile	[11.01] Sistema di protezione civile	DG Territorio e Protezione Civile
Procedimenti online - edilizia e sismica	PPA2021_130	188.267,13	188.267,13	-	188.267,13	188.267,13	-	188.267,13	188.267,13	-	7898	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	DG Territorio e Protezione Civile
		10.000,00	10.000,00	-	10.000,00	10.000,00	-	10.000,00	10.000,00	-	10173	Capitale	[9] Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	[9.01] Difesa del suolo	DG Territorio e Protezione Civile
		150.000,00	150.000,00	-	-	-	-	-	-	-	10387	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	DG Territorio e Protezione Civile
		69.118,82	69.118,82	-	88.800,00	88.800,00	-	88.800,00	88.800,00	-	12850	Corrente	[11] Soccorso civile	[11.02] Interventi a seguito di calamità naturali	DG Territorio e Protezione Civile
Reticolo Idrico Minore / Reticolo Idrico Regionale Unificato	PPA2021_131	114.163,75	114.163,75	-	114.163,75	114.163,75	-	114.163,75	114.163,75	-	7898	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	DG Territorio e Protezione Civile
		80.000,00	80.000,00	-	80.000,00	80.000,00	-	80.000,00	80.000,00	-	10173	Capitale	[9] Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	[9.01] Difesa del suolo	DG Territorio e Protezione Civile
Monitoraggio delle Autorizzazioni Paesaggistiche e degli Enti Locali (MAPEL)	PPA2021_132	70.853,96	70.853,96	-	70.853,96	70.853,96	-	-	-	-	7898	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	DG Territorio e Protezione Civile
		105.618,82	105.618,82	-			-	-	-	-	10387	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	DG Territorio e Protezione Civile
		-	-	-	105.618,82	105.618,82	-	-	-	-	14197	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	DG Territorio e Protezione Civile
Sistema Informativo Valutazione Ambientale Strategica	PPA2021_133	68.114,19	68.114,19	-	68.114,19	68.114,19	-	68.114,19	68.114,19	-	7898	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	DG Territorio e Protezione Civile
		30.000,00	30.000,00	-	30.000,00	30.000,00	-	30.000,00	30.000,00	-	10173	Capitale	[9] Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	[9.01] Difesa del suolo	DG Territorio e Protezione Civile
Sistema Informativo Valanghe SIRVAL	PPA2021_134	45.400,00	45.400,00	-	45.400,00	45.400,00	-	45.400,00	45.400,00	-	10173	Capitale	[9] Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	[9.01] Difesa del suolo	DG Territorio e Protezione Civile
Infrastruttura per l'Informazione Territoriale (IIT)	PPA2021_135	1.328.094,61	1.328.094,61	-	1.328.094,61	1.328.094,61	-	1.328.094,61	1.328.094,61	-	7898	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	DG Territorio e Protezione Civile
		90.000,00	90.000,00	-	20.000,00	20.000,00	-	20.000,00	20.000,00	-	10173	Capitale	[9] Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	[9.01] Difesa del suolo	DG Territorio e Protezione Civile
		60.000,00	60.000,00	-	-	-	-	285.000,00	285.000,00	-	10387	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	DG Territorio e Protezione Civile
		-	-	-	295.000,00	295.000,00	-	-	-	-	14197	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	DG Territorio e Protezione Civile
20SJ3 - Piattaforma Infrastrutture Critiche	PPA2021_136	109.648,78	96.350,00	13.298,78	-	-	-	-	-	-	13657	Capitale	[19] Relazioni internazionali	[19.02] Cooperazione territoriale	DG Territorio e Protezione Civile
		19.349,79	16.950,00	2.399,79	-	-	-	-	-	-	13658	Capitale	[19] Relazioni internazionali	[19.02] Cooperazione territoriale	DG Territorio e Protezione Civile
Sistemi Prevenzione rischi naturali	PPA2021_137	55.000,00	55.000,00	-	55.000,00	55.000,00	-	55.000,00	55.000,00	-	7892	Corrente	[11] Soccorso civile	[11.01] Sistema di protezione civile	DG Territorio e Protezione Civile
		100.308,82	100.308,82	-	100.308,82	100.308,82	-			-	7898	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	DG Territorio e Protezione Civile
		15.000,00	15.000,00	-	15.000,00	15.000,00	-	15.000,00	15.000,00	-	10173	Capitale	[9] Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	[9.01] Difesa del suolo	DG Territorio e Protezione Civile
		60.000,00	60.000,00	-	60.000,00	60.000,00	-	60.000,00	60.000,00	-	12856	Capitale	[11] Soccorso civile	[11.01] Sistema di protezione civile	DG Territorio e Protezione Civile
Evoluzione servizi digitali per la Protezione Civile	PPA2021_138	113.000,00	113.000,00	-	-	-	-	-	-	-	10387	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	DG Territorio e Protezione Civile
		600.000,00	600.000,00	-	600.000,00	600.000,00	-	-	-	-	12854	Capitale	[11] Soccorso civile	[11.01] Sistema di protezione civile	DG Territorio e Protezione Civile
		-	-	-	113.000,00	113.000,00	-	-	-	-	14197	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	DG Territorio e Protezione Civile
Gestione del Sistemi Informativi della Sala della Protezione Civile	PPA2021_139	1.246.000,00	1.246.000,00	-	1.246.000,00	1.246.000,00	-	-	-	-	7892	Corrente	[11] Soccorso civile	[11.01] Sistema di protezione civile	DG Territorio e Protezione Civile
		412.578,82	412.578,82	-	412.578,82	412.578,82	-	412.578,82	412.578,82	-	7898	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.08] Statistica e sistemi informativi	DG Territorio e Protezione Civile
Attività di soggetto aggregatore, centrale di committenza e piattaforma e-procurement	PPA2021_140	3.599.568,00	3.599.568,00	-	3.599.568,00	3.599.568,00	-	3.599.568,00	3.599.568,00	-	10596	Corrente	[13] Tutela della salute	[13.01] Servizio sanitario regionale - finanziamento ordinario corrente per la garanzia dei LEA	Presidenza - Bilancio e Finanza - Programmazione e gestione appalti
Evoluzione del Sistema Informativo Regionale per il Welfare	PPA2021_141	10.635.287,18	10.635.287,18	-	10.813.301,54	10.813.301,54	-	10.892.716,61	10.892.716,61	-	8380	Corrente	[13] Tutela della salute	[13.01] Servizio sanitario regionale - finanziamento ordinario corrente per la garanzia dei LEA	DG Welfare
Progetti Europei in ambito Welfare	PPA2021_142	220.000,00	192.476,80	27.523,20	220.000,00	192.476,80	27.523,20	220.000,00	192.476,80	27.523,20	8380	Corrente	[13] Tutela della salute	[13.01] Servizio sanitario regionale - finanziamento ordinario corrente per la garanzia dei LEA	DG Welfare

Evoluzione dell'architettura e della governance del SISS	PPA2021_143	300.000,00	300.000,00	-	300.000,00	300.000,00	-	300.000,00	300.000,00	-	8380	Corrente	[13] Tutela della salute	[13.01] Servizio sanitario regionale - finanziamento ordinario corrente per la garanzia dei LEA	DG Welfare
Project Management per le attività di Diffusione dei Servizi Sul Territorio e Conservazione a Norma	PPA2021_144	3.236.252,80	3.236.252,80	-	3.236.252,80	3.236.252,80	-	3.236.252,80	3.236.252,80	-	8380	Corrente	[13] Tutela della salute	[13.01] Servizio sanitario regionale - finanziamento ordinario corrente per la garanzia dei LEA	DG Welfare
Servizi di Governance e servizi condivisi	PPA2021_145	2.949.450,00	2.949.450,00	-	3.543.900,00	3.543.900,00	-	3.593.900,00	3.593.900,00	-	8380	Corrente	[13] Tutela della salute	[13.01] Servizio sanitario regionale - finanziamento ordinario corrente per la garanzia dei LEA	DG Welfare
Attività per la gestione, l'assistenza e la manutenzione del Sistema Informativo Regionale per il Welfare	PPA2021_146	26.569.081,45	26.569.081,45	-	26.774.081,45	26.774.081,45	-	26.974.081,45	26.974.081,45	-	8380	Corrente	[13] Tutela della salute	[13.01] Servizio sanitario regionale - finanziamento ordinario corrente per la garanzia dei LEA	DG Welfare
Pagamento Medici MMG-PDF	PPA2021_147	193.217,66	193.217,66	-	193.217,66	193.217,66	-	193.217,66	193.217,66	-	8380	Corrente	[13] Tutela della salute	[13.01] Servizio sanitario regionale - finanziamento ordinario corrente per la garanzia dei LEA	DG Welfare
Servizio di rilevazione e gestione dei dati della spesa farmaceutica della Regione Lombardia	PPA2021_148	2.943.704,28	2.943.704,28	-	2.943.704,28	2.943.704,28	-	2.943.704,28	2.943.704,28	-	8380	Corrente	[13] Tutela della salute	[13.01] Servizio sanitario regionale - finanziamento ordinario corrente per la garanzia dei LEA	DG Welfare
Infrastruttura Tecnologica Welfare	PPA2021_149	19.875.789,97	19.875.789,97	-	20.384.704,12	20.384.704,12	-	18.444.270,58	18.444.270,58	-	8380	Corrente	[13] Tutela della salute	[13.01] Servizio sanitario regionale - finanziamento ordinario corrente per la garanzia dei LEA	DG Welfare
Infrastruttura Tecnologica Enti Sanitari	PPA2021_150	11.950.000,00	11.950.000,00	-	11.950.000,00	11.950.000,00	-	11.950.000,00	11.950.000,00	-	8380	Corrente	[13] Tutela della salute	[13.01] Servizio sanitario regionale - finanziamento ordinario corrente per la garanzia dei LEA	DG Welfare
Network Provider e Service Provider	PPA2021_151	14.363.850,15	14.363.850,15	-	11.574.640,49	11.574.640,49	-	10.530.134,23	10.530.134,23	-	8380	Corrente	[13] Tutela della salute	[13.01] Servizio sanitario regionale - finanziamento ordinario corrente per la garanzia dei LEA	DG Welfare
Connettività per l'Integrazione CUP enti erogatori privati con la rete regionale di prenotazione	PPA2021_152	337.256,80	337.256,80	-	650.162,40	650.162,40	-	634.644,00	634.644,00	-	8380	Corrente	[13] Tutela della salute	[13.01] Servizio sanitario regionale - finanziamento ordinario corrente per la garanzia dei LEA	DG Welfare
Integrazione CUP enti erogatori privati con la rete regionale di prenotazione	PPA2021_153	366.000,00	366.000,00	-	183.000,00	183.000,00	-	183.000,00	183.000,00	-	8380	Corrente	[13] Tutela della salute	[13.01] Servizio sanitario regionale - finanziamento ordinario corrente per la garanzia dei LEA	DG Welfare
Piattaforma Regionale di Integrazione	PPA2021_154	9.202.276,10	9.202.276,10	-	9.900.000,00	9.900.000,00	-	10.170.000,00	10.170.000,00	-	8380	Corrente	[13] Tutela della salute	[13.01] Servizio sanitario regionale - finanziamento ordinario corrente per la garanzia dei LEA	DG Welfare
Servizi digitali per il contenimento dell'emergenza epidemiologica da COVID 19	PPA2021_155	3.500.000,00	3.500.000,00	-	-	-	-	-	-	-	8380	Corrente	[13] Tutela della salute	[13.01] Servizio sanitario regionale - finanziamento ordinario corrente per la garanzia dei LEA	DG Welfare
Gestione digitale della diagnostica per oggetti multimediali per gli Enti Sanitari (PACS)	PPA2021_156	2.100.000,00	2.100.000,00	-	5.941.927,15	5.941.927,15	-	8.852.970,27	8.852.970,27	-	8380	Corrente	[13] Tutela della salute	[13.01] Servizio sanitario regionale - finanziamento ordinario corrente per la garanzia dei LEA	DG Welfare
Rete Regionale di Prenotazione	PPA2021_157	33.573.408,11	33.573.408,11	-	33.873.408,11	33.873.408,11	-	33.873.408,11	33.873.408,11	-	8380	Corrente	[13] Tutela della salute	[13.01] Servizio sanitario regionale - finanziamento ordinario corrente per la garanzia dei LEA	DG Welfare
Gestione del ciclo passivo integrato che comprende i servizi di Fatturazione Elettronica, RL+ e NRO	PPA2021_158	797.700,00	797.700,00	-	797.700,00	797.700,00	-	717.700,00	717.700,00	-	8380	Corrente	[13] Tutela della salute	[13.01] Servizio sanitario regionale - finanziamento ordinario corrente per la garanzia dei LEA	DG Welfare
GSA - progetto di consolidamento	PPA2021_159	105.000,00	105.000,00	-	-	-	-	-	-	-	8380	Corrente	[13] Tutela della salute	[13.01] Servizio sanitario regionale - finanziamento ordinario corrente per la garanzia dei LEA	DG Welfare
Gestione del servizio GSA	PPA2021_160	290.000,00	290.000,00	-	290.000,00	290.000,00	-	290.000,00	290.000,00	-	8380	Corrente	[13] Tutela della salute	[13.01] Servizio sanitario regionale - finanziamento ordinario corrente per la garanzia dei LEA	DG Welfare
RL+ adeguamenti normativi	PPA2021_161	90.000,00	90.000,00	-	-	-	-	-	-	-	8380	Corrente	[13] Tutela della salute	[13.01] Servizio sanitario regionale - finanziamento ordinario corrente per la garanzia dei LEA	DG Welfare
Consolidamento ed estensione della piattaforma del ciclo passivo integrato	PPA2021_162	140.000,00	140.000,00	-	360.000,00	360.000,00	-	-	-	-	8380	Corrente	[13] Tutela della salute	[13.01] Servizio sanitario regionale - finanziamento ordinario corrente per la garanzia dei LEA	DG Welfare
NRO evoluzioni progettuali (focus LG regionali su beni e servizi)	PPA2021_163	30.000,00	30.000,00	-	-	-	-	-	-	-	8380	Corrente	[13] Tutela della salute	[13.01] Servizio sanitario regionale - finanziamento ordinario corrente per la garanzia dei LEA	DG Welfare
Passaggio alla piattaforma NoTIER del servizio di Fatturazione Elettronica	PPA2021_164	160.000,00	160.000,00	-	70.000,00	70.000,00	-	-	-	-	8380	Corrente	[13] Tutela della salute	[13.01] Servizio sanitario regionale - finanziamento ordinario corrente per la garanzia dei LEA	DG Welfare
Sistema Informativo Regionale per il Welfare: Riuso Celiachia in modalità ASP (Application Server Provider)	PPA2021_165	904.160,00	865.471,36	38.688,64	-	-	-	-	-	-	13568	Corrente	[13] Tutela della salute	[13.07] Ulteriori spese in materia sanitaria	DG Welfare
Supporto a Responsabile della Concessione Bagatti Valsecchi		30.500,00	-	30.500,00	30.500,00	-	30.500,00	30.500,00	-	30.500,00	13855 13854	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.05] Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	Presidenza - DC Bilancio e Finanza
Responsabile Concessione Palazzo Lombardia, Presidente e membri del Comitato di Vigilanza, e dei relativi spazi commerciali (Responsabile Concessione Asilo - Ristoro parcheggio Concessionario)		464.736,00	385.876,00	78.860,00	468.274,00	389.414,00	78.860,00	471.812,00	392.952,00	78.860,00	13239	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.05] Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	Presidenza - DC Bilancio e Finanza
Gestione dei servizi di Facility degli immobili di proprietà e/o disponibilità di RL (Soft Facility) - Nuova Gara ARCA 2019-2024 - ANNO 2023 (costi interni)		-	-	-	-	-	-	16.462.779,61	16.066.401,61	396.378,00	8371	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.05] Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	Presidenza - DC Bilancio e Finanza
Gestione dei servizi di Facility degli immobili di proprietà e/o disponibilità di RL (Hard Facility) - Nuova Gara ARCA 2019-2024 - ANNO 2023 (costi interni)		-	-	-	-	-	-	10.367.722,03	9.878.136,03	489.586,00	4148	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.05] Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	Presidenza - DC Bilancio e Finanza
Incarico attività per la messa a disposizione per uso temporaneo di spazi e locali per eventi negli immobili di proprietà e in uso di Regione Lombardia.		150.792,00	-	150.792,00	217.648,00	-	217.648,00	217.648,00	-	217.648,00	13855 13854	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.05] Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	Presidenza - DC Bilancio e Finanza
Gestione amministrativo contabile di Palazzo Pirelli e Palazzo Sistema, gestione, pagamento e rimborso delle utenze per gli immobili di proprietà e/o disponibilità di Regione Lombardia		9.099.338,00	8.925.000,00	174.338,00	9.099.338,00	8.925.000,00	174.338,00	9.099.338,00	8.925.000,00	174.338,00	5061	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.05] Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	Presidenza - DC Bilancio e Finanza
Servizio di Vigilanza Armata destinata agli Edifici in proprietà e/o disponibilità di Regione Lombardia (2021-2024)		11.076.372,00	11.000.000,00	76.372,00	11.076.372,00	11.000.000,00	76.372,00	11.076.372,00	11.000.000,00	76.372,00	1744	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.05] Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	Presidenza - DC Bilancio e Finanza
Gestione dei servizi di Facility degli immobili di proprietà e/o disponibilità di RL (Soft Facility) - Nuova gara ARIA SPA 2020-25 Atti di Sottomissione n. 2 Lotti 1, 2, 3, 5 Emergenza Covid19 (periodo 01/01/2021-31/08/2021)		680.000,00	680.000,00	-	-	-	-	-	-	-	8371	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.05] Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	Presidenza - DC Bilancio e Finanza

Intervento di riqualificazione della sede UTR/ARPA **Mantova** - Palazzo Nuvolara e due unità immobiliari in Via Bonomi 8 e 10 - Fase 2		40.000,00	-	40.000,00	3.535.000,00	3.500.000,00	35.000,00	3.535.000,00	3.500.000,00	35.000,00	8883	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.05] Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	Presidenza - DC Bilancio e Finanza
Verifica fattibilità tecnico economica adeguamento Piano Terra Immobile Provincia - Atto Integrativo del Protocollo di Intesa per la valorizzazione e razionalizzazione delle sedi istituzionali di Regione Lombardia, Provincia di Lecco e Comune di Lecco		30.000,00	-	30.000,00	-	-	-	-	-	-	13855 13854	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.05] Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	Presidenza - DC Bilancio e Finanza
Riqualificazione dell'immobile ARPA/ATS di via Maffei a **Bergamo**		1.055.000,00	1.000.000,00	55.000,00	780.000,00	700.000,00	80.000,00	5.060.000,00	5.000.000,00	60.000,00	8883	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.05] Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	Presidenza - DC Bilancio e Finanza
Palazzo Sistema - Progettazione preliminare mediante concorso di progettazione per la nuova sede SIREG		80.000,00	-	80.000,00	2.075.000,00	2.000.000,00	75.000,00	-	-	-	8883	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.05] Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	Presidenza - DC Bilancio e Finanza
Intervento di riqualificazione della sede UTR/ARPA **Como** via Einaudi		15.000,00	15.000,00	-	305.000,00	305.000,00	-	193.300,00	193.300,00	-	8883	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.05] Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	Presidenza - DC Bilancio e Finanza
Delegazione Roma - Analisi degrado superfici lignee/murature area Presidente e interventi di restauro		125.000,00	100.000,00	25.000,00	-	-	-	-	-	-	8883	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.05] Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	Presidenza - DC Bilancio e Finanza
Manutenzione straordinaria Sedi Istituzionali - servizi di architettura e ingegneria (progettazione, verifica, DL, CSE)		80.000,00	50.000,00	30.000,00	150.000,00	130.000,00	20.000,00	270.000,00	250.000,00	20.000,00	8883	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.05] Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	Presidenza - DC Bilancio e Finanza
Manutenzione straordinaria immobili del Patrimonio Regionale - servizi di architettura e ingegneria (progettazione, verifica, DL e CSE)		60.000,00	30.000,00	30.000,00	180.000,00	160.000,00	20.000,00	300.000,00	280.000,00	20.000,00	1867	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.05] Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	Presidenza - DC Bilancio e Finanza
Studio di prefattibilità della viabilità di accesso al SIN di Pioltello Rodano		25.000,00	25.000,00	-	-	-	-	-	-	-	14180	Corrente	[18] Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	[18.01] Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	Presidenza - Programmazione e Relazioni Esterne
Interventi di rifacimento del manto di copertura dello Ster di Cremona - integrazione incarico esistente		-	-	-	190.000,00	190.000,00	-	-	-	-	8883	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.05] Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	Presidenza - DC Bilancio e Finanza
Interventi di adeguamento funzionale e normativo da eseguirsi in Palazzo Pirelli, via Fieri 22, Milano - **Rimodulazione Decreto n.12549 del 4 sett 2019**		500.000,00	500.000,00	-	2.500.000,00	2.500.000,00	-	4.000.000,00	4.000.000,00	-	8883	Capitale	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.05] Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	Presidenza - DC Bilancio e Finanza
P.O.R.-FESR 2014-2020 Assistenza tecnica per bandi POR-FESR		58.869,88	-	58.869,88	-	-	-	-	-	-	10470	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.12] Politica regionale unitaria per i servizi istituzionali, generali e di gestione	T1 Ambiente e Clima
		41.208,92	-	41.208,92	-	-	-	-	-	-	10664	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.12] Politica regionale unitaria per i servizi istituzionali, generali e di gestione	T1 Ambiente e Clima
		17.660,96	-	17.660,96	-	-	-	-	-	-	10467	Corrente	[1] Servizi istituzionali, generali e di gestione	[1.12] Politica regionale unitaria per i servizi istituzionali, generali e di gestione	T1 Ambiente e Clima
Assistenza Tecnica alle attività di pianificazione energetica e ambientale e supporto alle Misure di attuazione		262.485,44	-	262.485,44	262.485,44	-	262.485,44	-	-	-	13855 13854	Corrente	[13] Tutela della salute [18] Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	[13.01] Servizio sanitario regionale - finanziamento ordinario corrente per la garanzia dei LEA [18.01] Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	T1 Ambiente e Clima
assistenza tecnica nell'attuazione dei bandi sulla mobilità elettrica		50.000,00	50.000,00	-	50.000,00	50.000,00	-	-	-	-	15043	Corrente	[9] Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	[9.01] Difesa del suolo	T1 Ambiente e Clima
Progettazione e realizzazione degli interventi di sperimentazione di tecnologie innovative di bonifica sull'ex area artigianale CDS sita nel Comune di Verdellino (BG) integrazione al QTE		918.631,00	918.631,00	-	-	-	-	-	-	-	11997	Capitale	[9] Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	[9.01] Difesa del suolo	T1 Ambiente e Clima
Azioni per l'attuazione dell'asse V "Sviluppo urbano sostenibile" POR-FESR 2014-2020 - quartiere Lorenteggio (MI)		9.939.515,63	9.883.191,70	56.323,93	5.375.055,91	5.318.731,98	56.323,93	-	-	-	10848	Capitale	[12] Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	[12.06] Interventi per il diritto alla casa	U1 Politiche sociali, abitative e disabilità
		6.957.661,24	6.918.234,49	39.426,75	3.762.539,10	3.723.112,35	39.426,75	-	-	-	10864	Capitale	[12] Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	[12.06] Interventi per il diritto alla casa	U1 Politiche sociali, abitative e disabilità
		2.981.854,46	2.964.957,28	16.897,18	1.612.516,90	1.595.619,72	16.897,18	-	-	-	10882	Capitale	[12] Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	[12.06] Interventi per il diritto alla casa	U1 Politiche sociali, abitative e disabilità
		9.857.604,00	9.857.604,00	-	-	-	-	-	-	-	11992	Capitale	[8] Assetto del territorio ed edilizia abitativa	[8.02] Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	U1 Politiche sociali, abitative e disabilità
Azioni per l'attuazione dell'asse V "Sviluppo urbano sostenibile" POR-FESR 2014-2020 - quartiere e.r.p. Comune Bollate		1.706.218,48	1.679.280,88	26.937,60	389.320,82	371.362,42	17.958,40	-	-	-	10848	Capitale	[12] Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	[12.06] Interventi per il diritto alla casa	U1 Politiche sociali, abitative e disabilità
		1.194.352,93	1.175.496,61	18.856,32	272.524,61	259.953,73	12.570,88	-	-	-	10864	Capitale	[12] Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	[12.06] Interventi per il diritto alla casa	U1 Politiche sociali, abitative e disabilità
		511.865,54	503.784,26	8.081,28	116.796,25	111.408,73	5.387,52	-	-	-	10882	Capitale	[12] Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	[12.06] Interventi per il diritto alla casa	U1 Politiche sociali, abitative e disabilità
Ricognizione e analisi dello stato di fatto delle Grandi Derivazioni Idroelettriche lombarde in attuazione dell'art. 53bis della L.R. 26/2003		-	-	-	1.075.000,00	1.000.000,00	75.000,00	1.100.000,00	1.000.000,00	100.000,00	13534	Corrente	[9] Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	[9.06] Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	V1 Enti Locali, Montagna e Piccoli Comuni
Assistenza Tecnica Misure Illuminazione Pubblica ed Efficienza energetica		75.000,00	-	75.000,00	75.000,00	-	75.000,00	75.000,00	-	75.000,00	13855 13854	Corrente	[9] Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	[9.06] Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	V1 Enti Locali, Montagna e Piccoli Comuni
Gestione infrastrutture stradali regionali		1.000.000,00	1.000.000,00	-	1.000.000,00	1.000.000,00	-	1.000.000,00	1.000.000,00	-	11625	Corrente	[10] Trasporti e diritto alla mobilità	[10.05] Viabilità e infrastrutture stradali	S1 Infrastrutture, Trasporti e Mobilità sotenibile

Rolatoria di Bergamo (SVINCOLO A4)		11.712.500,00	11.712.500,00	-	-	-	-	2.342.500,00	2.342.500,00	-	13386	Capitale	[10] Trasporti e diritto alla mobilità	[10.05] Viabilità e infrastrutture stradali	S1 Infrastrutture, Trasporti e Mobilità sotenibile
		3.000.000,00	3.000.000,00	-	-	-	-	2.000.000,00	2.000.000,00	-	14466	Capitale	[10] Trasporti e diritto alla mobilità	[10.05] Viabilità e infrastrutture stradali	S1 Infrastrutture, Trasporti e Mobilità sotenibile
Documento di fattibilità e progettazione tecnica ed economica dell'anello ciclabile Iseo (AQST ISEO)		191.000,00	191.000,00	-	-	-	-	-	-	-	14180	Corrente	[18] Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	[18.01] Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	S1 Infrastrutture, Trasporti e Mobilità sotenibile
Autostrada regionale Interconnessione Pedemontana Brebemi (IPB)		-	-	-	-	-	-	25.000.000,00	25.000.000,00	-	15072	Capitale	[10] Trasporti e diritto alla mobilità	[10.05] Viabilità e infrastrutture stradali	S1 Infrastrutture, Trasporti e Mobilità sotenibile
Autostrada regionale Cremona Mantova (contributo RL)		-	-	-	-	-	-	30.000.000,00	30.000.000,00	-	15072	Capitale	[10] Trasporti e diritto alla mobilità	[10.05] Viabilità e infrastrutture stradali	S1 Infrastrutture, Trasporti e Mobilità sotenibile
Appalto e realizzazione "Opere di difesa della città di Como dalle esondazioni del Lago"		6.798.075,48	6.466.312,00	331.763,48	1.876.463,48	1.876.463,48	-	33.536,52	33.536,52	-	13896 13855 13854	Capitale	[9] Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	[9.01] Difesa del suolo	Z1 Territorio e Protezione Civile
Attività di stazione appaltante per lo sviluppo del Masterplan e la progettazione e realizzazione di interventi prioritari Fase 1 dell'Atto Integrativo all'Accordo di Programma per la valorizzazione del complesso monumentale Villa Reale e Parco di Monza		218.795,00		218.795,00	4.912.841,00	1.575.299,00	186.943,00	6.457.182,00	2.100.399,00	155.984,00	13852	Capitale	[18] Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	[18.01] Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	Presidenza - Programmazione e Relazioni Esterne
						3.150.599,00			4.200.799,00		8443	Capitale	[18] Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	[18.01] Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	Presidenza - Programmazione e Relazioni Esterne

SOCIETA' : EXPLORA s.c.p.a.

Prospetto di raccordo attività 2021 - 2023								
Contributo di gestione	2021	2022	2023	Capitolo	Tipo spesa	Missioni	Programmi	DIREZIONE COMPETENTE
	Per Regione Lombardia (€)	Per Regione Lombardia (€)	Per Regione Lombardia (€)					
Contributo di funzionamento	2.774.890,00	2.774.890,00	2.774.890,00	11302	Corrente	7 Turismo	7.01 Sviluppo e valorizzazione del turismo	Presidenza - Programmazione Integrata e Controllo di Gestione

Nuova attività (breve descrizione attività)	2021			2022			2023			Capitolo	Corrente / Capitale	Missioni	Programmi	DIREZIONE COMPETENTE
	costo complessivo per Regione Lombardia	*costi esterni*	costi interni imputabili alle commesse	costo complessivo per Regione Lombardia	*costi esterni*	costi interni imputabili alle commesse	costo complessivo per Regione Lombardia	*costi esterni*	costi interni imputabili alle commesse					
INCARICO PROMOZIONE / GESTIONE NAVIGAZIONE TURISTICA 2021	34.205,00	0,00	34.205,00							11302	Corrente	7 Turismo	7.01 Sviluppo e valorizzazione del turismo	S1 DG Infrastrutture, Trasporti e mobilità sostenibile
Supporto alla Promozione di Sistema all'estero	51.507,00	0,00	51.507,00							11302	Corrente	7 Turismo	7.01 Sviluppo e valorizzazione del turismo	R1 DG Ricerca, Innovazione, Università, Export e Internazionalizzazione
PIANO DI PROMOZIONE 2021: INIZIATIVE B2B E B2C DI PROMOZIONE DELLA DESTINAZIONE LOMBARDIA	2.018.162,00	1.493.000,00	525.162,00							11302 13733	Corrente	7 Turismo	7.01 Sviluppo e valorizzazione del turismo	P1 DG Turismo, Marketing territoriale e Moda
INFOPOINT - ATTIVITA' DI VALORIZZAZIONE DELLA RETE	126.547,00	0,00	126.547,00							11302	Corrente	7 Turismo	7.01 Sviluppo e valorizzazione del turismo	P1 DG Turismo, Marketing territoriale e Moda
MARKETING TERRITORIALE	183.085,00	0,00	183.085,00							11302	Corrente	7 Turismo	7.01 Sviluppo e valorizzazione del turismo	P1 DG Turismo, Marketing territoriale e Moda
VALORIZZAZIONE DEGLI EVENTI E DELLE INIZIATIVE PER LA PRESIDENZA E TUTTE LE DDGG DELLA GIUNTA-	1.854.384,00		1.854.384,00							11302	Corrente	7 Turismo	7.01 Sviluppo e valorizzazione del turismo	Presidenza, DG Turismo e DG Diverse
Totale	**4.267.890,00**	**1.493.000,00**	**2.774.890,00**											

D) ATTI DIRIGENZIALI

Giunta regionale

D.G. Politiche per la famiglia, genitorialità e pari opportunità

D.d.s. 11 gennaio 2021 - n. 52
Approvazione dell'avviso per l'attivazione di nuove misure per la realizzazione degli interventi di accompagnamento sociale a favore delle persone sottoposte a provvedimenti dell'autorità giudiziaria e loro famiglie – Anno 2021 in attuazione della d.g.r. n. 3955/2020

LA DIRIGENTE DELLA STRUTTURA INNOVAZIONE SOCIALE

Richiamati

- Il Regolamento (UE) n. 1303/2013 del Parlamento europeo e del Consiglio del 17 dicembre 2013, recante, tra l'altro, disposizioni comuni e disposizioni generali sul Fondo sociale Europeo, e recante abrogazione del Regolamento (CE) n. 1083/2006 del Consiglio;
- Il Regolamento (UE) n. 1304/2013 del Parlamento europeo e del Consiglio del 17 dicembre 2013, relativo al Fondo sociale europeo e che abroga il Regolamento (CE) n. 1081/2006 del Consiglio;
- La delibera n. 3017 del 16 gennaio 2015 all'oggetto «Piano di rafforzamento amministrativo (PRA) relativo ai Programmi operativi regionali FESR e FSE 2014-2020»;
- La delibera n. 4390 del 30 novembre 2015 avente ad oggetto «Piano di rafforzamento amministrativo (PRA) relativo ai Programmi operativi regionali FESR e FSE 2014-2020 – I Aggiornamento»;
- La delibera n. 524 del 17 settembre 2018 avente ad oggetto «Piano di rafforzamento amministrativo FASE II (PRA - FASE II) 2018-2019 relativo ai Programmi operativi regionali FESR e FSE 2014-2020;
- Il Programma Operativo Regionale del Fondo Sociale Europeo (POR FSE) 2014- 2020 approvato con Decisione di Esecuzione CE del 17 dicembre 2014C (2014)10098 final e le relative modifiche approvate con Decisione di Esecuzione della Commissione Europea del 20 febbraio 2017 C(2017) 1311 final, con Decisione del 12 giugno 2018 C(2018) 3833 e con Decisione del 30 aprile 2019 C(2019) 3048 e con decisione CE del 9 novembre 2020 C(2020)7664;
- Il Programma regionale di Sviluppo (PRS) della XI legislatura adottato con D.C.R. IX/64 del 10 luglio 2018;
- La l. n. 67/2014 «Deleghe al Governo in materia di pene detentive non carcerarie e di riforma del sistema sanzionatorio. Disposizioni in materia di sospensione del procedimento con messa alla prova e nei confronti degli irreperibili»;
- La l. n. 117 del 20 agosto 2014 «Conversione in legge, con modificazioni, del decreto-legge 26 giugno 2014, n. 92, sono state introdotte, sia per l'area adulti che per l'area minori sottoposti a provvedimenti dell'autorità giudiziaria;
- Il d.p.r. 22 settembre 1988 N. 448 «Approvazione delle disposizioni sul processo penale a carico di imputati minorenni», integrato dal d.p.r. 449/88 e dal d.lgs. 28 luglio 1989 n. 272, quale quadro normativo di riferimento normativo per l'intervento dei servizi per l'area minorile;
- L'ordinamento penitenziario legge 354/75 così come integrato dai recenti provvedimenti normativi a decorrere dal 2013;
- Il d.m. 5 dicembre 2012 approvazione dei diritti e dei doveri dei detenuti e degli internati;
- La legge 94/2013 conversione in legge, con modificazioni, del decreto-legge 1° luglio 2013, n. 78, recante disposizioni urgenti in materia di esecuzione della pena (13G00139);
- La legge 10/2014 «Misure urgenti in tema dei diritti fondamentali dei detenuti e di riduzione controllata della popolazione carceraria;
- il d.lgs. 2 ottobre 2018, n.121 «Disciplina dell'esecuzione delle pene nei confronti dei condannati minorenni, in attuazione della delega di cui all'art.1, commi 81,83 e 85, lettera p), della legge 23 giugno 2017, n. 103;
- il d.lgs. 2 ottobre 2018, n.123 «Riforma dell'ordinamento penitenziario, in attuazione della delega di cui all'art.1, commi 82, 83 e 85, lettera a), d), i), m), o), r), t) e u), della legge 23 giugno 2017, n. 103;
- il d.lgs. 2 ottobre 2018, n.124 «Riforma dell'ordinamento penitenziario in materia di vita detentiva e lavoro penitenziario, in attuazione della delega di cui all'art.1, commi 82, 83 e 85, lettera g), h) e r), della legge 23 giugno 2017, n. 103;
- Il Regolamento (UE) 2020/460 ed il Regolamento (UE) 2020/558 con i quali la Commissione Europea ha adottato un pacchetto di modifiche dei regolamenti dei Fondi Strutturali, finalizzato a favorire l'utilizzo dei fondi in funzione di contrasto all'emergenza sanitaria, economica e sociale conseguente la pandemia;
- Il decreto-legge 17 marzo 2020, n. 18, convertito con l. 24 aprile 2020, n. 27, recante «Misure di potenziamento del Servizio sanitario nazionale e di sostegno economico per famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19» con cui il Governo ha previsto che le Amministrazioni pubbliche titolari di programmi cofinanziati dai Fondi Strutturali possano destinare le risorse disponibili alla realizzazione di interventi finalizzati a fronteggiare l'emergenza COVID-19;
- L'art. 241 del decreto-legge 19 maggio 2020, n. 34, convertito, con modificazioni, con legge 17 luglio 2020, n. 77, recante «Misure urgenti in materia di salute, sostegno al lavoro e all'economia, nonché di politiche sociali connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19» (di seguito decreto rilancio) stabilisce che «A decorrere dal 1° febbraio 2020 e per gli anni 2020 e 2021, le risorse Fondo Sviluppo e coesione possono essere in via eccezionale destinate ad ogni tipologia di intervento connessa a fronteggiare l'emergenza sanitaria, economica e sociale conseguente alla pandemia da COVID-19 in coerenza con la riprogrammazione che, per le stesse finalità, le amministrazioni operano nell'ambito dei Programmi operativi dei Fondi SIE ai sensi del Regolamento (UE) 2020/460 e 2020/558;
- L'art. 242 del decreto rilancio che stabilisce le modalità per il Contributo dei Fondi Strutturali europei al contrasto dell'emergenza COVID-19 ed in particolare precisa che ai fini dell'attuazione del presente articolo, il Ministro per il Sud e la coesione territoriale procede alla definizione di appositi accordi con le Amministrazioni titolari dei programmi dei fondi strutturali europei;
- La legge 5 marzo 2020 n. 13 «Conversione in legge, con modificazioni, del decreto -legge 23 febbraio 2020, n. 6 recante misure urgenti in materia di contenimento e gestione dell'emergenza epidemiologica da COVID-19»;
- La legge regionale 24 novembre 2017 n. 25 «Disposizione per la tutela delle persone sottoposte a provvedimenti dell'autorità giudiziaria;
- Le dd.g.r. n. 5456 del 25 luglio 2016 e n.6082 del 29 dicembre 2016 che hanno definito gli obiettivi, gli interventi, le risorse finanziarie e le procedure necessarie per l'attuazione dei percorsi di accompagnamento all'inclusione sociale per le persone sottoposte e provvedimenti dell'Autorità Giudiziaria, nell'ambito dei Fondi di cui al POR FSE 2014/2020 e i relativi decreti attuativi ex d.d.g. n.7828/2016 e d.d.u.o. n. 2701 del 14 marzo 2017;
- La d.g.r. n. 1122 del 28 dicembre 2018, che definisce obiettivi, interventi, risorse finanziarie e procedure per dare attuazione agli interventi funzionali alla capitalizzazione e alla messa a sistema di modelli di intervento integrati e multidisciplinari per l'inclusione sociale e lavorativa delle persone sottoposte a provvedimenti dell'Autorità Giudiziaria» e il relativo decreto attuativo ex d.d.s. n. 2259/2019;
- La d.g.r. n. 511 del 10 settembre 2018 e il relativo decreto attuativo ex d.d.s. n. 13688 del 27 settembre 2018 che in ottemperanza a quanto disposto all'articolo 2 della legge regionale n. 25/2017 «Disposizione per la tutela delle persone sottoposte a provvedimenti dell'Autorità Giudiziaria», ha dato attuazione in particolare agli interventi di inserimento lavorativo e di supporto alle famiglie, nell'ambito dei Fondi del Bilancio Regionale 2018-2019-2020;
- La d.g.r. n. 3451 del 28 luglio 2020 «Progetti per il consolidamento degli interventi di accompagnamento all'inclusione socio lavorativa delle persone sottoposte a provvedimenti dell'autorità giudiziaria (d.g.r. 1122 del 28 dicembre 2018) - Incremento di funzioni per la gestione della fase II Post COVID -19» e il relativo decreto attuativo ex d.d.s. 9340 del 31 luglio 2020;

visti:

- il Regolamento (UE) 2020/460 ed il Regolamento (UE) 2020/558 con i quali la Commissione Europea ha adot-

tato un pacchetto di modifiche dei regolamenti dei Fondi Strutturali, finalizzato a favorire l'utilizzo dei fondi in funzione di contrasto all'emergenza sanitaria, economica e sociale conseguente la pandemia;

- il decreto-legge 17 marzo 2020, n. 18, convertito con l. 24 aprile 2020, n. 27, recante «Misure di potenziamento del Servizio sanitario nazionale e di sostegno economico per famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19» con cui il Governo ha previsto che le Amministrazioni pubbliche titolari di programmi cofinanziati dai Fondi Strutturali possano destinare le risorse disponibili alla realizzazione di interventi finalizzati a fronteggiare l'emergenza COVID-19;
- l'art. 241 del decreto-legge 19 maggio 2020, n. 34, convertito, con modificazioni, con legge 17 luglio 2020, n. 77, recante «Misure urgenti in materia di salute, sostegno al lavoro e all'economia, nonché di politiche sociali connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19» (di seguito decreto rilancio) stabilisce che «A decorrere dal 1° febbraio 2020 e per gli anni 2020 e 2021, le risorse Fondo Sviluppo e coesione possono essere in via eccezionale destinate ad ogni tipologia di intervento connessa a fronteggiare l'emergenza sanitaria, economica e sociale conseguente alla pandemia da COVID-19 in coerenza con la riprogrammazione che, per le stesse finalità, le amministrazioni operano nell'ambito dei Programmi operativi dei Fondi SIE ai sensi del Regolamento (UE) 2020/460 e 2020/558;
- l'art. 242 del decreto rilancio che stabilisce le modalità per il Contributo dei Fondi Strutturali europei al contrasto dell'emergenza COVID-19 ed in particolare precisa che ai fini dell'attuazione del presente articolo, il Ministro per il Sud e la coesione territoriale procede alla definizione di appositi accordi con le Amministrazioni titolari dei programmi dei fondi strutturali europei;

Dato atto che:

- Regione Lombardia ha dato attuazione al suddetto Decreto Rilancio con l'Accordo «Riprogrammazione dei programmi operativi dei fondi strutturali 2014-2020 ai sensi del comma 6 dell'articolo 242 del decreto legge 34/2020» (Accordo), sottoscritto con il Ministero per il Sud e la Coesione Territoriale in data 16 luglio 2020, sulla base dello schema approvato dalla Giunta con d.g.r. n. 3372 del 14 luglio 2020;
- con il citato Accordo Regione Lombardia ha messo a disposizione 362 milioni di euro, di cui 193,5 a valere sul POR FESR 2014-2020 e 168,5 a valere sul POR FSE 2014-2020, per sostenere le misure emergenziali di cui agli ambiti prioritari Emergenza Sanitaria e Lavoro;

Preso atto che:

- ai sensi del citato decreto rilancio, le risorse che saranno erogate dall'Unione europea a rimborso delle spese rendicontate per le misure emergenziali anticipate a carico dello Stato sono riassegnate alle stesse Amministrazioni che hanno proceduto alla rendicontazione, fino a concorrenza dei rispettivi importi, per essere destinate alla realizzazione di programmi operativi complementari, vigenti o da adottarsi;
- ai sensi dell'Accordo e del Decreto Rilancio, nelle more della riassegnazione delle risorse erogate dall'Unione Europea, la copertura delle risorse destinate al contrasto dell'emergenza COVID-19 è garantita dal Fondo Sviluppo e Coesione (FSC), per un totale di 362 milioni di euro;
- la delibera CIPE 42/2020 del 28 luglio 2020, nelle more dell'approvazione del Piano sviluppo e coesione di Regione Lombardia, prende atto della riprogrammazione dell'importo di complessivi 16,30 milioni di euro, ai sensi del decreto-legge n. 34/2019, art. 44, e dispone la nuova assegnazione a Regione Lombardia di risorse FSC 2014-2020 per un importo complessivo di 345,70 milioni di euro, pari alla differenza fra l'ammontare delle riprogrammazioni operate sui Programmi operativi regionali FESR e FSE 2014-2020 e le risorse riprogrammabili ai sensi del citato decreto-legge n. 34/2019, art. 44;

Preso atto che la delibera CIPE n. 42/2020 del 28 luglio 2020 «Fondo sviluppo e coesione 2014-2020. Riprogrammazione e nuove assegnazioni per emergenza Covid ai sensi degli articoli 241 e 242 del decreto-legge 19 maggio 2020, n. 34, convertito, con modificazioni, dalla legge 17 luglio 2020, n. 77. Accordo Regione Lombardia - Ministro per il sud e la coesione territoriale.» è stata registrata da parte della Corte dei Conti in data 28 agosto 2020, Ufficio di controllo sugli atti del Ministero dell'economia e delle finanze, n.997 e pubblicata sulla G.U. Serie Generale n.223 del 8 settembre 2020;

Dato atto che il POR FSE 2014-2020 di Regione Lombardia è stato approvato con decisione C(2020)7664 del 9 novembre 2020 a seguito di consultazione per iscritto tra i membri del Comitato di Sorveglianza avviata il 30 settembre 2020 e chiusa in data 19 ottobre 2020, in base al disposto dell'art. 110 c. 1 lett. e) del Regolamento (UE) n. 1303/2013;

Dato atto che l'importo complessivo riprogrammato, pari a 362 milioni di euro, comprende una voce «Interventi programmati da finalizzare» nell'ambito del quale trova copertura l'iniziativa per la realizzazione di interventi di accompagnamento sociale a favore delle persone sottoposte a provvedimenti dell'autorità giudiziaria (adulti e minori) e delle loro famiglie;

Vista la d.g.r. n. 3955 del 30 novembre 2020 «Nuove misure per la realizzazione di interventi di accompagnamento sociale a favore delle persone sottoposte a provvedimenti dell'autorità giudiziaria (adulti e minori) e delle loro famiglie- anno 2021» che definisce obiettivi, interventi, risorse finanziarie e procedure per dare attuazione agli interventi di accompagnamento sociale di soggetti sottoposti a provvedimenti dell'Autorità giudiziaria (adulti e minori) per l'anno 2021;

Preso atto dell'informativa resa nella seduta CIPE del 15 dicembre 2020 dal Dipartimento per le Politiche di Coesione in merito alla programmazione delle risorse FSC di cui all'Accordo tra Regione Lombardia e il Ministero per il sud e la coesione territoriale, a seguito della nota prot. n. A1.2020.0399869 del 3 dicembre 2020 di Regione Lombardia con la quale è stata trasmessa una seconda proposta per la finalizzazione degli interventi non ancora programmati, che include l'iniziativa approvata con d.g.r. n. 3955/2020 di cui all'avviso al presente provvedimento;

Rilevato che, per la realizzazione degli interventi di accompagnamento sociale delle persone sottoposte a provvedimenti dell'autorità giudiziaria e delle loro famiglie, la dotazione finanziaria disposta con d.g.r. n. 3955/2020 risulta pari a euro 6.000.000,00 e troverà copertura:

- per euro 1.000.000,00 sulle risorse del POR FSE 2014-2020 - Asse 2 «Inclusione Sociale e Lotta alla Povertà» di cui euro 100.000,00 a valere sull'azione Azione 9.2.2 ed euro 900.000,00 a valere sull'azione 9.5.9 - Missione 12 Diritti Sociali, Politiche Sociali e Famiglia- Programma 4 Soggetti a rischio di esclusione sociale, a valere sul Bilancio 2022, sui capitoli 10917 (UE 50%), 10924 (STATO 35%), 10939 (REGIONE 15%) - Amministrazioni Pubbliche- e sui capitoli 10918 (UE 50%), 10925 (STATO 35%), 10940 (REGIONE 15%) - Istituzioni sociali private, nell'ambito delle risorse già destinate al Finanziamento per la messa a sistema del modello di intervento regionale a favore di giovani adulti a grave rischio di emarginazione» (ex d.g.r. 2732/2019) e risultanti quali economie, i cui importi saranno definiti con variazione compensativa conseguente alla natura giuridica dei soggetti beneficiari dei contributi per i soggetti ammessi e finanziati;
- per euro 5.000.000,00 sulle risorse del Fondo Sviluppo e Coesione, messe a disposizione nell'ambito Accordo Regione Lombardia - Ministro per il sud e la coesione territoriale di cui alla d.g.r. n. 3372/2020 ed in particolare a valere sulle risorse stanziate con la Delibera CIPE 42/2020, di cui euro 4.200.000,00 sul bilancio 2021 ed euro 800.000,00 sul bilancio 2022, disponibili sugli stessi capitoli di cui al punto precedente, a seguito dell'approvazione del Bilancio di previsione 2021-2023, di cui alla d.g.r. 4154 del 30 dicembre 2020 –legge del Consiglio Regionale n. 74 approvata il 16 dicembre 2020, «Bilancio di previsione 2021-2023»;

Preso atto che la stessa delibera da mandato alla Direzione Generale Politiche per la Famiglia, Genitorialità e Pari Opportunità di definire i conseguenti provvedimenti ed avviare le modalità operative;

Visto l'allegato 1 «Avviso per l'attivazione di nuove misure per la realizzazione degli interventi di accompagnamento sociale a favore delle persone sottoposte a provvedimenti dell'autorità giudiziaria e loro famiglie- anno 2021» che definisce i termini e le modalità per la presentazione delle proposte progettuali di cui alla d.g.r. 3955/2020;

Visti gli ulteriori allegati, parti integranti e sostanziali del presente provvedimento:

- Allegato 1a- Domanda di contributo
- Allegato 1 b- Scheda progetto
- Allegato 1 c- Piano dei conti

- Allegato 1 d- Scheda dettaglio costo personale e costi per indennità versate dai partecipanti
- Allegato 1 e- Scheda monitoraggio
- Allegato 1 f- Lettera di dichiarazione di interesse delle Direzione dei Servizi (IP/IPM/CPA/UEPE/USSM), complete della relazione di concertazione
- Allegato 1g- Dichiarazione di intenti per la partecipazione alla partnership mediante accordo di partenariato per organizzazione partner effettivo (sulla base del modello appositamente predisposto in formato word)
- Allegato 1 h- Dichiarazione di adesione alla rete di sostegno
- Allegato 1 i- Incarico per la sottoscrizione digitale e presentazione telematica della domanda (delega di firma del soggetto diverso dal Rappresentante Legale dell'ente, sia esso capofila e/o partner).
- Allegato 2 Aree Urbane
- Allegato 3 Relazione Privacy by design
- Allegato 4 Informativa relativa al trattamento dei dati personali
- Allegato 5 Informativa per l'applicazione dell'imposta di bollo
- Allegato 6 Atto di adesione unico
- Allegato 7 Indicazioni Operative per la gestione e la rendicontazione
- Allegato 8 Schema di garanzia fideiussoria;

Richiamata la Comunicazione della Commissione Europea sulla nozione di aiuto di Stato di cui all'articolo 107, paragrafo 1, del trattato sul funzionamento dell'Unione europea (2016/C 262/01) ed in particolare il paragrafo 2.3 «Sicurezza sociale» dove vengono identificate le caratteristiche dei regimi di sicurezza sociale che non comportano un'attività economica;

Ritenuto che il presente avviso non ha rilevanza ai fini dell'applicazione della normativa europea degli aiuti di stato in quanto:

- è riconducibile nella classificazione dei regimi di sicurezza sociali basata sul principio di solidarietà di cui al paragrafo 2.3 «Sicurezza Sociale» della Comunicazione della Commissione Europea sulla nozione di aiuti di Stato di cui all'articolo 107, paragrafo 1, del trattato sul funzionamento dell'Unione Europea (2016/C 262/01);
- che nulla è trattenuto dai soggetti coinvolti ma che l'intero contributo corrisponderà in entità e valori del servizio e che non saranno finanziati nemmeno indirettamente attività economiche, con particolare riferimento alle linee di azioni «percorsi propedeutici ai processi di inclusione attiva» e «percorsi di cura del territorio e nel territorio»;
- che i beneficiari finali sono persone fisiche in condizione di svantaggio e gli intermediari sono soggetti pubblici, Enti gestori accreditati per la gestione di UdO sociali e socio-sanitarie, Organizzazioni del Terzo Settore iscritte ai registri regionali o nazionali o ad analoghi elenchi regionali/nazionali ed Enti riconosciuti delle confessioni religiose con le quali lo Stato ha stipulato patti, accordi o intese;
- che gli intermediari di cui sopra svolgono interventi coerentemente con la mission pubblica in ambito sociale, caratteristica basata sul principio di solidarietà di cui al paragrafo 2.3, ed in relazione ai servizi sociali che sono fuori dalla logica di «mercato»;
- che inoltre è possibile sostenere la rilevanza locale dell'iniziativa così come previsto al paragrafo 6.3, sia dal lato utenza in quanto stanziale sul territorio sia dal lato dell'attrattività degli investimenti;

Vista la comunicazione del 23 dicembre 2020 della Direzione competente in materia di Semplificazione in merito alla verifica preventiva di conformità del bando di cui all'allegato G alla d.g.r. n. 6642 del 29 maggio 2017 e s.m.i;

Acquisito nella seduta del 05 gennaio 2021, il parere del Comitato di Valutazione Aiuti di Stato di cui all'Allegato C) della d.g.r. n. 6777 del 30 giugno 2017;

Preso atto dei pareri:

- del Comitato di Coordinamento della Programmazione Europea del 23 dicembre 2020;
- dell'Autorità di Gestione POR FSE 2014/2020 Protocollo E1.2021.0003766 del 07 gennaio 2021;

Richiamate la l.r. 20/2008 nonché i primi Provvedimenti relativi all'assetto organizzativo della Giunta Regionale dell'XI Legislatura con i quali:

- è stata istituita la Direzione Generale Politiche per la Famiglia, Genitoriali e Pari Opportunità;
- è stato conferito l'incarico di Dirigente della Struttura Innovazione Sociale a Marta Giovanna Corradini per le materie oggetto del presente provvedimento, con d.g.r. n. 3513/2020;

Ritenuto di pubblicare il presente provvedimento sul Bollettino Ufficiale della Regione Lombardia (BURL) e sul Portale Bandi Online - www.bandi.regione.lombardia.it

Visti gli articoli 26 e 27 del d.lgs. n. 33 del 14 marzo 2013 che dispongono la pubblicità sul sito istituzionale delle pubbliche amministrazioni dei dati attinenti alla concessione di sovvenzioni, contributi, sussidi e attribuzione di vantaggi economici a persone ed enti pubblici e private;

DECRETA

Per quanto in premessa esplicitato:

1. di approvare l'allegato 1 «Avviso per l'attivazione di nuove misure per la realizzazione degli interventi di accompagnamento sociale a favore delle persone sottoposte a provvedimenti dell'autorità giudiziaria e loro famiglie- anno 2021», quale parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;

2. di approvare gli ulteriori allegati, parti integranti e sostanziali del presente provvedimento, così come di seguito elencati:

- Allegato 1a- Domanda di contributo
- Allegato 1b- Scheda progetto
- Allegato 1c- Piano dei conti
- Allegato 1d- Scheda dettaglio costo personale e costi per indennità versate dai partecipanti
- Allegato 1e- Scheda monitoraggio
- Allegato 1f- Lettera di dichiarazione di interesse delle Direzione dei Servizi (IP/IPM/CPA/UEPE/USSM), complete della relazione di concertazione
- Allegato 1g- Dichiarazione di intenti per la partecipazione alla partnership mediante accordo di partenariato per organizzazione partner effettivo (sulla base del modello appositamente predisposto in formato word)
- Allegato 1h- Dichiarazione di adesione alla rete di sostegno
- Allegato 1i- Incarico per la sottoscrizione digitale e presentazione telematica della domanda (delega di firma del soggetto diverso dal Rappresentante Legale dell'ente, sia esso capofila e/o partner).
- Allegato 2 Aree Urbane
- Allegato 3 Relazione Privacy by design
- Allegato 4 Informativa relativa al trattamento dei dati personali
- Allegato 5 Informativa per l'applicazione dell'imposta di bollo
- Allegato 6 Atto di adesione unico
- Allegato 7 Indicazioni Operative per la gestione e la rendicontazione
- Allegato 8 Schema di garanzia fideiussoria;

3. di dare atto che, per la realizzazione degli interventi di accompagnamento sociale delle persone sottoposte a provvedimenti dell'autorità giudiziaria e delle loro famiglie, la dotazione finanziaria disposta con d.g.r. n. 3955/2020 risulta pari a euro 6.000.000,00 e troverà copertura:

- per euro 1.000.000,00 sulle risorse del POR FSE 2014-2020 - Asse 2 «Inclusione Sociale e Lotta alla Povertà» - di cui euro 100.000,00 a valere sull'azione Azione 9.2.2 ed euro 900.000,00 a valere sull'azione 9.5.9 - Missione 12 Diritti Sociali, Politiche Sociali e Famiglia- Programma 4 Soggetti a rischio di esclusione sociale, a valere sul Bilancio 2022, sui capitoli 10917 (UE 50%), 10924 (STATO 35%), 10939 (REGIONE 15%) - Amministrazioni Pubbliche- e sui capitoli 10918 (UE 50%), 10925 (STATO 35%), 10940 (REGIONE 15%) - Istituzioni sociali private, nell'ambito delle risorse già destinate al Finanziamento per la messa a sistema del modello di intervento regionale a favore di giovani adulti a grave rischio di emarginazione» (ex d.g.r. 2732/2019) e risultanti quali economie, i cui importi saranno definiti con variazione compensativa conseguente alla natura giuridica dei soggetti beneficiari dei contributi per i soggetti ammessi e finanziati;

- per euro 5.000.000,00 sulle risorse del Fondo Sviluppo e Coesione, messe a disposizione nell'ambito Accordo Regione Lombardia - Ministro per il sud e la coesione territoriale di cui alla D.G.R. n. 3372/2020 ed in particolare a valere sulle risorse stanziate con la Delibera CIPE 42/2020, di cui euro 4.200.000,00 sul bilancio 2021 ed euro 800.000,00 sul bilancio 2022, disponibili sugli stessi capitoli di cui al punto precedente, a seguito dell'approvazione del Bilancio di previsione 2021-2023, di cui alla d.g.r. 4154 del 30 dicembre 2020 –legge del Consiglio Regionale n. 74 approvata il 16 dicembre 2020, «Bilancio di previsione 2021-2023»;

4. di pubblicare il presente provvedimento sul Bollettino Ufficiale della Regione Lombardia (BURL) e sul Portale Bandi Online - www.bandi.regione.lombardia.it;

5. di attestare che contestualmente alla data di adozione del presente atto si provvede alla pubblicazione di cui agli artt. 26 e 27 del d.lgs. 33/2013.

La dirigente
Marta Giovanna Corradini

——— • ———

Allegato A

PROGRAMMA OPERATIVO REGIONALE 2014-2020

OBIETTIVO INVESTIMENTI IN FAVORE DELLA CRESCITA E DELL'OCCUPAZIONE

Cofinanziato con il Fondo Sociale Europeo e il Fondo di Sviluppo e Coesione

ASSE PRIORITARIO II - INCLUSIONE SOCIALE E LOTTA ALLA POVERTÀ

AZIONE: 9.2.2 Interventi di presa in carico multi professionale finalizzati all'inclusione lavorativa di persone maggiormente vulnerabili e a rischio di discriminazione e in generale alle persone che per diversi motivi sono prese in carico dai servizi sociali: percorsi di empowerment (ad. Es. interventi di recupero delle competenze di base rivolti a tossicodipendenti, detenuti ecc.), misure per l'attivazione e accompagnamento di percorsi imprenditoriali, anche in forma cooperativa (es. accesso al credito, fondi di garanzia, micro credito di impresa, forme di tutoraggio, anche alla pari).

AZIONE: 9.5.9 Finanziamento progetti nelle principali aree urbane e nei sistemi urbani di interventi mirati al potenziamento della rete dei servizi per il pronto intervento sociale per i senza fissa dimora e per il sostegno alle persone senza fissa dimora nel percorso verso l'autonomia.

AVVISO PER L'ATTIVAZIONE DI NUOVE MISURE PER LA REALIZZAZIONE DEGLI INTERVENTI DI ACCOMPAGNAMENTO SOCIALE A FAVORE DELLE PERSONE SOTTOPOSTE A PROVVEDIMENTI DELL'AUTORITA' GIUDIZIARIA E LORO FAMIGLIE – ANNO 2021

INDICE

Indice generale

A.1 Finalità e obiettivi
A.2 Riferimenti normativi
A.3 Soggetti beneficiari
A.4 Soggetti destinatari
A.5 Dotazione finanziaria
B.1 Caratteristiche generali dell'agevolazione
B.2 Progetti finanziabili
B.3 Spese ammissibili e soglie minime e massime di ammissibilità
C.1 Presentazione delle domande
C.2 Tipologia di procedura per l'assegnazione delle risorse
C.3 Istruttoria
C.4 Modalità e tempi di erogazione dell'agevolazione
D.1 Obblighi dei soggetti beneficiari
D.2 Decadenze, revoche, rinunce dei soggetti beneficiari
D.3 Proroghe dei termini
D.6 Responsabile del procedimento
D.7 Trattamento dati personali
D.9 Diritto di accesso agli atti
D.10 Riepilogo date e termini temporali
D.11 Allegati/informative e istruzioni

A. **INTERVENTO, SOGGETTI, RISORSE**

A.1 Finalità e obiettivi

"Ogni legame è un intreccio di innumerevoli fili da tessere", così sintetizza il suo lavoro un assistente sociale che lavoro con minori e giovani adulti sottoposti a provvedimenti dell'autorità giudiziaria.
E' questo il percorso che negli anni si è progressivamente sviluppato, tra servizi, con gli operatori, insieme alle persone in situazione di bisogno.
Oggi quell'agire si è ulteriormente intensificato, perché si è realizzato dentro un percorso che sollecitava l'esserci, ma in modo diverso, sostenendo degli adattamenti di metodo, di strumenti, degli interrogativi che dentro ai percorsi giudiziari davano forma a contraddizioni, difficoltà, incapacità di adattarsi.
Durante le diverse fasi di emergenza sanitaria le progettazioni e gli operatori che la rappresentavano sono divenuti dei veri e propri ponti relazionali con le persone in carico e con i servizi. La gestione dell'incertezza e della prudenza ha dato spazio alla costruzione di processi comunicativi nuovi e ad interventi in grado di declinare percorsi con le persone autori di reato e con le loro famiglie, dentro una fragilità ancora più isolata e difficile da comprendere e far comprendere. Per il lavoro sociale ed educativo molti sono gli apprendimenti che si sono potuti sviluppare in questi mesi. Per questo motivo le misure adottate nel quadro degli interventi realizzati devono poter proseguire e svilupparsi, tenendo conto che il prendersi cura delle persone, sostenere i territori, promuovere forme di mutualità, rimangono "funzioni" sociali essenziali, in quanto garantiscono la presa in carico dei soggetti maggiormente fragili quali le persone tossicodipendenti, chi soffre di problemi di salute mentale, gli indigenti in genere che vivono in una situazione di marginalità e dove l'evento reato si è innescato.
Anche dentro un sistema di regole ben strutturate il patto di lealtà sociale può saltare, generando confusione e malessere. Fondamentale è stato l'aiutare le persone a recuperare strumenti propri e potenziare le parti positive per poter essere di aiuto anche ad altri, stemperando tensioni , evitando agiti etero aggressivi.
Per questo occorre rafforzare ancora di più le alleanze nei e con i territori. Le reti di relazioni, di scambi professionali, di collaborazioni e di integrazioni devono poter essere l'espressione di un lavoro territoriale che è in grado di garantire il realizzarsi di percorsi di accompagnamento delle persone in situazione di vulnerabilità laddove essere vivono. Lo strumento della coprogettazione deve poter essere uno strumento di corresponsabilità e il valore aggiunto è rappresentato dal territorio stesso che diventa il luogo di quelle connessioni di cui si è citato nei primi punti. "Ogni servizio singolarmente preso, se non ha porte e finestre che lo collegano al contesto locale, perde potere educativo e capacità di aiuto" (Franca Olivetti Manoukian).

Di seguito si riportano alcuni dati rilevabili dalle statistiche degli Uffici del PRAP (Provveditorati Regionali dell'Amministrazione Penitenziaria), UIEPE (Ufficio Interdistrettuale di Esecuzione Penale Esterna) e CGM (Centro Giustizia Minorile), utili a meglio contestualizzare l'insieme degli interventi oggetto del bando, con particolare riferimento alla popolazione attualmente ospite degli Istituti penitenziari e, più in generale, alle persone (adulte e minori) sottoposte a provvedimenti dell'Autorità giudiziaria nel territorio di Regione Lombardia.

Area Adulti

Presenti presso gli Istituti Penitenziari Lombardi al 30 giugno 2020 n. 7349 persone di cui n. 377 di genere femminile e n. 6972 di genere maschile, a fronte di una capienza massima di n. 6146 persone. Circa il 70% sono persone con condanna definitiva, come di seguito specificata:

DURATA DELLA PENA	N. persone
Fino a 1 anno	876
Da 1 a 2 anni	922
Da 2 a 3 anni	702
Da 3 a 5 anni	1071
Da 5 a 10 anni	927
Da 10 a 20 anni	360
Da 20 in poi	61
ergastolo	261

Viene altresì rilevato che delle persone presenti presso gli Istituti Penitenziari lombardi circa il 32% sono impegnate in attività lavorative e il circa il 9% in attività lavorativa gestite da privati.

In data 31 ottobre 2020, risultano in carico presso gli Uffici di Esecuzione Penale Esterna n. 11459 persone di cui n. 10258 di genere maschile e n. 1201 di genere femminile, come di seguito specificato:

ALTERNATIVE ALLA DETENZIONE	n. 4969 persone	n. 4549 di genere maschile	n. 420 di genere femminile
SANZIONI SOSTITUTIVE	N. 10 persone	n. 5 di genere maschile	n. 5 di genere femminile
MISURE DI SICUREZZA	n. 626 persone	n. 562 di genere maschile	n. 64 di genere femminile
MISURE DI COMUNITA' (in messa alla prova)	n. 3042 persone	n. 2602 di genere maschile	n. 440 di genere femminile
SANZIONI DI COMUNITA' (lavori di pubblica utilità)	n. 3042 persone	n. 2540 di genere maschile	n. 272 di genere femminile

Area Minori

Dal 1 gennaio 2020 al 31 ottobre 2020 risultano segnalati agli Uffici di Servizio Sociale Minorenni della Lombardia n. 960 minori e giovani/ adulti (fino a 25 anni). Nello stesso periodo risultano in carico ai servizi della giustizia n. 1516 minori/giovani adulti (di cui 103 di genere femminile).

Nello stesso periodo hanno fatto ingresso presso l'Istituto Penitenziario Minorile Beccaria n. 123 minori / giovani adulti e n. 85 presso il Centro Pronta Accoglienza, a seguito della chiusura dello stesso avvenuta a febbraio per dare spazio all'area sanitaria.

Analizzando il dato delle persone in carico ai servizi della giustizia, il 31 ottobre, viene rilevato che circa 89% risulta presente presso la propria famiglia.

L'obiettivo generale del presente Avviso è sostenere l'attuazione di interventi di accompagnamento sociale di soggetti sottoposti a provvedimenti dell'Autorità giudiziaria (adulti e minori).
Tali iniziative, articolate in interventi territoriali multidisciplinari e integrati, dovranno porre al centro i contesti di vita delle persone e le loro reti di sostegno, in modo da far leva sulle relazioni di prossimità quali risorsa strategica per l'inclusione sociale e lavorativa dei destinatari.

A tal fine sono definiti quali **obiettivi specifici:**

- rafforzamento e miglioramento della capacità del sistema di promuovere interventi personalizzati, modulari e diversificati in grado di offrire una risposta proporzionata/adeguata all'intensità del bisogno identificato attraverso l'integrazione al loro interno della funzione educativa, per offrire con la presa in carico sociale opportunità diverse da quelle già conosciute e percorse, con la presa in carico socio sanitaria, superando così logiche settoriali;
- promozione di un percorso di recupero personale costruito su tre pilastri: relazioni familiari, inserimento lavorativo e relazioni con il contesto territoriale e sociale (anche attraverso l'accompagnamento all'abitate e nell'abitare);
- attivazione di processi che incentivino una maggiore presa in carico e responsabilizzazione delle famiglie, favorendo il coinvolgimento delle stesse nei servizi presenti sul territorio e nei percorsi di relazione tra individuo/ istituzione e territorio;
- sostegno a iniziative di giustizia riparativa che supportino il processo di responsabilizzazione dell'autore di reato, la ricostruzione delle reti educative, familiari e sociali e la rielaborazione del reato stesso;
- potenziamento di percorsi di inclusione sociale attiva in grado di agire su due leve strategiche: accesso ad opportunità di reinserimento socio-lavorativo; rafforzamento e valorizzazione delle connessioni e delle reti con il sistema economico, in particolare dell'economia sociale, del territorio in linea con il processo di transizione, promosso dall'Unione europea e dall'Agenda 2030 delle Nazioni Unite[1], verso una competitività sostenibile e un'economia a servizio dei cittadini, in cui nessuno è lasciato indietro;
- Incremento delle competenze sociali della persona finalizzato alla realizzazione del progetto di recupero e in ottica di prevenzione, con particolare attenzione ai contesti familiari.

[1] Cfr. Comunicazione della Commissione europea COM(2019) 650 "Strategia annuale di crescita sostenibile 2020".

A.2 Riferimenti normativi

- Regolamento (UE) n.1303/2013 del Parlamento europeo e del Consiglio del 17 dicembre 2013, recante, tra l'altro, disposizioni comuni e disposizioni generali sul Fondo sociale Europeo, e recante abrogazione del Regolamento (CE) n.1083/2006 del Consiglio;
- Regolamento (UE) n.1304/2013 del Parlamento europeo e del Consiglio del 17 dicembre 2013, relativo al Fondo sociale europeo e che abroga il Regolamento (CE) n.1081/2006 del Consiglio;
- delibera n. 3017 del 16 gennaio 2015 all'oggetto "Piano di rafforzamento amministrativo (PRA) relativo ai Programmi operativi regionali FESR e FSE 2014-2020";
- delibera n. 4390 del 30 novembre 2015 avente ad oggetto "Piano di rafforzamento amministrativo (PRA) relativo ai Programmi operativi regionali FESR e FSE 2014-2020 – I Aggiornamento";
- delibera n. 524 del 17 settembre 2018 avente ad oggetto "Piano di rafforzamento amministrativo FASE II (PRA - FASE II) 2018-2019 relativo ai Programmi operativi regionali FESR e FSE 2014-2020;
- Programma Operativo Regionale del Fondo Sociale Europeo (POR FSE) 2014- 2020 approvato con Decisione di Esecuzione CE del 17 dicembre 2014C (2014)10098 final e le relative modifiche approvate con Decisione di Esecuzione della Commissione Europea del 20 febbraio 2017 C(2017) 1311 final, con Decisione del 12 giugno 2018 C(2018) 3833 e con Decisione del 30 aprile 2019 C(2019) 3048 e con decisione CE del 9 novembre 2020 C(2020)7664;
- Programma regionale di Sviluppo (PRS) della XI legislatura adottato con D.C.R. IX/64 del 10 luglio 2018;
- L. n. 67/2014 "Deleghe al Governo in materia di pene detentive non carcerarie e di riforma del sistema sanzionatorio. Disposizioni in materia di sospensione del procedimento con messa alla prova e nei confronti degli irreperibili";
- L. n. 117 del 20/8/2014 "Conversione in legge, con modificazioni, del decreto-legge 26 giugno 2014, n. 92, sono state introdotte, sia per l'area adulti che per l'area minori sottoposti a provvedimenti dell'autorità giudiziaria;
- D.P.R. 22 SETTEMBRE 1988 N. 448 "Approvazione delle disposizioni sul processo penale a carico di imputati minorenni", integrato dal D.P.R. 449/88 e dal D.lgs 28 luglio 1989 n. 272, quale quadro normativo di riferimento normativo per l'intervento dei servizi per l'area minorile;
- Ordinamento Penitenziario Legge 354/75 così come integrato dai recenti provvedimenti normativi a decorrere dal 2013;
- DM 5 dicembre 2012 approvazione dei diritti e dei doveri dei detenuti e degli internati
- Legge 94/2013 Conversione in legge, con modificazioni, del decreto-legge 1° luglio 2013, n. 78, recante disposizioni urgenti in materia di esecuzione della pena(13G00139);
- Legge 10/2014 "Misure urgenti in tema dei diritti fondamentali dei detenuti e di riduzione controllata della popolazione carceraria;
- D.Lvo 2 ottobre 2018, n.121 "Disciplina dell'esecuzione delle pene nei confronti dei condannati minorenni, in attuazione della delega di cui all'art.1, commi 81,83 e 85, lettera p), della legge 23 giugno 2017, n. 103;
- D.Lvo 2 ottobre 2018, n.123 "Riforma dell'ordinamento penitenziario, in attuazione della delega di cui all'art.1, commi 82, 83 e 85, lettera a), d), i), m), o), r), t) e u), della legge 23 giugno 2017, n. 103;
- D.Lvo 2 ottobre 2018, n.124 "Riforma dell'ordinamento penitenziario in materia di vita detentiva e lavoro penitenziario, in attuazione della delega di cui all'art.1, commi 82, 83 e 85, lettera g), h) e r), della legge 23 giugno 2017, n. 103;

- il Regolamento (UE) 2020/460 ed il Regolamento (UE) 2020/558 con i quali la Commissione Europea ha adottato un pacchetto di modifiche dei regolamenti dei Fondi Strutturali, finalizzato a favorire l'utilizzo dei fondi in funzione di contrasto all'emergenza sanitaria, economica e sociale conseguente la pandemia;
- il Decreto-Legge 17 marzo 2020, n. 18, convertito con L. 24 aprile 2020, n. 27, recante "Misure di potenziamento del Servizio sanitario nazionale e di sostegno economico per famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19" con cui il Governo ha previsto che le Amministrazioni pubbliche titolari di programmi cofinanziati dai Fondi Strutturali possano destinare le risorse disponibili alla realizzazione di interventi finalizzati a fronteggiare l'emergenza Covid-19;
- l'art. 241 del Decreto-Legge 19 maggio 2020, n. 34, convertito, con modificazioni, con legge 17 luglio 2020, n. 77, recante "Misure urgenti in materia di salute, sostegno al lavoro e all'economia, nonché di politiche sociali connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19" (di seguito Decreto Rilancio) stabilisce che "A decorrere dal 1° febbraio 2020 e per gli anni 2020 e 2021, le risorse Fondo Sviluppo e coesione possono essere in via eccezionale destinate ad ogni tipologia di intervento connessa a fronteggiare l'emergenza sanitaria, economica e sociale conseguente alla pandemia da COVID-19 in coerenza con la riprogrammazione che, per le stesse finalità, le amministrazioni operano nell'ambito dei Programmi operativi dei Fondi SIE ai sensi del regolamento (UE) 2020/460 e 2020/558;
- l'art. 242 del Decreto Rilancio che stabilisce le modalità per il Contributo dei Fondi Strutturali europei al contrasto dell'emergenza COVID-19 ed in particolare precisa che ai fini dell'attuazione del presente articolo, il Ministro per il Sud e la coesione territoriale procede alla definizione di appositi accordi con le Amministrazioni titolari dei programmi dei fondi strutturali europei;
- Legge 5 marzo 2020 n. 13 "Conversione in legge, con modificazioni, del decreto -legge 23 febbraio 2020, n. 6 recante misure urgenti in materia di contenimento e gestione dell'emergenza epidemiologica da COVID-19";
- Legge Regionale 24 novembre 2017 n. 25 "Disposizione per la tutela delle persone sottoposte a provvedimenti dell'autorità giudiziaria;
- dd.g.r. n. 5456 del 25/07/2016 e n.6082 del 29/I2/2016 che hanno definito gli obiettivi, gli interventi, le risorse finanziarie e le procedure necessarie per l'attuazione dei percorsi di accompagnamento all'inclusione sociale per le persone sottoposte e provvedimenti dell'Autorità Giudiziaria, nell'ambito dei Fondi di cui al POR FSE 2014/2020 e i relativi decreti attuativi ex d.d.g. n.
  7828/2016 e d.d.u.o n. 2701 del 14/3/2017;
- d.g.r. n. 1122 del 28/12/2018, che definisce obiettivi, interventi, risorse finanziarie e procedure per dare attuazione agli interventi funzionali alla capitalizzazione e alla messa a sistema di modelli di intervento integrati e multidisciplinari per l'inclusione sociale e lavorativa delle persone sottoposte a provvedimenti dell'Autorità Giudiziaria" e il relativo decreto attuativo ex d.d.s. n. 2259/2019;
- d.g.r. n. 511 del 10/09/2018 e il relativo decreto attuativo ex d.d.s. n. 13688 del 27/9/2018 che in ottemperanza a quanto disposto all'articolo 2 della legge regionale n. 25/2017 "Disposizione per la tutela delle persone sottoposte a provvedimenti dell'Autorità Giudiziaria", ha dato attuazione in particolare agli interventi di inserimento lavorativo e di supporto alle famiglie, nell'ambito dei Fondi del Bilancio Regionale 2018-2019-2020;
- d.g.r. n. 3451 del 28 luglio 2020 "Progetti per il consolidamento degli interventi di accompagnamento all'inclusione socio lavorativa delle persone sottoposte a provvedimenti dell'autorità giudiziaria (d.g.r. 1122 del 28/12/2018) - Incremento di funzioni per la gestione della fase II Post Covid -19 e il relativo decreto attuativo ex d.d.s.9340 del 31/07/2020;
- d.g.r. n. 3955 del 30/11/2020 "Nuove misure per la realizzazione di interventi di

accompagnamento sociale a favore delle persone sottoposte a provvedimenti dell'autorità giudiziaria (adulti e minori) e delle loro famiglie- anno 2021" che definisce obiettivi, interventi, risorse finanziarie e procedure per dare attuazione agli interventi di accompagnamento sociale di soggetti sottoposti a provvedimenti dell'Autorità giudiziaria (adulti e minori) per l'anno 2021

A.3 Soggetti beneficiari

Sono ammissibili alla presentazione dei **progetti i partenariati composti dai soggetti** appartenenti alle categorie di seguito dettagliate:

- ATS/ASST
- Comune singolo o Associato inclusi loro unioni e consorzi, così come elencati all'art.2 del d.lgs n. 267/2000 ovvero loro singole articolazioni e ambiti territoriali;
- Altri Enti Pubblici operanti a livello territoriale;
- Organizzazioni del Terzo Settore iscritte ai registri regionali o nazionali o ad analoghi elenchi regionali/nazionali, che abbiano maturato un'esperienza nel campo del presente Avviso di almeno due anni;
- Enti accreditati per la formazione ed il lavoro che abbiano maturato un'esperienza nel campo del presente Avviso di almeno due anni;
- Enti riconosciuti delle confessioni religiose con le quali lo Stato ha stipulato patti, accordi o intese che abbiano maturato un'esperienza nel campo del presente Avviso di almeno due anni;
- Enti gestori accreditati UdO sociali e socio sanitarie che abbiano maturato un'esperienza nel campo del presente Avviso di almeno due anni.

Il partenariato di progetto deve essere composto da almeno 5 partner. Tra di essi è individuato, al momento della presentazione del progetto, un soggetto capofila che è responsabile della presentazione della domanda, della cura degli aspetti amministrativi e legali e dei rapporti con Regione Lombardia.
Ogni ente può partecipare ad un massimo di n. 3 progetti, in qualità di Capofila/partner effettivo. In ragione della numerosità della popolazione e al fine di assicurare un'adeguata copertura del potenziale target e l'efficacia degli interventi. Tale vincolo non si applica al Comune di Milano.

Tutti i soggetti che compongono il partenariato hanno responsabilità di attuazione e beneficiano del contributo concesso per la realizzazione del progetto. I partner devono, quindi, essere in grado di gestire in proprio la realizzazione delle attività progettuali. Per gestione in proprio si intende quella effettuata attraverso proprio personale dipendente, ovvero mediante ricorso a prestazioni professionali individuali.
È escluso il ricorso all'affidamento di attività del progetto a Enti terzi. Tutti i soggetti devono avere sede legale o operativa in Regione Lombardia.
Il Capofila e i partner dovranno sottoscrivere, a seguito della concessione del finanziamento, un accordo di partenariato.

Il partenariato potrà altresì essere sostenuto nella realizzazione del progetto da altri soggetti del territorio il cui coinvolgimento è finalizzato al rafforzamento dell'efficacia e della sostenibilità degli interventi. Tali soggetti costituiscono la **rete di sostegno del progetto**. La rete di sostegno sarà composta da enti che, presa visione del progetto e condividendone gli obiettivi, manifestano tramite dichiarazione di intenti la volontà di supportare il partenariato

nel conseguimento dei risultati e degli obiettivi di progetto. **Resta fermo che gli enti aderenti alla rete di sostegno non possono ricevere alcun contributo per i costi eventualmente sostenuti.**

Al fine di garantire l'armonizzazione e la condivisione su base territoriale sia in fase di progettazione che in fase di attuazione, monitoraggio e verifica, le Direzione dei Servizi della Giustizia (IP, IPM, USSM e UEPE), pur essendo soggetti esterni alla partnership, collaborano e svolgono una funzione di raccordo per la definizione delle priorità e degli interventi.
La proposta progettuale deve essere elaborata di concerto con le Direzione dei Servizi della Giustizia (IP, IPM, USSM e UEPE).
L'esito del processo di concertazione è oggetto di specifica relazione da allegare, unitamente alla lettera di dichiarazione di interesse, in sede di presentazione del progetto e concorrerà alla valutazione della proposta presentata.

Si precisa che la concertazione è parte del processo di elaborazione della proposta progettuale mentre la valutazione delle proposte presentate sarà effettuata dal costituendo Nucleo di Valutazione di Regione Lombardia sulla base dei criteri di valutazione di cui al punto C.3.3 dell'Avviso. Pertanto, attraverso la relazione e la dichiarazione di interesse, le Direzione dei Servizi della Giustizia (IP, IPM, USSM, UEPE), sono chiamate ad attestare l'avvenuta presentazione e condivisione delle priorità e degli interventi delle proposte progettuali e non ad esprimere un giudizio valutativo. Resta fermo che, all'esito della concertazione, potrà emergere un diverso grado di coerenza delle proposte con la programmazione istituzionale, ad esempio in relazione alle caratteristiche del partenariato, delle attività proposte e del loro carattere innovativo. Tali elementi saranno evidenziati nella relazione a cura delle Direzione dei Servizi della Giustizia (IP, IPM, USSM e UEPE). Si precisa pertanto che, nella compilazione dell'Allegato 1f), le Direzioni potranno selezionare una o entrambe le opzioni come descritto nelle indicazioni riportate all'interno dell'allegato. In caso di impedimenti che comportino l'impossibilità oggettiva nell'avvio o nella prosecuzione e completamento della concertazione finalizzata alla sottoscrizione da parte delle Direzione dei Servizi della Giustizia (IP, IPM, USSM e UEPE) dell'Allegato 1f), i proponenti dovranno allegare il documento, in sede di presentazione della proposta, descrivendo nella relazione, redatta in questo caso dall'ente proponente, la circostanza che ha determinato l'impossibilità oggettiva di avviare o proseguire e completare la concertazione. Resta fermo che, qualora il progetto, all'esito della procedura di istruttoria dovesse risultare ammissibile al finanziamento, il capofila dovrà, non oltre 30 giorni solari consecutivi dalla data di pubblicazione sul BURL dell'elenco delle domande ammesse, pena la decadenza del diritto stesso, trasmettere attraverso il sistema informativo l'Allegato 1f) sottoscritto dal legale rappresentante della Direzione dei Servizi della Giustizia (IP, IPM, USSM e UEPE).

Eventuali modifiche alla composizione del partenariato, sia in caso di soggetti rinunciatari che di nuovi subentranti, che dovessero intervenire successivamente all'approvazione del progetto, dovranno essere inoltrate dal Capofila a Regione Lombardia - Direzione Generale Politiche per la Famiglia, Genitorialità e Pari Opportunità per la relativa autorizzazione.

A.4 Soggetti destinatari

- Adulti sottoposti a provvedimenti dell'Autorità giudiziaria e loro famiglie (ivi compresi gli adulti in arresti domiciliari e/o in detenzione domiciliare)
- Minori e giovani adulti sottoposti a provvedimenti dell'Autorità giudiziaria e loro famiglie;
- Minori e giovani adulti sottoposti a procedimenti a piede libero per i quali i servizi del territorio stanno ipotizzando un progetto di messa alla prova e loro famiglie;
- Adulti, minori e giovani adulti a fine pena e le loro famiglie, entro massimo l'anno successivo al termine della stessa;
- Adulti, minori e giovani adulti in messa alla prova e loro famiglie.

I destinatari devono avere condizioni giuridiche compatibili con la realizzazione delle tipologie di percorso di inclusione attiva previste dal presente Avviso, che saranno realizzate sia all'interno degli Istituti Penitenziari che sul territorio, ivi compresi i soggetti in detenzione domiciliare e i soggetti sottoposti a misure di sicurezza detentive e non detentive.

I soggetti destinatari che hanno in corso interventi finanziati a valere su altri Avvisi regionali, in particolare gli Avvisi regionali rivolti alle persone sottoposte a provvedimenti dell'Autorità Giudiziaria[2], nonché Dote Unica Lavoro e Garanzia Giovani, Inclusione Attiva[3], Marginalità[4], Adolescenti[5] non potranno essere contemporaneamente destinatari degli interventi previsti dal presente avviso. Le citate misure in corso di realizzazione sono da intendersi complementari e integrate, pertanto la stessa persona potrà quindi avere accesso agli interventi delle diverse misure solo a condizione che vi acceda in momenti diversi (ad esempio al termine del percorso finanziato dal presente avviso potrà accedere a Garanzia Giovani o a Dote Unica Lavoro) del percorso personale di supporto all'inclusione attiva.
Inoltre per quanto riferito ai minori sottoposti a procedimenti a piede libero per i quali si ipotizza un progetto di messa alla prova, si invita a garantire una presa in carico del minore ponendo particolare attenzione agli elementi di gravità del reato, di rischio di recidiva, di contesti socio familiari particolarmente a rischio, al fine di accompagnare il minore anche nella fase di udienza per la messa alla prova.
Ciascun progetto dovrà essere rivolto ad una sola categoria di popolazione, ovvero ad adulti, o a minori/giovani adulti.

A.5 Dotazione finanziaria

La dotazione finanziaria messa a disposizione per il presente bando è pari a € 6.000.000,00 in base a quanto previsto dalla d.g.r. 3955 del 30 novembre 2020, come di seguito articolata:

---

[2] Decreto 7828 del 4 agosto 2016 "Sviluppo di percorsi a carattere multidisciplinare per la realizzazione del Piano Integrato di inclusione sociale delle persone sottoposte a provvedimenti dell'autorità giudiziaria- adulti e minori"; Decreto 2701 del 14/03/2017 "Avviso pubblico per il completamento territoriale dello sviluppo di interventi di accompagnamento all'inclusione socio lavorativa delle persone sottoposte a provvedimenti dell'autorità giudiziaria (minori e adulti)"; Decreto 13688 del 27 settembre 2018 "Avviso pubblico per lo sviluppo di percorsi a carattere multidisciplinare per la realizzazione dei piani di intervento di inclusione sociale delle persone sottoposte a provvedimenti dell'Autorità Giudiziaria".

[3] DGR X/7773 del 17.01.2018

[4] DGR XI/2732 del 23.12.2019

[5] DGR X/7602 del 20.12.2017

- per euro 1.000.000,00 sulle risorse del sul POR FSE 2014-2020- Asse 2 "Inclusione Sociale e Lotta alla Povertà" - di cui euro 100.000,00 a valere sull'azione 9.2.2 e euro 900.000,00 sull'azione 9.5.9 - Missione 12 Diritti Sociali, Politiche Sociali e Famiglia- Programma 4 Soggetti a rischio di esclusione sociale, a valere sul Bilancio 2022, sui capitoli sui capitoli 10917 (UE 50%), 10924 (STATO 35%), 10939 (REGIONE 15%) - Amministrazioni Pubbliche- e sui capitoli 10918 (UE 50%), 10925 (STATO 35%), 10940 (REGIONE 15%) - Istituzioni sociali private, nell'ambito delle risorse già destinate al Finanziamento per la messa a sistema del modello di intervento regionale a favore di giovani adulti a grave rischio di emarginazione" (ex d.g.r. 2732/2019) e risultanti quali economie, i cui importi saranno definiti con variazione compensativa conseguenti alla natura giuridica dei soggetti beneficiari dei contributi per i soggetti ammessi e finanziati;
- per euro 5.000.000,00 sulle risorse del Fondo Sviluppo e Coesione, messe a disposizione nell'ambito Accordo Regione Lombardia - Ministro per il sud e la coesione territoriale di cui alla D.G.R. n. 3372/2020 ed in particolare a valere sulle risorse stanziate con la Delibera CIPE 42/2020, di cui euro 4.200.000,00 sul bilancio 2021 ed euro 800.000,00 sul bilancio 2022, disponibili sugli stessi capitoli sopra indicati, a seguito dell'approvazione del Bilancio di previsione 2021-2023 e i cui importi saranno definiti con variazione, a seguito dell'approvazione della graduatoria, in riferimento alla natura dei beneficiari, così come disposto dalla d.g.r. 3955/2020.

B. CARATTERISTICHE DELL'AGEVOLAZIONE

B.1 Caratteristiche generali dell'agevolazione

L'agevolazione consiste in un contributo a fondo perduto concesso al fine di conseguire i risultati indicati nella proposta progettuale e non rientra nel campo di applicazione del regime degli Aiuti di Stato. Il finanziamento assegnabile per ogni progetto è pari all'80% del costo e comunque non può essere superiore a Euro 250.000,00. Il cofinanziamento a carico dei soggetti beneficiari è di almeno il 20% del costo del progetto.

Il costo totale del singolo progetto risultante dal Piano dei Conti (cfr. Allegato 1c) presentato unitamente alla proposta progettuale sarà oggetto di valutazione in sede di istruttoria e potrà essere, pertanto, oggetto di rideterminazione in applicazione del principio di economicità degli interventi.

Inoltre, Regione Lombardia, al fine di garantire con le risorse disponibili il finanziamento di un numero di progetti che consenta la copertura del target potenziale nel territorio regionale, si riserva la possibilità di rideterminare (ridurre) il costo totale dei progetti presentati.

B.2 Progetti finanziabili

L'avviso cofinanzia progetti integrati, finalizzati a sostenere l'adattamento del complesso degli interventi fino ad ora messi in campo per l'attuazione di percorsi in inserimento socio lavorativo delle persone sottoposte a provvedimenti dell'autorità giudiziaria siano essi rivolti agli adulti, ai giovani adulti e ai minori autori di reato, di supporto alle famiglie e al ruolo

genitoriale, sostenendo e rafforzando quella collaborazione sociale che ha contribuito, nel tempo, a dar vita a spazi di co-responsabilità nei territori e con le persone che li abitano.
Far fronte all'emergenza e programmare interventi nel rispetto delle norme sanitarie ha chiesto modifiche nella strutturazione di interventi, innovazioni di natura metodologica e strumentale che, non sono stati fino ad oggi, se pur fortemente sollecitati da più parti, oggetto di una vera propria riorganizzazione dei servizi del territorio e del sistema della giustizia. Per questo motivo si ritiene che oggi più che mai investire in progetti di miglioramento possa essere un importante investimento, attingendo dalle capacità che diversi reti operative hanno dimostrato nel percorso che si è concluso con la fine del 2020, mettendo a valore quelle esperienze che hanno reso possibile un coinvolgimento attivo della comunità territoriale.
Detti progetti integrati promuovono interventi multidisciplinari e tra loro complementari in sinergia con i servizi del territorio che sono essi stessi parte attiva nella realizzazione degli interventi, rafforzando percorsi e processi, per rendere possibile il passaggio decisivo dal lavorare per progetti, a considerare il progetto come parte essenziale di un servizio e valore aggiunto per regolare alcune modalità di intervento e definire un percorso uniforme e capace di interagire con la complessità dei bisogni. Inoltre, i percorsi di inclusione attiva finanziati con il presente Avviso sono complementari alle misure volte ad accrescere l'occupazione promosse da Regione Lombardia nell'ambito del POR FSE, sia a valere sull'Asse I che sull'Asse II. I progetti andranno ad integrarsi in azione sinergica con le progettualità presenti sul territorio ed in particolare con il progetto Cassa Ammende – Gestione emergenza Covid 19, posto in essere dal Provveditorato Reginale dell'Amministrazione Penitenziaria in accordo con l'Ufficio Interdistrettuale di Esecuzione Penale Esterna, il Centro Giustizia Minorile e la Magistratura di Sorveglianza Adulti e Minori.

In continuità con gli avvisi di cui alle delibere n. 1122/2018, n. 511/2018, 3451/2020 ed ai relativi decreti attuativi si intende sostenere l'adattamento del complesso degli interventi fino ad ora messi in campo per l'attuazione di percorsi in inserimento socio lavorativo delle persone sottoposte a provvedimenti dell'autorità giudiziaria siano essi rivolti agli adulti, ai giovani adulti e ai minori autori di reato, di supporto alle famiglie e al ruolo genitoriale, sostenendo una collaborazione sociale che ha contribuito, nel tempo, a dar vita a spazi di co-responsabilità nei territori e con le persone che li abitano.

Le misure adottate nel quadro degli interventi realizzati devono poter proseguire e svilupparsi, tenendo conto che il prendersi cura delle persone, sostenere i territori, promuovere forme di mutualità, rimangono "funzioni" sociali essenziali.
Le reti di relazioni, di scambi professionali, di collaborazioni e di integrazioni devono poter essere l'espressione di un lavoro territoriale che è in grado di garantire il realizzarsi di percorsi di accompagnamento delle persone in situazione di vulnerabilità laddove essere vivono.

Sono previste 4 linee di intervento:

1) **PERCORSI DI SOSTEGNO DELLA VULNERABILITA'**
2) **PERCORSI DI SUPPORTO ALLA FAMIGLIA**
3) **PERCORSI PROPEDEUTICI AI PROCESSI DI INCLUSIONE ATTIVA**
4) **PERCORSI DI CURA DEL TERRITORIO E CON IL TERRITORIO**

Per ciascuna linea di intervento sono previsti 3 macro interventi:

Linea 1 PERCORSI DI SOSTEGNO ALLA VULNERABILITA'

MACRO AZIONE 1: LA PRESA IN CARICO E LA PROGETTAZIONE INDIVIDUALE

MACRO AZIONE 2: L' ACCOGLIENZA ABITATIVA TEMPORANEA

MACRO AZIONE 3: SVILUPPO PERCORSI DI AUTONOMIA, RESPONSABILIZZAZIONE E SUPPORTO TRA PARI

Linea 2 PERCORSI DI SUPPORTO ALLA FAMIGLIA

MACRO AZIONE 1 INTERVENTI DI SUPPORTO A FAMILIARI DELLE PERSONE SOTTOPOSTE A PROVVEDIMENTI DELL'AUTORITA' GIUDIZIARIA

MACRO AZIONE 2 INTERVENTI DI SUPPORTO ALLA GENITORIALITA'

MACRO AZIONE 3 INTERVENTI PER IL RECUPERO DELLE RELAZIONI FAMILIARI

Linea 3 PERCORSI PROPEDEUTICI AI PROCESSI DI INCLUSIONE ATTIVA

MACRO AZIONE 1 PERCORSI DI ACCOMPAGNAMENTO ALL'INSERIMENTO LAVORATIVO

MACRO AZIONE 2 PERCORSI LAVORATIVI INTRAMURARI

MACRO AZIONE 3 PERCORSI DI INCLUSIONE PROPEDEUTICI ALL'INSERIMENTO LAVORATIVO

Linea 4 PERCORSI DI CURA DEL TERRITORIO E CON IL TERRITORIO

MACRO AZONE 1 PERCORSI DI CAPACITY BUILDING RIVOLTI AGLI OPERATORI DEI SERVIZI, DELLE SCUOLE E ALLE FAMIGLIE, AI VOLONTARI

MACRO AZIONE 2 PERCORSI DI INTEGRAZIONE SOCIALE E RACCORDO TERRITORIALE

MACRO AZIONE 3 PERCORSI DI SENSIBILIZZAZIONE DELLA CITTADINANZA

Per tutte le 4 linee di intervento nella composizione del partenariato deve essere presente almeno 1 un Comune tra quelli sul cui territorio insiste un Istituto Penitenziario, inclusi loro unioni e consorzi, così come elencati all'art.2 del d.lgs n. 267/2000 ovvero loro singole articolazioni e ambiti territoriali.
Nel caso di progetto che realizza anche interventi sulla linea 3 nella composizione del partenariato deve essere presente almeno un ente accreditato per la formazione ed il lavoro.
Nel caso di progetto che realizza anche interventi sulla linea 2 deve essere presente l'ASST di riferimento in qualità di partner o come soggetto aderente alla rete di supporto.

La struttura di ogni progetto sarà articolata in **due linee obbligatorie di intervento:**

- **Linea 1 PERCORSI DI SOSTEGNO ALLA VULNERABILITA'**
- **Linea 4 PERCORSI DI CURA DEL TERRITORIO E CON IL TERRITORIO**

In base alla linea di intervento la proposta progettuale potrà essere sviluppata selezionando **una o più macro azioni tra quelle previste** per ciascuna linea.

Nel caso in cui il progetto realizzi anche interventi di accoglienza abitativa temporanea la proposta progettuale dovrà essere articolata in **due Sub progetti con due piani dei conti.**

B.2.1 LOCALIZZAZIONE

La localizzazione degli interventi è rappresentata dall'intero territorio regionale. Ciascun progetto potrà essere realizzato nel territorio provinciale, in correlazione con gli Istituti Penitenziari/CPA/UEPE/USSM/IPM Beccaria, nonché nel territorio sovra-provinciale.

Per quanto specificatamente riferito agli interventi di accoglienza abitativa temporanea gli stessi dovranno realizzarsi solo nelle aree urbane (cfr. Allegato 2).

Non saranno quindi ammissibili interventi di accoglienza abitativa in aree diverse da quelle urbane.

ELEMENTI METODOLOGICI CARATTERIZZANTI

Nei percorsi di sostegno alla vulnerabilità (Linea 1) si prevedono interventi individuali di ascolto, accompagnamento e orientamento, rivolti alla persona in funzione dell'intensità del bisogno, anche laddove questo sia stato generato dalle restrizioni necessarie a garantire il precauzionale contagio dalla pandemia in ambito penitenziario.

Tali interventi possono essere rivolti sia agli adulti che ai minori/giovani adulti, sia all'interno che all'esterno degli Istituti Penitenziari e dell'IPM Beccaria, e possono prevedere sia interventi in piccoli gruppi all'interno di un contesto di condivisione responsabile e di partecipazione nella gestione della quotidianità, sia iniziative di mediazione, educative, culturali, di sostegno all'abitare e di integrazione sociale e cittadinanza attiva, in modo da combinare efficacemente percorsi individualizzati e il lavoro centrato sulla relazione come risorsa, valorizzando le capacità personali e lo scambio di esperienze tra pari.

Gli interventi devono basarsi su un lavoro di cura e di accompagnamento nelle situazioni di fragilità dove la funzione educativa ha come compito fondamentale il dare spazio a percorsi diversi da quelli che le persone hanno già conosciuto, e in modo tale che la presa in carico socio sanitaria si integri e si completi con una presa in carico sociale. Una particolare attenzione è inoltre richiesta rispetto alle diverse fasi del percorso giudiziale per garantire una costante collaborazione tra gli operatori a diverso titolo coinvolti.

Rientrano nelle attività previste le funzioni svolte dall'Agente di rete, dal disability manager e dal case manager, laddove previsti.

È fondamentale sin dalla fase di progettazione definire protocolli di sicurezza che, in caso di permanenza dell'emergenza sanitaria per COVID-19, consentano di poter di lavorare anche da remoto anche attraverso l'ausilio di nuove tecnologie, evitando in tal modo una loro sospensione.

MACRO AZIONE 1: PRESA IN CARICO E LA PROGETTAZIONE INDIVIDUALE

Adulti	*Minori*
Colloqui conoscitivi; Valutazione delle segnalazioni ricevute da Parte dei servizi dell'Amministrazione Penitenziaria; Definizione del progetto integrato e multidimensionale Attività di ascolto Attività di sostegno Attivazione di interventi di mediazione Linguistica culturale Interventi di supporto psicologico	Raccolta e valutazione delle segnalazioni ricevute da parte dei servizi della Giustizia Minorile; Osservazioni iniziale; valutazione muldisciplinare Definizione percorso integrato: Colloqui educativi individuali; Attività di gruppo; attività educativa ad alta intensità Accompagnamento alle attività del territorio;

Adulti	*Minori*
(individuale e di gruppo); Attività individuali e di gruppo per il recupero delle abilità relazionali e delle competenze sociali; Attivazione di relazioni con la rete formale dei servizi e la rete informale del soggetto; Attività di facilitazione e accompagnamento alla fruibilità dei servizi del territorio; interventi di sportello (informativo, legale ecc) interventi di supporto ai nuovi giunti interventi di sportelli di prossimità Relazione con le istituzioni (sistema dei servizi della giustizia, del territorio sia di carattere sociale che sanitario e socio sanitario, dei servizi alla persona, dei servizi di formazione ecc.) Monitoraggio e valutazione dei percorsi individuali in collaborazione con il sistema dei servizi penitenziari e del territorio. Attività di connessione tra le diverse fasi del Progetto individuale	Accompagnamento ai servizi; Accompagnamento all'iter processuale; Supporto pedagogico Attivazione di relazioni con la rete formale dei servizi e la rete informale del soggetto; Attivazione di percorsi di attività socialmente utili nell'ambito di percorsi di messa alla prova Attivazione di interventi di accompagnamento del minore straniero autore di reato (es. mediazione linguistica) Attività sul territorio per l'attuazione e realizzazione del progetto di reinserimento individuale; Monitoraggio e valutazione dei percorsi educativi individualizzati in collaborazione con il sistema dei servizi penitenziari e del territorio. Attività di connessione tra le diverse fasi del Progetto individuale

MACRO AZIONE 2: L' ACCOGLIENZA ABITATIVA TEMPORANEA

Adulti e Minori
Analisi del bisogno e impostazione percorso individualizzato Stesura del progetto abitativo Accompagnamento all'accoglienza abitativa; Accompagnamento sociale ed educativo a carattere temporaneo integrato con interventi di accoglienza abitativa temporanea; Accompagnamento individualizzato alla rete dei servizi Attivazione di relazione con la rete formale e la rete informale del soggetto; Attività di supporto da attivare in relazione al singolo bisogno (bisogni primari, cura della persona, riappropriazione di una organizzazione di vita); Azioni di supporto alla ricostruzione delle relazioni sociali; Relazione con le istituzioni (sistema dei servizi della giustizia, del territorio sia di carattere sociale che sanitario e socio sanitario, dei servizi alla persona, dei servizi di formazione ecc.) Attività di coordinamento delle azioni che insieme concorrono alla costruzione del percorso individuale di inclusione sociale; definizione di Accordi territoriali per favorire l'autonomia abitativa

MACRO AZIONE 3: SVILUPPO PERCORSI DI AUTONOMIA, RESPONSABILIZZAZIONE E SUPPORTO TRA PARI

Adulti	*Minori*
Attività di ascolto; Attività di sostegno; Attività individuali e di gruppo per il recupero delle abilità relazionali e delle competenze sociali; attività di laboratori; interventi di natura culturale, teatro sociale; Attivazione di relazioni con la rete formale dei servizi e la rete informale del soggetto; Attività di accompagnamento all'inserimento in un contesto sociale; Interventi di accompagnamento al reinserimento sociale Interventi di peer supporters Attività di utilità sociale e riparativa Attività di connessione tra le diverse fasi del progetto Relazione con le istituzioni (sistema dei servizi della giustizia, del territorio sia di carattere sociale che sanitario e socio sanitario, dei servizi alla persona, dei servizi di formazione ecc.) Monitoraggio e valutazione dei percorsi individuali in collaborazione con il sistema dei servizi penitenziari e del territorio attività di mediazione dei conflitti Monitoraggio e valutazione dei percorsi individuali in collaborazione con il sistema dei servizi penitenziari e del territorio. Attività di connessione tra le diverse fasi del Progetto individuale	Attività di ascolto; Attività di sostegno; Attività individuali e di gruppo per il recupero delle abilità relazionali e delle competenze sociali; Attività educativa; Attivazione di relazioni con la rete formale dei servizi e la rete informale del soggetto; Interventi di peer supporters Attività di utilità social e riparativa Attività di mediazione dei conflitti Attività laboratoriali Interventi di natura culturale, teatro sociale Monitoraggio e valutazione dei percorsi individuali in collaborazione con il sistema dei servizi penitenziari e del territorio. Attività di connessione tra le diverse fasi del Progetto individuale Coaching scolastico

Nei percorsi di supporto alla famiglia (Linea 2) si prevedono interventi a sostegno delle relazioni familiari e genitoriali supportando con particolare attenzione i minorenni presenti, interventi di sostegno a detenuti padri e detenute madri e interventi di sviluppo di comunità, delle reti di sostegno presenti e possibili, secondo quando indicato nella "Carta ei figli dei genitori detenuti" sottoscritta a livello nazionale 2014 e aggiornato nel 2016. La questione centrale del Protocollo è quella di mettere in evidenza "la priorità del benessere del bambino" (art. 3 della Convenzione Onu). Una questione che, soprattutto in ambito penitenziario, non deve mettere in conflitto i diritti degli adulti con quelli dei bambini, ma al contrario può contribuire paradossalmente a rispettare meglio quelli degli adulti se partiamo da quelli dei bambini. In questo contesto si intende sostenere e implementare interventi:

- volti ad affrontare situazioni di crisi conseguenti all'allontanamento del genitore detenuto dal nucleo familiare, promuovendo e sostenendo il mantenimento di significativi rapporti con i figli;
- di accompagnamento e di supporto ai figli di detenuti;
- a sostegno delle reti familiari, nell'ambito delle riduzioni di contatti diretti determinate dalla restrizione dei colloqui visivi a causa dell'emergenza sanitaria;
- per genitori, genitori/figli, coppie, condotti da esperti e finalizzati all'espressione e all'elaborazione dei vissuti familiari e relazionali, alla co-costruzione di un progetto pertinente e dettagliato che renda concretamente possibile e verificabile il cambiamento e il miglioramento delle relazioni familiari.

L'attenzione posta alle famiglie è ritenuto importante al fine di:
- Garantire la costruzione di un rapporto molto più cooperativo con i servizi con particolare attenzione ai nuclei familiari più vulnerabili;
- implementare un maggior coinvolgimento delle famiglie per l'intero percorso avviato;
- Capitalizzare il patrimonio di competenze e di conoscenze presenti sia nel sistema dei servizi della giustizia minorile che dei servizi alla persona del territorio;
- Attivare/Riattivare le capacità relazionali e generatrici della famiglia: una rete che cura

È fondamentale sin dalla fase di progettazione definire protocolli di sicurezza che, in caso di permanenza dell'emergenza sanitaria per COVID-19, consentano di poter di lavorare anche da remoto anche attraverso l'ausilio di nuove tecnologie, evitando in tal modo una loro sospensione.

MACRO AZIONE 1 INTERVENTI DI SUPPORTO AI FAMILIARI DELLE PERSONE SOTTOPOSTE A PROVVEDIMENTI DELL'AUTORITA' GIUDIZIARIA

Adulti	*Minori*
Attività di ascolto; Attività di sostegno; Attività di accompagnamento Attività di gestione dei conflitti intra familiari Interventi di sostegno e sviluppo della relazione Attivazione con la rete formale dei servizi Interventi di supporto e accompagnamento ai figli delle persone autori di reato Lavoratori di accoglienza e di incontro.	Attività di ascolto; Attività di sostegno; Attività educativa; Attività di preparazione/supporto Accompagnamento del nucleo familiare; Presa in carico del nucleo e attivazione del percorso Attivazione con la rete formale dei servizi attività di gruppo sulla genitorialità Laboratori di accoglienza e di incontri

MACRO AZIONE 2 INTERVENTI DI SUPPORTO ALLA GENITORIALITA'

Adulti	*Minori*
Attività di ascolto; Attività di sostegno alla genitorialità Attività di accompagnamento Attività di recupero di una cultura famigliare alla legalità Individuazione di attività rivolte a detenute madri e detenuti padri con prole inferiore ai 10 anni tale da evitare l'ingresso/permanenza dei minori presso strutture detentive; Interventi di sostegno e sviluppo della relazione Attività di gruppo sulla genitorialità Attivazione con la rete formale dei servizi Sostegno alla genitorialità e cura delle relazione con la prole	Attività di ascolto; Attività di sostegno alla genitorialità Attività educativa; Presa in carico del nucleo e attivazione del percorso Attivazione con la rete formale dei servizi Attività di recupero di una cultura famigliare alla legalità

MACRO AZIONE 3 INTERVENTI PER IL RECUPERO DELLE RELAZIONI FAMILIARI

Adulti	*Minori*
Attività di mediazione dei conflitti Group conference Integrazione con i servizi territoriali Supporto alla ricostruzione delle relazioni familiari Presa in carico multidisciplinare dei nuclei più fragili Attività di gruppo sulla genitorialità	Attività di mediazione dei conflitti Group conferenze Integrazione con i servizi territoriali Presa in carico multidisciplinare dei nuclei più fragili Attività di gruppo sulla genitorialità

Nei percorsi propedeutici ai processi di inclusione attiva si intende sostenere (Linea 3) percorsi integrati in grado di agire, simultaneamente, su tutti i fattori che ne impediscono e ne hanno impedito l'integrazione e/o la reintegrazione sociale e professionale, garantendo un impatto diretto sui beneficiari finali, in termini di un loro inserimento sociale e professionale in imprese sociali, dall'altro, ad un impatto indiretto sui sistemi di riferimento, a vario titolo coinvolti nei processi di reintegrazione socio-professionale delle persone autrici di reato, con particolare attenzione alle reti di produzione interna agli Istituti Penitenziari.
L'esigenza di aumentare sicurezza e protezione internamente alle carceri ha richiesto alle amministrazioni penitenziarie di trovare soluzioni innovative per evitare ai detenuti di essere in condizioni di inattività e di isolamento totale dal mondo esterno. In alcuni casi, la tecnologia digitale ha consentito ai detenuti sia di mantenere relazioni virtuali con le famiglie, sia di proseguire le attività di istruzione e formazione in carcere grazie alle opportunità offerte dalla didattica a distanza.
È fondamentale sin dalla fase di progettazione definire protocolli di sicurezza che, in caso di permanenza dell'emergenza sanitaria per COVID-19, consentano di poter di lavorare

anche da remoto anche attraverso l'ausilio di nuove tecnologie, evitando in tal modo una loro sospensione.

L'attività formative e l'attività propedeutica all'inserimento lavorativa diventano in questo contesto passi fondamentali per ridefinire e riprendere la progettualità, interrotta o venuta a mancare, dentro ad un territorio esso stesso in affanno, lavorando per individuare misure attive di orientamento, di accompagnamento e di supporto all'apprendimento per coniugare percorsi personalizzati di accompagnamento al lavoro con il rinforzo di abilità sociali e trasversali.
Si tratta di investire su alleanze possibili incentivando le delocalizzazioni di produzioni all'interno del carcere da parte di aziende che intendono investire dove le cooperative svolgono le azioni di accompagnamento e di informazione e formazione alle aziende interessate e/o favorendo la condivisione di commesse da parte delle cooperative che non riescono a rispondere alle richieste di produzione interna con aziende esterne dello stesso settore. Dal percorso di presa in carico della persona alla realizzazione di un vero e proprio network tra istituzioni, cooperazione e imprese all'interno del territorio e per settore, per sostenere e sviluppare la filiera produttiva dell'economia sociale.

MACRO AZIONE 1 PERCORSI DI ACCOMPAGNAMENTO ALL'INSERIMENTO LAVORATIVO

Adulti e Minori
Attività individualizzata di orientamento, counselling e bilancio di competenze; Attività di formazione per l'acquisizione di competenze di base, trasversali e/o tecnico professionali, propedeutica al tirocinio extracurriculare; Costruzioni di percorsi formativi personalizzati integrati con il progetto educativo; Tirocinio di orientamento, formazione e inserimento/reinserimento finalizzati all'inclusione sociale; Organizzazioni di attività laboratoriali; Attività di supporto alla messa in trasparenza degli apprendimenti maturati e relativa certificazione; Supporto alla riqualificazione individuale ed alla ricerca occupazionale per quanti, già ammessi a misure di esecuzione extramuraria, siano rimasti privi di opportunità lavorativa a causa dell'emergenza pandemica Monitoraggio e valutazione dei percorsi individuali in collaborazione con il sistema dei servizi penitenziari e del territorio; Accompagnamento al lavoro esterno Informazione e formazione mirata

MACRO AZIONE 2 PERCORSI LAVORATIVI INTRAMURARI

Adulti e Minori
Interventi intramurari finalizzati all'acquisizione/recupero di una competenza professionale e alla certificazione attraverso l'avvio al lavoro presso soggetti pubblici e privati che hanno attivato e/o intendono attivare una parte dei propri laboratori di produzione degli Istituti Penitenziari, attraverso lo strumento del "Tirocinio extracurriculare (formativo, di orientamento, di inserimento/ reinserimento lavorativo"; Attivazione di modalità di scambi di informazioni, strumentazioni (network) Attivazione di modalità di conoscenza degli skill presenti

MACRO AZIONE 3 PERCORSI DI INCLUSIONE PROPEDEUTICI ALL'INSERIMENTO LAVORATIVO

Adulti e Minori
Attivazione di un sistema coordinato di interventi e servizi sociali; Interventi di sensibilizzazione con la comunità locale; Creazione e implementazione di una rete su territorio per favorire opportunità lavorative coil coinvolgimento di imprese, cooperative sociali, associazioni di categoria; Rafforzamento delle competenze degli operatori del territorio mirato all'inserimento lavorativo di persone particolarmente vulnerabili Rilascio di attestato regionale di almeno una competenza acquisita Costruzione del portfolio delle evidenze (ossia le prove che dimostrano l'effettivo possesso delle competenze): prove documentali, fotografiche, contratti, lettere aziendali; Orientamento specialistico (o di II livello) Formazione specifica individualizzata o orientata all'inserimento Match tra profilo e bisogno aziendale Attivazione di tirocini Tutoraggio e accompagnamento Monitoraggio e valutazione Rilascio di un'Attestazione dei compiti e delle attività svolte secondo il profilo professionale

Nei percorsi di cura del territorio e nel territorio (Linea 4)
Sono previsti interventi di prevenzione e intercettazione delle situazioni di disagio finalizzate a costruire relazioni significative di fiducia tra adolescenti ed educatori, con particolare attenzione ai cosiddetti quartieri a rischio; di sostegno al processo di responsabilizzazione, nella ricostruzione delle reti educative, familiari e sociali e per la rielaborazione del reato; valorizzazione dei beni comuni e delle strutture educative e di aggregazione presenti nei luoghi di intervento, dove sperimentare modelli positivi di promozione della cittadinanza e della legalità, prevenendo l'affermarsi di atteggiamenti devianti e sviluppando il senso di riappropriazione dei luoghi, sviluppando percorsi a carattere riparativo e di mediazione dei conflitti. Sono interventi rivolti, in via prevalente, agli enti locali e alle ATS/Asst, al fine di rendere strutturale un percorso di continuità della rete integrata dei servizi, rafforzando i livelli di coinvolgimento delle funzioni di segretariato sociale, potenziando i percorsi di collaborazione, a livello territoriale, tra le diverse aree, le sinergie tra i diversi professionisti, la definizione di protocolli operativi.

MACRO AZIONE 1 PERCORSI DI CAPACITY BUILDING RIVOLTI AGLI OPERATORI DEI SERVIZI, DELLE SCUOLE E ALLE FAMIGLIE, AI VOLONTARI

Adulti e Minori
Attivazione di relazioni con la rete formale dei servizi e la rete informale del soggetto; Interventi di qualificazione e potenziamento dell'offerta dei servizi, in termini di efficacia ed efficienza, per un miglioramento della presa in carico e dell'invio ai servizi del territorio, anche attraverso metodologie integrate ed innovative; Iniziative finalizzate alla costruzione di alleanze orientate a garantire una stabilizzazione dei processi e degli interventi con particolare attenzione all'area lavoro e all'area dell'abitare; Iniziative mirate alla sostenibilità dei percorsi anche attraverso la stabilizzazione di azioni di

Adulti e Minori
trasformazione digitale già avviate nel corso dell'emergenza sanitaria Attivazione di percorsi per rafforzare le competenze degli operatori dei servizi e della scuola Attivazione di percorsi di mediazione territoriale e di comunità (negli ambiti ricreativi, abitativi, formativi, lavorativi e di quartiere) e l'attivazione di reti civiche diffuse agite dai Soggetti istituzionali competenti, dalle Parti sociali, dal Terzo settore e dal Volontariato attivo;

MACRO AZIONE 2 PERCORSI DI INTEGRAZIONE SOCIALE E RACCORDO TERRITORIALE

Adulti e Minori
Co-costruzione del progetto personalizzato di inclusione tra i servizi della giustizia, i servizi del territorio e le reti operative, con particolare attenzione alle persone in fase di dimissioni e in misura di comunità; Attività di facilitazione alla fruibilità dei servizi del territorio; Supporto alle istituzioni locali per il potenziamento di percorsi a carattere riparativo e socialmente utili; Attività di coordinamento delle azioni che insieme concorrono alla costruzione del percorso individuale di inclusione sociale; Implementazione della cartella sociale Stabilizzazione di un percorso coordinato di interventi e di servizi sociali Definizione di un nucleo specialistico che operi costantemente nel territorio e nelle diverse fasi del percorso di inclusione attiva della persona autore di reato Potenziamento delle reti di prossimità con particolare attenzione alle persone che scontano la propria pena nel territorio;

MACRO AZIONE 3 PERCORSI DI SENSIBILIZZAZIONE DELLA CITTADINANZA

Adulti e Minori
Attività di supporto per la promozione di percorsi di cittadinanza attiva e di partecipazione alla vita della comunità; Incontri tematici con le comunità località; Interventi di prevenzione e promozione della legalità; Consolidamento di un network che finalizzi e valorizzi le risorse presenti sui diversi ambiti territoriali;

B.2.3 TEMPI E DURATA DEGLI INTERVENTI

I progetti avranno una durata minima di 15 e massima 18 mesi e dovranno concludersi entro e non oltre il 30 giugno 2022.

B.3 Spese ammissibili e soglie minime e massime di ammissibilità

Sono ammissibili i costi del personale e gli altri costi necessari alla realizzazione del progetto, incluse le indennità di tirocinio, inerenti all'attivazione dei percorsi di inclusione lavorativa in favore dei destinatari degli interventi di cui al punto A4 sostenute a partire dal 1° gennaio 2021 e comunque dalla data di avvio del progetto indicata nell'atto di adesione unico (cfr.

Allegato 6). Non sono ammissibili le spese per attività realizzate prima della data di avvio del progetto.

Il costo totale del progetto, ai sensi dell'art. 68 ter par. 1 del reg. (UE) n. 1303/2013, è calcolato come segue:

- costi diretti ammissibili per il personale, rendicontati a costi reali;
- costi diretti per le indennità per i partecipanti a tirocini, rendicontati a costi reali;
- altri costi ammissibili (diversi da quelli per il personale e per le indennità) necessari per la realizzazione delle attività di progetto (ad es. costi indiretti, materiale di consumo, materiale di promozione e comunicazione, dispositivi di protezione individuale, di sanificazione, interventi di prevenzione dell'attivazione di focolai epidemici nel quadro dell'emergenza sanitaria COVID-19) calcolati nella misura del 40% dei costi diretti ammissibili per il personale.

Ai sensi dell'art.69, paragrafo 3 del Reg. (UE) 1303/2013 e dell'art. 13 del Reg. (UE) n.1304/2013 non sono ammissibili gli interessi passivi, l'acquisto di infrastrutture, terreni e beni immobili.

In conseguenza all'applicazione del tasso forfettario il piano finanziario del progetto dovrà essere presentato come indicato nell'Allegato 1c e sarà così strutturato:

A. Totale dei costi diretti per il personale

B. Totale dei costi diretti per le indennità versate ai partecipanti per i tirocini

C. Altri costi [C = 40% di A]

D. Totale costi ammissibili [D=A+B+C]

I costi per il personale sono i costi per le risorse umane coinvolte, attraverso contratti di lavoro o contratti di prestazione di servizi, nelle diverse fasi di un progetto.
Nel caso di ricorso all'istituto del distacco di personale e per i costi dei titolari di cariche sociali, le condizioni di ammissibilità sono quelle definite all'interno delle Indicazioni Operative per la gestione e rendicontazione (cfr. Allegato 7).
Per "spese dirette di personale" possono intendersi i costi relativi sia al "personale interno" sia al "personale esterno" direttamente impiegato nella realizzazione dell'intervento.

Nell'ambito del presente Avviso, possono essere attivati i tirocini di orientamento, formazione e inserimento/reinserimento finalizzati all'inclusione sociale. Le spese riconosciute sono le indennità versate ai partecipanti ai tirocini.
Regione Lombardia ha approvato con DGR n. 7763/2018 gli "indirizzi regionali in materia di tirocini" in coerenza con le leggi regionali 22/2006, 19/2007, 30/2015, con le linee-guida definite il 25 maggio 2017 in sede di Conferenza Stato- Regioni e con gli indirizzi europei in materia di qualità dei tirocini. I tirocini devono essere conformi alla disciplina di riferimento e alle procedure adottate dalla Regione Lombardia (DG Istruzione Formazione e Lavoro, struttura Occupazione e occupabilità) e alla modulistica prevista (d.d.u.o. 10963/2016 - Approvazione modelli di convenzione e di progetto finalizzati all'inclusione sociale) disponibile sul portale di Regione Lombardia www.regione.lombardia.it.

Pena la non ammissibilità, o decadenza, del finanziamento, le attività previste nei progetti finanziati sul presente avviso non possono essere oggetto di altri finanziamenti pubblici

C.FASI E TEMPI DEL PROCEDIMENTO

C.1 Presentazione delle domande

C.1.1 PRESENTAZIONE DELLE DOMANDE E ADEMPIMENTI CONNESSI ALL'AVVIO DA PARTE DELL'ENTE CAPOFILA

La domanda di partecipazione deve essere presentata esclusivamente attraverso "Bandi online" a partire **dalle ore 12,00 del 28 gennaio 2021**, e pena l'esclusione **entro le ore 17,00 del 26 febbraio 2021.**

Prima di presentare domanda di partecipazione al Bando, la persona titolata ad operare per conto dell'Ente capofila e dei singoli enti partner che costituiscono la rete che opererà nel progetto deve (accedendo alla piattaforma "Bandi online" dal seguente link **www.bandi.regione.lombardia.it;**

- registrarsi (fase di registrazione) al fine del rilascio delle credenziali di accesso al Sistema Informativo Bandi on Line (non richiesto per chi è già registrato);
- provvedere all'inserimento delle informazioni richieste (fase di profilazione) sul predetto sito (non è richiesto per chi ha già avuto modo, in precedenza, di fornire tali dati, salvo la necessità di aggiornamento utilizzando le credenziali precedentemente assegnate). Tale procedura consiste nel:
    - associare le credenziali della persona fisica incaricata per la compilazione della domanda al soggetto beneficiario;
    - compilare le informazioni relative al soggetto beneficiario;
    - allegare il documento di identità in corso di validazione del legale rappresentante e l'atto costitutivo che rechi le cariche associative;
    - attendere la validazione da parte del sistema.

I tempi di validazione potranno richiedere, a seconda della modalità di registrazione e profilazione utilizzata, fino a 16 ore lavorative.

La registrazione e profilazione da parte dell'Ente Capofila possono avvenire sin dal giorno successivo alla pubblicazione dell'Avviso.

La verifica dell'aggiornamento e della correttezza dei dati presenti sul profilo all'interno del Sistema Informativo è a esclusiva cura e responsabilità del soggetto stesso.

La mancata osservanza delle modalità di presentazione costituirà causa di inammissibilità formale delle domande di partecipazione.

Al termine della compilazione on line della domanda di contributo, il soggetto richiedente dovrà provvedere ad allegare la seguente documentazione caricandola elettronicamente sul sistema informativo:

1a) Domanda di contributo (compilata a sistema);

1b) Scheda progetto;

1c) Piano dei conti (compilato a sistema);

1d) Scheda dettaglio costo personale e costi per indennità versate ai partecipanti;

1e) Scheda di monitoraggio (ex ante)

1f) Lettera di dichiarazione di interesse delle Direzioni dei Servizi (IP/IPM/CPA/UEPE/USSM), completa della Relazione di concertazione;

1g) Dichiarazione di partecipazione ente partener effettivo diverso dal Capofila

1h) Dichiarazione di adesione alla rete di sostegno

1i) Incarico per la sottoscrizione digitale e presentazione telematica della domanda (delega di firma del soggetto diverso dal Rappresentante Legale dell'ente, sia esso capofila e/o partner).

In allegato al decreto di approvazione del presente Avviso è resa disponibile la modulistica relativa ai punti sopracitati e il fac simile del Piano di conti.

I documenti di cui alle lettere 1a), 1b), 1c), 1d), 1e), dovranno essere opportunamente sottoscritti dal Legale rappresentante dell'organizzazione capofila, con firma digitale o firma elettronica qualificata o firma elettronica avanzata.

Il documento di cui alla lettera 1f) dovrà essere opportunamente sottoscritto dal legale rappresentante della Direzione dei Servizi della Giustizia (IP/IPM/CPA/UEPE/USSM).

I documenti di cui al punto 1g) e 1h) dovranno essere opportunamente sottoscritti dal legale rappresentante degli enti partner o degli enti aderenti alla rete di sostegno.

Il mancato caricamento elettronico dei documenti di cui sopra costituirà causa di inammissibilità della domanda di partecipazione.

A seguito del caricamento dei documenti sopra descritti, il richiedente deve scaricare tramite l'apposito pulsante la domanda di contributo generata automaticamente dal sistema e sottoscriverla secondo le modalità di seguito descritte.

La domanda deve essere perfezionata con il pagamento dell'imposta di bollo attualmente vigente di 16 euro- ai sensi del DPR 642/1972- o valore stabilito dalle successive normative. A seguito del completo caricamento della documentazione richiesta, il soggetto richiedente

Ai sensi del Regolamento dell'Unione Europea numero 910/2014, cosiddetto regolamento "eIDAS" (*electronic IDentification Authentication and Signature* - Identificazione, Autenticazione e Firma elettronica), la sottoscrizione della documentazione utile alla partecipazione al bando dovrà essere effettuata con firma digitale o firma elettronica qualificata o firma elettronica avanzata. È ammessa quindi anche la firma con Carta Regionale dei Servizi (CRS) o Carta Nazionale dei Servizi (CNS), purché generata attraverso l'utilizzo di una versione del software di firma elettronica avanzata aggiornato a quanto previsto dal Decreto del Consiglio dei Ministri del 22/2/2013 "Regole tecniche in materia di generazione, apposizione e verifica delle firme elettroniche avanzate, qualificate e digitali, ai sensi degli articoli 20, comma 3, 24, comma 4, 28, comma 3, 32, comma 3, lettera b) , 35, comma 2, 36, comma 2, e 71".

dovrà procedere all'assolvimento in modo virtuale della marca da bollo, tramite carta di credito sui circuiti autorizzati accedendo all'apposita sezione del Sistema informativo.

Il modulo di presentazione della domanda di contributo dovrà altresì, per i casi di esenzione dagli obblighi di bollo ai sensi della normativa vigente, prevedere la dichiarazione di essere

esente dall'applicazione dell'imposta di bollo in quanto il richiedente bollo in quanto il richiedente è soggetto esente ai sensi del DPR n. 642/1972 allegato B art. 16.[6]

Le domande di partecipazione al Bando sono trasmesse e protocollate elettronicamente solo a seguito del completamento delle fasi sopra riportate cliccando il pulsante "invia al protocollo".

Ai fini della suddetta procedura il sistema informatico rilascia in automatico numero e data di protocollo della domanda di contributo presentata.

Ai fini della verifica della data di presentazione della domanda, farà fede la data e l'ora di invio al protocollo registrata dalla procedura online.

L'avvenuta ricezione telematica della domanda è comunicata via posta elettronica all'indirizzo indicato nella sezione anagrafica di Bandi online al soggetto richiedente che riporterà il numero identificativo a cui fare riferimento nelle fasi successive dell'iter procedurale.

[6] L'imposta di bollo è un'imposta diretta regolamentata dal D.P.R. 26 ottobre 1972 n. 642, che rappresenta il principale riferimento in materia. In particolare l'allegato A identifica gli atti, i documenti e i registri soggetti all'imposta di bollo fin dall'origine, mentre nell'allegato B elenca le casistiche che ne sono esenti in modo assoluto. A titolo esemplificativo, ancorché non esaustivo per quanto attiene i riferimenti ad eventuali leggi speciali che ampliano la base di esenzione prevista dall'Allegato B del D.P.R. n. 642/1972, sono esenti dall'imposta di bollo:
-enti pubblici per atti e documenti posti in essere da amministrazioni dello Stato, regioni, province, comuni, loro consorzi e associazioni, nonché comunità montane sempreché vengano tra loro scambiati (allegato B art. 16).

C.2 Tipologia di procedura per l'assegnazione delle risorse

Il contributo è assegnato tramite procedura valutativa a graduatoria a livello regionale.
Le domande saranno valutate in base al punteggio totale conseguito pari al massimo a 100.
Potranno essere finanziati i progetti che raggiungono una valutazione almeno pari a 60 punti.
Terminata la fase di valutazione delle domande ritenute ammissibili verrà definita la graduatoria dei progetti finanziati, dei progetti ammessi e non finanziati, nonché l'elenco dei progetti non ammessi.

C.3 Istruttoria

C3.1 MODALITÀ E TEMPI DEL PROCESSO

L'istruttoria delle domande prevede:
- la verifica di ammissibilità delle domande effettuata dalla Direzione Politica per la Famiglia, Genitorialità e Pari Opportunità per il tramite della Struttura Innovazione Sociale;
- la valutazione di merito delle domande presente ad opera del Nucleo di valutazione appositamente costituito su nomina del Direttore Generale della Direzione Politiche per la Famiglia, Genitorialità e Pari Opportunità, composto da referenti interni di Regione Lombardia e da esperti esterni.

Il procedimento di istruttoria si concluderà entro massimo i 45 giorni successivi dalla data di chiusura del bando, indicata nel 26 febbraio 2021.

C.3.2 VERIFICA DI AMMISSIBILITA' DELLE DOMANDE DA PARTE DI REGIONE LOMBARDIA

L'istruttoria formale è finalizzata a verificare la sussistenza dei requisiti di ammissibilità dei soggetti richiedenti, la correttezza della modalità di presentazione della domanda di partecipazione, la completezza documentale della stessa nonché l'assolvimento degli eventuali obblighi di bollo.

L'istruttoria formale dovrà essere effettuata entro i 15 giorni successiva dalla data di chiusura del bando, indicata nel 26 febbraio 2021.

Sono definiti criteri di ammissibilità:

(verifica operata dal sistema informativo Bandi OnLine)

- Rispetto della scadenza di presentazione della domanda e dei relativi allegati di cui al paragrafo C.1 "Presentazione delle domande";

(verifica a cura della Segreteria del nucleo di valutazione)

- Rispetto dei requisiti di ammissibilità dei beneficiari di cui al paragrafo A.3, inclusa esperienza almeno biennale di operatività nel campo del presente Avviso ove richiesta;
- Completezza della documentazione, corretto utilizzo della modulistica e rispetto delle modalità di presentazione di cui al citato paragrafo C.1 "Presentazione delle domande";
- Realizzazione delle attività di Accoglienza abitativa temporanea (Linea di intervento 1 Macro azione 2) nelle aree urbane di cui all'Allegato 2 del presente decreto;
- Rispetto del numero di progetti a cui ciascun ente potrà partecipare come stabilito al paragrafo A.3;

- Rispetto del numero minimo dei componenti della partnership di cui al paragrafo A.3;
- Presenza di almeno un Comune, inclusi loro unioni e consorzi, così come elencati all'art.2 del d.lgs n. 267/2000 ovvero loro singole articolazioni e ambiti territoriali;
- Presenza dell'ASST di riferimento, come partner beneficiario di risorse o come soggetto aderente alla rete di supporto, se trattasi di progetto interessante la linea di intervento 2;
- Presenza di almeno un ente accreditato per la formazione e il lavoro se trattasi di progetti interessante la linea di intervento 3.

C3.3 Valutazione delle domande

Per tutti i progetti ammissibili è svolta l'istruttoria tecnica sulla base dei criteri di seguito riportarti

Criteri di Valutazione:				**Punt. max. 100**
1	**QUALITA' DEL PARTENARIATO**	1.1	**Composizione della partnership:** presenza di Enti appartenenti a tipologie diverse, le cui esperienze/competenze sono fra loro complementari	3
		1.2	**Composizione della partnership:** presenza di istituzioni locali rilevanti per la realizzazione delle attività di progetto, oltre a quelle previste come obbligatorie	4
		1.3	**Capacità della partnership:** esperienza pregressa nel lavoro di rete e nell'area di intervento oggetto del bando ed esistenza di rapporti di collaborazione precedenti tra i partner	4
		1.4	**Organizzazione e regia della partnership**: previsione di adeguati strumenti e processi di governo e coordinamento della partnership, presenza di una chiara definizione in termini di ruoli, compiti e funzioni di ciascun partner e relativo valore aggiunto e di coordinamento con i servizi del territorio	5
		1.5	**La rete di sostegno: numerosità e multidisciplinarietà** dei soggetti diversi aderenti alla rete di sostegno del progetto	4
			TOTALE	**20**
	EFFICACIA POTENZIALE DEGLI INTERVENTI	2.1	**Chiarezza e completezza dell'analisi del problema** in relazione ai bisogni del target di riferimento e ai punti di forza e debolezza del sistema territoriale, quali emergenti dai dati di contesto e dal processo di concertazione con le Direzioni dei Servizi (IP/IPM/CPA/UEPE E USSM)	8
		2.2	**Rilevanza degli obiettivi e risultati attesi** rispetto al problema individuato **e pertinenza delle soluzioni progettuali** rispetto alle priorità dell'Avviso e agli obiettivi del POR FSE (Asse II Azioni 9.2.2 e Azione	8

2			9.59 ove prevista)	
		2.3	**Valorizzazione e sviluppo** delle reti e delle risorse già presenti sul territorio in ottica di rafforzamento dell'efficacia progettuale	8
		2.4	**Capacità del progetto di mettere a sistema un modello di intervento,** finalizzato all'inclusione sociale e lavorativa dei destinatari, favorendo il processo di standardizzazione delle pratiche e delle metodologie di lavoro sperimentate, anche nell'ambito di altri progetti finanziati	8
		2.5	**Efficace articolazione progettuale** in relazione alle linee di intervento previste e ai risultati attesi del progetto	8
			TOTALE	**40**
3	**QUALITA' DEI PROGETTI E ADEGUATEZZA /SOSTENIBILITA' ECONOMICO-FINANZIARIA**	3.1	**Chiarezza e completezza** nella definizione degli obiettivi, dei risultati, delle attività previste, dei destinatari, dei rischi potenziali e relative strategie di prevenzione/mitigazione	7
		3.2	**Coerenza interna del progetto**, fra obiettivi previsti, attività, tempi e risorse disponibili	7
		3.3	**Qualità del processo di concertazione** della proposta progettuale con le Direzioni dei Servizi (IP/IPM/CPA/UEPE E USSM), e previsione di modalità e strumenti di collaborazione per l'intera durata progettuale	4
		3.4	**Capacità potenziale del progetto di attivare processi collaborativi a livello di comunità**, anche attraverso la definizione e formalizzazione di alleanze, accordi territoriali con gli attori economico-sociali del territorio	5
		3.5	**Previsione di un sistema di monitoraggio e valutazione dei risultati** di progetto, anche attraverso la valorizzazione degli indicatori previsti dall'Avviso e di quelli specifici indicati nella proposta progettuale(scheda di monitoraggio)	6
		3.6	**Coerenza e correttezza della progettazione con la declinazione del budget in relazione a**: – Obiettivi, risultati, figure professionali e destinatari – Natura e durata delle attività previste; – Suddivisione del budget tra i partner; – Caratteristiche del gruppo di lavoro con riferimento alla coerenza tra qualifiche ed esperienze delle figure professionali e le caratteristiche del progetto.	7

		3.7	**Complementarietà e sostenibilità:** complementarietà con altri interventi e dispositivi attivi sul territorio e indicazione di modalità finalizzate a garantire la continuità delle attività previste	4
			TOTALE	**40**
TOTALE				**100**

La fase di istruttoria di merito delle domande ammissibili sarà effettuata entro 30 giorni dalla conclusione dell'istruttoria formale.

C3.4 Integrazione documentale

In fase di istruttoria il Nucleo potrà chiedere l'integrazione di documentazione a supporto di quanto obbligatoriamente richiesto al paragrafo C.1 "Presentazione delle domande", fissando i termini per la risposta, che comunque non potranno essere superiori a 10 giorni solari dalla data della richiesta.

In tale ipotesi, i termini temporali si intendono interrotti sino alla data di ricevimento della documentazione integrativa. La mancata risposta del soggetto richiedente entro il termine stabilito costituisce causa di non ammissibilità della domanda.

C3.5 Concessione dell'agevolazione e comunicazione degli esiti dell'istruttoria

Entro 45 giorni dalla data di chiusura della fase di presentazione della domanda, il Responsabile di procedimento approva con proprio provvedimento la graduatoria dei progetti presentati. L'esito dell'istruttoria verrà pubblicato sul "Bollettino Ufficiale della Regione Lombardia" e sul portale istituzionale di Regione Lombardia **www.bandi.regione.lombardia.it**, specificando l'entità del contributo, nonché condizioni e obblighi da rispettare ai fini dell'erogazione.

I soggetti che hanno presentato una proposta saranno informati dell'esito dell'istruttoria via pec.

C.4 Modalità e tempi di erogazione dell'agevolazione

Il contributo sarà erogato da Regione Lombardia agli Enti capofila secondo la seguente modalità:

- una quota, a titolo di anticipazione, pari al 70% del contributo concesso;
- una quota a saldo, fino al 30% del contributo concesso a seguito di rendicontazione delle spese sostenute.

Ai fini dell'erogazione dell'anticipo il beneficiario presenta, tramite il sistema informativo Bandi On Line, la richiesta di liquidazione (come da format contenuto all'interno dell'Allegato 7).
L'erogazione dell'anticipo, nel caso di soggetti di diritto privato, è subordinata alla presentazione di idonea fidejussione bancaria o assicurativa, escutibile a prima richiesta, per un importo pari all'anticipazione da concedere, redatta secondo il fac-simile "Schema di garanzia fideiussoria" (cfr. Allegato 8).

L'erogazione dell'anticipazione avverrà solo a seguito della ricezione dell'originale della fidejussione, che dovrà essere recapitata, entro 10 giorni dalla trasmissione elettronica della suddetta richiesta, alla competente Unità Organizzativa della DG Politiche per la Famiglia, Genitorialità e Pari Opportunità.
Il documento di regolarità contributiva (DURC) in corso di validità è acquisito d'ufficio da Regione Lombardia, presso gli enti competenti, in base a quanto stabilito dall'art. 6 del Decreto del 30.01.2015 del Ministero del lavoro e delle Politiche Sociali (G.U. Serie Generale n. 125 del 1.6.2015). In caso di accertata irregolarità in fase di erogazione, verrà trattenuto l'importo corrispondente all'inadempienza e versato agli enti previdenziali e assicurativi (L. n. 98/2013, art. 31 commi 3 e 8-bis).

Nei 60 giorni successivi alla chiusura delle attività, l'Ente Capofila completerà le procedure per la chiusura dell'Avviso mediante la rendicontazione finale.

C4.a Adempimenti post concessione

A seguito dell'ammissibilità a finanziamento del progetto, il soggetto beneficiario dovrà accettare il contributo assegnato entro e non oltre 20 giorni solari consecutivi dalla data di pubblicazione sul BURL dell'elenco delle domande ammesse, pena la decadenza del diritto stesso, trasmettendo attraverso il sistema informativo:

- l'atto di formalizzazione del partenariato;
- l'atto di adesione comprensivo della data di avvio delle attività.

La mancata trasmissione dei documenti sopra riportati comporta la decadenza del contributo concesso.

C4.b Caratteristiche della fase di rendicontazione

Ai fini dell'erogazione del saldo, i beneficiari presentano, tramite il sistema informativo Bandi On Line, la **dichiarazione di spesa finale comprensiva della richiesta di liquidazione** (come da format contenuto all'interno dell'Allegato 7) unitamente a:

- elenco riepilogativo dei giustificativi di spesa e di pagamento;
- Piano dei conti (cfr. Allegato 1c);
- relazione tecnica finale contenente la descrizione delle attività svolte e dei risultati raggiunti (come da format contenuto all'interno dell'Allegato 7) con allegata la Scheda di monitoraggio.

Il Piano dei conti da presentare unitamente alla dichiarazione di spesa sarà così strutturato:

A. Totale dei costi diretti per il personale

B. Totale dei costi diretti per le indennità versate ai partecipanti per i tirocini

C. Altri costi [C = 40% di A]

D. Totale costi ammissibili [D=A+B+C]

I costi connessi alle risorse umane impegnate nel progetto nonché i costi per le indennità versate ai partecipanti per i tirocini dovranno essere rendicontati a costi reali, senza possibilità di ricarichi, attraverso idonea documentazione di spesa, mentre i costi residui sostenuti per le attività di progetto saranno riconosciuti in misura forfettaria e non dovranno essere comprovati (cfr. art. 68 ter del Regolamento UE 1303/2013).

Spese per il personale impegnato nel progetto

Per la rendicontazione delle spese relative al personale i beneficiari presentano, tramite il sistema informativo, i giustificativi di spesa e di pagamento, unitamente ai prospetti di ricostruzione dei costi di cui si chiede il rimborso, nonché la documentazione amministrativa e la reportistica sull'attività svolta.

Tutte le spese dirette del personale devono essere:

- riferite al periodo compreso tra la data di avvio e quella di conclusione del progetto, fatta eccezione per le spese relative agli adempimenti amministrativi e contabili necessari alla predisposizione e presentazione della rendicontazione finale da presentarsi entro 60 giorni dalla chiusura delle attività e in ogni caso entro il 30 agosto 2022;
- strettamente riferite alle attività previste nel progetto approvato;
- corrispondenti a pagamenti effettuati dal beneficiario. I pagamenti dovranno essere effettuati mediante bonifici bancari, assegni bancari datati o circolari, bollettini postali, mandati di pagamento, e ogni altro metodo di pagamento che abbia un riscontro documentale. Non sono ammissibili pagamenti in contanti;
- effettivamente sostenute e giustificate da fatture quietanzate o da documenti aventi valore probatorio equivalente regolarmente registrati nella contabilità dell'ente in conformità alle disposizioni e principi contabili vigenti (Cedolino/busta paga/ricevuta, modelli DM10 e F24, Modelli e attestati di pagamento INPS, ecc.);
- tracciabili attraverso un sistema di contabilità separata o adeguata codificazione contabile;
- ricomprese nei limiti dei piani approvati;
- ammissibili secondo le vigenti normative europee, nazionali e regionali;
- non oggetto di altri finanziamenti pubblici, ovvero non possono essere finanziate da altri programmi europei/nazionali e comunque con altre risorse pubbliche. A tal fine i beneficiari dovranno rilasciare anche un'apposita dichiarazione unitamente ad ogni rendicontazione presentata.

L'eventuale selezione del personale esterno da parte degli Enti pubblici dovrà avvenire nel rispetto della normativa vigente.

Ai fini della determinazione del costo ammissibile, il costo unitario deve essere rapportato all'effettivo numero di ore d'impiego del personale nell'ambito del progetto, da rilevarsi tramite appositi report. Tali report dovranno rilevare le ore e le attività svolte da ogni singola risorsa umana.

Nel caso in cui il personale dipendente sia coinvolto in più progetti nello stesso periodo di tempo, il sistema di rilevazione delle ore lavorate deve consentire la riconciliazione delle ore totali svolte dalla risorsa professionale e la specificazione delle attività cui le ore lavorate si riferiscono.

Indennità di tirocinio

Nel caso di attivazione di tirocini di orientamento, formazione e inserimento/reinserimento finalizzati all'inclusione sociale, sono ammissibili le spese riconosciute sono le indennità versate ai partecipanti ai tirocini. All'interno della Convenzione e del progetto personalizzato vengono assunte le determinazioni in merito all'indennità di partecipazione. In ogni caso tale indennità costituisce un sussidio di natura economica finalizzata all'inclusione sociale, all'autonomia della persona e alla ri-abilitazione, tenuto conto del carattere risocializzante dell'istituto.
I tirocini devono essere conformi alla disciplina di riferimento e alle procedure adottate dalla Regione Lombardia secondo le disposizioni contenute nelle Indicazioni Operative per la gestione e rendicontazione (cfr. Allegato 7).

Importo forfettario del 40% delle spese dirette del personale rendicontate

Tale importo va utilizzato a copertura di tutti gli altri costi connessi alla realizzazione delle attività e non dovrà essere supportato da alcun documento di spesa.

L'importo forfettario del 40% previsto nel preventivo approvato rappresenta l'ammontare massimo riconoscibile ai beneficiari e sarà ricalcolato sulla base di costi del personale ritenuti ammissibili in fase di rendicontazione del progetto.

L'importo del contributo erogabile sarà calcolato sull'ammontare totale delle spese rendicontate dai beneficiari e riconosciuto a seguito delle verifiche da parte di Regione Lombardia, secondo le modalità sopra indicate.

La rendicontazione deve essere presentata entro 60 giorni dalla conclusione delle attività.

Le spese rendicontate non possono essere state sostenute antecedentemente alla data di avvio del progetto e dovranno essere quietanzate prima della presentazione della rendicontazione.
A seguito delle verifiche Regione Lombardia autorizza il pagamento e provvede ai pagamenti entro 90 giorni dalla presentazione delle richieste di liquidazione trasmesse dall'Ente Capofila attraverso il sistema informativo Bandi On Line.

Nel caso in cui:

- la richiesta di liquidazione non fosse pienamente conforme ai criteri di ammissibilità, Regione Lombardia potrà chiedere chiarimenti/integrazione della documentazione ovvero, nel caso i rilievi non potessero essere superati, potrà non riconoscere in toto o in parte l'importo rendicontato e di conseguenza non procedere all'erogazione o ridurre la somma da erogare;
- le verifiche, anche in loco, accertino che le attività non sono state realizzate o sono state attuate in maniera parziale o difforme da quanto previsto, Regione Lombardia potrà procedere alla revoca totale o parziale del contributo e al recupero delle somme indebitamente percepite dal beneficiario.

Per il dettaglio degli adempimenti in capo ai beneficiari, delle condizioni di ammissibilità della spesa e delle procedure relative alla gestione, monitoraggio e rendicontazione si rinvia alle Indicazioni operative per la gestione e rendicontazione (cfr. Allegato 7), pubblicate contestualmente al presente Avviso.

Oltre alle indicazioni contenute nel presente documento, gli Enti capofila, in qualità di beneficiari di finanziamenti del POR FSE 2014-2020 di Regione Lombardia, sono tenuti a rispettare e a far rispettare le condizioni indicate nell'atto di adesione.

C.4 c Variazioni progettuali e rideterminazione dei contributi

Il Beneficiario è tenuto ad attuare le attività nel pieno rispetto del progetto approvato. **Eventuali variazioni** al progetto che si rendessero necessarie, al fine di conseguire gli obiettivi e i risultati di progetto, **devono essere prontamente comunicate** all'Amministrazione regionale e, secondo quanto previsto dal par. 6.5 delle Indicazioni operative per la gestione e la rendicontazione, **dovranno essere preventivamente sottoposte alla valutazione e approvazione** da parte delle strutture competenti.

Per il dettaglio degli adempimenti in capo ai beneficiari si rinvia alle Indicazioni operative per la gestione e rendicontazione (cfr. Allegato 7), pubblicate contestualmente al presente Avviso.

D.DISPOSIZIONI FINALI

D.1 Obblighi dei soggetti beneficiari

I soggetti beneficiari sono tenuti al rispetto delle disposizioni contenute nel presente Avviso, nelle Indicazioni operative per la gestione e rendicontazione (cfr. Allegato 7) e nell'Atto di adesione unico (cfr. Allegato 6).

Nel seguito sono descritti gli obblighi dei beneficiari in relazione alla conservazione documentale e alle attività di informazione e comunicazione secondo quanto previsto in materia.

Conservazione dei documenti
I beneficiari sono tenuti a conservare tutta la documentazione relativa alla realizzazione delle attività e, in particolare, i documenti giustificativi nel rispetto delle disposizioni dell'art. 140 del Regolamento (UE) 1303/2013 e delle ulteriori disposizioni contenute nelle Indicazioni operative per la gestione e rendicontazione (cfr. Allegato 7).
Il Capofila è tenuto a conservare in particolare:

- la documentazione relativa all'accordo di partenariato;
- la domanda di contributo e la scheda progetto presentata;
- le singole dichiarazioni di intenti dei Partner;
- la lettera di dichiarazione di interesse delle Direzione dei Servizi della Giustizia (IP, IPM, USSM e UEPE) completa della relazione di concertazione;
- il provvedimento di approvazione del progetto;
- la corrispondenza tra Regione Lombardia ed il Capofila;
- la corrispondenza tra il soggetto Capofila ed i Partner;
- l'eventuale delega alla firma da parte del legale rappresentante dell'Ente Capofila;

- i documenti relativi alla dichiarazione di spesa finale comprensiva della richiesta di liquidazione.

Tutti i beneficiari sono tenuti a conservare:

- curriculum vitae e contratti/lettere d'incarico sottoscritti;
- documenti che provano il rispetto delle procedure di selezione, se previste;
- giustificativi di spesa connessi alle risorse umane impegnate nel progetto (es. cedolini quietanzati, documenti di versamento degli oneri fiscali e previdenziali, prospetto analitico della determinazione del costo orario, ordini di servizio, fatture/notule quietanzate);
- giustificativi di pagamento connessi alle risorse umane impegnate nel progetto (es. mandati di pagamento quietanzati, bonifici, accompagnati da estratto conto bancario e contabili/ricevute bancarie);
- documentazione attestante lo svolgimento dell'attività e il coinvolgimento dei destinatari.

Comunicazione e informazione degli interventi finanziati dal POR FSE.

I beneficiari devono attenersi alle vigenti disposizioni europee in tema di informazione e pubblicità contenute nel Reg. (UE) n.1303/2013 – Allegato XII – punto 2.2. "Responsabilità dei beneficiari" e nel Regolamento di esecuzione (UE) n. 821/2014 della Commissione.

Per il corretto adempimento di tutti gli obblighi in materia di informazione e comunicazione, i beneficiari sono tenuti ad attenersi alle indicazioni per la pubblicità e la comunicazione degli interventi finanziati dal POR FSE 2014-2020 che sono contenute nelle **"Brand Guidelines Beneficiari"** e negli ulteriori strumenti messi a disposizione da Regione Lombardia nella sezione "comunicare il programma" del sito regionale della programmazione europea www.fse.regione.lombardia.it.

In particolare, tra i diversi adempimenti previsti dai regolamenti europei, si richiama l'obbligo per i beneficiari di assicurare che:

- venga esposto, in un luogo facilmente visibile al pubblico (ad esempio l'ingresso dei locali del beneficiario) almeno un poster (formato minimo A3) contenente le informazioni sul progetto e l'indicazione che l'intervento è stato sostenuto dall'Unione europea nell'ambito del POR FSE di Regione Lombardia;
- i partecipanti siano stati informati in merito al sostegno del FSE per la realizzazione dell'intervento (ad esempio apponendo nei documenti diretti ai destinatari un'informativa relativa al fatto che "l'intervento è realizzato nell'ambito delle iniziative promosse dal Programma Operativo Regionale cofinanziato dal Fondo Sociale Europeo");
- qualsiasi documento diretto al pubblico (ad esempio pubblicazioni, materiali comunicativi di disseminazione dei risultati di progetto o di pubblicizzazione di eventi) oppure ai partecipanti (ad esempio i certificati di frequenza, gli attestati, materiale didattico, registri ed elenchi presenze) contenga, oltre ai loghi previsti dal brandbook, anche una dichiarazione da cui risulti che il programma operativo è stato finanziato dal FSE (ad esempio "L'intervento.....è realizzato nell'ambito delle iniziative promosse dal Programma Operativo Regionale cofinanziato dal Fondo Sociale Europeo. Per maggiori informazioni www.fse.regione.lombardia.it").

Con l'accettazione del contributo il beneficiario acconsente alla pubblicazione sul sito regionale della programmazione europea www.fse.regione.lombardia.it e sul sito

www.opencoesione.gov.it dei dati da includere nell'elenco delle operazioni finanziate pubblicato ai sensi dell'art. 115, paragrafo 2 del Reg. (UE) n.1303/2013.

D.2 Decadenze, revoche, rinunce dei soggetti beneficiari

La rinuncia, motivata da cause di forza maggiore sopraggiunte successivamente alla richiesta dell'agevolazione, deve essere comunicata a Regione Lombardia, accedendo all'apposita sezione del sistema informativo Bandi online. In tal caso Regione Lombardia procederà ad adottare azioni di recupero delle somme già erogate.
L'agevolazione verrà revocata in caso di:

- inosservanza e inadempienza delle disposizioni, delle prescrizioni e di tutti i vincoli previsti dal Bando;
- realizzazione del progetto non conforme rispetto a quanto dichiarato;
- qualora risultino false le dichiarazioni rese e sottoscritte dal beneficiario in fase di presentazione della domanda e di richiesta di erogazione.

Regione Lombardia si riserva di non liquidare il contributo oppure, se le somme sono già state erogate, di adottare azioni di recupero/compensazione delle somme indebitamente percepite.
A fronte dell'intervenuta decadenza del contributo, gli importi dovuti ed indicati nello specifico provvedimento del Responsabile del procedimento, dovranno essere incrementati di un tasso di interesse annuale pari al tasso ufficiale di riferimento della BCE, vigente alla data dell'ordinativo di pagamento, maggiorato di cinque punti percentuali per anno.

In caso di inosservanza ed inadempienza delle disposizioni, delle prescrizioni e di tutti gli obblighi, inclusi quelli di informazione e comunicazione, e dei divieti previsti dal presente Avviso pubblico, Regione Lombardia si riserva di dichiarare la decadenza dal beneficio non liquidando il contributo pubblico oppure, se le somme sono già state erogate, di provvedere alla revoca e adottare azioni di recupero/compensazione delle somme indebitamente percepite.

D.3 Proroghe dei termini

Regione Lombardia si riserva di modificare i termini previsti nel presente Avviso, inclusi i termini per la realizzazione dei progetti e per le procedure di chiusura dell'Avviso (rendicontazione finale).

D.4 Ispezioni e controlli
L'erogazione del contributo è subordinata alle verifiche condotte da Regione Lombardia.

Oltre alle verifiche amministrative su tutte le richieste di liquidazione è facoltà di Regione effettuare visite e controlli, anche senza preavviso, in loco, nelle sedi in cui si svolgono le attività al fine di verificare che gli interventi finanziati siano realizzati coerentemente alle finalità di cui alla DGR 3955/2020 e nel rispetto delle disposizioni del presente Avviso e nelle indicazioni operative per la gestione e la rendicontazione (cfr. Allegato 7).

Ove opportuno Regione Lombardia si riserva la facoltà di richiedere ai beneficiari i chiarimenti e le integrazioni che si rendessero necessari; i soggetti beneficiari sono tenuti a rispondere nei termini e nei modi di volta in volta indicati dagli uffici regionali competenti.

È altresì facoltà degli Organi di controllo europei, nazionali e regionali effettuare verifiche e visite, anche senza preavviso, in ogni fase di realizzazione degli interventi, al fine di attivare a vario titolo la vigilanza sulle azioni finanziate.

Qualora gli Organismi preposti rilevassero gravi irregolarità, Regione Lombardia si riserva di decidere in merito alla revoca del finanziamento.

Al fine di permettere lo svolgimento dei controlli da parte di Regione Lombardia e/o di altri organismi competenti, i beneficiari devono pertanto conservare tutta la documentazione relativa alla realizzazione degli interventi, nel rispetto delle disposizioni dell'art. 140 del Regolamento (UE) n.1303/2013 e secondo quanto definito nelle Indicazioni operative per la gestione e la rendicontazione (cfr. Allegato 7).

D.5 Monitoraggio dei risultati
I beneficiari sono tenuti a provvedere all'aggiornamento periodico delle informazioni sullo stato di avanzamento degli interventi.

Ai fini del monitoraggio degli interventi finanziati dal POR FSE, il capofila è tenuto a trasmettere le informazioni relative ai partecipanti al progetto come riportato nelle Indicazioni operative per la gestione e rendicontazione (cfr. Allegato 7). I beneficiari si impegnano ad assolvere agli obblighi sul trattamento dei dati personali, sulle modalità di utilizzo dei dati e sull'acquisizione del consenso al trattamento dei medesimi dati, reso dai destinatari in attuazione del Codice in materia di protezione dei dati personali (D. Lgs. n. 196/2003, Regolamento UE N. 2016/679 e D. Lgs. 101/2018) come da Allegato 4. Nell'ambito della valutazione degli esiti e dell'impatto che gli interventi finanziati dall'Avviso produrranno sul territorio regionale, il beneficiario si impegna a dare disponibilità a fornire le informazioni richieste e/o a partecipare a iniziative di valutazione realizzate da Regione Lombardia o da altri soggetti da essa incaricati per raccogliere e analizzare i dati a scopo conoscitivo e scientifico.
Al fine di misurare l'effettivo livello di raggiungimento degli obiettivi di risultato collegati a questa misura, il capofila è tenuto a raccogliere i dati riportati nella **Scheda di monitoraggio** (cfr. Allegato 1e) del progetto riguardanti: i) i destinatari intercettati; ii) gli interventi realizzati; iii) gli attori e le risorse di comunità attivate.
Tale Scheda dovrà essere valorizzata:

- ex-ante, compilandola e allegandola in fase di predisposizione della proposta progettuale. La valorizzazione avrà valore previsionale, esprimendo il potenziale del progetto di conseguire i target attesi rispetto al coinvolgimento dei destinatari e delle vittime;
- ex post, compilandola e allegandola in fase di rendicontazione finale. La valorizzazione, che richiederà un maggior dettaglio nelle informazioni quanti-qualitative da fornire, avrà valore di consuntivazione, esprimendo l'effettiva capacità del progetto di conseguire i suoi target attesi, rispetto sia al coinvolgimento dei destinatari sia alla realizzazione delle attività.

I dati raccolti attraverso tale Scheda, oltre a consentire di monitorare l'attuazione e i risultati di ciascuna progettualità finanziata, sono necessari ai fini della valorizzazione degli **Indicatori di risultato previsti dal Programma Operativo FSE** in relazione all'Azione 9.2.2 e all'azione 9.5.9:

- per l'azione 9.2.2. "Partecipanti svantaggiati impegnati nella ricerca di un lavoro, in un percorso di istruzione/formazione, nell'acquisizione di una qualifica, in

un'occupazione, anche autonoma, al momento della conclusione della loro partecipazione all'intervento" ;

- per l'Azione 9.5.9: "numero di partecipanti che hanno superato lo stato di emergenza acuta ad 1 anno dalla presa in carico".

Si informano, infine, i beneficiari che in attuazione del disposto normativo nazionale e regionale (art. 7 del D. Lgs. 7 marzo 2005, n. 82 e art. 32, co. 2 bis, lettera g della l.r. 1/02/2012, n. 1), è possibile compilare un questionario di **customer satisfaction**, sia nella fase di 'adesione' che di 'rendicontazione'. Tutte le informazioni saranno raccolte ed elaborate in forma anonima dal soggetto responsabile del bando, che le utilizzerà in un'ottica di miglioramento costante delle performance al fine di garantire un servizio sempre più efficace, chiaro ed apprezzato da parte dei potenziali beneficiari.

D.6 Responsabile del procedimento

La responsabile del procedimento è Marta Giovanna Corradini (marta_giovanna_corradini@regione.lombardia.it), dirigente della Struttura Innovazione Sociale della Direzione Generale Politiche per la Famiglia, Genitorialità e Pari Opportunità.

D.7 Trattamento dati personali

In attuazione del Codice in materia di protezione dei dati personali (D. Lgs. n. 196/2003, Regolamento UE n. 2016/679 e D.lgs.101/2018), si rimanda all'Informativa sul trattamento dei dati personali.

D.8 Pubblicazione, informazioni e contatti

Il presente Avviso è pubblicato sul Portale Bandi Online **www.bandi.regione.lombardia.it**.
Copia integrale del presente Bando e dei relativi allegati è pubblicato sul B.U.R.L.

Qualsiasi informazione relativa ai contenuti del Bando e agli adempimenti connessi potrà essere richiesta all'indirizzo email: **inclusionesocialesistemapenale@regione.lombardia.it.**

Per le richieste di assistenza alla compilazione on-line e per i quesiti di ordine tecnico sulle procedure informatizzate è possibile contattare il Call Center di Lombardia Informativa al numero verde 800.131.151 operativo da lunedì al sabato, escluso i festivi:

- dalle ore 8.00 alle ore 20.00 per i quesiti di ordine tecnico;
- dalle ore 8.30 alle ore 17.00 per richieste di assistenza tecnica.

Per rendere più agevole la partecipazione al bando in attuazione della L.R. 1 febbraio 2012 n.1, si rimanda alla Scheda informativa di seguito riportata

TITOLO	**POR FSE 2014-2020 AZIONE 9.2.2 e 9.5.9** **FONDO SVILUPPO E COESIONE** **Nuove misure per la realizzazione di interventi di accompagnamento sociale a favore delle persone sottoposte a provvedimenti dell'autorità giudiziaria e loro famiglie - anno 2021.**
DI COSA SI TRATTA	L'avviso cofinanzia progetti integrati, finalizzati a sostenere l'adattamento del complesso degli interventi fino ad ora messi in campo per l'attuazione di percorsi in inserimento socio lavorativo delle persone sottoposte a provvedimenti dell'autorità giudiziaria siano essi rivolti agli adulti, ai giovani adulti e ai minori autori di reato, di supporto alle famiglie e al ruolo genitoriale, sostenendo e rafforzando quella collaborazione sociale che ha contribuito, nel tempo, a dar vita a spazi di co-responsabilità nei territori e con le persone che li abitano. Sono destinatari degli interventi: ▪ Adulti sottoposti a provvedimenti dell'Autorità giudiziaria e loro famiglie (ivi compresi gli adulti in arresti domiciliari e/o in detenzione domiciliare) ▪ Minori e giovani adulti sottoposti a provvedimenti dell'Autorità giudiziaria e loro famiglie; ▪ Minori e giovani adulti sottoposti a procedimenti a piede libero per i quali i servizi del territorio stanno ipotizzando un progetto di messa alla prova e loro famiglie; ▪ Adulti, minori e giovani adulti a fine pena e le loro famiglie, entro massimo l'anno successivo al termine della stessa; ▪ Adulti, minori e giovani adulti in messa alla prova e loro famiglie. La domanda di partecipazione deve essere presentata esclusivamente attraverso "Bandi online" a partire **dalle ore 12,00 del 28 gennaio 2021,** e pena l'esclusione **entro le ore 17,00 del 26 febbraio 2021.** La dotazione finanziaria messa a disposizione per il presente bando è pari a € 6.000.000,00.
CHI PUÒ PARTECIPARE	- ATS/ASST - Comune singolo o Associato inclusi loro unioni e consorzi, così come elencati all'art.2 del d.lgs n. 267/2000 ovvero loro singole articolazioni e ambiti territoriali; - Altri Enti Pubblici operanti a livello territoriale; - Organizzazioni del Terzo Settore iscritte ai registri regionali o nazionali o ad analoghi elenchi regionali/nazionali, che abbiano maturato un'esperienza nel campo del presente Avviso di almeno due anni; - Enti accreditati per la formazione ed il lavoro che abbiano maturato un'esperienza nel campo del presente Avviso di almeno due anni; - Enti riconosciuti delle confessioni religiose con le quali lo Stato ha stipulato patti, accordi o intese che abbiano maturato un'esperienza nel campo del presente Avviso di almeno due anni; - Enti gestori accreditati UdO sociali e socio sanitarie che abbiano maturato un'esperienza nel campo del presente Avviso di almeno due anni.

DOTAZIONE FINANZIARIA	€ 6.000.000,00
CARATTERISTICHE DELL'AGEVOLAZIONE	L'agevolazione consiste in un contributo a fondo perduto concesso al fine di conseguire i risultati indicati nella proposta progettuale. Il finanziamento assegnabile per ogni progetto è pari all'80% del costo e comunque non può essere superiore a Euro 250.000,00. Il cofinanziamento a carico dei soggetti beneficiari è di almeno il 20% del costo del progetto Il contributo è assegnato tramite procedura valutativa a graduatoria a livello regionale e sarà erogato agli Enti capofila secondo la seguente modalità: • una quota, a titolo di anticipazione, pari al 70% del contributo concesso; • una quota a saldo, fino al 30% del contributo concesso a seguito di rendicontazione delle spese sostenute.
REGIME DI AIUTO DI STATO	L'agevolazione consiste in un contributo a fondo perduto concesso al fine di conseguire i risultati indicati nella proposta progettuale e non rientra nel campo di applicazione del regime degli Aiuti di Stato.
PROCEDURA DI SELEZIONE	Le domande saranno valutate in base al punteggio totale conseguito pari al massimo a 100. Saranno finanziati i progetti che raggiungono una valutazione almeno pari a 60 punti. Terminata la fase di valutazione delle domande ritenute ammissibili verrà definita la graduatoria dei progetti finanziati, dei progetti ammessi e non finanziati, nonché l'elenco dei progetti non ammessi
DATA DI APERTURA	**12:00 del 28/01/2021**
DATA DI CHIUSURA	**17:00 del 26/02/2021**
COME PARTECIPARE	La domanda di partecipazione al bando dovrà essere presentata, pena la non ammissibilità, dal Soggetto richiedente obbligatoriamente in forma telematica, per mezzo del **Sistema Informativo Bandi online** disponibile all'indirizzo: www.bandi.regione.lombardia.it La domanda deve essere corredata dei seguenti allegati da caricare elettronicamente sul sistema informativo: 1a) Domanda di contributo (compilata a sistema); 1b) Scheda progetto; 1c) Piano dei conti (compilato a sistema); 1d) Scheda dettaglio costo personale e costi per indennità versate ai partecipanti 1e) Scheda di monitoraggio ex ante 1f) Lettera di dichiarazione di interesse delle Direzioni dei Servizi (IP/IPM/CPA/UEPE/USSM), completa della Relazione di concertazione; 1g) Dichiarazione di partecipazione ente partener effettivo diverso dal Capofila 1h) Dichiarazione di adesione alla rete di sostegno 1i) Incarico per la sottoscrizione digitale e presentazione telematica

	della domanda (delega di firma del soggetto diverso dal Rappresentante Legale dell'ente, sia esso capofila e/o partner Ai fini della determinazione della data di presentazione della domanda verrà considerata esclusivamente la data e l'ora di avvenuta protocollazione elettronica tramite il sistema Bandi online come indicato nel Bando.
CONTATTI	Per assistenza tecnica sull'utilizzo del servizio on line della piattaforma Bandi online Sistema Agevolazioni scrivere a bandi@regione.lombardia.it o contattare il numero verde 800.131.151 attivo dal lunedì al sabato escluso festivi dalle ore 10:00 alle ore 20:00. Qualsiasi informazione relativa ai contenuti del Bando e agli adempimenti connessi potrà essere richiesta all'indirizzo email: **inclusionesocialesistemapenale@regione.lombardia.it.**

(*) La scheda informativa tipo dei bandi regionali non ha valore legale. Si rinvia al testo dei bandi per tutti i contenuti completi e vincolanti.

D.9 Diritto di accesso agli atti

Il diritto di accesso agli atti relativi al bando è tutelato ai sensi della legge 7 agosto 1990, n. 241 (Nuove norme in materia di procedimento amministrativo e di diritto di accesso ai documenti amministrativi).

Tale diritto consiste nella possibilità di prendere visione, con eventuale rilascio di copia anche su supporti magnetici e digitali, del bando e degli atti ad esso connessi, nonché delle informazioni elaborate da Regione Lombardia. L'interessato può accedere ai dati in possesso dell'Amministrazione nel rispetto dei limiti relativi alla tutela di interessi giuridicamente rilevanti.

Per la consultazione o la richiesta di copie - conformi o in carta libera - è possibile presentare domanda verbale o scritta agli uffici competenti:

D.G. Politiche per la Famiglia, Genitorialità e Pari Opportunità
Struttura Innovazione Sociale
Indirizzo Piazza Città di Lombardia, 1 – 20124 Milano
PEC famiglia@pec.regione.lombardia.it

La semplice visione e consultazione dei documenti è gratuita, mentre le modalità operative per il rilascio delle copie e i relativi costi di riproduzione sono definiti nel decreto n. 1806/2010, che li determina come segue:

- la copia cartacea costa 0,10 euro per ciascun foglio (formato A4);
- la riproduzione su supporto informatico dell'interessato costa 2,00 euro;
- le copie autentiche sono soggette ad imposta di bollo pari a Euro 16,00 ogni quattro facciate. Tale imposta è dovuta fin dalla richiesta, salvo ipotesi di esenzione da indicare in modo esplicito.

Sono esenti dal contributo le Pubbliche Amministrazioni e le richieste per importi inferiori o uguali a 0,50.

D.10 Riepilogo date e termini temporali

Attività	**Tempistiche**	**Riferimenti**
PRESENTAZIONE DELLA DOMANDA DI CONTRIBUTO		**www.bandi.regione.lombardia.it**,
APPROVAZIONE GRADUATORIA DA PARTE DI REGIONE LOMBARDIA DEI PROGETTI AMMESSI E FINANZIATI, NON AMMESSI, AMMESSI E NON FINANZIATI	ENTRO 45 GIORNI DALLA CHIUSURA DEI TERMINI DI PRESENTAZIONE DELLA DOMANDA	**www.bandi.regione.lombardia.it**,
ACCETTAZIONE DEL CONTRIBUTO DA PARTE DELL'ENTE BENEFICIARIO COMPLETO DEI DOCUMENTI POST CONCESSIONE	ENTRO 20 GG CONSECUTIVI DALLA DATA DI APPROVAZIONE DELLA GRADUATORIA	**www.bandi.regione.lombardia.it**,
RICHIESTA DI ANTICIPO DELLE PRIMA QUOTA	A SEGUITO DI ACCETTAZIONE DA PARTE DELL'ENTE BENEFICIARIO DEL CONTRIBUTO	
CONCLUSIONE DELLE ATTIVITA'	ENTRO 18 MESI DALLA DATA DI AVVIO DEL PROGETTO E COMUNQUE NON OLTRE IL 30 GIUGNO 2022	

D.11 Allegati/informative e istruzioni

1 Avviso pubblico
1a) Domanda di contributo (compilata a sistema)
1b) Scheda Progetto
1c) Piano dei conti
1d) Scheda dettaglio costo personale e costi per indennità versate ai partecipanti
1e) Scheda di monitoraggio
1f) Lettera di dichiarazione di interesse delle Direzioni dei Servizi della Giustizia (IP/IPM/UEPE/USSM) completa della relazione di concertazione
1g) Dichiarazione di intenti per la partecipazione alla partnership mediante accordo di partenariato per organizzazione partner effettivo (sulla base del modello appositamente predisposto in formato word)
1h) Dichiarazione di adesione alla rete di sostegno
1i) Incarico per la sottoscrizione digitale e presentazione telematica della domanda (delega di firma del soggetto diverso dal Rappresentante Legale dell'ente, sia esso capofila e/o partner).

Allegato 2 Aree Urbane
Allegato 3 Informativa relativa al trattamento dei dati personali
Allegato 4 Informativa relativa alla Firma elettronica
Allegato 5 Informativa per l'applicazione dell'imposta di bollo
Allegato 6 Atto di adesione unico
Allegato 7 Indicazioni Operative per la gestione e la rendicontazione
Allegato 8 Schema di garanzia fideiussione