



15 FATTI CHE STANNO GUIDANDO LE DECISIONI DELLE PMI

Dati, credito, costi, incentivi, mercati e controlli da conoscere subito per prendere decisioni più consapevoli.

DECISIONI DA PRENDERE ORA



15 FATTI

SELEZIONATI • VERIFICATI
• ANALIZZATI



10 FATTI PMI + 5 VIGILANZA E CONTROLLI



5 CONTROLLI DA CONOSCERE PRIMA CHE ARRIVI L'ISPEZIONE

1

CARBURANTI OLTRE 2 EURO

Nuova pressione sui
costi delle imprese

2

2

CREDITO PMI -25,9%

Finanziamenti più
scarsi e più costosi

3

INFLAZIONE EUROZONA 2,9%

Prezzi, domanda e
costo del denaro

4

SIMEST 200 MILIONI PER IA E QUANTUM

Nuovo strumento
per gli investimenti

5

STARTUP LOMBARDIA: STARTUP E FIERE

Opportunità e
mercati per le PMI

6

FEBRATEX 2026 — IL MADE IN ITALY GUARDA AL BRASILE

Export e
nuovi mercati

7

STELLANTIS CASSINO STOP FINO AL 31 AGOSTO

Cosa significa per
l'indotto PMI

8

5 CONTROLLI 5 RISCHI DIVERSI

Lavoro • Fisco •
Salute • Edilizia •
Ambiente

10 FATTI PMI

- 1 Carburanti oltre 2 euro
- 2 Credito PMI -25,9%
- 3 Inflazione eurozona 2,9%
- 4 Europa: competitività sotto pressione
- 5 SIMEST IA & Quantum
- 6 StartCup Lombardia
- 7 Fiere internazionali in Lombardia
- 8 Febratex 2026
- 9 Stellantis Cassino
- 10 Lombardia: 2,14 milioni per rinnovare i taxi

5 VIGILANZA E CONTROLLI

- 1 Siena — sicurezza, lavoro e subappalti
- 2 Cagliari — Guardia di Finanza e lavoro nero
- 3 NAS — controlli su bar e ristoranti
- 4 Ischia — edilizia e area a rischio
- 5 Petrace — ambiente e materiali

MACROAREE



Economia e costi



Credito e finanza



Incentivi e investimenti



Europa ed export



Industria e filiere



Vigilanza e controlli



INFORMAZIONI VERIFICATE

Dati, norme e provvedimenti ufficiali
per decisioni aziendali
più consapevoli.



SCADENZE, INCENTIVI, CONTROLLI

L'Osservatorio aiuta a leggere
ciò che cambia davvero per imprese
e professionisti.



FOCUS PMI

Uno strumento operativo per capire,
decidere e agire prima degli altri.



PRODUZIONE MULTIMEDIALE CONFLOMBARDIA

L'Osservatorio è realizzato con supporto
di tecnologie avanzate di Intelligenza Artificiale,
a sostegno dell'analisi, della verifica
e della revisione umana.



Conflombardia - Tutti i diritti riservati



www.conflombardia.com

Pubblicazione tecnico-divulgativa
di supporto alle decisioni di imprese
e professionisti.
Non costituisce attività giornalistica e non
sostituisce consulenze professionali
o pareri specialistici.





Conflombardia

OSSERVATORIO PMI 2.0

L'INFORMAZIONE CHE GUIDA LE IMPRESE

Riepilogo operativo per aziende, professionisti e sistema Conflombardia



DATA DI PUBBLICAZIONE
21 AGOSTO 2026

PAGINA
2/16

EDIZIONE N. 15/2026

ECONOMIA

COSTI

TRASPORTI

MOBILITÀ

PMI



FATTO NUOVO
20 AGOSTO 2026

CARBURANTI: BENZINA OLTRE 2 EURO GASOLIO 2,116 €/L

I PREZZI MEDI SELF TORNANO A PESARE
SUI COSTI OPERATIVI DELLE IMPRESE



BENZINA
2,002
€/L

GASOLIO
2,116
€/L



2,002 €/L
BENZINA SELF
RETE STRADALE



2,116 €/L
GASOLIO SELF
RETE STRADALE



2,077 €/L
BENZINA SELF
AUTOSTRADA



2,186 €/L
GASOLIO SELF
AUTOSTRADA



COSA È SUCCESSO

Il 20 agosto 2026 la media nazionale dei prezzi self ha superato i 2 euro per la benzina sulla rete stradale. Il gasolio self si attesta a 2,116 €/L.



COSA NON SIGNIFICA

Non significa che tutti i distributori applichino lo stesso prezzo: si tratta di medie nazionali.



PERCHÉ CONTA

Per le PMI il costo della mobilità incide direttamente sui costi operativi e sui margini.

A) COSA DICE DAVVERO IL DATO

	19 AGO	20 AGO
Benzina self rete stradale	1,997	2,002
Gasolio self rete stradale	2,107	2,116
Benzina self autostrada	2,074	2,077
Gasolio self autostrada	2,178	2,186

LA SOGLIA DEI 2 EURO È UN SEGNALE VISIBILE.
PER L'IMPRESA CONTA SOPRATTUTTO
LA TRAIETTORIA DEL COSTO.

B) NON TUTTE LE IMPRESE HANNO LO STESSO RISCHIO



ESPOSIZIONE ALTA

Autotrasporto, logistica, consegne, servizi tecnici sul territorio, edilizia/cantieri, commercio con distribuzione propria.



ESPOSIZIONE MEDIA

Agenti, consulenza itinerante, rappresentanza, manutenzione, servizi domiciliari.



ESPOSIZIONE BASSA

Attività prevalentemente digitali, uffici con poca mobilità.

CONTA QUANTO L'IMPRESA DEVE
MUOVERSI PER PRODURRE FATTURATO.

C) IL COSTO CHE SPESSO NON SI VEDE

LITRI	+
COSTO CARBURANTE	+
TEMPO DI VIAGGIO	+
PEDAGGI	+
MANUTENZIONE	+
AMMORTAMENTO MEZZO	+

**COSTO REALE
DELLA MOBILITÀ**

D) DOVE DEVE GUARDARE LA PMI

- CONSUMI**
Monitora litri/100 km e abitudini di guida.
- CHILOMETRI**
Misura km percorsi per cliente e per commessa.
- PREZZI**
Confronta fornitori, orari e aree geografiche.
- CLIENTI**
Valuta la redditività netta dopo il costo di mobilità.
- MARGINI**
Aggiorna listini e condizioni contrattuali quando serve.



MEZZI



CARBURANTE



COSTO



SERVIZIO



MARGINE

IL PREZZO ALLA POMPA NON È SOLO UNA SPESA DI TRASFERITA. PER MOLTE PMI ENTRA DIRETTAMENTE NEL COSTO DEL PRODOTTO O DEL SERVIZIO.



IMPATTO PMI

Sapere quanto costa muovere una risorsa e consegnare un servizio è fondamentale.

Serve conoscere il costo della mobilità per km e per commessa.



ANALISI CONFLOMBARDIA

dal prezzo del carburante
↓
al costo della mobilità
↓
al costo della commessa
↓
alla protezione del margine

**NON CHIEDERTI SOLO
QUANTO COSTA UN LITRO.
CHIEDITI QUANTO COSTA
SERVIRE UN CLIENTE.**

SCENARIO — ANALISI PROSPETTICA

- ASSORBIRE IL COSTO**
Riduce il margine.
- AUMENTARE IL PREZZO**
Rischia di perdere competitività.
- RIDURRE GLI SPOSTAMENTI**
Migliora efficienza e profitto.
- RIPROGETTARE ROTTE/SERVIZI**
Crea vantaggio competitivo.

CINQUE VERIFICHE DA AVVIARE

- ✓ Calcola il costo reale della mobilità per km e per commessa.
- ✓ Aggiorna i listini e i contratti in base all'impatto.
- ✓ Definisci politiche su rifornimenti, orari e aree.
- ✓ Forma il personale alla guida efficiente.
- ✓ Rivedi i clienti e le aree meno redditizie.

FUEL COST CHECK

- ✓ Verifica i prezzi quotidianamente
- ✓ Confronta rete stradale e autostrada
- ✓ Ottimizza tempi e tragitti
- ✓ Monitora consumi e manutenzione
- ✓ Proteggi il tuo margine

BENZINA SELF
2,002
€/L

GASOLIO SELF
2,116
€/L



FONTE PRIMARIA:

Ministero delle Imprese e del Made in Italy —
Osservatorio prezzi carburanti.
FATTO / AGGIORNAMENTO: 20 AGOSTO 2026.
FONTE CONSULTATA: 20 AGOSTO 2026.



INFORMAZIONI VERIFICATE

Dati, norme e provvedimenti ufficiali
per decisioni aziendali
più consapevoli.



SCADENZE, INCENTIVI, CONTROLLI

L'Osservatorio aiuta a leggere
ciò che cambia davvero per imprese
e professionisti.



FOCUS PMI

Uno strumento operativo per capire,
decidere e agire prima degli altri.



PRODUZIONE MULTIMEDIALE CONFLOMBARDIA

L'osservatorio è realizzato con supporto
di tecnologie avanzate di Intelligenza Artificiale,
a sostegno della diffusione della conoscenza
e della competitività delle PMI.



Conflombardia — Tutti i diritti riservati



www.conflombardia.com

Pubblicazione tecnico-divulgativa
di supporto alle decisioni di imprese
e professionisti.
Non costituisce attività giornalistica e non
sostituisce consulenze professionali
specifiche.



PAGINA
2/16



CREDITO

PMI

ARTIGIANATO

TASSI

INVESTIMENTI



**DATO PUBBLICATO
8 AGOSTO 2026**

CREDITO ALLE PICCOLE IMPRESE: -25,9% IN SETTE ANNI 34 MILIARDI DI PRESTITI IN MENO

ARTIGIANATO: -39,3%



-25,9%

PRESTITI

piccole imprese
2019 → marzo 2026



-34 MLD €

CREDITO

riduzione stimata



-39,3%

ARTIGIANATO

2019 → marzo 2026



-7,3%

**TOTALE
IMPRESE**

2019 → marzo 2026



-4,3%

**PICCOLE
IMPRESE**

variazione annua
marzo 2026



COSA È SUCCESSO

Tra il 2019 e marzo 2026 i prestiti alle piccole imprese si riducono del -25,9% (-34 miliardi di euro). L'artigianato registra una contrazione ancora più marcata: -39,3%.



COSA NON SIGNIFICA

**STOCK DI CREDITO ≠
DOMANDE RESPINTE**

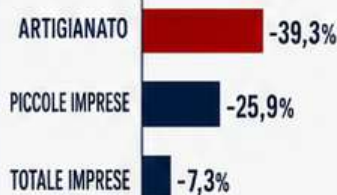
La riduzione dello stock non misura i rifiuti di credito, ma l'ammontare in essere.



PERCHÉ CONTA

Il credito sostiene le scelte strategiche delle PMI: CIRCOLANTE, MACCHINARI, DIGITALIZZAZIONE, SCORTE, ASSUNZIONI, CRESCITA.

A) RIDUZIONE PRESTITI 2019 → MARZO 2026



LA CONTRAZIONE DEL CREDITO
NON È DISTRIBUITA IN MODO UIFORME.

B) IL 2026 NON INVERTE LA TENDENZA



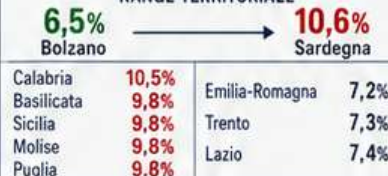
ANCHE NEL 2026 IL CREDITO
CONTINUA A DIMINUIRE.

C) CREDITO PIÙ SCARSO E ANCHE PIÙ CARO

TASSO MEDIO SU NUOVI PRESTITI
ALLE IMPRESE (marzo 2026)

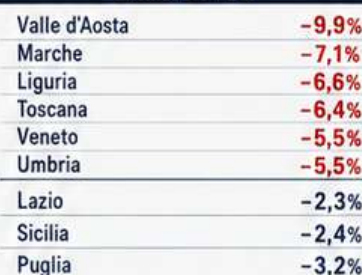
4,97%

RANGE TERRITORIALE



IL COSTO DEL CREDITO È DISOMOGENEO
E INCIDE SULLE SCELTE DI INVESTIMENTO.

D) DOVE IL CREDITO CALA DI PIÙ



FORTI DIVARI TERRITORIALI
NELLA CONTRAZIONE DEL CREDITO.



CREDITO



COSTO



INVESTIMENTO



PRODUTTIVITÀ



CRESCITA

IMPATTO PMI



LIQUIDITÀ

Minore liquidità per
gestire l'operatività.



INVESTIMENTI

Rinvii o ridotti
progetti strategici.



MARGINI

Aumentano costi
finanziari e rischi.

ANALISI CONFLOMBARDIA



BISOGNO FINANZIARIO



PIANIFICAZIONE



DOCUMENTAZIONE



CONFRONTO DELLE CONDIZIONI



SCELTA DELLO STRUMENTO

**IL CREDITO VA PREPARATO
PRIMA DI AVERNE URGENTE BISOGNO.**

SCENARIO — ANALISI PROSPETTICA



La tendenza rimane negativa
anche nel 2026.



Serve programmazione finanziaria
e gestione del rischio.



Garanzie e Confidi diventano
decisivi per l'accesso.



Finanza agevolata e strumenti
alternativi da integrare.



Diversificazione delle fonti
per maggiore resilienza.

CINQUE VERIFICHE DA AVVIARE



Verifica dell'esposizione
e del costo attuale.



Analisi del fabbisogno
a breve e medio termine.



Confronto tra banche
e canali alternativi.



Accesso a garanzie
e strumenti pubblici.



Piano investimenti
e sostenibilità finanziaria.

CREDIT CHECK PMI

- ✓ Esposizione totale aggiornata
- ✓ Costo medio del credito
- ✓ Affidamenti a breve termine
- ✓ Garanzie disponibili
- ✓ Utilizzo linee di credito
- ✓ Rimborsamento sostenibile
- ✓ Piano investimenti definito
- ✓ Scoring e rating aggiornati
- ✓ Confronto condizioni mercato
- ✓ Monitoraggio scadenze

-25,9%
PICCOLE IMPRESE
2019 → marzo 2026

-39,3%
ARTIGIANATO
2019 → marzo 2026



FONTE DEL DATO
Confartigianato Imprese –
Ufficio Studi



DATO DI RIFERIMENTO
MARZO 2026



PUBBLICAZIONE
8 AGOSTO 2026



FONTE CONSULTATA
20 AGOSTO 2026



PRODUZIONE MULTIMEDIALE CONFLOMBARDIA

L'osservatorio è realizzato con supporto
di tecnologie avanzate di Intelligenza Artificiale,
a sostegno dell'analisi, della verifica
e della revisione umana.



Conflombardia – Tutti i diritti riservati



www.conflombardia.com

Publicazione tecnico-divulgativa
di supporto alle decisioni di imprese
e professionisti.
Non costituisce attività giornalistica e non
sostituisce consulenze professionali
o pareri specialistici.





ECONOMIA

EUROPA

PREZZI

ENERGIA

PMI



DATO DEFINITIVO
19 AGOSTO 2026

EUROZONA: INFLAZIONE AL 2,9%

L'ENERGIA SALE DEL 10,3%

DAL 2,8% DI GIUGNO



EUROZONA
2,9%



GIUGNO
2,8%



UE
3,0%



ITALIA
2,9%



ENERGIA
+10,3%



COSA È SUCCESSO

- L'inflazione nell'Eurozona a luglio 2026 è al 2,9%.
- Nell'UE è al 3,0%.
- Un anno fa (luglio 2025) era al 2,0%.



COSA NON SIGNIFICA

NON SIGNIFICA CHE I COSTI DELLA TUA IMPRESA SONO AUMENTATI DEL 2,9%



PERCHÉ CONTA

Influenza potere d'acquisto, prezzi di vendita, contratti, fornitori, costo energetico e contesto monetario.

A) LA TRAIETTORIA 2026

Inflazione Eurozona (variazione % annua)



Dal 2,8% di giugno al 2,9% di luglio.

B) DENTRO IL 2,9%

Variazione % annua per categoria (luglio 2026)



C) CHI CONTRIBUISCE ALL'INFLAZIONE

Contributi (punti percentuali)



D) L'EUROPA NON SI MUOVE ALLO STESSO MODO

Inflazione % annua (luglio 2026)



PREZZI

COSTI

DOMANDA

LISTINI

MARGINI

IMPATTO PMI

- COSTI**
L'energia pesa di più.
- PREZZI**
La domanda è più sensibile.
- MARGINI**
Attenzione alla compressione.

LA MEDIA EUROPEA NON È IL TUO COSTO AZIENDALE. MISURA LE TUE VOCI.

ANALISI CONFLOMBARDIA



NON GESTIRE IL 2,9%. GESTISCI CIÒ CHE IL 2,9% PUÒ NASCONDERE NELLA TUA IMPRESA.

SCENARIO — ANALISI PROSPETTICA

- Energia: volatilità ancora elevata.
- Servizi: dinamica moderata ma persistente.
- Domanda: selettiva, sotto pressione.
- Listini: rialzi mirati e giustificati.

CINQUE VERIFICHE DA AVVIARE

- 1 Verifica l'impatto energetico sul tuo costo.
- 2 Aggiorna listini e contratti.
- 3 Rinegozia con i fornitori le voci critiche.
- 4 Verifica elasticità della domanda.
- 5 Monitora spread energia vs. media storica.

INFLATION CHECK PMI

- ✓ Rileva i tuoi costi chiave
- ✓ Indica le variazioni
- ✓ Confronta con 2,9%
- ✓ Valuta l'impatto sui margini
- ✓ Definisci le azioni

EUROZONA
2,9%

ENERGIA
+10,3%



FONTE PRIMARIA

EUROSTAT — Annual inflation up to 2,9% in the euro area



DATI
LUGLIO 2026



PUBBLICAZIONE
19 AGOSTO 2026



FONTE CONSULTATA
20 AGOSTO 2026



PRODUZIONE MULTIMEDIALE CONFLOMBARDIA

L'osservatorio è realizzato con supporto di tecnologie avanzate di Intelligenza Artificiale, a sostegno dell'analisi, della verifica e della revisione umana.



Conflombardia — Tutti i diritti riservati



www.conflombardia.com

Pubblicazione tecnico-divulgativa di supporto alle decisioni di imprese e professionisti. Non costituisce attività giornalistica e non sostituisce consulenze professionali o pareri specialistici.



PAGINA
4/16



EUROPA • COMPETITIVITÀ • COMMERCIO • ENERGIA • PMI



FATTO NUOVO
19 AGOSTO 2026

EUROPA: IL MODELLO DI CRESCITA STA CAMBIANDO 3 PILASTRI SOTTO PRESSIONE

COMMERCIO GLOBALE, MANIFATTURA ED EQUILIBRI INTERNAZIONALI NON GARANTISCONO PIÙ I VANTAGGI DEL PASSATO



COMMERCIO
2.500+
restrizioni



CINA
≈ 40%
dei settori



ENERGIA UE
> 2× USA



2.500+
RESTRIZIONI
COMMERCIALI



≈ 40%
SETTORI



≈ 25%
PRIMI ANNI
2000



> 2× USA
PREZZO
ELETTRICITÀ



≈ +50%
CINA



COSA È SUCCESSO

Aumentano le restrizioni al commercio, la Cina rafforza la sua posizione in molti settori strategici e i prezzi dell'energia in Europa restano strutturalmente più alti.



COSA NON SIGNIFICA

NON SIGNIFICA CHE L'EUROPA NON È PIÙ COMPETITIVA.

L'Europa ha ancora 27 Stati membri e 450 milioni di consumatori.



PERCHÉ CONTA

Le imprese devono orientare le decisioni con una visione integrata di **ENERGIA + MERCATI + FORNITORI + TECNOLOGIA + CAPITALE.**

A) I TRE PILASTRI

COMMERCIO GLOBALE	MANIFATTURA	ORDINE GLOBALE
PRIMA Regole stabili e apertura dei mercati	Vantaggi di costo e specializzazione	Equilibri prevedibili e cooperazione
OGGI Barriere, dazi e restrizioni in aumento	Concorrenza globale anche su tecnologia e innovazione	Tensioni geopolitiche e incertezza
EFFETTO CHIAVE L'ACCESSO AI MERCATI NON È PIÙ AUTOMATICO	LA CONCORRENZA È SEMPRE PIÙ ANCHE TECNOLOGICA	L'INCERTEZZA PUÒ DIVENTARE UN COSTO AZIENDALE

B) IL GAP ENERGETICO

Prezzo elettricità all'ingrosso (€/MWh – indicativo)



C) COME È CAMBIATA LA CONCORRENZA

Quota media globale nelle catene del valore (%)



D) LA FORZA CHE RESTA



MERCATI → ENERGIA → TECNOLOGIA → CAPITALE → COMPETITIVITÀ

IMPATTO PMI

- CLIENTI**
Domanda più selettiva e competitiva
- FORNITORI**
Catene più complesse e rischi di interruzione
- ENERGIA**
Costi operativi strutturalmente più alti
- TECNOLOGIA**
Necessità di investire per restare competitive
- FINANZA**
Accesso al credito e costo del capitale

ANALISI CONFLOMBARDIA



SCENARIO — ANALISI PROSPETTICA

- SCENARIO 1**
BARRIERE COMMERCIALI
Aumento delle restrizioni e frammentazione dei mercati.
- SCENARIO 2**
ENERGIA PIÙ CARA
Persistenza del gap energetico e volatilità dei prezzi.
- SCENARIO 3**
CONCORRENZA TECNOLOGICA
La tecnologia diventa la nuova leva competitiva.

CINQUE VERIFICHE DA AVVIARE

- ✓ Mappare i mercati e i clienti
- ✓ Valutare la resilienza dei fornitori
- ✓ Monitorare i costi energetici e l'efficienza
- ✓ Investire in tecnologia e competenze
- ✓ Rafforzare la solidità finanziaria

COMPETITIVENESS CHECK PMI

- ✓ ESPOSIZIONE MERCATI
- ✓ COSTI ENERGETICI
- ✓ INNOVAZIONE E TECNOLOGIA
- ✓ RESILIENZA FORNITORI
- ✓ SOLIDITÀ FINANZIARIA

CONCORRENZA CINESE
≈ 40%

ENERGIA UE vs USA
> 2×



FONTE PRIMARIA
BANCA CENTRALE EUROPEA – Christine Lagarde
World Economic Forum, Ginevra, 19 agosto 2026
FONTE CONSULTATA 20 AGOSTO 2026



INFORMAZIONI VERIFICATE
Dati, norme e provvedimenti ufficiali per decisioni aziendali più consapevoli.



SCADENZE, INCENTIVI, CONTROLLI
L'Osservatorio aiuta a leggere ciò che cambia davvero per imprese e professionisti.



FOCUS PMI

Uno strumento operativo per capire, decidere e agire prima degli altri.



PRODUZIONE MULTIMEDIALE CONFLOMBARDIA

L'Osservatorio è realizzato con supporto di tecnologie avanzate di Intelligenza Artificiale, a sostegno dell'analisi, della verifica e della revisione umana.



Conflombardia – Tutti i diritti riservati



www.conflombardia.com

Publicazione tecnico-divulgativa di supporto alle decisioni di imprese e professionisti.
Non costituisce attività giornalistica e non sostituisce consulenze professionali o pareri specialistici.





Conflombardia

OSSERVATORIO PMI 2.0

L'INFORMAZIONE CHE GUIDA LE IMPRESE

Riepilogo operativo per aziende, professionisti e sistema Conflombardia



DATA DI PUBBLICAZIONE
21 AGOSTO 2026

PAGINA
6/16

EDIZIONE N. 15/2026

INCENTIVI • IA • QUANTUM • DIGITALE • INTERNAZIONALIZZAZIONE



APERTURA
21 SETTEMBRE 2026
ORE 09:00

SIMEST: 200 MILIONI PER IA E QUANTUM

DAL 21 SETTEMBRE NUOVA SEZIONE DEDICATA
AGLI INVESTIMENTI TECNOLOGICI DELLE IMPRESE

FINO AL 10% A FONDO PERDUTO

ANTICIPO 50% • DURATA FINO A 8 ANNI



€200 MLN
RISERVA



10%
COFINANZIAMENTO
fino a €100.000



50%
PRIMA TRANCHE



8 ANNI
DURATA MASSIMA
con 2 anni di
preammortamento



21 SET
APERTURA
ore 09:00



COSA È SUCCESSO

Dal 21 settembre 2026 SIMEST apre una nuova sezione per finanziare investimenti in IA e Quantum Computing delle imprese italiane, con una riserva di 200 milioni di euro.



COSA NON SIGNIFICA
NON SONO 200 MILIONI
DI CONTRIBUTI A FONDO PERDUTO.

È un finanziamento agevolato
con cofinanziamento fino al 10%.



PERCHÉ CONTA

Per le PMI è l'occasione per crescere con tecnologie avanzate, competere sui mercati globali e aumentare produttività e resilienza.

**INFRASTRUTTURA + SOFTWARE +
DATI + COMPETENZE + SICUREZZA +
GOVERNANCE**



CHI PUÒ ACCEDERE

100% DELLE RISORSE
destinate a IA & Quantum

A EXPORT ≥3%
dei ricavi dell'ultimo bilancio
oppure

B ≥10% DEL FATTURATO
verso clienti esportatori italiani

**LA VOCAZIONE INTERNAZIONALE
RESTA PARTE DEL REQUISITO.**



B) QUANTO SI PUÒ CHIEDERE



MICRO IMPRESA
€500.000 max



PMI / PMI INNOVATIVA
€2,5 mln max



ALTRE IMPRESE
€5 mln max

IMPORTO MINIMO €10.000

non oltre il 35% dei ricavi medi
degli ultimi due bilanci



C) COSA PUÒ FINANZIARE

- 1 Infrastruttura & computing
- 2 Software & licenze
- 3 Sviluppo & implementazione
- 4 Dati
- 5 Persone & competenze
- 6 Certificazioni
- 7 Sicurezza & compliance
- 8 Governance
- 9 Eventi e missioni
- 10 Consulenze

NON È SOLO ACQUISTO DI SOFTWARE.



D) COME ARRIVANO LE RISORSE



DOMANDA APPROVATA



50% ANTICIPO



REALIZZAZIONE INVESTIMENTO



PRIMA RENDICONTAZIONE



SALDO / ULTERIORI TRANCHE

La prima rendicontazione deve avvenire
entro 12 mesi e riguarda almeno il 75%
dell'importo finanziato.



PROBLEMA



PROGETTO



TECNOLOGIA



COMPETENZE



RISULTATO

IMPATTO PMI



PROCESSO
Migliora efficienza e qualità.



PERSONE
Accresce competenze
e valorizza il team.



TECNOLOGIA
Abilita innovazione
e nuovi modelli di business.

ANALISI CONFLOMBARDIA



PROBLEMA
AZIENDALE

PROCESSO

DATI

SOLUZIONE IA

PERSONE

RISULTATO
MISURABILE

**IL FINANZIAMENTO PUÒ PAGARE IL PROGETTO.
NON PUÒ SOSTITUIRE IL PROGETTO.**

SCENARIO — ANALISI PROSPETTICA



1 IMPRESA GIÀ PRONTA
Ha progetto, team e roadmap chiari.



2 IDEA MA SENZA PROGETTO
Ha bisogno di definire obiettivi,
costi e tempi.



3 VUOLE FARE IA SENZA SAPERE DOVE
Rischia investimenti inefficaci.

CINQUE VERIFICHE DA AVVIARE



Verifica requisiti di accesso



Allinea progetto e strategia



Stima investimenti e ricavi attesi



Pianifica tempi e rendicontazioni



Coinvolgi partner e competenze

AI & QUANTUM CHECK PMI



Esiste un problema chiaro?



I dati sono disponibili e affidabili?



La tecnologia è la soluzione giusta?



Il team ha le competenze?



Il ROI è misurabile?



RISERVA €200 MLN



APERTURA 21 SET - 09:00



FONTE PRIMARIA SIMEST

Fondo 394/81, Transizione digitale o ecologica,
Sezione Investimenti IA & Quantum Computing

Circolare n. 4/394/2023 - aggiornamento 30 luglio 2026

FONTE CONSULTATA 20 AGOSTO 2026



PRODUZIONE MULTIMEDIALE CONFLOMBARDIA

L'osservatorio è realizzato con supporto
di tecnologie avanzate di Intelligenza Artificiale,
a sostegno dell'analisi, della verifica
e della revisione umana.



Conflombardia - Tutti i diritti riservati



www.conflombardia.com

Pubblicazione tecnico-divulgativa
di supporto alle decisioni di imprese
e professionisti.

Non costituisce attività giornalistica e non
sostituisce consulenze professionali
o pareri specialistici.



PAGINA
6/16



Conflombardia

OSSERVATORIO PMI 2.0

L'INFORMAZIONE CHE GUIDA LE IMPRESE

Riepilogo operativo per aziende, professionisti e sistema Conflombardia



DATA DI PUBBLICAZIONE
21 AGOSTO 2026

PAGINA
7/16

EDIZIONE N. 15/2026



SCADENZA
25 AGOSTO 2026
ORE 23:59

STARTUP • LOMBARDIA • UNIVERSITÀ • INNOVAZIONE • IMPRESA

STARTCUP LOMBARDIA 2026: ULTIMI GIORNI PER CANDIDARSI

SCADENZA 25 AGOSTO — ORE 23:59

€150.000 DI MONTEPREMI

6 PREMI DA 25.000 EURO PER TRASFORMARE
PROGETTI IN NUOVE IMPRESE INNOVATIVE



€150.000
MONTEPREMI



€25.000
OGNI PREMIO



6
PREMI
REGIONALI



10
UNIVERSITÀ
partner



25 AGO
DEADLINE
ore 23:59



COSA È SUCCESSO

StartCup Lombardia 2026 è il Premio regionale che sostiene la nascita di nuove imprese innovative ad alta intensità di conoscenza, nate da progetti di ricerca e collaborazioni con le università lombarde.



COSA NON SIGNIFICA

NON È UN BANDO APERTO A QUALSIASI IMPRESA CHE ABBA UN PROGETTO INNOVATIVO.

CANDIDATURA ≠ PREMIO



PERCHÉ CONTA

StartCup valorizza l'ecosistema dell'innovazione lombardo e accelera il trasferimento tecnologico, sostenendo team, idee e modelli di business pronti a generare impatto reale.

RICERCA + TECNOLOGIA + TEAM + MODELLO DI BUSINESS

A CHI PUÒ PARTECIPARE



ASPIRANTI IMPRENDITORI
legati alle università



IMPRESA GIÀ COSTITUITA

- Team composti da studenti, dottorandi, ricercatori, assegnisti, docenti, alumni e personale universitario.
- Progetti nati in ambito accademico o da attività di ricerca congiunta.

- Costituite in forma di S.r.l. o S.p.A.
- Sede legale in Italia.
- Unità operativa in Lombardia o impegno a costituirsi.
- Presenza di soggetti universitari nel team.

IMPRESA DA COSTITUIRE ENTRO IL 30 GIUGNO 2027
PER I VINCITORI NON ANCORA COSTITUITI.

B I SEI PREMI



Premio ICT & Services **€25.000**



Premio Industrial Technologies **€25.000**



Premio Cleantech & Energy **€25.000**



Premio Life Sciences & Medtech **€25.000**



Premio speciale Sostenibilità **€25.000**



Premio speciale Social Impact **€25.000**

**TOTALE MONTEPREMI REGIONALE
€150.000**

C IL PERCORSO DI SELEZIONE



CANDIDATURA



fino a
30 SEMIFINALISTI



fino a
16 FINALISTI



6 PREMI REGIONALI



PREMIAZIONE



FINE OTTOBRE 2026

D NON C'È SOLO STARTCUP

Accanto a StartCup Lombardia, Regione Lombardia promuove altri Premi regionali dedicati ai settori strategici dell'economia.



Edilizia sostenibile e sicura



Agroindustria



Tessile



Siderurgia



Chimica verde

Il Premio "Chimica verde" ha un calendario dedicato.



RICERCA



IDEA



BUSINESS PLAN



STARTUP



MERCATO

IMPATTO PMI / STARTUP

- Problema reale
- Soluzione innovativa
- Mercato target
- Team qualificato
- Modello economico solido

ANALISI CONFLOMBARDIA

PROBLEMA
↓
SOLUZIONE
↓
CLIENTE
↓
MODELLO DI BUSINESS
↓
TEAM
↓
CAPITALE
↓
IMPRESA

SCENARIO — ANALISI PROSPETTICA



ASSORBIRE IL COSTO
Riduce il margine.



AUMENTARE IL PREZZO
Rischi di perdere competitività.



RIDURRE GLI SPOSTAMENTI
Migliora efficienza e profitto.

CINQUE VERIFICHE DA AVVIARE

- Calcola il costo reale della mobilità per km e per commessa.
- Aggiorna i listini e i contratti in base all'impatto.
- Definisci politiche su rifornimenti, orari e aree.
- Forma il personale alla guida efficiente.
- Rivedi i clienti e le aree meno redditizie.

NON APRIRE IL FORM IMPREPARATO

IL FORM NON PUÒ ESSERE SALVATO IN BOZZA PER ESSERE INVIATO SUCCESSIVAMENTE.

DOCUMENTI PRONTI → COMPILA → CONTROLLA → INVIA

STARTUP CHECK

- ✓ Verifica i requisiti di ammissibilità
- ✓ Completezza del team e partner
- ✓ Chiarezza del problema e soluzione
- ✓ Mercato e concorrenza analizzati
- ✓ Modello economico sostenibile
- ✓ Impatto e scalabilità
- ✓ Rispetto scadenze e formati

MONTEPREMI
€150.000

DEADLINE
25 AGO • 23:59



FONTE PRIMARIA
REGIONE LOMBARDIA — StartCup Lombardia 2026
Decreto n. 10446 del 31 luglio 2026

SCADENZA AGGIORNATA 25 AGOSTO 2026 — ORE 23:59
FONTE CONSULTATA 20 AGOSTO 2026



INFORMAZIONI VERIFICATE

Dati, norme e provvedimenti ufficiali per decisioni aziendali più consapevoli.



SCADENZE, INCENTIVI, CONTROLLI
L'Osservatorio aiuta a leggere ciò che cambia davvero per imprese e professionisti.



FOCUS PMI

Uno strumento operativo per capire, decidere e agire prima degli altri.



PRODUZIONE MULTIMEDIALE CONFLOMBARDIA

L'osservatorio è realizzato con supporto di tecnologie avanzate di Intelligenza Artificiale, a sostegno dell'analisi, della verifica e della revisione umana.



Conflombardia — Tutti i diritti riservati



www.conflombardia.com

Pubblicazione tecnico-divulgativa di supporto alle decisioni di imprese e professionisti.
Non costituisce attività giornalistica e non sostituisce consulenze professionali o pareri specialistici.



PAGINA
7/16



FIERE INTERNAZIONALI: FINO A 15.000 EURO PER LE PMI LOMBARDE

CONTRIBUTO A FONDO PERDUTO FINO AL 60%

PER FIERE INTERNAZIONALI IN LOMBARDIA
DAL 1° SETTEMBRE 2026 AL 31 DICEMBRE 2027



€4,668
MLN
DOTAZIONE



€15.000
MAX
nuovo espositore



€8.000
MAX
espositore abituale



50% → 60%
CONTRIBUTO



€6.000
PROGETTO
MINIMO



COSA È SUCCESSO

La Regione Lombardia attiva uno sportello per sostenere le PMI che partecipano a fiere internazionali organizzate in Lombardia, con contributi a fondo perduto fino al 60% delle spese ammissibili.



COSA NON SIGNIFICA
NON È UN CONTRIBUTO
PER ANDARE A UNA FIERA ALL'ESTERO.
I 15.000 euro non sono per tutti:
dipendono dalla tipologia di partecipazione
e dai requisiti dell'impresa.



PERCHÉ CONTA

Partecipare a una fiera in Lombardia significa incontrare in presenza **BUYER, DISTRIBUTORI, PARTNER, CLIENTI ESTERI, NUOVI MERCATI.**

A) NUOVO O ABITUALE?

NUOVO
ESPOSITORE

MAX
€15.000

Mai partecipato
a fiere internazionali
in Lombardia
come espositore
diretto.

ESPOSITORE
ABITUALE

MAX
€8.000

Ha già partecipato
ad almeno una fiera
internazionale
in Lombardia come
espositore diretto.

PRECEDENTE
BENEFICIARIO

MAX
€8.000

Ha già ricevuto
il contributo
regionale per fiere
internazionali
in Lombardia.

B) DAL 50% AL 60%



Nel rispetto dei massimali:
€15.000 (nuovo espositore)
oppure **€8.000 (altri casi).**

C) COME SI CALCOLA IL COSTO AMMISSIBILE



D) UNA O DUE FIERE



IMPATTO PMI

- OBIETTIVI CHIARI**
Definisci cosa vuoi ottenere.
- BUYER QUALIFICATI**
Incontra i decisori.
- PRODOTTO E VALORE**
Mostra il tuo vantaggio.
- CONTATTI TRACCIATI**
Raccogli contatti utili.
- FOLLOW-UP EFFICACE**
Trasforma l'interesse
in business.



ANALISI CONFLOMBARDIA



SCENARIO — ANALISI PROSPETTICA

- NUOVO ESPOSITORE**
Investi per entrare
e costruire notorietà.
- ESPOSITORE ABITUALE**
Consolida relazioni e brand,
migliora la qualità dei contatti.
- MICROIMPRESA/STARTUP**
Sfrutta il +10% per crescere
e innovare.

CINQUE VERIFICHE DA AVVIARE

- ✓ Scelta fiera coerente con obiettivi.
- ✓ Budget e costi ammissibili correttamente calcolati.
- ✓ Capacità operativa del team e materiali pronti.
- ✓ Strategia di follow-up pianificata.
- ✓ Misurazione risultati e ritorno atteso.

ATTENZIONE ALL'ORDINE CRONOLOGICO



FAIR EXPORT CHECK PMI

- ✓ Obiettivi chiari e misurabili
- ✓ Mercato target definito
- ✓ Materiali e messaggio pronti
- ✓ Team e competenze definite
- ✓ Budget coerente e sostenibile
- ✓ Piano di follow-up strutturato



NUOVO ESPOSITORE
MAX
€15.000



AIUTO FINO AL
60%



FONTE PRIMARIA
REGIONE LOMBARDIA
Contributi per la partecipazione
delle PMI alle fiere internazionali
in Lombardia - Secondo sportello.



DECRETO N. 9066
DEL 7 LUGLIO 2026



D.G.R. XII/6114
DEL 4 MAGGIO 2026



APERTURA SPORTELLLO
30 LUGLIO 2026
ORE 10:00



PERIODO FIERE
1 SETTEMBRE 2026 →
31 DICEMBRE 2027



FONTE CONSULTATA
20 AGOSTO 2026



PRODUZIONE MULTIMEDIALE CONFLOMBARDIA

L'osservatorio è realizzato con supporto
di tecnologie avanzate di Intelligenza Artificiale,
a sostegno dell'analisi, della verifica
e della revisione umana.



Conflombardia - Tutti i diritti riservati



www.conflombardia.com

Pubblicazione tecnico-divulgativa
di supporto alle decisioni di imprese
e professionisti.
Non costituisce attività giornalistica e non
sostituisce consulenze professionali
o pareri specialistici.





Conflombardia

OSSERVATORIO PMI 2.0

L'INFORMAZIONE CHE GUIDA LE IMPRESE

Riepilogo operativo per aziende, professionisti e sistema Conflombardia



DATA DI PUBBLICAZIONE
21 AGOSTO 2026

PAGINA
9/16

EDIZIONE N. 15/2026

EXPORT • BRASILE • TESSILE • MADE IN ITALY • MERCATI



IN CORSO
18-21 AGOSTO 2026
BLUMENAU • BRASILE

FEBRATEx 2026: IL MADE IN ITALY GUARDA AL BRASILE

- **15 AZIENDE ITALIANE**
NEL PADIGLIONE ICE
- **222 M² DI AREA ITALIA**

A BLUMENAU IL SISTEMA TESSILE ITALIANO
ENTRA NEL PRINCIPALE HUB COMMERCIALE
DEL SETTORE IN AMERICA LATINA



18-21 AGO
FEBRATEx 2026



222 M²
AREA ICE



15
AZIENDE
partecipazione
prevista



2.000+
MARCHI



~80.000
VISITATORI
PROFESSIONALI
nell'ultima edizione
indicata da ICE



COSA È SUCCESSO

Dal 18 al 21 agosto 2026 torna Febratex, la principale fiera tessile in America Latina. ICE - Agenzia e il Sistema Italia saranno presenti con un'area dedicata di 222 m² e circa 15 aziende italiane.



COSA NON SIGNIFICA

**ESSERE PRESENTI IN FIERA NON SIGNIFICA
ESSERE GIÀ ENTRATI NEL MERCATO BRASILIANO.**

La fiera è solo il primo passo: servono follow-up,
negoziante e presidio commerciale per trasformare
i contatti in opportunità reali.



PERCHÉ CONTA

Febratex è il punto d'incontro
del settore tessile in America Latina:
**PRODUTTORI, TECNICI,
IMPORTATORI, DESIGNER,
FORNITORI DI TECNOLOGIA.**
Un'occasione per far conoscere
l'eccellenza italiana sul mercato brasiliano.

A) PERCHÉ BLUMENAU



Polo industriale tessile
strategico in Brasile.

- ✓ São Paulo
- ✓ Santa Catarina
- ✓ Minas Gerais

Il Nord-Est
è l'hub della
confezione.

LA FIERA È INSERITA DENTRO
UNO DEI POLI REALI DELLA
PRODUZIONE BRASILIANA.

B) UNA FILIERA COMPLETA



- MACCHINARI
- AUTOMAZIONE
- SOFTWARE INDUSTRIALE
- INPUT PRODUTTIVI
- SERVIZI SPECIALISTICI

C) COSA OFFRIVA IL PADIGLIONE ICE

STAND
9 M²

QUOTA
€170/M² + IVA

MODULO 9 M² =
€1.530 + IVA

SERVIZI INCLUSI:

- ✓ Allestimento base e grafica
- ✓ Assistenza ICE in fiera
- ✓ Visibilità comune e servizi
- ✓ Promozione istituzionale

**ADESIONI GIÀ CHIUSE
IL 13 LUGLIO 2026**

D) IL MADE IN ITALY NON È SOLO UN CLAIM



PRODOTTO



PRESENZA



RELAZIONE



PROMOZIONE
COMMERCIALE

Serve prodotto Made in Italy,
stand presidato e rapporto
continuativo con il mercato.



FIERA



BUYER



CONTATTO



FOLLOW-UP



PARTNER



EXPORT

IMPATTO PMI

- 🔍 Testare il mercato
- 🏷️ Conoscere i prezzi
- 👁️ Vedere i concorrenti
- 👤 Trovare distributori
- ⚙️ Capire la tecnologia

ANALISI CONFLOMBARDIA

- 🌐 MERCATO
- 🎯 TARGET
- 🏢 FIERA
- 👤 CONTATTI QUALIFICATI
- ✉️ FOLLOW-UP
- 🤝 PARTNER / CLIENTE
- 🛡️ PRESIDIO

SCENARIO - ANALISI PROSPETTICA

- 1 ESPORTATORE CONSOLIDATO**
Obiettivo: rafforzare rete e innovare
- 2 ESPORTATORE EMERGENTE**
Obiettivo: testare e validare il mercato
- 3 NON ESPORTATORE**
Obiettivo: primo approccio e conoscenza

CINQUE VERIFICHE DA AVVIARE

- ✓ Analisi dei competitor presenti
- ✓ Verifica dei trend di mercato
- ✓ Contatti pre-fiera pianificati
- ✓ Obiettivi chiari e misurabili
- ✓ Budget e follow-up definiti

EXPORT CHECK PMI

- ✓ Verifica obiettivi aziendali
- ✓ Budget definito
- ✓ Campionario adeguato
- ✓ Personale dedicato in fiera
- ✓ Follow-up post fiera

FEBRATEx
18-21 AGO

AREA ICE
222 M²



FONTE PRIMARIA
ICE - Agenzia per la
promozione all'estero
Padiglione Nazionale a
Febratex 2026



DATE EVENTO
18-21
AGOSTO 2026



PARTICIPAZIONE ICE
222 m² - circa 15 aziende
previste - prima
partecipazione ICE



SCADENZA ADESIONI
13 LUGLIO
2026



FONTE CONSULTATA
20 AGOSTO
2026



PRODUZIONE MULTIMEDIALE CONFLOMBARDIA

L'Osservatorio è realizzato con supporto
di tecnologie avanzate di Intelligenza Artificiale,
a sostegno dell'analisi, della verifica
e della revisione umana.



Conflombardia - Tutti i diritti riservati



www.conflombardia.com

Pubblicazione tecnico-divulgativa
di supporto alle decisioni di imprese
e professionisti.
Non costituisce attività giornalistica e non
sostituisce consulenze professionali
o pareri specialistici.



PAGINA
9/16



INDUSTRIA • AUTOMOTIVE • FILIERE • FORNITORI • PMI



**FERMATA PRODUTTIVA
FINO AL 31 AGOSTO 2026**

STELLANTIS CASSINO: STOP FINO AL 31 AGOSTO

L'INDOTTO DEVE LEGGERE IL RISCHIO PRIMA DELLA RIPARTENZA

FERMATA PRODUTTIVA SU LASTRATURA, VERNICIATURA, MONTAGGIO E REPARTI COLLEGATI



LA CATENA DEL VALORE



STOP

Fermata produttiva
fino al
31 agosto 2026



3

MACRO-REPARTI

- lastratura
- verniciatura
- montaggio



1

FILIERA PIÙ LIVELLI

OEM → fornitori → subfornitori



ORDINI DA MONITORARE

forecast e call-off



CASH FLOW DA PROTEGGERE

COSA È SUCCESSO



Stellantis Cassino ha comunicato la fermata produttiva fino al 31 agosto 2026 su lastratura, verniciatura, montaggio e reparti collegati. La pausa è pianificata per adeguamenti organizzativi e di processo.

COSA NON SIGNIFICA



NON SIGNIFICA CHE TUTTO L'INDOTTO È AUTOMATICAMENTE FERMO.

STESSA FILIERA ≠ STESSO IMPATTO

PERCHÉ CONTA



CONCENTRAZIONE CLIENTI, FORECAST, SCORTE, TURNI, LIQUIDITÀ, TEMPI DI RIPARTENZA.

A) COME SI PROPAGA UNO STOP



ORDINI
CONSEGNE
SCORTE
TURNI
INCASSI

B) IL RISCHIO PIÙ GRANDE: UN SOLO CLIENTE

ESEMPIO GESTIONALE

IMPRESA A

70% fatturato da un solo cliente



IMPRESA B

Clienti distribuiti (nessuno > 25%)



PIÙ CLIENTI ≠ MENO LAVORO.
PIÙ CLIENTI = PIÙ STABILITÀ.

C) COSA SUCCEDDE AL MAGAZZINO



PRIMA DEL FERMO

Si accumula scorta e semilavorati.



DURANTE IL FERMO

La scorta cresce, il capitale è bloccato.



DOPO LA RIPARTENZA

Serve tempo per smaltire e riallineare gli ordini.

MAGAZZINO FERMO = CAPITALE FERMO

D) TURNI E PERSONALE



TURNI
Riorganizzare turni e orari per evitare costi non coperti.



ORE
Gestire straordinari e permessi in funzione della ripartenza.



FERIE/AMMORTIZZATORI
Pianificare ferie e strumenti in modo mirato.



COMPETENZE
Mantenere e aggiornare le competenze chiave.

UNA RIPARTENZA IMPROVVISATA È PIÙ DIFFICILE SE IL PERSONALE NON È STATO PROGRAMMATO.

ORDINI

PRODUZIONE

MAGAZZINO

INCASSI

LIQUIDITÀ

IMPATTO PMI

- VOLUMI**
Calo ordini e saturazione impianti
- LIQUIDITÀ**
Ritardi incassi e maggiori scorte
- PERSONALE**
Gestione turni e ammortizzatori
- CLIENTI**
Concentrazione e rischio dipendenza
- SCORTE**
Capitale immobilizzato e obsolescenza

ANALISI CONFLOMBARDIA



**L'EFFICIENZA RIDUCE I COSTI.
LA DIVERSIFICAZIONE RIDUCE IL RISCHIO.**

SCENARIO — ANALISI PROSPETTICA

- STOP BREVE** (fino a 2 settimane)
Bassa tensione su scorte e liquidità.
- STOP PROLUNGATO** (3-6 settimane)
Alta tensione su cash flow e servizi.
- RIPARTENZA RAPIDA**
Pressione su fornitori e logistica.

CINQUE VERIFICHE DA AVVIARE

- ✓ Verifica esposizione per cliente
- ✓ Allinea forecast e call-off
- ✓ Controlla scorte e materiali critici
- ✓ Pianifica turni e personale
- ✓ Presidia liquidità e pagamenti

SUPPLY CHAIN STRESS TEST

Simula lo stop e misura la tenuta finanziaria e operativa.

15 GIORNI 30 GIORNI 60 GIORNI

SUPPLY CHAIN CHECK PMI

- ✓ Mappatura clienti e fornitori
- ✓ Monitoraggio ordini e backlog
- ✓ Scorte e materiali critici
- ✓ Trasporti e logistica
- ✓ Liquidità e conti correnti
- ✓ Personale e competenze

**STOP FINO AL
31 AGO**

**RISCHIO
FILIERA**



FATTO DI RIFERIMENTO

Stellantis — Stabilimento di Cassino



**FERMATA PRODUTTIVA PROLUNGATA
FINO AL 31 AGOSTO 2026**



FONTI CONSULTATE
17-20 agosto 2026



FONTE CONSULTATA
20 AGOSTO 2026



PRODUZIONE MULTIMEDIALE CONFLOMBARDIA

L'osservatorio è realizzato con supporto di tecnologie avanzate di Intelligenza Artificiale, a sostegno dell'analisi, della verifica e della revisione umana.



Conflombardia — Tutti i diritti riservati



www.conflombardia.com

Publicazione tecnico-divulgativa di supporto alle decisioni di imprese e professionisti. Non costituisce attività giornalistica e non sostituisce consulenze professionali o pareri specialistici.





LOMBARDIA: 2,14 MILIONI PER RINNOVARE I TAXI



FINO A €10.000

PER UN VEICOLO ELETTRICO O A IDROGENO



FINO A €8.000

PER UN IBRIDO BENZINA-ELETTRICO

APPROVATI I CRITERI REGIONALI PER SOSTITUIRE

I TAXI PIÙ VECCHI CON VEICOLI A BASSO O NULLO IMPATTO AMBIENTALE



€2.142.857

DOTAZIONE
COMPLESSIVA



€1,5 MLN

2026



€642.857

2027



€10.000

MAX

elettrico / idrogeno



€8.000

MAX

ibrido



COSA È SUCCESSO

La Giunta regionale ha approvato i criteri per concedere contributi a fondo perduto per la sostituzione dei taxi più vecchi con veicoli a basso o nullo impatto ambientale.



COSA NON SIGNIFICA

IL BANDO NON È ANCORA APERTO.

CRITERI APPROVATI ≠
DOMANDA PRESENTABILE



PERCHÉ CONTA

STRUMENTO DI LAVORO,
COSTO, IMMAGINE DEL SERVIZIO,
CONSUMO ENERGETICO,
TEMPO OPERATIVO.

A

CHI POTRÀ ACCEDERE



TITOLARI DI LICENZA TAXI

rilasciata da uno dei
Comuni della Lombardia

- ✓ Impresa attiva e in regola
- ✓ Iscrizione alla Camera di commercio lombarda
- ✓ Rispetto del regime de minimis
- ✓ Regolarità contributiva e fiscale



IL VEICOLO DA SOSTITUIRE

taxi già in servizio



classe inferiore a Euro 6E



sostituzione con
autovettura nuova

**UNA SOLA DOMANDA /
UN SOLO VEICOLO**

C) QUANTO SI PUÒ OTTENERE

**ELETTRICO /
IDROGENO**

€10.000

MAX

**IBRIDO
BENZINA-ELETTRICO**

€8.000

MAX

**CONTRIBUTO =
MAX 50% DEL PREZZO NETTO IVA**

Nota tecnica (ibrido): Euro 6E o superiore
e motore elettrico >20 kW
(potenza massima su 30 minuti).

D) COSA NON È AMMESSO



USATO



KM ZERO



LEASING



NOLEGGIO

**NUOVI E IMMATRICOLATI
PER LA PRIMA VOLTA IN ITALIA**



VECCHIO
TAXI



INVESTIMENTO



NUOVO
VEICOLO



COSTI
OPERATIVI



SERVIZIO

I 3 ANNI
DA NON DIMENTICARE

3 ANNI

VINCOLO DI DESTINAZIONE



IMPATTO PMI

Un taxi moderno riduce i costi nel tempo e migliora l'esperienza del cliente.

Conta il costo totale di utilizzo (TCO), non solo il prezzo.



ANALISI CONFLOMBARDIA

KM ANNUI

TIPO DI SERVIZIO

AUTONOMIA NECESSARIA

COSTI ENERGETICI

TEMPI DI FERMO

COSTO DEL VEICOLO

CONTRIBUTO

**PRIMA SCEGLI IL VEICOLO
ADATTO AL LAVORO.**

**POI MISURA QUANTO L'INCENTIVO
MIGLIORA L'INVESTIMENTO.**

SCENARIO — ANALISI PROSPETTICA



URBANO INTENSIVO

Alti km urbani, soste frequenti,
recupero in frenata.



MISTO EXTRAURBANO

Tratte interurbane e aeroporti,
autonomia e comfort.



LUNGA PERCORRENZA

Alti km giornalieri,
massima efficienza energetica.



COSA NON VIENE FINANZIATO

- × Spese di immatricolazione
- × Spese di consegna e collaudo
- × Spese di rottamazione
- × Altre spese accessorie o opzionali

CINQUE VERIFICHE DA AVVIARE

- ✓ Calcola il costo reale della mobilità per km e per commessa.
- ✓ Aggiorna i flussi e i contratti in base all'impatto.
- ✓ Definisci pilota e strumenti, orari e aree.
- ✓ Forma il personale alla guida efficiente.
- ✓ Rivedi i clienti e le aree meno redditizie.

TAXI INVESTMENT CHECK

- ✓ Verifica requisiti e regolarità
- ✓ Scelta tecnologia coerente al servizio
- ✓ Confronta TCO e tempi di rientro
- ✓ Verifica contributo ottenibile
- ✓ Pianifica 3 anni di operatività

**ELETTRICO / H₂
MAX**

€10.000

**IBRIDO
MAX**

€8.000



FONTE PRIMARIA
REGIONE LOMBARDIA
D.G.R. XII/5669 del 3 agosto 2026



BURL N.32
7 AGOSTO 2026



DOTAZIONE
€2.142.857



SOGGETTO ATTUATORE
**UNIONCAMERE
LOMBARDIA**



Bando attuativo e piattaforma
non ancora pubblicati
al 21 agosto



FONTE CONSULTATA
21 AGOSTO 2026



PRODUZIONE MULTIMEDIALE CONFLOMBARDIA

L'osservatorio è realizzato con supporto di tecnologie avanzate di Intelligenza Artificiale, a sostegno dell'analisi, della verifica e della revisione umana.



Conflombardia – Tutti i diritti riservati



www.conflombardia.com

Pubblicazione tecnico-divulgativa di supporto alle decisioni di imprese e professionisti.
Non sostituisce attività giornalistica e non sostituisce consulenze professionali o pareri specialistici.





BOLOGNA: 35 AZIENDE AGRICOLE CONTROLLATE 18 LAVORATORI IN NERO ATTIVITÀ SOSPESA

Vigilanza straordinaria in agricoltura:
lavoro irregolare e sicurezza al centro
dell'accertamenti.



35
AZIENDE
ISPEZIONATE



18
LAVORATORI
IN NERO



**SOSPENSIONE
ATTIVITÀ**



35
AZIENDE
ispezionate



18
LAVORATORI
in nero



**AGRICOLTURA
FILIERA
agroalimentare**



**SOSPENSIONI
ADOTTATE**
attività
imprenditoriale



INL
ORGANO DI
VIGILANZA



COSA È SUCCESSO

Campagna straordinaria nella filiera
agricola bolognese. 35 aziende
ispezionate, 18 lavoratori in nero e
provvedimenti di sospensione
dell'attività imprenditoriale.



COSA NON SIGNIFICA

**35 AZIENDE CONTROLLATE
≠ 35 AZIENDE IRREGOLARI**

Il dato sui 18 lavoratori in nero non va
trasformato in percentuali arbitrarie.



PERCHÉ CONTA

- Assunzioni
- Orari
- Paghe
- Sicurezza
- Appalti
- Lavoratori stagionali

A COSA GUARDA L'ISPETTORE

- 1 Presenza lavoratori e identità
- 2 Assunzioni e comunicazioni
- 3 Orario di lavoro e riposi
- 4 Retribuzione e pagamenti
- 5 Sicurezza e prevenzione
- 6 Filiera, appalti e terzi

B QUANDO PUÒ ARRIVARE LA SOSPENSIONE

- 1 Gravi violazioni / lavoro nero
oltre le soglie previste
- 2 Provvedimento di sospensione
dell'attività imprenditoriale
- 3 Regularizzazione delle violazioni
- 4 Condizioni per la revoca
e ripresa attività

C AGRICOLTURA: PERCHÉ È PIÙ COMPLESSA

- Stagionalità elevata
- Turnover e lavoro intermittente
- Lavoro sul campo e all'aperto
- Filiera con più passaggi
- Caldo e rischi fisici
- Macchinari e attrezzature
- Trasporto e logistica
- Alloggi e condizioni abitative

D DOCUMENTI E REALTÀ DEVONO COINCIDERE

- Documenti**
- UNILAV
 - Contratti
 - LUL
 - Buste paga
 - Formazione
 - DVR
 - DPI



- Realtà**
- Chi lavora
 - Cosa fa
 - Quante ore
 - Con quale
attrezzatura
 - Con quale
protezione



PERSONA



CONTRATTO



MANSIONE



SICUREZZA



PAGA



TRACCIABILITÀ

La regolarità del lavoro è una catena: basta un anello debole per creare un rischio ispettivo.

IMPATTO PMI

- Operatività
- Costi
- Personale
- Reputazione
- Continuità

ANALISI CONFLOMBARDIA



Non si prepara l'azienda
solo per l'ispezione.
Si organizza per essere
regolare ogni giorno:
processi chiari, documenti
coerenti, persone formate
e controlli interni efficaci.

SCENARIO

- 1 Impresa strutturata
processi e controlli stabili
- 2 Impresa con picchi
stagionali
organizzazione flessibile
e monitoraggio costante
- 3 Impresa che usa terzi
fornitori, appalti e
subappalti sotto controllo

CINQUE VERIFICHE DA AVVIARE

- Contratti e assunzioni
- Orari e turni
- Paghe e cedolini
- Sicurezza e formazione
- Appalti e terzi

INSPECTION CHECK PMI

- ✓ Lavoratori presenti censiti
- ✓ UNILAV verificati
- ✓ Contratti aggiornati
- ✓ Orari coerenti
- ✓ LUL aggiornato
- ✓ Cedolini verificati
- ✓ Formazione presente
- ✓ DPI consegnati
- ✓ DVR aggiornato
- ✓ Appaltatori verificati
- ✓ Procedure stagionali definite
- ✓ Responsabili individuati



Se un ispettore
entrasse oggi in
azienda e chiedesse
chi sono, cosa fanno
e con quale rapporto
tutte le persone
presenti, sapresti
rispondere subito
senza dover
ricostruire la
situazione?

Fonte primaria: ISPettorato Nazionale del Lavoro — IAM Bologna — Agricoltura:
vigilanza straordinaria nel bolognese contro lavoro irregolare e violazioni in materia di sicurezza — 4 agosto 2026.

35
AZIENDE
CONTROLLATE

18
LAVORATORI
IN NERO

Fonte consultata: 21 agosto 2026



PRODUZIONE MULTIMEDIALE CONFLOMBARDIA

L'osservatorio è realizzato con supporto
di tecnologie avanzate di Intelligenza Artificiale,
a sostegno dell'analisi, della verifica
e della revisione umana.



Conflombardia – Tutti i diritti riservati



www.conflombardia.com

Pubblicazione tecnico-divulgativa
di supporto alle decisioni di imprese
e professionisti.
Non costituisce attività giornalistica e non
sostituisce consulenze professionali
o pareri specialistici.





CONTROLLI DI FERRAGOSTO:

300 CONTROLLI 33 LAVORATORI IN NERO

ACCERTAMENTI ANCORA IN CORSO

DALLA RISTORAZIONE ALLA RICETTIVITÀ:
IL CONTROLLO ECONOMICO TOCCA PIÙ AREE DELL'ATTIVITÀ

La Guardia di Finanza di Cagliari ha intensificato i controlli nel periodo di Ferragosto su attività economiche del capoluogo e delle principali località turistiche del Sud Sardegna. L'attività ispettiva ha portato alla scoperta di 33 lavoratori completamente in nero.

300
CONTROLLI

33
LAVORATORI
IN NERO

PIÙ SETTORI
SOTTO VERIFICA



LAVORO • AUTORIZZAZIONI • COMMERCIO • TURISMO

≈300
CONTROLLI
su attività economiche

33
LAVORATORI
completamente in nero

RISTORAZIONE /
RICETTIVITÀ
settori verificati

TAXI / NCC /
GUIDE / NAUTICA
altri ambiti del dispositivo

GDF
CONTROLLO
ECONOMICO
multidimensionale

✓ COSA È SUCCESSO

Durante Ferragosto, la Guardia di Finanza di Cagliari ha effettuato ≈300 controlli su attività economiche del capoluogo e delle località turistiche del Sud Sardegna. Sono stati individuati 33 lavoratori completamente in nero. Gli accertamenti sono ancora in corso.

✗ COSA NON SIGNIFICA

300 CONTROLLI ≠ 300 ATTIVITÀ IRREGOLARI
33 LAVORATORI IN NERO ≠ 33 IMPRESE IRREGOLARI

Un controllo può coinvolgere più aree e più soggetti. La presenza di irregolarità su alcune posizioni non implica una irregolarità generalizzata dell'intera attività.

i PERCHÉ CONTA

Un controllo della Guardia di Finanza può coinvolgere simultaneamente lavoro, fiscale, autorizzazioni, contraffazione, servizi turistici e regolarità economica. Ogni area può attivare verifiche su altre aree collegate.

MODULO A COSA PUÒ LEGGERE UN CONTROLLO GDF

- 1 **PERSONALE**
Assunzioni, orari, qualifiche, turni
- 2 **CORRISPETTIVI**
Incassi, documenti, tracciabilità
- 3 **AUTORIZZAZIONI**
Titoli, permessi, abilitazioni
- 4 **SERVIZI**
Servizi accessori e complementari
- 5 **MERCI**
Prodotti, provenienza, tracciabilità
- 6 **RAPPORTI ECONOMICI**
Fornitori, servizi, contratti

LA LEGALITÀ ECONOMICA NON È UNA SOLA NORMA.
È LA COERENZA TRA PIÙ OBBLIGHI.

MODULO B LAVORO NERO: IL PUNTO PIÙ CRITICO

- 1 **PERSONA PRESENTE**
- 2 **NESSUN CONTRATTO / NESSUNA COMUNICAZIONE**
- 3 **ASSENZA DI TUTELE**
- 4 **ACCERTAMENTO**
- 5 **SANZIONI**
- 6 **POSSIBILE SOSPENSIONE NEI CASI PIÙ GRAVI**

IL RISCHIO NON È SOLO ECONOMICO.
PUÒ DIVENTARE OPERATIVO.

MODULO C TURISMO: PIÙ ATTIVITÀ, PIÙ PUNTI DI CONTROLLO

- 1 **RISTORAZIONE**
• personale e orari
• menù e prezzi
• tracciabilità alimentare
- 2 **RICETTIVITÀ**
• registri e presenze
• autorizzazioni e sicurezza
• classificazione strutture
- 3 **TRASPORTI**
• taxi / NCC
• licenze e coperture
• tariffe e ricevute
- 4 **NAUTICA / GUIDE**
• titoli professionali
• autorizzazioni e sicurezza
• noleggio e servizi

NELLA STAGIONE DI PICCO AUMENTA IL FATTURATO, MA AUMENTANO ANCHE COMPLESSITÀ E RISCHIO DI ERRORE.

MODULO D L'ERRORE DELLA PMI: CONTROLLARE PER SILOS

- 1 **CONSULENTE DEL LAVORO**
Gestisce il personale
- 2 **COMMERCIALISTA**
Gestisce fiscalità e contabilità
- 3 **TITOLARE**
Gestisce attività e rapporti commerciali

SERVE UNA
REGIA UNICA

L'ISPETTORE VEDE L'IMPRESA INTERA.
ANCHE L'IMPRESA DEVE VEDERSI INTERA.

PERSONALE → VENDITE → AUTORIZZAZIONI → SERVIZI → TRACCIABILITÀ
UN CONTROLLO ECONOMICO PUÒ PARTIRE DA UN PUNTO E APRIRE PIÙ AREE DI VERIFICA.

IMPATTO PMI

- SANZIONI
- FERMO ATTIVITÀ
- COSTI
- REPUTAZIONE
- CONTINUITÀ OPERATIVA

IL RISCHIO PIÙ PERICOLOSO
È QUELLO CHE L'IMPRESA
NON HA MAI MAPPATO.

ANALISI CONFLOMBARDIA

Un'attività turistica o commerciale può essere, allo stesso tempo: datore di lavoro, operatore economico, soggetto autorizzato, venditore di beni/servizi, operatore del territorio. Ogni ruolo porta con sé obblighi diversi ma collegati. Non è sufficiente essere in regola "a pezzi": serve coerenza complessiva.

NON SERVE PREPARARE CINQUE AZIENDE
DIVERSE PER CINQUE CONTROLLI.
SERVE UNA SOLA AZIENDA ORGANIZZATA
CORRETTAMENTE.

SCENARIO - ANALISI PROSPETTICA

- 1 **ATTIVITÀ STAGIONALE**
Picchi di lavoro e turni: rischio lavoro nero e irregolarità organizzative.
- 2 **ATTIVITÀ TURISTICA**
Servizi multipli e autorizzazioni: più punti di controllo e incrocio dei dati.
- 3 **ATTIVITÀ COMMERCIALE**
Vendite, fornitori e tracciabilità: il dato economico apre molti collegamenti.

CONCLUSIONE: PROCEDURE E ORGANIZZAZIONE DEVONO CRESCERE INSIEME ALL'ATTIVITÀ.

CINQUE VERIFICHE DA AVVIARE

- 1 Confronta tutte le persone presenti con i rapporti di lavoro registrati.
- 2 Verifica tutte le autorizzazioni e le abilitazioni necessarie.
- 3 Ricontrolla corrispettivi e documentazione di supporto.
- 4 Verifica fornitori e prodotti per conformità e tracciabilità.
- 5 Simula un controllo multidisciplinare con checklist interna.

GDF CHECK PMI

- ✓ lavoratori censiti
- ✓ rapporti formalizzati
- ✓ orari coerenti
- ✓ autorizzazioni aggiornate
- ✓ corrispettivi verificati
- ✓ documenti disponibili
- ✓ servizi accessori regolari
- ✓ fornitori verificati
- ✓ prodotti tracciabili
- ✓ consulenti coordinati
- ✓ responsabile interno individuato
- ✓ criticità pregresse risolte

≈300
CONTROLLI

33
LAVORATORI
IN NERO

? SE DOMANI UN CONTROLLO PARTISSE DAL PERSONALE E SI ESTENDESSE AD AUTORIZZAZIONI, CORRISPETTIVI E SERVIZI, LA TUA AZIENDA RESTEREBBE COERENTE IN TUTTE LE AREE?

Se ogni risposta è affidata a una persona diversa e nessuno vede il quadro completo, il rischio organizzativo è già presente.



ACQUE TRATTATE NEI LOCALI:

54% DEI CONTROLLI NON CONFORME

272

ISPEZIONI

147

SITUAZIONI
NON CONFORMI

10

AZIENDE
SOSPENSE

BAR E RISTORANTI SOTTO CONTROLLO SU IMBOTTIGLIAMENTO, SOMMINISTRAZIONE, IGIENE, AUTORIZZAZIONI E CORRETTA INFORMAZIONE AL CLIENTE

Dal 1° al 31 luglio 2026 i Carabinieri NAS, d'intesa con il Ministero della Salute, hanno controllato bar e ristoranti sul corretto imbottigliamento e sulla somministrazione di acque trattate. Su 272 ispezioni, 147 hanno evidenziato non conformità, pari al 54% dei controlli.



272
ISPEZIONI

54%
NON CONFORME

10
ATTIVITÀ
SOSPENSE

272
ISPEZIONI

147
NON CONFORMITÀ
54% dei controlli

256
VIOLAZIONI
complessive

10
AZIENDE
sospese

€175.000
SANZIONI circa

✓ COSA È SUCCESSO

I NAS hanno condotto una campagna nazionale sul corretto imbottigliamento e somministrazione delle acque trattate. Risultati: 272 ispezioni, 147 situazioni non conformi, 256 violazioni, 10 attività sospese.

✗ COSA NON SIGNIFICA

54% DEI CONTROLLI ≠ 54% DI TUTTI I BAR E RISTORANTI ITALIANI

Il dato riguarda solo il campione delle 272 attività ispezionate. Non conformità ≠ sempre reato.

i PERCHÉ CONTA

Etichettatura, procedure, impianti, autorizzazioni e corretta informazione al cliente sono elementi centrali per tutelare la salute, evitare sanzioni e proteggere la reputazione dell'attività. La manutenzione fa la differenza.

A. COSA HANNO CONTROLLATO



L'acqua è il prodotto.
La conformità è il sistema che la circonda.

B. DENTRO LE 256 VIOLAZIONI

1
infrazione
penale

255
sanzioni
amministrative

indicazioni di vendita, somministrazione di prodotti non preimballati, carenze igienico-strutturali, carenze procedurali, carenze autorizzative.

C. COSA È STATO SEQUESTRATO

2.000 LITRI
acqua potabile non filtrata

7 ATTREZZATURE
non conformi

10 AZIENDE
sospese

Valore commerciale stimato delle attività sospese: circa €4,7 milioni.

D. DOVE NASCE L'ERRORE



Il problema non è solo avere l'impianto giusto. È usarlo e documentarlo correttamente.

IMPIANTO → PROCEDURA → PRODOTTO → INFORMAZIONE → CLIENTE
NELLA RISTORAZIONE LA CONFORMITÀ PARTE DAL RETROBOTTEGA E ARRIVA FINO AL TAVOLO.

IMPATTO PMI

- OPERATIVITÀ:** rischio sospensione e blocco dell'attività.
- SANZIONI:** costi diretti e indiretti importanti.
- REPUTAZIONE:** danno d'immagine e recensioni negative.
- FIDUCIA DEL CLIENTE:** percezione di sicurezza e qualità.
- CONTINUITÀ:** procedure e controlli garantiscono stabilità.

ANALISI CONFLOMBARDIA

Il dato evidenzia che la conformità non è solo "avere una cucina pulita". Richiede coordinamento di impianti, manutenzione, procedure, informazioni, autorizzazioni e formazione del personale.

**NON CONTROLLARE SOLO
CIÒ CHE SERVI AL CLIENTE.
CONTROLLA IL PROCESSO
CHE TI PERMETTE DI SERVIRLO.**

CINQUE VERIFICHE DA AVVIARE

- 1 Verificare impianti di filtrazione, manutenzione e registrazioni.
- 2 Controllare come viene imbottigliata e servita l'acqua trattata.
- 3 Rivedere etichette, menu, cartelli e informazioni al cliente.
- 4 Verificare autorizzazioni e procedure igienico-sanitarie.
- 5 Formare il personale su modalità corrette di somministrazione e gestione.

NAS CHECK PMI

- ✓ Impianto verificato
- ✓ Menu aggiornato
- ✓ Manutenzione aggiornata
- ✓ Autorizzazioni presenti
- ✓ Filtri sostituiti
- ✓ Registrazioni disponibili
- ✓ Procedure scritte
- ✓ Pulizia documentata
- ✓ Personale formato
- ✓ Fornitori verificati
- ✓ Etichette corrette
- ✓ Criticità pregresse risolte

272
ISPEZIONI

54%
NON CONFORME



**SE UN CONTROLLO PARTISSE OGGI DALL'ACQUA SERVITA AI CLIENTI,
SAPRESTI DIMOSTRARE IMMEDIATAMENTE CHI GESTISCE L'IMPIANTO,
COME VIENE MANUTENUTO, COSA COMUNICHI AL CLIENTE E QUALI AUTORIZZAZIONI HAI?**

FONTE PRIMARIA: Comando Carabinieri per la Tutela della Salute — NAS. "Controlli sul corretto imbottigliamento e somministrazione di acque trattate nei bar e ristorazione". Periodo controlli: 1-31 luglio 2026. Pubblicazione: 13 agosto 2026. Fonte consultata: 21 agosto 2026.



CANTIERE IN AREA FRAGILE:

RESORT SEQUESTRATO

AREA R4

RISCHIO FRANA MOLTO ELEVATO

4 DENUNCE

LA COSTRUZIONE ERA IN CORSO IN UNA ZONA COSTIERA VINCOLATA E AD ALTO RISCHIO IDROGEOLOGICO

I Carabinieri hanno bloccato la realizzazione di un resort di lusso a Barano d'Ischia, in località Capo Grosso-Scarrupata. L'area è classificata R4, cioè a rischio frana molto elevato, ed è soggetta a vincoli paesaggistici e sismici. Sono stati disposti sequestri preventivi e quattro persone sono state denunciate.



R4

RISCHIO
frana molto elevato



4

DENUNCE



≈32 m²

STRUTTURA
in realizzazione



≈120 m

CONDOTTE
idriche abusive



≈5 m³

SBANCAMENTO
del terreno



COSA È SUCCESSO

A Barano d'Ischia i Carabinieri hanno documentato opere in corso per la realizzazione di un resort in una zona costiera vincolata e classificata R4. Sono stati disposti sequestri preventivi e denunciate quattro persone.



COSA NON SIGNIFICA

DENUNCIA ≠ CONDANNA

SEQUESTRO PREVENTIVO ≠ CONFISCA DEFINITIVA

Le responsabilità vengono accertate nelle sedi competenti. Il fatto operativo, però, è immediato: il cantiere si ferma.



PERCHÉ CONTA

- DESTINAZIONE URBANISTICA
- AUTORIZZAZIONI
- VINCOLI PAESAGGISTICI
- RISCHIO IDROGEOLOGICO
- TITOLO EDILIZIO
- PROGETTO ESECUTIVO

A COSA È STATO RILEVATO



SBANCAMENTO
circa 5 m³ di terreno



STRUTTURA
circa 32 m²



CONDOTTE
circa 120 metri



IMPIANTI
collegamenti elettrici



GROTTA NATURALE
utilizzata come deposito tecnico

L'OPERA NON ERA UN SINGOLO MANUFATTO. ERA UN INSIEME DI INTERVENTI COLLEGATI.

B IL FATTORE R4

R4 – RISCHIO FRANA
MOLTO ELEVATO



AREA
COSTIERA



IMPLUVIO
NATURALE



VINCOLO
SISMICO



FRAGILITÀ
PAESAGGISTICA

RISCHIO TERRITORIALE

IL RISCHIO GEOLOGICO NON È UN ADEMPIMENTO FORMALE. PUÒ CONDIZIONARE LA POSSIBILITÀ STESSA DI COSTRUIRE.

C COSA DEVE CONTROLLARE UNA PMI PRIMA DI INVESTIRE



URBANISTICA – cosa si può costruire?



PAESAGGIO – quali vincoli insistono sull'area?



GEOLOGIA – quale classe di rischio?



EDILIZIA – quale titolo abilitativo?



IMPIANTI – come sono autorizzati?



ACCESSI – come si raggiunge e si serve il sito?

IL BUSINESS PLAN VIENE DOPO LA FATTIBILITÀ DEL SITO.

D L'ERRORE PIÙ COSTOSO

APPROCCIO SBAGLIATO

trovo l'area

↓

inizio i lavori

↓

cerco di
regolarizzare dopo

APPROCCIO CORRETTO

verifico i vincoli

↓

progetto

↓

ottengo i titoli
↓

apro il cantiere

UN INVESTIMENTO IRREGOLARE NON DIVENTA REGOLARE SOLO PERCHÉ È COSTOSO O AVANZATO.

AREA → VINCOLI → PROGETTO → AUTORIZZAZIONI → CANTIERE → ATTIVITÀ
NEL TURISMO E NELL'EDILIZIA LA FATTIBILITÀ AUTORIZZATIVA VIENE PRIMA DELLA REDDITIVITÀ.



1 IMPATTO PMI

- FERMO CANTIERE
- CAPITALE BLOCCATO
- RITARDI
- COSTI LEGALI
- PERDITA INVESTIMENTO
- DANNO REPUTAZIONALE

IL RISCHIO NON È SOLO LA SANZIONE. È AVERE INVESTITO SU UN PROGETTO CHE NON PUÒ PARTIRE.



2 ANALISI CONFLOMBARDIA



PRIMA DI CHIEDERTI QUANTO RENDE UN PROGETTO, CHIEDITI SE PUÒ ESSERE REALIZZATO LEGITTIMAMENTE.



3 SCENARIO – ANALISI PROSPETTICA



NUOVO INVESTIMENTO TURISTICO
→ due diligence urbanistica e paesaggistica prima dell'acquisto



RISTRUTTURAZIONE
→ verificare stato legittimo dell'immobile prima di progettare



AREA FRAGILE
→ aggiungere verifica idrogeologica e sismica

PIÙ IL SITO È COMPLESSO, PIÙ LA DUE DILIGENCE DEVE ESSERE PROFONDA.



4 CINQUE VERIFICHE DA AVVIARE

1. Acquisire certificazioni urbanistiche e catastali dell'area o immobile.
2. Verificare vincoli paesaggistici, idrogeologici e sismici.
3. Controllare la conformità dello stato di fatto prima di iniziare lavori.
4. Far validare progetto e titoli da tecnici competenti.
5. Bloccare l'investimento se uno dei presupposti autorizzativi non è chiaro.



5 BUILDING & LAND CHECK PMI

- ✓ destinazione urbanistica verificata
- ✓ stato legittimo verificato
- ✓ vincoli paesaggistici censiti
- ✓ rischio idrogeologico verificato
- ✓ rischio sismico verificato
- ✓ titolo edilizio presente
- ✓ autorizzazioni impianti verificate
- ✓ accessi regolari
- ✓ progetto coerente
- ✓ tecnico incaricato
- ✓ documenti disponibili
- ✓ piano alternativo definito

AREA R4

SEQUESTRO PREVENTIVO

DOMANDA PER L'IMPRESA

SE DOMANI UN TECNICO O UN ORGANO DI CONTROLLO TI CHIEDESSE DI DIMOSTRARE CHE L'AREA SU CUI STAI INVESTENDO È URBANISTICAMENTE, PAESAGGISTICAMENTE E GEOLOGICAMENTE COMPATIBILE CON IL PROGETTO, AVRESTI TUTTI I DOCUMENTI PRONTI? Se devi ancora cercarli mentre il cantiere è aperto, il controllo è arrivato troppo tardi rispetto alla decisione d'investimento.



VIGILANZA • AMBIENTE • MATERIALI • FIUMI • SEQUESTRI

CONTROLLO REALE
18 AGOSTO 2026
RIZZICONI (RC)

PETRACE: INERTI DAL FIUME PER PRODURRE CEMENTO

UN ARRESTO E UN'IMPRESA SEQUESTRATA

ESTRAZIONE ILLECITA DI MATERIALE DALL'ALVEO DEL FIUME

AMBIENTE, FILIERA DEI MATERIALI E RISCHIO DI LEGALITÀ: QUANDO L'APPROVVIGIONAMENTO IRREGOLARE DIVENTA UN PROBLEMA INDUSTRIALE E TERRITORIALE.

Capitaneria di Porto – Guardia Costiera e Polizia di Stato, coordinate dalla Procura di Palmi, hanno accertato un sistema di estrazione, trasporto e lavorazione di materiale inerte prelevato direttamente dal fiume Petrace e utilizzato per la produzione di cemento.



A. COSA È SUCCESSO

Capitaneria di Porto – Guardia Costiera e Polizia di Stato, coordinate dalla Procura di Palmi, hanno accertato un sistema di estrazione, trasporto e lavorazione di materiale inerte prelevato direttamente dal fiume Petrace e utilizzato per la produzione di cemento.

B. COSA NON SIGNIFICA SEQUESTRO E ARRESTO NON SOSTITUISCONO IL GIUDIZIO DEFINITIVO

Ma il fatto operativo è immediato: l'attività viene bloccata e la filiera subisce un impatto diretto.

C. PERCHÉ CONTA

- AMBIENTE
- TRACCIABILITÀ MATERIALI
- FILIERA
- LEGALITÀ
- RISCHIO TERRITORIALE

1. LA FILIERA DEL RISCHIO



2. COSA DEVE CONTROLLARE UNA PMI

- 1 provenienza materiali
- 2 autorizzazioni
- 3 fornitori
- 4 tracciabilità
- 5 impatto ambientale
- 6 documentazione

3. L'ERRORE PIÙ COSTOSO



ORIGINE → TRASPORTO → LAVORAZIONE → PRODOTTO → RESPONSABILITÀ
NELLA FILIERA DEI MATERIALI LA LEGALITÀ INIZIA DALLA PROVENIENZA

IMPATTO PMI



ANALISI CONFLOMBARDIA

Per una PMI il problema non è soltanto la sanzione finale. Il vero rischio è usare materiali o filiere che non siano pienamente tracciabili e regolari. Quando l'origine non è chiara, il problema non resta a monte: entra nel processo produttivo e può ricadere sull'intera impresa.

CINQUE VERIFICHE DA AVVIARE

- 1 mappare fornitori e provenienza dei materiali
- 2 verificare autorizzazioni e tracciabilità
- 3 controllare i contratti di fornitura
- 4 effettuare audit interni sulla filiera
- 5 bloccare l'uso di materiali di origine non chiara.

MATERIALS & ENVIRONMENT CHECK PMI

- ✓ fornitore verificato
- ✓ origine nota
- ✓ documenti disponibili
- ✓ trasporto tracciato
- ✓ uso conforme
- ✓ audit effettuato
- ✓ responsabile interno individuato



**PRIMA DI VALUTARE IL PREZZO DI UN MATERIALE,
VALUTA LA SUA PROVENIENZA E LA SUA REGOLARITÀ.**



Conflombardia

PMI

IL SINDACATO DELLA COMUNITÀ

IN CONVENZIONE CON



OSSERVATORIO PMI 2.0

L'INFORMAZIONE CHE GUIDA LE IMPRESE

Riepilogo operativo per aziende, professionisti e sistema Conflombardia

DATA DI PUBBLICAZIONE
21 AGOSTO 2026

EDIZIONE N. 15/2026

PAGINA 16/16

WELFARE • PREVENZIONE • PERSONE • IMPRESA

SANITÀ INTEGRATIVA PER CHI FA VIVERE L'IMPRESA

Piani sanitari per dipendenti, amministratori e soci,
con possibilità di estensione ai rispettivi nuclei familiari,

ANCHE PER DITTE INDIVIDUALI CON DIPENDENTI

**NUOVA CONVENZIONE
NAZIONALE**



DIPENDENTI Persone che lavorano nell'impresa	AMMINISTRATORI Figure che guidano l'organizzazione	SOCI Componenti della compagine societaria	FAMIGLIE Possibilità di estensione secondo le condizioni del piano

AZIENDE • ENTI • DITTE INDIVIDUALI ISCRITTE A CONFLOMBARDIA PMI

SEI UNA DITTA INDIVIDUALE CON DIPENDENTI?

LA CONVENZIONE PUÒ RIGUARDARE ANCHE LA TUA ATTIVITÀ

Le ditte individuali iscritte a Conflombardia PMI rientrano tra i soggetti previsti dalla convenzione.

LA DIMENSIONE DELL'IMPRESA NON DEVE ESCLUDERE L'ACCESSO AL WELFARE.

TUA ATTIVITÀ
↓
DIPENDENTI
↓
PIANO SANITARIO

UN PIANO SANITARIO ARTICOLATO

 RICOVERI Prestazioni ospedaliere previste dal piano	 ALTA SPECIALIZZAZIONE Accertamenti e diagnostica	 VISITE SPECIALISTICHE Secondo le condizioni del piano	 ODONTOIATRIA Prestazioni odontoiatriche previste
 FISIOTERAPIA Percorsi e prestazioni dedicate	 PREVENZIONE Programmi sanitari e odontoiatrici	 MATERNITÀ Prestazioni previste per il percorso maternità	 ASSISTENZA Second opinion, consulenza, presidi e altri servizi previsti

Prestazioni, limiti, modalità e condizioni sono quelli stabiliti dal piano sanitario e dalla relativa documentazione.

LA PREVENZIONE PRIMA DI TUTTO

NON ASPETTARE CHE LA SALUTE DIVENTI UN'EMERGENZA

PREVENZIONE
Controlli e check-up
↓
CONTROLLO
Visite e accertamenti
↓
DIAGNOSI
Individuazione del problema
↓
ASSISTENZA
Cure e trattamenti
↓
RECUPERO
Riabilitazione e follow-up

La convenzione attribuisce un ruolo centrale alla prevenzione e alla possibilità di utilizzare strumenti sanitari prima che un problema diventi più complesso.

UN SISTEMA AL SERVIZIO DEI BENEFICIARI

 CENTRALE SALUTE Supporto e gestione secondo quanto previsto da Fondo San Marco.	 RETE CONVENZIONATA Strutture sanitarie convenzionate presenti sul territorio nazionale.	 TERRITORIO Possibilità prevista di individuare ulteriori strutture nelle province di maggiore interesse.
---	---	--

COME FUNZIONA

- 1 IMPRESA ISCRITTA**
A Conflombardia PMI
- 2 VALUTAZIONE DEL PIANO**
Secondo le proprie esigenze
- 3 INDIVIDUAZIONE DEI BENEFICIARI**
Dipendenti, amministratori, soci e familiari
- 4 ATTIVAZIONE**
Secondo le condizioni previste dalla convenzione
- 5 ACCESSO AI SERVIZI DEL FONDO**
Rete, Centrale Salute e prestazioni previste

 CONFLOMBARDIA PMI Promuove, informa e rende disponibile la Convenzione Nazionale agli iscritti.	 FONDO SAN MARCO Fornisce e gestisce il piano sanitario, la Centrale Salute, la rete e le pratiche secondo le condizioni previste.
---	---

CONDIZIONI ECONOMICHE

€580 / ANNO
per ciascun beneficiario

+ €700 / ANNO
Estensione al nucleo familiare

€1.280

Complessivi nel caso beneficiario + nucleo familiare

È inoltre prevista la quota associativa annuale parametrata al numero dei beneficiari secondo la convenzione.

RICHIEDI LA SCHEDA COMPLETA

COPERTURA ANNUALE

1 GENNAIO → 31 DICEMBRE

Per adesioni entro il 30 giugno: contributo annuale.
Per adesioni nel secondo semestre: versamento del 60% del contributo scelto.
Secondo le condizioni della convenzione.

PERCHÉ PUÒ AVERE VALORE PER LA TUA IMPRESA

 PERSONE Maggiore attenzione alla salute di chi fa crescere l'impresa.	 PREVENZIONE Strumenti utili per prevenire e intervenire prima dei problemi.	 ORGANIZZAZIONE Una soluzione strutturata e gestita secondo le condizioni previste.	 FAMIGLIA Possibilità di estensione della copertura ai familiari.
---	---	--	--

ANALISI CONFLOMBARDIA

→ → → →

PERSONE → **PREVENZIONE** → **ASSISTENZA** → **SERENITÀ** → **QUALITÀ DELL'IMPRESA**

UN'IMPRESA NON È SOLTANTO PRODUZIONE, FATTURATO E ADEMPIMENTI. È UNA COMUNITÀ DI PERSONE.

VUOI CAPIRE SE LA CONVENZIONE È ADATTA ALLA TUA IMPRESA?
Azienda • Ente • Ditta individuale con dipendenti

RICHIEDI INFORMAZIONI A CONFLOMBARDIA PMI

“LA SALUTE DELLE PERSONE È ANCHE UN VALORE PER L'IMPRESA.”

Conflombardia PMI x Fondo San Marco

www.conflombardia.com
SCOPRI LA CONVENZIONE NAZIONALE

PAGINA 16/16