



Conflombardia

OSSERVATORIO PMI 2.0

L'INFORMAZIONE CHE GUIDA LE IMPRESE

Riepilogo operativo per aziende, professionisti e sistema Conflombardia

DATA DI PUBBLICAZIONE
14 SETTEMBRE 2026

PAGINA

1/17

USCITA N. 24/2026

ECONOMIA • IMPRESE • LAVORO • FISCO • NORMATIVA • CREDITO • EUROPA

15 FATTI DA METTERE IN AGENDA

Dieci segnali per le PMI e cinque controlli da conoscere prima di decidere.

DATI
NORME
OPPORTUNITÀ
CONTROLLI
PER IMPRESE
PIÙ FORTI

INFORMAZIONE
OGGI.
IMPRESA
PIÙ COMPETITIVA
DOMANI.

*L'Italia che
lavora, cresce.*

10 FATTI PMI

ECONOMIA, IMPRESE, LAVORO,
FISCO, CREDITO, INNOVAZIONE

1

BCE: TASSI +25 PB
DAL 16 SETTEMBRE

2

TFR3: DAL 1° LUGLIO
NUOVE SCELTE E NUOVI
ADEMPIMENTI

3

SETTEMBRE: 565 MILA
INGRESSI, REPERIMENTO
DIFFICILE AL 44%

4

BEI-BNL: 150 MILIONI
PER GENERARE CIRCA
600 MILIONI DI NUOVA
FINANZA

5

AGRICOLTURA UE: PREZZI
ALLA PRODUZIONE -5,8%
MENTRE GLI INPUT
SALGONO DEL 4,7%

6

CHIMICA VERDE LOMBARDIA:
CANDIDATURE PROROGATE
AL 14 SETTEMBRE
ORE 23:59

7

ARTIGIANI E COMMERCianti:
INPS AVVIA GLI AVVISI
BONARI

8

SMART&START: 65,8 MILIONI
DI CAPITALE PRIVATO
RACCOLTO

9

RI.CIRCO.LO: 7 MILIONI
PER LE FILIERE STRATEGICHE
DELL'ECONOMIA CIRCOLARE
LOMBARDA

10

RISO: CIRCA IL 75% DELLE
SUPERFICI ASSICURATE,
VALORE VICINO A 740 MILIONI

Più valore alla tua impresa
con informazioni affidabili,
selezionate dalle fonti istituzionali
e interpretate per il tuo business.



5 VIGILANZA E CONTROLLI

LAVORO, SICUREZZA,
LEGALITÀ, TUTELA PMI

11

BOLOGNA: CONTROLLI
MULTISETTORIALI TRA LAVORO
NERO, DVR, VISITE MEDICHE,
APPALTI E PATENTE A CREDITI

12

CASALUCE: RIFIUTI DA
VERNICIATURA ABBANDONATI
IN UN'AREA APPENA
BONIFICATA

13

CANTIERI: INAIL AGGIORNA
IL QUADERNO TECNICO
SUI PARAPETTI

14

PRIVACY E MARKETING:
5,5 MILIONI DI SANZIONE
PER MESSAGGI PROMOZIONALI
NONOSTANTE L'OPPOSIZIONE

15

VIDEOSORVEGLIANZA:
TELECAMERE NEGLI SPOGLIATOI,
IL GARANTE SANZIONA IL
GESTORE DELL'IMPIANTO

Controlli e legalità
a tutela delle imprese oneste,
del lavoro regolare
e della salute dei cittadini.



INFORMAZIONE VERIFICATA

- Fonti ufficiali: BCE, Ministeri, INPS, UE, Eurostat, Garante Privacy
- Dati selezionati e utili per le PMI
- Analisi neutrale, senza interessi di parte
- Uno strumento operativo per decidere

SCADENZE / INCENTIVI / CONTROLLI

- Le principali scadenze del mese
- Incentivi e opportunità attive
- Controlli e adempimenti da non ignorare
- Avvisi utili per imprese e professionisti

FOCUS PMI

- Dati e tendenze per il tuo business
- Approfondimenti pratici e subito utili
- Strumenti operativi e checklist
- Il sistema Conflombardia al tuo fianco

FONTE ISTITUZIONALE BCE — Ministero del Lavoro — Unioncamere — BEI — Eurostat — Regione Lombardia — INPS — Inpsitalia — INAIL — Garante Privacy — Conflombardia

APPROFONDIMENTI UTILI Normativa, guide e strumenti www.conflombardia.com



Conflombardia

OSSERVATORIO PMI 2.0

L'INFORMAZIONE CHE GUIDA LE IMPRESE

Riepilogo operativo per aziende, professionisti e sistema Conflombardia

DATA DI PUBBLICAZIONE
14 SETTEMBRE 2026

PAGINA

2/17

USCITA N. 24/2026

ECONOMIA

INDUSTRIA

INCENTIVI

LAVORO

PMI

CONTROLLI

BCE: TASSI +25 PB DAL 16 SETTEMBRE

Il costo del credito sale e le PMI devono rileggere investimenti, liquidità e sostenibilità del debito.



EUROPEAN CENTRAL BANK
EUROSYSTEM

TASSI
CREDITO
EUROPA
PMI



Decisioni
di oggi,
imprese
più solide
domani.



+25 PB

DECISIONE BCE



2,50%

DEPOSITI



2,65%

RIFINANZIAMENTO
PRINCIPALE



2,90%

MARGINALE



CHE COSA È SUCCESSO

Il 10 settembre 2026 la BCE ha alzato di 25 punti base i tre tassi di riferimento, con effetto dal 16 settembre. Il rialzo incide sul costo del denaro e quindi sulle condizioni del credito.



LETTURA PMI

Per una PMI il tema non è astratto: il rialzo può pesare su scoperti, linee a tasso variabile, nuovi finanziamenti e investimenti da programmare.



I PUNTI CHIAVE

- Costo del credito in aumento
- Maggiore selettività bancaria
- Liquidità da pianificare
- Confronto tra tasso fisso e variabile



IL DATO CENTRALE

+25 PB

Decisione BCE

2,50%

Depositi

2,65%

Rifinanziamento principale

2,90%

MARGINALE



CHECKLIST OPERATIVA

- 1 Aggiornare il piano di cassa
- 2 Verificare esposizione a tasso variabile
- 3 Rivedere investimenti rinviabili
- 4 Confrontare nuove condizioni bancarie



ERRORE DA EVITARE

NON leggere il rialzo come fatto astratto: incide su prestiti, scoperti e nuovi investimenti.



FOCUS OPERATIVO

La decisione aziendale deve nascere dal confronto tra margini, sostenibilità del debito e tempi dell'investimento.



DAL DATO ALLA DECISIONE



TASSI



CREDITO



MARGINI



PIANO

Dal rialzo dei tassi a scelte più consapevoli: analizza l'impatto sul credito, valuta i margini e definisci un piano sostenibile per la tua impresa.



FONTE ISTITUZIONALE

BCE — 10/09/2026

Comunicato stampa, riunione del Consiglio direttivo, settembre 2026 — www.ecb.europa.eu



APRI FONTE UFFICIALE

Realizzato con il supporto dell'AI, con controllo e revisione umana, nel rispetto dell'AI Act.



Conflombardia

OSSERVATORIO PMI 2.0

L'INFORMAZIONE CHE GUIDA LE IMPRESE

Riepilogo operativo per aziende, professionisti e sistema Conflombardia

DATA DI PUBBLICAZIONE
14 SETTEMBRE 2026

PAGINA

3/17

USCITA N. 24/2026

ECONOMIA

INDUSTRIA

INCENTIVI

LAVORO

PMI

CONTROLLI

TFR3: DAL 1° LUGLIO NUOVE SCELTE E NUOVI ADEMPIMENTI

Per i neoassunti privati cambia la modulistica
e cresce l'attenzione su onboarding, HR e payroll.

TFR3
Scelta sulla destinazione
del trattamento di fine rapporto

☐ Fondo pensione complementare

☐ TFR in azienda

☐ Altra opzione

LAVORO
HR
PREVIDENZA
ADEMPIMENTI*Person
oggi,
imprese
domani.***01/07/2026**

Decorrenza

**TFR3**

Nuovo modulo

**PRIVATI**

Neoassunti

**HR/PAYROLL**

Impatto operativo



CHE COSA È SUCCESSO

Il Ministero del Lavoro ha adottato
il nuovo modulo TFR3 per i lavoratori
assunti dal 1° luglio 2026 nel settore
privato, esclusi i domestici.



LETTURA PMI

Per l'impresa la novità tocca la
raccolta della scelta del lavoratore,
la documentazione di onboarding
e l'allineamento con consulente
e paghe.



I PUNTI CHIAVE

- Nuova modulistica
- Solo assunti dal 1° luglio 2026
- Scelta su destinazione del TFR
- Allineamento con amministrazione
del personale



IL DATO CENTRALE

01/07/2026Decorrenza
della nuova disciplina**TFR3**Nuovo modulo
per la scelta del TFR**Neoassunti privati**Destinatari
della novità**Esclusi i domestici**

Ambito di applicazione



CHECKLIST OPERATIVA

- 1 Aggiornare i kit di assunzione
- 2 Informare correttamente
il lavoratore
- 3 Archiviare la scelta
- 4 Coordinarsi con payroll
e consulente



ERRORE DA EVITARE

NON usare la modulistica
precedente per i neoassunti
interessati dalla nuova
disciplina.



FOCUS OPERATIVO

La regolarità documentale
in ingresso riduce errori
successivi e contestazioni
amministrative.



DAL DATO ALLA DECISIONE



Un processo chiaro e ben documentato
garantisce conformità, tutela l'impresa
e valorizza il rapporto di lavoro.



FONTE ISTITUZIONALE

Ministero del Lavoro — 10/09/2026
Adozione del modulo TFR3 per i neoassunti privati – www.lavoro.gov.it



APRI FONTE UFFICIALE

Realizzato con il supporto dell'AI, con controllo e revisione umana, nel rispetto dell'AI Act.



Conflombardia

OSSERVATORIO PMI 2.0

L'INFORMAZIONE CHE GUIDA LE IMPRESE

Riepilogo operativo per aziende, professionisti e sistema Conflombardia

DATA DI PUBBLICAZIONE
14 SETTEMBRE 2026

PAGINA

4/17

USCITA N. 24/2026

ECONOMIA

INDUSTRIA

INCENTIVI

LAVORO

PMI

CONTROLLI

SETTEMBRE: 565 MILA INGRESSI, MA IL 44% RESTA DIFFICILE DA REPERIRE

Il dato Excelsior conferma il fabbisogno di personale e il persistente mismatch tra domanda e offerta.

LAVORO
COMPETENZE
JOB
PMI

*Persone
e competenze
per far crescere
le imprese.*

565 MILA

Ingressi settembre

1,5 MLN

Settembre-novembre

44%

Difficili da reperire

EXCELSIOR

Fonte

CHE COSA È SUCCESSO

Le imprese programmano circa 565 mila ingressi a settembre e circa 1,5 milioni nel trimestre settembre-novembre. Il 44% dei profili è difficile da reperire.

LETTURA PMI

Il problema non è solo assumere, ma trovare in tempo competenze disponibili e coerenti con i bisogni produttivi.

I PUNTI CHIAVE

- Domanda di lavoro ancora forte
- Mismatch persistente
- Ricerca da anticipare
- Formazione e retention più importanti

IL DATO CENTRALE

565 MILA

Ingressi settembre

1,5 MILIONI

Settembre-novembre

44%

Difficili da reperire

CHECKLIST OPERATIVA

- 1 Anticipare la ricerca
- 2 Rivedere profili e mansioni
- 3 Attivare formazione interna
- 4 Verificare attrattività dell'offerta

ERRORE DA EVITARE

NON scambiare il 44% con posti sicuramente scoperti: indica difficoltà di reperimento.

FOCUS OPERATIVO

Il fabbisogno di personale va collegato a produttività, tempi di selezione e organizzazione del lavoro.

DAL DATO ALLA DECISIONE



Dai dati Excelsior alle azioni in azienda: trasforma il fabbisogno di personale in un piano concreto di ricerca, formazione e inserimento.

Fonte Istituzionale

Unioncamere / Excelsior – 11/09/2026
Sistema Informativo Excelsior, Unioncamere - www.unioncamere.it

Apri Fonte Ufficiale

Realizzato con il supporto dell'AI, con controllo e revisione umana, nel rispetto dell'AI Act.



Conflombardia

OSSERVATORIO PMI 2.0

L'INFORMAZIONE CHE GUIDA LE IMPRESE

Riepilogo operativo per aziende, professionisti e sistema Conflombardia

DATA DI PUBBLICAZIONE
14 SETTEMBRE 2026

PAGINA

5/17

USCITA N. 24/2026

ECONOMIA

● IMPRESE

● LAVORO

● FISCO

● NORMATIVA

● CREDITO

● EUROPA

BEI-BNL: 150 MILIONI PER GENERARE CIRCA 600 MILIONI DI NUOVA FINANZA

La linea sostiene PMI, agrifood, bioeconomia e territori di coesione attraverso nuovo credito.

Banca europea
per gli investimenti



BNL
GRUPPO BNP PARIBAS

CREDITO
INVESTIMENTI
PMI
EUROPA



*Più credito
per un'Italia
che investe.*



150 MLN

Intervento BEI



~600 MLN

Nuova finanza



30%

Agricoltura e
bioeconomia



40%

Aree di coesione



CHE COSA È SUCCESSO

La BEI ha approvato un'operazione da 150 milioni di euro in favore di BNL con capacità indicativa di generare circa 600 milioni di nuova finanza alle imprese.



LETTURA PMI

Per le PMI conta la capacità del sistema bancario di trasformare la linea in credito disponibile per investimenti sostenibili e coerenti.



I PUNTI CHIAVE

- Non è fondo perduto
- Canale bancario
- Focus agrifood e bioeconomia
- Rilievo per aree di coesione



IL DATO CENTRALE

150 mln

Intervento BEI

circa 600 mln

Nuova finanza

30%

Agricoltura e bioeconomia

40%

Aree di coesione



CHECKLIST OPERATIVA

- 1 Preparare business plan
- 2 Verificare bancabilità
- 3 Quantificare fabbisogno finanziario
- 4 Confrontare tempi e condizioni



ERRORE DA EVITARE

NON confondere la misura con un contributo a fondo perduto.



FOCUS OPERATIVO

Il credito utile è quello che incontra progetti sostenibili, margini adeguati e tempi realistici di rimborso.



DAL DATO ALLA DECISIONE



PROGETTO



ISTRUTTORIA



FINANZA



INVESTIMENTO

Dal progetto all'investimento:
il credito trasforma le opportunità
di oggi nella crescita di domani.



Fonte Istituzionale

BEI — 09/09/2026

Comunicati ufficiali e documentazione istituzionale



Apri Fonte Ufficiale

Realizzato con il supporto dell'AI, con controllo e revisione umana, nel rispetto dell'AI Act.



Conflombardia

OSSERVATORIO PMI 2.0

L'INFORMAZIONE CHE GUIDA LE IMPRESE

Riepilogo operativo per aziende, professionisti e sistema Conflombardia

DATA DI PUBBLICAZIONE
14 SETTEMBRE 2026

PAGINA

6/17

USCITA N. 24/2026

ECONOMIA

INDUSTRIA

INCENTIVI

LAVORO

PMI

CONTROLLI

AGRICOLTURA UE: PREZZI ALLA PRODUZIONE -5,8% MENTRE GLI INPUT SALGONO DEL 4,7%

Il divario tra prezzi di vendita e costi torna al centro della tenuta dei margini.



AGRICOLTURA
COSTI
MARGINI
EUROPA

*Dati per
coltivare
decisioni
più solide.*



CHE COSA È SUCCESSO

Nel secondo trimestre 2026, rispetto allo stesso periodo del 2025, i prezzi dell'output agricolo UE scendono del 5,8%, mentre gli input aumentano del 4,7%.

LETTURA PMI

Per l'impresa agricola e agroalimentare il nodo è la compressione dei margini: vendere a meno mentre alcuni costi chiave risalgono.

I PUNTI CHIAVE

- Pressione sui margini
- Costi energetici in aumento
- Fertilizzanti ancora rilevanti
- Serve lettura per filiera e non solo media generale

IL DATO CENTRALE



CHECKLIST OPERATIVA

- 1 Verificare listini e contratti
- 2 Controllare costi energetici
- 3 Ricalcolare margini per prodotto
- 4 Separare dato europeo e realtà aziendale

ERRORE DA EVITARE

NON generalizzare automaticamente il dato UE alla singola impresa senza leggere costi e prezzi propri.

FOCUS OPERATIVO

La decisione utile nasce dal confronto tra prezzi realizzati, costi sostenuti e capacità di difendere i margini.

DAL DATO ALLA DECISIONE



Un'analisi integrata di prezzi e costi consente scelte più consapevoli per proteggere la sostenibilità dell'impresa agricola e agroalimentare.

Fonte Istituzionale

Eurostat — 10/09/2026
Prezzi agricoli alla produzione e input, secondo trimestre 2026 – www.ec.europa.eu/eurostat

Apri Fonte Ufficiale

Realizzato con il supporto dell'AI, con controllo e revisione umana, nel rispetto dell'AI Act.



Conflombardia

OSSERVATORIO PMI 2.0

L'INFORMAZIONE CHE GUIDA LE IMPRESE

Riepilogo operativo per aziende, professionisti e sistema Conflombardia

DATA DI PUBBLICAZIONE
14 SETTEMBRE 2026

PAGINA

7/17

USCITA N. 24/2026

ECONOMIA

INDUSTRIA

INCENTIVI

LAVORO

PMI

CONTROLLI

CHIMICA VERDE LOMBARDIA: CANDIDATURE PROROGATE AL 14 SETTEMBRE ORE 23:59

La finestra resta aperta fino a fine giornata
per startup, spin-off e PMI innovative.

INNOVAZIONE
STARTUP
LOMBARDIA
SCADENZE

Non
perdere
l'opportunità!



€150.000

Dotazione premi



6

Premi



€25.000

Valore singolo



23:59

Scadenza



CHE COSA È SUCCESSO

Regione Lombardia ha prorogato
al 14 settembre 2026 ore 23:59
il termine per candidarsi
a Chimica Verde Lombardia.



LETTURA PMI

Per startup, spin-off e PMI
innovative il fattore decisivo
è il tempo: requisiti, candidatura
e invio devono essere chiusi
entro la scadenza.



I PUNTI CHIAVE

- Proroga ufficiale
- Contenuto time-sensitive
- Premi per progetti coerenti
- Controllare requisiti e documenti



IL DATO CENTRALE

€150.000

Dotazione premi

6

Premi

€25.000

Valore singolo

23:59

Scadenza



CHECKLIST OPERATIVA

- 1 Verificare requisiti
- 2 Preparare documenti
- 3 Controllare invio completo
- 4 Non aspettare l'ultimo minuto



ERRORE DA EVITARE

NON considerare aperta
la misura oltre le 23:59
del 14 settembre.



FOCUS OPERATIVO

La qualità della candidatura
conta, ma senza tempestività
il progetto resta fuori.



DAL DATO ALLA DECISIONE

REQUISITI

CANDIDATURA

VERIFICA

INVIO

Dalle opportunità ai risultati:
il metodo fa la differenza.



FONTE ISTITUZIONALE

Regione Lombardia — 11/09/2026



APRI FONTE UFFICIALE

Realizzato con il supporto dell'AI, con controllo e revisione umana, nel rispetto dell'AI Act.



Conflombardia

OSSERVATORIO PMI 2.0

L'INFORMAZIONE CHE GUIDA LE IMPRESE

Riepilogo operativo per aziende, professionisti e sistema Conflombardia

DATA DI PUBBLICAZIONE
14 SETTEMBRE 2026

PAGINA

8/17

USCITA N. 24/2026

ECONOMIA

LAVORO

FISCO

NORMATIVA

CREDITO

PMI

CONTROLLI

ARTIGIANI E COMMERCianti: INPS AVVIA GLI AVVISI BONARI

La verifica delle rate non pagate richiede un controllo immediato per evitare ulteriori conseguenze.



CONTRIBUTI
PREVIDENZA
COMPLIANCE
PMI



*In regola
oggi,
più solidi
domani.*



AGOSTO 2025

Rata fissa



NOVEMBRE 2025

Rata fissa



FEBBRAIO 2026

Rata fissa



TITOLO ESECUTIVO

Rischio finale



CHE COSA È SUCCESSO

INPS ha emesso gli avvisi bonari per artigiani e commercianti in relazione a rate di contribuzione fissa non regolarizzate.



LETTURA PMI

Per l'impresa e il titolare conta verificare subito il contenuto dell'avviso, distinguere errori da omissioni e regolarizzare per tempo.



I PUNTI CHIAVE

- Avviso bonario non da ignorare
- Controllo immediato dei versamenti
- Regolarizzazione se dovuta
- In mancanza può seguire Avviso di Addebito



IL DATO CENTRALE



Agosto 2025

Rata fissa



Novembre 2025

Rata fissa



Febbraio 2026

Rata fissa



Eventuale Avviso di Addebito

Rischio finale



CHECKLIST OPERATIVA

- 1 Controllare posizione contributiva
- 2 Verificare quietanze
- 3 Confrontarsi con il consulente
- 4 Regolarizzare se necessario



ERRORE DA EVITARE

NON ignorare l'avviso bonario pensando che si chiuda da solo.



FOCUS OPERATIVO

Tempestività e documentazione fanno la differenza tra controllo ordinato e aggravio successivo.



DAL DATO ALLA DECISIONE



Un controllo tempestivo consente di regolarizzare la posizione, evitare provvedimenti successivi e garantire continuità all'attività.



FONTE ISTITUZIONALE

INPS — 10/09/2026

Avvisi bonari artigiani e commercianti - www.inps.it



APRI FONTE UFFICIALE



Conflombardia

OSSERVATORIO PMI 2.0

L'INFORMAZIONE CHE GUIDA LE IMPRESE

Riepilogo operativo per aziende, professionisti e sistema Conflombardia

DATA DI PUBBLICAZIONE
14 SETTEMBRE 2026

PAGINA

9/17

USCITA N. 24/2026

ECONOMIA

INDUSTRIA

INCENTIVI

LAVORO

PMI

CONTROLLI

SMART&START: 65,8 MILIONI DI CAPITALE PRIVATO RACCOLTI

Il dato mette in luce la leva che gli strumenti pubblici possono avere sulla raccolta di equity delle startup.



STARTUP
CAPITALE
INNOVAZIONE
CRESCITA

Dalle idee
di oggi
le imprese
di domani.

65,8 MLN
Capitale privato

85
Operazioni

4 ANNI
Periodo

EQUITY
Leva finanziaria

CHE COSA È SUCCESSO

Invitalia segnala che le startup beneficiarie di Smart&Start hanno raccolto 65,8 milioni di euro di capitale privato in quattro anni, con 85 operazioni.

LETTURA PMI

Per il sistema dell'innovazione il dato mostra come un incentivo possa rafforzare credibilità e capacità di attrarre investitori.

I PUNTI CHIAVE

- Leva tra pubblico e privato
- Rafforzamento patrimoniale
- Segnale di attrattività
- Tema utile anche per ecosistema territoriale

IL DATO CENTRALE

65,8 MLN Capitale privato

85 Operazioni

4 ANNI Periodo

EQUITY Leva finanziaria

CHECKLIST OPERATIVA

- 1 Valutare struttura del progetto
- 2 Preparare documentazione solida
- 3 Misurare fabbisogno di capitale
- 4 Leggere incentivo e mercato insieme

ERRORE DA EVITARE

NON confondere il capitale privato raccolto con una nuova dotazione pubblica.

FOCUS OPERATIVO

La finanza migliore per crescere è quella coerente con il modello di business e con la maturità dell'impresa.

DAL DATO ALLA DECISIONE



Un incentivo può essere la leva per attirare capitale privato, se inserito in una strategia di sviluppo solida e credibile.

FONTE ISTITUZIONALE

Invitalia — 07/09/2026



APRI FONTE UFFICIALE

Realizzato con il supporto dell'AI, con controllo e revisione umana, nel rispetto dell'AI Act.



Conflombardia

OSSERVATORIO PMI 2.0

L'INFORMAZIONE CHE GUIDA LE IMPRESE

Riepilogo operativo per aziende, professionisti e sistema Conflombardia

DATA DI PUBBLICAZIONE
14 SETTEMBRE 2026

USCITA N. 24/2026

PAGINA

10/17

ECONOMIA

INDUSTRIA

INCENTIVI

LAVORO

PMI

CONTROLLI

RI.CIRCO.LO: 7 MILIONI PER LE FILIERE STRATEGICHE DELL'ECONOMIA CIRCOLARE LOMBARDA

La misura guarda a sei filiere prioritarie e prepara la prossima finestra di domanda per le PMI lombarde.



ECONOMIA
CIRCOLARE
LOMBARDIA
PMI
FILIERE



*Risorse
per un futuro
più sostenibile.*



7 MLN

Dotazione



06/10

Apertura domande



05/11

Chiusura domande



6 FILIERE

Priorità



CHE COSA È SUCCESSO

Regione Lombardia ha pubblicato la misura RI.CIRCO.LO dedicata alle filiere prioritarie dell'economia circolare, con dotazione di 7 milioni di euro.



LETTURA PMI

Per le PMI interessate la fase utile è preparatoria: analizzare requisiti, filiera di appartenenza e progetto prima dell'apertura dello sportello.



I PUNTI CHIAVE

- Sportello non ancora aperto
- Sei filiere prioritarie
- Tema di progetto e coerenza
- Occorre preparare la candidatura



IL DATO CENTRALE

7 MLN

Dotazione

06/10

Apertura domande

05/11

Chiusura domande

6 FILIERE

Priorità



CHECKLIST OPERATIVA

- 1 Verificare la filiera
- 2 Studiare il bando
- 3 Preparare documenti e progetto
- 4 Organizzare tempi di candidatura



ERRORE DA EVITARE

NON considerare aperto lo sportello prima del 6 ottobre.

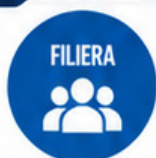


FOCUS OPERATIVO

La differenza la fa la preparazione anticipata: requisiti, obiettivi e sostenibilità del progetto.



DAL DATO ALLA DECISIONE



FILIERA



PROGETTO



DOMANDA



ECONOMIA CIRCOLARE

Un progetto ben preparato oggi può trasformare un'opportunità in crescita sostenibile per la tua impresa.



FONTE ISTITUZIONALE

Regione Lombardia — 11/09/2026



APRI FONTE UFFICIALE

Realizzato con il supporto dell'AI, con controllo e revisione umana, nel rispetto dell'AI Act.



Conflombardia

OSSERVATORIO PMI 2.0

L'INFORMAZIONE CHE GUIDA LE IMPRESE

Riepilogo operativo per aziende, professionisti e sistema Conflombardia

DATA DI PUBBLICAZIONE
14 SETTEMBRE 2026

USCITA N. 24/2026

PAGINA

11/17

ECONOMIA

INDUSTRIA

INCENTIVI

LAVORO

PMI

CONTROLLI

RISO: CIRCA IL 75% DELLE SUPERFICI ASSICURATE, VALORE VICINO A 740 MILIONI

Il caso del riso mostra come la gestione del rischio possa diventare componente strutturale della strategia aziendale.

AGRICOLTURA
RISCHIO
ASSICURAZIONI
PMI

Imprese
più forti
domani.



75%

Superfici assicurate



€740 MLN

Valore assicurato



+12%

Vs 2024



~9%

Media seminativi



CHE COSA È SUCCESSO

ISMEA segnala che nel comparto risicolo circa il 75% delle superfici è assicurato, per un valore vicino a 740 milioni di euro, in aumento del 12% sul 2024.



LETTURA PMI

Il dato evidenzia quanto la gestione del rischio possa rafforzare stabilità economica e capacità di programmazione.



I PUNTI CHIAVE

- Elevata copertura nel riso
- Crescita del valore assicurato
- Differenza rispetto alla media dei seminativi
- Tema di resilienza aziendale



IL DATO CENTRALE

75%

Superfici assicurate

€740 MLN

Valore assicurato

+12%

Vs 2024

~9%

Media seminativi



CHECKLIST OPERATIVA

- 1 Verificare coperture assicurative
- 2 Confrontare rischio e costi
- 3 Aggiornare piano di gestione del rischio
- 4 Leggere polizze e fabbisogni reali



ERRORE DA EVITARE

NON estendere il 75% all'intera agricoltura italiana: il dato riguarda il comparto risicolo.



FOCUS OPERATIVO

La continuità aziendale si difende anche con strumenti di copertura e non soltanto con più produzione.



DAL DATO ALLA DECISIONE



Dalla consapevolezza del rischio a un piano di gestione strutturato: più sicurezza oggi, più valore domani per la tua impresa.



FONTE ISTITUZIONALE

ISMEA — 11/09/2026
Riso: assicurazioni e gestione del rischio - www.ismea.it



APRI FONTE UFFICIALE

Realizzato con il supporto dell'AI, con controllo e revisione umana, nel rispetto dell'AI Act.



Conflombardia

OSSERVATORIO PMI 2.0

L'INFORMAZIONE CHE GUIDA LE IMPRESE

Riepilogo operativo per aziende, professionisti e sistema Conflombardia

DATA DI PUBBLICAZIONE
14 SETTEMBRE 2026

PAGINA

12/17

USCITA N. 24/2026

VIGILANZA E CONTROLLI

LAVORO

SICUREZZA

APPALTI

BOLOGNA: CONTROLLI MULTISETTORIALI TRA LAVORO NERO, DVR, VISITE MEDICHE, APPALTI E PATENTE A CREDITI

La campagna ispettiva mostra come più fronti di rischio possano emergere insieme per la stessa impresa.

LAVORO
SICUREZZA
APPALTI
LEGALITÀ*Regolarità
e prevenzione
proteggono
l'impresa sana.***11/09**

Data controllo

**DVR**Documento
rischio**VISITE MEDICHE**Sorveglianza
sanitaria**PATENTE**

Patente a crediti



CHE COSA È SUCCESSO

Il Nucleo Ispettorato del Lavoro di Bologna, nell'ambito di una vasta campagna di controlli, ha evidenziato criticità in materia di lavoro nero, DVR, formazione, sorveglianza sanitaria, appalti, videosorveglianza e patente a crediti.



LETTURA PMI

Per le PMI il messaggio è chiaro: la regolarità del lavoro, la documentazione sulla sicurezza e la gestione degli appalti devono essere allineate e presidiate in modo integrato, perché le criticità possono emergere contemporaneamente su più fronti.



I PUNTI CHIAVE

- Rischi multipli nello stesso controllo
- DVR e sorveglianza da verificare
- Appalti e subappalti sotto attenzione
- Prevenzione meglio della rincorsa all'ispezione



IL DATO CENTRALE

**11/09**

data controllo

**Lavoro nero**

profilo

**DVR**

documento

**Patente a crediti**

verifica



CHECKLIST OPERATIVA

- 1 Verificare presenze e contratti
- 2 Aggiornare DVR e formazione
- 3 Controllare visite mediche
- 4 Mappare appalti e responsabilità



ERRORE DA EVITARE

NON leggere il controllo come fatto isolato: spesso le criticità si sommano tra lavoro, sicurezza e appalti.



FOCUS OPERATIVO

Un controllo interno serio costa meno di una contestazione cumulativa.



DAL DATO ALLA DECISIONE

PRESENZE



DOCUMENTI



VERIFICA



REGOLARITÀ



Dalla verifica puntuale alla gestione integrata dei rischi: più consapevolezza oggi, più continuità per domani.



FONTE ISTITUZIONALE

Carabinieri / Nucleo Ispettorato del Lavoro Bologna — 11/09/2026



APRI FONTE UFFICIALE



Conflombardia

OSSERVATORIO PMI 2.0

L'INFORMAZIONE CHE GUIDA LE IMPRESE

Riepilogo operativo per aziende, professionisti e sistema Conflombardia

DATA DI PUBBLICAZIONE
14 SETTEMBRE 2026

USCITA N. 24/2026

PAGINA

13/17

VIGILANZA E CONTROLLI

● AMBIENTE ●

RIFIUTI ●

LEGALITÀ

CASALUCE: RIFIUTI DA VERNICIATURA ABBANDONATI IN UN'AREA APPENA BONIFICATA

Il caso richiama le imprese alla tracciabilità dei rifiuti e all'attenzione sulla filiera operativa.



AMBIENTE
RIFIUTI
TRACCIABILITÀ
LEGALITÀ



Legalità ambientale e ordine documentale contano ogni giorno.



CARABINIERI FORESTALI

FONTE
Istituzionale



11/09

DATA
Report



VERNICIATURA

ORIGINE
materiali



AREA BONIFICATA

CONTESTO
intervento



CHE COSA È SUCCESSO

I Carabinieri Forestali hanno segnalato l'abbandono di materiali provenienti da attività di verniciatura in un'area che era stata appena bonificata. Due persone sono state denunciate e il caso è ancora nella fase investigativa.



LETTURA PMI

La vicenda evidenzia l'importanza della tracciabilità dei rifiuti, del controllo sui fornitori e della disciplina dei cantieri e delle aree operative. Una gestione corretta dei rifiuti tutela l'ambiente, riduce i rischi sanzionatori e preserva la reputazione dell'impresa.



I PUNTI CHIAVE

- Tracciabilità dei rifiuti
- Responsabilità operative
- Presunzione di innocenza
- Tutela reputazionale



IL DATO CENTRALE



11/09

data



2

persone denunciate



VERNICIATURA

origine materiali



AREA BONIFICATA

contesto



CHECKLIST OPERATIVA

- 1 Verificare formulari e registri
- 2 Controllare depositi temporanei
- 3 Definire responsabilità interne
- 4 Monitorare fornitori e smaltimento



ERRORE DA EVITARE

NON trasformare una denuncia in una condanna: il caso va letto con prudenza e rigore.



FOCUS OPERATIVO

Ordine documentale e controllo dei flussi evitano rischi ambientali e danni reputazionali.



DAL DATO ALLA DECISIONE



Produzione



Raccolta



Tracciabilità



Smaltimento

Una gestione responsabile dei rifiuti è parte integrante della competitività e della sostenibilità dell'impresa.



FONTE ISTITUZIONALE

Carabinieri Forestali — 11/09/2026



APRI FONTE UFFICIALE



Conflombardia

OSSERVATORIO PMI 2.0

L'INFORMAZIONE CHE GUIDA LE IMPRESE

Riepilogo operativo per aziende, professionisti e sistema Conflombardia

DATA DI PUBBLICAZIONE
14 SETTEMBRE 2026

USCITA N. 24/2026

PAGINA

14/17

VIGILANZA E CONTROLLI

CANTIERI

SICUREZZA

PREVENZIONE

CANTIERI: INAIL AGGIORNA IL QUADERNO TECNICO SUI PARAPETTI

La nuova guida tecnica aiuta imprese e cantieri a rafforzare la prevenzione contro le cadute.

CANTIERI
SICUREZZA
PREVENZIONE
GUIDA TECNICA



La sicurezza si costruisce prima, non dopo l'incidente.



INAIL

FONTE
Ente



11/09

DATA
Pubblicazione



PARAPETTI

TEMA
Guida tecnica



CANTIERI

AMBITO
Cantieri temporanei o mobili



CHE COSA È SUCCESSO

L'INAIL ha pubblicato un Quaderno Tecnico aggiornato sui parapetti, rivolto alle imprese e ai cantieri, con l'obiettivo di aumentare i livelli di sicurezza nei cantieri temporanei o mobili.



LETTURA PMI

Per le PMI che operano nei cantieri, il valore pratico della guida sta nel tradurre le indicazioni tecniche in azioni concrete di prevenzione quotidiana e in un controllo organizzato delle protezioni presenti in cantiere.



I PUNTI CHIAVE

- Guida tecnica aggiornata
- Utilità pratica in cantiere
- Cadute e protezioni
- Prevenzione documentata



IL DATO CENTRALE



11/09 pubblicazione



INAIL fonte



Parapetti tema



Cantieri temporanei o mobili



CHECKLIST OPERATIVA

- 1 Verificare protezioni presenti
- 2 Aggiornare procedure interne
- 3 Formare operatori e preposti
- 4 Controllare installazione e manutenzione



ERRORE DA EVITARE

NON presentare il Quaderno tecnico come nuova legge: è una guida tecnica da applicare seriamente.



FOCUS OPERATIVO

Una guida utile diventa valore solo se si trasforma in controllo concreto in cantiere.



DAL DATO ALLA DECISIONE



Guida



Verifica



Adeguamento



Prevenzione

La sicurezza nei cantieri è un processo continuo: dalla conoscenza tecnica all'applicazione concreta, per tutelare le persone e la continuità del lavoro.



FONTE ISTITUZIONALE

INAIL — 11/09/2026



APRI FONTE UFFICIALE

Realizzato con il supporto dell'AI, con controllo e revisione umana, nel rispetto dell'AI Act.



Conflombardia

OSSERVATORIO PMI 2.0

L'INFORMAZIONE CHE GUIDA LE IMPRESE

Riepilogo operativo per aziende, professionisti e sistema Conflombardia

DATA DI PUBBLICAZIONE
14 SETTEMBRE 2026

USCITA N. 24/2026

PAGINA

15/17

VIGILANZA E CONTROLLI

PRIVACY

MARKETING

COMPLIANCE

PRIVACY E MARKETING: 5,5 MILIONI DI SANZIONE PER MESSAGGI PROMOZIONALI NONOSTANTE L'OPPOSIZIONE

Il caso richiama le imprese alla gestione corretta di consensi, opposizioni e sistemi applicativi.

PRIVACY
MARKETING
CONSENSO
COMPLIANCE

Il cliente va ascoltato anche quando dice no.



€5,5 MLN

Sanzione



OPPOSIZIONE

Dato centrale



MESSAGGI

Promozionali



CLIENTE

Tutela



CHE COSA È SUCCESSO

Il Garante per la protezione dei dati personali ha sanzionato BBVA Italia con oltre 5,5 milioni di euro per l'invio di comunicazioni promozionali, nonostante l'opposizione espressa dal cliente.



LETTURA PMI

La gestione dei consensi, delle opposizioni, dei flussi CRM e dei sistemi applicativi deve essere coerente end-to-end. Un unico processo, dalla raccolta del consenso alla gestione delle preferenze, fino all'esecuzione delle campagne, per evitare rischi e sanzioni.



I PUNTI CHIAVE

- Opposizione da rispettare
- Sistemi applicativi sotto esame
- Compliance marketing
- Tutela reputazionale e sanzionatoria



IL DATO CENTRALE



€5,5 mln sanzione



Opposizione diritto esercitato



Messaggi promozionali comportamento contestato



BBVA Italia caso fonte



CHECKLIST OPERATIVA

- 1 Aggiornare CRM e consensi
- 2 Bloccare campagne verso chi si oppone
- 3 Verificare flussi applicativi
- 4 Tracciare evidenze di compliance



ERRORE DA EVITARE

NON continuare la promozione dopo l'opposizione, anche se l'errore nasce dal sistema.



FOCUS OPERATIVO

La compliance privacy non è burocrazia: protegge l'impresa, la relazione con il cliente e la reputazione.



DAL DATO ALLA DECISIONE



Consenso



Gestione



Blocco



Conformità

Dalla corretta gestione del consenso alla conformità operativa: per relazioni durature con i clienti e un marketing responsabile.



FONTE ISTITUZIONALE

Garante per la protezione dei dati personali — 11/09/2026



APRI FONTE UFFICIALE



Conflombardia

OSSERVATORIO PMI 2.0

L'INFORMAZIONE CHE GUIDA LE IMPRESE

Riepilogo operativo per aziende, professionisti e sistema Conflombardia

DATA DI PUBBLICAZIONE
14 SETTEMBRE 2026

USCITA N. 24/2026

PAGINA

16/17

VIGILANZA E CONTROLLI

PRIVACY

TELECAMERE

RISERVATEZZA

VIDEOSORVEGLIANZA: TELECAMERE NEGLI SPOGLIATOI, IL GARANTE SANZIONA IL GESTORE DELL'IMPIANTO

Negli spazi con alta aspettativa di riservatezza la videosorveglianza richiede limiti rigorosi.

PRIVACY
TELECAMERE
SPOGLIATOI
RISERVATEZZA

*La sicurezza
non può
cancellare
la dignità
della persona.*



€8.000
SANZIONE



SPOGLIATOI
AREA



TELECAMERE
STRUMENTO



INFORMATIVA
OBBLIGO



CHE COSA È SUCCESSO

Il Garante per la protezione dei dati personali ha sanzionato il gestore di un impianto sportivo di Trento dopo aver accertato la presenza di telecamere nell'area degli spogliatoi. Il caso evidenzia l'elevata aspettativa di riservatezza in questi spazi e criticità nella gestione delle informative.



LETTURA PMI

La lezione per le PMI è mappare dove sono collocate le telecamere, per quale finalità, con quale base giuridica e con quali informative rivolte a lavoratori o utenti. Una corretta valutazione dei rischi e la trasparenza sono essenziali per evitare sanzioni e tutelare i diritti delle persone.



I PUNTI CHIAVE

- Alta aspettativa di riservatezza
- Limiti alla videosorveglianza
- Informative e basi giuridiche
- Tutela di utenti e lavoratori



IL DATO CENTRALE



€8.000 sanzione



Spogliatoi area



Telecamere strumento



ASIS Trento caso fonte



CHECKLIST OPERATIVA

- Mappare tutte le telecamere
- Escludere aree sensibili
- Aggiornare informative
- Verificare base giuridica e tempi di conservazione



ERRORE DA EVITARE

NON installare o mantenere telecamere in aree con elevata aspettativa di riservatezza.



FOCUS OPERATIVO

Una policy chiara di videosorveglianza protegge sicurezza, diritti e reputazione.



DAL DATO ALLA DECISIONE



MAPPATURA



VALUTAZIONE



CORREZIONE



CONFORMITÀ

Un approccio responsabile alla videosorveglianza rafforza la fiducia di utenti e lavoratori e riduce il rischio di sanzioni.



FONTE ISTITUZIONALE

Garante per la protezione dei dati personali — 11/09/2026



APRI FONTE UFFICIALE

Realizzato con il supporto dell'AI, con controllo e revisione umana, nel rispetto dell'AI Act.



Conflombardia

OSSERVATORIO PMI 2.0

L'INFORMAZIONE CHE GUIDA LE IMPRESE

Riepilogo operativo per aziende, professionisti e sistema Conflombardia

DATA DI PUBBLICAZIONE
14 SETTEMBRE 2026

USCITA N. 24/2026

SPECIALE

PAGINA

17/17

DOSSIER

CARBURANTI

PREZZI

PMI

FILIERA

ANALISI

IL PREZZO CHE NON TORNA

Petrolio, benzina, fisco e filiera: viaggio dentro il costo che pagano imprese, lavoratori e famiglie

Reportage economico-sindacale

ENRICO BOMBELLI

Segretario Generale
Conflombardia

Un'inchiesta economica e sindacale su come si forma il prezzo, chi ci guadagna, chi ci rimette e cosa può cambiare.



PERCHÉ LEGGERE QUESTO DOSSIER

Un'indagine economico-sindacale che segue il prezzo del carburante dal display al barile, dalla fiscalità alla distribuzione, per capire chi paga davvero i rincari e perché il peso ricade spesso due volte sulle PMI: come imprese e come utenti della filiera.



INDICE DEL DOSSIER

- 1 Capitolo 1 — Il prezzo sul display
- 2 Capitolo 2 — Il barile che tutti guardano
- 3 Capitolo 3 — Il viaggio invisibile dal petrolio al serbatoio
- 4 Capitolo 4 — Dentro due euro di benzina
- 5 Capitolo 5 — Agosto, il mese che non torna
- 6 Capitolo 6 — Chi guadagna davvero?
- 7 Capitolo 7 — Il razzo e la piuma
- 8 Capitolo 8 — Il costo nascosto del lavoro
- 9 Capitolo 9 — La PMI paga due volte
- 10 Capitolo 10 — Italia ed Europa
- 11 Capitolo 11 — Quello che chiediamo
- 12 Epilogo — Seguire il centesimo



NOTA DELL'AUTORE

Questo lavoro nasce da una domanda semplice ma decisiva: perché il prezzo che vediamo alla pompa spesso non torna rispetto ai racconti ufficiali? Ho cercato di leggere il carburante non come un numero isolato, ma come un nodo che incrocia energia, lavoro, fiscalità, distribuzione e competitività del sistema produttivo. Capire quei centesimi significa capire anche una parte dei costi che comprimono margini, salari e capacità di crescita delle PMI.



FOCUS PMI

Trasparenza sui prezzi, lettura della filiera, impatto fiscale e tutela della competitività: il dossier offre una chiave di lettura utile per imprese, lavoratori e famiglie.



LETTURA CONSIGLIATA

Approfondimento speciale consigliato per chi vuole comprendere il rapporto tra energia, distribuzione, fiscalità e costo finale dei carburanti.



SCARICA IL LIBRO COMPLETO

PIÙ INFORMAZIONE PER IMPRESE, LAVORATORI E FAMIGLIE
PIÙ COMPETITIVITÀ PER UN'ITALIA PIÙ FORTE